

2018. 1. 29.(월)  
행정자치위원회

2018년 충남연구원

# 주요업무보고

# 보고 순서

---

## I. 충남연구원 일반현황 / 1

## II. 2018년 여건과 과제 / 4

1. 2017년 주요 연구성과 ..... 4
2. 2018년 여건 전망 ..... 5
3. 2018년 중점 추진 전략 ..... 5

## III. 2018년 주요 업무 추진 계획 / 8

1. 민선7기, 충청남도의 신규정책 발굴 및 지원체계 구축 ..... 8
2. 새정부 주요 정책의 논리 및 당위성 연구 및 지원 ..... 11
3. 수요자·현장중심의 차별화된 연구접근방법 확대 ..... 13
4. 도정선도·창의 연구를 위한 연구원 운영방향 정립 ..... 15
5. 현장중심의 연구사업화 추진(부설센터 주요사업) ..... 17

## IV. 행정사무감사 지적사항 조치내역 / 23

## V. 참고 자료 / 31

1. 2018년 연구과제 추진계획(안) ..... 31
2. 간부 명단 ..... 40

# I. 충남연구원 일반 현황

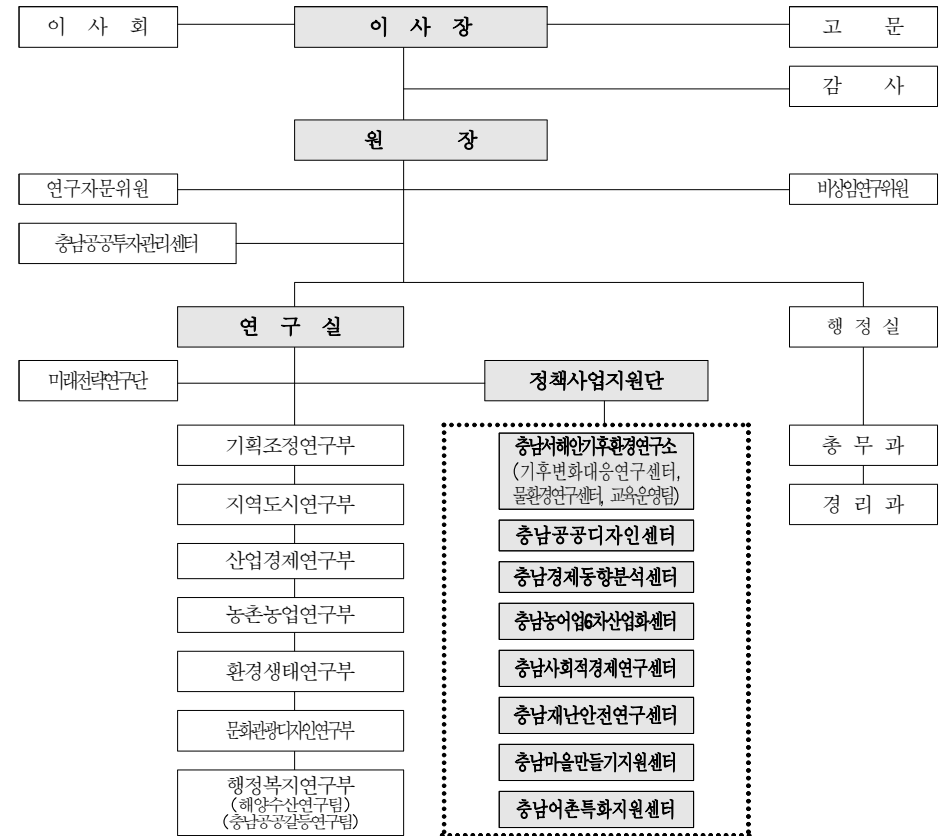
## 1 설립 목적

- 세계화·지방화시대에 부응, 지역의 독자적·전문적 발전전략 필요
- 도, 시·군 중장기 발전구상 및 다양한 행정수요에 적기대응  
⇒ 지방행정의 취약한 연구개발 기능을 보완, 체계적인 발전방안 제시

## 2 연혁

- 1995. 6. 15 : 개 원 (이사장 도지사)
- 2000. 1. 12 : 지방자치단체출연연구원의설립및운영에관한법률 제정
- 2008. 2. 19 : 충남발전연구원 청사 준공(개청식 3. 14)
- 2013. 8. 1 : 제8대 「강현수」원장 취임
- 2014. 11.19 : 지방자치단체출연기관운영에관한법률 제정
- 2015. 3. 27 : 서해안기후환경연구소 개소(내포신도시 소재)
- 2015. 4. 10 : 충남연구원설립 및 운영·지원에 관한 조례개정  
(충남발전연구원 → 충남연구원 명칭변경)
- 2015. 6. 15 : 연구원 개원 20주년
- 2016. 8. 1 : 제9대 「강현수」원장 연임
- 2016. 6. 10 : 충남재난안전연구센터 개소
- 2016. 10.11 : 충남마을만들기지원센터 개소
- 2017. 4. 24 : 충남경제동향분석센터 개편(경제교육센터 기능 전환)
- 2017. 5. 11 : 충남공공투자관리센터 개소(자체 운영 센터)
- 2017. 8. 23 : 충남어촌특화지원센터 개소

## 3 연구원 조직도(기구표)



## 4 인력 현황

(단위 : 명)

구 분	계	원 장	연구 직		관리직	무 기 계약직	비 고
			연구실	센 터			
정 원	89	1	47	28	10	3	
현 원	76	1	41	22	10	2	
결 원	△13		△6	△6		△1	

주1) 계약직 74명(연구원, 행정원) 포함, 총 148명 근무

2) 현재 일부 인원 공채 진행중(2017년 12월말 기준)

## 5 기금 현황

(단위 : 백만원)

구 분	조성액	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2011	2013	2014
합 계	15,615	3,000	3,552	3,660	76	245	512	500	600	350	2,620	200	300
道	7,000	2,100	2,450	2,450									
市·郡	3,200	900	1,050	1,050								200	
자체적립	2,495		52	160	76	245	512	500	600	350			
농어업6차 산업화센터편입	2,920										2,620		300

※ 2014년 자체적립 3억은 6차산업화센터 기금 조성

## 6 예산 현황

재정규모 총 337억원	기금회계 159억원	일반회계 104억원	특별회계 74억원
-----------------	---------------	---------------	--------------

### ① 일반회계 : 10,412백만원

세 입	세 출
● 사업운영수익 3,275백만원 (31.5%)	● 연구비 4,004백만원 (38.5%)
● 예금이자수익 223백만원 ( 2.1%)	● 경상비 763백만원 ( 7.3%)
● 지자체출자출연금 6,295백만원 (60.5%)	● 인건비 5,381백만원 (51.7%)
● 기타영업외수익 369백만원 ( 3.5%)	● 예비비 264백만원 ( 2.5%)
● 순세계잉여금 250백만원 ( 2.4%)	

### ② 특별회계 : 7,442백만원

● 충남서해안기후환경연구소	2,253백만원
● 충남농어업6차산업화센터	2,202백만원
● 충남경제동향분석센터	600백만원
● 충남공공디자인센터	633백만원
● 충남재난안전연구센터	313백만원
● 충남마을만들기센터	617백만원
● 충남어촌특화지원센터	824백만원

## II. 2018년 여건과 과제

### 1 2017년 주요 연구성과

#### ① 새정부 출범, 충남 현안의 공약화 및 다각적 국비확보 추진

- (대전 연계, 충남 주요현안의 국정과제화 추진) 충청권 공동공약과제, 충남 주요 현안에 대한 공약화 및 시범사업화 추진
  - 국가해양정원, 직불제, 어촌민속마을 등 공약 사업화를 위한 국정과제 연구 추진중
- (국비확보) 공모사업 선정 및 시범사업화 연구추진을 통한 국비확보 지원
  - 신평~내항간 진입도로(2,235억), 하천 수질·수생태계 복원(454억원), 대체자동차부품 인증센터(실시설계비 4억, 사업비 364억) 등 다수의 국비확보 연구 지원
  - 새정부 주요 이슈인 도시재생뉴딜사업 관련 4개소(7,736억원) 연구 및 컨설팅

#### ② 충남과 중앙정부 정책을 선도하는 연구와 방안 제시

- (도정 핵심과제에 대한 통합지원) 도 기획실 및 다학제적 현안에 대한 연구원 차원의 T/F구성을 통한 통합적 지원
  - 도 현안 분야를 포함한 국정대응 T/F(17.5~8)운영, 지속가능발전지표를 활용한 도정성과지표(17.9), 민선6기 도정백서발간 등 연구원차원의 통합적 지원
- (중앙 및 지역정책 선도) 새로운 대안을 통한 정책패러다임의 전환
  - 지속가능한 충남의 도시계획 수립연구 → 국토부 역제안, 2018년 업무계획 반영 등
  - 「2017년 도정을 빛낸 10대 시책」 추진기관 선정 및 표창(탈석탄·에너지전환)

