

V

경영성과

3-1-1 연구사업의 적정성

관리번호	3-1-1			
평가지표	연구사업의 적정성			
지표성격	정성	평가배점	정성 39점	
담당부서	담당자		연락처	E-mail
기획조정과	과장	오혜정	041-840-1274	wsbaek@cni.re.kr
	계장	신창하	041-840-1123	sung94734@cni.re.kr

1) 외부지적사항 조치실적

지적 / 권고사항	조치 및 개선 실적
(2018 경영평가 지적사항) 연구원 과제 정의에 대해서는 중장기적 차원에서 제고해 볼 것을 제안	<p>○ 전략과제와 현안과제의 명확화를 통한 과제정의 변경</p> <p>－ 전략과제 : 국가 및 충청남도과 시·군의 정책을 선도·지원하기 위한 중·장기적 연구. 도민의 행복을 증진시킬 수 있는 정책개발을 위해 연구원이 주도하고 도, 시·군, 시민사회 등과 협의하여 연구과제를 진행. 연구 성과물의 정책 활용도를 중시</p> <p>* 연구기간 : 6~12개월</p> <p>* 연구형태 : 미래비전 전략과제(미래상 및 미래과제 발굴 연구), 대표 아젠다 전략과제(도정 주요 아젠다별 융복합 연구), 핵심 이슈 전략과제(도출된 아젠다와 연계된 분야별 소형 연구)</p> <p>－ 현안과제 : 시급히 대응해야 할 현안문제에 대한 실태분석 또는 해결방향을 제시하는 단기적 연구로서, 도와 시·군의 요청에 의해 무료로 진행. 연구 성과물의 적시 활용을 중시</p> <p>* 연구기간 : 3개월 이내</p> <p>* 연구형태 : 연구형(자료분석을 토대로 방향 제시), 연구조성형(현안 해결을 위해 집단지성을 활용하여 정책 아이디어 수합·정리)</p>

I. 경영현황

II. 경영실적 평가지표 담당자 현황

III. 경영전략

IV. 경영관리

V. 경영성과

VI. 부록

지적 / 권고사항	조치 및 개선 실적
(2018 경영평가 지적사항) 정부출연연구원 연구원과의 공동연구 및 협업 추진	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공동연구 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 태안군 유인도서별 발전방안 연구(한국해양수산개발원) - 서부구릉지형 정맥 특성화 관리방안(국립산림과학원) - 신경제 교통중심의 복합스마트거점공간 천안역세권 도시재생뉴딜 시범사업 문화영향 평가 연구(한국문화관광연구원) - 일반농촌 마을의 생활권 변화 조사 분석(한국농촌경제연구원) - 충청남도의 농정추진체계 실태 사례 연구(한국농촌경제연구원) - 제4차 국가균형발전5개년계획 수립(산업연구원) ○ 연구조성사업(세미나/워크숍/포럼) 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 농촌산업활성화현장포럼(한국농촌경제연구원) - 문재인 정부의 포용적 성장과 민선7기 지방정부의 과제 (경제인문사회연구회) - 해양바이오산업의 미래(국립해양생물자원관)
(2018 경영평가 지적사항) 정책반영도 평가 시 표준 모형 개발 필요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 정책반영도 평가의 경우, 당초 국비확보 등 5개 유형으로 평가를 8개 유형으로 세분화하여 평가 <ul style="list-style-type: none"> - 당초 <ul style="list-style-type: none"> ① 국비확보 ② 중앙정부 역제안 ③ 신규 정책 발굴 ④ 기존 정책(사업) 개선, ⑤ 정책참고 자료 - 변경 <ul style="list-style-type: none"> ① 국비확보 ② 중앙정부 역제안 ③ 신규 정책 발굴 ④ 기존 정책(사업) 개선, ⑤ 정책참고 자료 ⑥ 법·조례 제(개)정 논리개발 ⑦ 비용절감 ⑧ 편익증대
(2018 경영평가 지적사항) 전략과제 중장기계획의 경우 내·외부 관계자의 이해를 도모할 수 있도록 차별성 검토 필요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 전략과제의 경우 기존 창의기획연구와 조사분석연구 유형에서 다음 3개의 유형으로 재설계하여 과제유형별 명확성과 차별성 제시 <ul style="list-style-type: none"> - 미래비전 전략과제 : 충남 미래 100년을 그리는 미래비전 연구 (미래상 및 미래과제 발굴) - 실별 대표 아젠다 전략과제 : 포용성장, 저출산고령화, 사회양극화, 균형발전 등 도정 주요 아젠다, 핵심 키워드와 연계된 각 실별 정책성을 드러낼 수 있는 아젠다 관련 융·복합 연구 - 핵심 이슈 전략과제 : 실별 도출된 아젠다와 연계된 분야별 세부 소형 연구(① 도시군 및 도의회 제안, ② 연구자 제안)

2) 세부평가내용별 추진실적 및 성과

세부평가내용 ①

주요사업별 추진계획은 구체적이고 적정하게 수립되고 추진되었는가?

가. 사업별 성과목표의 정의, 성과지표 개발 및 목표치 설정의 적정성

① 연구원 핵심가치를 실현을 위한 중장기전략 수립

[중장기 경영전략 도출 프로세스]



② 연구원 중장기전략과 연계한 전략목표를 성과목표로 설정

○ 전략목표 정의

- 민선7기, 충청남도의 신규정책 발굴 및 지원체계 구축
- 중앙정부 주요 정책의 논리 및 당위성 연구
- 수요자 및 도민 중심의 맞춤형 연구와 컨설팅 추진
- 도정선도·창의 연구를 위한 연구환경 개선

[중장기 경영전략과 2018 전략목표의 연계성]

✓ 5대 중장기 경영전략



③ 성과지표 개발 및 목표설정의 적정성

- 전략목표 달성 여부를 판단하기 위해 계량지표와 비계량지표로 구분하여 성과지표 설정

구 분		주 요 내 용
성과지표	계 량	<ul style="list-style-type: none"> · 현안, 수탁, 전략과제 만족도 점수 · 과제수행 비율 · 국내외 학술발표 실적 · 국내외 산학연 협정 연구수에 대한 발표 건수 · 1인당 국내외 학술지 게재 실적
	비계량	<ul style="list-style-type: none"> · 민선7기, 충청남도의 신규정책 발굴 및 지원체계 구축 강화 · 중앙정부 주요 정책의 논리 및 당위성 연구추진 확대 · 수요자 및 도민 중심의 맞춤형 연구와 컨설팅 추진 확대 · 도정선도·창의 연구를 위한 연구환경 개선

○ 외부전문가 초청 성과지표 및 목표치 점검회의 개최

- 일 자 : 2018.04.03.
- 장 소 : 충남연구원 2층 회의실
- 참 석 자 : 원내 7명(연구실장 외 6), 외부전문가 1명
- 주요내용 : 2018년 전략과제 성과지표 및 목표치 점검·자문

○ 전략과제 성과지표 및 목표치 설정 개선을 위한TFT구성

- TFT명칭 : 성과지표 및 목표치 설정개선TF
- TFT구성 : 총9명(연구실장 외 8명)
- 운영기간 : 1차 2018.08.14. / 2차 2018.09.18
- 전략과제 정의, 전략과제 수요조사 추진 및 선정 방법
- 전략과제 성과지표 및 목표치 설정(개선)

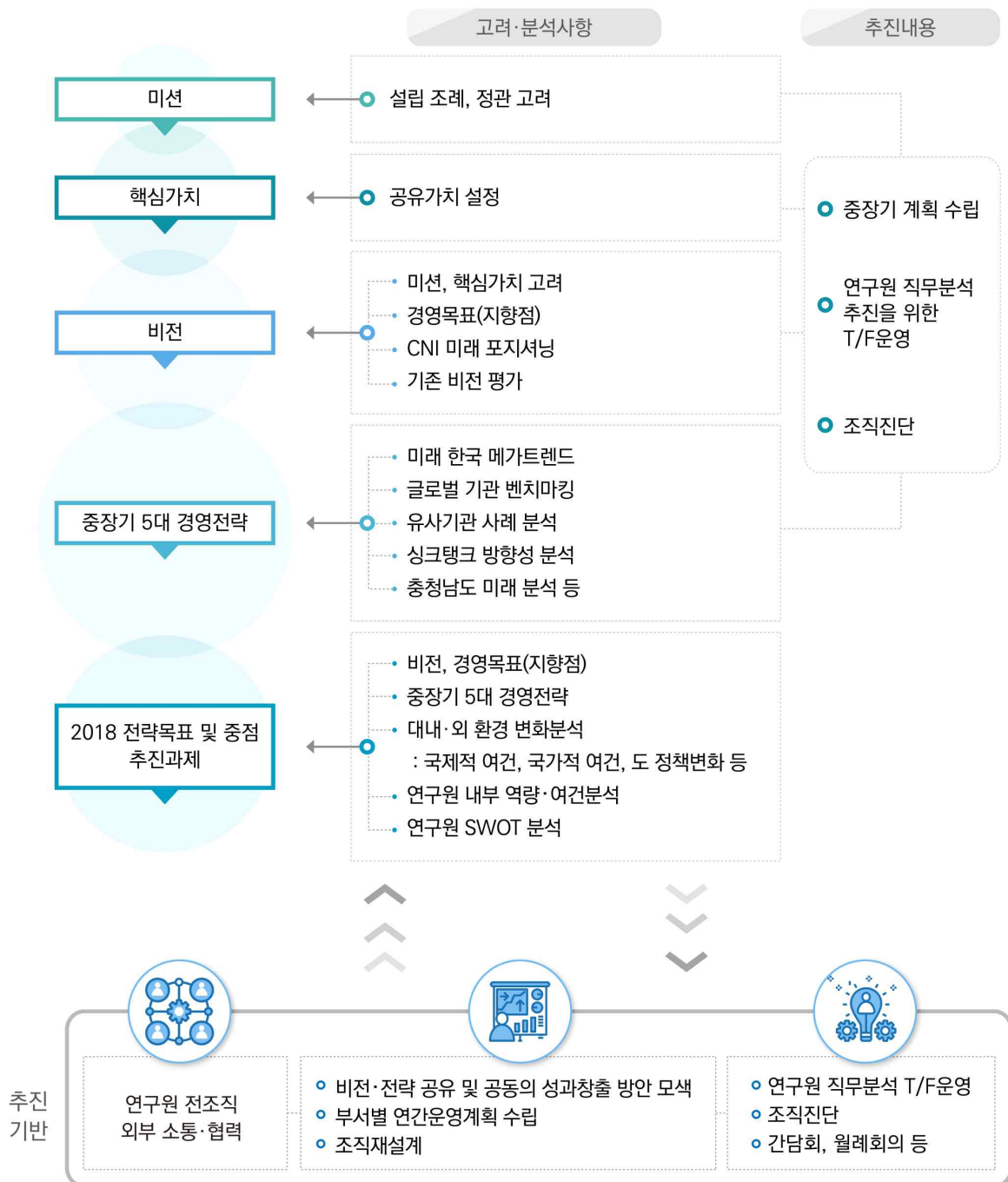
[2018년 연구과제 추진 목표 및 실적]

