

충남연구원
2018년 업무보고

2018.1.15

보고 순서

① 기관장 성과계약과제

1. 경영환경분석	6
2. 성과계약과제	8

② 부서별 업무추진 계획

1. 기획조정연구부	21
2. 미래전략연구단	29
3. 지역도시연구부	39
4. 산업경제연구부	49
5. 농촌농업연구부	55
6. 환경생태연구부	63
7. 문화관광디자인연구부	71
8. 행정복지연구부	79
9. 공공투자관리센터	89
10. 서해안기후환경연구소	95
11. 공공디자인센터	105
12. 경제동향분석센터(경제교육센터)	115
13. 농어업6차산업화센터	119
14. 사회적경제연구센터	125
15. 재난안전연구센터	131
16. 마을만들기지원센터	139
17. 어촌특화지원센터	147
18. 행정실(총무과)	153
19. 행정실(경리과)	159

2018년 원장 중점 과제

① 민선 7기 충남도정 성공 지원

- 민선 7기 충남도정 실천과제 준비
→ 민선 7기 공약 제안집 작성

② 민선 6기 충남연구원 연구성과 성찰

- 충남의 제안과제, 도정선도과제 등 충남연구원 주요 연구성과 정리
→ 충남의 제안 등 연구원 성과 출간

③ 충남연구원 연구-행정 운영 체계 개선

- 시대 흐름에 맞게 연구원 운영 체계 재정비
(직원 채용, 센터 통합 분리, 보수규정, 조직 정비 등)
→ 내부적 합의를 거쳐 관련 규정 규칙 개정

경 영 환 경 분 석

<p>설립목적 및 경영전략</p>	<div> <div> <div>[연구원 정관]</div> <p>충청남도 및 시군 발전과 도정 및 시군정 전반에 대한 과제를 전문적·체계적으로 조사 분석 연구하여 유용한 정책 대안들을 제시함으로써 도민의 정책수요에 효율적으로 대응하고 도민 행복과 지역경쟁력 향상에 이바지 함을 목적으로 한다(충남연구원 정관 제2조).</p> </div> <div> <div>[중장기 계획] 경영전략</div> <div> <div>지역밀착 현장중심 연구</div> <div>새로운 미래가치창출</div> <div>교류와 협력 기반 확대</div> <div>도민 신뢰 성과 창출</div> </div> </div> <div> <div>2018년 운영방향 (사업과제)</div> <div>충남도정 중장기 정책과제 수행 (사업과제1)</div> <div>정책활용도 향상과 지식공유 플랫폼 구축 (사업과제2)</div> <div>지역밀착형 지식네트워크 매니저 (사업과제3)</div> </div> <ul style="list-style-type: none"> · (충남도 및 시군 지원을 위한 핵심정책연구 추진 기관) 충남도와 시군 전반의 현안과 중장기 정책수립을 위한 다각적 연구와 활동 추진 · (2018년, 새정부에 대한 선제적 정책수요 창출) 민선 7기 새로운 충남도정의 방향정립 및 새정부 공약사항에 대한 충남 지역내 시범사업화 지원을 위한 연구 추진 </div>
<p>도 중장기발전 전략 연계</p>	<ul style="list-style-type: none"> · (도 중장기 계획 실현을 위한 실천계획 연구) 경제비전 2030, 안전충남 2050 등 도 주요 중장기계획 실현을 위한 세부 실천과제와 핵심정책과제 연구 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 충청남도 종합계획, 경제비전 2030의 핵심정책과제 등에 대한 실천과제와 사업화과제에 대한 다양한 방법으로서의 연구과제 추진 - 특히, 지속가능발전목표(SDGs) 2030과 연계하여 지표(목표)를 상향시켜 충남도를 국제 수준의 목표를 달성할 수 있는 실천과제에 대한 연구 추진(신규) · (새로운 중장기 비전에 대한 연구) 민선7기 충남도정의 변화와 중앙정부의 국토종합계획, 지역발전5개년계획 수립 등의 여건변화를 능동적으로 수용한 새로운 정책연구 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 2018년 변화되는 여건을 고려한 새로운 중장기 발전계획의 기초연구 수행과 도 담당 부서와 협업을 통한 새로운 중장기 계획 수립에 중점
<p>대내외 환경분석</p>	<ul style="list-style-type: none"> · (외부환경 분석) 세계경제의 불확실성 속에서 새정부 출범 및 민선 7기 새로운 정책 환경 변화와 지속가능한 충남을 위해 이슈와 정책수요 확대 <ul style="list-style-type: none"> - (국제적 여건) 대외의존도가 높은 충남지역경제 전반에 대해 불확실성을 줄이는 지역발전정책의 모색과 함께, 지역내 협력과 공생을 위한 다각적 연구 필요 - (새정부 출범 대응) 대통령 지역공약에 대한 충남 지역내 실현과 제2혁신도시 건설 등 충남에서 제안할 새로운 이슈 발굴 필요 - (민선 7기 이슈 발굴) 새로운 4년을 이끌어 갈 민선 7기 아젠다 설정과 실천과제의 모색에 대해 15개 시군의 공조로 상생발전의 기반 모색

<p>대내외 환경분석</p>	<p>· (연구원 내부역량 분석) 새정부 국정과제의 실질적 추진과 민선 7기 아젠다 및 충남도정 정책방향 설정 등 정책연구수요에 시의 적절히 대응할 수 있도록 유연화 필요</p> <ul style="list-style-type: none"> - (연구과제 및 방법의 유연화) 연구가 시작되면 3~6개월 이상의 물리적 시간이 소요, 그러나 새로운 정책에 적시 대응 할 수 있도록 과제, 추진방법의 유연화 운영 필요 - (국책연구기관의 상시협업 강화) 지리적으로 인접한 전문분야별 국책연구기관의 활용이 연구 성과를 좌우, 종합연구기관으로서 네트워크 매니저 역할 강조 <div data-bbox="331 521 1460 1048"> <div> <p>강점(Strength)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 새로운 수요의 연구분야 확대 • 충남도/시군과의 공고한 협력체계 • 국가정책화를 위한 공론화 기능 확대 </div> <div> <p>약점(Weakness)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 충남도정 전분야 연구로 연구범위가 방대하고 대응에 한계 • 안전, 해양, 에너지 연구분야 등 신규 분야의 데이터 축적 미흡 </div> <div> <p>기회(Opportunity)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 국책연구기관 이전의 지리적 이점 • 현장중심의 연구분위기 확대 • 보건환경, 자연환경분야 인식 강화 </div> <div> <p>위협(Threat)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 미세먼지, 축산악취, 가뭄, 금강녹조 등의 전 분야로의 연구 수요 확대 • 지역사회 갈등 요소 증대 • 연구(공공)기관으로의 역할과 연계 </div> </div> <p>“충남 핵심정책에 대한 대응과 충남 및 시군의 중장기 정책지원 기능 강화”</p> <ul style="list-style-type: none"> - 핵심정책 연구수행, 지식공유플랫폼 구축, 네트워크 매니저 등 연구원 기능 확충- <div data-bbox="438 1276 1364 1489"> </div>
<p>문제점 및 개선책</p>	<p>√ 국정과제 지역사업화 및 새로운 민선 7기 연구 수요 대응</p> <ul style="list-style-type: none"> · 사업과제1 : 충남도정 중장기 핵심정책과제 수행 <ul style="list-style-type: none"> - 충남도 중장기 및 주요 핵심이슈에 대한 정책발굴과 이를 통한 국비 확보 추진 - 새정부·민선7기 핵심정책과제, 지속가능발전목표(SDGs)의 실천과제 연구 추진 등 <p>√ 충남의 데이터뱅크로서 역할과 연구성과로서 국비확보 창출 요구</p> <ul style="list-style-type: none"> · 사업과제2 : 정책활용도 향상과 지식공유 플랫폼 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 주요 연구 성과를 활용 국비확보를 통한 직접적 도정 지원 - 연구과제의 질적 수준 향상을 통한 정책 활용기반 확대와 지식플랫폼 구축 <p>√ 연구원 자원(인력)을 기반으로 중앙과 충남을 연결하는 역할 확대 필요</p> <ul style="list-style-type: none"> · 사업과제3 : 지역밀착형 네트워크 매니저 역할 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 다양화되는 연구수요에 대응 시군과의 정책협력사업 발굴 및 공동 대응 - 중앙정부, 국책기관 및 전문가를 연결하는 가교 역할의 지식 네트워크 매니징

과 제 설 명 서

사업과제1 : 충남도정 중장기 핵심정책과제 수행

기관명:충남연구원

직위:원장

성명:강현수

필요성 (사업목표) ·충남도 주요현안과 핵심정책에 대한 이론적, 논리적 기반마련을 위한 핵심정책 연구와 도정의 지속가능발전목표를 상향할 수 있는 실천과제 연구를 통한 도정 지원

	성 과 지 표 명 (측정방법 포함)	목표점	가중치
성과지표	I-1. 민선 6기, 민선 7기 핵심정책과제 연구	10건	20%
	I-2. 지속가능발전목표(SDGs)와 연계한 실천과제 연구	5건	20%

실행계획 (추진일정 및 자원)	I-1. 민선 6기, 민선 7기 핵심정책과제 연구		
	①(P)2018년도 핵심정책과제 아젠다 설정 (1~3월) 및 연구과제 편성 - 연구원 추진 상하반기 전략연구과제 수요조사 결과 반영		
	②(D&C) 핵심정책과제 추진을 위한 현장조사 및 방안 모색(3월~10월)		
	③(C) 연구단계별 점검(착수·(중간)·최종연구심의회 개최, 3월~11월)		
	④(C&A) 연구에 대한 성과분석 및 차년도 계획 보완(12월~1월)		
	I-2. 지속가능발전목표(SDGs)와 연계한 실천과제 연구		
	①(P)지속가능발전목표를 상향시킬 수 있는 실천과제 발굴(수요조사,1~3월) - 도 기획관실과 협의 과제 수요와 실천과제 5개 연구분야 발굴(100백만원) ※충청남도 지속가능발전목표(SDGs) 2030에서 제시하고 있는 실천과제		
	②(D&C)지속가능발전 목표 실천과제에 대한 현장조사 및 방안 모색(3월~10월)		
	③(C)실천과제별 연구단계별 점검(착수·최종연구심의회 개최, 3월~11월)		
	④(C&A)실천과제 연구에 대한 성과분석 및 차년도 계획 보완(12월~1월)		

관련법규 (조례,규칙) 충남연구원 설립 및 운영·지원에 관한 조례, 제3조(사업)

과제 추진에 따른 道 협력 부서 및 유관 기관(부서명) ·충청남도 : 기획조정실 등 전 실과, 15개 시군
·연구 및 실천과제 공동 연구를 위한 국토연구원, 산업연구원 등의 국책연구기관 및 관련 분야 전문가

기타사항 ·도 기획조정실과 공조를 통한 신규 정책현안의 발굴
·2018년도에는 국정과제의 지역실현을 위한 연구와 민선 7기 공약사항 및 중점이행사업 발굴에 주력

성과 지표 정의서

[illegible]

성과 지표 정의서

[illegible]

과 제 설 명 서

사업과제2 : 정책활용도 향상과 지식공유플랫폼 구축

기관명:충남연구원

직위:원장

성명:강현수

필요성 (사업목표)
·충남도정 주요 핵심과제에 연구를 통한 대한 국비 타당성 논리 개발과 지원
·충청남도에 대한 다양한 데이터베이스 구축으로 충청남도 데이터뱅크로서의 기능 확충

성과지표	성과지표명 (측정방법 포함)	목표점	가중치
	I-1. 국비확보 지원 연구수행 (국비확보 지원을 통한 정책활용도 강화)	7건	10%
	I-2. 도민이 필요로 하는 질 높은 연구 성과의 확산 (연구원 홈페이지 연구과제의 외부다운로드수)	140,000건	10%

실행계획 (추진일정 및 자원)	I-1. 국비확보 지원 연구 수행		
	①(P&D&C) 연구원 추진 전 과제에 대한 과제관리카드 작성 및 모니터링 - 연구수행으로 국비확보까지는 시차가 존재, 전 과제에 대한 과제관리 추진		
	②(C&A) 충청도 및 시군 주요정책에 대한 컨설팅 및 코칭		
	③(C&A) 연구원 공공투자관리센터를 통한 타당성 검증 및 보완(상시)		
	I-2. 도민이 필요로 하는 질 높은 연구 성과의 확산		
	①(P&D)연구원 과제에 대한 정보공개 및 웹접근성 확대 - 전략과제, 현안과제, 수탁과제, 기본과제 등 전 과제 공개 확대 * 현안과제와 수탁과제의 경우 발주처와 공개협의를 과제에 한해 외부공개		
	②(D&C) 외부공개이전 연구심의회를 통한 연구의 질 사전 검토 (상시) - 자체적 최종연구심의회 운영을 통한 전문가 검토		
	④(C&A) 월별 모니터링 및 분야별 연구과제 다운로드 체크 연간 성과분석 및 차년도 계획 보완(12월~1월)		

관련법규 (조례,규칙)
충남연구원 설립 및 운영·지원에 관한 조례, 제3조(사업)

과제 추진에 따른 道 협력 부서 및 유관 기관(부서명)
·충청남도 : 기획조정실 등 전 실과, 15개 시군
·국비확보를 위한 중앙정부 전 부처와의 연구와 협의 지원

기타사항
·국비확보를 위해 도 기획조정실 및 해당 실무부서와의 협력 강화
·연구원 수행 전과제에 대한 내부 연구심의 기능 강화
·본원 연구원들의 국책연구원 및 전문가 집단과의 교류 확대 및 지원

성과 지표 정의서

[illegible]

성과 지표 정의서

[illegible]

과 제 설 명 서

사업과제3 : 지역밀착형 지식 네트워크 매니저 역할 강화

기관명:충남연구원

직위:원장

성명:강현수

필요성 (사업목표) ·15개 시군의 지역밀착지원을 통한 시군정의 정책기획 및 현장기반 연구 지원
·충남연구원의 인적네트워크를 활용한 시군과 충남도, 중앙정부의 가교 역할 수행

	성 과 지 표 명 (측정방법 포함)	목표점	가중치
성과지표	I-1. 시군 정책협력 사업 추진(시군 정책협력단)	20건 (전 시군별 최소 1건)	10%
	I-2. 국내·외 연구기관과 문제해결형 교류·협력사업 추진	20건	10%

실행계획 (추진일정 및 자원)	I-1. 시군 정책협력 사업 추진(시군 정책협력단)		
	①(P) 시군 정책협력단 및 협력사업 운영계획 수립(1월~3월)		
	②(D&C) 시군 정책협력사업 운영 및 워크숍 등의 현안연구(1월~12월)		
	③(D&C) 시군정책협력연구·사업에 대한 단계별 점검(심의회 등, 1월~12월)		
	④(C&A) 연간 성과분석 및 차년도 계획 보완(12월~1월) * 1년 성과를 바탕으로 연구원차원의 우수정책협력단 포상		
	I-2. 국책연구원 등과의 문제해결형 교류·협력사업 추진		
	①(P&D) 국책연구기관·전문 학회 등과의 상시 협의채널 구축 및 지원 - 연구원 전공분야별 국책연구원과 협의채널 구축 및 운영		
	②(D&C) 국정과제, 도정 주요현안, 충남 중장기 과제 등과 연계한 공동세미나, 연구과제 추진 등에 대한 전담인력 구성 운영(1월~12월)		
	③(D&C) 연구·사업에 대한 단계별 점검 및 지원(심의회 등, 1월~12월) - 기획조정연구부(기획협의, 사업점검, 홍보 등 총괄 지원)		
	④(C&A) 연간 성과분석 및 차년도 계획 보완(12월~1월)		

관련법규 (조례,규칙) 충남연구원 설립 및 운영·지원에 관한 조례, 제3조(사업)

과제 추진에 따른 道 협력 부서 및 유관 기관(부서명)
·충청남도 기획조정실, 15개 시군(기획실) 등
·국토연구원, 산업연구원, 한국해양수산개발원 등 국책기관 및 외국 연구기관

기타사항
·충남 15개 시군의 실질적 협력확대를 위한 도 기획조정실의 포괄적 지원
·연구원의 15개 시군 정책협력단의 효율적 운영을 위한 제도적 지원 및 기능 강화
·세종시 국책연구원 입지로 인한 연구원과의 상호 연구 및 교류 확대

성과 지표 정의서

[illegible]

성과 지표 정의서

[illegible]

과 제 설 명 서

공통과제 : 연구성과에 대한 평가(정책활용 및 성과평가)

기관명:충남연구원

직위:원장

성명:강현수

필요성
(사업목표)

·연구과제 성과에 대한 수요자 호응도 및 만족도 평가를 통한 피드백 과정의 구체화

성과지표

성 과 지 표 명 (측정방법 포함)

목표점

가중치

I -1. 연구과제에 대한 수요자 호응도(관련 공무원 대상)

83점

10%

I -2. 연구성과에 대한 만족도(전문가 대상)

83점

10%

실행계획
(추진일정
및 자원)

I -1. 연구과제에 대한 수요자 호응도

①(P&D) 과제별 연구성과에 대한 조사계획 수립, 시행
- 실수요자 중심의 연구과제(현안과제, 수탁과제)에 대한 수요자 설문평가

②(D&C) 과제 관리시스템 활용 과제완료시점에 과제별 평가 추진(1월 ~ 12월)

③(C&A) 전과제에 대한 평가 종합, 연간 성과분석 및 차년도 계획 보완(12월 ~ 1월)

I -2. 연구성과에 대한 만족도

①(P) 전략과제 추진계획 수립(상, 하반기)과 연동, 평가계획 추진
- 상하반기 2차례 충남도 및 유관기관 수요조사를 거쳐 전략과제 추진

②(D&C) 과제 관리시스템 활용 과제완료시점에 과제별 평가 추진(6월 ~ 12월)

③(C&A) 전과제에 대한 평가 종합, 연간 성과분석 및 차년도 계획 보완(12월 ~ 1월)
연구원자문위원회를 통한 아젠다 검토 및 차년도 이슈 발굴

관련법규
(조례,규칙)

충남연구원 설립 및 운영·지원에 관한 조례, 제3조(사업)

과제 추진에
따른 道
협력 부서
및 유관
기관(부서명)

·충남도 및 전 실국, 15개 시군, 충남도 유관기관 등 과제 수행기관

기타사항

·연구성과에 대한 만족도 조사

성과 지표 정의서

과 제 명	연구성과에 대한 평가(공통지표)											
성과지표명	연구과제에 대한 수요자 호응도(점), 공무원 대상											
성과지표 정의 및 세부설명	·연구과제에 대한 수요자 호응도 조사 및 평가를 통한 우수사례 발굴											
2018년 목표값	83점							가 중 치		10%		
지표산식	연구과제 설문 평가치 (100점 만점 기준)											
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분		전년도실적		실적 산출근거		추진부서		기획조정연구부			
	Y-3				설문 및 만족도 평가							
	Y-2		81점									
	Y-1		82점				도 관련부서		·연구사업별 담당 실국/시군			
	Y(2018년)		83점									
	Y+1		84점									
	Y+2		85점									
	Y+3		86점									
목표설정 근거	·평가를 도입한 2016년도부터 적정수준(매년 1점씩)의 상향 목표 추진											
실적주기별 목표값 (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
												100%
	목표값 설정 - 누계치 : 6월 50%, 12월 100% - 과제별 추진(과제별로는 종료시점에 추진)으로 12월에 종합적 산출											
추진상 특이사항	·없음											

성과 지표 정의서

과 제 명	연구성과에 대한 평가(공통지표)											
성과지표명	연구과제에 대한 만족도(점), 전문가 대상											
성과지표 정의 및 세부설명	·연구과제에 대한 전문가 평가를 통한 연구 우수사례 발굴과 차기년도 연구 방향 설정											
2018년 목표값	83점						가 중 치		10%			
지표산식	연구과제 설문 평가치 (100점 만점 기준)											
목표설정기준 (Y : 당해년도)	구 분	전년도실적		실적 산출근거		추진부서		기획조정연구부				
	Y-3			설문 및 만족도 평가								
	Y-2	81점										
	Y-1	82점				도 관련부서		·연구사업별 담당 실국/시군				
	Y(2018년)	83점										
	Y+1	84점										
	Y+2	85점										
	Y+3	86점										
목표설정 근거	·평가를 도입한 2016년도부터 적정수준(매년 1점씩)의 상향 목표 추진											
실적주기별 목표값 (누계치 / 시점값 / 평균값 중 택일)	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
						50%						100%
	목표값 설정 - 누계치 : 6월 50%, 12월 100% - 과제별 추진(과제별로는 종료시점에 추진)으로 12월에 종합적 산출											
추진상 특이사항	·없음											

1. 기획조정연구부

[2017년 주요성과]

- ☐ 새 정부 출범에 따른 충남 현안의 공약화 및 사업화를 위한 연구 지원
 - 국정과제대응 T/F 운영을 통한 시범사업화 및 공론화 추진
 - 가로림국가해양공원 조성 등 14개 사업분야 연구 및 워크숍 개최
- ☐ 시군정책협력단 운영 개편 및 활성화를 통한 시군과의 협력체계 마련 지원
 - 각 시군별 전담팀 운영 활성화를 위하여 기획조정연구부 역할 충실
 - 11개 시군과 12개 시군협력과제의 철저한 관리 및 일정 지원
- ☐ 연구과제 관리기능 강화를 통한 연구의 질 제고 노력
 - 외부주심제도 도입으로 연구심의회 운영방법 개선(재심률 확대)
 - 전략과제 연구성과물에 대한 ‘정책활용도’ 관리를 통한 연구질 향상
- ☐ 연구성과의 맞춤형 정책 활용 방안 모색
 - 다양한 고객의 눈높이에 맞춘 홍보매체 활성화 (열린충남 개편 등)

[2017년 아쉬운점과 개선]

- ☐ 지역정책을 선도하는 충남연구원 대표 브랜드 과제 발굴 및 추진 미흡
 - 도정 주요 핵심정책에 대한 대형 전략과제 등의 추진방안 미흡
 - 중장기적 차원의 연구 아젠다 설정과 이에 대응할 수 있는 과제수행 체계 정립
- ☐ 연구심의회 및 연구성과에 발간물 시기 지연으로 활용도 제고 미흡
 - 반기, 분기 등 발간물 발행의 정례화 추진과 발간물에 대한 평가환류체계 구축
 - 전략과제 최종연심회 후 충남리포트 순차 발간으로 연구결과의 시의성 확보
- ☐ 연구원 차원의 연구성과 창출을 위한 조직참여 문화 미흡
 - 원내 연구심의회, 원내 종합과제 등의 전문분야별 연구참여 확대
 - 개별연구원의 성과를 부서·기관의 성과창출 연동할 수 있는 조직 및 평가체계 개선

1. 부서 운영 기본방향

□ 충남도 및 시군정 핵심 정책연구 기획 및 추진

- 민선 7기, 도 및 시군 정책 및 주요 이슈 발굴·지원
- 도정 핵심 정책과제, 지속가능발전목표(SDGs) 실천과제 연구 등 도정 지원

□ 도정 여건, 시군 출연금 등 경영여건 변화에 대한 선제적 대응

- 2019년 수탁과제 출연금 사업화 전환과 연구원 과제 및 평가체계 등 재편 추진
- 시군 출연금 지원 및 정책협력과제 확대에 따른 전담조직 구성 및 운영 등
- 개인별 적정수준의 연구과제 배분 및 최적 연구지원 환경 조성

2. 2018년도 중점 추진 분야

□ 민선7기 정책 발굴 및 도정 선도 연구기획 추진

- 연구원 전 분야를 포괄하는 「민선7기 충남도 정책과제」 T/F 구축 및 운영
- 민선7기 핵심정책, SDGs와 연계한 실천과제 등 대형전략과제 발굴 및 추진
 - 하반기 전략과제에 대한 조기수요조사 및 과제발굴 추진(2~3월중)

□ 경영환경 변화에 대응한 충남연구원 중장기 발전계획 수립

- 충남도 사업출연금, 시군 출연금 등 시뮬레이션을 통한 과제재편과 적정업무 산정
 - 충남도 수탁과제의 출연금 사업화 전환(도 기획관 성과계약과제, 출연금 10억)
- 연구원 직제, 인력, 업무 등 전 분야를 포괄하는 중장기 경영전략 및 실천계획 수립

□ 연구중심의 과제관리시스템 수정 보완 및 체계화

- 연구자 중심의 과제관리시스템 보완을 통한 최적 연구환경조성
 - 2017년 구축된 과제관리시스템 애로사항 조사 및 최적화 추진 (1월~)
- 행정 및 공공기관 간 정부전자문서 수·발신에 대한 온라인 전환

□ 체계적인 연구원 경영평가시스템 구축 및 대응

- 충남도 출자·출연기관 경영평가 방침에 대한 사전적 대응 및 기획실·행정실의 체계적 대응 방안 모색

3. 연구과제 발굴 및 관리

(1) 연구사업 기획 및 발굴

□ 민선7기 새로운 도정운영 기조 구상 및 정책 과제 발굴

- 2018년 민선7기 새로운 도정운영 기조 구상 및 지원
 - 민선7기 도정운영 기조 관련 T/F 구성 및 운영을 통한 과제 발굴 및 지원
 - 충남의 제안 등 도정 선도를 위한 핵심과제 수행
- 도정을 선도하는 2018년 핵심 연구과제 발굴 및 연구
 - 2018년 연구원 대내외 여건 분석을 통한 도정 핵심과제 발굴
 - 민선7기, 제4차산업혁명, 지방분권, 빅데이터, 도민 생활현장 연구 등
- 4차산업혁명 대응 및 충남의 미래 먹거리 발굴을 위한 워크숍 추진
 - 4차 산업혁명에 대한 충남 지역산업정책의 방향 설정을 위한 전략과제 추진
 - 산업관련 분야별 연속기획 워크숍 추진과 국책 연구기관과의 네트워크 구축

□ 시군별 특화지원체계 구축 및 현장중심 정책 지원

- 시군정책협력단 운영 활성화로 시군별 차별화된 발전전략 연구 수행
 - 각 시군별 전담 연구원 정기적 방문을 통한 시군 당면 현안 공유
 - 당면 현안에 대하여 협력연구, 컨설팅, 토론회 등 다양한 방법으로 지원
- 시군 정책협력단 및 정책협력과제 추진관련 전담지원 체계 구축
 - 시군 정책협력과제 기획 및 과제 수행, 심의 등에 대한 전담기구 운영

(2) 연구과제 관리 및 평가

□ 연구과제 개편을 통한 정책과제와 수탁과제와의 균형성 확보

- 전략과제 수를 줄이고 정책과제를 신설하여 도 및 시군 현안문제 적극 대응
 - 장기적으로 수탁과제의 출연금 사업화 추진을 통한 수탁과제 비율 조정
 - 전략과제 연구경비 확대, 운영체계 개선으로 효율적 관리 및 도정에 즉시 대응
 - 연구비 : 소형(1,000만원), 대형(2,000만원)
 - 상반기 과제 : 착수(1월말), 최종연심회(5월), 보고서 인쇄(6월)
 - 하반기 과제 : 도 기획실과 연계 조기수요조사 및 과제발굴 추진
- * 하반기 1차 2~3월 추진, 하반기 2차 민선7기 출범 후 정책과제 추진

□ 연구심의회 기능 확대 및 운영의 효율화를 통한 질적 수준 확보

○ 연구심의회 추진 강화를 통한 연구의 질적 수준 확보

- 연구심의회 주심제도 운영, 연심회 일정관리를 통한 심의위원 심의서 사전 제출
- 수탁과제의 경우 발주부서 보고회 이전에 반드시 연심회 개최 의무화

(3) 연구지원 시스템 및 환류체계 구축

□ 연구원 개인별 연구과제 업무량 및 효율적 과제관리체계 지원

○ 연구과제에 대한 연구일정 준수를 위하여 과제카드 관리 본격 추진

- 전략 및 수탁과제 까지 과제카드 관리 확대를 통한 연구일정 준수
- 일정준수 여부에 대한 평가점수를 신설하여 책임관리 추진

○ 과제관리시스템 활용을 통한 연구책임자의 연구부하 적정 관리

- 과제관리시스템 실시간 검색으로 연구원별 연구수행 현황 점검
- 연구원 1인당 적정과제 배분을 통한 연구부하 적정관리

□ 전략과제 등 과제관리 체계화 및 연구지원기반 마련

○ 전략과제 운영체계 개선을 통한 연구성과 경쟁력 제고

- 전략과제 중장기 운영체계(P-D-C-A) 개선방안 수립
- 연구수행에 따른 각 단계별 환류를 통한 피드백 추진

○ 연구원 「통합정보시스템」 본격 운영으로 효율적 연구환경 개선

- 연구과제 제안, 심의회 등 자동화를 통한 업무의 효율성 개선
- 연구과제 실시간 관리(제안-연구-평가)로 연구성과 제고

4. 대외 교류 및 협력

(1) 충남도/시군, 도의회의 교류 협력

☐ 충남도 기획관실과의 정책협의회 확대·운영

- 충남도와 연구원간 소통의 장 마련을 위한 정기적 협의회 개최
- 충남도정 중장기 관련 선도 정책개발에 대한 연구·협력 및 연구원 지원 및 주요현안 과제(사업)에 공동 협의

☐ 도의회 의정활동 지원

- 지역 현안 이슈 관련 도의회와 공동 학술행사 기획 및 추진
- 전략과제 수요조사 확대(도의회)를 통한 도의정 이슈발굴 및 연구 추진

(2) 시군 정책협력단 구성 및 운영

☐ 시군 정책협력단 활성화 추진

- 시·군과의 연구협력을 통하여 실효성 있는 정책제안 및 정책 파트너십 제고
 - 15개 시·군별 팀원 3명으로 구성, 행정실장 중심 팀별 운영(기획실 지원)

☐ 시군 정책협력과제(시군 출연금 사업) 관리강화 및 성과 창출

- 연구원 출연 시·군에 대한 정책 지원 사업에 대한 과제 관리 체계화
 - 현 기획실과 행정실의 이원화된 구조에 대한 관리체계 일원화
- 시군 정책협력단에 대한 중장기적으로 전담지원조직 구성을 통한 책임성 강화

(3) 대내외 협력사업 추진 및 네트워크 강화

☐ 국책연구원과의 공동연구 및 민간 주요 연구기관과의 교류협력 추진

- 새정부 국정과제, 충남 현안에 대한 공동 대응을 위한 국책연구기관과 공동 학술활동(세미나, 워크숍 등) 추진 및 공동연구과제 발간
 - 연구원 차원의 MOU 체결, 각 부서별 현안정책 연구 및 공동정책과제 발간 지원
- 해외 교육연수 제도를 활용한 연구원 및 해외기관의 교류 사업 검토 및 추진

☐ 시민단체 모임지원 및 연구지원 사업 확대

- 현장밀착형 연구의 일환, 다양한 현장에서 활동하는 시민단체 및 활동가 대상으로 지원

5. 발간물 관리체계 점검 및 확대

(1) 발간물 관리체계 강화

- 새롭게 바뀐 과제관리시스템과 환경 변화에 부합한 출판, 홍보, 연구조성사업 매뉴얼 제작
- 특히, 양질의 발간물 제작 및 확산을 위한 각 매체별 최적의 감수체계 보완
 - 각 특성에 부합한 감수시스템 구축 (원내외 전문가 자문, 도정신문 기자 등 활용)
 - * 기획조정연구부 주관 발간물 개선 간담회 개최로 다양한 의견 수렴, 정보 공유
- 각 발간물의 정체성을 살릴 수 있는 새로운 표지디자인 구상 및 고객 중심의 편집 디자인을 마련해 연구원의 이미지 제고

(2) 홍보·출판 활동

- 연구원 특성에 맞는 전화벨소리 서비스 실시
 - 아이디어 내부 공모 실시, 연구원 이미지 개선 효과 기대
- 민선7기에 부합한 연구원 홍보 브로셔(리플렛) 새롭게 제작
- 대외 언론매체 활용을 위한 적극적인 보도자료 작성, 배포(연간 100건 이상)
- 홈페이지, 페이스북, 블로그 등 온라인홍보 활성화 이벤트 개최
- 다양한 출판활동 지속 수행
 - 충남리포트, 열린충남, 인포그래픽 등
 - 단행본 발간 활성화 : 현장충서 2권, 충남재발견 1권 등

6. 전산 및 정보관리

(1) 통합정보시스템 안정화 및 홈페이지 웹 접근성 인증

- 모든 연구과제, 연구조성, 출판에 대한 회계지출정보의 데이터관리를 통한 재정 정보 지출의 투명성 확보 및 전자 업무효율성 증대
- 통합검색 고도화를 통한 연구원 자료 조회 및 다운로드 개선
- 장애인 및 노약자에 대한 홈페이지 접근 비차별 해소를 위한 법적충족을 달성하기 위하여 홈페이지 웹페이지 접근성 인증 획득