#### ③ 현장, 가치중심의 연구추진체계 구축과 확산

- (시군정책협력단 활성화) 시·군과의 밀착적 협력체계 구축
  - 각 시군별 전담팀 운영을 통한 시·군별 맞춤형 연구 지원, 12개 시군과 정책협력 과제 수행 등 공동연구를 통한 차별화된 발전전략 제언
- (새로운 연구방법론 확산) 집단지성을 활용한 새로운 연구방법론 확대
  - 지역 현안에 대한 숙의민주주의(deliberative democracy)방식 도입, 도민 스스로의 의사결정을 위한 다각적 접근(탈석탄 에너지기획단 운영, 퍼실리테이터 등)

## 2 2018년 여건 전망

- **(대내·외적 환경)** 세계경제의 불확실성 속에서 새정부 출범 및 민선 7기 새로운 정책환경 변화와 지속가능한 충남을 위한 이슈와 정책수요 확대
  - 제4차 산업혁명의 경제·산업·국토교통 등 모든 분야 본격적 확산에 따른 경쟁력 강화 및 적극 대응 요구, 지역내 협력과 공생을 위한 다각적 접근방법의 모색
- **(정책적 이슈)** 새정부 출범, 대통령 지역공약에 대한 충남 지역내 실현과 제2혁신도시 건설 등 충남에서 제안할 새로운 이슈 발굴 확대
  - 충청남도 주요 현안에 대하여 국가정책화를 위한 연구 및 역제안
  - 중앙정부의 정책을 고려한 미래 먹거리 발굴 및 중소기업 중심의 경제기반 구축
- **(충남도정의 변화)** 민선 5~6기 충남도정 3+3 혁신과제의 안정적 마무리 및 민선 7기(18.7.) 새로운 출범, 지방분권화 시대 도래에 따른 준비 요구
  - 민선 5-6기 성과를 기반으로 충남 미래를 책임 질 선도적 아젠다 발굴
  - 지방분권화 시대 충남차원에서의 역할과 기능에 관한 연구수행
- **(연구원 기능 확대)** 국가정책과 도정의 연계를 통한 충남도민의 행복체감도 제고를 위한 새로운 창의기반의 연구성과 수준 제고 요구
  - 정책 수요-공급자가 함께 공동기획 및 결과 도출을 위한 「협력연구모형」 구축 및 운영
  - 국회·중앙정부·국책기관 등과의 공동연구를 통한 사업 발굴

## 3 2018년 중점 추진 전략

- 1 민선 7기, 충청남도의 신규정책 발굴 및 지원체계 구축
- 2 새정부 주요정책의 논리 및 당위성 연구 및 지원
- 3 수요자·현장 중심의 차별화된 연구접근방법론 확대
- 4 도정선도·창의 연구를 위한 연구원 운영방향 정립

## <참고 : 2017년 국비 확보 지원 연구 및 컨설팅 >

- 연구·컨설팅을 통한 국가 공모사업선정 및 시범사업화 연구 추진 등 적극 국비 확보 추진
- '17년 12월 현재 1조 9,221억 원(SOC 관련 1조 933억 원) 국비 확보
- \* 2014년~2016년까지 총 2조 1,664억 원의 충남도, 시·군의 국비 확보 지원

시행청	사업명	지역	확보액(억원)	비고
환경부	하천 수질·수생태계 복원(석성천 5개 사업) * 2015년 : 남원천(780억원), 천안천(1,002억원) * 2016년 : 논산천(881억원), 온양천(120억원) * 2017년 : 석성천(454억원)		454	수탁
국토교통부	충남대체부품인증지원센터 건립 사업 - 대체부품인증지원센터 타당성 실시설계(5억) 확보	홍성	5 (364)*	현안
국토교통부	해안내륙권발전거점형 지역계획시범사업 - 백제의 고도, 역사·문화·산업의 비단강 권역 지역거점 지역계획 수립 용역비(2.5억) 확보	충남	2.5 (1,000)*	현안
행정안전부	행정안전부 지원사업 - 주한미군 공여구역주변지역 지원사업 제안	천안, 아산	43	수탁
해양수산부	해양수산부 공모사업 - 충남 어업어촌 6차산업화를 위한 사례연구	충남	5	전략
해양수산부	해양수산부 역제안 - 연안하구 생태복원 사업 제안 * 천수만, 가로림만 관련 계획 수립중	보령, 서산 홍성, 태안	3	-
국토교통부	평택당진항(신평~내항)진입도로(3.1Km)		2,235	현안 등**
	장항선 복선전철(118.6Km)		7,915	
	당진~천안 고속도로		772	
	대산~당진 고속도로		11	
농림수산식품부	맑은물 푸른농촌가꾸기 사업	예산	40	컨설팅
국토교통부	도시재생뉴딜 사업 - 3개시 4곳에 대한 컨설팅 지원		7,736	수탁 컨설팅
총계			19,221	

주) \*표는 제안된 국비요구액임

\*\* SOC사업은 예타, 기본계획 수립 등 당해연도뿐만 아니라 지속지원(당해년도 확정 국비)

<참고 : 2017년 추진 국정과제 관련 주요 연구 및 공론화>

구 분	주 요 과 제 및 추 진 실 적	비 고
대선 및 새정부 출범에 따른 충남 주요 현안의 국가정책화 추진	철도·교통망 등 SOC (중부권 동서횡단철도, 장항선 복선전철, 보령선 철도 등)	2017.2 2017.3 2017.6
	가로림만 지속가능발전전략 (국가해양정원·현안과제) * 대통령 방문시 건의(2017.9)	2017.7 (현안, 수탁)
	내포혁신도시 / 공공기관유치 * 현안연구 제시로 사전 논리 설정(2016, 2017)	2017.3 2017.8
	도시재생뉴딜(도시재생 재원, 스마트시티 등) * 국토연구원 및 토지주택연구원 공동 대응	2017.6
	사회서비스공단을 통한 일자리 창출 * 복지보건국과 공동 대응	2017.8 (컨설팅)
	전기요금 지역차등제	2017.7 국회토론회 등
	농업생태환경프로그램 제안	2017.7
	농업직불금 제도 개선 제안(공익형 직불제 확대)	2017.6 (용역수행중)
	석탄화력·미세먼지 - 화력발전섀다운 조사	2017.9 (전략과제)
	4대강 재자연화, 금강생태계 복원 - 언론기고, 민관합의 체 참여	2017.7
-대정부 제안 -국책연구기관과 공동위크숍/공론화 (15개 사업)	연안하구 생태복원 * 해양환경관리공단, 국립해양생물자원관 MOU 공동대응	언론기고 다큐 참여 등 (용역수행중)
	해양라이프케어 복합단지 조성	2017.9
	한국어촌민속마을 조성	2017.6 (용역수행중)
	국립해양수산대학 설립, 해양과학기술원 분원 유치	2017.6
	농촌진흥청 산하 '축산자원개발부'이전 및 이전부지 활용	2017.10 (컨설팅)

\* 주) 2017년 이전 추진된 국회토론회, 연구수행 등은 제외. 2017년 추진 사업에 한함.

## Ⅲ. 2018년 주요 업무 추진 계획

### 1 민선7기, 충청남도의 신규 정책 발굴 및 지원체계 구축

#### ① 민선7기 출범에 따른 분야별 주요 정책과제 발굴

##### ① 민선7기 충남도정에 반영해야 할 새로운 도정운영 기조 구상 및 연구

- 도정 분야별 핵심 공약과제 연구를 통한 민선 7기 충남도 정책화 추진 및 도정운영 기조 구상 정립을 위한 선제적 대응
  - 민선7기 충남도를 이끌 정책과제 발굴 TF 구성 및 운영, 민선7기 핵심과제 발굴을 위한 정책 토론회 개최 등
- 충남도 주요현안과 미해결 정책에 대한 당위성과 타당성 논리 발굴
  - 내포혁신도시(내포신도시 공공기관 이전), 국가혁신클러스터, 농촌재생 등 충남의 주요 이슈에 대한 당위성과 타당성 논리 발굴

##### ② 국제수준에 부합하는 충남도정의 지속가능발전목표(SDGs) 실천전략 연구

- 2017년 12월, 충남도정의 지속가능발전목표(SDGs)가 최종 확정됨에 따라 관련 실국의 사업 및 현안에 대해 컨설팅·연구 등의 밀착 지원
  - \* 충청남도 지속가능발전목표(SDGs) 2030 : UN SDGs 17개 목표를 존중하되, 우리나라와 충남의 실정에 맞게 재해석하여 17개 목표, 62개 전략과 지표, 실천과제로 구성되어 충남의 지속가능발전을 위한 2030년까지의 달성해야 할 목표를 제시
- SDGs의 편제에 따라 충남도정이 국제기준에 부합하여 운영될 수 있도록 지속가능발전목표를 상향할 수 있는 연구 발굴 및 추진
  - 도 기획실과 과제에 대한 협의를 통해 도정 실천과제 5개 연구 추진