연 도		전략과제	현안과제	수탁과제	시군 협력과제	합 계	목표대비 실적
2017년	목표	50	110	80	4	244	113% 달성
	실적	50	115	99	12	276	
2018년	목표	50	110	80	12	252	113% 달성
	실적	47	129	100	11	287	

나. 주요사업별 성과목표 달성을 위한 중장기계획 및 실행계획 수립의 적정성

① 연구원의 핵심가치 실현을 위한 중장기 경영전략 수립 및 전략목표 설정

[2018 전략목표 도출 프로세스]



② 전략목표 달성을 위한 중점추진 전략과제 및 주요사업 실행계획 수립

[전략목표별 중점추진 전략과제 및 주요사업]

전략목표 1 민선 7기, 충청남도의 신규 정책 발굴 및 지원체계 구축	
중점 추진 전략과제	주요과제
[1-1] 민선 7기 출범에 따른 분야별 주요 정책과제 발굴	[1-1-1] 민선7기 충남도정에 반영해야 할 새로운 도정운영 기조 구상 및 연구
	[1-1-2] 충남도 주요 현안과 미해결 정책에 대한 당위성과 타당성 논리 개발
[1-2] 충남 미래정책과 정책담론 연구기획 및 추진체계 구축	[1-2-1] 선도적인 충청남도 미래정책 과제 발굴 및 지원체계 구축
	[1-2-2] 정책담론 확산 · 공론화 등 공감대 형성
	[1-2-3] 충남 데이터뱅크 및 네트워크 매니저 역할 강화
전략목표 2 중앙정부 주요 정책의 대응논리와 선제적 연구 추진	
중점 추진 전략과제	주요과제
[2-1] 문재인 정부 충남 주요 현안의 국가정책화 지속 발굴 · 지원	[2-1-1] 국정과제의 중앙부처 이행계획에 대한 체계적 대응과 방안 모색
	[2-1-2] 한반도 신경제 구상에 대응한 남북경협 전략연구 및 특강 추진
	[2-1-3] 문재인정부의 국토균형발전정책 입안 및 충남의 특성화된 계획 수립
[2-2] 빅데이터 기반의 수요응답형 공공정책 추진 모델 연구	[2-2-1] 빅데이터에 근거한 과학적 행정 구현을 위한 충남지역단위의 선제적 연구 추진
	[2-2-2] 충남도 빅데이터 기본계획 수립 및 지원 등 관련 정책에 능동적 참여
전략목표 3 도민과 수요자 중심의 맞춤형 연구와 컨설팅 추진	
중점 추진 전략과제	주요과제
[3-1] 시 · 군정책협력단 운영을 통한 시 · 군별 맞춤형 정책지원 강화	[3-1-1] 시·군과의 긴밀한 협력관계 형성을 통한 정책파트너 관계 형성
	[3-1-2] 시·군출연금사업 확대 및 시·군 특화전략에 대한 공동연구를 통한 맞춤형 연구 수행
[3-2] 도민의 생활환경 개선을 위한 현장체감형 연구과제 수행	[3-2-1] 현장체감형 연구를 통한 도민의 생활환경 개선방안 모색
	[3-2-1] 탈석탄 에너지 전환 및 생활환경 복지 정책 연구 추진
	[3-2-3] 도민의 생활 이슈 공론화를 위한 포럼, 토론회 추진
[3-3] 선도적인 현장중심의 의정활동 지원체계 구축	[3-3-1] 도의회 주요 현안에 대한 연구회·세미나 지원
	[3-3-2] 선진의회 실현을 위해 도의회 연구과제 수요조사 및 연구를 통한 적극 지원
[3-4] 연구 · 컨설팅을 통해 국비확보 논리개발 및 중앙정부 정책화 추진	[3-4-1] 연구·컨설팅을 통한 각종 국가 공모사업선정 등 적극적 국비확보 추진
	[3-4-2] 금산전통인삼농업의 세계중요농업유산 등재를 위한 실행 연구 추진
	[3-4-3] 연구·컨설팅을 통한 중앙정부 정책화 실현
[3-5] 충남도 및 시 · 군 대상 체계적인 공공투자사업 관리 및 지원	[3-5-1] 체계적인 공공투자사업 관리·지원
	[3-5-2] 15개 시·군 재정투자사업 현장컨설팅 추진
	[3-5-3] 충남 공공투자연구포럼 운영

I. 경영현황

II. 경영실적 평가 지표 담당자 현황

III. 경영전략

IV. 경영관리

V. 경영성과

VI. 부록

전략목표 4

도정선도 · 창의연구를 위한 연구환경 개선

중점 추진 전략과제	주요과제
[4-1] 기관 운영 경쟁력 제고를 위한 CNI 중장기 전략 마련	[4-1-1] 도정선도·창의기반의 CNI 중장기계획 수립
	[4-1-2] 신규 정책 수요 대응, 조직재설계 추진
	[4-1-3] 통합정보시스템의 고도화 및 안정화
	[4-1-4] 기관 운영 안정성 확보를 위한 도 출연금과제 기획
[4-2] 연구성과물에 대한 정책활용도 향상 등의 환류체계 구축	[4-2-1] 연구과제관리카드제 운영 안정화
	[4-2-2] 연구사업 운영체계(P-D-C-A) 개선을 통한 연구성과 제고
	[4-2-3] 정책활용도 제고를 위한 정책협의회, 간담회 등 운영
[4-3] 모두가 행복한 연구원을 위한 직원 복지 강화	[4-3-1] 탄력근무제, 육아시간 확대 시행 등 일·가정 양립을 위한 복지 강화
	[4-3-2] 비정규직 정규직 전환 시행 추진기반 마련

③ 전략과제 운영계획 수립을 통한 연구사업 관리기능 강화

○ 전략목표 달성을 위한 전략과제 운영계획수립을 통한 과업수행

- 경영평가 연구사업 지표에 따른 P(계획)-D(수행)-C(평가)-A(개선) 단계 별 추진계획 마련

[2018년 전략연구과제 추진 계획]

구분	일정	주요내용	담당
계획 (P)	17년 9월~10월	2018년 연구 방향과 핵심 과제 설정	기획조정연구부
	17년 10월~11월	제1차 2018년 연구과제 수요 조사(원내/원외)	기획조정연구부
	17년 12월	2018년 연구과제 목표수립 및 상반기 전략과제 선정	기획조정연구부 과제선정위원회
	18년 2월~3월	제2차 2018년 연구과제 수요 조사(원내/원외) * 시급을 요하는 과제 포함	기획조정연구부
	18년 3월	2018년 하반기 전략과제 수요조사 및 선정	과제선정위원회
	18년 8월	제3차 2018년 연구과제 수요 조사(원외)	기획조정연구부
수행 (D)	18년 1월~10월	2018년 상반기 전략과제 수행 * 소형과제(1월~6월), 대형과제(1월~10월)	연구자
	18년 4월~12월	2018년 하반기 전략과제 수행 * 소형과제(4월~9월), 대형과제(4월~12월)	연구자
	연중	과제별 공동연구 및 자문회의 개최	연구자
	연중	과제별 연구심의회 실시 * 소형과제(2회: 착수, 최종), 대형과제(3회: 착수, 중간, 최종)	기획조정연구부

구분	일정	주요 내용	담당
평가 (C)	연중	정책활용도 제고를 위한 도 실과와 연구부서별 간담회 개최	각 연구부서
	18년 7월	상반기 전략과제 추진 결과 점검 회의 실시	기획조정연구부
	18년 8월~9월	상반기 전략과제 외부 전문가 평가, 정책활용도 평가	기획조정연구부
	19년 1월	하반기 전략과제 추진 결과 점검 회의 실시	기획조정연구부
	19년 1월~2월	하반기 전략과제 외부 전문가 평가, 정책활용도 평가	기획조정연구부
개선 (A)	연중	정책활용도 제고를 위한 도 실과와 연구부서별 간담회 개최	각 연구부서
	19년 1월	18년도 전략과제 추진 결과 종합 점검 회의 실시	충청남도 기획실 기획조정연구부
	19년 2월	연구성과에 대한 유형별 정책활용도 분석	기획조정연구부
	19년 2월	종합 점검 회의 결과에 따른 관련 규정, 규칙, 지침 개정	기획조정연구부