(2) 공문서 수·발신 시스템 구축 및 각종 추가 양식 및 기능 개발

- 행정 및 공공기관 간 정부전자문서 수발신에 있어서 인편/우편/팩스 오프라인의 비효율적 문서유통방식을 지양하고 전자적으로 수발신 가능한 시스템으로 개발
- 외부강의 초과사례금 신고서 및 월3회 초과 외부강의 등 승인요청서 개발

(3) 기타 - 연구원 채용 전산시스템 구현

- 투명한 인력채용을 위한 인터넷 채용 접수 시스템 개발 및 적격심사의 자동화 구현

7. 연구원 경영기획 관리

(1) 연구원 성과지표 및 경영평가 지표 관리

- 전략과제 평가방법 개선에 따른 연중 준비 및 성과 관리
 - 당초 : 발굴-선정-연구수행-평가 ➡ 변경 : P(계획)-D(실행)-C(평가)-A(개선)
- 연구원 경영평가 방법 변경에 따른 상시 대응
 - 2017년 경영실적 : 18년 3월 말 까지 보고서 제출, 현장평가 대응 자료 확보
 - 2018년 경영실적(2019년 경영평가) : 충청남도 공공기관 업무지원시스템에 분기별 실시간 직접 입력으로 기획조정연구부와 행정실의 체계적 대응

(2) 충남 연구원 중장기 계획 수립

- 중장기계획수립 T/F 구성을 통한 분야별 계획 수립(6월)
- 연구원 대내외 여건 및 환경 분석을 통한 중장기계획 수립(조직, 재정, 평가 등)

(3) 기관장 직무성과 관리

- 기관장 직무성과계약서 작성 및 제출, 도지사 인터뷰 등 성과계약(17년 1월)
- 직무성과계약 지표 수시 점검 : 연중

2. 미래전략연구단

[2017년 성과]

□ 충남미래 2040, 기획연구 등 본격적 미래전략 연구의 첫발 내딛음

- 『충남의 미래 2040: 우리는 어디로 갈 것인가』 출판 사업 수행
 - 충남 정책연구기관, 지역대학, 주민 등이 참여하여 충남의 발전 방향 도출
 - 9대 영역에서 충남의 미래상을 제시, 지역 미래연구의 마중물 역할
 - 충남 종합적 미래연구의 첫 성과로서 충남연구원의 선도적 역할 각인
- 미래먹거리를 위한 기획 연구 수행(3건)
 - 연구원의 의견을 토대로 주요 미래먹거리 의제 선정
 - 3건의 미래먹거리발굴을 위한 기획연구 수행
 - 미래먹거리 발굴 수행 방식에 대한 경험 축적

□ 미래, 중국, 4차산업혁명 등 조성사업을 통한 도 주요 현안의제 대응

- 빅데이터, 4차산업혁명을 주제로 한 미래연구포럼 수행(총11회)
- 충청중국포럼의 대외적 인지도 제고
 - 웬테쥔 교수(중국 인민대) 등 주요 명사의 초청 강연 실시
 - 공주대학교와 공동 세미나 개최

□ 국책연구원, 도청 미래성장본부와 파트너십 통한 연구부서로서 위상 강화

- 도 미래성장본부의 파트너 역할 수행
 - 미래사업발굴협의회(연8회), 에너지산업발굴연구단(연3회) 등 지속 참여
 - 미래정책과 발주 일부 용역 수행: 『환황해 글로벌화 전략연구 용역』
- 대외적으로 충남연구원 미래연구 교류활동 주도
 - 국토도시네트워크 회의(2회) 참가(서울연구원, 부산발전연구원)
 - 한국농촌경제연구원 미래연구 자문 및 원고 집필
 - 미래이슈 공동포럼 2회 주최(‘4차산업혁명의 쟁점’, ‘4차산업혁명과 지역’)

□ 중국/환황해 연구 및 포럼 활동 등을 통한 대중국/환황해 정책 선도

- 중국연구, 포럼활동 등 중국정책 동향 정보제공 및 공론화를 통해 충남도 및 시군 대중국 정책 방향 설정에 기여
- 환황해포럼의 주요 의제 설정과 국내외 전문가 섭외 지원을 통해 내실화 기여
- 동아시아 지방정부 싱크탱크 협의체 구성 및 교류·협력을 위한 계기 마련

□ 정책지도의 정책활용성 제고 및 수탁과제로 발전

- 2017년 9건의 정책지도를 수행으로 도정책활용도 제고 및 공간정보활용성 제시
 - 정책지도를 통해 수탁과제로 연결 : 소방본부 및 서산시 빅데이터 연구
- ‘축사 시리즈’ 정책지도 역시 시군(천안시, 아산시)의 수탁과제로 발전할 가능성
- 연구원 내 다양한 부서연구내용을 정책지도로 발간함으로써, 원내 다수의 연구자들이 정책지도의 실효성을 공감
 - 2018년은 보다 풍부한 정책지도의 주제선정 가능.

□ 빅데이터 및 공간정보 연구의 연구역량 축적 및 네트워크 강화

- 2017년 빅데이터 관련연구 3건 수행으로 원차원의 빅데이터&공간정보 수탁과제 수행 역량기반을 구축함.
- 도내외 빅데이터 공간정보 전문가 네트워크 구축, 지자체연구원의 선도사례로 자리매김한 원년
 - 미래연구포럼 4회, 개원기념 세미나 등의 성공적 개최
- 도의회와의 연구교류를 통해 빅데이터 관련 조례의 통과 지원, 2018년 수행할 빅데이터 기본계획 과제 수행의 유리한 고를 선점.
- 미래먹거리 기획연구의 어지중간한 위치 부여
 - 현안과제 트랙으로 수행 중으로 차별성을 확보하지 못함.
 - 기획연구의 현안과제화로 인해 인력 및 시간 투입이 후순위로 밀림

→ 2018년에는 기획과제를 독립연구과제로 분류할 것을 요청

[2017년 아쉬운 점]

❑ 미래연구 기획활동 평가 부재 및 기획과제의 포지셔닝 미확보로 인한 동기부여 저하

- 충남의 미래 2040 기획편집위원회의 활동에 상응한 평가체계 전무
 - 집필진은 평가체계가 있는 반면, 기획업무에 대한 평가체계는 없음
 - 이에 따라 기획편집위 활동의 적극성 저하 초래 → 기획업무의 위축 우려
- 미래먹거리 기획연구의 어지중간한 위치 부여
 - 현안과제 트랙으로 수행 중으로 차별성을 확보하지 못함.
 - 기획연구의 현안과제화로 인해 인력 및 시간 투입이 후순위로 밀림
 - 2018년에는 기획과제를 독립연구과제로 분류할 것을 요청

❑ 연구원 차원의 미래먹거리 발굴 플랫폼 부재로 인해 미래단 업무로 축소

- 당초 미래먹거리 발굴 연구를 원 전체 자원으로 추진한다는 계획이었음
- 원 차원의 플랫폼 부재로 미래단의 업무로만 수행
- 결과적으로 성과 평가, 피드백, 확산 기제가 부실함

❑ 미래/중국연구와 조성사업에 대한 관심부재 및 충남도 국제협력포럼 지원에 대한 인센티브 부재

- 미래연구 포럼에 대한 공무원 및 연구원의 관심 부재
- 충청중국포럼에 도청과 일부 시군 공무원 참여 국한
- <중국동향과 진단>에 충남도 및 각 시군의 대중국 관련 내용 미흡
- 환황해포럼 등 도차원 국제행사 지원에 대한 평가시스템의 부재로 체계적, 적극적인 대응 어려움

1. 부서 운영 기본방향

- ☐ 미래전략연구의 조직자(organizer)와 네트워크 매니저(manager)역할 정립
 - 미래전략의 직접 수행자에서 조직자, 네트워크 매니저로 역할 전환
 - 미래전략연구의 플랫폼 설립·운영, 네트워크 구축에 중점
- ☐ 미래전략/먹거리, 4차산업혁명 대응 연구에 역량 집중
 - 미래전략연구 및 미래먹거리 발굴, 4차산업혁명 대응에 미래단 인력 집중
 - 중국연구, 빅데이터 등 미래단 팀별 사업과의 조율을 통해 역량 분산 예방
- ☐ 국제협력 포럼 및 대중국 교류협력의 능동적 대응
 - 꾸준한 포럼과 발간사업을 통해 대중국 이해 제고 및 관계자 간 교류 강화
 - 학술교류 협정 체결 중국 연구기관과의 학술연구 교류 활성화
 - 환황해포럼 등 도와 연구원 국제행사에 체계적인 대응

2. 2018년도 중점 추진 분야

(1) 미래전략연구 플랫폼 기능 강화

- 미래전략연구 플랫폼(충남 2040 후속), 미래먹거리 기획연구, 미래연구포럼 집중 수행
 - 국책연구기관과의 미래이슈 공동포럼은 올해부터 중단(연구원 부서의 국책연구기관과의 교류 기 활성화, 도 파트너의 상황을 고려)
- ☐ 충남미래 2040 후속 미래전략연구 중기 융복합 플랫폼 신설
 - 미래전략연구 플랫폼은 충남 2040 연구의 후속으로 중기 융·복합 연구 플랫폼임
 - 연구 주제를 선정하여 2-3년 간 융복합 연구 수행, 결과물로서 자료집 또는 서적 출간을 목표로 함
 - 2018-2019년 기간 주제는 ‘해양 충남 大구상’로 제안함
- ☐ 미래먹거리 기획연구의 포지셔닝 확보 및 지위 격상
 - 현행 미래먹거리 기획연구는 당초 취지와 달리 미래단 업무로 축소되어 인력 및 시간 투입에 한계
 - 미래단 인력만으로 전문 영역에 대한 연구 수행 곤란

- 미래먹거리 기획연구는 원 차원으로 확대 → 원 연구실의 총괄 역할
 - 연구실과 협의하여 미래단이 관련 실무를 위탁받아 수행하는 방안도 가능
- 연초에 기획하여 연말에 성과를 공유하고 확산하는 기제 완비하도록 함

□ 충남도 미래성장본부와 미래연구포럼을 공동으로 수행

- 현재 미래연구포럼은 미래단이 단독으로 기획·시행하고 있으며, 도 미래성장본부 실무자가 개별적으로 간헐적으로 참석하는 방식으로 진행
- 도 미래성장본부와 공동으로 기획·집행하여 보다 넓은 인재들이 참여하는 포럼으로 육성하도록 함
 - 도 실무자선에서 동일한 요구 있음
- 미래연구포럼을 대략적인 연도별 주제를 선정하여 포럼의 성과가 축적되도록 함

(2) 대중국 교류협력 지원 강화

□ 사드갈등 완화 이후 대중국 연구/교류협력의 기능 강화

- 중국연구: 중국/경제 분야 전문인력 확충을 통한 충남도 대중국 경제교류 활성화 지원
- 충청중국포럼: 변화하는 중국을 이해하는 학습 기능을 강화하고 대중국 교류협력 활성화를 위한 충남도, 각 시군, 유관단체 담당자 간 지식·정보 공유 강화
- 중국동향과 진단: 중국 중앙 및 지방정부의 최근 핵심 정책 소개, 충남도 대중국 관련 정보 및 소식 확대
- 대산항-룡옌항 여객선 취항 등 도와 시군의 교류활동 지속 지원

□ 제4회 환황해포럼의 충남연구원이 주최하는 것에 대한 연구원 차원의 검토

- 1-3회 충청남도가 주도하고 연구원이 지원해온 틀에서, 2018년 제4회 포럼은 충남 연구원이 주최(포럼준비, 참여자 섭외, 포럼진행, 평가 등)할 것으로 충남도에서 희망
- 연구원이 모든 것을 위임받아 주최하는 것이 가능한지에 대한 연구원 차원의 의사 결정이 필요함.
 - 예) 행사진행 및 참여자 섭외는 전문기관에 의뢰하고, 연구원은 포럼준비, 포럼자료 작성 등 일정부분을 담당하는 방안 검토 등

(3) 빅데이터 정책과제 업무대응 강화

☐ 사회이슈에 부합하는 정책지도 발간 확보 및 원내 부서간 협업체계 강화

- 안전, 복지 4차 산업혁명 등의 주요 사회이슈를 고려한 정책지도 주제선정 및 발간
- 정책지도 기획 T/F를 조직하여 한 해 동안의 발간 일정 및 주제선정 필요
- 부서간 연계협력하여 지도제작 : 서해안 기후환경 연구소, 물환경 센터, 농촌농업연구부, 환경생태부의 정책지도 제작 의뢰

☐ 충청남도 빅데이터 정책에 능동적 참여, 도 빅데이터 기본계획 수립 및 지원강화

- ‘충청남도 데이터기반행정 빅데이터 활용에 관한 조례’ 공표(2017.12.29, 충청남도 조례 제4312호)
 - 기본계획 수립 지원 및 ‘충남형 관심데이터 발굴과 빅데이터 ISP계획수립(1억4천, 수의계약 추진)’ 용역 수행
- 그 외 전담조직 신설 및 주무부처(자치행정국), 빅데이터 센터 운영 등에 대비한 대응 및 연구지원 강화

☐ 안전 및 교통 분야 빅데이터 융·복합 연구역량 강화

- 사회적으로 이슈가 되고 있는 안전·교통분야에 대해 공공 데이터와 민간데이터의 융복합을 통해 실국과 연계 및 정책 인사이트 제시-->과제창출 효과 기대
- 행안부의 표준분석 모델을 벤치마킹하고 지역의 차별화된 데이터 활용을 통해 연구 성과 제고
- 전략과제를 통한 지역안전지수 심화연구 진행

3. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

(1) 신규 미래전략연구 기획을 통한 중기 연구수행

○ 미래전략연구: 해양 충남 대구상 (2018-2019)

- 충남 2040 연구 후속 연구로서 융복합 중기 연구
- 충남도 정책연구기관, 지역 대학 중심의 연구단 구성·운영
- 연구결과를 연구보고서로 출간

	분야(사업)	주요내용	활동계획
1	미래전략연구	미래의 국토전반에서 충남의 위치 및 향후 역할 확대에 대응한 해양충남의 인프라, 산업을 중심으로 한 연구에 초점	· 연구진 구성(4월) · 연구수행(~2019년12월)

(2) 연구조성사업 : 연구기관, 도의회 등의 교류·협력

○ 충남미래연구포럼 운영

- 도 미래성장본부와 공동으로 조직·운영(연 9회 운영 예정)
- 연구결과를 포럼자료집으로 출간

○ 충청중국포럼 개최

- 도, 시군과 공동으로 추진(연 10회 운영 예정)
- 연구결과를 포럼자료집으로 출간

○ 제4회 황해포럼 개최

- 충남연구원이 주최하는 것으로 도에서는 희망

	포럼명칭	주요 내용	행사 구분
1	미래연구포럼	미래전략수립에 기초가 되는 과학기술, 정책이슈 토론(연9회)	외부공개포럼
2	충청중국포럼	중국 해양전략, 중국 도시발전 전략, 중국 유학생 정책제안 등(연 10회)	외부공개포럼
3	제4회 환황해포럼	중국과 일본의 전문가들이 황해권의 발전을 위한 국제협력 등	외부공개포럼

○ 국토도시 미래연구네트워크 제7차 포럼 참석(미정, 강원발전연구원)

○ 도의회 국제교류활성화를 위한 연구회 참여(~4월말)

	교류기관	교류내용	활동계획
1	전국 시도연구원	국토도시 미래연구네트워크 포럼	포럼(5월)
2	충남도의회	국제교류 활성화를 위한 연구회	세미나(3월)
3	충남도의회	융복합 데이터의 지역현안 적용 연구회	연간진행 (이공회 의원)

○ 대중국 학술교류 및 관련행사 지원 사업

- 하북성사회과학원, 허룽강성사회과학원, 귀주성사회과학원 등과 학술 교류 개최
- 시도 연구원 중국연구 담당자 간 학술교류회 개최
- 제4회 동아시아 지방정부 3농포럼 등 국제행사 참가 및 행사 지원

	교류기관	교류내용	비고
1	허베이성사회과학원 등	사회, 문화, 산업경제, 환경, 도시 등 다양한 분야의 학술교류	일정 협의중
2	시도 연구원	시도 연구원 중국연구담당자간 교류	

○ 대산향-룡연향 여객선 취항 기념 선상토론회(취항 시)

- 충남도, 서산시 등과 공동으로 여객선 취항 기념 공동세미나 개최(시군정책 협력사업의 일환으로 추진하는 방안 검토)
- 위해시, 연태시 등 중국 산둥성 연해안 일대 역사문화 탐방

(3) 연구회 활동

○ 미래사회연구회 : 거시적 미래사회 변화흐름의 내용 및 방향 등에 대한 학습 목적

	연구회 명	참여연구원	회장
1	미래사회연구회	송두범, 강마야, 오용준, 정옥식, 이관률, 강수현(추가 가능)	홍원표

(4) 출판 활동

○ 『충남의 미래 2040: 우리는 어디로 갈 것인가』 : 출판 및 출판기념 북콘서트 개최 (2월말 예정)

○ 『중국동향과 진단(17호-22호)』 (격월간)

- 이슈와 진단/ 중국 지역별 정책 동향/ 현대중국의 이해/ 충남속 중국 / 충청중국포럼

	포럼명칭	교류·협력 내용	행사 구분
1	충남의 미래 2040	2월초 출판 및 출판기념 학술세미나 개최	외부공개포럼
2	중국동향과 진단	6권 발간(17호부터 22호까지)	

4. 연구과제 추진 계획

(1) 전략연구과제

- 4차산업혁명에 대비한 충남도 지역산업 정책전략연구
- 충남의 조선산업 진출 전략 연구
- 지역안전지수 산출 및 대응방안에 관한 연구

1	과 제 명	4차산업혁명에 대비한 충남도 지역산업정책 전략연구	연구 책임	송두범
	연구기간	1 - 6월	진행 현황	추진중
2	과 제 명	충남의 조선산업 진출 전략 연구	연구 책임	홍원표
	연구기간		진행 현황	기획중
3	과 제 명	지역안전지수 산출 및 대응방안에 관한 연구	연구 책임	최돈정
	연구기간		진행 현황	기획중

(2) 수탁연구과제

- 환황해 이니셔티브 시행계획 연구
- 충남형 관심데이터 발굴과 빅데이터 ISP계획수립
- 융복합 빅데이터 기반의 충남형 안전·교통분석 모델발굴

1	과 제 명	환황해 이니셔티브 시행 계획 연구	연구 책임	홍원표
	연구기간	8개월(2018.4-2018.12)	진행 현황	
2	과 제 명	충남형 관심데이터 발굴과 빅데이터ISP계획수립	연구 책임	최돈정
	연구기간	10개월(2018.3~2018.11)	진행 현황	
3	과 제 명	융복합 빅데이터 기반의 충남형 안전·교통 분석모델 발굴	연구 책임	최돈정
	연구기간	12개월(2018.1~2018.12)	진행 현황	

(3) 기획연구과제

- 충남의 미래먹거리 창출과 관련한 주제를 중심으로 하여 선정
 - 미래단 3건을 계획중이나, 다른 부서에서도 해당 분야 미래연구라는 차원의 기획연구를 수행할 수 있도록 현행 연구과제의 재부분류 희망

○ 2017년 수요조사 결과에서 선정하거나, 2018년 신규 수요조사를 하여 선정

1	과 제 명	미정	연구 책임	송두범
	연구기간	6개월	진행 현황	
2	과 제 명	미정	연구 책임	홍원표
	연구기간	6개월	진행 현황	
3	과 제 명	미정	연구 책임	최돈정
	연구기간	6개월	진행 현황	

(4) 현안연구과제

○ 충남 청소년진흥원 후보지 평가를 위한 데이터 분석

○ 충청남도 공유재산 DB구축 및 활용방안

1	과 제 명	충남 청소년진흥원 후보지 평가를 위한 데이터 분석	의뢰 기관	도청소년팀
	연구기간	협의 중	진행 현황	협의 중
2	과 제 명	충청남도 공유재산 DB구축 및 활용방안	의뢰 기관	도의회 세무회계과
	연구기간	협의 중	진행 현황	협의 중

(5) 기본연구과제

○ 일대일로에 대응한 중국 동북3성 대응 연구

○ Cluster Analysis of Fire Accident Based on Space-Time Scan Statistics in Chungcheongnam-do, Korea

1	과 제 명	일대일로에 대응한 중국 동북3성 대응 연구	연구책임	홍원표
	투고학회지	Asian Perspective(SCI 등재지)		
2	과 제 명	Cluster Analysis of Fire Accident Based on Space-Time Scan Statistics in Chungcheongnam-do, Korea	연구책임	최돈정
	투고학회지	Applied Geography(SCI 등재지)		
3	과 제 명		연구책임	
	투고학회지			

3. 지역도시연구부

- 지역도시연구부 현원(18명) : 연구위원 4명(1명 연수), 책임연구원 5명, 연구원 9명
(출산휴가 대체인력 1명, 과제위촉연구원 2명 포함)

[2017년 성과와 아쉬운점]

☐ 충남도·시군 정책 지원 및 국비확보 기여

- 도시·지역계획, 도시재생, 교통, 문화예술 관련 정책 지원·선도 및 국비 확보 기여
 - 충청남도 지역개발사업 수립, 충남형 도시계획 수립, 도로·철도(장항선 복선전철) 등을 통한 국비확보와 정책 선도

☐ 국가 공모사업 제안·도시재생뉴딜 지원

- 정부부처 공모사업제안서 작성에 적극적 지원으로 선순환적 연구를 통해 국가적으로 의미 있는 지역계획 수립 등 여건 조성
- 충남도의 도시재생 정책 지원 및 시군 도시재생뉴딜 사업 등 컨설팅

☐ 국가 정책화에 주도적 역할 수행 한계

- 가로림만권역 지속가능발전전략 수립과정에서 국가해양정원 조성방안, 국립축산 자원개발부 이전부지 활용방안 등 지역활성화를 위한 정부정책화를 지원하였으나, 국가 정책사업의 계획 수립에서 정부출연연구기관이 주관하여 주도적 역할보다 지원적 역할 수행의 한계

☐ 연구량 과다로 소통과 협력적 연구 다소 미흡

- 많은 업무량으로 개인 연구역량 강화 기회의 확대 및 협력연구 아쉬움
- 지속가능하며, 효과적 연구수행을 위한 연구인력 보강, 역할 재정립

[2017년도 부서 주요성과 사례]

□ 국비 확보를 위한 정책개발·연구사업 수행

- 충청남도 지역개발계획 수립을 통해 성장촉진지역에 대한 국비(768억) 확보 (2017.12.29 국토교통부 승인)
- 지속가능한 충남형 도시계획 수립 연구를 통해 국토교통부 국토정책과(국토환경 연동제), 지역정책과(생활인프라 정책 등), 도시정책과(축소도시계획 등)에 역제안, 2018년 국토교통부 업무계획에 반영
- 충청남도 정주환경모델 개발을 통해 민선 6기 핵심정책의 실현방안을 제시(2017. 12.04. 도지사 보고)
- 2014년부터 시작된 장항선 복선전철 예비타당성조사가 2017년 11월 30일에 통과 되어 충청남도는 건설비 7천 9백억원에 해당하는 국비를 확보하였음
- 평택·당진항 진입도로인 신평-내항 연륙교 예비타당성조사가 착수되어 이와 관련된 논리개발, 타당성 확보방안 등을 논의하고 충청남도 정책적 의사결정에 지원
- ‘한국어촌민속마을 조성사업’ 관련 수탁과제는 대통령 공약사업 및 지역현안사업으로 채택되면서 이에 관한 세미나 개최 및 국비 확보를 위한 정책적 타당성 연구 수행
- ‘충남의 영상문화 현황 및 활성화 방안’ 관련 전략과제와 ‘충남의 영상 문화거버넌스 구축을 위한 세미나’ 개최 이후, 중앙정부 정책과제(문체부 발주, 지역 영상문화 진흥 방안 연구)로 확대되어 전국 단위 연구 수행

□ 충청남도·시군 현안 업무해결을 위한 연구지원

- (도로교통 국가보조금 투명성 확보를 위한 관리체계 구축) 충남 시외버스업체에 지원하는 국가보조금을 투명하고 체계적으로 관리하기 위한 목적으로 충청남도, 관계 기관, 연구진은 워크숍(연찬회)을 개최하여 의견 수렴과 협의를 통해 충청남도 중앙 관리형 충남버스경영수지분석시스템을 구축하여 부실관리에 따른 이의제기 및 소송 등 문제를 사전적으로 차단할 수 있는 관리체계 구축
- (충남도 관심사항에 대한 정책지원) 도로·철도망, 공항(서산공항)과 같은 충남 교통SOC 건설, 지역물류 기본계획, 교통안전 등과 같은 종합계획을 수립함으로써 충청남도 교통정책방향 설정 지원
- (고령자의 행복한 삶을 지원하는 교통정책 수립) 상대적 교통약자인 고령자가 행복한 삶을 영위하는데 필요한 지역 교통기본권 확보를 위한 교통정책연구

1. 부서 운영 기본방향

☐ [연구분야] 충청도·시군의 정책지원을 넘어 정책 선도

- 새정부 국정과제 관련 연구지원과 민선 7기를 대비한 정책 탐색과 선도
- 기존 연구(충남형도시계획, 축소도시, 교통복지 등)의 지속적 추진과 확산

☐ [연구활동분야] 소통과 협력 기반 연구네트워크 강화

- 연구원 개인 역량 및 부서내 협력연구 강화, 지속가능한 지역도시연구부 과제 고민
- 국제적인 연구역량 강화 및 국책연구원과의 협력연구 등 소통의 장 확대

2. 2018년도 중점 추진 분야

☐ 사전 준비와 충청도 및 시군과의 협력관계 속에서 연구기반 강화

- 국가 공모사업 제안서 작성 등 사전 지역연구 및 관계기관과의 협력관계 구축 등을 통해 후속 연구기반 마련 및 확산
 - 천수만권역 종합발전전략, 충남 연계협력형 지역계획 수립 등

☐ 충남형도시계획, 축소도시, 도민친화적 교통정책 등 성과 확산

- 기 수행한 2017년 연구와 국정과제, 민선 7기 주요 정책 발굴 등과 연계한 실질적·선도적 정책 발굴
- 연구주제 발굴 및 성과 확산을 위한 지역사회-국책 연구원 등과의 연구네트워크 강화 (국토연구원, 토지주택연구원, 건축도시공간연구소, 교통연구원 등))

☐ 지속가능성을 중심으로 하는 교통정책(SOC) 연구 강화

- 도민 삶의 질 확보를 위한 이동성과 접근성 개선을 위한 복지교통연구 강화
- 충청도 지역경제 활성화를 지원하는 SOC·물류망 연구개발 강화
- 미래 지향형 교통정책연구 수행을 위한 국제적·국내적 연구 네트워크 기반조성

☐ 충청도 도시문화예술분야 활성화 정책 발굴

- 연구네트워크 강화를 위한 정부 및 국책연구원, 지역사회와 소통 및 협력 강화
- 중앙정부와 연계한 충청도 대표 도시문화예술분야의 정책 발굴

3. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

(1) 컨설팅·코칭, 담당분야 신규 기획을 위한 분야별 활동계획

○ 국정과제 및 국비확보 등 컨설팅 및 지원

	분야(사업)	교류내용	활동계획
1	국정과제 실행_ 내포신도시	내포신도시 공공기관 이전, 국가혁신클러스터 지정 등 컨설팅	·공동세미나 개최(3월) ·도-연구원 공동T/F 구성 및 운영(3월~5월)
2	국정과제 실행_도시재생뉴 딜정책	미선정 지역에 대한 과제제안서 등 컨설팅	·사업기획지원(3월) ·타지역벤치마킹(5월)
3	민선7기_도 건설교통국 신규 정책발굴	민선7기 주요사업 발굴을 위한 공동워크숍/컨설팅	·공동워크숍 개최(2월) ·도-연구원 공동T/F 구성 및 운영(2월~5월) -민선7기 주요사업 개발 등 컨설팅(예, 서산민항 TF)
4	일반농산어촌개 발사업	2019년 국비 확보를 위한 컨설팅	·사업기획지원(2월) ·공무원 및 주민 역량강화(년 중)
5	교통SOC 국비 확보	신평-내항 연륙교 예타대응논리 개발 컨설팅	·예타관련 공동T/F회의(1월)

(2) 연구기관 등의 교류·협력 강화

○ 국책연구원뿐만 아니라 해외 연구기관과 지속가능한 연구협력 체계 강화

- 세미나를 통한 주요이슈 발굴뿐 아니라 공동연구주제 발굴·협력연구 수행

○ 일본 히로시마대학교와의 MOU 및 협력적 연구 교류·수행

- 상권쇠퇴, 고령화 문제, 도시 축소 등을 먼저 경험하고 다양한 교통정책을 통해 지역의 삶의 질을 개선하기 위해 경제 활성화를 지원하고 있는 일본 히로시마대학교와 지속적인 발전관계를 형성하여 충청남도 및 우리 연구원의 사례연구 등을 발표·논의하여 현장에 실제 적용 가능한 실용정책을 발굴하기 위한 국제 연구교류사업 추진

- 특정 연구주제를 협력 발굴하고, 기관별로 독립연구를 수행한 후, 상호 기관방문을 년1회 시행하고, 세미나를 개최하여 연구결과를 발표/논의하는 방향으로 추진

	교류기관	교류내용	활동계획
1	충청권 시도연구원	세종시 공동대응방안 모색	국회세미나
2	국토연구원	국토대예측 및 충남미래비전 워크숍	전문가워크숍
3	농촌경제연구원	농촌정책관련 교류협력사업	현장포럼
4	국토연구원-토지주택연구원-아우리	인구감소·축소도시 관련 공동연구(포럼) 도시재생과 융복합정책 세미나 * '상권 및 도시재생연구회' 활동 연계	상·하반기 및 공동연구주제 발굴·수행
5	충남도 농촌마을지원과	일반농산어촌개발사업 활성화를 위한 공무원 합동 워크숍	합동워크숍 (연구조성)
6	국토연구원	충남 도로네트워크 연계성 강화를 위한 국도·국지도 추진계획 워크숍	국책연구원 합동워크숍
7	한국교통연구원	ITS 및 스마트 교통정책 추진방안	국책연구원 합동워크숍
8	일본 히로시마대학교	도시 축소 및 고령화 시대의 지역주민 이동권을 지원하는 교통정책	국제연구교류회

(3) 연구회 활동

○ 도시계획 및 도시재생, 교통정책과 관련된 다양한 연구회 운영

	연구회 명	참여연구원	비고
1	상권 및 도시재생연구회 *구)전통시장연구회	권영현, 임준홍, 조봉운, 윤정미, 이상준, 이민정, 김지훈등 * 도시재생 관련 외부 연구기관과 협력	상권 및 도시재생 관련 융복합 연구
2	도시정책연구회	박철희, 오용준, 윤정미, 임준홍, 김형철, 이상준, 임형빈, 사공정희, 홍원표, 김윤식, 김지훈, 유예나, 이제이, 제수진	미래 패러다임 변화에 대응하는 국토 및 도시정책 방향 학습
3	지역행복생활권 연구회	이상준, 유예나, 김지훈, 정민영	시군간 연계협력, 부처간 연계 협력 등
4	충남 교통정책 연구회	김원철, 김형철, 정민영, 김윤식 * 충남도 도로교통과(5팀), 충청권 시도연구원(대전세종연구원, 충북연구원), 충남 교통 유관기관	외부공개행사 (년 5회 정도)
5	도시생태문화 연구회(신규)	오용준, 정옥식 연구위원, 사공정희, 임형빈, 정지은 책임연구원, 김지훈, 유예나, 이제이, 최정현, 이종구 연구원 등	외부 공개 행사 혹은 선행 사례지 답사 (년 2-4회 정도)

(4) 도서출판 활동

- ‘(가칭)인구감소가 주는 기회_ 축소도시의 이해’ : 2017년 연구결과물(전략과제, 수탁과제, 국제워크숍 등)을 발전시켜, 쉬운 전문서적 발간
 - 예, 충남연구원과 국책연구원이 협력하여 공동연구·공동연구포럼을 운영하여, 그 결과물을 도서로 출판(국토연구원-토지주택연구원-아우리-국토부 등)

(5) 기타 (국제세미나 개최)

- 전기자동차 활성화 정책은 시대적인 추진과제이나 국제사회와 견주어 볼 때 뒤쳐져 있는 모습임. 이러한 상황에서 일상생활 속에서의 전기자동차를 이용하는 생활정책을 추진중인 일본과 중국의 정책동향에 대한 국제세미나를 개최하여 단기적 차원의 충남도 미래교통의 실용적 정책을 수립하는데 활용