##### ③ 민선6기 충남도정의 성과 환류 및 포스트 정책과제 발굴 추진

- 민선6기 3+3혁신과제, 경제비전, 3농혁신, 환경, 권리, 안전 등의 중점과제 기반 포스트 연구과제 기획

- 충남경제위기대응체계 구축, 충남 농업유산정책 도입에 관한 연구, 충남 장애인 접근권 증진방안 연구, 농민인권 실태 연구 등 과제 추진

- 민선6기 충남도정의 성과 환류를 통해 충남도정의 미래지향적 정책변화에 대한 대응과제 발굴 및 추진

## ② 충남의 미래정책 및 신규 정책담론 연구기획 및 추진

### ① 지역정책을 선도하는 충청남도 미래정책 과제 발굴 및 지원체계 구축

- 충남의 미래먹거리 및 대내외 여건변화를 고려한 중장기 이슈 발굴
  - 미래먹거리, 지속가능발전을 위한 정책과제, 공간-데이터(빅데이터 활용) 융합연구 등 충남을 대표하는 브랜드 과제 추진
  - 2040년의 서해안시대 구상을 위한 「해양 충남 대구상」(가제) 기획(2018~2019)
- 새로운 정책담론 발굴을 위한 공동학습, 컨설팅 등의 공무원과 연구원의 공동학습체계 구축 및 지원
  - 장기간 시간이 필요한 중장기 연구와는 별도로 아이디어 차원의 새로운 정책담론의 발굴과 추진방안 모색을 위한 브레인스토밍, 컨설팅을 통한 정보공유와 환류

### ② 국책연구원, 학회, 해외기관 등 전문가 풀 구성, 네트워크 매니저 역할 확대

- 충남도 및 시군의 다양한 현안문제 해결(대정부 요구사항 등)에 외부 전문가 풀을 확대·운영하여 충남 주요현안에 대한 공감대형성 및 국가정책화 추진
  - 연구원 과제 수행에 국책연구원 등의 전문가를 활용하여 충남에 대한 이해도 향상과 주요 국가정책기획에 있어 충남의 특수성에 대한 인식제고
  - 연구원 전체 자문위원회 구성·운영, 부서 및 센터 등 전문분야별 인력풀 구성·운영
- 국책연구기관과의 협업 체계 구축 및 해외 기관과의 MOU체결 등을 통한 충남 데이터뱅크 및 네트워크 매니저 역할 강화
  - 충남의 현안 및 지역발전 선도를 위한 공공연구 기획 및 수행, 국책연구기관과의 MOU 체결 및 공동 세미나·학술대회 개최
  - 지진 등 자연재해, 도시재생 등과 관련된 한중일 공동세미나 개최 등

## ③ 도의정 지원을 통한 충남 지역현안의 협업적 해결 지원

### ① 지역 현안이슈에 대해 도의회와 현장 중심 공동 대응

- 충남 시군 및 도차원의 지역 현안 이슈에 대해 공동 학술행사 개최 및 현장 애로 해결을 위한 논리와 해결방안 발굴
  - \*(2017년) 빅데이터 분석, 다문화가정 실태조사, 지방자치단체 결산시스템, 태안군 발전방안, 청년실업과 외국인노동자 미래전망 등 도정 및 시군정의 주요 이슈에 대한 미래정책 및 전략연구과제 추진



빅데이터와 지역자료 연계 공공정책발굴을 위한 연구모임 (3.27)



태안군 발전방안 의정세미나(9.28)

### ② 도민의 생활환경 개선을 현장체감형 의정관련 연구 수행 및 연구모임 지원

- 도민 생활환경, 자연재해, 생활안전 등과 연계된 현장체감형 연구과제 수행 및 도의정연구모임 등 다양한 의정활동 지원
  - 의정활동에 요구되는 전문 분야별 연구회, 대내외 협력기관과의 교류, 기타 충남도 의회 의정활동과 연구원의 인적네트워크 기반 활동 지원
  - \*(2017년) 대산지역 대기환경규제지역 지정, 스마트농업, 논산 구도심 활성화, 무허가 축사적법화 방안, 스마트농업 활성화 대책 등 연구모임 및 연구활동 지원



## 2 새 정부 주요정책의 논리 및 당위성 연구 및 지원

### 1 문재인 정부 출범에 따른 충남 주요 현안의 국가정책화 지속 추진

#### ① 새정부 국정과제의 중앙부처 이행계획에 대한 체계적 대응과 방안 모색

- 국책 및 관련 연구기관과의 정책 토론회를 통한 학습 및 정보 공유와 주요정책과 연계된 충남도 정책과제 지속 발굴
- 새 정부 정책 기조에 부응하는 충남도 정책 지속 발굴

#### ② 국정과제 연계시책 및 지역공약에 대한 체계적 대응 지원

- 충남도 33개 선도과제(국정과제 연계시책 16개, 지역공약 17개)에 대한 전담연구원 편성 및 과제별 대응방안 지원
  - 충남도 주요과제에 대한 전략, 현안 등의 연구과제 수행과 사업추진상의 컨설팅 등을 통한 국가 정책화 지원
- 기획 세미나 등의 공론화를 통한 중앙정부 역제안 및 시범사업화 선점

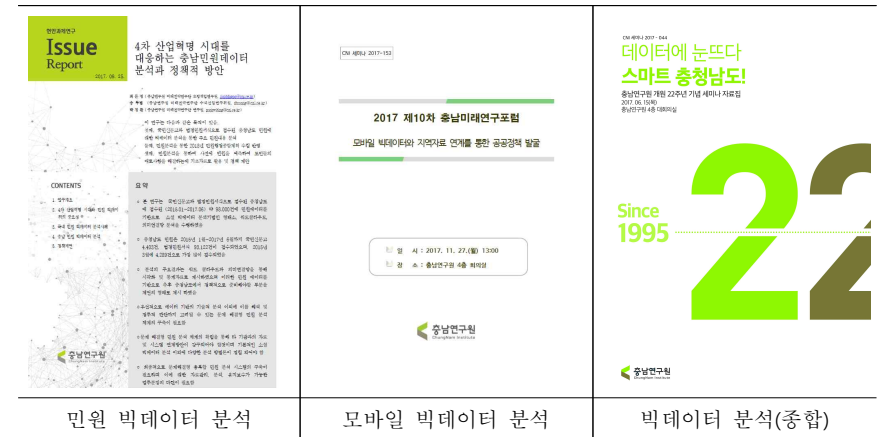
### 2 빅데이터(Big-Data)기반의 수요응답형 공공정책 추진 모델 연구

#### ① 도민이 공감하는 공공서비스를 제공하고 데이터에 근거한 과학적 행정 구현을 위한 충남지역단위(area-based)의 선제적 연구 추진

- 빅데이터와 공공정책 연구에 대한 연구와 지역기초 자료 구축을 통해 새정부 정책방향에 선제적 대응
  - \* 새정부 국정과제 8 (행정안전부) : 2019년부터 공공빅데이터 센터 설치·운영을 통한 범정부 데이터관리체계 구축

#### ② 충남도 빅데이터 정책에 능동적 참여, 도 빅데이터 기본계획 수립 및 지원

- 기본계획 수립 지원 및 '충남형 관심데이터 발굴과 빅데이터 정보화 전략계획(ISP ; Information Strategy Planning)수립
  - \* '충청남도 데이터기반 행정 빅데이터 활용에 관한 조례' 공포(2017.12.29, 조례 제4312호)



#### < 빅데이터 관련 주요 연구 >

- ▶ 충남 구급사고 발생의 공간특성과 골든타임 분석, 충남 화재사고 발생 분석, 화재·구급 사고의 출동 소요시간 분석 등(2017년)
- ▶ 충남 돼지 구제역의 발생특징 분석, 충남 돼지 구제역의 방역 실태분석, 매몰지 환경 위험성 분석(침출수, 지하수오염 등)(2016년, 도지사표창 사례)
- ▶ 빅데이터(SNS)분석결과를 통한 서산시 주요 사회 이슈 도출 및 이슈별 공간분석을 통한 정책사각지역(취약지) 도출과 대안 마련(서산시 수탁과제)

### 3 4차 산업 대응 및 충남의 미래 먹거리 이슈 발굴 및 기획 연구

#### ① 4차 산업혁명시대와 연계한 충남의 이슈 발굴 및 미래전략 연구

- 중앙정부 및 국책연구원과의 네트워크 구축으로 학습 및 정보 공유
- 4차 산업혁명에 대한 충남 지역산업정책의 방향 설정을 위한 전략과제 추진 및 산업관련 분야별 연속기획 워크숍 추진과 전문가 네트워크 구축

#### ② 충남의 미래 먹거리 발굴을 위한 포럼 개최 및 기획연구 추진

- 연구원 미래전략연구단을 중심으로 충남 미래 연구서출간 및 미래전망 및 연구를 위한 다양한 기관과 공동 워크숍 개최
- 미래포럼 및 중국포럼 정례화로 이슈 도출 및 선도적 미래정책과제 발굴



### 3 수요자 · 현장중심의 차별화된 연구접근방법 확대

#### 1 수요-공급자를 연계하는 충남연구원 「협력연구모형」 구축 및 운영

##### ① 정책 수요-공급자가 함께 공동기획·연구를 통해 결과 도출하는 도민참여형 협력연구모형 운영을 통한 새로운 연구프로세스 정립

- 담당 공무원, 전문가, 도민, 시민단체 등 정책수요·공급자 공동연구수행
  - 공무원(CEO, 담당자) 미션확인(need, want) ⇨ 연구착수 ⇨ 공동연구(공무원, 도민의 연구 및 심의) ⇨ 성과물 완성 ⇨ 연구성과 사업화 및 확산
- 도민 스스로 문제해결과 정책대안 설정을 위한 도민자체 연구지원
  - 충남도 중심의 정책연구이와 도민이 직접 문제점을 진단하고 해결방안을 모색하는 연구과제 및 지역현안에 대한 논의를 위한 연구모임 등 지원사업 추진