다. 사업별 재무·예산계획, 조직·인력 등 자원배분계획 수립의 적정성

① 조직진단 및 직무분석 컨설팅을 통한 효율적인 조직재설계 추진

○ 연구원 직무분석 추진을 위한 직무분석TFT구성

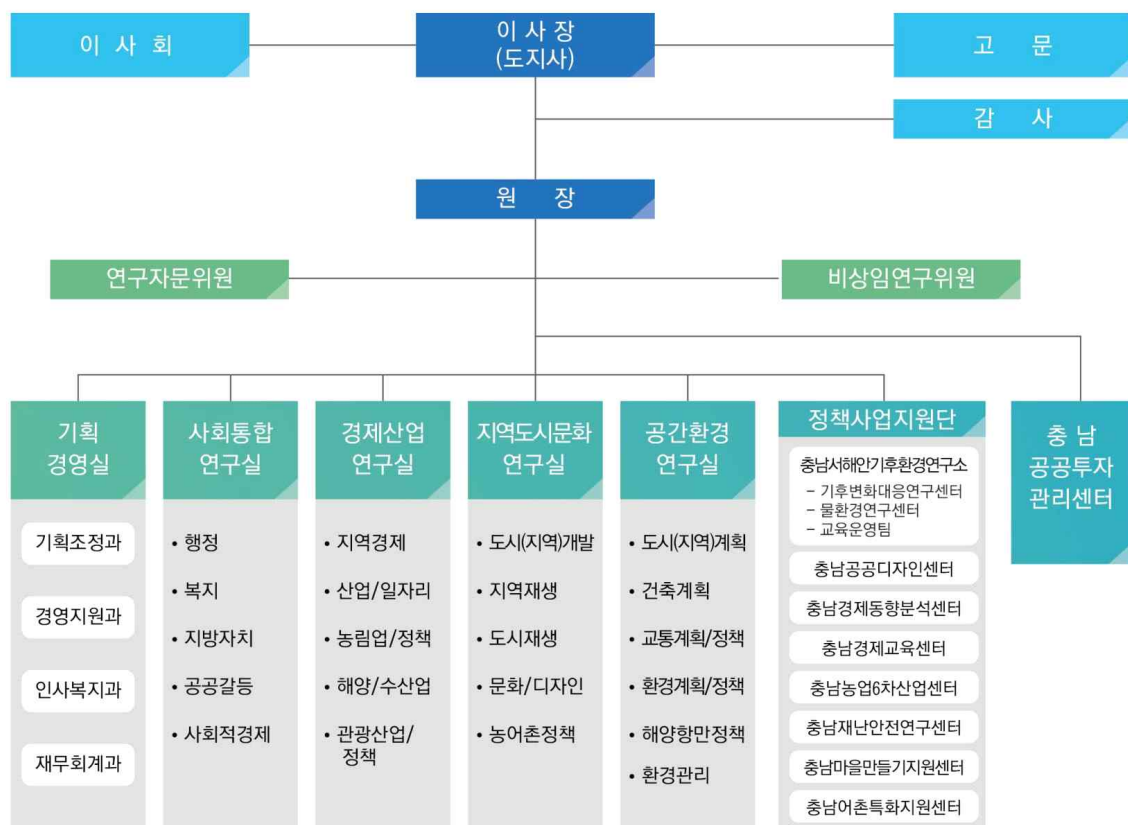
- TFT명칭 : 직무분석TF
- TFT구성 : 총7명(연구실장(위원장)외 각 직급별 1명)
- 운영기간 : 2018.05.01.~ 용역종료 시 까지
- 직무분석을 위한 과업내용·범위·추진방법에 대한 기획 및 추진

○ 조직진단 및 직무분석 컨설팅 용역추진

- 운영기간 : 2018.05.01.~ 용역종료 시 까지
- 용역명 : 충남연구원 기능 강화를 위한 조직진단 및 직무분석
- 용역기간 : 2018.07.17. ~ 11.15.
- 계약대상 : 한국생산성본부
- 계약금액 : 금53,880,000원(금오천삼백팔십팔만원)

- TFT명칭 : 조직개편TF
- TFT구성 : 총6명(박철휘 선임연구위원 외 5명)
- 운영기간 : 2018.10.15. ~ 12.30.
- 연구원 조직체계 및 구성(안) 마련

[대실제 개편 조직도]



- 연구기획·조정 및 행정지원체계 단일화를 통해 연구진행 시 예상되는 문제점 사전 점검 및 향후 관리의 효율성 도모
- 대실제에 따른 각 연구실별 대표 융합 연구 아젠다 발굴 및 수행을 위한 지원체계 강화
- 기획경영실과 연구실 간 상시 협력체계 구축을 통한 연구기획·조정·지원 기능 극대화
- 과제발굴, 연구기획부터 연구수행, 행정지원, 성과확산까지 통합적 연구환경 조성

분산관리

기본연구부서

경영지원단

기획조정 연구부

통합관리

기획경영실

각 연구실

경영지원과

기획조정과

사회통합 연구실
Dept. of Social Integration Research

공간환경 연구실
Dept. of Spatial & Environmental Planning

지역도시 문화 연구실
Dept. of Urban & Rural & Culture Research

경제산업 연구실
Dept. of Economy & Industry Research

기획 경영실
Dept. of Management Planning

연구기획 연구지원

재무회계과

인사복지과

○ 연구과제집계현황 기능을 활용한 예산 및 인력 투입의 적정관리

[illegible]

세부평가내용
②

주요사업별 성과는 적절한 수준이며, 추진결과에 따른 환류 활동이 적절하게 수행되었는가?

가. 주요사업별 실행계획에 따른 추진활동 실적의 적정성

① 연구과제 사업성과실적(계량) 적정수준 유지

○ 전략과제 사업성과실적 적정수준유지

- 2018년 연구과제 총 288건으로 목표 대비 113% 달성
- 재정기여를 위한 수탁과제는 공개입찰을 통해 101건 58억원 계약
- 시군별 맞춤형 연구지원을 위하여 시군전담팀 운용하여, 총11건의 시군협력과제 수행

[2018년 연구과제 추진 실적]

연 도		전략과제	현안과제	수탁과제	시군 협력과제	합 계	목표대비 실적
2017년	목표	50	110	80	4	244	113% 달성
	실적	50	115	99	12	276	
2018년	목표	50	110	80	12	252	113% 달성
	실적	47	129	101	11	288	

- 전략과제 질적제고를 통한 과제만족도 점수 91.7점으로 전년대비 3.21점 향상되었으며, 총47건 수행으로 목표대비 94%달성

[2018년 전략과제 추진 성과]

구 분		2017년 실적	2018년 실적	전년대비 증감	비 고
전략과제 평가점수		88.49점	89.36점	▲0.87점	
도시군 현안 반영건수		44건	44건	—	
연심회 전문가 참여 수		265명	276명	▲11명	
인력배분	원내	37명	42명	▲5명	
	원외	10명	5명	▼5명	
과제 수		50건	47건	▼3건	

② 전략목표 달성을 위한 사업성과(비계량) 적정수준 달성

○ 민선7기 충청남도 신규 정책 발굴 및 지원체계 구축

- 내포혁신도시(내포신도시 공공기관 이전), 국가혁신클러스터, 농민수당 도입, 농촌재생 등 충남의 주요 이슈에 대한 당위성과 타당성 논리 발굴
- 한반도 신경제지도, 충남경제발전전략, 지속가능발전을 위한 정책과제 등 지역정책 선도과제 연구 추진과 국책연구기관과의 MOU 체결 및 공동 세미나·학술대회 개최

○ 중앙정부 주요정책의 대응논리와 빅데이터 행정 선제적 연구

- 충청남도 33개 선도과제(국정과제 연계시책 16개, 지역공약 17개)에 대한 대응방안 지원
- 한반도 신경제 구상에 대응한 남북경협 전략연구 및 특강 추진(남북 교류 추진 경험 및 사례, 개성공단과 남북경협, 충남의 정책방향 등)
- 모바일/공공데이터 연계를 통한 대중교통 서비스 모델 발굴 연구 및 세미나 개최와 충남형 빅데이터 활용기반 정책 발굴 체계 구축방안 연구 실시

○ 도민과 수요자 중심의 맞춤형 연구와 컨설팅 추진

- 2018년 12월 기준 2,654억원 국비확보에 기여(평택당진항 진입도로(신평~내항)연구 및 지원(2018, KDI예타 통과), 2022보령머드박람회 기본계획(2018, 기획재정부) 등
- 충청남도 주요현안에 대한 공동논의의 장 마련, 도의원과 공동학습체계 구축 및 지원(빅데이터를 통한 천안시 화재진압 실태 및 대책 등)
- 자연발생석면에 의한 환경건강피해 최소화, 친환경농업직불제 확대 방안 등과 충청남도 및 시·군의 에너지전환 정책 발굴 및 제안

○ 도정선도·창의적 연구를 위한 연구환경 개선

- 연구원 조직진단 및 직무분석을 바탕으로 조직개편 및 중장기계획 마련
- 연구사업 중장기 운영체계(P-D-C-A ; Plan, Do, Check, Action) 개선 방안 수립과 각 단계별 환류를 통한 연구성과 제고

나. 주요사업 수행을 위한 조직·인력·예산 운용 등 효율성 제고 노력의 적정성

① 전략과제 목표치 점검회의 개최를 통한 예산·인력관리

○ 2018년 전략과제 목표치 점검회의 개최를 통한 자원배분관리

- 참석인원 : 총10명(연구실장 외 각 연구부장 및 연구단장)
- 개 최 일 : 2018.04.16
- 회의내용 : 2018년 상반기 전략과제 연구수행 분석을 통한 하반기 연구과제 예산 및 인력 배분방안 논의

② 조직진단 및 직무분석 컨설팅을 통한 효율적인 조직재설계 추진

○ 연구원 직무분석 추진을 위한 직무분석TFT구성

- TFT명칭 : 직무분석TF
- TFT구성 : 총7명(연구실장(위원장)외 각 직급별 1명)
- 운영기간 : 2018.05.01.~ 용역종료 시 까지
- 직무분석을 위한 과업내용·범위·추진방법에 대한 기획 및 추진

○ 조직진단 및 직무분석 컨설팅 용역추진

- 운영기간 : 2018.05.01.~ 용역종료 시 까지
- 용 역 명 : 충남연구원 기능 강화를 위한 조직진단 및 직무분석
- 용역기간 : 2018.07.17. ~ 11.15.
- 계약대상 : 한국생산성본부
- 계약금액 : 금53,880,000원(금오천삼백팔십팔만원)

○ 조직진단 용역결과에 따른 조직개편을 TFT구성

- TFT명칭 : 조직개편TF
- TFT구성 : 총6명(박철휘 선임연구위원 외 5명)
- 운영기간 : 2018.10.15. ~ 12.30.
- 연구원 조직체계 및 구성(안) 마련

경영현황
I.