	교류기관	교류내용	활동계획
1	일본(히로시마대학), 중국(계림전자기술대학) * 2017년 MOU체결	이동권 확보를 위한 전기자동차의 역할을 주제로 일본과 중국의 연구정책동향과 충남도의 적용방안을 위한 세미나 개최	국제세미나

4. 연구과제 추진 계획

(1) 전략연구과제

1	과 제 명	주민주도의 지속가능한 충남형 도시재생 모델 개발 연구	연구 책임	임준홍
	연구기간	2018.01~2017.10	진행 현황	진행중
2	과 제 명	충남도 지자체 연계협력사업의 성과와 과제 분석에 관한 연구	연구 책임	이상준
	연구기간	2018. 01 ~ 2018. 09	진행 현황	진행중
3	과 제 명	행정중심복합도시 광역도시계획 변경에 대응한 충청남도 추진전략	연구 책임	오용준
	연구기간	하반기 전략과제	진행 현황	예정
4	과 제 명	충남 주거복지 정책 방향 연구	연구 책임	임형빈
	연구기간	하반기 전략과제	진행 현황	예정
5	과 제 명	주민 참여를 통한 인구과소지역의 이동권 확보방안	연구 책임	김원철
	연구기간	하반기 전략과제	진행 현황	예정
6	과 제 명	서산민항 연계철도 역할과 추진방향	연구 책임	김형철
	연구기간	하반기 전략과제	진행 현황	예정
7	과 제 명	충남의 공연예술 현황 및 활성화 방안	연구 책임	정지은
	연구기간	하반기 전략과제	진행 현황	예정

(2) 수탁연구과제 : 신규 + 진행중

1	과 제 명	충남 공사중단 방치건축물 정비계획 수립	연구 책임	임준홍
	연구기간	2018.01~2018.12	진행 현황	예정
2	과 제 명	충남 연계협력형 지역계획 수립	연구 책임	조봉운
	연구기간	계약일로부터 10개월	진행 현황	계약준비중
3	과 제 명	충청남도 스마트도시 추진전략 수립	연구 책임	오용준
	연구기간	2018.05~2019.05	진행 현황	예정
4	과 제 명	충청남도 로드킬 조사 및 도로 안전성 증진계획 수립 연구	연구 책임	오용준 정옥식
	연구기간	2018.02~2019.08	진행 현황	예정
5	과 제 명	대중교통 운영자에 대한 경영 및 서비스 평가용역	연구 책임	김원철
	연구기간	2018년 상반기	진행 현황	예정
6	과 제 명	시외버스 경영수지 분석 및 운송원가 검증용역	연구 책임	김원철
	연구기간	2018년 하반기	진행 현황	예정

7	과 제 명	충남지역 주요 노후인프라 실태조사 및 정책제안	연구 책임	임준홍
	연구기간	2017.11~2018.03	진행 현황	수행중
8	과 제 명	서산 오픈스트리트 조성 및 도심상권 활성화 방안 연구	연구 책임	임준홍
	연구기간	2018.08~2018.06	진행 현황	수행중
9	과 제 명	천수만권역 종합발전전략 수립	연구 책임	조봉운
	연구기간	2017.08.24.~2019.02.23	진행 현황	진행중
10	과 제 명	(시군정책협력과제) 독립기념관 서곡지구 개발을 통한 남동부 활성화 방안	연구 책임	조봉운
	연구기간	2017.09.01~2018.03.30	진행 현황	진행중
11	과 제 명	가족행복도시 서천 종합계획 수립 및 추진방안	연구 책임	임형빈
	연구기간	2017. 6~2018. 6	진행 현황	수행중
12	과 제 명	한국어촌민속마을 조성사업 추진을 위한 타당성 용역	연구 책임	정지은
	연구기간	2017. 03. 22 ~ 과업중지('18년 상반기 준공 예정)	진행 현황	수행중
13	과 제 명	지역 영상문화 진흥 방안 연구	연구 책임	정지은
	연구기간	2017.09.18.~2018.03.16	진행 현황	수행중
14	과 제 명	충남 도로망구축 전략수립 용역	연구 책임	김형철
	연구기간	2016.06.30.~2018.06.29.	진행 현황	수행중
15	과 제 명	충청남도 제2차 지역물류기본계획 수립 연구용역	연구 책임	김형철
	연구기간	2016.06.03.~현재	진행 현황	과업중지

(3) 현안연구과제

○ 충남도·시군의 현안과제에 대한 선제적 대응

1	과 제 명	도시·기본계획(안) 사전 검토	의뢰 기관	건설정책과
	연구기간	수시	진행 현황	예정
2	과 제 명	공동주택 단지 공동체 활성화 방안 연구	의뢰 기관	도 국토교통국
	연구기간	2018. 01 ~ 2018. 02	진행 현황	예정
3	과 제 명	충남도 일반농산어촌 계층구조 분석 연구	의뢰 기관	도 농정국
	연구기간	2018. 01 ~ 2018. 03	진행 현황	예정

(4) 기본연구과제

○ 개인 연구역량을 강화하기 위한 충남 및 15개 시군과 연계된 기본연구과제 수행

1	과 제 명	내포신도시 주변지역 거주민의식 분석	연구책임	임준홍
	투고학회지	국토도시계획학회		
2	과 제 명	로드킬 방지시설 공급적정성 평가 연구	연구책임	오용준
	투고학회지	한국환경정책학회		
3	과 제 명	차량공유에 대한 고령자 의식에 관한 연구	연구책임	김원철
	투고학회지	대한교통학회		
4	과 제 명	대전·충청권 교통수단선택행태 비교	연구책임	김형철
	투고학회지	대한교통학회		
5	과 제 명	충남의 사회문화예술교육의 현황과 개선방안에 관한 연구	연구책임	정지은
	투고학회지	문화예술교육연구		
6	과 제 명	중소도시 원도심 상권이용자 특성분석	연구책임	김지훈
	투고학회지	도시설계학회		
7	과 제 명	교통특성을 고려한 지방도 포장 파손모형 개발	연구책임	김윤식
	투고학회지	한국건설관리학회		
8	과 제 명	입지특성이 점적 개발행위의 추진에 미치는 영향: 주거용 공사중단 건축물을 중심으로	연구책임	최정현
	투고학회지	국토도시계획학회		

4. 산업경제연구부

[2017년 성과와 아쉬운점]

☐ 지역 주력산업에 대한 연구부족

- 지역 주력산업에 대한 지속적인 연구 부족
 - 자동차, 디스플레이, 석유화학, 철강 등 도의 주력산업 모니터링 및 관련연구 미흡

☐ 현장 중심의 연구활동 부족

- 설문조사, 통계 데이터 기반 연구의 한계로 현장의 목소리 청취 미흡

☐ 관련 실과 밀착지원 미흡

- 주어진 용역에 급급하여 도정을 선도하지 못함
 - 신성장 동력 발굴, 서비스산업, 지역연고산업 육성 등 새로운 분야 발굴 미흡
- 도 담당부서에 대한 밀착지원 부족
 - 경제통상실, 미래성장본부의 주요 부서에 대한 적극적 지원이 부족(인력부족에 기인)

[2017년도 부서 주요성과 사례]

☐ 국가 자동차 대체부품 활성화에 기여

- 자동차 대체부품 타당성 연구용역비 확보(3억)
- 자동차 대체부품 인증·시험센터 실시설계비 확보(5억)
 - 기업유치 및 자동차부품기업의 새로운 판로확보 기대

☐ 충남 경제위기 대응시스템 구축

- 충남 경제위기 대응시스템 구상 시부터 정책에 참여
- 연구원에 경제동향분석센터를 구축하여 충남경제위기에 능동적으로 대응
 - 경제위기를 사전에 감지하여 도내 기업 및 도민의 피해를 최소화

1. 부서 운영 기본방향

□ 산업경제부의 아이덴티티 확립

- 충남 TP, 충남 경제진흥원과의 연계협력을 통한 산업연구 강화
- 경제통상실, 미래성장본부의 주요 추진시책 밀착 지원

□ 현장중심의 연구체계 구축

- 데이터 중심에서 현장중심의 연구 강화
 - 현장 밀착형 연구가 부족 → ‘지역산업 연구회’, 워크숍 개최 등을 중심으로 현장성 강화
- 다양한 경제주체와의 교류 확대
 - 협회, 대학, 기업과의 교류를 통해 산업정보 및 애로사항 파악, 시의성 있는 연구 추진

□ 지역경제연구 강화(산업 중심→지역경제 중심)

- 주력산업뿐만 아니라, 소상공인, 지역연고산업 등 도민, 중소기업을 위한 연구 강화
 - 지역상권 활성화, 지역연고산업 육성 등을 통해 지역의 내생적 발전을 유도

2. 2018년도 중점 추진 분야

(1) 산업경제연구부, 경제동향분석센터 협력체계 마련

□ 충남 경제위기대응시스템 참여

- 5대 핵심 산업(자동차, 디스플레이, 반도체, 석유화학, 철강) 모니터링 지원
- 위기징후 발생 시 대응방안 등을 협의하고, 향후 용역과제로 추진 시 적극적으로 지원

(2) 지역경제 데이터 구축 및 분석

□ 지역경제 모니터링

- 경제총조사, 광업·제조업 조사, 전국 서비스업 조사, 지역별 고용조사 등 최신 통계를 확보하여, 주력산업 및 고용에 대한 지속적인 모니터링 체계 구축
 - 장기 시계열 분석을 통해 지역산업의 변화과정(생성과 소멸 등) 모니터링

(3) 지역경제 활성화 기여

□ 충남 소비재산업 육성

- 충남의 산업포트폴리오 다양화와 對중국시장 다변화를 위한 지역밀착형 산업육성방향 모색
- 서북부 4개지역(천안, 아산, 서산, 당진) 중심에서 지역균형발전을 도모하는 산업배치 모색

□ 지역산업연구회 활성화

- 충남의 지역연고산업, 생활소비재산업(산업부 12범주 및 기타 식료품제조업)의 실태 및 최근 정책동향을 분석, 지역화방안 모색
 - 유구 자카드직물산업, 홍성·강경 젓갈산업, 화장품산업, 금산 인삼산업, 보령 머드산업 등 연구

3. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

(1) 컨설팅·코칭, 담당분야 신규 기획을 위한 분야별 활동계획

- 자동차 대체부품 인증·시험센터 홍성 내포신도시 유치를 위한 지원
- 도의 서비스산업 육성정책 지원

	분야(사업)	교류내용	활동계획
1	자동차 대체부품 인증·시험센터 구축	지역 타당성 확보방안 등 컨설팅	·내포신도시정책과 수시미팅 ·국토연구원 연구지원(3월)
2	도 미래성장본부 신규 정책발굴	충남 서비스산업 육성을 위한 공동워크숍	·공동워크숍 개최(2월) ·도-연구원 공동T/F 구성 및 운영(2월~5월)

(2) 연구기관, 도의회 등의 교류·협력(연구조성사업)

- 노동연구원, 산업연구원 등 경제관련 국책연구원과 교류확대

	교류기관	교류내용	활동계획
1	노동연구원	지역단위 고용정책	워크숍
2	산업연구원	지역연고산업, 서비스산업 육성	워크숍
3	중소기업연구원	한계중소기업 실태 및 대응방안	워크숍

(3) 연구회 활동

- 지역산업 연구회를 통해 충남지역 향토산업 및 생활소비재산업 실태와 활성화 방안 모색

	연구회 명	참여연구원	비고
1	지역산업 연구회	산업경제연구부 전원 및 참여희망자	

(4) 출판 활동

- なぜ繁榮している商店街は1%しかないのか(왜 번성중인 상점가는 1%밖에 없는가)
- 저자: 辻井啓作(츠지이 케이사쿠) / 출판년도 (출판사): 2013.12 (阪急コミュニケーションズ)

(5) 기타

- 일본지방재정학회(6월), 일본지역경제학회(12월) 참가

4. 연구과제 추진 계획

(1) 전략연구과제

○ 도의 니즈(Needs)에 부합하는 전략과제 추진

1	과 제 명	충남 청년부채 실태조사 연구	연구 책임	김양중
	연구기간	2018.1 ~ 2018.6	진행 현황	착수연심회 준비
2	과 제 명	충남 젓갈식품 발전방안 연구	연구 책임	이민정
	연구기간	2018.1 ~ 2018.6	진행 현황	착수연심회 준비
3	과 제 명	Military 韓流-Wood 실행방안 연구	연구 책임	신동호
	연구기간	2018.7 ~ 2018.12	진행 현황	
4	과 제 명		연구 책임	
	연구기간		진행 현황	

(2) 수탁연구과제

1	과 제 명	충남 장묘수급 5개년 계획	연구 책임	김양중
	연구기간	2018.7 ~ 2018.12	진행 현황	협의중
2	과 제 명	천안·아산 사회지표 연구(시군협력과제)	연구 책임	김양중
	연구기간	2018.3 ~ 2018.8	진행 현황	협의중
3	과 제 명	원·하청 기업 실태조사 2차(석유화학, 철강)	연구 책임	김양중
	연구기간	2017.10 ~ 2018.12	진행 현황	협의중
4	과 제 명	충남생활소비재산업 육성방안 수립연구	연구 책임	이민정
	연구기간	2017.12 ~ 2018.6	진행 현황	착수보고회 완료
5	과 제 명	충남 해삼산업 융복합 클러스터 구축방안	연구 책임	신동호
	연구기간	2018.2 ~ 2018.12	진행 현황	협의중

(3) 현안연구과제

1	과 제 명	폐교활용을 통한 외국인학교 유치방안	의뢰 기관	충남도
	연구기간	2017.5 ~ 2017.7	진행 현황	
2	과 제 명	경제총조사를 통한 충남경제 분석	의뢰 기관	충남도
	연구기간	2017.2 ~ 2017.3	진행 현황	
3	과 제 명	충남도 전통시장,소상공인 실태조사(가제)	의뢰 기관	충남도
	연구기간	2017.6 ~ 2017.8	진행 현황	

(4) 기본연구과제

1	과 제 명	지역개발정책이 지방세수에 미치는 영향	연구책임	이민정 김양중
	투고학회지	한국재정정책학회		

5. 농촌농업연구부

[2017년 성과와 아쉬운점]

☐ 선도연구과제에 대한 연구성과 확산 및 공감대 형성

- 농업생태환경프로그램, 농업유산, 한계마을, 농민기본소득제 등과 같은 선도연구과제를 원활히 수행해 왔고, 연구성과에 대한 전국적 차원의 공감대가 형성되었음.

☐ 융복합 연구의 추진 및 정책연구네트워크 공고화

- 우리 부서가 주도하여 연구원의 3개 부서가 참여하는 융복합 연구를 선도적으로 추진했고, 3농혁신 3단계 추진계획을 통해 정책연구네트워크를 강화하였음.

☐ 부서 차원의 핵심과제 미흡 및 신규과제 발굴 부족

- 개별 연구자 중심의 과제설정으로 부서 차원의 핵심과제 발굴이 미흡하였고, 학교 급식분야를 제외한 새로운 과제발굴이 미흡하였음.

[2017년도 부서 주요성과 사례]

☐ 3농혁신 3단계 추진계획, Working Group 구성으로 참여형 계획 추진

- 연구진과 외부전문가, 현장전문가, 담당공무원이 참여하는 7개 부문의 Working Group을 구성해 참여형·학습형 계획모델로 진행하고 있음.

☐ 축산분야의 연구과제 구체화 및 신규 정책수요화

- 타 부서와 협력해 전략과제(축산문제 넥서스)를 수행함으로써 연구내용을 더 구체화하였고, 천안시-아산시 AI 방역대책(2018) 등과 같은 연구수요를 창출하였음.

☐ 학교급식 관련연구에 대한 연구원의 입지 강화

- 학교급식센터와 관련된 다양한 갈등에 대한 해결방안을 제시함과 동시에 효율적 운영방안에 대한 연구를 통해 연구원의 입지를 공고화하였음.

☐ 국내외 교류·협력 네트워크 및 내실화 도모

- 제3회 동아시아 지방정부 3농포럼을 통한 교류협력을 강화하였고, 한국농촌경제 연구원과 공동연구 및 행사를 통한 협력네트워크의 내실화를 도모하였음.

1. 부서 운영 기본방향

☐ 미래지향적 농정아젠다 발굴 및 공감형성

- 농업과 환경의 공존, 농업과 산업의 융합, 농촌공간재편 등 미래지향적 농정아젠다에 대한 지속적인 연구 및 성과의 확산

☐ 현장지향적 농정대안 제시 및 사례 발굴

- 농촌인력, 귀농귀촌, 삶의 질, 농촌마을 등 현재 농업농촌의 문제에 대한 현장지향적 연구 수행 및 충남의 사례 발굴과 정리

☐ 국내외 농정연구 네트워크의 유지 강화

- 동북아시아 국가와 교류확대를 통해 연구성과를 외부적으로 확산함과 동시에 국내외 관련연구기관과 협력적 연구체계 강화

2. 2018년도 중점 추진 분야

☐ 농촌재생/재편에 관한 통합적 연구

- 인구감소와 고령화의 대응방안으로 농촌재생/재편에 관한 통합적 연구를 수행하도록 함. 이를 위해 전략과제, 수탁과제, 연구회 등을 유기적으로 활용하고자 함.

☐ 지역자원의 농어촌산업화 연구

- 금산 갯잎, 전통주, 농공단지 등과 같은 지역자원을 활용한 농어촌산업화 연구를 수행하도록 함. 이를 위해 수탁과제와 연구회 등을 운영하고자 함.

☐ 농업인력 및 청년농업인에 대한 신규 연구

- 최근 새롭게 정책수요가 등장하고 있는 농업인력 및 청년농업인에 대한 신규과제를 적극적으로 발굴해 나갈 계획임. 기존 연구성과를 기반으로 수탁과제 화 할 예정임

☐ 한중일 지방정부 교류 및 협력에 대한 적극적 대응

- 제4회 한중일 지방정부 3농포럼을 적극적으로 지원하고, 중국 귀주성 사회과학원 등을 비롯한 연구기관과 한중학술교류를 확대해 나갈 예정임.

3. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

(1) 컨설팅·코칭, 담당분야 신규 기획을 위한 분야별 활동계획

- 산림녹지과에서 요청해 온 신규정책 발굴 및 핵심사업에 대한 지속적 컨설팅 수행
- 일반농산어촌개발사업 개편 및 신규사업에 대한 도 및 시군 컨설팅 수행

	분야(사업)	교류내용	활동계획
1	충남도 산림녹지과 신규정책	주요 정책과제의 발굴 핵심과제별 정책추진방안	·총괄 워크숍(2월) ·과제별 TF 운영(3~7월)
2	일반농산어촌개발 사업	마을만들기사업 및 2019년도 신규사업(기초생활거점, 농촌다움 복원 등) 컨설팅	분기별 1회

(2) 연구기관, 도의회 등의 교류·협력(연구조성사업)

- 한중일 지방정부 3농포럼 및 중국 귀주성 사회과학원 한중학술세미나 개최
- 한국유기농업학회와 공동으로 “농업생태환경프로그램” 학술세미나 개최
- 한국농촌경제연구원과 현장포럼 및 정책세미나 개최
- 도의회 농업경제환경위원회와 농정현장세미나 개최
- 한계마을과 농민기본소득을 주제로 국회세미나 개최

	교류기관	교류내용	활동계획
1	한중일 지방정부 3농포럼	충남연구원 특별 섹션	국제세미나
2	중국 귀주성 사회과학원 등	농업농촌분야 한중학술세미나	국제세미나
3	한국유기농업학회	농업생태환경프로그램의 성과와 과제	학술세미나
4	농촌경제연구원	농업농촌관련 교류협력사업	현장포럼
5	농촌경제연구원	삶의 질 선도사업 발굴	정책세미나
6	충남도 및 시군	과소·고령화 문제에 대응한 한계마을정책 세미나	국회세미나
7	기본소득전국네트워크	농민기본소득 도입 방안 모색	국회세미나

8	도의회 농업경제환경위원회	농정현장세미나	정책세미나
9	도의회 도의원 연구모임	여성농어업인 복지향상 방안 연구	세미나 및 연구
10	농민헌법운동본부	농민권리 보장과 농민헌법	현장토론회

(3) 연구회 활동

	연구회 명	참여연구원	비고
1	마을재생·재편 연구회	조영재, 유학열, 윤정미, 박경철 등	분기별 1회
2	농민기본소득연구회	박경철, 강마야, 강남훈, 정기석 등	2014년-연속
3	농촌현장연구회	김기홍, 구자인, 강마야, 이관률 등	마을학회 공동 세미나
4	충남전통주연구회	연구원, 현장전문가, 공무원 등	총 4회

(4) 출판 활동

- (저서) “중국 3농문제와 신향촌 건설(가제)”
- (번역) “철퇴(撤退)의 농촌계획: 과소지역부터 시작되는 전략적 재편”, 學芸出版社.

4. 연구과제 추진 계획

(1) 전략연구과제

1	과 제 명	충남 농업기술 연구개발 수요시장분석	연구 책임	이관률
	연구기간	2018년 6월 ~ 12월	진행 현황	예정
2	과 제 명	충청남도 농촌(마을)재생 추진 전략 연구	연구 책임	유학열
	연구기간	2018년 3월 ~ 8월	진행 현황	예정
3	과 제 명	농어촌마을 재편을 위한 농어촌지역개발정책의 추진 방안 연구	연구 책임	조영재
	연구기간	2018년 4월 ~ 12월	진행 현황	예정
4	과 제 명	야시장 운영 현황 및 활성화 방안	연구 책임	윤정미
	연구기간	2018년 6월 ~ 12월	진행 현황	예정
5	과 제 명	충남도 농촌마을 공동급식 실태와 개선 방안	연구 책임	박경철
	연구기간	2018년 1월 ~ 6월	진행 현황	예정
6	과 제 명	충남 친환경농업인단체 실태 조사	연구 책임	김기홍
	연구기간	2018년 4월 ~ 9월	진행 현황	예정

(2) 수탁연구과제

1	과 제 명	충남 전통주의 현황과 발전전략	연구 책임	이관률
	연구기간	2018년 5월 ~ 12월	진행 현황	예정
2	과 제 명	충남 농공단지의 실태와 개선전략	연구 책임	이관률
	연구기간	2018년 5월 ~ 12월	진행 현황	예정
3	과 제 명	금산 갯잎 6차산업화 방안 연구	연구 책임	유학열
	연구기간	2018년 1월 ~ 6월	진행 현황	진행 중
4	과 제 명	금산 고려인삼농업유산 세계중요농업유산 등재 연구Ⅱ	연구 책임	유학열
	연구기간	2018년 1월 ~ 12월	진행 현황	1월 계약 예정
5	과 제 명	일반농촌마을 실태조사 연구 (한국농촌경제연구원 공동과제)	연구 책임	미정
	연구기간	2018년 3월 ~ 10월	진행 현황	3월 예정
6	과 제 명	시군 권역(마을)단위 종합개발사업 기본계획 수립	연구 책임	조영재
	연구기간	2018년 4월 ~ 12월	진행 현황	예정

7	과 제 명	시군 한계마을정책 도입을 위한 계획수립	연구 책임	조영재
	연구기간	2018년 4월 ~ 12월	진행 현황	예정
8	과 제 명	농어촌 삶의 질 향상을 위한 농어촌서비스기준 이행실태 점검 및 제고방안	연구 책임	윤정미
	연구기간	2018년 9월 ~ 12월	진행 현황	예정
9	과 제 명	지방 분권을 위한 농정 추진 체제 개편 방안(한국농촌경제연구원 공동과제)	연구 책임	강마야
	연구기간	2018년 2월 ~ 12월	진행 현황	협의 완료
10	과 제 명	천안시-아산시 AI 방역대책 수립 연구	연구 책임	강마야
	연구기간	2018년 3월 ~ 12월	진행 현황	협의 중
11	과 제 명	농어업인 삶의 질 향상 시행계획 지역평가 (발주기관 : 한국농촌경제연구원)	연구 책임	강마야
	연구기간	2018년 5월 ~ 12월	진행 현황	협의 중
12	과 제 명	농업환경실천사업의 사업 평가 및 개선 방안	연구 책임	박경철
	연구기간	2018년 3월 ~ 9월	진행 현황	예정
13	과 제 명	충남도 농민인권실태 조사	연구 책임	박경철
	연구기간	2018년 3월 ~ 11월	진행 현황	예정
14	과 제 명	충청남도 농업인력육성 종합 계획 수립	연구 책임	김기홍
	연구기간	2018년 5월 ~ 12월	진행 현황	협의 중

(3) 현안연구과제

1	과 제 명	충남 고급 수제 전통주 육성방안	의뢰 기관	충남도 농업정책과
	연구기간	2018년 1월 ~ 3월	진행 현황	진행
2	과 제 명	충남도 산림녹지과 기능진단과 개선방안	의뢰 기관	충남도 산림녹지과
	연구기간	2018년 2월 ~ 5월	진행 현황	예정
3	과 제 명	농촌다움 복원사업 추진 기본 방향 연구	의뢰 기관	금산군
	연구기간	2/4 분기	진행 현황	협의 중
4	과 제 명	시군 농어촌마을 인구실태 및 전망	의뢰 기관	충남도 및 시군
	연구기간	2018년 3월 ~ 6월	진행 현황	예정
5	과 제 명	여성농어업인 행복바우처 사업의 특성분석	의뢰 기관	충청남도
	연구기간	2018년 1월 ~ 3월	진행 현황	예정

6	과 제 명	충남 AI 관련 가금 농가와 공무원 방역의식 실태조사 및 분석	의뢰 기관	충남도/ 자체과제
	연구기간	2018년 1월 ~ 2월(예상)	진행 현황	협의 중
7	과 제 명	제4회 동아시아 지방정부 3농포럼 비전 및 세부 프로그램 구성	의뢰 기관	충청남도
	연구기간	2018년 3월 ~ 4월	진행 현황	예정
8	과 제 명	충남 농업인력 육성을 위한 해외 선진 사례연구	의뢰 기관	충남도 농정과
	연구기간	2018년 1월 ~ 4월	진행 현황	협의 중

(4) 기본연구과제

1	과 제 명	중국 시진핑정부 3농정책 특징 및 시사점	연구책임	박경철
	투고학회지	한국농촌사회학회 또는 현대중국학회		
2	과 제 명	청년농업인 육성을 위한 실천농장 실태 조사	연구책임	김기홍
	투고학회지	농촌사회		

6. 환경생태연구부

[2017년 성과와 아쉬운점]

☐ 환경 분야 다양한 이슈에 대한 연구를 통해 시군 및 도정에 기여

- 국책연구관, NGO 등 다양한 연구 주체와 협업 연구 진행
- 탈석탄, 미세먼지, 국토-환경 연동제, 생태복원 등 새정부 환경 이슈에 대한 선도적 연구 진행
- 국비확보를 위한 연구 수행 및 컨설팅 진행으로 시군정에 기여

☐ 정책연구와 정책실현의 매개조직이나 네트워크의 거점으로서 연구원의 새로운 역할을 부여받고 있으나 이를 위한 인력, 예산, 과제는 부족

- 탈석탄 에너지전환 관련 도정을 선도하는 역할을 수행했으나, 2018년 구체적인 정책연구 과제 발굴이나 실행그룹 구성 등의 역할 수행으로 이어지지 못함(에너지 분야 연구 인력 부족, 충남에너지센터 관련 충남도와 연구원의 입장 불명확, 에너지 전환 정책 분야 연구 예산 미책정 등)
- 생태계서비스 시범사업을 제안하고 충청남도에서 받아들였으나, 정작 ESP 아시아사무소, 국립생태원, 서천군이 사업을 주도

☐ 수탁과제 대응 미비

- 입찰제도 변경에 따른 수임 성과 미흡
- 연구 쏠림 현상 발생

[2017년도 부서 주요성과 사례]

□ 국제컨퍼런스 등 환경관련 이슈 주요 행사 주관

- 충청남도, 산업통상자원부, 환경부가 공동 주최하고 충남연구원이 주관한 행사로 충남의 탈석탄 정책 추진 방향 및 의지를 국내·외 지자체와 공유하는 등 국제컨퍼런스 행사의 성공적인 추진을 지원하였으며 충청남도와 함께 에너지 전문가들이 참여하는 준비 자문단을 구성하여 충남의 탈석탄 메시지와 정책 방향을 분명하게 제시함
- 충남환경회의, 환경해포럼, 국제물포럼 등 대형 행사를 주관, 지원하며 환경을 선도하는 충남의 이미지 제고에 기여함

□ 도민 참여형 방식으로 충청남도 에너지전환 비전 수립 연구 진행

- 도민 에너지기획단 77명이 세 차례 워크숍을 통해 ‘에너지시민 시나리오’를 선택하였으며, 도민 에너지기획단의 선택에 기초하여 2050년 충남의 비전으로 “에너지 시민이 만드는, 별빛 가득한 충남”을 제시하고, 4개 전략 10개 실천과제 30개 세부과제를 제안함
- 또한 에너지전환 비전 추진체계 구축을 위해 충남연구원 전략과제로(가칭) 충남 에너지센터 등 에너지 지원조직 설립 방안에 관한 연구를 진행함

□ 석탄화력발전 축소정책 및 금강 복원 방향 등의 과학적인 근거마련 연구 및 정책제안

- 그동안 충남 석탄화력발전으로 인한 환경과 건강피해 우려가 주민들에게 지속적으로 제기되어 왔으나 체계적인 연구의 부재로 명확한 관련성을 규명하지 못하고 있었음
- 체계적인 주민건강영향조사를 위해, 도청과 해당시군(태안, 보령, 서천, 당진)의 지역자원시설세를 활용하여 환경과 건강영향과의 관련성 분석과 건강실태를 파악하기 위한 5차년도 로드맵(2017년~2021년)을 도출하였음
 - 위해도 소통을 통해 해당 시군 주민들의 요구 등을 5차년도 로드맵에 반영
 - 중금속 고농도 해당자 등 건강취약계층은 추적관찰조사를 통해 향후 환경보건서비스 실행
 - 지속적으로 모니터링을 할 수 있는 환경과 건강시스템 마련 등
- 새정부의 노후석탄화력발전 일시가동 중단에 따른 충남 보령화력과 서천화력 영향권역의 주민 727명을 대상으로 증상과 질환의 호전에 대한 건강실태 설문조사 실시
 - 가동중단 이전에 의사로부터 진단받은 질환 중에서 기관지염 53.4%, 결막염 50.0%, 천식 44.2%, 정신질환(우울증·스트레스) 51.1%, 심장질환 48.8%가 호전을 경험한 것으로 나타남
 - 본격적으로 2018년도부터 시행되는 노후 석탄화력발전 가동중단에 따른 주민건강영향조사 제안(미세먼지 영향분석과 동시진행)

1. 부서 운영 기본방향

☐ 충남 환경 이슈에 대한 선도적 연구

- 미세먼지, 석면, 에너지 전환, 생태계복원 등 충남의 주요 환경 이슈에 대한 선도적 연구 및 정책 견인

☐ 藏器於身(장기어신). 待時而動(대시이동)

- 실력과 도량을 쌓는다 : 개인적 역량 강화
- 때를 기다려 움직인다 : 시의적절한 연구

2. 2018년도 중점 추진 분야

(1) 환경위해 요인으로부터 지역주민의 안전 확보

☐ 도내 주요 오염 배출원으로부터의 환경피해 대책 도출

- 화력발전소에 의한 건강영향 및 환경피해에 대해서는 연구 진행 중
- 제철 관련 업종에 의한 대기오염과 건강에 따른 인과관계 파악과 지역 피해액(건강 및 재산) 산출 연구
- 석유화학, 전자, 반도체 산단 등에 대한 연구는 2018년 이후 후속 조사
- 중앙정부의 건강영향조사를 통해 인과관계가 확인된 진폐증, 중금속 중독증 등 질환에 대해 구제급여 선지급 시범사업 동향 고려

☐ 환경민원 유발시설 입지에 따른 사업계획 검토

- 폐기물처리시설 입지에 따른 사업계획 검토
- 위험시설 가동 시 장외영향평가 방안

☐ 자연발생석면에 의한 환경건강피해 최소화 방안 마련[전략]

- 충남은 지질학적 특성으로 자연발생석면 및 석면광산 지역으로부터 석면노출 위해도가 전국에서 가장 높은 지역임(석면은 1급 발암물질)
- 충남은 자연발생석면 분포지역에서의 개발로 인한 환경건강피해 우려, 사회적 갈등이 증가하고 있음(장항선철도 복선화, 강정리 비봉광산, 신원리 석면함유 토석객토, 채석단지 대규모 개발 등)