##### ② 공론화위원회, 퍼실리테이션(facilitation) 등을 통한 연구접근 방법 다각화

- 이해관계가 있는 충남 현안연구에 있어 기존의 학술적 연구방법에서 숙의민주주의(deliberative democracy)방식의 공론화위원회, 퍼실리테이션을 통한 집담회 등을 통한 도민 스스로의 의사결정을 위한 다각적 접근
  - (기존 연구방법론) 현장조사·분석 + 의견수렴 + 벤치마킹(사례조사) → 정책방향 및 사업 도출
  - (새로운 연구방법론) 현장조사·분석+의견수렴+벤치마킹(사례조사)+미래전망+각종 시나리오 분석+시나리오별 대안 설정 → [공동 학습, 숙의과정을 통한 의사결정] → 정책방향 및 사업 도출
- 숙의 민주주의 방식을 통해 도민의 정책 이해도 향상과 참여도 향상
  - \* (2017년) 「충남에너지 전환 비전 연구」, 도민 에너지기획단(77명)이 세차례 워크숍을 통해 ‘에너지시민 시나리오’를 선택하였으며, 도민 에너지기획단의 선택에 기초하여 2050년 충남의 비전으로 “에너지 시민이 만드는, 별빛 가득한 충남”을 제시하고 4개 전략 10개 실천과제 30개 세부과제를 제안함
  - \* (2017년) 「퍼실리테이션을 통한 집담회」, 태안군, 청양군 등에서 군민 200~300명이 직접 지역의 문제점을 진단하고, 정책을 발굴하여 지자체장에게 이행방안 제시



에너지기획단 집담회의(1차~3차)



청양군 집담회-대토론회(9.22)

#### 2 시군정책협력단 운영 활성화로 시군별 특화된 정책지원 추진

##### ① 시군과의 긴밀한 협력관계를 통한 정책 파트너 관계 형성

- 각 시군별 전담 연구원 정기적 방문을 통한 시군 당면 현안 공유
  - 시·군별 경제, 도시, 환경 등 특성에 맞도록 전공별 연구진을 배치 (시군별 3명)
- 당면 현안에 대하여 협력연구, 컨설팅, 토론회 등 다양한 방법으로 지원
  - 연구원의 지원방안 이외 직접 시·군의 요청 수요(정책개발, 현안정책세미나 등)에 맞춘 특화된 지원

##### ② 시군출연금사업 확대 및 시군 특화전략에 대한 공동연구를 통한 맞춤형 연구

- 시군별 출연금사업으로 진행되는 「정책협력과제」는 시·군정의 주요현안에 대한 해결, 핵심이슈의 정책발굴 등에 초점
  - \* (2017년) 논산 미래발전전략, 아산시 비전설정 연구, 예산군 1100주년 기념 종합기본계획 연구, 정책공감 태안 군민대토론회, 공주시 발전을 위한 정책제언 등
- 2018년 충남의 15개 전 시·군에 대한 맞춤형 정책지원 추진
  - 충남 15개 시·군 중 12개 시·군에 대해 정책협력사업을 추진하고 있으며, 2018년에는 지난해 추진하지 못했던 시·군을 포함 전 시·군에 대한 정책사업을 추진 예정
  - 2017년, 2018년의 성과를 종합하여 2019년 시군정책협력단 전담 조직 운영 검토

## 1 대외 환경변화, 도정선도를 위한 연구원 신규 경영방향 마련

### ① 도정 선도·창의 기반의 충남연구원 중장기 발전계획 수립

- 연구원 센터통합·분리 등의 정비, 비정규직 정규직화 등 국가정책기조와  
도의회 등의 요구를 수용한 연구원 발전계획 수립
  - 2018년 상반기 중장기발전 계획 초안 마련 및 의견수렴 추진 예정
- 국책연구원, 타시도 주요 연구원 벤치마킹을 통한 연구원 직제, 인력, 업무 등 전 분야를 포괄하는 중장기 경영전략 및 실천방안 마련
  - 연구원 추진 전 과제에 대한 시뮬레이션을 통한 과제재편과 도정 지원방안 마련

### ② 연구원 「통합정보시스템」 본격 운영으로 업무환경 개선과 접근성 확대

- 연구자 중심의 과제관리시스템 보안을 통한 최적 연구환경조성과 연구  
과제 제안, 심의회 등 자동화를 통한 업무의 효율성 제고
  - 연구과제의 실시간 관리(제안-연구-평가)로 연구성과 제고
- 행정 및 공공기관 간 정부전자문서 수·발신에 대한 온라인 전환

## 2 연구성과물에 대한 정책활용도 향상 등의 환류체계 구축

### ① 개인별 연구업무량 및 효율적 과제관리 지원으로 연구추진의 효율성 확대

- 연구과제에 대한 연구기획·심의, 결과물 확인 등의 일정과 연구품질 체  
크를 위한 과제관리카드 본격 추진
  - 연구원 1인당 적정과제 배분을 통한 연구부하 적정관리, 과제관리시스템 실시간 검  
색으로 연구원별 연구수행 현황 점검
- 연구사업 운영체계 개선을 통한 연구성과 경쟁력 제고
  - 연구사업 중장기 운영체계(P-D-C-A) 개선방안 수립과 각 단계별 환류를 통한 연구  
성과 제고

### ② 연구성과물에 대한 공유 및 소통 기능 강화, 시의성 확보

- 연구성과물 확산과 활용을 위한 도민 소통 매체 강화
  - 충남리포트, 인포그래픽, 정책지도 등 다양한 도민소통형 매체 활용
  - 연구성과에 대한 소개 보도자료 및 홈페이지, SNS를 통한 홍보 확대
- 연구원 추진 전 과제에 대한 정책활용도 관리 및 홍보 방안 마련
  - 각종 연구성과물 배포에 따른 만족도 조사 실시, 연구성과 활용도 제고를 위해 홍  
보·확산·활용방안 마련
  - 연구원 발간물에 대한 정책성을 살릴 수 있는 표지디자인 구상 및 고객중심의 편  
집 디자인 마련을 통한 이미지 제고

## 3 연구성과물의 자가검증 등 연구윤리시스템 정착

### ① 연구성과물 100% 공개에 따른 연구윤리 의식 제고

- 전략과제, 현안과제, 기본과제 2015년부터 100% 공개
- 수탁과제의 경우는 발주처(충남도, 시군 등)와 협의를 통해 공개 확대

### ② 연구성과물 표절 자기진단 프로그램 확대 적용

- 현재는 전략과제, 현안과제에만 표절 자기진단 의무화
- 2017년부터는 모든 연구과제 및 연구원 간행물도 표절 자기진단 의무화  
확대 추진

## 5 현장중심의 연구사업화 추진(부설센터 주요사업)

### 1 공공투자관리센터

#### ① 충남 도 및 시군의 체계적인 공공투자관리 지원

- 분기별 지방재정 투자심사(도 자체 및 중앙심사) 의뢰조서 타당성 검토
- 지방재정투자심사 의뢰조서 타당성 검증

#### ② 충남(도 및 시군청) 제안 중앙심사사업 및 재정사업의 채택가능성 제고

- 경제성, 재무성 검토 지원
- 지역경제 파급효과 분석 제공

#### ③ 대형 국비 및 민간사업 발굴과 평가관리

- 민간투자사업을 포함한 대형 재정사업의 발굴 및 기획
- 충남 자체심사 지방재정투자사업에 대한 평가관리 통한 재정건전성 제고

### 2 서해안기후환경연구소

#### ① 기후변화 대응 관련 역량강화를 위한 연구

- 화력발전소 주변지역 기후환경 영향연구
- 시·군별 공공부문 온실가스·에너지 목표관리
- 충청남도 2017년 온실가스 감축 이행평가 및 2018년 감축계획 수립

#### ② 기후변화·물환경 정책지원

- 노후 화력발전소 가동중단과 대기질 개선효과 분석
- 지역 기후변화 대응역량 강화를 위한 산림탄소상쇄사업 활성화
- 충남 도랑살리기 사업 사후관리 모니터링 및 평가

#### ③ 물환경, 연안, 해양생태환경에 대한 지속적 연구 및 모니터링

- 서해안 연안환경측정망 모니터링, 지역 해양오염물질 유입현황 관리
- 시·군별 수질오염총량관리 시행계획 수립 및 이행평가

### 3 공공디자인센터

#### ① 공공디자인 컨설팅 사업

- 도, 시·군 및 출연기관이 추진하는 공공사업의 디자인 자문 및 대안 제시
- 충청남도 교육청이 시행하는 사업의 교육환경 디자인 확대 지원
- 디자인 컨설팅 자료집 및 백서 발간