II. 경영실적 평가지표 담당자 현황



- IV.
-
- 경영관리

- V.
-
- 경영상과

- VI
-
- 부록

연구기획 연구지원

사회통합 연구실
Dept. of Social Integration Research

공간환경 연구실
Dept. of Spatial & Environmental Planning

지역도시 문화 연구실
Dept. of Urban & Rural & Culture Research

재무회계과

경제산업 연구실
Dept. of Economy & Industry Research

기획경영실
Dept. of Management Planning

○ 통합정보시스템 개선을 위한 TFT구성 및 운영을 통한 고도화

- TFT명칭 : 통합정보시스템 개선TFT
- 운영기간 : 2018.05.15. ~ 08.30.
- 2017년 개발된 통합정보시스템 개선 방안 도출

[illegible]

다. 사업추진과정에서 발생한 환경변화, 문제점 등에 대한 대응의 적절성 등

① 민선7기 정책과제발굴 TFT운영을 통한 시의성있는 정책발굴

○ 민선7기 충남충남의 정책과제 발굴을 위한 TFT구성 및 운영

- TFT명칭 : 민선7기 정책발굴 과제TF
- TFT구성 : 총39명(연구실장(위원장)외 38명)
- 운영기간 : 2018.02.01. ~ 2018.05.31.
- 운영목적 : 충남주요사업 발굴을 통한 민선7기 공약화 대응

② 환경여건변화에 따른 전략과제 중장기계획 수정보완

○ 전략과제 중장기계획 수정관련 업무회의 개최

- 개최목적 : 민선7기 출범 등 연구원 대내외 경영환경 변화에 따른 전략과제 중장기 연구방향 및 아젠다 대응조정
- 개 최 일 : 2018.08.22.
- 참석인원 : 총6명(연구실장 외 5명)
- 개최결과에 따른 전략과제 중장기계획의 수정 보완

③ 정부정책방향 및 도(의회) 수요에 대한 적시성 있는 전략과제수행

○ 민선7기 출범을 대응한 도정책과제 주요연구수행

- 4차산업혁명에 대비한 충남도 지역산업정책 전략 연구

* 2018년 충남도정을 빛낸 시책에 선정, 도지사 표창(2018.12.28.)

- 충남 청년부채 실태 및 해소방안에 대한연구
- 충남도 사회서비스공단 설립 운영방안 연구
- 권역별 다목적 드론 항공센터 설치운영

○ 충남도의 여건을 반영한 도의회 제안과제 수행

- 충남 젓갈식품 발전방안

○ 시민사회의 제안과제 수행

- 충남 친환경농업활성화를 위한 친환경농업직불제 확대개편 방안연구

라. 계획대비 성과목표 및 목표치 달성도

① 성과지표 정의

○ 전략목표 성과달성 판단을 위해 계량지표와 비계량지표 설정

구 분		주 요 내 용
성과지표	계 량	<ul style="list-style-type: none"> · 현안, 수탁, 전략과제 만족도 점수 · 과제수행 비율 · 국내외 학술발표 실적 · 국내외 산학연 협정 연구수에 대한 발표 건수 · 1인당 국내외 학술지 게재 실적
	비계량	<ul style="list-style-type: none"> · 민선7기, 충청남도의 신규정책 발굴 및 지원체계 구축 강화 · 중앙정부 주요 정책의 논리 및 당위성 연구추진 확대 · 수요자 및 도민 중심의 맞춤형 연구와 컨설팅 추진 확대 · 도정선도·창의 연구를 위한 연구환경 개선

② 계량 성과지표

성과지표명	2017년 실적	2018년 목표	2018년 실적	기준 및 달성도
현안, 수탁, 전략 연구과제 만족도 점수	91.63	91	90.66	<ul style="list-style-type: none"> ·도민 신뢰 확보를 위한 연구성과 질 향상 ·전년실적대비 0.97점 감소, ·2018년 목표대비 99.6% 달성
과제수행 비율 (도시군 현안 반영건수)	86.88	87	94.06	<ul style="list-style-type: none"> ·충남도 및 시군 현안 적극 반영도 ·전년실적대비 7.18% 증가, ·2018년 목표대비 108.1% 달성
국내외 발표실적 비율	1.39	1.35	1.85	<ul style="list-style-type: none"> ·발표실적 건수÷수행 연구 수 ·전년실적대비 0.46% 증가, ·2018년 목표대비 137% 달성
국내외 산학연 협정 연 구수에 대한 발표건수	144	140	139	<ul style="list-style-type: none"> ·산학연과 공동 발표(세미나 등) 건수 ·전년실적대비 5건 감소 ·2018년 목표대비 99.2% 달성
1인당 국내외 학술지 게재실적	1.68	1.60	2.08	<ul style="list-style-type: none"> ·학술지 게재실적 수÷수행 연구 수 ·전년실적대비 0.4건 증가 ·2018년 목표대비 130% 달성

③ 비계량 성과지표

성과지표	추진성과	성과분석
민선7기, 충청남도의 신규정책 발굴 및 지 원체계 구축 강화	<ul style="list-style-type: none"> · 충남의 미래 2040 II 발간, 민선7기 충남 도정 과제 발굴 TF운영 · 내포혁신도시, 국가혁신클러스터, 농민 수당 도입 등 충남의 주요 이슈에 대한 논리 발굴 · 한반도 신경제지도, 충남경제발전전략, 지속가능발전을 위한 정책과제 등 지역 정책 선도과제 연구 추진과 국책연구기 관과의 MOU 체결 및 공동 세미나·학 술대회 개최 	<ul style="list-style-type: none"> · (충남도정 새로운 기조 구상 및 현안정책 연구) 도정 분야별 핵심 공약 및 도정운영 기조 구상 정립과 민선 7기 도정과제 발굴 · (미래정책 담론 연구기획 및 추진체계 구축) 충남의 미래먹거리 및 대내외 여건변화를 고려한 중장기 이슈 발굴 · (조직재설계 추진) 조직개편을 통해 새로운 정책연구수요에 시의 적절히 대응할 수 있 도록 탄력적 지원체계 및 지원방안 마련
중앙정부 주요 정책 의 논리 및 당위성 연구추진 확대	<ul style="list-style-type: none"> · 충남도 33개 선도과제에 대한 대응방안 지원(국정과제연계 16개, 지역공약 17개) · 한반도 신경제 구상에 대응한 남북경협 전략연구 및 특강 추진(남북교류 추진 경험 및 사례, 개성공단과 남북경협, 충 남의 정책방향 등) · 모바일/공공데이터 연계를 통한 대중교통 서비스 모델 발굴 연구 및 세미나 개최 와 충남형 빅데이터 활용기반 정책 발굴 체계 구축방안 연구 실시 	<ul style="list-style-type: none"> · (문재인 정부 충남 주요 현안의 국가정책화 지속 발굴) 국정과제의 중앙부처 이행계획 에 대한 체계적 대응과 충남도 정책과제 지 속 발굴 · (빅데이터 기반의 수요응답형 공공정책 모 델연구 추진) 빅데이터에 근거한 과학적 행 정을 위한 충남지역단위 선제적 연구 추진 과 정책에 능동적 참여
수요자 및 도민 중심 의 맞춤형 연구와 컨 설팅 추진 확대	<ul style="list-style-type: none"> · 충남도 주요현안에 대한 공동논의의 장 마련, 도의원과 공동학습체계 구축 및 지원(빅데이터를 통한 천안시 화재진압 실태 및 대책 등(2018.10.31.)) · 도의회 주요현안 과제 수요조사 실시 후, 2019년도 연구과제 편성 및 연구수행 · 연구원의 지원방안 이외 직접 시·군의 요청 수요에 맞춘 특화된 지원 	<ul style="list-style-type: none"> · (선도적 의정활동 지원) 도의회 주요 현안 사항에 대하여 연구 및 세미나 등을 통한 의정활동 지원과 도의회 연구과제 수요 조 사 및 연구 실시 · (사군정책협력단 강화로 긴밀한 정책파트너 관계 형성) 시군출연금사업 확대 및 시군 특화전략에 대한 공동연구를 통한 맞춤형 연구

I. 경영현황

II. 경영실적 평가 지표 담당자 현황

III. 경영전략

IV. 경영관리

V. 경영성과

VI. 부록

성과지표	추진성과	성과분석
	<ul style="list-style-type: none"> · 자연발생석면에 의한 환경건강피해 최소화, 친환경농업직불제 확대 방안 등과 충남도 및 시·군의 에너지전환 정책 발굴 및 제안 · 충남 환경오염취약지역(당진철강단지) 주변지역 건강영향조사와 축산 및 석탄화력발전소 주변지역 주민들의 삶의 질 향상을 위한 도민의 알 권리 지원 · '18년 12월 기준 2,654억원 국비확보에 기여(평택당진항 진입도로(신평~내항) 연구 및 지원(2018, KDI에타 통과), 2022보령머드박람회 기본계획(2018, 기획재정부) 등 · 금산전통인삼농업의 세계중요농업유산(GIAHS) 등재(2018.7)와 국정과제(국토-환경계획 통합)이행을 위한 통합물관리 국정과제 제안으로 관련 지침 개정 · 2017년~2018년 총 159건 재정투자사업 타당성검토, 112건 재정투자사업 경제효과분석, 총 4,983억원 국비확보, 2조 2백억원 재정투자사업 심사 지원 	<ul style="list-style-type: none"> · (현장체감형 안전생활 및 환경복지 정책연구 추진) 자연재해, 생활안전 등 밀접한 현안과 탈석탄 에너지 전환 및 도민의 생활문제 연구 선도 · (국비확보 논리개발과 중앙정부 정책화 지원) 국가 공모사업선정 등 국비확보 추진과 국정과제(통합물관리) 관련 환경부 정책화 우수사례로 선정 · (충남공공투자관리센터) 충남 도 및 시·군의 체계적인 공공투자사업관리 지원, 재정투자사업의 타당성조사 및 분석, 중앙투자심사 사업의 채택가능성 제고, 찾아가는 15개시군 재정투자사업 현장컨설팅 추진(2018년 신규 도입)
도정선도·창의 연구를 위한 연구환경 개선	<ul style="list-style-type: none"> · 2018년 12월 연구원 직무분석을 바탕으로 조직개편 및 중장기계획 마련과 연구과제의 실시간 관리(제안-연구-평가)로 연구성과 제고 · 연구사업 중장기 운영체계(P-D-C-A)개선헌안 수립과 각 단계별 환류를 통한 연구성과 제고 	<ul style="list-style-type: none"> · (연구원 중장기계획 수립과 연구성과물 환류체계 구축) 국가정책기조와 도의회의 요구를 수용한 연구원 중장기 발전전략 및 실천방안 마련

