

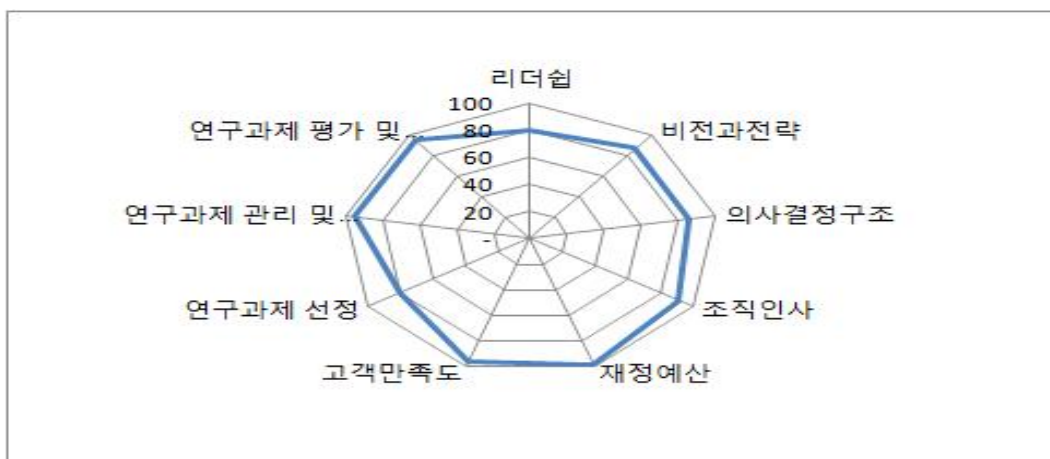
## 1. 충남발전연구원

### □ 평가점수표

평가지표		배점			점수		
		계	비계량	계량	계	비계량	계량
합계		100	61	39	89.13	50.80	38.33
경영 전략	소계	20	20	-	15.67	15.67	-
	리더십	10	10	-	7.67	7.67	-
	기관장의 리더십	10	10	-	7.67	7.67	-
	비전과 전략	10	10	-	8.00	8.00	-
	기관의 비전과 전략	10	10	-	8.00	8.00	-
경영 관리	소계	35	16	19	32.33	14.00	18.33
	의사결정구조	8	5	3	7.50	4.50	3.00
	이사회 등의 의사결정구조	3	2	1	2.80	1.80	1.00
	道 정책준수	3	2	1	2.80	1.80	1.00
	윤리경영 및 경영정보공개	2	1	1	1.90	0.90	1.00
	조직 • 인사	10	6	4	9.40	5.40	4.00
	조직관리의 적정성	5	3	2	4.70	2.70	2.00
	인사관리의 적정성	5	3	2	4.70	2.70	2.00
	재정 • 예산	10	5	5	9.10	4.10	5.00
	재정구조의 건전화	6	1	5	5.90	0.90	5.00
	예산집행의 적정성	4	4	-	3.20	3.20	-
	고객만족도	7	-	7	6.33	-	6.33
경영 성과	소계	45	25	20	41.13	21.13	20.00
	연구과제 선정	10	10	-	8.00	8.00	-
	연구과제 선정의 적정성	6	6	-	5.00	5.00	-
	연구과제 간 균형성	4	4	-	3.00	3.00	-
	연구과제의 관리 및 배분	10	5	5	9.50	4.50	5.00
	연구과제의 관리 및 배분의 적정성	10	5	5	9.50	4.50	5.00
	연구과제 평가 및 활용	25	10	15	23.63	8.63	15.00
	연구과제 평가 및 수행결과의 적정성	15	5	10	14.13	4.13	10.00
	연구과제 활용의 적정성	10	5	5	9.50	4.50	5.00

## □ 총평

- 충남발전연구원의 경영실적 평가결과 종합점수는 89.13점(100점 기준)으로 9등급 기준 B+에 해당하는 양호한 수준이며, 12개 기관 중 2위로 2010년도 경영실적 평가결과보다 1등 상승함
- 평가항목별로, 경영관리와 경영성과는 각각 92.37점(2등)과 91.40점(2등)으로 A0에 해당하는 우수한 수준인 반면, 경영전략은 78.35점(3등)으로 B0에 해당하는 양호한 수준으로 추가적인 개선의 여지가 있음
  - 특히, 경영전략 중 기관장의 리더십은 76.70점으로 기관의 다른 평가항목과 비교하여 상대적으로 낮은 수준으로 개선의 여지가 있음
  - 경영관리의 경우 의사결정구조, 조직·인사, 재정·예산, 고객만족도 모두 90점 이상의 A0에 해당하는 우수한 수준임
  - 경영성과의 비계량 평가점수는 84.52점으로 B+에 해당하는 양호한 수준이며, 더욱이 계량 평가점수는 100점 만점을 달성함
  - 다만, 기관의 3가지 주요 사업 중 연구과제의 관리 및 배분과 연구과제의 평가 및 활용은 각각 95.00점과 94.52점으로 A0에 해당하는 우수한 수준인 반면, 연구과제의 선정(80.00점) 중 연구과제 간 균형성은 75.00점으로 다른 평가 항목과 비교하여 상대적으로 추가적인 개선의 여지가 있음
- 종합적으로, 충남발전연구원의 2011년도 경영실적은 12개 기관 중 2위에 해당하는 양호한 수준이지만, 기관장의 리더십과 연구과제 간 균형성은 추가적인 개선의 여지가 있음



\* 점수는 100점 만점으로 환산한 점수임