#### ② 디자인 역량강화 사업

- ‘디자인 충남’ 발간 : 국내외 디자인 정보 및 정책 동향 제공 (연 2회)
- 디자인 워크숍 : 도, 시·군 담당자, 자문위원의 네트워크 구축 및 디자인 사업 활성화를 위한 교육과 정책 토의 (연 2회)
- 국내 우수 디자이너 초청 ‘충남 디자인 특강’ 개최 (신규, 연 6회)
- 디자인 간담회: 컨설팅 프로세스 점검 및 개선방안 논의 (신규, 연 3회)
- 센터 홈페이지 운영을 통한 디자인 DB구축 및 정보 제공 (연중)

#### ③ 경관·디자인 정책지원 연구

- 충남 경관 및 공공디자인 정책 개선 및 사업 발굴을 위한 조사 및 연구
- 공공건축물 실태, 유희공간 활용, 컨설팅 개선방안 연구 수행 (2018년)

### 4 경제동향분석센터

#### ① 충남경제위기대응시스템 구축\_3차년도

- 조기경보지수의 운영
- 충남경제 모니터링시스템 및 경제상황점검회의 운영

#### ② 충청남도 경기종합지수 작성 및 월간 충남경제 발간

- 충청남도 경기종합지수(동행,선행) 산출 및 작성(매월 15일자)
- 월간 충남경제 발간(매월 25일자)

## 5 사회적경제연구센터

### ① 사회적경제 정책개발·현장 연구

- 사회적경제 R&D 실태 및 활성화 방안
- 충남 공유경제 촉진을 위한 실행방안 연구

### ② 정책 모니터링·평가

- 사업 모니터링 체계 구축·운영
- 연차별 정책 성과평가 및 만족도 조사

### ③ 사회적경제 활성화를 위한 다양한 연구조성

- 충남형 사회적성과 평가체계 구축 포럼 운영
- 사회적경제 R&D 및 클러스터 활성화 포럼

## 6 농어업6차산업화센터

### ① 농촌산업화 기획평가체계 구축

- 충남6차산업 모니터링 및 컨설팅, 충남도 농촌산업화 지원 사업 실태 조사 및 분석, 농촌산업화 공모사업 선정심사위원회 구성 및 운영

### ② 6차산업 사업자 인증평가 및 사후관리

- 6차산업(농촌융복합산업) 사업자 인증심사, 사전설명회, 순회교육 등
- 인증사업자 네트워크 지원 및 협의회 역량강화

### ③ 충남 6차산업 제품 판로지원 및 전문상담 및 현장 코칭 운영

- 지역단위 안테나숍 운영, 유통업체 판매 플랫폼 구축 등

- 6차산업 분야별 애로사항 및 창업 코칭 지원

## 7 공공갈등연구팀

### ① 공공갈등 연구 강화

- 道 갈등현안 갈등영향분석 연구 확대
- 갈등관리 정책연구 강화로 갈등관리 추진절차(원칙, 기준 등) 확립 기여

### ② 공공갈등 현장지원 강화

- 공공갈등 현안 현장지원을 통한 갈등해결방안 컨설팅 지원
- 갈등중재 및 협의조정, 사례의 축적 관리

### ③ 공공갈등 역량강화

- 공공갈등의 효과적 대응을 위한 공공기관(道, 시·군 공무원, 지방공기업) 대상 갈등관리 역량강화 교육 수행
- 공공갈등 대응성 강화를 위한 관계관 역량강화 워크숍 개최
- 청소년 대상 갈등교육 및 인식확산 활성화를 위한 '갈등문화행사' 개최

### ④ 갈등관리 활성화 조성 기반 마련

- 갈등관리 정책연구기관 간 연구교류 네트워크 구축
- 국내 공공갈등을 주제로 해결을 위한 협력 거버넌스와 사회통합에 대한 논의의 장(정책토론회, 워크숍, 세미나) 마련
- 공론화·공감대 형성을 통한 정책의견 수렴 및 제안기능 강화

## 8 재난안전연구센터

### ① 재난·안전 정책개발 연구

- 2016~2017년 수립된 「안전충남2050」 비전 및 실행계획 정책연구

- 충청남도 재난관리를 위한 협력 네트워크 구축 연구
- 지역안전지수 취약성 분석(범죄·감염병 분야)

## ② 충남 재난·안전분야 연구기반 조성

- 격월단위의 재난·안전 분야 정책세미나 개최
- 센터 홈페이지 운영 및 지속적인 DB 구축 추진

## ③ 재난·안전관련 연구 수행(외부 수탁사업)

- 충청남도 지진 방재대책 수립
  - 지진재난에 대한 대응태세 강화, 중장기적 재난대응 기본계획 수립 등

## 9] 마을만들기지원센터

### ① 소통과 공유의 생활화를 위한 홍보사업

- 온라인 소식지(웹진) '충남의 마을만들기' 발행(연간 10회)
- 오프라인 소식지(잡지) '마을독본' 발행(연간 4회)

### ② 마을 정보의 체계적인 조사와 분석을 통한 자료 축적

- 마을만들기 행정 사업 DB구축 및 지도화
- 마을만들기 대화마당(시군순회 월 1회)

### ③ 시군 핵심리더 양성 및 정책 설명회

- 시군순회 교육 및 정책 설명회(15개 시군, 상/하반기 총 2회)
- 시군 핵심리더 워크숍 및 선진지견학, 강사 초청 파견 지원 등

### ④ 마을만들기 특별사업(신규, 시범사업)

- 마을만들기 융복합 심화교육 및 주민교육 교재·교구 제작
- 농촌 마을 정책 관련 국제학술행사(소규모, 2회)

### ⑤ 제5회 마을만들기 충남대회(예산) 공동개최

- 마을만들기에 대한 이해 확산과 사례 공유, 추진 주체간 네트워크 구축
- 매년 개최하는 충남대회 개최 시군과 공동 개최를 통한 경험 전수

## ⑥ 광역 마을 동아리 육성(6개)

- 농어촌 과소화, 고령화 문제 대처를 위한 단계적 사회경제조직 육성
- 소규모 동아리 발굴 및 인큐베이팅 기회 제공, 우수 사례 공유·확산

## 10] 어촌특화지원센터

### ① 인적 인프라 네트워크 구축 및 지식공유

- 어촌 6차산업 융·복합 자원조사를 통한 D/B구축 및 개발자원으로 활용
- 충남 어촌특화 네트워크 구축 및 지식 공유

### ② 명품 수산물 육성·소비촉진

- 어촌특화 수산식품 소비촉진 및 지역대표 수산물 향토요리 개발·보급
- 수산물 로컬푸드 “(가칭)아라유” 인증 및 개발

### ③ 어촌특화 공동체 육성 및 관리

- 예비특화어촌 방문 역량교육 및 발전계획 수립 지원
- 어촌 6차산업 모니터링 운영으로 특화사업의 내실화

### ④ 지역 맞춤형 특화역량 강화

- 어촌특화 현장 컨설팅 운영으로 어촌마을 특화사업 주도적 역할 수행
- 충남 어촌특화 리더 양성 교육을 어촌특화의 동력 확보
- 귀어귀촌인, 청년어업인을 대상으로 찾아가는 어촌창업학교 운영

## IV. 행정사무감사 지적사항 조치내역

### < 총괄 >

구분	계	추진완료	추진중	추진불가	비고
시정요구	2	2			
처리요구	2	2			
제안사항					

## 1 연구원 외부 출장 개선

- 사전에 서면으로 출장보고서를 제출하는지, 초과사례금 반납은 어떻게 이루어지는지, 잦은 출장으로 인한 연구활동에 제약을 받을 수 있음. 외부출장을 최대한 자제하고 연구활동에 전념하기 바람. 내실있는 연구성과물을 위해서 잦은 외부출장은 바람직하지 않음. 개선하기 바람.(시정요구)

### ◆ 처분요구 유형 - 충남연구원 (완료) ◆

#### □ 개요(현황)

- 출장에 대한 신고와 복명은 「충남연구원 인사관리규정」 제30조(출장)에 따라 상급자에게 사전에 출장목적 및 출장내용에 대한 결재 후, 귀원 시 출장결과 보고서 제출이 의무화 되어 있음(전자결재)
- 비용이 수반되는 대외활동과 출장의 경우는 국가권익위원회 「공직자 행동강령」에 의해 제 규정된 「충남연구원 임직원 행동강령」에 의해 신고(허가) 및 관련 활동을 규제하고 있음

#### □ 그동안 추진사항

- 연구원에서 수행하고 있는 연구과제와 관련된 출장은 현장중심의 연구추진을 위해 기관차원에서 장려하고 있음. 이 과정에서 출장지, 출장내용 등 명확한 사전신고와 출장 후 보고서를 작성하여 상급자에게 결재토록 하고 있음
- 연구원들의 각종 위원회 및 자문활동 등 각종 대외활동관련 출장은 직원대외활동규칙을 적용하여 시행하고 있음
  - 직원대외활동규칙 제4조(허가)에 의하여 '대외활동을 하고자 하는 직원은 사전에 원장의 허가를 받아야 한다'를 적용하여 시행하고 있음
  - 또한 대외활동을 월 3회 이내로 제한(중앙정부, 충남도, 도의회, 시군은 제외)하여 시행하고 있으며, 연구원 본연의 연구업무에 충실하고자 노력하고 있음