마. 기관의 설립목적과 경영목표 달성 기여도

[설립목적에 따른 경영목표설정 개념도]



I. 경영현황
II. 경영실적 평가 지표 담당자 현황
III. 경영전략
IV. 경영관리
V. 경영성과
VI. 부록

① 도 및 시·군발전을 위한 유용한 정책대안 제시

○ 도정책심 정책과제 수행

- 충남도정 핵심이슈를 전략과제 15건 수행

연번	과제명	연구책임
1	4차산업혁명에 대비한 충남도 지역산업정책 전략연구(`18년 7월)	송**
2	충남 청년부채 실태 및 해소방안에 대한 연구(`18년 6월)	김**
3	충남도 사회서비스공단 설립 운영방안 연구(`18년 6월)	김**
4	충청남도 해양공간계획 수립을 위한 기초연구(`18년 7월)	김**
5	지역공동체 활성화를 위한 거점공간에 대한 연구(`18년 6월)	박**
6	충남 공동체 정책사업의 현황과 지원방향의 연구(`18년 6월)	전**
7	충청남도 유류피해극복기념관 중장기발전계획 수립(`18년 8월)	정**
8	충남의 광역 및 지역산림생태축 세부설정 및 관리전략(`18년 8월)	사공**
9	권역별 다목적 드론 항공센터 설치운영(`18년 10월)	이**
10	충남 문화예술교육 정책수립을 위한 기초연구(`18년 10월)	박**
11	충청남도 드론운용 활성화 정책방안(`18년 10월)	김**
12	칠갑산도립공원 보전관리방안(`18년 10월)	정**
13	충남 신해양도시 조성을 위한 탐색적 연구(`18년 10월)	김**
14	충청남도 갈등관리 실태분석 및 효율적 갈등관리 방안연구(`18년 10월)	장**
15	충남 청년농업인 육성을 위한 실천농장 현황과 확대방안(`18년 11월)	김**

○ 중앙정부에 대한 정책제안 및 제안 정책 공론화

- 중앙정부 역제안 및 정책담론 공론화 관련 전략과제 15건 수행

연번	과제명	연구책임
1	충남화재진압차량 골든타임확보를 개선방안연구 I : AVL시스템빅데이터분석을 통한 출동지체구간도출	최**
2	금강중하류의 물 환경변화와 생태복원 정책방안	이**
3	한반도신경제지도구상에 대한 충남의 대응 전략 연구: 남북경협을 중심으로	홍**
4	통계청 경제총조사 자료를 활용한 충남 시군단위 MRIO 작성 연구	임**
5	실천농장 운영을 통한 충남 청년 농업인 육성 전략	김**
6	에너지 전환을 위한 에너지분권 제도화 방안	여**
7	인구감소시대에 대응한 충청남도 공간정책방향	오**
8	충남광역산림생태축 재설정 및 관리방안	사공**
9	과소지역 농촌마을의 공간적 재편에 관한 현장연구 및 정책과제	조**
10	충남 신해양도시 조성을 위한 탐색적 연구	김**
11	농업환경정책 변화에 따른 충남의 친환경농업직불제 개편방안	강**
12	충남도농촌마을공동취사, 공동급식실태와 개선방안	박**
13	충청남도 자연발생식면 안전관리방향 및 정책과제	명**

I. 경영현황

II. 경영실적 평가 지표 담당자 현황

III. 경영전략

IV. 경영관리

V. 경영성과

VI. 부록

○ 시·군정책협력단 강화로 긴밀한 정책파트너 관계 형성

- 시군협력사업 확대 및 시군별 특화전략에 대한 맞춤형 공동연구 추진
- 연구원의 지원방안 이외 직접 시·군의 요청 수요(정책개발, 현안정책 세미나 등)에 맞춘 특화된 지원

○ 국비확보 논리개발과 중앙정부 정책화 지원

- 국가 공모사업선정 등 국비확보 추진과 국정과제(통합물관리) 관련 환경부 정책화 우수사례로 선정
- 2018년 12월 기준 2,654억원 국비확보에 기여(평택당진항 진입도로(신평~내항)연구 및 지원(2018, KDI예타 통과), 2022보령머드박람회 기본계획(2018, 기획재정부) 등
- 금산전통인삼농업의 세계중요농업유산(GIAHS) 등재(2018. 7)와 국정과제(국토-환경계획 통합)이행을 위한 통합물관리 국정과제 제안으로 관련 지침 개정

② 도민 행복을 위한 정책수요의 효율적 대응

○ 현장체감형 안전생활 및 환경복지 정책연구 추진

- 자연재해, 생활안전 등 밀접한 현안과 탈석탄 에너지 전환 및 도민의 생활문제 연구 선도
- 자연발생석면에 의한 환경건강피해 최소화, 친환경농업직불제 확대 방안 등과 충남도 및 시·군의 에너지전환 정책 발굴 및 제안
- 충청남도 환경오염취약지역(당진철강단지) 주변지역 건강영향조사와 축산 및 석탄화력발전소 주변지역 도민들의 삶의 질 향상을 위한 도민의 알 권리 지원

○ 선도적 의정활동 지원

- 도의회 주요 현안 사항에 대하여 연구 및 세미나 등을 통한 의정활동 지원과 도의회 연구과제 수요 조사 및 연구 실시
- 충남도 주요현안에 대한 공동논의의 장 마련, 도의원과 공동학습체계 구축 및 지원(빅데이터를 통한 천안시 화재진압 실태 및 대책 등)
- 도의회 주요현안 과제 수요조사 실시 후, 2019년도 연구과제 편성 및 연구수행

○ 찾아가는 시·군재정투자사업 현장컨설팅 추진(공공투자관리센터)

- 2017년~2018년 총 159건 재정투자사업 타당성검토, 112건 재정투자사업 경제효과분석, 총 4,983억원 국비확보, 2조 2백억원 재정투자사업 심사 지원

바. 자체평가와 연계한 환류 활동의 적정성

① 추진방향

○ 평가체계의 명문화를 통한 평가

- 명문화 된 규정에 의한 평가실시로 공정성 확보
- 연구성과 중심으로 평가체계 구축
- 평가 결과의 공정성 및 변별력 강화

○ 정책활용도 조사결과 평가를 통한 문제점 및 우수사례 분석

- 정책활용도 조사결과 분석을 통한 문제점 보완 및 우수과제 발굴
- 연구결과의 정책활용도, 기여도 등을 반영하여 차년도 연구과제 선정

② 추진내용

○ 명문화 된 운영규정에 의한 공정한 평가 실시

[실적평가규정 및 규칙]

구분	주요내용
제3편 운영규정 III-11 실적평가규정	<p>제1조(목적) 이 규정은 재단법인 충남연구원(이하 “연구원”이라 한다) 직원의 실적평가가 공정하게 이루어지도록 평가대상과 방법, 기준을 명확하게 규정함을 목적으로 한다. <개정 2015.4.2></p> <p>제2조(적용범위) 이 규정은 특별한 규정이 없는 한 직제규정 제6조의 모든 직원에 적용된다.</p> <p>제3조(평가원칙) ① 평가는 연구원 직원 중 연봉계약 대상자 전원으로 한다.</p> <p>② 직원의 구분에 따라 경영실적평가, 연구실적평가, 근무실적 평가로 구분한다.</p> <p>④ 개인별 실적평가는 평가항목별 배점기준에 따라 절대점수로 평가하고 절대평가 점수를 기준으로 등급별 상대평정을 한다. 이때 상대평정의 등급수는 피평가대상자의 규모에 따라 조정하여야 하고, 등급별로 정상 분포가 유지되도록 하여야 한다.</p>
제4편 운영규칙 IV-4 근무성적평정규칙	<p>제1조(목적) 이 규칙은 실적평가규정 제3조 제5항 및 제17조와 제21조 및 제22조제3항의 규정에 의한 세부기준을 정하여 합리적인 연봉책정과 공정한 인사관리를 기함을 목적으로 한다.</p> <p>제5조(평정원칙)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 평정은 직종 및 직위의 차별성이 존중되어야 한다. 2. 평정시 평정자의 주관을 배제하고 객관적인 평정을 하여야 한다. 3. 평정결과는 신뢰성과 타당성이 확보되어야 한다. 4. 평가분야별로 종합적인 근무성적을 평정하여야 한다.

○ 평가결과에 의한 개인별 평정 등급 확정

- 평가결과에 따라 차년도 연봉에 반영(연봉규정 제12조 의거)

[연봉규정]

구분	주요내용
제3편 운영규정 III-5 연봉규정	제12조(성과연봉의 지급) 성과연봉은 전년도 업무실적에 대한 평가결과에 따라 [별표6]의 평정등급별 지급률을 기준으로 연봉에 포함하여 지급

- 2018년도 평정등급 및 비율 반영(저성과자(D등급)에 대해서는 성과금 미지급)

[평정등급 및 비율 현황]

구분	주요내용				
	S	A	B	C	D
등급 및 비율	1.96	1.68	1.4	1.12	0
해당인원(명)	5	8	15	8	5
인원비(%)	10	20	40	20	10

○ 정책활용도 평가를 반영하여 연구의 질 제고 확보

구분	반영내용	평가 지표
제3편 운영규정 III-11 실적평가규정	·전략과제 평가시, 정책활용도 항목을 추가하여 평가 ·정책활용도는 국비확보, 중앙정부 역제안, 신규정책(사업)발굴, 기존정책(사업)개선, 정책참고자료로 구분함	기본과제 및 학술활동 6점, 현안과제 15점 (7.5점/10점), 수탁과제 27.5점, 전략과제 27.5점(정책활용도 20%) , 원내 활동참여 9점