- 충남의 자연발생식면에 의한 도민의 환경건강피해를 예방관리하기 위한 방안 도출
 - 자연발생식면 관련 대내·외적 여건분석, 선진사례 검토
 - 자연발생식면 관련 법·지침 검토
 - 주민건강관리 및 피해예방에 관한 방안, 우선관리지역 선정 등 제도적 관리의 중장기방안 도출

(2) 국토-환경 연동제 기반 구축

☐ 충남도 생태현황지도 갱신 및 체계 구비(수탁)

- 충남도 15개 시군 비오톱 지도 갱신
- 작성 지침 및 운영 조례 개정

☐ 충남도 광역생태네트워크 재정비(전략)

- 공간 설정 재검토
- 산림청 등 관련 기관과 공동 연구 추진

(3) 에너지 비전의 실행 기반 구축

☐ 충남 에너지전환 비전의 실행체계 구축 지원

- 에너지전환 비전 실천과제별 실행그룹(실행위원회) 구성 및 활동 지원
- 충남에너지센터 설립 지원
- 충남 에너지전환 비전 선포식 지원
- 2018년 석탄 친환경 에너지전환 국제컨퍼런스 개최 지원

3. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

(1) 컨설팅·코칭, 담당분야 신규 기획을 위한 분야별 활동계획

	분야(사업)	교류내용	활동계획
1	에너지전환	탈석탄 관련 에너지전환 실행사업 발굴	매월 정기포럼(3~10월) 시범사례지역 조사(7~8월)
2	산업분야 에너지효율화 정책 발굴	산업분야의 에너지 수요관리 및 에너지 효율화 정책 발굴을 위한 공동 포럼 개최	·포럼 기획(1월) ·공동포럼(연간)
3	에너지 분야 청년일자리 양성	청년일자리 창출의 일환으로 에너지 분야 사업 발굴	·공동워크숍 기획(2월) ·도-연구원 공동T/F 구성 및 운영(연간)

(2) 연구기관, 도의회 등의 교류·협력(연구조성사업)

	교류기관	교류내용	활동계획
1	충청권 시도연구원	충청권 환경 분야 공동 이슈에 대한 학습 워크숍	정례 워크숍
2	환경부 금강유역환경청 KEI	금강권역 통합물관리비전포럼 운영 (충청남도를 포함한 금강유역의 통합물관리를 위한 정책과제 협력발굴)	·포럼운영 (1월~12월) ·실행계획수립(6월~12월)
3	충청남도 교육청	충남 에너지전환 교육 세미나 개최	교육청 주관 세미나 운영 참여
4	태안 환경보건센터	태안환경보건센터 교류협력사업 - 태안화력발전과 송전선로(전자파)	워크숍

○ 태안환경보건센터 교류협력사업을 위한 워크숍

- 태안환경보건센터의 생체모니터링 자료 공유
- 태안화력발전과 주변의 송전선로(전자파)의 건강영향분석
- 유류노출과 화력발전의 기여도 분석 등

(3) 연구회 활동

○ 2018년 환경복지연구회

- 고농도·장기간 지속되는 미세먼지는 최근 몇 년 동안의 전국적 이슈임
- 미세먼지 배출량 저감과 같은 일차적인 정책은 어느 정도 수립된 상황이지만 환경보건학적 관점에서의 대책은 아직도 미비한 상황임
- 2018년도는 대기오염에 의한 초과사망자와 질병부담 평가 등의 국내·외 선진 동향 연구정보를 공유하고 충남에 적용할 수 있는 방안을 모색

	연구회 명	참여연구원	비고
1	에너지전환연구회	여형범, 정종관, 명형남, 차정우	
2	에코뮤지엄연구회	여형범, 정옥식, 김기홍, 정지은	
3	환경복지연구회	명형남, 여형범, 정종관(원내)	
4	도서 생태연구회	정옥식, 사공정희, 오용준, 이종구	

(4) 출판 활동

- <시민참여형 지역에너지계획 수립 매뉴얼> 출판
- <금강하구 에코뮤지엄의 탄생> 출판
- <Urban Wildlife Management> 번역

4. 연구과제 추진 계획

(1) 전략연구과제

1	과 제 명	유류피해극복기념관 중장기 발전 방안	연구 책임	정종관
	연구기간	2018. 3.~2018.10.	진행 현황	도 협의중
2	과 제 명	충청남도 간척지 농업전환 및 해수의 농업적활용 방안	연구 책임	이상진
	연구기간	2018. 4~2018.10.	진행 현황	준비중
3	과 제 명	지역 재생에너지 자원을 활용한 시민자산화 방안 연구	연구 책임	여형범
	연구기간	2018. 4.~2018.10.	진행 현황	준비중
4	과 제 명	충남의 자연발생식면에 의한 도민 건강피해 최소화 방안 마련 연구	연구 책임	명형남
	연구기간	2018. 1. 1.~2018. 6.30.	진행 현황	수행중
5	과 제 명	충남 광역산림생태네트워크 연계성 강화 전략	연구 책임	사공정희
	연구기간	2018. 7. 1.~2018.12.31.	진행 현황	준비중
6	과 제 명	칠갑산 도립공원 관리 계획	연구 책임	정옥식
	연구기간	2018. 7. 1.~2018.12.31.	진행 현황	준비중

(2) 수탁연구과제

1	과 제 명	예산군 환경보전종합계획	연구 책임	정종관
	연구기간	2018. 3.~2018.12.	진행 현황	군 협의중
2	과 제 명	금강수환경모니터링 2단계 3차년도	연구 책임	이상진
	연구기간	2018. 1.~2018.12.	진행 현황	진행중
3	과 제 명	공주시핵심정책사업 발굴	연구 책임	이상진
	연구기간	2017.11.~2018. 2.	진행 현황	30%
4	과 제 명	시·군 지역에너지계획 수립 연구 (2개 시·군 추진 예정, 충청남도 예산 지원)	연구 책임	여형범
	연구기간	2018. 3.~2018.12.	진행 현황	협의 중
5	과 제 명	충남 석탄화력발전 주변지역 주민건강영향조사(2차년도)	연구 책임	명형남(연구원) /권호장(단체)
	연구기간	2018. 1.15.~2018.11.15.	진행 현황	계약준비

6	과 제 명	충남 환경취약지역 주민건강영향조사 (1차년도)	연구 책임	명형남
	연구기간	2018. 9.~2019. 6.	진행 현황	계획(협의)
7	과 제 명	충남 환경보건열린포럼 구성·운영	연구 책임	명형남
	연구기간	2018. 3.~2018.12.	진행 현황	계약준비
8	과 제 명	충남 생물다양성 증진 계획	연구 책임	정옥식
	연구기간	2018. 2.~2018.12.	진행 현황	협상에의한 계약 준비
9	과 제 명	서산, 부여, 논산 등 5개 시군 생태현황지도 갱신 사업	연구 책임	사공정희 정옥식
	연구기간	2018. 3.~2018.12.	진행 현황	계약준비

(3) 현안연구과제

1	과 제 명	폐기물처리시설 입지 관련 사업계획 검토	의뢰 기관	각 시군
	연구기간	2018. 2~2018.12	진행 현황	
2	과 제 명	금강 현안문제 및 정책방안 등	의뢰 기관	충남도
	연구기간	2018년 상반기	진행 현황	
3	과 제 명	통합물관리 정책에 따른 도정방향	의뢰 기관	충남도
	연구기간	2018년 하반기	진행 현황	
4	과 제 명	충남의 산업부문 에너지 효율화 정책 추진 방안	의뢰 기관	충청남도
	연구기간	2018. 2.~2018. 6.	진행 현황	협의 중
5	과 제 명	충남에너지센터 운영 시스템 연구	의뢰 기관	충청남도
	연구기간	2018. 2.~2018. 6.	진행 현황	협의 중

(4) 기본연구과제

1	과 제 명	담수호의 수자원가치 증진 및 활용정책에 관한 연구	연구책임	이상진
	투고학회지	한국수자원학회(예정)		
2	과 제 명	기후변화에 따른 조류 번식 영향	연구책임	정옥식 이종구
	투고학회지	Theoretical Ecology		

7. 문화관광디자인연구부

[2017년 성과와 아쉬운점]

☐ 과제 수요에 대응하며, 계획한 연구를 차질 없이 수행

- 충남도, 시·군의 정책 및 사업(수탁, 현안, 전략)을 차질 없이 수행하였으며, 지속적인 신뢰관계 형성
- 수탁과제 : 예산 1100주년 기념 및 미래천년 희망사업 연구를 통해 시·군 정책협력 기반 마련, 2022보령머드엑스포·어촌 관광어장 개발·서천군 해안권 종합발전계획·공주세종관광벨트구축 연구를 통한 지역활성화 기반 마련, 홍성군 공공 디자인 통합관리체계를 통해 충남 공공디자인 선도적 실행 및 추진방향 제시
- 현안과제 : 도민 문화향유 증진을 위한 실행계획 마련, 내포신도시 아트빌리지 활성화방안 및 효과분석 등을 통해 도 추진사업에 대한 정책연구를 지원하였고, 백제역사 유산도시의 세계화 육성방안 마련 충남도 및 시군정, 의회활동에 기여
- 전략과제 : 충남 생활문화 진흥을 위한 정책방안, 충남 관광수용태세 실태와 개선 방안, 농촌경쟁력 향상을 위한 농촌디자인 적용방안을 제시

[2017년도 부서 주요성과 사례]

☐ 2022보령머드엑스포 기본계획 연구를 통해 40억원 국비확보 기반마련

- 기획재정부의 국비확보를 위한 기본계획 수립을 통해 국비확보 기반 마련

☐ 도민문화향유 확대 실행계획 지원을 통해 과제의 실질적인 사업 추진 기반 제공

☐ (홍성)공공디자인 통합관리계획 수립을 통한 공공디자인 사업의 효율성 증진과 통합성 확보

- 홍성군 공공디자인 통합관리체계를 수립함으로써 공공디자인 사업의 방향성과 방법 제시
 - 실행체계 구축, 표준형디자인 개발, 선도 프로젝트로 예산절감과 지역특화 제고 기반 확보

1. 부서 운영 기본방향

□ 창의적 연구 분위기 조성 및 지원을 통한 연구의 질 개선

- 부서연구원들이 연구에 집중하고, 창의역량을 발휘할 수 있는 분위기 조성
 - 연구원 개인의 신뢰와 책임에 기반 한 탄력적이며 자율적 연구근무제 시행
 - 부서장 책임 하에 추진
- 도민, 도정, 시·군정에 보다 관심을 두고 창의 역량을 발휘할 수 있도록 부서 내 연구지원 추진
 - 보고회, 워크숍, 세미나, 토론회 등에 필요한 업무, 인력을 협력적으로 지원

□ 도민 중심의 연구를 통한 도민에게 실질적인 혜택이 되는 연구 추진

- 정책연구의 궁극적인 수요자가 도민임을 생각하여 도민 중심에선 정책과제 도출
 - 연구수요자인 충청남도, 시·군(발주처)의 요구뿐 아니라, 궁극적인 수혜자인 주민들이 직접적인 혜택을 받을 수 있는 정책과제 도출 및 제안
- 정책연구 과정에서 민간 NGO, 협의체와 소통 및 교류 활성화
 - 문화관련 단체, 관광협의체, 디자인센터 등과의 소통과 교류를 통해 현장에서의 의견 수렴 강화

□ 문화·관광·디자인 분야에 선도적인 이슈 발굴과 확산을 통한 발신자 역할

- 문화관광디자인 분야별 연구자와의 교류와 협력을 통해 이슈를 공유하고 발굴하여 충남도, 시·군에 전파
 - 문화관광디자인 분야 소식과 이슈에 대한 모니터링과 조사를 통해 주목해야할 사항에 대해 연구원 웹진 등을 활용하여 도 및 시군, 단체에 전달하고 공유
 - 국책연구원과의 교류를 통해 이슈를 발굴하고 선제적으로 대응할 수 있도록 정책 방향 제시

2. 2018년도 중점 추진 분야

(1) 충남 문화예술 브랜드 구축과 생활문화 시대에 대응한 실천방안 연구

☐ 충남 문화예술 브랜드 구축과 육성방안 연구

- 충남을 대표할 수 있는 문화예술 장르, 테마 등의 연구와 함께 브랜드화 방안에 대한 방향을 제시

☐ 도민 문화향유 확대를 위한 생활문화 수요조사 및 실행방안 연구

- 2017년 도민 문화향유 확대 정책과 연계하여 이를 구체적으로 실천하기 위한 방안으로서 생활문화 수요조사 연구를 추진
 - 충남도 문화정책과, 충남문화재단, 충남문화산업진흥원 등과 협업 하에 추진
- 충남 문화도시, 문화마을 조성을 통한 도민들의 삶의 질 향상 및 문화 경쟁력 제고

(2) 지역주민의 관광 참여 및 역량강화와 경쟁력 있는 관광 상품개발 연구

☐ 지역관광수용태세와 마련, 관광인력 양성과 주민참여 생태계 구축 연구

- 충남관광수용태세 마련으로 관광정책의 추진 효과가 지역민에게 돌아갈 수 있도록 지역 관광생태계 구축
- 단계별 지역민 참여와 지역민 역량 강화 방안과, 주민 주도의 관광지 및 관광상품 개발 방안 연구

☐ 충남관광을 대표할 수 있는 명소, 자산, 축제에 대한 상품화 연구

- 유네스코 세계문화유산(백제), 농업유산(금산인삼) 등의 브랜드화를 통한 관광활성화 방안 연구
- 서해 해양자원(해수욕장, 마을 등), 축제 등의 관광 명품화를 통한 신 관광상품 개발

(3) 공공디자인 진흥계획 수립 연구 추진

☐ 공공디자인진흥법률(2016. 8. 4시행)에 따른 시·군 진흥계획 수립지원

- 시·군 공공디자인 진흥계획 방향성 제시
- 공공디자인의 문화적 공공성과 심미성 향상을 위한 기본목표, 전략개발 및 실천계획 수립

- 생활안전 공공디자인 활성화 - 안전하고, 편안한 생활환경 및 체계조성
- 사회적 약자의 편의증진 - 고령자, 장애인 등 사회적 약자의 생활불편 해소 및 편의성 증진

□ 도시재생과 지역 정체성을 연계한 공공디자인 추진

- 도시재생 사업에 공공디자인 활용방안 제시
 - 지역 정체성 구현을 위한 도시재생지역에 공공 디자인 적용방안 모색
 - 도시재생과 연계한 주거문화디자인 개선방안

3. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

(1) 컨설팅·코칭, 담당분야 신규 기획을 위한 분야별 활동계획

- ‘모두와 함께하는 문화청책(文化聽策)’의 결과로 도출된 새정부 문화정책의 방향과 의제를 파악하여 충남의 문화도정과 연계방안 마련
- 관광분야 민선7기, 충남의 제안과 관련 과제 발굴

	분야(사업)	교류내용	활동계획
1	문화분야	새정부 문화정책의 방향과 도정과제	충남도, 시·군 관련실과와 워크숍 및 자문
2	관광분야	민선7기, 충남의 제안과 관련된 과제 발굴	원내외 워크숍, 시군 간담회

(2) 국책연구기관 및 국가기관과의 교류·협력

- UN 지속가능발전목표(SDGs)와 연계된 문화관광분야 정책방향과 과제
- 문화예술 + 건축 + 디자인 융합을 통한 지역활성화 방향 모색

	교류기관	교류내용	행사 구분
1	한국문화관광연구원	UN 지속가능발전목표(SDGs)와 문화관광분야의 정책과제	외부공개행사
2	건축도시공간연구소	문화예술 + 관광 + 디자인 융합을 통한 지역활성화 방향 모색	외부공개행사

- 충남 문화정책 거버넌스 활성화의 일환으로서 문화기관(3개 기관)과 정책연구 성과 및 관심사를 중심으로 교류

	교류기관	교류내용	행사 구분
1	충남문화재단 충남역사문화원 충남문화산업진흥원	충남 문화정책 거버넌스 활성화	외부공개행사

(3) 출판 활동

- 단행본 : 로테르담 공중육교 루크싱(Luchtsingel) 프로젝트
 - 네덜란드 로테르담 루크싱(Luchtsingel, 공중육교)은 크라우드 펀딩을 통해 주민들이 직접 도시 디자인을 만들어가는 시민주도 도시재생사업 성공사례

(4) 기타

- 지역봉사활동 추진 (연1회 이상 농촌, 소외지역 자원봉사 활동)
- 원내에서 활동 중인 문화예술 관련 동호회(보보:BoBo)에 대해 프로그램 및 정보지원을 통해 문화를 통한 연구원공동체 구축
- 평창동계올림픽, OECD 세계포럼 등 문화관광관련 국제행사 참여를 통한 연구역량 제고

4. 연구과제 추진 계획

(1) 전략연구과제

- 총4개 과제를 수행할 계획으로, 하반기에 충남 문화예술 브랜드 구축방안, 충남 관광 업체서비스 실태와 개선방안연구, 도시재생 추진을 위한 공공디자인 방향 연구(4건)를 추진할 예정

1	과 제 명	충남 문화예술 브랜드 구축 방안	연구 책임	박철휘
	연구기간	18.4~18.9 (소형)	진행 현황	예정
2	과 제 명	충남 관광업체서비스 실태와 개선방안 연구	연구 책임	이인배
	연구기간	18.4~18.9 (소형)	진행 현황	예정
3	과 제 명	관광분야 지역주민 역량강화 방안에 관한 연구	연구 책임	김경태
	연구기간	18.4~18.9 (소형)	진행 현황	예정
4	과 제 명	도시재생 추진을 위한 공공디자인 방향연구	연구 책임	이충훈
	연구기간	18.4~18.9 (소형)	진행 현황	예정

(2) 수탁연구과제

- 향적산권 종합개발계획, 계룡 평화안보 역사문화관 기본구상 및 신규과제로 충남문화 수요 조사, 공공디자인 진흥계획 등의 수탁이 예상됨

- 계약환경 변화에 대응하여 다양한 방법(제안, 입찰 등)을 통해 수행될 수 있도록 함

1	과 제 명	향적산권 종합개발계획	연구 책임	박철휘
	연구기간	18.1.3.~18.12.31. / 75,000천원	진행 현황	진행중
2	과 제 명	계룡 평화안보 역사문화관 기본구상	연구 책임	박철휘
	연구기간	17.12.1.~18.12.31. / 60,000천원	진행 현황	진행중
3	과 제 명	충남 문화수요 조사	연구 책임	박철휘
	연구기간	18.3.1.~18.12.31. / 60,000천원	진행 현황	예정
4	과 제 명	백제역사 너울옛길 시행계획 용역	연구 책임	이인배
	연구기간	18.3~18.12 / 150,000천원	진행 현황	예정
5	과 제 명	아산시 공공디자인진흥계획 연구	연구 책임	이충훈
	연구기간	18.3~19.3 / 250,000천원	진행 현황	예정
6	과 제 명	태안군 샘골소공원 조성기본계획	연구 책임	이충훈
	연구기간	18.4~18.10 / 45,000천원	진행 현황	예정

(3) 현안연구과제

- 중앙정부 제안으로서 충남의 제안(2), 문화예술 관광 디자인 분야에 도, 시·군정의 당면 현안과제를 수행할 예정

1	과 제 명	충남의 제안 2 - 문화관광부문	의뢰 기관	도 문화정책과
	연구기간	2018.1.15. ~ 2018.1.28.	진행 현황	예정
2	과 제 명	내포신도시 아트빌리지 조성에 따른 문화·경제적 기대효과 분석	의뢰 기관	도 문화정책과
	연구기간	2018.1.1. ~ 2018.1.31.	진행 현황	진행
3	과 제 명	충남 문화관광해설사 관광객만족도 분석	의뢰 기관	도 문화관광과
	연구기간	2018. 9. 1. ~ 2018. 11. 31.	진행 현황	예정
4	과 제 명	유관순상 홍보방안연구	의뢰 기관	도 여성정책관실
	연구기간	2018.2 ~ 2018.2	진행 현황	예정

(4) 기본연구과제

- 연구원의 연구역량 강화와 도정기여 차원에서 자율적으로 추진하는 것을 원칙으로 하여 수행

1	과 제 명	지역주민의 지역축제 참여 방안에 관한 연구	연구책임	김경태
	투고학회지	한국관광학회		
2	과 제 명	도시브랜드 활용도 향상을 위한 기초조사 연구	연구책임	이충훈
	투고학회지	한국일러스트아트학회		

8. 행정복지연구부

[2017년 성과와 아쉬운점]

☐ 부서 내·외의 협력적 연구 미흡

- 전공 및 연구영역의 이질성에 따른 부서 내·외간 교류 및 협력 미흡
- 과도한 연구과제 수행으로 창의적 연구과제 발굴 부재
- 부서원의 전공 및 능력을 포괄할 수 있는 융·복합과제 발굴 부재
- 부서간의 화합과 단결을 도모할 수 있는 계기 마련 미흡

[2017년도 부서 주요성과 사례]

☐ 다양한 연구범위 확보 및 지역이슈 대응

- 다양한 전공자가 포진하여 행정, 복지, 해양수산 등 광범위한 연구범위 확보
- 지방재정, 사회복지, 일자리 창출, 해양수산, 공공갈등 등 지역 현황에 대한 선제적·능동적 대응

☐ 충청도 및 시·군, 관계기관과의 적극적인 소통 및 협력

- 충청도청 관련 실·과와의 워크숍(3회), 道내 15개 상·하수도 직영기업 담당자 합동 워크숍(2회)을 통한 연구수요 도출 및 네트워크 강화
- 충청도와 해양수산포럼을 공동 주최하여 해양수산분야의 저변 확대 기여 (해양수산포럼 : 3회, 국회토론회 : 1회, 어촌특화지원센터 설립)

☐ [공공갈등] 충청도내 공공갈등 정책사업 발굴 및 지원

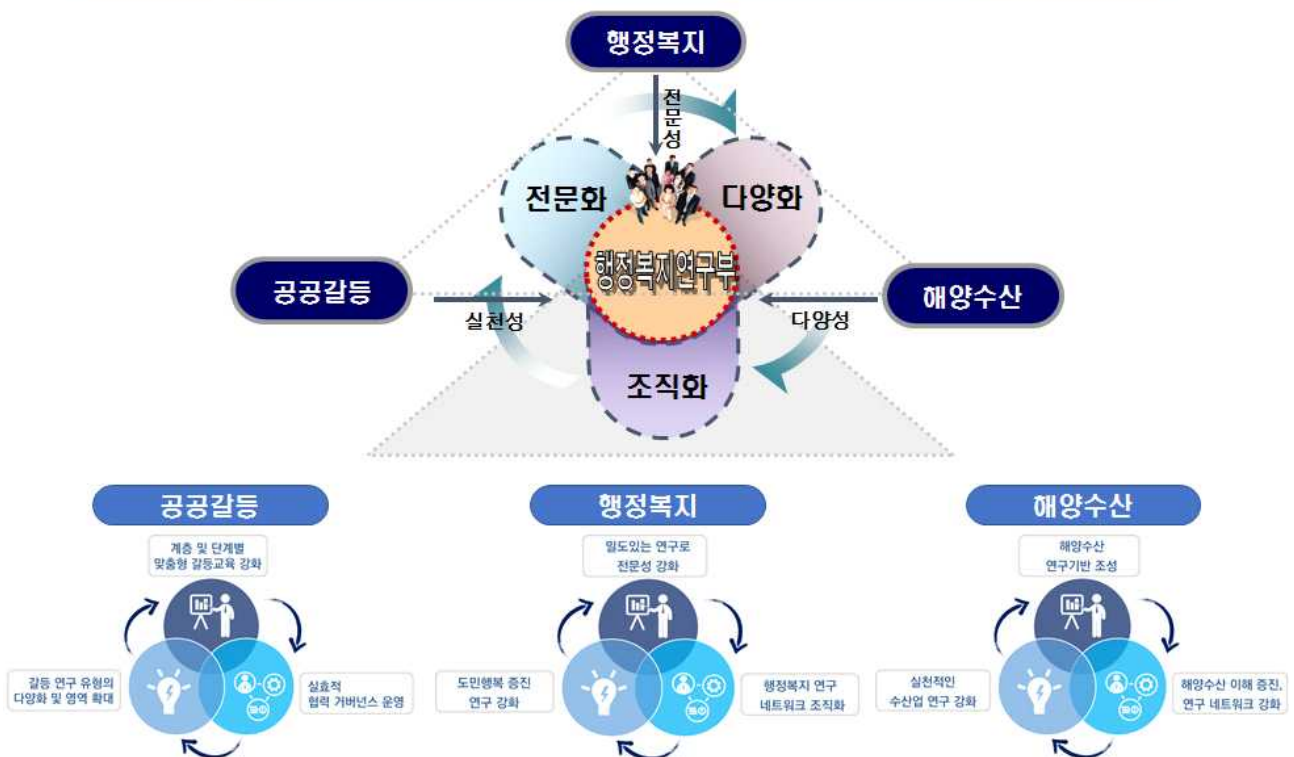
- 도내 갈등유발 정책사업을 발굴하여 갈등영향분석 연구·갈등관리 기획과제 연구(4건) 수행으로 정책방향 제시, 정책실효성 제고 방안 탐색
- 갈등사안의 해결과정의 학습, 경험공유를 통한 갈등관리 역량강화를 위한 道 갈등관리관계관 교육연수(1회), 공공기관(道, 시·군, 지방공기업) 갈등관리 역량강화 교육(6회) 개최
- 갈등현안 정책토론회(3회), 갈등동향분석(4회), 갈등문화행사(1회), 갈등관리 현장지원(조정협의회 운영, 현장간담회)을 통한 사회적 공감대 형성, 정책의견 수렴 및 갈등관리 저변 확대

1. 부서 운영 기본방향

□ 비전 : 행복한 미래, 가치있는 연구

- 행정, 복지, 공공갈등, 해양수산 등 미래지향적인 연구를 통한 도민 행복에 기여
- 부서의 정체성 확립을 통한 정책지원 역량 확충 및 연구의 질적 제고
- 역동적이고 따뜻한 부서문화 정착을 통한 행복한 “우리부서 만들기” 추진

행정복지연구부 비전 행복한 미래, 가치있는 연구



□ [행정복지] 목표 : 도민행복에 기여할 수 있는 실천적 연구 강화

- 인권, 사회복지, 주민생활 등 도민의 삶과 직·간접적인 관계에 있는 분야에 대한 연구 강화로 도민행복 증진 기여
- 도민행복 증진을 위한 연구대상 및 기관 다원화, 연구 네트워크화 등 추진
- 지방행정, 지방재정, 사회복지 등 전문분야에 대한 밀도있는 연구로 전문성 강화
- 충남도의 사회문제에 대한 폭넓은 접근과 시각으로 실현가능한 연구지원체계 구축

□ [공공갈등] 목표 : 충청남도 갈등관리 전문기관 운영 역량 강화

- 공공갈등 연구영역 확대 및 내·외부 전문가를 활용한 공공갈등 연구의 전문화
- 충청남도 갈등관리 체계 정비, 관련정보 공유를 통한 공공갈등 지원기능 강화
- 충남도, 시·군 간 협력체계 구축을 통한 초동단계의 맞춤형 갈등관리 지원
- 충남도민이 쉽게 이해할 수 있고, 납득할 수 있는 공공갈등 솔루션 구축

□ [해양수산] 목표 : 해양수산 연구수요 대응 및 핵심 이슈 발굴

- 충남 해양수산에 대한 도민의 이해 증진 및 관련기관과의 연구 네트워크 강화
- 충남도 해양수산분야의 핵심과제 발굴 및 이슈화, 공론화, 전문화 강화
- 충남도 해양수산물, 연안시군과의 연계·협력을 통한 전방위적 연구지원체계 구축
- 해양수산의 미개척분야에 대한 선제적 연구를 통한 국가 역제안과제 발굴

2. 2018년도 중점 추진 분야

(1) 도민 중심의 행정복지연구 강화

☐ 道, 시·군, 관계기관과의 협력적 관계 강화

- 道 자치행정국, 보건복지국과의 지속적인 교류, 협력을 통한 연구 수요 대응
- 행정연구원, 보건사회연구원 등 국책연구원과의 연계 네트워크 강화

☐ 사회적 이슈에 대한 선제적 연구사업 추진

- 인권, 삶의 질, 저출산 등 사회적 이슈에 대한 연구 및 조성사업 추진
- 사회적 이슈에 대한 적극적인 홍보 및 전파로 도민의 이해도 증진

(2) 해양수산 핵심이슈 발굴 및 지원

☐ 해양수산분야의 핵심과제 협력 및 지원

- 충남 해양수산의 이슈가 되는 핵심과제 협력 및 지원
- 중앙정부, 지자체, 국책연구기관 등과의 연구 네트워크 강화

☐ 해양수산분야의 道-시·군-연구원 간의 협력체계 강화

- 해양공간계획 D/B 구축, 사업추진 등에서의 협력적 관계 강화
- 道 해양수산국의 각 부서와의 협력 강화로 연구수요 대응

(3) 공공갈등 연구, 협력관계 구축, 현장지원 강화

☐ 공공갈등 연구의 다양화, 영역확대

- 공공갈등의 유형 및 대상 다양화로 연구영역 확대
- 공공갈등 기초연구, 실태조사, 정책연구 등 연구기능 확대
- 道, 시·군 연구과제 수요 발굴(수탁연구)을 통한 연구영역 확대

☐ 갈등관리 지원체계 정비 및 관련정보의 공유

- 갈등관리 지원체계 정비 및 관련정보 공유를 통한 갈등 예방·해결 지원기능 강화
- 충청남도의 내적 갈등해결을 위한 초기 대응방안 마련
- 공공갈등 예방(현장간담회, 조정협의회 운영지원)을 위한 갈등관리과정의 집중적 지원

□ 道, 시·군 협력관계 구축

- 道, 시·군간 협력관계 강화를 통한 갈등 초기단계의 맞춤형 자문(컨설팅) 강화
- 공공갈등의 유형, 道 및 시·군의 여건에 부합하는 현실적인 정책제언

□ 공공갈등 유형별 전문가 네트워크 구축 및 활용

- 연구원 내·외부 전문가를 활용한 네트워크 구축 및 관리
- 갈등 유형에 따른 연구 및 교육, 지역·분야에 따른 이론 및 현장 전문가 발굴 및 활용
- 연구원의 내·외부 전문가 등의 갈등조정을 위한 역량강화 및 조정활동 지원

□ 갈등관리 역량강화 교육

- 공공갈등의 효과적 대응 및 갈등관리 능력 함양을 위한 공공기관 교육 강화
- 과정별, 참여자별 갈등관리 지식 공유를 위한 프로그램 마련

□ DB 구축 및 사례집 발간

- 갈등관리목록, 잠재적 갈등요인 등 공공갈등 사례별 DB 구축
- 공공갈등의 과정별, 사례별 과정과 경험을 담은 사례집 발간
- 사례집 공유, 전파를 통한 갈등관리 전문기관 홍보 강화

3. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

(1) 컨설팅·코칭, 담당분야 신규 기획을 위한 분야별 활동계획

- 최근 북한의 평창동계올림픽 참가를 계기로 남북간 관계 개선의 가능성이 높아지는 시점에서 충청남도 차원의 남북교류협력 방안을 모색하고, 대상지를 선정하여 실질적인 교류·협력 사업 추진
- 행정안전부에서 문재인 정부 국정방향에 맞춰 주민참여예산제도 활성화를 유도하기 위해 지자체 주민참여예산제 운영평가를 실시할 것으로 예상됨에 따라 충청남도 도민참여예산제 활성화를 위한 컨설팅 강화
- 충청남도 지방보조금 운영의 효율화를 위해 신설예정인 예산담당관 보조금팀에 대한 컨설팅 계획

	분야(사업)	교류내용	활동계획
1	충남 남북교류협력	남북교류협력사업 및 대상지	(사)우리민족하나되기운동본부와 워크숍 개최
2	충청남도 도민참여예산제 운영	도민참여예산제도 운영방식 개선 및 새로운 주민참여방안 제시 등 컨설팅	운영방식 개선방안 제언(5월) 새로운 주민참여방안 제시(6월)
3	지방보조금 운영	지방보조금 운영 효율화를 위한 자체 성과평가제 검토 및 개선방안 제시	공동워크숍 개최(4월)

(2) 연구기관, 도의회 등의 교류·협력(연구조성사업)

- 행정안전부에서 매년 실시하는 지방재정분석 결과에서 충청남도 시군의 등급이 전체적으로 중하 범위에 포함됨에 따라, 충남 시군의 지방재정 건전성과 효율성을 제고할 수 있는 방안 필요

	교류기관	교류내용	활동계획
1	한국지방행정연구원	충청남도 시·군 지방재정 건전성 및 효율성 제고 방안 모색	전문가워크숍
2	충남도청	충남해양수산물포럼 추진	전문가워크숍