- 초과사례금의 반납은 「충남연구원 임직원 행동강령」 제18조(외부장의 등의 사례금 수수 제한)에 따라 초과사례금이 발생한 경우 제19조(초과사례금의 신고방법 등)에 따라 초과사례금을 받은 사실을 안날로부터 2일 이내에 원장에게 신고하고 있음
- 초과사례금은 제18조(외부사례금 상한액)에 의해 제한하고 있으며, 초과사례금 발생 시 해당 기관에 지로, 계좌이체 등의 납부수단을 통해 반납하고 있음

#### □ 향후 추진계획

- 연구원 연구 및 지원업무와 성격이 상이한 외부 출장에 대해서는 최대한 제한하여 연구원 본연의 연구업무에 충실할 것임
- 도, 시군 요청 각종 위원활동의 경우도 대가성 있는 외부 출장에 대해서는 적정수준의 가이드라인을 설정하여 적극 제한하고 있음
- 현행 허가조건인 월 3회의 범위는 준수하고, 그동안 제한이 없었던 '중앙정부 및 지방자치단체' 대외활동(대가가 있는)도 추가적으로 월3회로 제한하여 추진
  - 정부 및 지방자치단체(중앙정부, 충남도 및 의회, 시군 등)의 대외활동 역시 제한하여 추진하고, 2018년 추진성과를 면밀히 검토하여 후속조치 추진

## 2 장애인 고용률 확대 개선

- 충청남도장애인고용촉진직업재활조례에 의하면 공공기관 장애인 고용율 5%까지 높여야하는데, 공채 공고문에 장애인채용에 대한 우대사항 누락됨. 개선해 주기 바람.(시정요구)

### ◆ 처분요구 유형 - 충남연구원 (완료) ◆

#### □ 개요(현황)

- 「장애인 고용촉진 및 직업재활법」에 따라 우리 연구원 의무고용비율(3.2%)에 해당하는 4명(행정보조원 2명 포함)의 장애인을 고용하고 있음.

#### □ 그동안 추진사항

- 「장애인 고용촉진 및 직업재활법」 및 「충청남도 장애인 고용촉진 및 직업재활 지원 조례」에 의거 충남연구원은 2017년 하반기부터 인력초빙시 취업보호대상자(장애대상)에 대하여 가점 제도를 운영하고 있으며 또한 취업 후 적응 지도 등 자립할 수 있도록 노력하고 있음.

〔2017-5 인력초빙 공고문 (일부 발췌, 2017.12월)〕

구 분	대 상 자	우 대 사 항
취업보호대상자	「국가유공자 등 예우 및 지원에 관한 법률」 제29조의 취업지원 대상자	국가보훈처에서 인정하는 대상자별 적용비율(5~10%)을 채용시험 단계별 각각 점수 가산
	「장애인 고용촉진 및 직업재활법」 제2조 및 「충청남도 장애인 고용촉진 및 직업재활 지원 조례」 제2조	5%를 채용시험 단계별 각각 점수 가산

#### □ 향후 추진계획

- 「장애인 고용촉진 및 직업재활법」에 따라 의무고용비율(3.2%)은 지켜지고 있으나 「충청남도 장애인 고용촉진 및 직업재활 지원 조례」의 권장고용비율(5%) 준수를 위해 노력 할 것임



### 3 연구원 공채 공정성 및 투명성 제고

- 비정규직으로 근무하던 직원이 갑자기 센터의 수요가 생겨서 정규직으로 공채된 것은 의문임. 공채심사는 어떻게 하는지, 1차는 서류전형과 2차는 면접으로 이루어지는데, 더욱더 의구심이 생김. 외부에서 접근하기는 내부 비정규직보다는 불리함. 공채에 대한 신뢰가 저하됨. 현재의 시스템은 구조적으로 내부직원이 유리함. 앞으로는 공채에 관한 부분은 더욱 더 공정성과 투명성을 높일 수 있는 대안을 마련하기 바람.(처리요구)

#### ◆ 처분요구 유형 - 충남연구원 (완료) ◆

#### □ 개요(현황)

- 연구원 채용은 임용시험규칙(IV-3)에 의하여 공채시험 절차를 실시하고 있음
  - 채용공고 ⇨ 서류심사 ⇨ 논문발표 및 면접 순으로 이루어지고 있음
- 1차 서류심사는 연구원 내부 위원 중심으로 이루어지고 있음
  - 채용부서 및 담당 업무와 관련하여 전공일치 및 업무 경력 중심으로 평가
- 2차 논문발표 및 면접시험 실시는 외부전문가가 심사위원장을 맡고, 내부와 외부가 함께 심사 진행
  - 논문발표는 연구원으로서의 연구능력과 통찰(사고)능력 중심으로 평가
  - 면접시험은 태도 및 조직에 부합하는 인성을 중심으로 평가

#### □ 그동안 추진사항

- 직원 채용시 공정성과 형평성 제고를 위하여 관련 연구원 채용관련 규칙을 개정하였음(2017.12)
- 주요 개정내용
  - 임용시험 단계(서류전형, 논문발표, 면접) 마다 외부심사 위원 50%이상 구성
  - 공고매체 다양화(충청남도 홈페이지, 알리오시스템 등)
  - 서류전형 합격자 배수 및 최종합격자 선정기준 명확화
  - 서류전형 전 단계에 자격요건 등을 검증하기 위한 채용심사위원회 구성

※붙임 : 연구원 임용시험규칙 개정(안), 2017.12

- 내부 직원 응시시 심사위원과 함께 근무하는 내부자는 심사위원에서 배제

#### □ 향후 추진계획

- 개정된 시험규칙을 철저히 준수하여 공정하고 투명한 인사제도를 운영하고자 함

### 붙임 : 충남연구원 임용시험규칙 개정(안), 2017.12

#### ① 개 정 이 유

- 직원의 신규채용과 재임용에 대한 위원회를 구성하여 공정성 강화 구축

#### ② 주요 개정내용

- 채용심사위원회 구성
  - 연구실장, 행정실장, 미래전략연구단장, 외부전문가 3인
- 채용심사위원회 심의 사항
  - 신규채용전형에 관한 사항  
(응시자의 자격요건등에 대한 적부 심사)
  - 시보임용 평가에 관한 사항
  - 재임용에 관한 사항(정원외직원에 한함)

#### ③ 임용시험규칙 개정 (안)

재단법인 충남연구원 임용시험규칙 중 다음과 같이 삽입한다.

- 제3조 1(채용심사위원회)
  - ① 채용, 시보임용, 재임용에 대한 심의하기 위하여 연구원 채용심사위원회를 구성한다.
  - ② 채용심사위원회는 위원장을 포함한 위원으로 구성한다.
  - ③ 위원장은 연구실장이 되며, 위원은 행정실장, 미래전략연구단장, 원장이 위촉하는 외부전문가 3인으로 구성하고 위원회 운영에 필요한 사무를 위하여 총무과장을 간사로 한다.
  - ④ 채용심사위원회 평가는 적부심사 평가, 시보임용 평가 재임용에 관한

평가로 구분되며 적부심사 평가는 별표7의 양식에 의하여 평가하고  
시보임용평가와 재임용에 관한 평가는 내부평가지침을 준용한다.

⑤ 채용심사위원회는 다음의 경우에 소집한다.

1. 원장 및 위원장의 요청이 있을 때
2. 위원 2분 1 이상의 요청이 있을 때

⑥ 채용심사위원회는 제적위원 3분의 2 이상의 출석으로 개최하고 출석  
위원 과반수의 찬성으로 의결하며, 필요시에는 서면 심의로 의결할 수  
있다. 다만, 서면심회의의 경우 제적위원 과반수의 찬성으로 의결한다.

⑦ 채용심사위원회의 심의결과는 원장에게 서면으로 보고하여야 한다.

## 4 연구원 외부활동 개선

- 연구원 개인적인 스펙관리를 위해 외부활동에 참석하는 것은 많은 문제가  
있음. 회의에 참석하는 것은 준비 등 많은 시간이 소요됨. 충남연구원과  
전혀 관계가 없는 활동에 참석하는 행태는 문제가 있음. 개선방안을  
만들어서 보고하기 바람.(처리요구)

### ◆ 처분요구 유형 - 충남연구원 (완료) ◆

#### □ 개요(현황)

- 연구원의 대외활동은 연구원 운영규칙(IV-29. 직원대외활동규칙과 IV-15. 충  
남연구원임직원행동강령)에서 제시하는 범위내에서 운영되며, 대가 유무를  
불문하고 원장의 허가를 받아 활동하고 있음
- 부정청탁 및 금품 등 수수의 금지에 관한 법률, 공직자 행동강령 운영지침(국민권익  
위원회), 충남연구원운영규칙(IV-29. 직원대외활동규칙) 등에 의함

#### □ 그동안 추진사항

- 연구원들의 각종 위원회(도시계획위원회, 정책자문위원회 등) 및 자문활동 등  
각종 대외활동 출장은 직원대외활동규칙을 적용하여 시행하고 있음
- 직원대외활동규칙 제4조(허가)에 의하여 '대외활동을 하고자 하는 직원은 사전에 원장  
의 허가를 받아야 한다'를 적용하여 시행하고 있음
- 대외활동의 허가조건은 월 3회의 범위내(중앙정부, 충남도, 충남도의회, 시  
군은 제외)에서 허가하고, 대가는 「부정청탁 및 금품 등 수수의 금지에 관  
한 법률 시행령」에서 제시된 세전금액을 기준으로 하여 적용하고 있음.
- 제4조의 1(허가조건) ① 제4조 제1항에 의한 대외활동 횟수는 월 3회의 범위내에서  
허가하고, 대가는 [별표]의 기준에 의한다. 다만 원외활동 요청자가 국가 및 지방자치  
단체인 경우에는 대외활동 횟수를 제한하지 않는다.