정책활용도 평가서

연구 구분	전략과제	도관본부서	도로교통과
연구 연도	2017년	연구 책임	김**
연구 제목	충남 지방도 미연결구간 투자우선순위 선정방안		
연구 목적	- 본 연구의 목적은 지방도 사업의 투자우선순위 선정 시 (1)지방도 투자의 효율성, (2)네트워크 효율성, (3)지역발전의 형평성 등의 세가지 지표를 종합적으로 반영하여 객관적이고 정량적인 의사결정지원 도구를 마련하는 것임		
정책 제언	- 지방도 미연결구간 사업들을 대상으로 경제적 효율성, 네트워크 효율성, 지역낙후도의 상대적인 중요도를 제안하고, 이를 정량적으로 분석하고 평가할 수 있는 의사결정지원 도구를 제안함		
정책 내용	- 지방도 투자우선순위 선정에 있어서 정량적 지표 선정과 가중치 산출을 제시 - 종합지수와 함께 예산제한 상황에서 효율적인 지방도 투자우선순위를 선정하는 의사결정지원 체계 제시		
정책 활용 내용	- 한정된 지방도의 효율적 활용을 위한 지방도사업 우선순위 산정에 활용 - 지방도 사업추진 우선순위선정에 있어서 객관적, 정량적 의사결정지원 도구로 활용 - 충청남도 지방도사업 예산편성 시 사업우선순위와 연동된 기초자료 제공 - 기존 충청남도 지방도 사업추진 우선순위선정에 있어 개선방안으로 활용 - 충청남도 도로건설관리계획(구 도로정비기본계획, 5년 단위) 수립 시 도로 투자우선순위 선정방안에 활용		
정책 활용 유형	① 국비확보 ② 중앙정부 역제안 ③ 신규 정책(사업) 발굴 ④ 기존정책(사업) 개선 ⑤ 정책참고 자료 ※ 해당사항 표시		

정책활용도 평가서

연구 구분	전략과제	도관본부서	축산과
연구 연도	2017년	연구 책임	장**, 최**
연구 제목	충남의 가축매몰지 및 축사 입지환경 분석과 정책제언		
연구 목적	○ 첫째, 한국 및 일본의 가축매몰지 관련 정책동향과 사례를 비교하고 정책적 시사점 도출 ○ 둘째, 충남의 구제역, AI매몰지의 현황파악을 수행하고 SOP상 기준에 적용하여 매몰지로 인한 환경위험 가능성 제시 ○ 셋째, 충남 및 중앙정부의 가축매몰지 및 축사 입지와 관련한 정책제언을 도출, 제도 개선 방안 중 충남 내 매몰지 점압 지역(안)과 부적합 지역(안) 후보군 도출		
정책 제언	① 가축매몰지 선정 기준의 필요와 및 입지 한계 고려 ② 가축매몰지 및 축사관련 데이터 및 이력정보 체계 구축 ③ 농축산환경 통합정보시스템 구축 ④ 가축매몰지의 중용화 및 사전확보 제도, 공통관리지역 도출 ⑤ 호동방역에 활용가능한 사전계획 수립과 매몰지 위험성 교육 ⑥ 지역특성을 고려한 중용한 정밀 모니터링 시행 ⑦ 유복합 입관가버니스 구축 및 리빙랩 추진 ⑧ 기타 제도개선 등 과제(서벌 관련 지침, 법률, 정책을 통합적으로 검토, 일부 대응 방법의 개선) 도출		
정책 내용	○ 충청남도 차원에서 축산과 관련한 1차, 2차 가공자료(가축질병, 가축매몰지, 축사, 사육두수, 사육일도 등)를 최초로 구축 ○ 가공된 자료를 통해서 충남의 지역별 분포를 표현하고 입지환경을 고려한 공간 분석을 수행, 충남의 가축매몰지 사전확보 차원에서 후보지(안)을 도출하여 가축질병 발생 시 보다 안전한 지역에 매몰할 수 있는 사전정보 제공 ○ 가축매몰지 주제는 축사 입지와 밀접한 연관성이 있음을 규명, 가축매몰지를 중심으로 시작하지만 근본적으로 축사 입지 문제, 가축질병 발생 문제까지 현장실증적인 접근 방법으로 해결 할마리 모색 ○ 분석된 자료를 토대로 현재의 지침과 기준을 개선하는데 보다 과학적인 근거자료를 제시, 제도개선 방안 도출을 통해 충남과 중앙정부의 정책 건의사항으로 제안하는 데 활용, 가축매몰지 관련 제도 수정하고 인식 전환 필요 ○ 충남도민에게 환경위협요인을 제거한, 안전한 매몰지 확보를 통해서 주민들 삶의 질 향상에 기여, 지역경제 활성, 경제-사회 부문의 융합적 정책 추진 활용		
정책 활용 내용	○ 농식품부, 환경부, 충청남도의 기존 가축매몰지 지침, 법률, 관련 정책(사업) 개선방안 제시 ○ 가축매몰지 관련 입법, 조례 제정 기초자료 제공 ○ 본 연구를 통해 분석한 결과는 자료와 지도형태로 구축하여 충남과 중앙정부에서 현장과 출 더 밀착된 정책, 법령을 좀 더 고려한 정책으로 활용		
정책 활용 유형	① 국비확보 ② 중앙정부 역제안 ③ 신규 정책(사업) 발굴 ④ 기존정책(사업) 개선 ⑤ 정책참고 자료(가축매몰지 및 축사 입지 사전 후보지(안) 활용 등)		

정책활용도 평가서(예시)

[2018년 정책활용도 현황, 복수응답결과]

구분	적극적 정책활용				소극적 정책활용			
	국비확보	중앙정부 역제안	신규정책 (사업)발굴	기존정책 (사업)개선	정책참고 자료	법·조례 제정논리	비용절감	편익증대
전략과제	7	13	24	23	22	6	1	3

○ 정책반영 우수사례 발굴 노력

[우수사례 예시]

과제명	주요내용
한반도 신경제지도 구상에 대한 충남의 대응전략연구 : 남북경협을 중심으로	·한반도 신경제지도 구상의 성격 ·신경제지도 구상에서 충남의 지위와 역할: 남북경협을 중심으로 ·정부 및 타 지방자치단체의 동향과 시사점 ·신경제지도 구상과 남북경협에 대한 충남의 대응 전략 방향
충청남도 드론 운용 활성화 방안	·드론의 특성 이해 ·충남 드론 활용 니즈 분석 및 활용방안 도출 ·충남 드론 관련 법·제도 개선사항
충남 친환경버스 도입 방안 검토	·보건환경연구원과 공동연구 실시 ·셋다운 전후의 미세먼지의 변화와 주민건강실태 파악 ·탈석탄 에너지 정책을 추진하기 위한 과학적 근거 자료 제공
에너지전환을 위한 에너지분권 제도화 방안	·에너지분권의 개념 및 국내·외 추진 현황 ·에너지분권 관점에서 국내 에너지 관련 제도의 검토 및 개선방안 ·에너지법, 녹색성장기본법, 전원개발특별법 등의 개정 또는 에너지전환법 제정 방안
권역별 '다목적드론항공센터' 설치운영	·권역별 「다목적 드론 항공센터」 설치 운영 방안 마련 ·드론 장비 및 인력의 효율적 운용방안 마련 ·항공센터의 역할 및 주요임무 제시
민선7기 충남의 정책과제	·민선7기 정책과제 추진 개요 ·충남도정의 검토와 민선7 기 도정방향 ·민선7기 충청남도의 핵심과제
주민주도의 지속가능한 충남형 도시재생 모델 개발 연구	·도시재생의 기본적 성격과 충남도의 특성을 살린 충남형 도시재생 모델을 개발하고, 적용을 위한 방안 제시 ·도시재생이 하나의 단편적 사업이 아니라 충남도의 지속가능한 발전, 도민의 삶의 질 개선을 위한 정책으로 자리 잡기 위한 방안 제시
4차산업혁명에 대비한 충남도 지역산업정책전략연구	·4차 산업혁명 충남도 지역산업분야 대응 전략을 위한 현황 분석 ·충남도 차원의 4차 산업혁명 대응을 위한 정책과제

I. 경영현황

II. 경영실적 평가지표 담당자 현황

III. 경영전략

IV. 경영관리

V. 경영성과

VI. 부록

○ 우수과제 선정을 통한 동기부여

- 과제평가를 통한 우수과제 표창 및 개인성과반영

구분	연구과제명	연구책임
전략과제 우수평가	충남 문화예술교육 정책 수립을 위한 기초연구	박**

○ 차년도 연구과제 반영을 위한 노력

[차년도 후속 연구과제 현황(예시)]

전년도 수행한 연구과제	차년도 후속 연구과제	비고
생애주기별 맞춤형 충남 문화예술교육의 진흥 방안 연구	충청남도 문화서비스 현황 및 확대 방안	충남도민이 누리는 문화복지서비스의 활성화를 위한 정책연구 진행
충청남도 갈등관리 실태분석 및 효율적 갈등관리 방안 연구	도, 시·군 공공갈등 관리실태 분석 및 효율적 운영방안 연구	충남도 실태분석에 이어 충남의 시·군 갈등실태분석으로 확대연구

③ 환류 및 개선사항

○ 정책활용도 성과지표 개선 노력

- 기존 정책활용도는 보고서를 통한 서면 평가로 실시됨에 따라 단순한 정책활용도 유형 구분에 한정하여 효과적이라고 판단
- 정책활용도 제고를 위해서 관련 공무원과 연구부서와의 토론 및 의견 수렴등의 간담회 개최
- 연구 종료 후 간담회를 통해 연구성과물이 정책활용에 적극적으로 반영될 수 있도록 의사소통기능 강화

○ 지속적인 연구회 운영을 통한 융·복합 연구와 학습으로 다양한 연구과제 발굴 필요

- 2018년 18개 연구회 운영을 통한 연구과제 발굴

[연구회를 통한 전략연구과제 발굴]

연구회명	주요내용	전략과제
농촌현장연구회	·농촌현장 관련 이론 및 실천정보의 융복합 공유와 심층토론 ·리빙랩으로서 현장 연구와 실천 사례의 결합 방법 검토	실천농장 운영을 통한 충남 청년 농업인 육성 전략
에너지전환연구회	·지역 에너지전환 정책 분야의 정책네트워크 형성 ·에너지·기후변화 문제에 대한 다양한 관점 소개, 지역 에너지전환 개념 정리, 국내·외 정책 동향 및 사례 분석	에너지전환을 위한 에너지 분권 제도화 방안

○ 우수사례를 보다 적극적으로 확산하기 위한 노력 필요

- 도민, 공무원, 시민단체, 연구과제 이해관계자 등을 대상으로 전략연구과제의 성과보고회 개최를 통한 연구성과 확산 필요
- 연구성과물의 접근성 향상을 위한 홈페이지 원문 공개 원칙 준수 및 연구성과물의 도민 확산을 위해 충남리포트, 인포그래픽, 정책지도 발간, 페이스북, 블로그 등의 SNS 적극 활용