- 금년으로 3년째를 맞이하는 충남해양수산물포럼의 지속적인 추진을 통한 지역의 해양수산분야 이슈를 점검하고 발전방안 제시

(3) 연구회 활동

- 지역의 사회복지관련 이슈를 점검하고 대응방안으로 모색하는 충남사회복지연구회 추진
- 지역의 현안인 갈등과제에 대한 이슈를 점검하고 학습하는 공공갈등연구회 추진

	연구회 명	참여연구원	비고
1	사회보장연구회	김용현, 성태규, 김종화, 고승희, 최웅선, 김진영 등	
2	공공갈등연구회	김종화, 성태규, 고승희, 최웅선, 장창석 등	

4. 연구과제 추진 계획

(1) 전략연구과제

- 지방행정, 지방재정, 자원봉사, 복지공단, 해양수산 등 6개 과제 수행

1	과 제 명	충청남도 지방공기업 혁신추진실태와 전략	연구 책임	고승희
	연구기간	2018년 하반기	진행 현황	예정
2	과 제 명	충남 자원봉사활성화 방안 연구	연구 책임	성태규
	연구기간	2018년 하반기	진행 현황	예정
3	과 제 명	충청남도 재정사업 평가제도 개선방안 연구	연구 책임	최웅선
	연구기간	2018. 4 ~ 2018. 9	진행 현황	예정
4	과 제 명	충남도 사회복지공단 설립 및 운영 방안	연구 책임	김용현
	연구기간	2018. 1월 ~ 6월	진행 현황	진행
5	과 제 명	충청남도 해양공간 특성·정보의 분석 및 통합관리체계 구축방안 연구	연구 책임	김진영
	연구기간	2018. 1월 ~ 6월	진행 현황	진행
6	과 제 명	충남 귀어귀촌 활성화 방안(※ 변경 가능)	연구 책임	김종화
	연구기간	2018년 하반기	진행 현황	예정

(2) 수탁연구과제

- 지방행정, 기관평가, 민간위탁사업, 사회복지계획, 해양수산 등 10개 수행 예정

1	과 제 명	지방공기업경영평가	연구 책임	고승희
	연구기간	2018년 1월 ~ 9월	진행 현황	예정
2	과 제 명	충남경제진흥원 조직진단	연구 책임	고승희
	연구기간	2018년 4월 ~ 7월	진행 현황	예정

3	과 제 명	당진시 인권정책 실시계획	연구 책임	성태규
	연구기간	2018 상반기	진행 현황	예정
4	과 제 명	광역시도 주민참여예산제 운영모델 수립 연구	연구 책임	최웅선
	연구기간	2018. 2월 ~ 5월	진행 현황	예정
5	과 제 명	민간위탁 대상사업 연구 용역	연구 책임	최웅선
	연구기간	2018. 3월 ~ 7월	진행 현황	예정
6	과 제 명	충남도 복지보건 중장기계획 지표 및 기준선 재설정 연구	연구 책임	김용현
	연구기간	2018년 3월 ~ 6월	진행 현황	예정
7	과 제 명	충남도 제4기 지역사회복지계획 연구	연구 책임	김용현
	연구기간	2018년 2월 ~ 9월	진행 현황	예정
8	과 제 명	태안군 제4기 지역사회복지계획 연구	연구 책임	김용현
	연구기간	2018년 2월 ~ 9월	진행 현황	예정
9	과 제 명	가로림만 국가해양정원 기본계획 수립 및 타당성조사 연구용역	연구 책임	김진영
	연구기간	2018년 2월 ~ 12월	진행 현황	입찰 중
10	과 제 명	충남 수산종자산업 발전계획	연구 책임	김종화
	연구기간	2018년 5월 ~ 10월	진행 현황	예정

(3) 현안연구과제

○ 지방행정, 공무원 역량진단, 사회복지 등 7건 수행 예정

1	과 제 명	자치단체 업무 및 기능 조정과제 발굴	의뢰 기관	아산시
	연구기간	2018년 상반기	진행 현황	예정
2	과 제 명	자치단체간 조합을 통한 업무협력방안	의뢰 기관	충남도
	연구기간	2018년 상반기	진행 현황	예정
3	과 제 명	공무원 역량진단 개선방안	의뢰 기관	충남도
	연구기간	2018년 상반기	진행 현황	예정
4	과 제 명	기초 자원봉사센터 기능 연구	의뢰 기관	공주시
	연구기간	2018년 상반기	진행 현황	예정
5	과 제 명	충남 남북교류협력 추진과제 및 사업발굴	의뢰 기관	자치행정과
	연구기간	2018년 상반기	진행 현황	예정
6	과 제 명	맞춤형 복지팀 방문간호사 확대 방안	의뢰 기관	충남도청
	연구기간	2018년 4월 ~ 7월	진행 현황	예정
7	과 제 명	충남도 복지시설 웹 운영 및 관리방안	의뢰 기관	충남도청
	연구기간	2018년 5월 ~ 8월	진행 현황	예정

(4) 기본연구과제

○ 기본과제 지방분권, 지방보조금 등 4건 수행 예정

1	과 제 명	지방분권의 효율적 추진을 위한 지방자치단체의 과제와 전략	연구책임	고승희
	투고학회지	한국콘텐츠학회지		
2	과 제 명	동북아 통화질서와 패권구도 전망	연구책임	성태규
	투고학회지	한국정치학회보		
3	과 제 명	지방보조금 성과평가제의 개선방안 연구	연구책임	최웅선
	투고학회지	한국지방자치학회보		
4	과 제 명	로컬푸드 직매장 소비자의 지불의사금액 추정	연구책임	김종화
	투고학회지	한국식품유통학회		

5. 공공갈등 연구팀

□ 갈등관리 연구

- 갈등현안 ‘갈등영향분석’ 연구
 - 갈등원인과 쟁점, 이해관계자 분석, 합의형성절차 설계의 갈등영향분석서 작성
- 갈등관리 기획과제 연구
 - 충청남도 갈등관리 체계 진단을 통한 개선방안 연구
- 충청남도 갈등관리 매뉴얼 연구
 - 충청남도 갈등관리의 기본적인 체계 및 절차 제시

1	과 제 명	갈등영향 분석 연구	연구 책임	장창석
	연구기간	7~12월	진행 현황	계획
2	과 제 명	갈등관리 기획과제 연구 (道 연구수요 협의 중)	연구 책임	장창석
	연구기간	3~9월	진행 현황	계획
3	과 제 명	갈등관리 매뉴얼 연구	연구 책임	장창석
	연구기간	3~9월	진행 현황	계획

□ 갈등관리 교육

- 道, 시·군 갈등관리관계관 워크숍
 - 공공갈등 대응성 강화를 위한 역량강화 워크숍
- 공공기관 갈등관리 역량강화 교육 (※ 연 6회 실시)
 - 공공갈등의 효과적 대응을 위한 공공기관(道, 시·군, 지방공기업) 대상 교육

□ 갈등관리 현장지원

- 공공갈등 현장 지원을 통한 갈등해결 방안 마련
 - 공공갈등 현안 현장지원을 통한 갈등해결방안 컨설팅
 - 현장지원 기능 강화를 통한 공공갈등관리 자문 지원
 - 잠재적 갈등 발굴과 갈등 현안 관리방안 논의

□ 갈등관리 DB 구축

- 갈등관리목록, 잠재갈등 요인 등 공공갈등 사례별 DB 구축
- DB를 바탕으로 공공갈등의 분석, 초기 갈등 대응방안 마련에 활용

9. 공공투자관리센터

[2017년 성과와 아쉬운 점]

☐ (성과) 공공투자관리센터 개소 통한 충청남도 지방재정투자사업 관리의 체계화 개시

○ 지방재정투자 중앙심사: 평균 8.8건/분기(2017년 기준)

○ 도 자체심사: 평균 12.3건/분기(2017년 기준)

☐ (성과) 경제적 타당성 논리제고 통한 국비확보 성과

○ 충남 도 및 시군 제안 중앙투자심사 사업의 채택가능성 제고

※ 2017년 3/4분기 투심 제외(유교문화권 및 서부내륙권 관광개발계획 포함사업 제외)

☐ (성과) 재정투자사업 진행 관련 충남 도 및 시군 사업부서의 업무효율 제고 등

○ 투자심사자료 검토 및 맞춤형 컨설팅 업무 상시화(※용역 준비단계부터 대응 중)

○ 투자심사 자료 미비 분석 대행(과급효과, 현금흐름표, 불균형 개선효과 등)

☐ (아쉬운 점) 대형 재정사업 발굴지원 미흡

○ 예비타당성 조사대상 사업을 포함한 대형 재정사업 발굴 및 진행성과 미흡

※이는 원내 미래전략연구단 및 연구부서와 유기적 체계화 미비와 연계됨

☐ (아쉬운 점) 지방재정법 개정으로 인한 센터 업무 확대 대비한 인프라 (인력 및 예산) 미정비

○ 도 및 시군의 투자심사 대상 사업구간 확대 ⇒ 사업검증 및 검토 수요 증증

※ ‘시군 자체투자심사’ 대응은 연구원 역할 및 정체성과 직결되는 문제임

○ 공공투자관리센터의 중장기 인력구성(안)

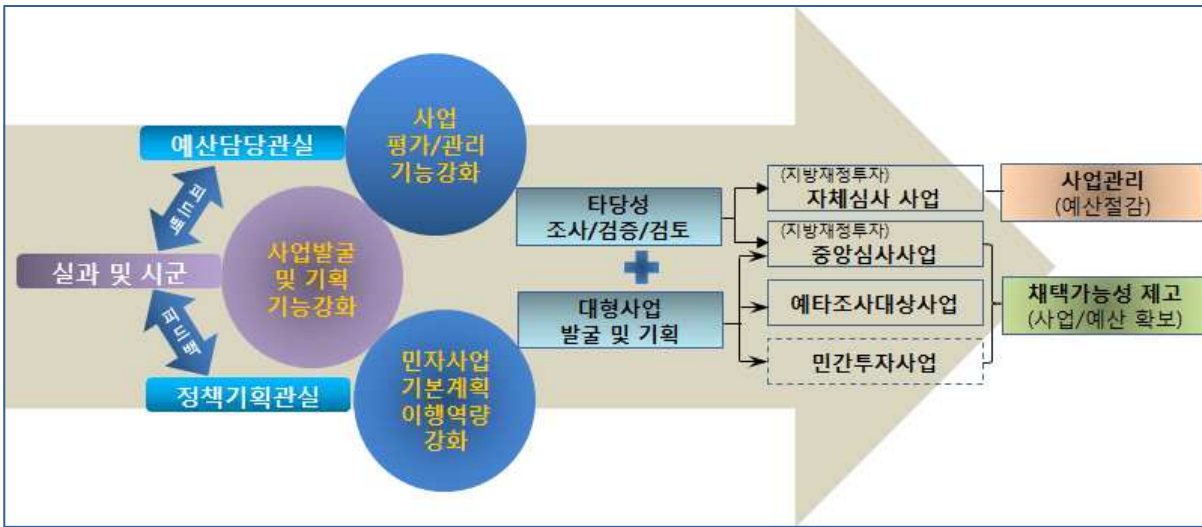
- 2018년 1월, 현재 센터장 초빙(공고) 중, 센터장 초빙 후 연구원 1명 충원예정

구분	기획발굴 팀	조사분석 팀	평가관리 팀
담당 업무	- 센터업무 기획 - 경제 및 산업 분석 및 예측 - 사업발굴 지원 - 민자사업 진행	- 수요조사(교통수요 포함) - 비용조사(사업비검증 포함) - 편익조사(WTP 포함)	- 경제성분석 - 지역경제 파급효과 - 지방재정영향평가
인력 구성 (안)	- 센터장* - 민자사업 전담	- WTP 및 AHP 등 조사가능자 - 경제 및 산업분석** 가능자 (관련 D/B 관리 포함)	국내외 대학원 개설 정책 및 사업 타당성 유관전공 후, 실무경력 3년*** 이상자

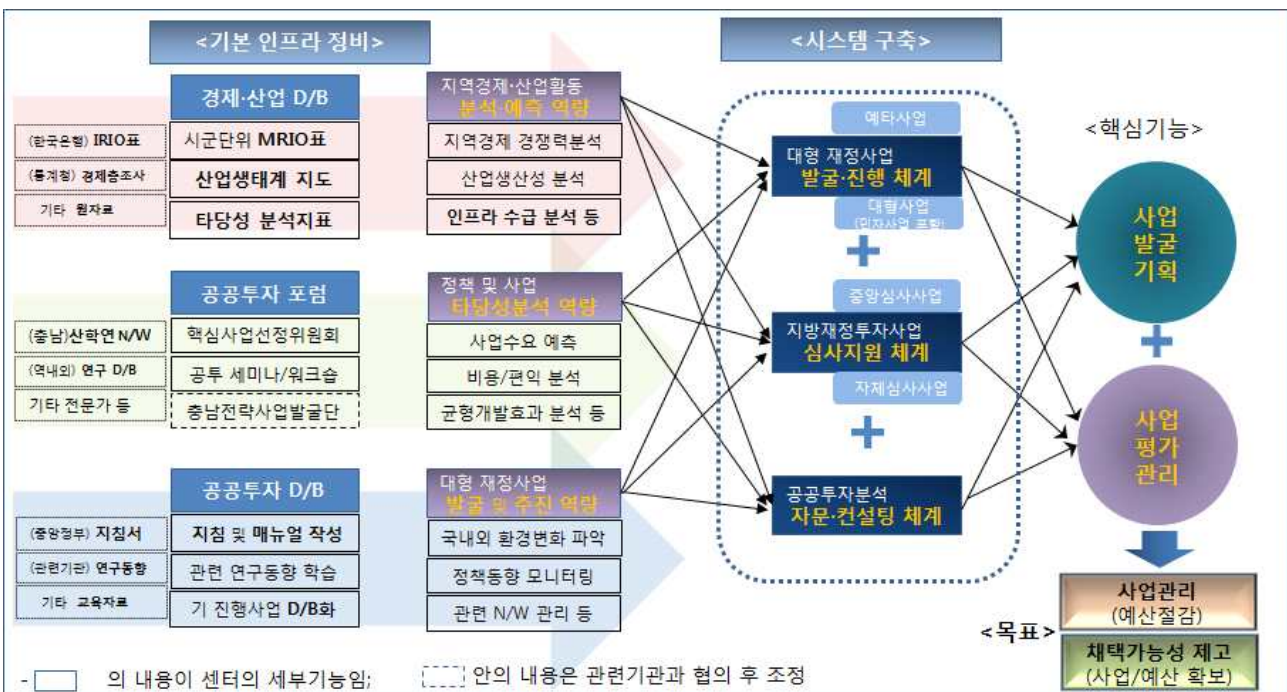
1. 센터 운영 기본방향

- 공공투자관리센터 운영의 기본방향은 충청남도의 대형 재정투자사업 유치 지원 및 관리 통한 ‘① 자체예산 절감’과 ‘② 충남 제안사업 채택가능성 제고’임

○ 충남공공투자관리센터 운영의 기본방향



○ 센터업무와 관련된 기본 인프라 및 체계구축



※ 이 외 현재 추진 중인 지방재정법 개정에 대한 능동적 대응 포함

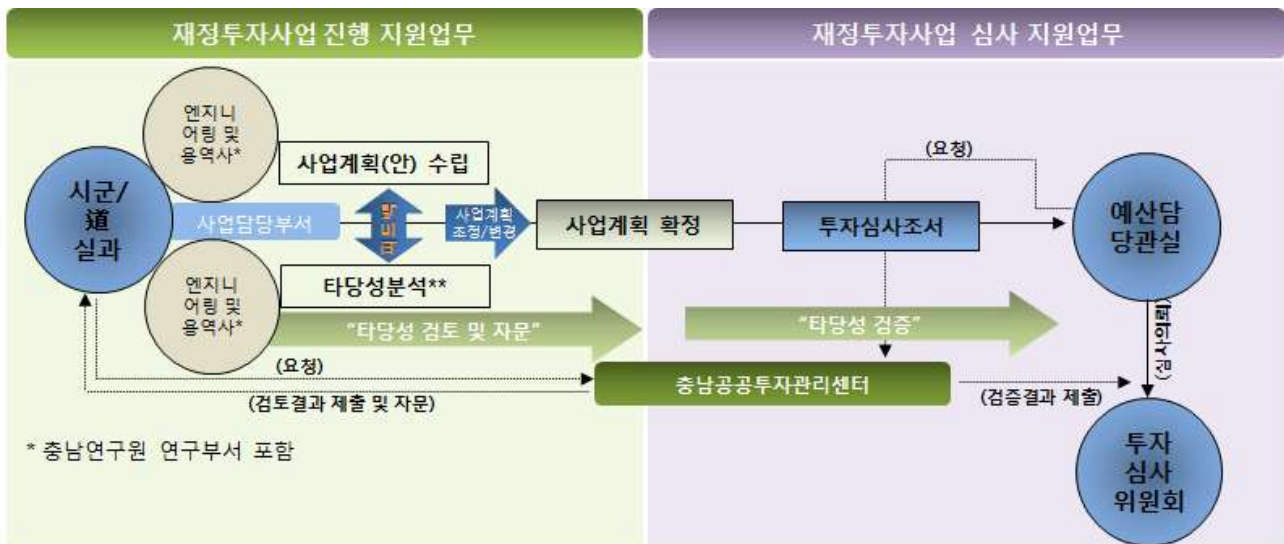
2. 2018년도 중점 추진 분야

☐ 충남의 공공투자 관리 및 진행체계 구축

○ 지방재정법 개정의 후속조치에 대한 능동적 대응

※ 지방재정법 개정내용

① 투자심사 강화, ② 지방자치제 결맞은 권한 위임, ③ 사후평가 강화 등

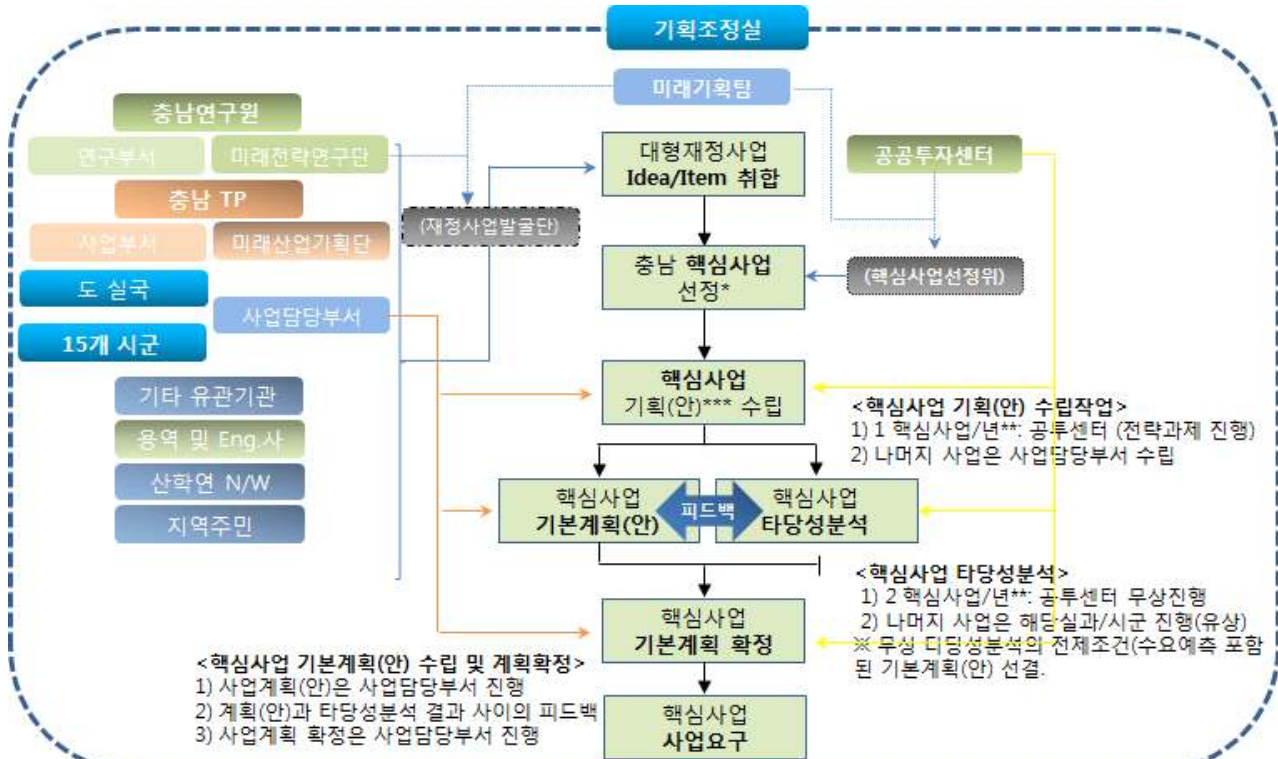


구분	세부 내용	목표
(도 및 시군 사업부서 대상) 재정투자사업 진행 지원	<ul style="list-style-type: none"> - 타당성 분석 검토 - 파급효과 분석제공 - 컨설팅 	<ul style="list-style-type: none"> - 투심조서 내용 수정정보완 유도 - 사업채택가능성 제고
(도 [및 시군]* 예산부서 대상) 재정투자사업 심사지원	<ul style="list-style-type: none"> - 타당성 분석 검증 - 지역균형개발효과 분석 - 투자심사 기초자료 작성 	투자심사 기초자료 체계화 및 축적
기타	사후평가	관련법 이행 지원

* 지방재정법 개정 후, 관련 의사결정 대기 중

충남의 대형 재정사업 발굴 및 진행체계 구축(계속)

- 사업별로 산재해 있는 대형 재정사업 발굴의 체계화(신임 센터장 보임 후 도 및 원내 조정작업 병행 필요)

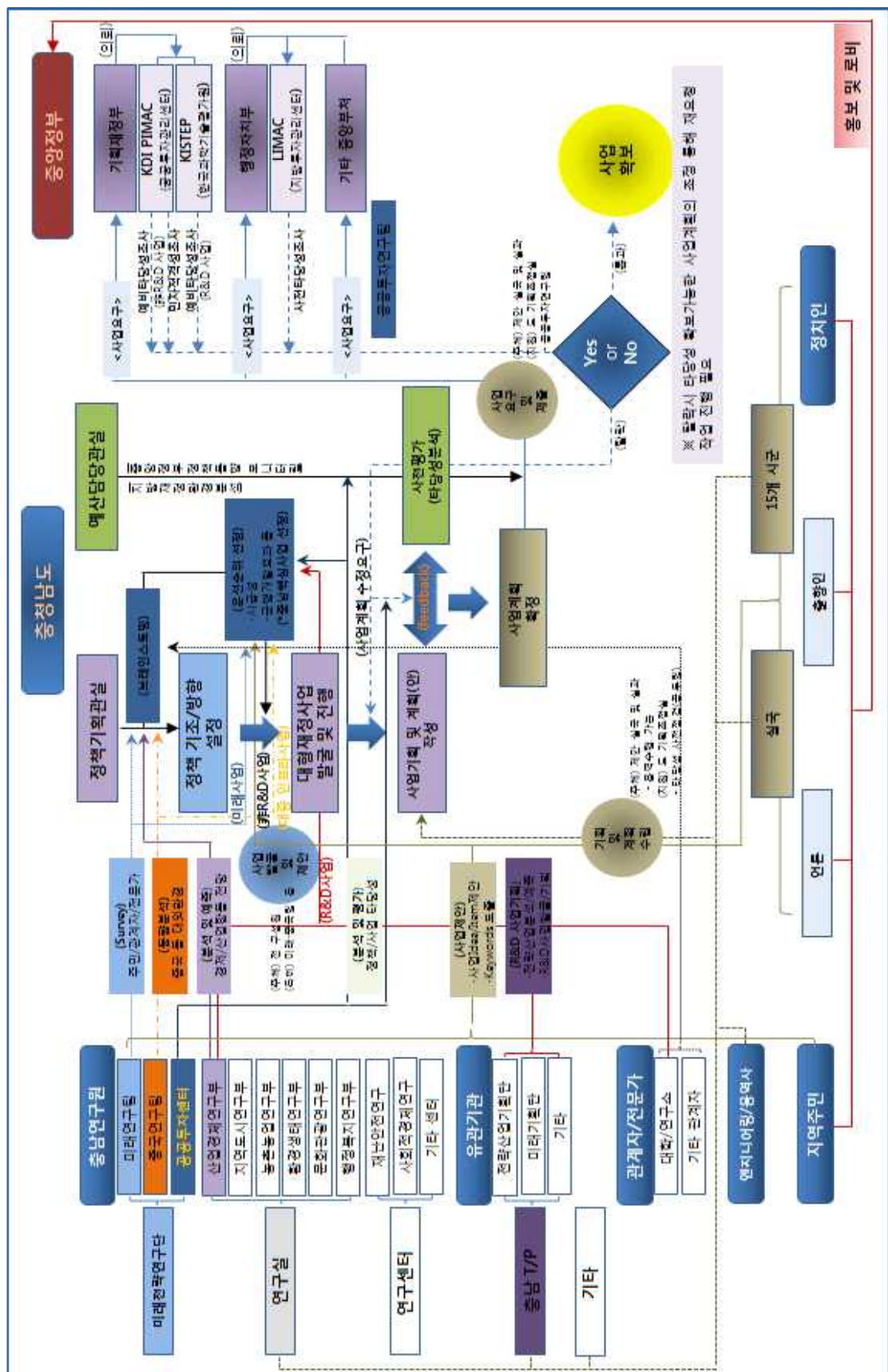


- * 충남 핵심사업 선정절차 및 내용에 대한 진행은 2016년 12월 현재, 미래기획팀과 협의완료, 2017년 상반기부터 진행계획
- ** 공공투자유치지원 및 관리센터의 충남 핵심사업에 대한 사업기획 및 타당성분석 연간 수행건수는 센터의 예산 및 인력배치 상황에 따라 조정됨
- *** 기획(안) 필수내용
- 1) 사업내용(5-W 1-H)
 - 2) 해당 사업의 진행장소가 충남이어야 하는 당위성 제시 위한 기초근거 자료 및 설명
 - 3) 사업담당부서 및 기본계획(안) 수립 진행과정 주체 등

- 참고로 상기 그림에 포함된 조직 및 내용은 2016년 11월 기준으로 작성된 것으로써, 2018년 1월 현재의 상황변화에 변경될 필요 있음

※ 단, 이 작업은 충남 도 및 연구원 조직정비 및 업무분담 작업과 직결되어 있음

93



3. 주요 사업 추진계획

○ 공공투자센터의 2018년 향후 추진일정은 다음 표에 정리된 바와 같음

- 단, 일부 세부내용은 도 및 연구원 조직 개편과 정비 후, 협의결과에 따라 수정필요

구분		내용	횟수	비고
I.사업 발굴 및 기획		민자사업(충남 도 및 시군)	수시	기재부 센터지정 득 필요
		대형 재정사업(충남 도)		도 및 원내 역할분담 필요
II. 충남 공공투자관리	(1) 재정투자 심사 지원	- 경제적 타당성 검증(충남 도 및 시군) - 지역균형개발효과 분석	3회/년	1월, 현재까지 시군단위 자체심사 참여는 미확정
	(2) 재정사업 추진 지원	경제타당성 검토 및 컨설팅(도 및 시군)	수시	-
	(3) 교육	재정투자사업 진행절차 등	3회/년, 수시	도 및 시군 예산팀 협의 필요
	(4) 공투 기초 인프라 구축	- 충남 도 시군단위 MRIO 표 작성	비정기	통계청 경제총조사 발표와 연계
		- 공공투자연구포럼	8회 이상/년	분기별
	(4) 기타	관련 기초통계 정비 및 분석	수시	현안대응
III. 연구과제 수행		전략과제, 현안과제 등 연구과제 수행(※수탁과제는 상피문제 회피 필수)	-	연구실장 지휘
V. 기타		- 연구 및 공공투자 환경 조성사업 - 재정투자사업 D/B 구축	수시	관련 네트워크 구축 포함

10. 서해안기후환경연구소

[2017년 성과와 아쉬운점]

- ☐ 개소 3년차에 따른 역동적인 연구과제 및 각종 정책지원 수행
 - 기후변화 적응 및 완화에 대한 선제적 대응 정책 추진
 - 도민의 기후·환경 현안 대책 마련을 위한 연구 수행 지원
 - 신정부 출범에 따른 국정과제 대응 및 지원(미세먼지 및 물관리 제도 개선 등)
- ☐ 연구 범위 확대로 폭넓은 도정 정책 지원
 - 대기환경, 해양환경, 산림자원, 수자원 분야 연구범위 확대
 - 금강 모니터링, 연안 및 하구복원, 물관리제도 개선 등 국정을 선도하는 정책연구 수행
- ☐ 연구규모 확장에 따른 연구소 운영방안(출연금 조정 등)에 대한 세부논의 필요
 - 연구분야 확대(신규 연구영역 개발)에 따른 수탁사업 운영 수익 비율 증가
 - 적정 출연금 보전 방안에 대한 협의 추진 모색

[2017년도 센터 주요성과 사례]

- ☐ 기후변화대응연구센터
 - 화력발전소 주변지역 모니터링 강화, 생활권 대기질 정보제공 추진
 - 미세먼지 관련 국정과제(#58) 대응 및 지원
 - 2017년 공공부문 온실가스·에너지 목표관리제 지원
 - 홍성군 우수기관 평가 대상 선정(전국 3개 지자체)
 - 화력발전소 외 도내 주요산업단지 주변 대기환경 대책 수립 지원
 - 내포신도시 악취발생 기상학적 특성 및 시민인식도 조사 연구
 - 산림탄소상쇄 사업 타당성 평가 완료 : 태안(삼시도) 등 5개 사업 등록
 - 기후변화 및 해양환경 교육 프로그램 및 홍보사업 본격 추진
 - 해양생태환경 모니터링 강화 및 관련 국·도비 확보 정책지원
 - 기후변화 모니터링 기반조성 (주요기관과 MOU 체결, 대기환경·연안환경 모니터링 추진)

□ 물환경연구센터

○ 물관리 정책 지원

- 삼교호수계 수질오염총량관리 기본계획 수립 및 추진방안 제시
- 연안 및 하구생태복원 방안 수립과 중앙부처 역제안
- 충청남도 물통합정보시스템 운영관리
- 시군 수질오염총량관리 기술지원(수질개선사업계획 평가, 지역개발사업 오염총량관리 검토)

○ 4대수계 주요하천 및 도랑살리기 운동 사후 모니터링

- 충청남도 도랑살리기 운동 사후관리 평가 및 개선방안 제시
- 충청남도 주요하천 수질·유량 모니터링 및 수질개선을 평가
- 금강~보령호 통수에 따른 영향분석을 위한 유입하천 모니터링

1. 연구소 운영 기본방향

□ 개소 4년차에 따른 지속적인 연구과제 및 정책지원 수행

- 기초지자체 제2차 기후변화 적응대책 세부시행계획 수립 지원
- 수자원 확보, 수질오염총량제, 연안하구 등 수환경개선 및 기상재해 관련 연구 강화
- 화력발전소 주변 등 대기환경 개선을 위한 연구·정책 지원

□ 환경변화 이슈에 선도적으로 대응하는 정책연구 추진

- 기후변화 및 신기후체제(Post-2020) 충남 대응전략 마련
- 충남형 기후변화 대응 역량강화를 위한 연구수행 기반 확충
- 화력발전소 주변 등 대기환경 관리 강화 방안 지원

□ 도민의 기후·환경 현안 대책 마련을 위한 연구수행 지원

- 물환경 여건변화에 대응한 기후변화-물환경 융복합 정책 개발
- 충청남도 공공부문 온실가스 감축을 위한 목표관리제 지원
- 깨끗한 충청남도 해양환경 만들기 정책 지속 지원

2. 2018년도 중점 추진 분야

□ 2018년 목표

- [연구 기반확립] 기초 연구자산 확보 및 연구 인프라(인적, 물적) 확충
- [기후변화대응 역량강화] 충청남도 기후변화 대응 관련정책 지원체계 확립
- [물 환경 여건변화 대응전략 강화] 가뭄극복을 위한 물 통합관리 체계 지원
- [기후변화모니터링 역량강화] 충청남도 기후환경 영향 모니터링 중점 추진
- [연안오염 모니터링 연구강화] 깨끗한 서해안 해양환경만들기 정책 지원
- [기후변화 및 물 환경 정책 Think Tank] 지속적인 기후변화 및 물 환경 정책지원
- [연구분야 확대를 통한 정책지원 강화] 인적자원 역량 강화 및 전문분야 확대