#### □ 향후 추진계획

- 현행 허가조건인 월 3회의 범위는 준수하고, 그동안 제한이 없었던 '중앙정부  
및 지방자치단체' 대외활동(대가가 있는)도 추가적으로 월3회로 제한하여 추진
- 정부 및 지방자치단체(중앙정부, 충남도 및 의회, 시군 등)의 대외활동 역시 제한하여  
추진하고, 2018년 추진성과를 면밀히 검토하여 후속조치 추진

## V. 참고 자료

### 1 2018년 연구과제 추진계획(안)

#### 1 전략연구과제 (상반기 1차 추진 과제)

연번	부 서 명	과 제 명	연구자	비 고
1	미래전략 연구단	4차산업혁명에 대비한 충남도 지역산업정책 전략 연구	송두범	1.1-6.30
2	지역도시 연구부	주민주도의 지속가능한 충남형 도시재생 모델 개발 연구	임준홍	1.1-10.30
3		충남도 지자체 연계협력사업의 성과와 과제 분석에 관한 연구	이상준	1.1-6.30
4	농촌농업 연구부	충청남도 농촌마을 공동급식 실태와 개선 방안	박경철	1.1-6.30
5	산업경제 연구부	충남 청년부채 실태 및 해소방안에 대한 연구	김양중	1.1-6.30
6		충남 젓갈식품 발전방안	이민정	1.1-6.30
7	환경생태 연구부	충청남도 간척지에서 해수의 농업적 활용정책 방안 연구	이상진	1.1-6.30
8		충남의 자연발생석면에 의한 도민 건강피해 최소화 방안 마련 연구	명형남	1.1-6.30
9	행정복지 연구부	충남도 사회서비스 공단 설립 운영 방안 연구	김용현	1.1-6.30
10		충청남도 해양공간계획 수립을 위한 기초연구	김진영	1.1-6.30
11	사회적경제 연구센터	지역공동체 활성화를 위한 거점 공간에 대한 연구	박춘섭	1.1-6.30
12		각종 소규모 도민 지원사업이 지역공동체 활성화에 미치는 영향	전지훈	1.1-6.30

#### 2 현안연구과제 (계획안)

연번	연구과제	비고
1	충남 청소년진흥원 후보지 평가를 위한 데이터 분석	
2	충청남도 공유재산 DB구축 및 활용방안	
3	도시·기본계획(안) 사전 검토	
4	공동주택 단지 공동체 활성화 방안 연구	
5	충남도 일반농산어촌 계층구조 분석 연구	
6	폐교활용을 통한 외국인학교 유치방안	
7	경제충조사를 통한 충남경제 분석	
8	충남도 전통시장,소상공인 실태조사(가제)	
9	충남 고급 수제 전통주 육성방안	
10	충남도 산림녹지과 기능진단과 개선방안	
11	농촌다움 복원사업 추진 기본 방향 연구	
12	시군 농어촌마을 인구실태 및 전망	
13	여성농어업인 행복바우처 사업의 특성분석	
14	충남 AI 관련 가금 농가와 공무원 방역의식 실태조사 및 분석	
15	제4회 동아시아 지방정부 3농포럼 비전 및 세부 프로그램 구성	
16	충남 농업인력 육성을 위한 해외 선진 사례연구	
17	폐기물처리시설 입지 관련 사업계획 검토	
18	금강 현안문제 및 정책방안 등	
19	통합물관리 정책에 따른 도정방향	
20	충남의 산업부문 에너지 효율화 정책 추진 방안	
21	충남에너지센터 운영 시스템 연구	
22	충남의 제안 2	
23	내포신도시 아트빌리지 조성에 따른 문화·경제적 기대효과 분석	
24	충남 문화관광해설사 관광객만족도 분석	
25	유관순상 홍보방안연구	
26	자치단체 업무 및 기능 조정과제 발굴	

연번	연구과제	비고
27	자치단체간 조합을 통한 업무협력방안	
28	공무원 역량진단 개선방안	
29	기초 자원봉사센터 기능 연구	
30	충남 남북교류협력 추진과제 및 사업발굴	
31	맞춤형 복지팀 방문간호사 확대 방안	
32	충남도 복지시설 웹 운영 및 관리방안	
33	충청남도 무더위 쉼터 활성화 방안	
34	연안 양식장 주변 오염퇴적물에 대한 관리 및 정화 방안에 관한 연구	
35	독살 내 생물 다양성 증진 방안에 관한 연구	
36	제3단계 금강수계 수질오염총량관리 효율적인 추진방안 연구	
37	사회적경제 통합 플랫폼 구축·운영방안	
38	사회적경제 공공조달 활성화를 위한 전략	
39	우리집 생활안전온도 점검하기 추진결과 만족도 조사결과 분석	

### ③ 수탁연구과제 (계획안)

\* 수탁연구과제는 발주처와 협의, 또는 입찰 등으로 진행되므로 현재 협의 중인 과제임

연번	연구과제	비고
1	환황해 이니셔티브 시행 계획 연구	
2	충남형 관심데이터 발굴과 빅데이터ISP계획수립	
3	융복합 빅데이터 기반의 충남형 안전·교통 분석모델 발굴	
4	충남 공사중단 방치건축물 정비계획 수립	
5	충청남도 스마트도시 추진전략 수립	
6	충남 연계협력형 지역계획 수립	
7	충청남도 로드킬 조사 및 도로 안전성 증진계획 수립 연구	
8	대중교통 운영자에 대한 경영 및 서비스 평가용역	
9	시외버스 경영수지 분석 및 운송원가 검증용역	
10	충남 장묘수급 5개년 계획	
11	원·하청 기업 실태조사 2차(석유화학, 철강)	
12	충남생활소비재산업 육성방안 수립연구	
13	충남 해삼산업 융복합 클러스터 구축방안	
14	충남 전통주의 현황과 발전전략	
15	충남 농공단지의 실태와 개선전략	
16	금산 갯잎 6차산업화 방안 연구	
17	금산 고려인삼농업유산 세계중요농업유산 등재 연구II	
18	일반농촌마을 실태조사 연구	
19	시군 권역(마을)단위 종합개발사업 기본계획 수립	
20	시군 한계마을정책 도입을 위한 계획수립	
21	농어촌 삶의 질 향상을 위한 농어촌서비스기준 이행실태 점검 및 제고방안	
22	지방 분권을 위한 농정 추진 체제 개편 방안(한국농촌경제연구원 공동과제)	
23	천안시-아산시 AI 방역대책 수립 연구	
24	농어업인 삶의 질 향상 시행계획 지역평가	
25	농업환경실천사업의 사업 평가 및 개선 방안	

연번	연 구 과 제	비고
26	충남도 농민인권실태 조사	
27	충청남도 농업인력육성 종합 계획 수립	
28	예산군 환경보전종합계획	
29	금강수환경모니터링 2단계 3차년도	
30	시·군 지역에너지계획 수립 연구(2개 시·군 추진 예정, 충남도 예산 지원)	
31	충남 석탄화력발전 주변지역 주민건강영향조사(2차년도)	
32	충남 환경취약지역 주민건강영향조사(1차년도)	
33	충남 환경보건열린포럼 구성·운영	
34	충남 생물다양성 증진 계획	
35	서산, 부여, 논산 등 5개 시군 생태현황지도 갱신 사업	
36	향적산권 종합개발계획	
37	충남 문화수요 조사	
38	백제역사 너울옛길 시행계획 용역	
39	아산시 공공디자인진흥계획 연구	
40	태안군 샘골소공원 조성기본계획	
41	지방공기업경영평가	
42	충남경제진흥원 조직진단	
43	당진시 인권정책 실시계획	
44	광역도 주민참여예산제 운영모델 수립 연구	
45	민간위탁 대상사업 연구 용역	
46	충남도 복지보건 중장기계획 지표 및 기준선 재설정 연구	
47	충남도 제4기 지역사회복지계획 연구	
48	태안군 제4기 지역사회복지계획 연구	
49	가로림만 국가해양정원 기본계획 수립 및 타당성조사 연구용역	
50	충남 수산종자산업 발전계획	
51	공공부문 온실가스 에너지 목표관리제 2017년 지원사업	
52	화력발전소 주변지역 기후환경영향 연구(2차년도)	
53	시·군 기후변화 이행평가 / 대응종합계획 수립(천안, 아산 예정)	