사. 외부 지적사항과 연계한 환류 활동의 적정성

구분	외부 지적사항 내용
2018 경영평가	<ul style="list-style-type: none"> ·연구원 과제 정의에 대해서는 중장기적 차원에서 제고해 볼 것을 제안 ·정부출연 연구기관과의 공동연구 및 협업 추진 ·정책반영도 평가 시 표준모형 개발 필요 ·전략과제 중장기계획의 경우 내외부 관계자의 이해를 도모할 수 있도록 차별성 검토 필요

① 전략과제와 현안과제의 명확화를 통한 과제정의 변경

○ 전략과제

- 국가 및 충청남도와 시·군의 정책을 선도·지원하기 위한 중·장기적 연구. 도민의 행복을 증진시킬 수 있는 정책개발을 위해 연구원이 주도하고 도, 시·군, 시민사회 등과 협의하여 연구과제를 진행. 연구 성과물의 정책 활용도를 중시

○ 현안과제

- 시급히 대응해야 할 현안문제에 대한 실태분석 또는 해결방향을 제시하는 단기적 연구로서, 도와 시·군의 요청에 의해 무료로 진행. 연구성과물의 적시 활용성을 중시

구분	전략과제	현안과제
연구정의	도 및 시군 정책선도 중장기적 연구	시급한 현안문제에 대한 분석 및 방향제시
연구기간	6~12개월	3개월이내
연구형태	① 미래비전 전략과제 - 미래상 및 미래과제 발굴 연구 ② 대표 아젠다 전략과제 - 도정 주요 아젠다별 융복합 연구 ③ 핵심 이슈 전략과제 - 도출된 아젠다와 연계된 분야별 소형 연구	① 연구형 - 자료분석을 토대로 도 및 시군에 당면한 현안문제 해결방향제시 ② 연구조성형 - 현안 해결을 위한 집단지성을 활용한 정책아이디어 수집·정리

② 정부출연 연구기관과의 공동연구 및 협업 확대추진

○ 공동연구 추진

- 태안군 유인도서별 발전방안 연구(한국해양수산개발원)
- 서부구릉지형 정맥 특성화 관리방안(국립산림과학원)
- 신경제 교통중심의 복합스마트거점공간 천안역세권 도시재생뉴딜 시범사업 문화영향 평가 연구(한국문화관광연구원)
- 일반농촌 마을의 생활권 변화 조사 분석(한국농촌경제연구원)
- 충청남도의 농정추진체계 실태 사례 연구(한국농촌경제연구원)
- 제4차 국가균형발전5개년계획 수립(산업연구원)

○ 연구조성사업(세미나/워크숍/포럼) 추진

- 농촌산업활성화현장포럼(한국농촌경제연구원)
- 문재인 정부의 포용적 성장과 민선7기 지방정부의 과제(경제인문사회연구회)
- 해양바이오산업의 미래(국립해양생물자원관)

③ 정책반영도 평가 유형 세분화

○ 기존 국비확보 등 5개 유형으로 평가를 8개 유형 세분화

구분	기존(중장기 계획)	재설계(*2019년 시행)
정책반영도 평가유형	① 국비확보, ② 중앙정부 역제안, ③ 신규 정책 발굴, ④ 기존 정책(사업) 개선, ⑤ 정책참고 자료	① 국비확보, ② 중앙정부 역제안, ③ 신규 정책 발굴, ④ 기존 정책(사업) 개선, ⑤ 정책참고 자료, ⑥ 법·조례 제(개)정 논리개발, ⑦ 비용절감, ⑧ 편익증대

④ 전략과제 유형 재설계를 통한 과제의 명확성과 차별성 확보

구분	기존(중장기 계획)	재설계(*2019년 시행)
전략과제	① 창의기획연구 ② 조사분석연구	① 미래비전 전략과제 ② 대표 아젠다 전략과제 ③ 핵심 이슈 전략과제

○ 미래비전 전략과제

- 충남 미래 100년을 그리는 미래비전 연구 (미래상 및 미래과제 발굴)

○ 실별 대표 아젠다 전략과제

- 포용성장, 저출산고령화, 사회양극화, 균형발전 등 도정 주요 아젠다, 핵심 키워드와 연계된 각 실별 정체성을 드러낼 수 있는 아젠다 관련 융복합 연구

○ 핵심 이슈 전략과제

- 실별 도출된 아젠다와 연계된 분야별 세부 소형 연구
- ① 도시군 및 도의회 제안, ② 내부 연구자 제안

아. 국비확보, 중앙정부 역제안, 기존 및 신규정책(사업) 발굴 및 개선 등 활용성

① 국비확보 논리개발과 중앙정부 정책화 지원

- 국가 공모사업선정 등 국비확보 추진과 국정과제(통합물관리) 관련 환경부 정책화 우수사례로 선정
- 2018년 12월 기준 2,654억원 국비확보에 기여(평택당진항 진입도로(신평~내항)연구 및 지원(2018, KDI예타 통과), 2022보령머드박람회 기본계획(2018, 기획재정부) 등
- 금산전통인삼농업의 세계중요농업유산(GIAHS) 등재(2018. 7)와 국정과제(국토-환경계획 통합)이행을 위한 통합물

[2018년 전략과제 정책활용도 현황]

구분	적극적 정책활용				소극적 정책활용			
	국비확보	중앙정부 역제안	신규정책(사업)발굴	기존정책(사업)개선	정책참고 자료	법·조례 제정논리	비용 절감	편익증대
전략과제	7	13	24	23	22	6	1	3

② 충남연구원 연구성과에 따른 국비확보 현황

(단위 : 백만원)

사업명	의뢰기관 (시행청)	국비확보액
합 계		265,400
평택당진항진입도로(신평~내항) 연구 및 지원 (2018, KDI예타통과)	당진 (해수부)	138,500
충남지역 일반농산어촌개발사업 컨설팅	농식품부	13,100
2022보령머드엑스포 기본계획 수립 컨설팅	보령 (기획재정부)	4,300
해안내륙 연계협력형 지역계획 실행계획	국토부	300
계룡시 한국가스공사 가스기술교육원 유치 컨설팅	—	43,400
자동차 대체부품 인증·시험센터 구축 연구 및 지원	국토부	35,800
한국어촌민속마을 조성지 어촌뉴딜 사업 (태안 가경주마을, 보령 효자도)	—	30,000

자. 중앙정부 또는 연구보고서 내용 및 데이터 등의 효율성

○ 중앙정부 주요정책의 대응논리 선제적 연구

- 국정과제의 중앙부처 이행계획에 대한 체계적 대응과 충남도 정책과제 지속 발굴
- 충남도 33개 선도과제(국정과제 연계시책 16개, 지역공약 17개)에 대한 대응방안 지원
- 한반도 신경제 구상에 대응한 남북경협 전략연구 및 특강 추진(남북 교류 추진 경험 및 사례, 개성공단과 남북경협, 충남의 정책방향 등)

차. 연구보고서 활용을 위한 추가적인 지원 및 협력 등 사후관리의 적정성

① 전략과제 성과 수준의 적정성

○ 전략과제 목표 대비 실적

- 2018년 목표 50건 대비 실적 47건으로 적정 수준임(94% 달성)

○ 전략과제 만족도 점수 실적

- 전략과제 연구결과에 대한 만족도 평가 결과 89.36점
(*2017년 88.49점 대비 0.87 향상)

② 연구보고서 활용을 위한 추가 지원

○ 전략과제 연구비 상향 조정

- 2017년 과제당 800만원 ⇨ 2018년 과제당 1,000만원

○ 전략과제 공동연구 참여자 확대

- 소형과제의 경우 1~2명 연구진 참여, 대형 연구과제의 경우 3~4명 연구진 참여
- 공무원 및 시민단체, 외부 전문가 참여

○ 연구심의회 기능강화 및 심의위원 확대

- 연심회 시 연구목적, 논리적 타당성, 정책 활용도 등 심의
- 과제당 연심위원 확대(2017년 5명 ⇨ 2018년 6명)

○ 전략과제 수행 관련 워크숍 개최비용 지원

- 연구의 질 제고를 위하여 다양한 전문가 의견수렴을 위한 워크숍 개최
- 전략과제 시작 전 사전연심회 개최

③ 연구성과 제고를 위한 협력 및 사후관리의 적정성

○ 상반기 전략과제 추진 결과 점검회의 추진(2018. 4월)

- 상반기 전략과제에 대하여 일정 점검 및 정책활용도 점검
※ 2018년 신규추진, 2019년 상하반기 2회 진행 예정

○ 도 실과와 연구부서별 간담회 개최(2018. 12월)

- 전략과제 활용도 점검 및 신규 전략과제 발굴

○ 연구성과 제고를 위하여 타 연구기관과 공동연구 제안 노력

- 국토연구원, 산업연구원, 한국환경정책평가연구원 등 공동연구 선제적 제안
- 충남역사문화연구원, 여성정책개발원 등 공동연구 선제적 제안

○ 연구성과물에 대하여 충남리포트 발간 의무화 추진

- 연구결과에 대하여 도, 시군에서 활용가능한 연구보고서로 압축하여 발간하여 배포
- 충남리포트 발간 의무화로 창의적이고 실용 가능한 연구 가능

카. 연구보고서 수요자의 만족 수준의 적정성

① 전략과제 연구성과에 대한 만족평가점수 향상

- 전략과제 연구심의회 기능강화에 따른 연구성과 질적제고
- 2018년 전략과제 연구결과에 대한 만족도 평가 결과 89.36점
(*2017년 88.49점 대비 0.87 향상)

② 전략과제 연구성과물 정책활용 확대에 따른 만족도 적정수준 달성

[2018년 정책활용도 현황, 복수응답결과]