□ 기후변화대응연구 중점 분야

- 시·군 기후변화 적응대책 세부시행계획 수립,
- 화력발전소 주변지역 기후환경영향 연구
- 대기질 개선 정책지원 및 대기환경 영향조사
- 기후변화 대응 종합계획 수립
- 과학기반 대기오염 정보 공유 확대 및 정책지원,
- 충청남도 지역산림계획 수립
- 충청남도 갯벌복원 기본계획수립
- 해양오염물질 유입조사 및 관리방안 수립
- 연안역 블루카본 잠재력 가치평가 연구

□ 물환경연구 중점 분야

- 삼교호수계 수질오염총량관리
- 수질오염총량관리
- 금강 수 환경 모니터링
- 충청남도 도랑살리기 사업 모니터링 및 사후관리
- 충청남도 물통합관리정보시스템 운영 및 관리
- 금강 및 물관리 정책개발 연구 집중

3. 주요 사업 추진계획

○ 정책지원, 전략, 수탁, 현안 등 다양한 도정 정책을 지원할 수 있는 연구 수행예정

구분			기후변화대응 연구센터	물 환경 연구센터	총 계
추진 계획	연구과제	정 책지 원 연구과제	7	8	15
		전략연구과제	0	0	0
		수탁연구과제	8	5	13
		현안연구과제	3	1	4
		계	18	14	32
	연구조성 · 학술활동·홍보 활동, 출판 등	연구조성사업	6	5	11
		학술활동 (논문 등)	7	3	10
		출판활동 (기후정보브리핑, 소식지 등)	12	6	18
		계	25	14	39
총 계			43	28	71

(1) 정책지원과제

○ 기후변화대응연구센터 (총 7건 수행 예정)

1	과제명	충남 온실가스 감축 '17년도 이행평가 및 '18년도 감축계획 수립	연구 책임	이상신
	연구기간	2018.4~2017.6(3개월)	진행 현황	계획
2	과제명	2018년 기후변화 교육사업	연구 책임	이상신
	연구기간	2018.1~2018.12(12개월)	진행 현황	진행중
3	과제명	충청남도 지역해양환경교육센터 지정 운영	연구 책임	윤종주
	연구기간	2018.5~2018.11(7개월)	진행 현황	계획
4	과제명	화력발전소 주변 냉온배수 배출에 따른 해양환경 영향 기초 분석	연구 책임	윤종주
	연구기간	2018.9~2018.10(2개월)	진행 현황	계획
5	과제명	도내 해양보호구역 신규 대상지 선정 방안 및 지정효과 연구	연구 책임	윤종주
	연구기간	2018.10~2018.11(2개월)	진행 현황	계획

6	과제명	수산부산물 재활용 및 산업화 추진 연구	연구 책임	신우석
	연구기간	2018.1~2018.4(3개월)	진행 현황	계획
7	과제명	항만 내 수 환경 개선 방안에 관한 연구	연구 책임	신우석
	연구기간	2018.5~2018.7(3개월)	진행 현황	계획

○ 물환경연구센터 (총 8건 수행 예정)

1	과제명	도시물순환 체계 구축방안 연구	연구 책임	김영일
	연구기간	2018. 4 ~ 2018. 9(5개월)	진행 현황	계획
2	과제명	지속가능한 수자원 이용을 위한 물 재이용 연구	연구 책임	김영일
	연구기간	2018. 6 ~ 2018. 10(4개월)	진행 현황	계획
3	과제명	금강-예당지 용수재편사업 평가 연구	연구 책임	김영일
	연구기간	2018. 1 ~ 2018. 2(2개월)	진행 현황	계획
4	과제명	금강수계 시·군 수질개선사업계획 2017년 추진성과 분석 및 평가	연구 책임	미정
	연구기간	2018.3~2017.5(3개월)	진행 현황	계획
5	과제명	충청남도 4대수계 주요하천 모니터링	연구 책임	최정호
	연구기간	2018.1~2018.12(12개월)	진행 현황	진행중
6	과제명	충청남도 도랑 살리기 사업 모니터링	연구 책임	김홍수
	연구기간	2018.1~2018.12(12개월)	진행 현황	진행중
7	과제명	충청남도 물통합관리정보시스템 운영 및 관리	연구 책임	김홍수
	연구기간	2018.1~2018.12(12개월)	진행 현황	진행중
8	과제명	금강~보령호 통수에 따른 보령호 유입하천 모니터링	연구 책임	최정호
	연구기간	2018.1~2018.12(12개월)	진행 현황	진행중

(2) 수탁연구과제

○ 기후변화대응연구센터 (총 8건 수행 예정)

1	과제명	공공부문 온실가스 에너지 목표관리제 2017년 지원사업	연구 책임	이상신
	연구기간	2018.1~2018.12(12개월)	진행 현황	예산확보
2	과제명	화력발전소 주변지역 기후환경영향 연구(2차년도)	연구 책임	이상신
	연구기간	2018.2~2019.1(12개월)	진행 현황	예산확보
3	과제명	시·군 기후변화 이행평가 / 대응종합계획 수립(천안, 아산 예정)	연구 책임	이상신
	연구기간	2018.3~2018.5(3개월)	진행 현황	예산확보
4	과제명	2018년 충청남도 산림탄소상쇄 활성화 방안	연구 책임	이상신
	연구기간	2018.6~2018.12(6개월)	진행 현황	계획
5	과제명	충청남도 기후변화대응 종합계획 수립	연구 책임	이상신
	연구기간	2018.3~2018.12(10개월)	진행 현황	예산확보
6	과제명	충남 온실가스 배출권거래제 외부사업 활성화 방안	연구 책임	이상신
	연구기간	2018.3~2018.7(5개월)	진행 현황	계획
3	과제명	고파도 갯벌생태계 복원사업 기본계획 수립용역	연구 책임	윤종주
	연구기간	2018.1~2018.9(8개월)	진행 현황	진행 중
4	과제명	서해안 연안환경측정망 모니터링 연구용역	연구 책임	윤종주
	연구기간	2018.2~2018.12(11개월)	진행 현황	예산확보
5	과제명	충청남도 발생·유입 해양오염물질에 대한 모니터링 및 관리방안 수립 연구용역	연구 책임	윤종주
	연구기간	2018.3~2019.2(11개월)	진행 현황	예산확보
6	과제명	황도 갯벌생태계 모니터링 연구용역	연구 책임	윤종주
	연구기간	2018.3~2018.7(5개월)	진행 현황	예산확보
7	과제명	신기후체제에 대응하는 연안역 블루카본 잠재력 가치평가 연구	연구 책임	신우석
	연구기간	2017.9~2018.6(9개월)	진행 현황	진행 중
8	과제명	충청남도 대산지역 대기환경영향조사	연구 책임	이상신
	연구기간	2017.11~2019.10(24개월)	진행 현황	진행 중

○ 물환경연구센터 (총 5건 수행 예정)

1	과제명	삼교호수계 수질오염총량관리 시행계획 수립 연구용역(2건 예상)	연구 책임	미정
	연구기간	2018.3~2018.12(10개월)	진행 현황	계획
2	과제명	제3단계 수질오염총량관리 시행계획 2017년 이행평가 연구용역(4건 예상)	연구 책임	미정
	연구기간	2018.3~2018.12(10개월)	진행 현황	계획
3	과제명	제3단계 금강수계 수질오염총량관리 시행계획 수립 연구용역(금분I, BOD)	연구 책임	미정
	연구기간	2018.3~2018.12(10개월)	진행 현황	계획
4	과제명	당진시 비점저감시설 설치 기본계획 연구용역	연구 책임	김영일
	연구기간	2018. 3 ~ 2018. 12(10개월)	진행 현황	계획
5	과제명	제4단계 세종시 수질오염총량관리 기본계획	연구 책임	김영일
	연구기간	2018. 4 ~ 2019. 4(12개월)	진행 현황	계획

(3) 현안연구과제

○ 기후변화대응연구센터 (총 3건 수행 예정)

1	과제명	충청남도 무더위 쉼터 활성화 방안	의뢰 기관	자체
	연구기간	2018.5~2018.6(2개월)	진행 현황	계획
2	과제명	연안 양식장 주변 오염퇴적물에 대한 관리 및 정화 방안에 관한 연구	의뢰 기관	충청남도
	연구기간	2018.6~2018.8(3개월)	진행 현황	계획
3	과제명	독살 내 생물 다양성 증진 방안에 관한 연구	의뢰 기관	충청남도
	연구기간	2018.7~2018.9(3개월)	진행 현황	계획

○ 물환경연구센터 (총 1건 수행 예정)

1	과제명	제3단계 금강수계 수질오염총량관리 효율적인 추진방안 연구	의뢰 기관	시·군
	연구기간	2018.3~2018.6(3개월)	진행 현황	계획

4. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

- 연구과제 이외에 다양한 연구조성사업 및 학술활동, 출판활동 등을 통하여 연구역량을 증진하고, 다양한 분야에서의 정책수립 지원 및 홍보 활동을 강화

(1) 연구조성사업(세미나, 워크숍, 심포지엄 등)

- 기후변화대응연구센터 (총 6건 수행 예정)

	연구조성 사업명	장소	규모(명)	구분
1	충남지역 공공부문 목표관리제 지원 워크숍(5월)	연구소	40명	외부공개
2	지자체 기후변화 전문연구기관 포럼(3월)	연구소	15명	비공개
3	국내 해양환경측정망 분야 관계자 역량강화 세미나(5월)	연구소	20명	외부공개
4	충청남도 해양쓰레기 관리 전문가 워크숍 (3월)	연구소	20명	외부공개
5	충청남도 해양환경교육 관계기관 워크숍 (6월)	연구소	20명	외부공개
6	수산부산물 활성화 및 산업화 추진 관련 정책 지원 워크숍	연구소	30명	외부공개

- 물환경연구센터 (총 5건 수행 예정)

	연구조성 사업명	장소	규모(명)	구분
1	제4단계 목표수질 설정관련 관계 시·군 간담회(1월)	연구소	30명	외부공개
2	2017년 수질오염총량관리 추진 시·군 간담회 (3월)	연구소	30명	외부공개
3	통합물관리 대비 충청남도 물환경 정책방향 및 과제	연구원	30	외부공개
4	지방상수도 운영개선을 위한 정책방향 구축 워크숍	연구원	30	외부공개
5	지속가능한 물순환체계 구축을 위한 워크숍	연구원	30	외부공개

(2) 학술 활동

- 기후변화대응연구센터 (총 7건 수행 예정)

1	논문게재	기후변화 취약성 지수를 활용한 기후변화 적응 이행평가 방안	발표자	이상신
	투고학회지	한국기후변화학회논문집		

2	논문게재	기후변화 시나리오(해수면 상승)를 고려한 해일 침수범람 취약성 평가 연구	발표자	윤종주
	투고학회지	Journal of Coastal Research (SCI)		
3	논문게재	충청남도 주요 갯벌에 있어서 유기물의 퇴적 특성	연구책임	신우석
	투고학회지	한국수처리학회 논문집		

1	학술발표	화력발전소 주변지역 생활권 대기질 정보제공 현황과 시사점	발표자	이상신
	발표학회	한국기후변화학회		
2	학술발표	천수만 해역의 오염퇴적물 분포 특성	발표자	윤종주
	발표학회	한국해안해양공학회		
3	학술발표	천수만 내 황도교 복원에 따른 갯벌건강성 회복 평가	발표자	윤종주
	발표학회	한국해양학회		
4	학술발표	충청남도 해역의 해양쓰레기 분포 특성	발표자	윤종주
	발표학회	한국연안방재학회		

○ 물환경연구센터 (총 3건 수행 예정)

1	논문게재	보령호 상수원보호를 위한 정책적 제언	연구책임	최정호
	투고학회지	한국습지학회		
2	논문게재	삽교호수계 수질오염총량관리 확대를 위한 추진방안 연구	연구책임	최정호
	투고학회지	한국습지학회		
3	논문게재	중장기 모니터링을 통한 충청남도 주요하천 수질 및 유량 변화 분석	연구책임	박상현
	투고학회지	한국물환경학회		

(3) 출판 활동

○ 기후정보브리핑 발행(월 1회 이상 발간 목표, 비정기 간행)

○ 기후변화 뉴스레터(서해안기후환경연구소 소식지) 발간(격월간 발간 예정)

11. 공공디자인센터

[2017년 성과와 아쉬운점]

☐ 디자인 컨설팅사업의 안정성 확보와 지속적인 성장

- 디자인 컨설팅 효과 확산으로 공무원들의 자발적 신청이 지속적으로 증가
- 전년 대비 컨설팅 건수, 결과 반영비율의 증가, 경관심의·공공디자인심의 전후 컨설팅 증가 등 컨설팅에 대한 신뢰도 증진
- 예산을 초과한 컨설팅 신청으로 4/4분기 컨설팅 미시행 사업 발생 (2018년 컨설팅 예산 확대로 신청사업 최대한 지원 예정)

☐ 디자인행정의 인식개선 및 체계적 접근에 기여

- 컨설팅, 정책연구, 역량강화사업(워크숍, 세미나, 소식지, 자료집 등)으로 공무원들의 디자인 인식개선 기여. 충남 경관실무협의체(도, 시·군, 센터) 운영 지원
- 사업계획 수립 및 발주 등 공공사업 초기 단계의 디자인 행정 프로세스가 점진적으로 변화되고 있음. 2018년 도 조직개편으로 기획실 산하 디자인기획조정TF팀 신설 (TF팀 업무구성 지원)
- 사업초기단계부터 컨설팅이 시행되도록 지속적인 홍보, 교육, 제도 개선 지원 등 역량강화사업 확대가 필요

[2017년도 센터 주요성과 사례]

☐ 교육청 컨설팅사업의 지속 추진 및 확대

- 2016년 MOU 체결 후 시범사업으로 시행된 교육청 컨설팅사업이 교육청 요청에 따라, 계속 추진하기로 함. 2018년 교육청 컨설팅 사업 예산 확대
- 3-4년간 도 예산으로 시행 후, 향후 교육청 예산 활용방안 검토

☐ 충남 디자인 발전을 위한 관학연계 컨설팅 기반 마련

- 2017년 6월 건양대와의 디자인 MOU 체결로 디자인교육과 컨설팅사업 연계. 교육청 컨설팅 사업에 건양대 자문위원과 학생들이 참여
- 디자인 MOU를 요청한 충남 소재 대학과의 추가 체결 검토(남서울대, 백석대 등)

1. 센터 운영 기본방향

□ 공공사업에 대한 컨설팅 지원 강화와 영역 확대

- 공공사업 계획단계부터 컨설팅 실행 강화 (설명회 등 홍보 강화)
- 컨설팅 집중지원사업 확대 통한 디자인 프로세스 관리
- 충남 교육시설(초·중·고) 디자인 컨설팅 확대
- ‘컨설팅백서’, ‘컨설팅지원자료집’ 발간을 통한 DB 구축 및 정보 제공

□ 디자인 역량강화사업의 확대 및 내실화

- 디자인 정책개선을 위한 정보제공 및 네트워크 구축
- 소식지, 공공디자인 워크숍, 디자인 간담회, 디자인특강(신규) 등
- 컨설팅사업 관리, 디자인 정보제공 및 DB 구축을 위한 홈페이지 개선

□ 충남 지역 특성에 부응하는 경관·디자인 정책연구 강화

- 정부정책과 충남 여건을 조율하는 경관·디자인 정책 발굴 지원
- 경관 및 디자인 개선을 위한 정책지원 연구. 공공건축물 조성 실태분석, 유희공간 활용방안, 디자인 컨설팅 개선방안 등

2. 2018년도 중점 추진 분야

□ 공공디자인 컨설팅 사업 확대에 충실히 대응

- 2017년 대비 컨설팅 사업비 50% 이상 증액
- 도, 시·군, 교육청 공공사업의 디자인 개선을 위한 맞춤형 컨설팅 확대
- 사업초기단계부터 컨설팅을 지원할 수 있도록 도, 시·군과 긴밀한 협력

□ 디자인 역량강화사업의 확대 및 신규사업의 안정적인 추진

- 시·군 요청에 부응한 소식지, 자료집, 백서 등 기존 역량강화사업의 확대
- 홈페이지 개편을 통해 컨설팅 신청·관리 효율성 증진
- 2018년 신규사업의 안정적 추진(디자인특강, 간담회, 시·군 설명회 등)

3. 주요 사업 추진계획

(1) 디자인 지원 사업(컨설팅 사업)

○ 사업기간 : 2018년 1월 ~ 2018년 12월

○ 사업내용 : 경관 및 공공디자인 사업에 대한 구상, 기본계획, 기본설계, 실시설계, 준공 및 유지관리 방안의 사업 진행에 따른 맞춤형 컨설팅 진행

○ 추진방식

- 사업 유형과 규모에 따른 차별화 된 컨설팅 진행

사업	컨설팅 방식	선정 기준
(1) 교육청 공공디자인 지원 사업	- 디자인 자문 - 디자인 시안	2016년 충청남도 교육청과의 업무협약으로 교육청에서 발생하는 사업에 대응 - 교육청 발주 신축학교 건물 - 교육청 관리 공공건축 및 공공공간 등
(2) 도·시·군 경관, 디자인 관련 사업	- 디자인 자문 - 디자인 시안	1) 국도비 포함사업 2) 사업비 5천만원 이상 사업 3) 1)과 2)에 해당하는 사업 검토 후 선정 ※ 상기 사업 외에도 필요시 컨설팅 지원
(3) 국비공모사업 제안서	- 디자인 자문	- 2017년 하반기 공모사업 - 2018년 공모사업
(4) 도 공모사업	- 디자인 자문	- 도 공모사업은 <u>컨설팅 의무화</u> (컨설팅 집중사업)

- 지자체별 1개 사업에 대하여 시범적으로 단계별 컨설팅 진행 방식 도입

사업과정	단계별 컨설팅 진행 내용	컨설팅 유형 및 방식
사업계획 구상	<ul style="list-style-type: none"> 예비계획서 내용 검토 사전진단 프로그램으로 사업 진단 사업내용 구상 	<ul style="list-style-type: none"> 단순 및 복합컨설팅 디자인 자문
↓		
기본계획 수립	<ul style="list-style-type: none"> 업체 선정 및 평가 기본계획 내용 검토(입지, 규모, 예산 등) 	<ul style="list-style-type: none"> 단순 및 복합컨설팅 디자인 자문
↓		
기본설계	<ul style="list-style-type: none"> 기본설계안의 적정성 검토 	<ul style="list-style-type: none"> 단순 및 복합컨설팅 디자인 자문/ 디자인 대안
↓		
실시설계	<ul style="list-style-type: none"> 실시설계안 적정성 검토 시공성 검토 	<ul style="list-style-type: none"> 단순 및 복합컨설팅 디자인 자문/ 디자인 대안
↓		
준공	<ul style="list-style-type: none"> 사업추진 중 또는 완료 후 문제점 파악 	<ul style="list-style-type: none"> 단순 및 복합컨설팅 디자인 자문
↓		
사업준공 이후	<ul style="list-style-type: none"> 사후관리(컨설팅 적용 여부 검토) 	<ul style="list-style-type: none"> 단순 및 복합컨설팅 디자인 자문

(2) 충청남도 공공건축물 조성 실태분석

○ 충남도 및 15개 시·군에서 조성하는 공공건축물 조성사업의 효율성 및 디자인 개선을 위해 조성실태 분석 및 현황자료 구축

○ 주요 내용

- 충남도 및 15개 시·군에서 조성하는 공공건축물의 용도, 규모, 예산 분석
- 공공건축물 조성 프로세스, 규모, 용도별 유형화 및 자료 구축
- 공공건축물 유형별 사업진행방식, 발주방식 분석
- 공공건축물 조성, 유지관리 담당공무원 및 전문가 인식조사

○ 추진일정

월	추진 내용
3	연구구상 및 착수보고
4~5	선행연구 검토 및 연구방향(분석범위) 설정
6~7	공공건축물 유형, 용도, 규모 관련 기초자료 구축
8~9	공공건축물 유형별 사업진행방식, 발주방식 분석 (담당자, 전문가 인식조사)
9~10	공공건축물 조성 실태 종합분석 및 자문회의
11~12	자문의견 반영하여 보고서 마무리 및 최종보고회

(3) 충청남도 빈집 재생 및 활용방안

○ 충남에서 빈집의 지속적 증가로 범죄사고 발생 및 지역주민 불안감 증대, 빈집 붕괴 사고 위험 증가, 지역경관의 악화 등 빈집이 지역 위해요소로 작용됨에 따라, 충남의 여건을 반영한 빈집 재생 및 활용방안 제시

○ 주요 내용

- 빈집 활용을 위한 법 제도 분석, 국내외 빈집 재생 및 활용 사례 분석을 통해 빈집 재생 및 활용 방향 도출
- 충남 빈집 실태 및 문제점 분석을 통해 충남 특성 반영한 실행방향 도출(현장조사, 인터뷰 조사)
- 빈집 발생 실태 및 특징 등 빈집 상태에 따른 활용 및 운영관리 유형 제시
- 연계 가능한 사업 추진 방향 제시(중앙부처 사업 및 충남 자체 사업)

○ 추진일정

월	추진 내용
3~4	연구구상
5	착수연심회
5~6	법 제도 및 국내외 사례 분석(인터뷰 조사)
7~8	충남 빈집 실태 및 문제점 분석(현장조사, 인터뷰 조사)
9	충남 빈집 재생 및 활용방향 도출
10	외부 자문회의, 빈집 재생 및 활용방향에 대한 의견 수렴
10~11	빈집 상태에 따른 활용 및 운영관리 유형 제시, 연계 사업 추진 방향 제시
11~12	최종연심회, 보고서 마무리

(4) 충청남도 공공디자인 컨설팅 발전방안

- 충청남도에서 시·군 및 공공기관을 대상으로 시행중인 「충남공공디자인컨설팅」 제도를 그 동안 추진되어오면서 나타난 문제점을 보완하고 개선방안을 도출하여 원활한 컨설팅 운영시스템 마련과 컨설팅제도의 실효성을 증대하기 위함

○ 주요 내용

구분	연구 내용
선행연구	- 연구관련 선행연구의 조사 및 분석
국내외 사례 검토	- 국내 중앙부처 및 공공기관 디자인 컨설팅 제도 사례조사 및 분석 - 국외 공공기관 차원의 컨설팅 제도 사례조사 및 분석
충청남도 현황	- 충청남도 시·군 및 공공기관 공공디자인 관련 사업 운영 실태조사 - 충청남도 공공디자인 및 관련부서 행정업무 현황
발전방안 제시	- 충청남도 공공디자인 컨설팅 제도의 실효성 확보방안

○ 추진일정

월	추진 내용
3	연구구상 및 착수보고
4~5	기본방향 설정 및 선행연구 조사
6~7	국내·외 사례 연구, 충청남도 현황조사
8	중간보고 및 자문회의, 연구 내용 및 구성에 대한 의견 수렴
9~10	충청남도 현황분석에 따른 대응방안 마련
10~12	최종보고회 및 의견 수렴, 내용 보완 및 편집

(5) 충남 공공디자인 소식지 발간

- 사업기간 : 2018년 2월 ~ 2017년 12월(상반기/하반기 각 1회 발간)

○ 사업내용

- 국내외 공공디자인 이슈 및 디자인 선진 사례 소개
- 센터 추진 컨설팅 사례 및 정책 연구 소개
- 센터 자문위원 및 센터원 기고, 외부 전문가 활용

○ 추진일정

추진절차	추진주체	내 용
① 소식지 내용 구상 및 계획 (2월 ~ 3월)	센터	○ 소식지 방향 설정
↓		
② 소식지 6호 발간 및 배포 (5월 ~ 6월)	센터	○ 충남 및 국내외 공공디자인 정책 동향 ○ 센터 진행 컨설팅 및 정책연구 소개
↓		
③ 소식지 7호 발간 및 배포 (11월 ~ 12월)	센터	○ 충남 및 국내외 공공디자인 정책 동향 ○ 센터 진행 컨설팅 주요 결과

(6) 시·군 및 공공기관 컨설팅 설명회

○ 사업기간 : 2018년 2월 ~ 2018년 6월

○ 사업내용

- 충남공공디자인 컨설팅의 원활한 추진을 위한 시·군 및 공공기관 지휘부 대상 설명회
- 충남 디자인 현안에 대응할 수 있는 센터 지원계획 및 상호협조 방안마련

○ 추진일정

월	추진 내용
1	시·군 및 공공기관 설명회 개최에 대한 공문발송 및 취합
2	시·군 및 공공기관 설명회 대상 확정
2~7	시·군 및 공공기관 설명회 개최

(7) 공공디자인 워크숍 개최

○ 사업기간 : 2017년 3월, 12월(상, 하반기)

○ 사업내용

- 3월 : 공공디자인 정책 및 추진사업 설명/컨설팅 대상 사업 토의 및 확정/ 2018년도 사업추진
- 12월 : 센터 사업성과 및 결산, 내년도 사업계획 설명/외부특강

○ 추진일정

월	추진 내용
2	상반기 워크숍 계획 및 준비
3	상반기 워크숍
11	하반기 워크숍 계획 및 준비
12	하반기 워크숍

(8) 공공디자인센터 자문위원 간담회

○ 사업기간 : 2017년 4월, 7월, 10월

○ 사업내용

- 충남공공디자인컨설팅의 원활한 추진과 정책발굴을 위한 워크숍
- 충남공공디자인센터 자문위원의 분야별 특성화를 위한 분야별 간담회 추진
- 컨설팅제도 추진과 운영을 위한 의견제시 및 내용반영

○ 추진일정

월	추진 내용
4	건축 및 도시 분야 자문위원 간담회
5	조경 및 농촌계획 분야 자문위원 간담회
10	디자인 분야 자문위원 간담회

(9) 충남 디자인 특강

○ 사업기간 : 2017년 4월, 5월, 6월, 9월, 10월, 11월

○ 사업내용

- 공공디자인과 관련한 국내 및 해외의 이슈와 동향을 관계자들에게 제공하는 기회를 마련하고 정보를 제공하고자 함
- 건축, 조경, 디자인 등 공공디자인과 관련한 유명 전문가 초청을 통한 자료수집
- 충남 디자인 특강의 대상을 기존 시·군 및 공공기관 관계자뿐만 아니라 충청남도 소재 대학 학생과 주민까지 참여를 확대하여 민간의 관심도를 제고함
- 지속적인 교육 및 토론의 장 마련으로 공공디자인 추진을 위한 공감대 형성

○ 추진일정

월	추진 내용 및 전문가
4	- 김주경 소장 (오우재 건축사 사무소 - 지역재생)
5	- 조주연 대표 (사회적 기업 '티팟' - 디자인 협의체)
6	- 이제석 대표 (이제석 광고연구소 - 광고트렌드)
9	- 강위원 대표 (복지국가소사이어티 - 공동체)
10	- 이진숙 교수 (충남대학교 교수 - 색채)
11	- 이윤희 소장 (LG하우시스 소장 - 컬러트렌드)

(10) 컨설팅 지원 자료집 발간

○ 사업기간 : 2018년 10월 ~ 12월

○ 사업내용

- 디자인 컨설팅 우수사례 및 컨설팅 신청방법과 추진내용 수록
- 도 및 시·군 공무원에 대한 공공디자인 사업 홍보

○ 추진일정

- 자료집 제작 : 10월 ~ 12월 초순
- 자료집 배포 : 12월 워크숍 개최 시, 상시(시·군 방문 및 컨설팅 진행 시)
- 센터 홈페이지(www.cpdcre.kr)에 DB구축

(11) 컨설팅 백서 발간

○ 사업기간 : 2018년 1월 ~ 12월

○ 사업내용

- 공공디자인 컨설팅 사업 결과를 유형별로 정리하여 컨설팅 질 향상을 위한 개선 방향 모색 (경관사업, 공공건축, 공공공간, 공공시설물, 공공매체)
- 시·군별 컨설팅 현황 검토 및 관리를 위한 자료로 활용

○ 추진일정

- 유형별 구분 및 결과물 정리 : 상시
- 컨설팅 백서 발간 : 12월

(12) 디자인 도록 발간

○ 사업기간 : 2018년 1월 ~ 12월

○ 사업내용

- 공공디자인 컨설팅 사업을 통해 시안으로 제시한 결과들을 수록
- 시·군에서 유사 공공사업을 추진 시 참고자료로 활용

○ 추진일정

- 결과물 정리 : 상시
- 디자인 도록 발간 : 12월

(13) 정보화 사업

○ 사업기간 : 2018년 1월 ~ 12월

○ 사업내용

- 컨설팅 신청 프로세스 관리 및 효율적 운영방안과 지속적인 검토
- 홈페이지의 접근성과 센터 이미지 개선을 위한 웹디자인 개선
- 컨설팅 결과 및 공공디자인 관련 이슈와 현안 공유
- 사업에 대한 체계적 DB 구축

○ 추진일정

- 홈페이지 관리 : 상시
- 웹디자인 개선 : 1월 ~ 3월

4. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

(1) 컨설팅·코칭, 담당분야 신규 기획을 위한 분야별 활동계획

- 센터에서 중점적으로 추진하고 있는 정책사업 공공디자인 컨설팅 제도 활성화를 통한 충남 공공디자인 사업 관리체계 구축을 위해, 시·군 지휘부 대상 컨설팅 제도 설명회 추진
- 타 지자체 공공디자인 정책 및 사업 추진 명사 초청 포럼을 통한 정보 교류·습득으로 도 공공디자인팀의 신규 사업 발굴, 행정과 주민의 디자인 마인드 향상 지원

	분야(사업)	교류내용	활동계획
1	공공디자인 사업 지원	시·군에서 추진하는 공공디자인 관련 사업 관리체계 구축	시·군 지휘부 대상 설명회 추진
2	도 공공디자인팀 정책 및 사업	공공디자인팀 신규 사업 발굴을 위한 정보 교류	공공디자인 분야별 타 지자체 선진사례 벤치마킹을 위한 릴레이 디자인포럼 개최

(2) 연구기관, 도의회 등의 교류·협력(연구조성사업)

- 충남에 소재하고 있는 상명대학교와의 교류를 통해 충남 디자인 인재 양성 및 디자인 정책 발굴
- 한밭대학교 및 대덕대학교와의 교류협력을 통한 시·군 디자인 지원 협력체계 구축

	교류기관	교류내용	활동계획
1	상명대학교	충남 디자인 인재 양성 및 정책 발굴	MOU체결, 디자인 특강 및 현장실습
2	한밭대학교	충남 디자인 발전을 위한 센터-대학 간 상호협력	MOU체결, 시·군 디자인 지원 협력
3	대덕대학교	충남 디자인 발전을 위한 센터-대학 간 상호협력	MOU체결, 시·군 디자인 지원 협력

(3) 학술활동

	학회지명	과제명	연구책임
1	한국농촌계획학회지	농촌 경관협정 추진 지원방안 - 주민참여 역량 관점에서 -	박혜은
2	대한건축학회	광역지방자치단체 야간경관계획 비교분석 연구(가제)	김성희, 방재성

12. 경제동향분석센터(경제교육센터)

[2017년 성과와 아쉬운점]

☐ 충남경제위기대응시스템의 기본적인 틀 구축

- 1차년도 산업연구원이 추진한 시스템의 구체화, 모니터링 체계 현실화
- 거버넌스 구축, 경제상황점검회의 운영 등 전반적인 시스템 구축

☐ 선행사례의 부재, 추진과정에서의 시행착오 등 과정에 있어서 한계노출

- 지자체 차원에서 처음 시도하는 사례로, 타 지역의 유사한 사례가 없음에 따라 초기 시스템구축 과정에서부터 시행착오 발생
- 시스템 내 각 부문별로 전문적인 인력투입과 자원의 배분이 원활하지 못함에 따라 한계노출

[2017년도 센터 주요성과 사례]

☐ 모니터링 체계 확립

- 1차년도 사업에서 포럼형태로 추진되어 나타난 한계점을 보완, 정량적인 부분을 포함하여 정성적인 부분까지도 고려할 수 있는 모니터링 체계 확립
- 모니터링 결과를 통해 충남경제 진단을 실시, 결과에 대해서는 경제상황점검회의를 통해 보고, 정책방향 논의를 위한 자료제시

☐ 거버넌스 구축

- 충남경제 유관기관들과의 업무협조를 위해 포럼형태의 협의체 구축
- 분기별 포럼운영으로 모니터링 체계 보완 및 상시협력 창구 마련
- 기관장 간담회를 통해 실질적인 협력이 이루어질 수 있도록 MOU, 공동출판 등 구체화된 안건 논의, 2018년 지속적으로 추진 예정