연번	연 구 과 제	비고
54	2018년 충청남도 산림탄소상쇄 활성화 방안	
55	충청남도 기후변화대응 종합계획 수립	
56	충남 온실가스 배출권거래제 외부사업 활성화 방안	
57	충남 온실가스 배출권거래제 외부사업 활성화 방안	
58	서해안 연안환경측정망 모니터링 연구용역	
59	충청남도 발생·유입 해양오염물질에 대한 모니터링 및 관리방안 수립 연구용역	
60	황도 갯벌생태계 모니터링 연구용역	
61	신기후체제에 대응하는 연안역 블루카본 잠재력 가치평가 연구	
62	충청남도 대산지역 대기환경영향조사	
63	삼교호수계 수질오염총량관리 시행계획 수립 연구용역(2건 예상)	
64	제3단계 수질오염총량관리 시행계획 2017년 이행평가 연구용역(4건 예상)	
65	제3단계 금강수계 수질오염총량관리 시행계획 수립 연구용역(금본I, BOD)	
66	당진시 비점저감시설 설치 기본계획 연구용역	
67	제4단계 세종시 수질오염총량관리 기본계획	
68	6차산업형 시범 농공단지의 특화프로그램 개발	

#### ④ 기본과제연구 (계획안)

\* 기본과제는 현재 제안된 과제로, 선정심의회를 거쳐 추진과제를 확정할 예정임

연번	부 서 명	과 제 명	연구자	비 고
1	미래전략 연구단	시공간 겹점 통계량(Space-Time Scan Statistics) 기반의 충청남도 화재사고의 클러스터 탐색	최돈정	1.1-12.31
2	지역도시 연구부	내포신도시 주변지역 거주민 의식분석	임준홍	1.1-12.31
3		차량공유에 대한 고령자 의식에 관한 연구	김원철	1.1-12.31
4		대전·충청권 교통수단선택행태 비교 연구	김형철	1.1-12.31
5		농촌지역 고령친화 전통시장 커뮤니티시설 도입 및 효과분석 연구	이상준	1.1-12.31
6		충남 사회문화예술교육의 정책 방향에 관한 탐색적 연구	정지은	1.1-12.31
7		입지특성이 개발행위 추진에 미치는 영향에 관한 연구 : 주거용 방치 건축물을 중심으로	최정현	1.1-12.31
8		국제원칙을 통해 본 역사도시경관 보존의 흐름	이제이	1.1-12.31
9	산업경제 연구부	지방정부 세출이 세수에 미치는 영향	김양중 이민정	1.1-12.31
10	농촌농업 연구부	충남 학교급식 식재료 기초 실태분석 연구	강마야	1.1-12.31
11		AI 관련 일본 농가 예방 활동 특성 및 인식	김기홍	1.1-12.31
12	문화관광 디자인 연구부	도시브랜드 활용도 향상을 위한 기초조사 연구	이충훈	1.1-12.31
13	행정복지 연구부	동북아 통화질서와 패권구도 전망	성태규	1.1-12.31
14		지방분권의 효율적 추진을 위한 지방자치단체의 과제와 전략	고승희	1.1-12.31
15		지방보조금 성과평가제의 개선방안 연구	최웅선	1.1-12.31
16	기후변화 연구센터	기후변화 시나리오(해수면 상승)를 고려한 해일 침수범람 취약성 평가 연구	윤종주	1.1-12.31
17	공공디자인 센터	농촌 경관협정 추진 지원방안 : 주민참여 역량 관점에서	박혜은	1.1-12.31
18	재난안전 연구센터	지방정부 자연재난관리 정책의 레질리언스 (회복탄력성) 결정요인에 관한 연구	조성	1.1-12.31

#### ⑤ 연구조성사업 (계획안)

연번	연구조성사업명	비고
1	미래전략수립에 기초가 되는 과학기술, 정책이슈 토론(연 9회)	
2	중국 해양전략, 중국 도시발전 전략, 중국 유학생 정책제안(연 10회)	
3	중국과 일본의 전문가들이 황해권의 발전을 위한 국제협력	
4	국토도시 미래연구네트워크 포럼	
5	국제교류 활성화를 위한 연구회	
6	융복합 데이터의 지역현안 적용 연구회	
7	세종시 공동대응방안 모색	
8	국토대예측 및 충남미래비전 워크숍	
9	농촌정책관련 교류협력사업	
10	인구감소·축소도시 관련 공동연구(포럼), 도시재생과 융복합 정책 세미나 * ‘상권 및 도시재생연구회’ 활동 연계	
11	일반농산어촌개발사업 활성화를 위한 공무원 합동 워크숍	
12	충남 도로네트워크 연계성 강화를 위한 국도·국지도 추진계획 워크숍	
13	ITS 및 스마트 교통정책 추진방안	
14	도시 축소 및 고령화 시대의 지역주민 이동권을 지원하는 교통정책	
15	이동권 확보를 위한 전기자동차의 역할을 주제로 일본과 중국의 연구정책동향과 충남도의 적용방안을 위한 세미나 개최	
16	지역단위 고용정책	
17	지역연고산업, 서비스산업 육성	
18	한계중소기업 실태 및 대응방안	
19	충남연구원 특별 섹션	
20	농업농촌분야 한중학술세미나	
21	농업생태환경프로그램의 성과와 과제	
22	농업농촌관련 교류협력사업	
23	삶의 질 선도사업 발굴	
24	과소·고령화 문제에 대응한 한계마을정책 세미나	
25	농민기본소득 도입 방안 모색	
26	농정현장세미나	
27	여성농어업인 복지향상 방안 연구	
28	농민권리 보장과 농민헌법	
29	충청권 환경 분야 공동 이슈에 대한 학습 워크숍	

연번	연구 조성 사업 명	비고
30	충청남도를 포함한 금강유역의 통합물관리를 위한 정책과제 협력발굴	
31	충남 에너지전환 교육 세미나 개최	
32	태안환경보건센터 교류협력사업 - 태안화력발전과 송전선로(전자파)	
33	UN 지속가능발전목표(SDGs)와 문화관광분야의 정책과제	
34	문화예술 + 관광 + 디자인 융합을 통한 지역활성화 방향 모색	
35	충남 문화정책 거버넌스 활성화	
36	충청남도 시·군 지방재정 건전성 및 효율성 제고 방안 모색	
37	충남해양수산포럼 추진	
38	충남지역 공공부문 목표관리제 지원 워크숍	
39	지자체 기후변화 전문연구기관 포럼	
40	국내 해양환경측정망 분야 관계자 역량강화 세미나	
41	충청남도 해양쓰레기 관리 전문가 워크숍	
42	충청남도 해양환경교육 관계기관 워크숍	
43	수산부산물 활성화 및 산업화 추진 관련 정책 지원 워크숍	
44	제4단계 목표수질 설정관련 관계 시·군 간담회	
45	2017년 수질오염총량관리 추진 시·군 간담회	
46	통합물관리 대비 충청남도 물환경 정책방향 및 과제	
47	지방상수도 운영개선을 위한 정책방향 구축 워크숍	
48	지속가능한 물순환체계 구축을 위한 워크숍	
49	충남 디자인 인재 양성 및 정책 발굴	
50	충남 디자인 발전을 위한 센터-대학 간 상호협력	
51	농촌산업활성화포럼	
52	한중 사회적경제 현황 및 정책공유, 협력연구, 공동연구조사 실시	
53	사회적경제 R&D 및 클러스터 활성화	
54	사회혁신과 사회적경제	
55	재난안전 세미나 개최를 통한 연구·교류 추진	
56	충청권 재난·안전 관련 연구·교류	
57	안전 정책이슈와 충남의 대응 전략 모색	
58	민선7기 재난·안전 관련 충남도정의 방향 모색	
59	재난약자 피난 지원체계 개선방안 모색	
60	충남 어촌6차산업의 성공전략	

## 2 간부 명단

직 위	성 명	연 락 처	임 용 일
원 장	강 현 수	840 · 1100	2013. 08. 01
연구실장	권 영 현	840 · 1103	1999. 04. 15
행정실장	이 용 로	840 · 1105	1995. 07. 03
미래전략연구단장	송 두 범	840 · 1200	1995. 08. 21
기획조정연구부장	백 운 성	840 · 1162	2003. 07. 01
지역도시연구부장	임 준 홍	840 · 1121	2005. 05. 30
산업경제연구부장	김 양 중	840 · 1163	2009. 07. 01
농촌농업연구부장	이 관 룰	840 · 1204	2007. 12. 01
환경생태연구부장	정 옥 식	840 · 1273	2008. 06. 01
문화관광디자인연구부장	박 철 희	840 · 1142	2002. 04. 01
행정복지연구부장	김 종 화	840 · 1128	2013. 03. 01
공공투자관리센터장	임 재 영	840 · 1160	2005. 05. 30
서해안기후환경연구소장	(공 석)	630 · 3900	-
공공디자인센터장	방 재 성	840 · 1257	2014. 03. 12
경제동향분석센터장	김 양 중	840 · 1163	2009. 07. 01
농어업6차산업화센터장	권 오 성	840 · 1214	2011. 06. 01
사회적경제연구센터장	박 춘 섭	840 · 1217	2014. 01. 01
재난안전연구센터장	박 근 오	840 · 1224	2016. 05. 30
마을만들기지원센터장	구 자 인	070 · 4349 · 7108	2016. 08. 01
어촌특화지원센터장	김 종 화	840 · 1228	2013. 03. 01

\*운영된 센터는 내포신도시에 입지