☐ 충남경기종합지수 산출 및 월간충남경제 발간

- 매월 15일자 충남경기종합지수 보고서 작성
- 매월 25일자 월간충남경제 발간

1. 센터 운영 기본방향

☐ 충남경제의 위기신호를 사전에 파악, 선제적 대응 시스템 구축·운영

- 조기경보지수의 운영을 통해 충남경제의 향후전망 예측
- 충남경제의 위기관리를 위한 지속적인 상시·5대 핵심산업·심층 모니터링
- 충남경제 유관기관과의 거버넌스 구축·운영
- 충남경제상황에 대한 도 지휘부와의 지속적인 점검회의 운영
- 충남경제위기시 선제적 대응을 위한 대응매뉴얼 관리

☐ 경제지표의 이해와 재미있는 경제이슈 분석

- 지역 경기종합지수로 보는 충남경제동향
- 인포그래픽을 활용한 통계로 보는 이코노믹 프리즘

☐ (경제교육센터) 기본에 충실한 조기교육_「맞춤형 경제교육」 실시

- 올바른 경제적 사고함양을 위한 어린이·청소년 경제교육
- 함께하는 경제를 위한 취약·소외계층 경제교육

2. 2018년도 중점 추진 분야

(1) 충남경제위기대응시스템 운영 및 보완

☐ 충남경제위기대응시스템의 지속적인 운영

- 조기경보지수, 모니터링, 경제상황(관리)점검회의, 거버넌스 등 구축된 시스템의 지속적인 운영
- 2017년 산업연구원에서 운영하던 조기경보지수의 인수인계 완료 후 2018년부터 센터에서 지속적으로 운영

☐ 충남경제위기대응을 위한 매뉴얼 보완 및 거버넌스 확대

- 변화하는 경제환경에 따른 실행력 확장을 위해 위기대응매뉴얼 보완
- 충남경제 유관기관 포럼, 기관장 간담회 등 지속적 운영과 함께 참여기관의 확대, MOU 체결 등 업무협조를 위한 기반마련

3. 주요 사업 추진계획

(1) 조기경보지수 운영

- 산업연구원으로부터 인수인계 완료 및 향후 지속적인 운영을 위한 협조체계 구축
- 정기적인 조기경보지수 산출 및 신뢰성 검증을 위한 자문회의 추진

(2) 모니터링 운영

- 4대 부문별 상시모니터링의 지속적인 운영 및 관련 DB구축
- 5대 핵심산업에 대한 관련 기업 동향 및 주요경제이슈의 지속적인 모니터링
- 충남경제 위기 또는 취약부문에 대한 현장중심형 심층 모니터링 분기별 추진

(3) 충남경제상황(관리)점검회의 운영

- 조기경보지수와 모니터링 결과를 중심으로 경제상황진단 및 점검, 정책방향 논의
- 분기별 1회 관리회의(행정부지사 주재), 반기별 1회 점검회의(도지사 주재)로 운영

(4) 충남경제위기대응 매뉴얼 정비

- 구축된 위기대응매뉴얼의 활용 가능성을 검토하여 실제상황에서 효과적으로 작동할 수 있도록 보완
- 위기 단계별 대응매뉴얼 및 대응시책의 구체화 등 변화하는 환경에 맞게 정비

(5) 도민 공감형 모니터링 체계 강화

- 소상공인, 가계소비(부채) 등 도민과 밀접한 부문의 정기적인 실태조사 추진
- 도민이 체감하고 공감할 수 있는 부문의 모니터링 체계 강화

(6) 충남경제 거버넌스(협의체, 포럼)의 확대 운영

- 충남경제 유관기관이 참여하는 포럼의 부문을 구분, 확대 운영 검토
- 참여 기관의 기관장간담회를 통해 협력 체계 확립

(7) 지역 통계 및 연구 결과물의 인포그래픽화

- 매월 2편의 인포그래픽 제작

13. 농어업6차산업화센터

[2017년 성과와 아쉬운점]

□ 성과

○ 6차산업 사업자 인증 확대 및 활성화

- 6차산업 인증사업자 수 '15년 64개소 ⇨ '16년 94개소 ⇨ '17년 122개소(2015년 대비 90% 증가)
- 협업, 도내 인증 경영체 분포 6차산업 인지도 제고

○ 우수사례 발굴을 통한 충청남도 위상제고

- 전국 6차산업 우수사례 경진대회 5년 연속 수상
 - ※ '13년(대상) ⇨ '14년(대상) ⇨ '15년(금상) ⇨ '16년(우수상) ⇨ '17년(우수상)
- 충남 6차산업인 국가 포상(6인) : 대통령상(1), 국무총리상(1), 장관상(4)

○ 다양한 유통망 구축을 통한 6차산업 매출 증대

- 대형 유통매장내 안테나숍 운영(3개소) : 누적 매출액 2,644백만원(134개 경영체/1,110개 상품)
- 로컬푸드직매장 등 인증관 설치 지원 : 4개소/71개 경영체 입점
- 지역 외(갤러리아백화점) 입점 지원 : 누적매출액 193,183천원(7개 경영체)

□ 아쉬운 점

- 홍보 부족으로 보편적 지원 부족 -> 지원 정책의 다양화 다변화 소형화 필요
- 센터 지원체계의 다양성으로 인한 선택과 집중 부족 -> 체계적 지원 방안 마련

[2017년도 센터 주요성과 사례]

□ 센터 직원 및 6차산업 경영체 표창

- 국가표창 : 대통령상(1), 국무총리상(1), 장관상(4) 및 도지사 표창 다수

□ 인증사업자 확대

- '15년 64개소 ⇨ '17년 122개소 90% 증가

□ 6차산업 경영체 매출액 증대

- 1,655개 경영체의 매출액 '15년 2조7천억 ⇨ '17년(예측) 3조 3천억 22% 증가

1. 센터 운영 기본방향

☐ 충남 6차산업 정책의 허브기능 수행

- 6차산업 핵심 경영체 육성 및 활성화 지원
- 지역단위 6차산업 정책수립 지원
- 현장중심의 경영체 지원 및 관리체계 구축

☐ 센터의 안정적 운영기반 조성

- 6차산업산업 육성 및 6차산업화센터 지원 조례 제정
- 전문 인력충원 및 정규직 확대

2. 2018년도 중점 추진 분야

☐ 6차산업 핵심 경영체 육성 및 활성화 지원

- 6차산업화 사업자 재인증율 제고 및 신규 인증 확대
- 6차산업 전문상담 및 창업 활성화
- 우수사례 및 제품의 발굴·홍보

☐ 지역단위 6차산업 정책수립 지원

- 1단계 연구결과를 기반으로 충청남도6차산업 종합발전계획 2단계 수립 연구 주도
- 농촌사업화기획평가체계구축 내실 있는 운영
- 관계기관 및 유관기관 간 정책 연계방안 모색

☐ 현장 중심의 경영체 지원 및 관리체계 구축

- 농촌융복합육성사업의 효율적인 추진체계 구축
- 전문가 풀 보완 및 DB구축을 통한 효율적인 관리체계 마련

☐ 센터의 안정적인 운영기반 조성

- 농촌융복합산업 육성 및 6차산업지원센터 지원조례 제정
- 센터 인력의 전문화 및 정규직화

2018년 주요사업 현황

구분	사 업 명		사업비 (천원)
정책사업 (보조사업)	1	6차산업화 사업자 인증·평가 및 사후관리	344,000
	2	전문상담 및 현장코칭	250,000
	3	지역단위 6차산업 안테나숍 운영	300,000
	4	농촌산업화 기획평가체계 구축	210,000
	5	6차산업 제품 판로지원사업	280,000
	6	충남 6차산업 홈페이지 관리	18,000
	7	유통업체 판매플랫폼 구축	80,000
합 계			1,482,000

3. 주요 사업 추진계획

(1) 6차산업 인증·평가 및 사후관리

- 사업기간 : 2018.01.~2018.12.31.
- 사업예산 : 344,000천원(국비 50%, 지방비 50%)
- 사업내용
 - 농촌융복합산업 인증사업자 심사 및 선정
 - 농촌융복합산업 인증사업자 역량강화
 - 농촌융복합산업 인증사업자 모니터링 및 맞춤지원
 - 농촌융복합산업 인증사업자 우수사례 발굴 및 홍보

(2) 전문상담 및 현장코칭

- 사업기간: 2018.01 ~ 2018.12.31.
- 사업예산 : 25,000천원(국비 50%, 지방비 50%) / 코칭 자부담 20%
- 사업내용
 - 현장코칭 전문위원 위촉 및 코칭단 운영
 - 농가 애로사항 해결을 위한 전문가 맞춤형 컨설팅 지원
 - 현장 맞춤형 현장코칭 추진(모니터링/교육/상단소 연계)

(3) 지역단위 안테나숍 운영

- 사업기간 : 2018년 1월 ~ 2018년 12월(12개월)
- 사업예산 : 300,000천원(국비 50%, 지방비 50%)
- 사업내용
 - 안테나숍 신설 및 확대 운영
 - 안테나숍 입점상품 관리 및 운영(3개소)

(4) 농촌산업화 기획평가체계 구축

- 사업기간 : 2018.01 ~ 2018.12.31.
- 사업예산 : 210,000천원(국비 50%, 지방비 50%)
- 사업내용
 - 예비사업자 대상 기본 교육 및 역량강화
 - 농촌산업화사업 신규사업 선정 평가단 구성 및 운영
 - 농촌산업화사업 평가체계 구축

(5) 6차산업제품 판로지원 사업

- 사업기간 : 2018.01 ~ 2018.12.31.
- 사업예산 : 210,000천원(국비 50%, 지방비 50%)
- 사업내용
 - 상품 발굴·진단 및 타겟시장 설정
 - 1:1 컨설팅 및 역량강화를 통한 상품개선
 - 상품별 프로모션 전략 수립 및 판로개척

(6) 충남 6차산업 홈페이지 관리

- 사업기간 : 2018.01 ~ 2018.12.31.
- 사업예산 : 18,000천원(도비 100%)
- 사업내용
 - 홈페이지 유지보수 진행
 - 콘텐츠 및 전문가 DB 보강

(7) 유통업체 판매 플랫폼 구축

- 사업기간 : 2018.01 ~ 2018.12.31.
- 사업예산 : 80,000천원(국비 50%, 지방비 50%)
- 사업내용
 - 수도권·지방의 기획판매전 개최

4. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

(1) 연구조성사업

	교류기관	교류내용	행사 구분
1	한국농촌경제연구원	농촌산업활성화포럼	공동 1회 이상

14. 사회적경제연구센터

[2017년 성과와 아쉬운점]

☐ 도정계획 수립 지원

- 「충청남도 사회적경제 제2차 5개년 계획」 수립(도지사 보고)
- 「사회적경제 기반 6차산업형 농공단지 활성화 방안」 수립(경제통상실장 보고)
- 사회적경제조직 대상 실태조사 및 만족도 조사 추진

☐ 국제기구(ILO)·중국 등 글로벌 네트워크 구축

- ILO 국제기구 충남 현장방문 지원
- 한중 사회적경제 국제세미나 공동개최(중국 상해교통대학교)

☐ 현장 연구수요 대응 및 연구성과 대외홍보 강화 필요

- 현장 의견청취, 현장사례 등 현장연구 강화
- 연구 성과물의 대외 홍보 확산 필요

[2017년도 센터 주요성과 사례]

☐ 민·관협치 기반의 「충남 사회적경제 제2차 5개년 계획 수립」

- 총 24회의 회의 및 자문(민관합동추진단, 실국장 회의, 실무협의회) 등을 통해 2차 5개년 계획 수립
- 도민 대상 2차 5개년 계획 홍보 및 2018년 사회적경제 시책에 적극 반영(창업보육센터, 청년도제, 학습동아리 등)

☐ 「6차산업형 농공단지 조성계획 수립」 및 업무협약 지원

- 경제통상실 주요 시책인 「6차 산업형 농공단지 조성계획」 수립 지원
- 서천김특화농공단지의 협동조합화 지원 및 도 MOU 체결 지원

☐ 한중 사회적경제 교류 확대 및 융복합 포럼 개최

- 제3회 한중 사회적경제 국제세미나 공동 개최 및 업무협약 체결
- 도시재생, 마을살이, 지역문화, 교육공동체 등 다분야 융복합 포럼 개최

1. 센터 운영 기본방향

□ (비전) 多영역 융복합 연구센터로 도약

- 국정과제 채택 등 사회적경제 관련 정책수요 대응 및 多영역 연계연구 추진
- 사회적경제기업의 필요에 대응한 현장지향 연구수행
- 충남 사회적경제의 성장과 목표달성을 위한 성과평가 기반구축
- ※ 多영역: 사회혁신·R&D·도시재생·교육·서비스·에너지 등

□ (기본방향) 수요발굴+연구·조사+성과평가 융복합 연구시스템

- (수요대응) 현안과제(도·시군)+국정과제 대응
- (연구·정책개발) R&D+거점 공간+공동체 활성화+사회적성과 평가체계 구축
- (성과평가) 사회적경제조직 대상 모니터링+실태조사
- (연구기반조성) 국제세미나 개최+기획포럼+학습동아리



2. 2018년도 중점 추진 분야

(1) 충남형 사회적성과 평가체계 구축 연구 추진

- 목표: 충남 사회적경제의 사회적 가치 성과 확산 및 도민 인식 제고
 - 사회적 성과·가치 평가방법 및 지표 제안
 - 사회적성과 평가시스템 제안

(2) 사회적경제기업 R&D 실태 및 활성화 연구 추진

- 목표: 사회적경제기업의 기술혁신을 통한 기업성장 도모
 - 사회적경제의 R&D 현황 및 정책수요 발굴
 - 사회적경제 맞춤형 R&D 지원시스템 제안

(3) 한중 사회적경제 국제세미나 개최 등 연속 포럼개최

- 목표: 사회적경제 융복합 연구조성 및 교류협력 확대
 - 사회혁신, R&D, 에너지 등 다양한 분야 기획포럼 추진
 - 제4회 한중 사회적경제 국제세미나 개최

3. 주요 사업 추진계획

(1) 전략연구과제

- 총 2개 과제를 수행할 계획으로, 상반기에 지역공동체 활성화를 위한 거점공간 조성, 소규모 도민지원 사업이 지역공동체 활성화에 미치는 영향 등 추진

1	과 제 명	지역공동체 활성화를 위한 거점공간 조성	연구 책임	박춘섭
	연구기간	18.1~18.6 (소형)	진행 현황	연구착수
2	과 제 명	소규모 도민지원 사업이 지역공동체 활성화에 미치는 영향	연구 책임	전지훈
	연구기간	18.1~18.6 (소형)	진행 현황	연구착수

(2) 수탁연구과제

○ 2017년 전략과제 관련 6차산업형 시범 농공단지의 정착을 위한 수탁과제 추진

1	과 제 명	6차산업형 시범 농공단지의 특화프로그램 개발	연구 책임	박춘섭
	연구기간	18.3~18.9	진행 현황	협의중

(3) 센터자체과제

○ 성과평가 등 사회적경제 현안대응 전략연구 및 중앙부처(커뮤니티 비즈니스) 등 주요 사업 대응연구 실시

1	과 제 명	충남형 사회적성과평가체계 구축	연구 책임	전지훈
	연구기간	18.1~18.12	진행 현황	예정
1	과 제 명	사회적경제기업 R&D 실태 및 활성화 방안	연구 책임	박춘섭
	연구기간	18.1~18.12	진행 현황	예정

(4) 현안연구과제

○ 충남 사회적경제 2차 5개년 기본계획 및 도·시군 요청 대응연구 추진

1	과 제 명	사회적경제 통합 플랫폼 구축·운영방안	의뢰 기관	도 경제정책과
	연구기간	18.9~18.12	진행 현황	협의중
2	과 제 명	사회적경제 공공조달 활성화를 위한 전략	의뢰 기관	도 경제정책과
	연구기간	18.9~18.12	진행 현황	협의중

(5) 모니터링 및 성과평가

○ 정책사업 효과적 운영을 지원하기 위한 목적으로 모니터링단 구성 및 운영

1	과 제 명	충남 사회적경제사업 모니터링	의뢰 기관	박춘섭
	연구기간	18.1~18.12	진행 현황	예정

○ 사회적경제기업 성과평가 : 실태조사

2	과 제 명	충남 사회적경제 실태조사 및 성과분석	연구 책임	이훈택
	연구기간	18.1~18.12	진행 현황	예정

4. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

(1) 사회적경제 학습사회 조성사업 추진

- 2013년 이후 지속적 추진사업 ‘학습동아리 성과’ 기반 사업확대
- 기존 도민 대상 학습동아리를 비롯 기업종사자 등 대상자 확대

	분야(사업)	교류내용	활동계획	비고
1	학습동아리	자발적인 사회적경제 학습	1)도민, 2)종사자, 3)지역문제해결 연구	보조사업 추진예정

(2) 교류·연구포럼

- 제4회 한중 사회적경제 국제세미나(2015년~) 개최 및 교류기관 확대 추진
- 분야별 연속포럼(R&D, 사회혁신, 소셜창업 등) 추진

	교류기관	교류내용	활동계획
1	상해교통대, 중앙정부, 충남도 및 타시도	한중 사회적경제 현황 및 정책공유, 협력연구, 공동연구조사 실시	국제세미나/ 현장조사
2	산자부, KIAT STEPI 등	사회적경제 R&D 및 클러스터 활성화	연속포럼
3	행안부 등	사회혁신과 사회적경제	기획포럼

(3) 연구회 활동

- 충남 사회적경제 2.0시대에 대응한 사회적경제연구회 구성 운영.
- 사회적경제기업, 연구기관(공주대 등), 도·시군 담당자, 중간지원조직 등 구성추진

	연구회 명	참여연구원	비고
1	사회적경제연구회	박춘섭, 송두범, 홍원표, 김진영, 전지훈, 이민정, 이홍택, 홍은일	

(4) 출판 활동

- 에너지전환 시기에 맞는 지역기반 에너지협동조합의 모델 제안(번역서)

15. 재난안전연구센터

[2017년 성과와 아쉬운점]

□ 안전충남 비전 및 실행계획 수립 완료

- 2016년 안전충남의 미래상을 제시하는 비전 선포('17.1.19)와 구체적 실천과제를 제시하는 실행계획 수립 및 결과물 제시(행복한 안전충남 실행계획 2050)

□ 아쉬운 점

- 연구원내 부서와의 보다 적극적인 협업 추진 필요
 - 부서간 협력적 연구수행의 필요성에도 불구하고 연구부서와의 협력관계가 미흡하였으며, 2018년 사업추진 시 이에 대한 보완 필요

[2017년도 센터 주요성과 사례]

□ 안전충남2050 실행계획 수립

- 2016년 수립된 안전충남비전(안전충남 2050)의 구체적 실천과제를 담은 「안전충남 2050」 실행계획을 수립, 확정
- 안전충남 비전위원회·총괄위원회·분과위원회(5개)의 3단계 위원회를 구성하여 각종 회의를 통해 5대 목표와 15대 전략, 92개 실행사업, 305개 프로그램 제시
- ‘모든 계획·정책에 안전계획 필수 반영’ 등 8건의 정책을 중앙정부에 제안
 - 지역축제 등 안전관리 수립대상의 확대·강화(행정안전부), 공연 시작 전 관람객에게 피난 안내 홍보 의무화(문화체육관광부) 등의 정책반영 성과

□ 전문가 네트워크의 적극 활용

- 안전충남 2050 실행계획 수립과정에서 비전위원회 3회, 총괄위원회 12회, 5개 분과위원회 23회 등 총 38회의 위원회를 개최하여 위원들의 적극 참여 유도
- 위원회 위원들과 함께 워크숍(3회), 타운홀미팅(2회) 및 세미나(6회) 등에 참여

1. 센터 운영 기본방향

□ 센터의 단기 및 중장기 목표 설정을 통한 체계적 연구기반 확립

- 센터의 단기목표로서 현재 추진중인 정책사업 중심으로 정책개발 및 지원 기능을 충실히 수행
 - 안전충남2050의 실행력 모색, 지역안전지수 개선 및 도민 안전여건 분석 등
- 센터의 중장기 목표로서 연구기능 및 역량 강화에 집중
 - 안전정책 및 정보분석, 재난대응 및 위기관리, 역량강화

중장기: 연구기능및
역량강화(2019~)

단기: 정책개발및
지원(~ 2018)

〈충청남도 재난안전연구센터의 중장기 발전방향〉

2. 2018년도 중점 추진 분야

☐ 도민 안전여건 분석과 재난·안전 DB구축 및 활용

- 도 및 시·군의 안전체계 구축을 위한 연구
 - 도내 재난·안전사고의 체계적 분석과 DB구축 및 분석을 통한 선제적 대응
- 도 및 시·군의 주요 정책에 활용 가능한 연구
 - 시·군 지역안전지수 등급 개선 컨설팅 등

☐ 재난·안전 네트워크의 적극 활용

- 민·관·학·연이 참여하는 협력적·전문적 네트워크 구축 및 활용
 - 안전충남2050 수립과정에 참여한 전문가 pool을 최대한 활용하고, 추가적으로 필요한 분야의 전문가 확보
 - 재난·안전 연구의 초기단계부터 공동연구 수행체계 구축

☐ 안전문화 정착과 의식제고를 위한 재난·안전 기반강화

- 재난·안전 정책 파급을 위한 세미나·워크숍 개최
 - 도, 시·군-센터 간의 정책 소통 강화, 실질적인 시·군 참여를 높이기 위한 방안 모색
- 홈페이지의 적극적 활용을 통한 재난·안전 분야의 홍보 강화

3. 주요 사업 추진계획

☐ 정책지원과제

(1) 범죄·감염병 분야의 충남 지역안전 수준 향상 방안

- 사업기간 : 2018. 01 ~ 2018. 12
- 사업내용
 - 지역안전지수 등급 및 관련지표 현황조사 / 도 및 시·군별 취약성 분석
 - 현장조사 및 관계자 인터뷰 조사 / 분야별 개선요인 및 정책방안 제시
- 사업책임 : 박근오 전임책임연구원
- 사업예산 : 20,100천원

○ 추진일정

월	추진내용
1~2월	○범죄·감염병 분야 지역안전지수 특성 분석 및 관련지표 설정
2~4월	○자료 수집
5~7월	○시·군별 취약성 분석
7~8월	○현장조사 및 관계자 인터뷰
9월	○워크숍 개최
10~12월	○보고서 작성(컨설팅 보고서 포함)

(2) 충청남도 재난관리를 위한 협력 네트워크 구축

○ 사업기간 : 2018. 1 ~ 2018. 11

○ 사업내용

- 충남 각 시·군의 재난관리 담당조직의 구성원 간 정보흐름 분석
- 도민과 시·군, 도의 재난상황 정보 및 자원의 흐름 파악
- 네트워크 관점에서 지자체의 재난대응 과정 분석
- 충남의 재난관리를 위한 협력 네트워크 모델 제시

○ 사업책임 : 조 성 전임책임연구원

○ 사업예산 : 24,800천원

○ 추진일정

월	추진내용
1~2월	○자료 수집
3~4월	○재난관리 협력기능의 특성 분석 및 설문 설계
5~7월	○시·군별 설문 및 인터뷰 조사
7~8월	○보고서 작성

(3) 시·군 지역안전지수 등급 개선 컨설팅

○ 사업기간 : 2018. 1 ~ 2018. 12

○ 사업내용

- 분야별 취약지역 현황 및 원인 분석
- 분야별 관련대책 조사 및 분석
- 분야별 지역안전지수 등급 개선을 위한 대책 제시
 - ※분석 결과를 바탕으로 해당 분야 전문가 및 담당 공무원 등과의 워크숍을 통해 개선대책에 대한 논의 실시 후 반영(feed back 실시)

구분 \ 월	1월	2~3월	4~5월	6~7월	8~9월	10~11월
분야	구체적 실행계획 마련	교통사고	화재	생활안전	자살	(범죄/감염병)
대상 시·군		<ul style="list-style-type: none"> 공주시 논산시 청양군 	<ul style="list-style-type: none"> 보령시 서산시 청양군 	<ul style="list-style-type: none"> 당진시 금산군 태안군 	<ul style="list-style-type: none"> 보령시 논산시 서천군 	센터사업(지역 안전지수 향상을 위한 개선방안) 에서 수행

○ 사업책임 : 박근오 전임책임연구원

○ 사업예산 : 8,100천원

○ 추진일정

일 정	시 기	내 용
1월차	~ 5일	• 해당 시·군 협조 완료
	~ 20일	• 현황자료 검토 및 분석 정리 • 전문가 협의(1차)
	~ 30일	• 해당 시·군 분야별 관련대책 분석
2월차	~ 14일	• 분야별 개선대책 작성(2차)
	15일	• 워크숍(전문가, 시·군 담당자, 센터 등)
	~ 20일	• 분야별 개선대책 수정
	~ 25일	• 해당 시·군 의견 수렴
	~ 30일	• 보고서 확정

(4) 안전충남비전 백서 발간

○ 사업기간 : 2018. 1 ~ 2018. 5

○ 사업내용

- 안전충남 비전(「안전충남2050」)의 정책방향을 도민과 함께 공유할 수 있도록 안전비전의 핵심 내용과 수립과정 전반을 총망라한 정책자료집 발간
- 지난 2년간의 업무성과를 되돌아보고 향후 업무추진 시 참고 및 활용 가능하도록 함

구 성	주 요 내 용
Intro	<ul style="list-style-type: none"> • 한 눈에 보는 충남의 미래 • 2018 새롭게 시작하는 안전한 충청남도
본문 I	<ul style="list-style-type: none"> • 안전충남2050 비전과 목표 • 비전 수립과정 소개 <ul style="list-style-type: none"> ·추진배경 ·비전설명 ·추진과정 ·추진성과 ·향후계획
본문 II	<ul style="list-style-type: none"> • 각 목표별 핵심사업(중점 프로젝트) 소개 • 핵심 사업의 성과 지표 소개
Outro	<ul style="list-style-type: none"> • 안전충남2050 수립과정 진단 및 개선방향 • 안전충남2050 수립 타임라인 • 함께 만든 사람들

○ 사업책임 : 조 성 전임책임연구원

○ 사업예산 : 14,380천원

○ 추진일정

월	추진내용
1~3월	○위원회 구성, 구성체계 확정, 관련자료 수집 및 원고작성
3월	○백서 기획·편집·디자인
4월	○감수 및 디자인 심의 등
5월	○책자발간 및 인쇄 등

□ 수탁연구과제

○ 과 제 명 : 충청남도 지진 방재대책 수립 연구용역(계속)

○ 사업기간 : 2017. 11 ~ 2018.11

○ 사업내용

- 충남 내진설계 적용 현황
- 내진보강 우선순위 선정, 내진성능 확보를 위한 제도적 개선사항

○ 사업책임 : 박근오 전임책임연구원

○ 사업예산 : 27,270천원

□ 현안연구과제

○ 과 제 명 : 우리집 생활안전온도 점검하기 추진결과 만족도 조사결과 분석(계속)

○ 사업기간 : 2017. 10 ~ 2018. 1

○ 사업내용

- 우리집 생활안전온도 점검결과 분석 및 만족도 분석(학생, 학부모)

4. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

(1) 연구조성사업(재난안전 세미나)

- 센터에서 추진중인 정책사업 및 수행과제들과 연계한 세미나 및 워크숍을 개최하며, 충남의 안전한 사회 조성 및 주요 정책들의 실효성 제고를 위한 다양한 주제로 추진

	사업명	주제	장소	행사구분
1	제1회 재난안전세미나	안전 정책이슈와 충남의 대응 전략 모색	충남연구원	외부공개
2	제2회 재난안전세미나	민선7기 재난·안전 관련 충남도정의 방향 모색	충남도청	외부공개
3	제3회 재난안전세미나	재난약자 피난 지원체계 개선방안 모색	충남도청	외부공개

(2) 국책연구기관 및 국가기관과의 교류·협력

- 중앙-지방정부간 재난·안전관리 협력방안 및 지자체의 대응·과제 등 안전 정책이슈와 관련된 다양한 주제로 연구·교류를 추진

	교류기관	교류내용	행사구분
1	국토연구원 도시방재·수자원연구센터	재난안전 세미나 개최를 통한 연구·교류 추진	외부공개
2	국립재난안전 연구원		
3	대전·세종연구원 / 충북연구원	충청권 재난·안전 관련 연구·교류	외부공개

16. 마을만들기지원센터

[2017년 성과와 아쉬운 점]

- 성과 : 충남 마을만들기 지원 시스템 구축과 대내외 협력 방안 구축
 - 마을만들기 관련 맞춤형 컨설팅, 공동채용설명회, 상근자 직무연수, 충남대회, 대화마당, 연구용역 등을 추진하여 ‘자치단체 마을만들기 지원 시스템’ 구축 지원
 - 마을만들기 관련 소식지와 잡지 발간, 학술행사, 광역동아리 지원, 마을만들기 DB 구축 등 마을만들기 관련 정보공유 및 공동학습을 추진하여 마을만들기의 단계적 성장과 대내외 협력 방안 구축
- 아쉬운 점 : 마을만들기 관련 정책 및 교육 개선 등 과제 도출
 - 마을만들기의 주체인 마을 주민과의 정보 공유 및 교육 개선에 대한 과제 확인
 - 광역 전문 사업단 육성, 주민교육 교재·교구 제작 등 교육방법론 개선 등
 - 시군 단위 중간지원조직의 연착륙을 지원할 수 있는 강력한 협력체계 부족 확인
 - 상근자 대상의 집중 심화연수 프로그램 시행, 공동 채용설명회 개최 등

[2017년도 센터 주요 성과 사례]

- 시·군별 ‘마을만들기 지원 시스템’ 구축 및 지원
 - 기초 지자체 마을만들기 지원시스템 구축 기여 : 9개 시군 지원센터 설치
 - 시·군 단위 행정 지원 체계 정비, 조례 제정, 지원센터 설치·운영, 민간 네트워크 구축 등 시스템 구축과 공동채용설명회를 통해 상근자 채용 지원
 - 광역 및 9개 시군 지원센터 설치를 통해 공공일자리 창출 및 ‘규모의 경제’ 구축
 - 약 40명이 상근하는 시스템을 구축하고 상호협력과 경쟁을 통해 공동 성장
 - 상호학습과정을 통해 마을 문제에 근본적으로 대응할 수 있는 인적 자원 확보
- 광역 단위 정보 공유 체계 수립과 협업 추진
 - 마을만들기 관련 홍보 및 정보 공유 체계 구축
 - 온라인 뉴스레터(월 1회) 및 오프라인 ‘마을독본’ 잡지 발간(연 2회)와 SNS 홍보 등을 통해 지속적으로 정보 공유 : 네이버 밴드 회원 1,050명 확보
 - 마을만들기 공동 학습과 토론 활성화 등을 통한 대내외 협력 네트워크 구축
 - 시군 순회 대화마당(연 10회), 학술 토론회(2회), 광역 네트워크 구축 포럼(2회), 우수도서 독서대회, 마을만들기 충남대회 등 다양한 행사 개최

1. 센터 운영 기본방향

□ 센터의 비전과 목표



□ 4대 핵심 방향

- 방향 1. 광역 마을만들기 중간지원조직의 위상 및 정체성 확립
 - 광역 지원센터 위상 정립 : 광역 협업체계 구축, 시·군 센터 협력 및 연대 방향
 - 광역 지원센터 정체성 확립 : 광역 사업의 '선택과 집중', 일상적인 상담과 정보 소통 활동 강화, 공동학습과 토론 활성화를 통한 시행착오 최소화
- 방향 2. 시·군 단위 '마을만들기 지원 시스템 구축' 집중 지원 : 13개 시·군
 - 행정 지원 체계 정비·조례 제정, 지원센터 설치 및 운영 확대, 사업 구체화 등 지원
 - 민간 네트워크 구축·법인 설립 지원, 우수 사례 발굴, 상호 협력, 적절한 경쟁체계 유도
- 방향 3. 현장밀착형 인적 자원 역량 강화 및 외부 인재 유치 지원
 - 핵심 리더 및 지원센터 상근자, 관계 공무원 역량 강화 : 직무연수, 견학 등
 - 신규 활동가 육성 및 유치, 시·군 순회 마을만들기 대화마당 운영
 - '광역 마을 동아리 육성 사업'으로 농촌 마을을 지원하는 생태계 구축
- 방향 4. 충남형 희망마을 모델 사례 발굴 및 확장 유도
 - 마을 내부의 추진체계 정비 지원 : 마을규약 정비, 주민조직도 작성, 공동체재산 및 회계 관리 합리화 등 관련 정보를 오프라인 잡지 '마을독본'에 기획하고 보급
 - 마을만들기의 융복합 영역을 지속적으로 개척할 수 있도록 지원 : 희망마을 선행사업의 경제 공동체 영역 확장
 - '충남 희망마을 만들기 실행계획 수립'과 연계하여 지속적으로 정책 제언

2. 2018년도 중점 추진 분야

(1) 기본 사업 및 활동 영역 : 선택과 집중을 기본으로 단계적 확대

☐ 활동의 '선택과 집중' 영역(양대 축)

- 광역의 민관 협력체계 구축 : 광역이 모범을 보이며 시군에 '정책적 유도' 강화
 - 충남농촌활성화지원센터와 협력체계 강화, 광역 협업 체계 구축
- 시·군 마을만들기 지원 시스템 구축 : 5대 기본 사업과 연구용역 활용

☐ 2019년 별도 독립 준비 : 광역 민간 법인 설립(2018.9 예정)

(2) 4대 사업 영역 구분

☐ 사업영역 1 : 인건비 기반의 기본 활동(일반운영비, 관련 사업예산 활용 포함)

- 시책개발 및 제안, 광역 및 기초 협업 지원, 일상적인 상담과 자문, SNS 관리 등

☐ 사업영역 2 : 5대 기본사업

- 마을만들기 중간지원조직으로서 조례에 규정된 기본 역할에 충실
 - ①소통과 홍보, ②조사와 분석, ③역량 강화, ④협력과 연대, ⑤교재·교구 개발

☐ 사업영역 3 : 2018년 특별 사업

- 특별사업으로 추진되는 '충남 희망마을 만들기 실행계획'을 통해 민선7기 출발에 대응하는 대폭적인 정책 전환 준비 : 광역 행정 지원체계 정비, 신규 사업 발굴 등
- 2017년에 신규 사업으로 시작한 '광역 마을 동아리 육성사업'(출연금)을 2018년(보조사업)에는 더욱 확장하여 6개 동아리를 육성하고 사회적경제조직으로 성장 지원

☐ 사업영역 4 : 수탁과제(연구용역)

- 시군 마을만들기 지원시스템 구축을 위한 현장밀착형 컨설팅 추진(연구과제 총 5건)
 - 계속 : 부여, 금산(이상 2년차)
 - 신규 : 2개 시(공주, 당진), 청양군 5개년 계획
 - 사후관리 지원 : 천안, 아산, 홍성, 논산, 예산, 청양, 태안, 서천, 보령

3. 주요 사업 추진계획

(1) 전체 사업 목록 : 2017년 출연금 + 잉여금(3월 추정 포함) + 보조사업

(단위 : 천원)

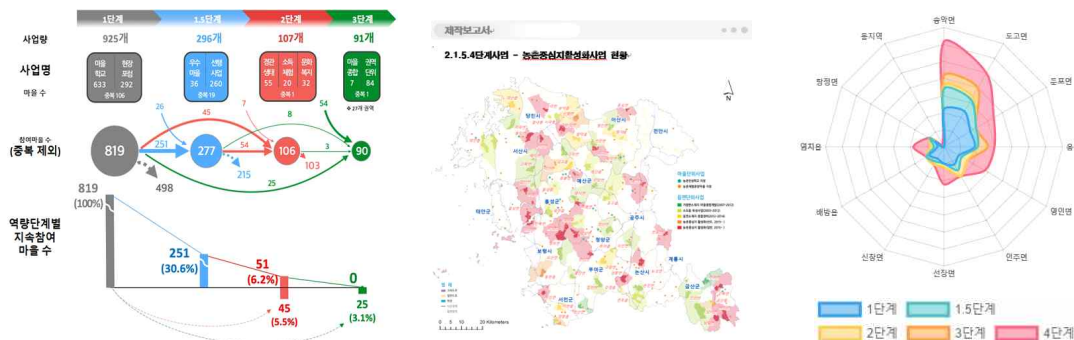
사업 유형	세부사업	합계	2018년 출연금	잉여금		보조 사업	2017 이자 수입	
				출연금 (A)	수탁 과제			
① 사업비 합계		167,790	77,430	14,347	25,013	50,000	1,000	
① 사업비	☐ 소통과 홍보	소 계	31,300	22,500	8,800			
		(가-1) 분기별 잡지 ‘마을독본’ 발간	22,800	15,000	7,800			
		(가-2) 웹진 소식지(뉴스레터) 발간	5,400	5,400				
		(가-3) 연간활동보고서 제작	3,100	2,100	1,000			
	☐ 조사와 분석 (마을 자료실 구축)	소 계	21,820	20,820				1,000
		(나-1) 마을만들기 행정 사업 DB 강화	13,000	13,000				
		(나-2) 마을만들기 학술토론회	2,680	2,680				
		(나-3) 농촌 마을정책 관련 국제학술 행사	6,140	5,140				1,000
	☐ 역량 강화 (핵심리더 교육)	소 계	24,220	21,820	2,400			
		(다-1) 핵심리더 워크숍 및 선진지 견학	6,320	6,320				
		(다-2) 시군 순회 교육 및 정책 설명회	1,500	1,500				
		(다-3) 신규활동가 공동 채용설명회	1,200	1,200				
		(다-4) 마을만들기 강사 초청 파견	2,500	2,500				
		(다-5) 중간지원조직 상근자 직무연수	12,700	10,300	2,400			
	☐ 협력과 연대 (네트워크 구축)	소 계	8,790	7,290	1,500			
		(라-1) 충남 마을만들기 네트워크 구축	3,300	1,800	1,500			
		(라-2) 마을만들기 인재뱅크 작성/배포	2,490	2,490				
		(라-3) 대외 협력 네트워크 구축	3,000	3,000				
	☐ 교재· 교구 제작	소 계	13,060	5,000	1,647	6,413		
		(마-1) 마을만들기 주민교육 교재·교구 제작	13,060	5,000	1,647	6,413		
	☐ 2017년 특별사업	소 계	68,600	-		18,600	50,000	
		(바-1) 충남 희망마을 민선7기 실행 계획 수립	18,600	-		18,600		
		(바-2) 광역 마을만들기 동아리 공모	50,000	-			50,000	

(2) 주요 출연금 사업

- 소통과 홍보 : 정보의 일상적 공유와 홍보사업
 - 분기별 잡지 『마을독본』 발간 : 연간 총 4회(계간지)
 - 웹진 소식지(뉴스레터) 발간 : 월 1회, 총 10회



- 조사와 분석 : 마을만들기 행정 사업 실태 조사 및 분석, 정보 제공
 - 마을만들기 학술토론회 개최 : 총 2회(마을만들기 대화마당 연계)
 - 농촌 마을정책 관련 소규모 국제학술행사 개최 : 총 2회
 - 마을DB 구축 및 아틀라스 제작(2년차) : 시군 자체 사업 포함



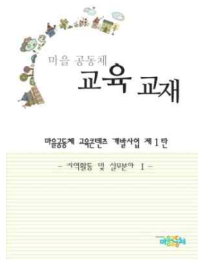
- 역량 강화 : 시·군 지원센터 상근자 및 핵심 리더 역량 강화
 - 시군 핵심리더 역량강화 선진지 견학 : 제11회 마을만들기 전국대회, 1박2일
 - 충남 15개 시·군 및 지원센터를 순회 방문 컨설팅 : 상하반기 각 1회, 총 2회
 - 신규 활동가 공동채용 설명회 : 시군 지원센터 등 상근자 채용 홍보, 총 2회
 - 마을만들기 강사 초청 및 파견 : 약 10회(부족시에 추경 반영)
 - 시군 중간지원조직 상근자 직무연수 : 2박3일, 상하반기 각 1회, 총 2회

○ 협력과 연대 : 협력 네트워크 구축을 통해 공동 대응

- 충남 광역 마을만들기 네트워크 구축 : 민간법인 설립 포함(2018.9 예정)
- 마을만들기 인재뱅크 구축(2년차) : 분야별 강의와 자문이 가능한 인적 자원 확보
- 대외 협력 네트워크 구축 : 한국마을지원센터연합, 마을학회 일소공동 등

○ 교재·교구 개발 : 주민교육 교육방법론의 개선과 향상

- 마을만들기 주민교육용 교재·교구 제작 : 공모 3건)

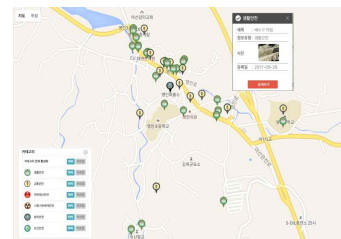


(3) 보조사업 : 광역 마을 동아리 육성사업

○ ‘주민 주도 마을만들기’를 현장밀착형으로 지원할 수 있는 민간조직 발굴과 시범사업 지원으로 사회적경제조직으로의 성장 기회 제공(인큐베이팅)

○ 지원 금액 : 단계별 지원, 공개 상호 선정심사를 통해 차등지원(6개 팀 육성)

- 1단계 : 1개 동아리 평균 500만원 내외 차등 지원(총 4개팀 선정)
- 2단계 : 1개 동아리 평균 400만원 내외 차등 지원(1단계를 이수한 2개 팀 선정)



4. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

(1) 연구회 활동 : 농어촌마을연구회 운영

- 농어촌 마을의 내부 문제와 관련하여 실질적인 주제를 선정하여 ‘마을로 찾아가는 대화마당’ 개최, 쟁점토론 등을 통해 공감대를 형성하고 합의된 정책 도출
- ‘마을만들기지원시스템연구회’에서 명칭 변경(2016년~17년 우수 연구회 선정)
- 매월 1회 운영(2~12월) : 총 10회. 충남연구원 연구회 지원 예산 활용

	연구회 명칭	참여 연구원	비고
1	농촌마을연구회	<ul style="list-style-type: none"> • 연구원 내부 : 충남마을만들기지원센터, 어촌특화지원센터 등 • 마을 리더, 지원센터 상근자, 활동가, 담당 공무원 등 	2016, 2017년 연계 추진

(2) 출판 활동 : 계간지 『마을독본』 발간

- 충남 광역 단위 공동학습과 다양한 정보(사업, 활동, 전문가 등) 공유를 위한 실용적인 잡지 『마을독본』 (계간지) 발간

(3) 제5회 마을만들기 충남대회(예산) 주최기관 참여

- 제5회 마을만들기 충남대회(예산군) 개최 지원(2018.11 예정) : 제3회, 4회 대회 경험 전수, 전체적인 기획 자문, 학습 분과 기획 및 운영 지원, 민-관 협력체계 구축 지원 등

(4) 마을만들기 일본 연구자 초청 토론회 개최

- 한계마을이나 지방소멸, 저성장 등 구조적 문제를 먼저 경험한 일본 사례를 연구한 학자를 초청하여 농촌 마을정책의 향후 방향에 대한 시사점 도출
- 초청 대상자와 주제(안)
 - 호보 타케히코(保母武彦, 시마네대학 명예교수) “지방소멸에 대응하는 농촌정책 : 일본 자치단체의 대응”
 - 후지야마 코우(藤山浩, 시마네현 중산간지역연구센터 연구총괄) “농촌재생의 전망 : 전원회귀와 작은 거점 만들기”

17. 어촌특화지원센터

[2017년 성과와 아쉬운점]

☐ 어촌특화지원센터 설립 지연으로 인한 사업 미비

- 총 사업비 5억 원 중 174,726천 원을 소진하여 약 35% 추진
- 센터 지정 및 운영, 위수탁 계약 및 보조금 수급 등에서 시간 지연
- 2017년도 사업을 2018년으로 이월하여 추진

☐ 道내 연안시군, 어촌계 등과의 연계·협력 미흡

- 道내 7개 연안시군, 어촌계가 어촌특화지원센터의 역할 및 기능 인식 부재
- 道내 7개 연안시군의 어촌특화사업에 대한 공유 부족
- 지역 어촌계 및 어촌마을에 대한 어촌특화사업에 대한 홍보 미흡

[2017년도 센터 주요성과 사례]

☐ 어촌특화지원센터의 역할 및 기능 정립

- 특화관련 역량을 갖춘 센터 연구원 3명 채용
- (임시)운영위원회 및 개소식 개최로 역할 정립

☐ 어촌특화지원센터 네트워크 구축 및 홍보 추진

- 지역 어촌체험마을(10개소), 어촌계, 시군과의 네트워크 구축
- 센터의 역할 및 기능에 대한 대외적 홍보 추진(홈페이지 개발, SNS 개설)

☐ 센터 개소가 늦게 진행되었음에도 불구하고, 의미있는 사업 추진

- 지역 수산물 유통활성화 지원 (씨팜쇼 참가 등)
- 지역대표 수산물 향토요리 개발 및 시연회
- 예비어촌특화 방문 교육 및 발전계획 수립 지원
- 어촌 6차산업 모니터링 및 현장컨설팅 진행

1. 센터 운영 기본방향

□ 비전 : 충남 어촌과의 설레임! 우리 바다와의 어울림!

- 도어교류 촉진을 통하여 도시민의 충남어촌 방문 촉진
- 충남 어촌다움 조성을 통하여 누구나 어울릴 수 있는 우리 바다 만들기

□ 목표 : 경쟁력 있는 어업, 살기 좋은 어촌, 행복한 어업인

- 인적 인프라 및 어촌특화 네트워크 구축, 어촌자원조사 및 DB 구축
- 충남 명품수산물* 특화 수산식품 상품화 및 유통 강화, 로컬푸드 추진

비 전

충남 어촌과의 설레임! 우리 바다와의 어울림

목 표

경쟁력 있는 어업, 살기 좋은 어촌, 행복한 어업인

인적 인프라 및
네트워크 구축

명품 수산식품
육성 및 소비촉진

어촌특화 공동체
육성 및 관리

지역 맞춤형
특화역량 강화

2. 2018년도 중점 추진 분야

(1) 어촌특화기반 조성 및 역량강화

- ☐ 어촌특화관련 자원조사, 마을아카이브 추진으로 기초자료 확보
 - 충남 169개 어촌계, 74개 내수면 어업계를 대상으로 6차산업화 관련 자원조사 추진
 - 충남 2개 어촌마을을 대상으로 어촌의 역사, 문화, 풍습 의 과거를 기록
- ☐ 예비특화어촌 설립 지원을 위한 역량강화 추진
 - 예비특화어촌 설립을 위한 방문교육 및 발전계획 수립의 지속적인 추진
 - 어촌특화를 위한 충남형 주민 역량강화 시스템 구축
 - 어촌특화를 위한 리더교육, 전문강사 양성을 통한 인적 인프라 구축
- ☐ 어촌 6차산업 마을에 대한 지속적인 관리 및 지원
 - 어촌 6차산업 모니터링 및 현장 컨설팅 강화를 통한 지속적인 관리체계 구축
 - 어촌 6차산업화 마을에 대한 맞춤형 지원을 통한 특화사업 강화 지원

(2) 어촌경제 활성화 및 어업인 소득 증대

- ☐ 지역 수산물의 고부가가치 창출
 - 지역대표 수산물 향토요리 레시피북 제작 및 이벤트 추진
 - 지역 수산식품의 박람회 참가, 로컬푸드 직매장·안테나숍 입점을 통한 판로개척
 - 수산물 로컬푸드 “(가칭)아라유” 인증 추진
- ☐ 어촌문화 진흥 및 도어교류 지원
 - 어촌문화제를 통한 충남 어촌문화 진흥사업 추진
 - 1교 1촌 자매결연 지원을 통한 충남 도시와 어촌간 교류 확대
- ☐ 어촌창업 및 귀어귀촌 지원
 - 어촌 창업 아카데미 운영을 통하여 청년들의 어촌정착 및 창업지원
 - 귀어귀촌 지원을 통한 어촌특화인력 확보 및 지역 활성화 지원

3. 주요 사업 추진계획

(1) 어촌6차산업 융·복합 자원조사

- 충남 169개소 어촌계 및 74개소 내수면 어업계에 대한 어촌 6차산업 자원조사 추진
- 어촌 6차산업관련 자료집을 발간하여 자원 정보 공유

(2) 충남형 어촌특화 주민역량강화 시스템 구축

- 2017년 방문교육 및 발전계획 수립 지원 사업을 통합하여 추진
- 2017년 4개소(보령 효자도, 태안 만수동, 병술만, 홍성 죽도), 2018년 2개소(보령 삼 시도 외 1개소) 추진

(3) 충남 어촌마을 아카이브 구축 사업

- 충남 어촌마을의 역사, 문화, 풍습, 생활상을 기록하는 아카이브 사업 추진
- 2018년 2개소 선정하여 추진 예정

(4) 충남형 어촌특화 네트워크 구축

- 어촌특화지원센터 운영위원회 개최, 어촌체험마을협의체 지원, 웹소식시 발행, 충남 어촌 홍보동영상 제작, 워크숍 개최 등
- 농업6차산업화지원센터, 마을만들기지원센터 등 관련 중간지원조직과의 연계·협력 강화

(5) 어촌특화 수산식품 유통활성화 지원

- 어촌공동체가 제조·생산하는 수산식품을 대상으로 박람회 참가, 직매장·안테나숍 입점 등 추진

(6) 지역대표 수산물 향토요리 보급·확산

- 2017년 개발한 수산물 향토요리를 레시피북 제작 등을 통하여 보급 및 확산
- 지역 영양(교)사, 조리과 대학생 등이 참여하는 향토요리 개발사업 추진

(7) 충남 어촌특화 전문강사 양성 교육

- 어촌특화관련 전문가 풀(pool)이 부족하므로 지역 어촌리더를 중심으로 전문강사 양성하여 생생한 현장사례 전파

(8) 청년 어촌창업 아카데미 운영

- 청년들의 어촌정착을 유도하고 창업지원을 통하여 활기 찬 어촌경제 활성화 추진

(9) 충남 어촌문화·예술 진흥사업

- 지역 어업인이 주체가 되어 직접 참여하는 어촌문화축제를 개최하여 어촌문화 체험을 통하여 도시민의 관심 유도
- 어촌특화 수산물 장터, 어촌연극제, 전통예술공연, 현장이벤트 등 개최

(10) 1교1촌 자매결연 지원사업

- 지역 초·중학교와 어촌의 자매결연을 유도하고, 지역 학생들에게 어촌체험 기회 제공

(11) 수산물 로컬푸드 “(가칭)아라유” 인증 추진 (이월사업)

- 지역 수산물을 사용하는 외식업체를 대상으로 인증 추진 및 연계활동 강화

(12) 어촌6차산업 모니터링 및 현장컨설팅 지원 (이월사업)

- 어촌6차산업화를 추진하는 어촌마을에 대한 모니터링을 통하여 부족한 부분에 대한 현장컨설팅 강화

4. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

(1) 컨설팅·코칭, 담당분야 신규 기획을 위한 분야별 활동계획

- 태안군 마을만들기지원센터와의 지속적인 연계·협력 강화 예정
- 충남 연안 7시군과의 연계협력을 통한 공동대응
- 해양수산부 어촌분야 일반농산어촌개발사업 대응 지원(예정)

(2) 연구기관, 도의회 등의 교류·협력(연구조성사업)

- 한국해양수산개발원, 수산경제연구원, 수산정책연구소 등 민·관 연구기관과의 연계 및 협력 강화 예정

	교류기관	교류내용	활동계획
1	수산관련 연구기관	충남 어촌6차산업의 성공전략	전문가워크숍

(3) 출판 활동

- 어촌6차산업화 자원조사 디렉토리북 제작
- 충남대표 수산물 향토요리 레시피북 제작

(4) 기타

- 도시민유치사업 수행 예정 (예상)

18. 행정실(총무과)

[2017년 성과와 아쉬운점]

☐ 성 과

- 도의회와의 협력관계 확대
- 연구환경개선 및 경영관리 철저

☐ 아쉬운점

- 새로운 행정수요에 대응 미흡
- 다양한 교육훈련 프로그램 미구축

[2017년도 주요성과 사례]

☐ 도의회 협력관계 확대

- 도의회 주요현안 사항에 대한 적극적인 지원
- 연구모임, 세미나, 토론회 등 다각적 의정 지원

☐ 시·군 정책협력단 활성화

- 시·군의 특화된 정책사업 발굴 지원
- 시·군의 상생발전 및 연구원의 역할 정립

☐ 연구환경 개선

- 사무실 LED 전구로 교체
- 냉난방중앙제어 시스템 도입
- 1층 대회의실 카펫 교체
- 여성 휴게실 리모델링

1. 행정실 운영 기본방향

☐ 지속가능한 행정혁신

- 연구원내 행정혁신 요소 발굴 및 개선
- 행정혁신을 통한 연구지원 업무 극대화

☐ 재정운영의 건전성·효율성 제고

- 안정적인 출연금예산(도 및 시·군) 확보로 연구원 재정건전성 극대화
- 경상경비에 대한 제로 베이스 검토

2. 2018년도 중점 점검 및 추진 분야

☐ 협력기능 강화

- 노사협의회와의 긴밀한 협업체계 구축
 - 적극적인 공조를 통한 새로운 행정수요 대응
 - 현안사항에 대한 적극적인 협의

☐ 행정혁신

- 불필요한 일 줄이기
 - 새로운 행정 수요 발생에 따른 신규업무 증가
 - 사무처리 간소화를 위한 시스템 구축

☐ 대외협력사업

- 도의회 협력사업 확대
 - 제11대 충남도의회 개원에 따른 업무협력 강화
 - 연구원 주요 현안사항 등에 대한 긴밀한 협조체계 구축

3. 총무과 주요 업무계획

(1) 연구원 비정규직의 정규직화 추진

◆ 우리 연구원 상시·지속적 업무수행중인 계약직 근로자에 대한 정규직 전환을 통한 직장 내 평등 실현

- 정규직 전환심의위원회 및 노사협의회 등 별도 심의기구를 통해 전환 추진
- 금년 내 정규직 전환 추진 예정(상시·지속적 업무에 정규직 채용 원칙 견지)

(2) 공공기관 경영혁신 적극 대응

◆ 혁신관리담당관실에서 추진하고 있는 공공기관 경영혁신에 적극 대응

- 공공기관 임금격차 개선을 위한 합리적인 임금기준 마련
 - 기관별·유형별 임금의 공통·개별 기준 적극대응
- 공공기관 문서 발신 시스템 구축
 - 문서 발신시스템 개발 중

(3) 정책협력단 사업 활성화

◆ 충남연구원-시·군과의 상생·협력 강화를 위한 다양한 소통 채널구축

- 시·군 협력 사업 강화
 - 시·군이 원하는 정책사업 위주로 개최
- 주요 정책 및 현안 사업에 대한 간담회 수시 개최
 - 시급성을 요하는 정책 및 현안사업에 대한 적시 대응

(4) 근태관리 시스템 개선

◆ 도 기획조정연구실 감사 지적사항에 대한 조치 사항

○ 근태 관리 시스템 구축

- 초과근무수당 정액 지급 불가, 급량비 수기 작성에 대한 시스템 정비 필요

(5) 규정 개정

◆ 새로운 행정 수요에 적극 대응하기 위한 규정 개정 필요

○ 새로운 환경변화에 적극 대응

- 재무회계규정 등 개정
- 내부감사규칙 등 제정

4. 월별 주요 일정

월	주요 일정
1	사무식, 공채시험 실시, 복지카드 발급, 도의회 업무보고
2	인사발령(보직자, 승진자 등), 도의회 업무보고, 정책감사, 평가 및 연봉계약, 2019년 장기교육 훈련대상자 선발공고, 2018 1학기 출강신고
3	제1차 정기이사회(2017 사업실적 및 결산), 문화의 날
4	경영평가, 성희롱 예방교육
5	춘계농활, 상반기 인사위원회 개최
6	상반기 승진자 인사발령, 개원 23주년 기념행사, 하계 휴가계획 수립
7	도의회 업무보고(임사회), 하반기 인력충원 계획 수립
8	2018 2학기 출강신고
9	문화의 날, 청렴교육, 2019년 출연금 신청
10	추계산행, 추계 봉사활동(부서별)
11	행정사무감사, 제2차 정기이사회(2019 사업계획 및 예산), 문화의 날, 하반기 인사위원회 개최
12	하반기 승진자 인사발령 및 부서장 순환발령, 종무식

19. 행정실(경리과)

[2017년 총평]

- 수탁용역의 입찰방식 전환에 따른 수입 부족분을 시·군 출연금 확대에 의해 재정적 어려움을 해소
- 결산결과 3년 연속 재무제표상 적자구조에서 흑자로 전환될 전망 (2.3억 정도 당기순이익 발생 예상)
- 서해안기후환경 등 점차 재정규모가 커지는 센터의 경우, 센터자체의 책임경영이 필요

1. 2017 경영실적

(1) 2017 일반회계 예산결산

☐ 수입결산

(단위:백만원)

항 목	2017년도				2016년도			
	예산현액	수입액	증 감	비 율	예산현액	수입액	증 감	비 율
합 계	11,391	10,764	△627	94.5%	10,970	10,672	△298	97.3%
용역사업	3,781	3,185	△596	84.2%	4,615	4,312	△303	93.4%
이자수입	199	222	23	111%	240	239	△1	100%
출 연 금	5,980	5,980		100%	5,238	5,238		100%
보조사업비	230	230		100%	114	120	6	105%
전 입 금	419	386	△33	92%	309	312	3	101%
이 월 금	674	653	△21	96.8%				
전년도잉여금	108	108		100%	454	451	△3	99.4%

지출결산

(단위:백만원)

항 목	2017년도				2016년도			
	예산액	집행액	미집행	비율	예산액	집행액	미집행	비율
합 계	11,391	9,687	1,704	85%	10,970	9,911	1,059	90.3%
연구사업	4,527	3,575	952	78.9%	4,714	4,019	695	85.3%
경영관리	773	689	84	89.1%	997	911	86	91.3%
인 건 비	5,334	4,830	504	90.5%	5,239	4,981	258	95.1%
이월사업	674	593	81	87.9				
예 비 비	83		83		20		20	

- 인건비 감소원인은 퇴직연금 가입과 관련하여 퇴직금 추계액과 연금가입액을 맞추고자 전년도에 대략 5억을 예년보다 추가 적립하였음

(2) 전년대비 수지결산 비교

(단위:백만원)

수 입					지 출				
항 목	2017년	2016년	증 감	비율	항 목	2017년	2016년	증 감	비율
합 계	10,764	10,672	92	0.8%	합 계	9,687	9,911	△224	
용역사업 (용역이월금포함)	3,690	4,312	△622	-14.4	연구사업 (이월사업포함)	4,168	4,019	149	
이자수입	222	239	△17	-7.1	경영관리	689	911	△222	
출 연 금	5,980	5,238	742	14.2	인 건 비	4,830	4,981	△151	
보조사업비	230	120	110	91.6					
전 입 금	386	312	74	23.7					
이 월 금	148		148						
전년도잉여금	108	451	△343	-76					

- 전년도와 정확한 비교를 위해 이월금에 포함된 수탁용역이월금 (505)를 용역사업수입에 포함

(3) 잉여금 비교

(단위:백만원)

연도별	수 입	지 출	잔 액		
			계	계속사업비	순세계잉여금
2017	10,764	9,687	1,077	594	483
2016	10,672	9,911	761	653	108
2015	10,547	9,710	837	383	454
2014	9,345	8,472	873	150	722
2013	9,747	8,418	1,329	408	921

(4) 일반회계 수탁용역 현황

□ 계약현황

(단위:백만원)

2017년			2016년			전년도 실적비교	
목 표	실 적	달성율	목 표	실 적	달성율	증 감	비 율
4,000	2,869 (63건)	71.7%	4,650	4,124 (62건)	88.7%	△1,255	-30.4%

□ 확보된 이월용역수입

(단위:백만원)

2018년	2017년	증 감	증감비율
1,414	1,881	△467	-24.8%

□ 계약형태별 현황

(단위:백만원)

계약형태	2017년		2016년		증 감	
	건수	금액	건수	금액	건수	금액
합 계	63	2,869	62	4,124	1	△1,255
수의계약	38	1,302	51	3,361	-13	△2,059
가격입찰	9	450	7	405	2	45
제안입찰	16	1,117	4	358	12	759

2. 2017 회계업무실적

(1) 재무회계 관련 업무 실적

□ 2017년 12월말 현재 일반회계 추정 손익계산서

(단위:백만원)

구 분	수 익	비 용	당기순이익	2016 당기 순이익	증 감
일반회계	9,627	9,389	238	-363	601

- 2017. 4월 신용평가사 (나이스디앤비) 평가등급결과 : AA0

□ 특별회계 신설과 보조사업 증가로 매년 업무량 증가

(단위:백만원)

2017년				2016년				증 감	
수 입		지 출		수 입		지 출		건 수	비 율
641건	16,855	8,391건	12,003	620건	14,333	7,523건	13,122	868건	11.5%

- 2013년 지출 5,513건 → 2017년 8,391건 (2,878건 증가 5년간 52.2% 증가)

- 행정실 인원은 변동없음(전체 직원수 2013년 93명 → 2017년 148명, 55명 증가)

* 이사회 업무보고 자료인용

(2) 세무회계 관련 업무 실적

□ 2017 매월 원천징수 이행상황 신고

(단위:백만원)

근로소득		퇴직소득		기타소득		
소득액	원천징수	소득액	원천징수	인원	소득액	원천징수
7,935	543	77	9	4,155	1,403	33

□ 계산서 및 부가가치세 신고

(단위:백만원)

계 산 서			세금계산서			
구 분	건 수	공급가액	구 분	건 수	공급가액	세 액
매 입	110	107	매 입	1,754	2,577	257
매 출	242	6,672				

3. 경리와 주요 업무계획

(1) 2018년 업무추진 방향

- 전년도 구축한 통합정보관리시스템 정착
- 서해안기후환경연구소 및 홍성에 위치한 센터특별회계의 완전분리 추진

(2) 주요추진계획

☐ 통합정보관리시스템을 통한 연구과제별 집행상황 제공

- 기존사용중인 더존(G20)전산프로그램과 연계
- 수탁용역에서 전략과제, 현안과제등 전 과제로 확대

☐ 책임경영을 위해 센터특별회계 완전분리

- 현재 홍성에 위치한 서해안연구소 및 농어업 6차센터, 마을만들기센터 예산과 인원, 수탁용역을 비롯한 각종 도비 보조사업의 규모가 웬만한 단일 연구소 규모로서 회계 업무 대행이 불가능 (일반회계 예산의 49%차지) 일반104억 (2017예산규모 :서해안 연구소 23억, 6차센터 22억, 마을만들기 6억, 총51억)
- 그 결과, 예산편성 및 집행에서도 충청남도 주무부서와 잦은 마찰(우리와 규정과, 각각의 보조사업 운영지침이 일치하지 않음)
- 제반 규정개정 및 순조로운 회계이관을 위해 센터담당자 교육 등 전력지원

☐ 연말정산 추진일정(안)

- 1. 16~1. 22 : 연말정산 개인별 프로그램설치 및 자료입력
- 1. 23 : 연말정산 자료제출(소득, 세액공제신고서+공제증명자료)
- 1. 24~2. 4 : 경리와 입력자료 확인
- 2. 5~2. 8 : 개인확인
- 2. 9~2. 11 : 수정 및 결과최종통보
- 2월~4월 : 환수 및 환급 예정

* 1월 15일 국세청 간소화서비스 시행

4. 월별 주요 일정

월	주요 일정
1	2017. 2기 계산서 및 세금계산서 합계표 제출
2	2017. 예산회계, 기업회계 결산완료, 2017. 근로소득, 기타소득 지급조서 제출 2017. 연말정산 환급신청 2016. 결산 재무제표 회계법인감사
3	2017. 결산 이사회 결산보고 2017. 법인세 세액조정 신고
4	2017. 공익법인 출연재산 등에 관한 보고서 신고 및 공시
8	2018. 1기 법인세 중간예납 신고
매월	월별 일반 및 특별회계 결산 월초 원천징수 이행상황 신고 및 일용소득 신고
분기별	분기 재무제표 및 결산분석

5. 건의사항

☐ 명예퇴직 제도를 활용한 행정실 직원증원 요청

- 연구실은 단일 직급제이나, 행정실은 7개 등급으로 나뉘어져 있으므로 상위 직급의 1인(예 경리과장의 경우)의 명예퇴직으로 추가 재정투입 없이 신규인력 7급 2인 채용 가능
- 8월부터 주무부서에서 익년도 예산서를 요구함으로서, 명예퇴직 신청 시기는 상반기가 바람직

☐ 연구기획조정실과 행정실의 병합 필요 (2안)

- 연구기획실의 직원들은 관리직으로 임용되어 있고, 서로의 업무폭주 시기가 다른, 계절적 요인을 가지고 있으므로, 상호지원을 통해 관리직 인력활용을 극대화 할 수 있음
- 서울연구원등 규모가 큰 타시도 연구원은 대부분 연구지원부서로 통합 운영

☐ 분임지출원 규정 신설 요청

- 서해안기후환경연구소, 농어업6차센터, 마을만들기센터의 회계 완전분리를 위해 분임지출원 지정 필요(현재 분임경리관은 센터장으로 규정되어 있음)
- 전년도 예산세분화 편성에 의해 담당자 외에는 구분이 힘들(2017년에도 보조사업 처리 등에 많은 오류 발생)