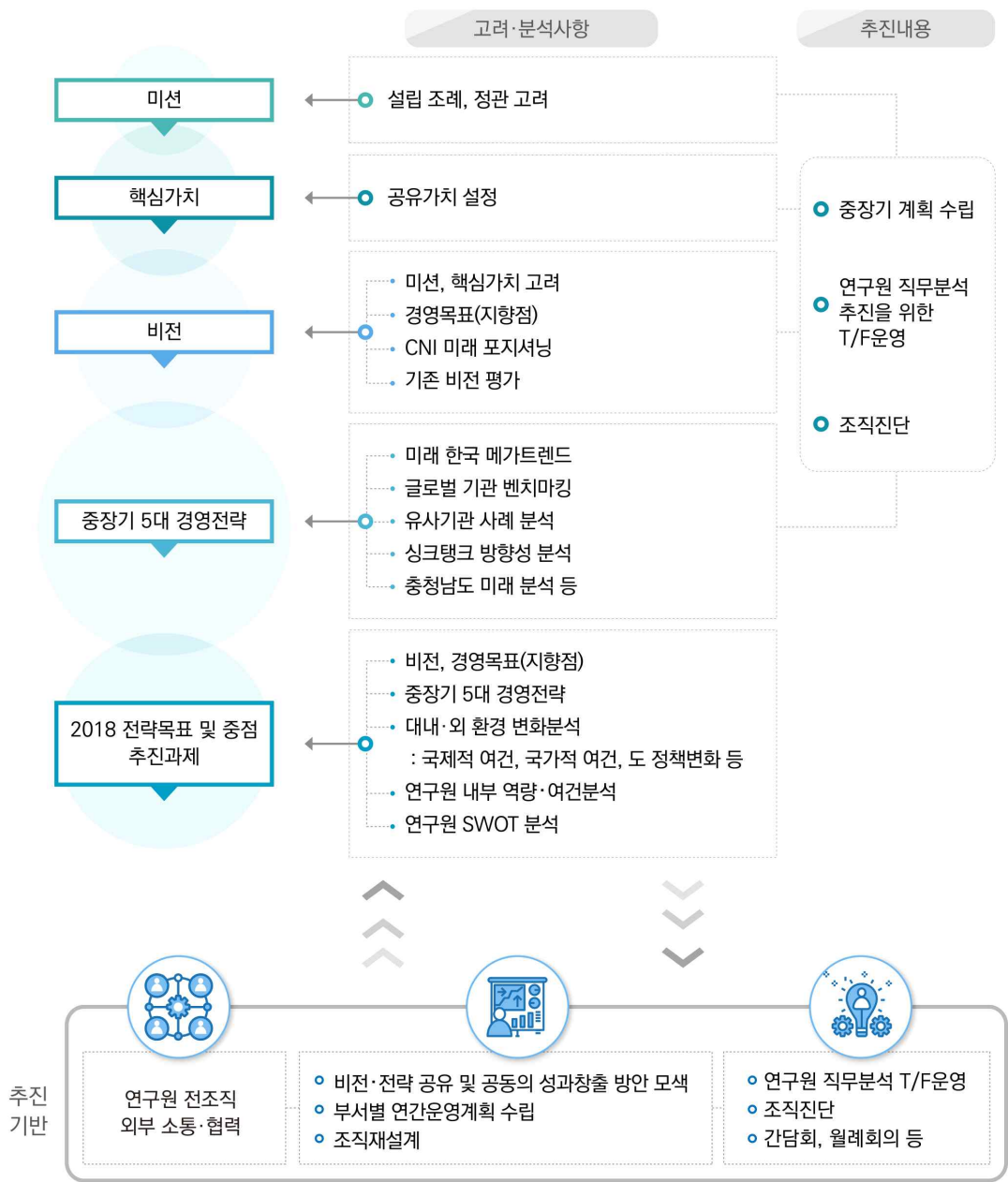
구분	적극적 정책활용				소극적 정책활용			
	국비확보	중앙정부 역제안	신규정책 (사업)발굴	기존정책 (사업)개선	정책참고 자료	법·조례 제정논리	비용절감	편익증대
전략과제	7	13	24	23	22	6	1	3

세부평가내용
③

주요사업 범주 정량지표의 구성 및 목표 수준은 적정한가?

가. 기관의 설립목적(임무)과의 연계성 및 반영 정도

① 연구원 설립목적에 부합하는 전략목표 및 추진과제 도출



I. 경영현황
II. 경영실적 평가지표 담당자 현황
III. 경영전략
IV. 경영관리
V. 경영성과
VI. 부록

② 전략목표 달성을 위한 성과지표 설정

○ 전략목표 달성 여부를 판단하기 위한 성과지표 설정

구 분		주 요 내 용
성과지표	계 량	<ul style="list-style-type: none"> · 현안, 수탁, 전략과제 만족도 점수 · 과제수행 비율 · 국내외 학술발표 실적 · 국내외 산학연 협정 연구수에 대한 발표 건수 · 1인당 국내외 학술지 게재 실적
	비계량	<ul style="list-style-type: none"> · 민선7기, 충청남도의 신규정책 발굴 및 지원체계 구축 강화 · 중앙정부 주요 정책의 논리 및 당위성 연구추진 확대 · 수요자 및 도민 중심의 맞춤형 연구와 컨설팅 추진 확대 · 도정선도·창의 연구를 위한 연구환경 개선

○ 계량 성과지표

성과지표명	2017년 실적	2018년 목표	2018년 실적	기준 및 달성도
현안, 수탁, 전략 연구과제 만족도 점수	91.63	91	90.66	<ul style="list-style-type: none"> ·도민 신뢰 확보를 위한 연구성과 질 향상 ·전년실적대비 0.97점 감소, ·2018년 목표대비 99.6% 달성
과제수행 비율 (도시군 현안 반영건수)	86.88	87	94.06	<ul style="list-style-type: none"> ·충남도 및 시군 현안 적극 반영도 ·전년실적대비 7.18% 증가, ·2018년 목표대비 108.1% 달성
국내외 발표실적 비율	1.39	1.35	1.85	<ul style="list-style-type: none"> ·발표실적 건수÷수행 연구 수 ·전년실적대비 0.46% 증가, ·2018년 목표대비 137% 달성
국내외 산학연 협정 연구수에 대한 발표건수	144	140	139	<ul style="list-style-type: none"> ·산학연과 공동 발표(세미나 등) 건수 ·전년실적대비 5건 감소 ·2018년 목표대비 99.2% 달성
1인당 국내외 학술지 게재실적	1.68	1.60	2.08	<ul style="list-style-type: none"> ·학술지 게재실적 수÷수행 연구 수 ·전년실적대비 0.4건 증가 ·2018년 목표대비 130% 달성

나. 주요사업 정량지표별 목표 수준 설정의 적정성

① 추진방향

- 계량지표 목표 수준 설정 시 전년도 실적 대비, 연구직 인원 및 전공을 고려한 목표설정
- 새로운 민선7기 연구수요 대응
- 지역밀착형 네트워크 매니저 역할강화

② 연구원 전략목표와 연계한 합리적인 지표설정

- 정량지표 목표는 연구과제의 수행방식 및 과업량을 고려하여 전년수준으로 유지하여 설정

[정량지표 설정 기준]

성과지표명	2017년 실적	2018년 목표	2018년 실적	기준 및 적정성
현안, 수탁, 전략 연구과제 만족도 점수	91.63	91	90.66	·도민 신뢰 확보를 위한 연구성과 질 향상 ·전년실적대비 0.97점 감소, ·2018년 목표대비 99.6% 달성
과제수행 비율 (도시군 현안 반영건수)	86.88	87	94.06	·충남도 및 시군 현안 적극 반영도 ·전년실적대비 7.18% 증가, ·2018년 목표대비 108.1% 달성
국내외 발표실적 비율	1.39	1.35	1.85	·발표실적 건수÷수행 연구 수 ·전년실적대비 0.46% 증가, ·2018년 목표대비 137% 달성
국내외 산학연 협정 연구수에 대한 발표건수	144	140	139	·산학연과 공동 발표(세미나 등) 건수 ·전년실적대비 5건 감소 ·2018년 목표대비 99.2% 달성
1인당 국내외 학술지 게재실적	1.68	1.60	2.08	·학술지 게재실적 수÷수행 연구 수 ·'16년 대비 9.8% 증가, '17년 목표대비 105% 달성

다. 지표구성의 체계화, 지표 관련 데이터의 신뢰성 확보 등 지표 개선 노력의 적정성

① 지표관련 데이터의 신뢰성 확보 노력

○ 전략과제 성과지표 목표설정을 위하여 T/F 구성 및 운영

- 운영기간 : 2018. 8. 1 ~ 9. 30.
- 구성원(9명) : 연구실장 등 각 연구부서장
- 주요내용 : 전략과제 성과지표 및 목표치 설정(안) 등

○ 전략과제 정의 명확화 및 수행방법 개선

- 기존 국가 및 충청남도과 시군의 정책을 선도하거나 지원하기 위한 연구
⇒ 미래비전 전략과제, 대표 아젠다 전략과제, 핵심 이슈 전략과제
유형으로 구분하여 추진키로 함

○ 신뢰성 확보 차원에서 타 연구원 실적을 벤치마킹하여 연구원 자체 목표를 설정함에 있어 객관성, 타당성 확보

- 2018년 국책연구원 목표기준 비교 시도

② 계량 성과지표 개선 노력의 적정성

○ 충남연구원은 전국 시도연구원의 목표치를 분석하여 대형연구원을 기준으로 개인 1인당 7건(기본1, 현안3, 수탁2, 전략1)의 연구과제 목표치를 설정하였음

- 2018년 1인당 연구실적의 경우 전국 시도연구원 16개 기관 중 1인당 6.4 건으로 전국 6위 차지

○ 시도연구원 성과지표 사례조사를 기준으로 객관성 확보에 노력(2018년 신규)

- 사례조사를 통하여 중대형연구원 기준으로 1인당 7건으로 설정
- 타 시도 연구원의 경우 A연구원(대형연구원) 3.5건/1인당, B연구원(대형연구원) 7.3건/1인당, C연구원(중소형연구원) 6.0건/1인당, D연구원(중소형연구원) 5.2건/1인당

[지표구성 개선(안)]

구 분	2017년 적용	2018년 개선	비 고
평가지표	2017년까지는 종전 지표 적용 · 과제수행 비율 · 1인당 국내외 학술지 게재실적 · 현안, 수탁, 전략 연구과제 만족도 점수 · 국내외 발표실적 비율 · 국내외 산학연 협정 발표실적	※ 2018년 시범 측정 지표 · 연구성과 활용도 지표 개선 - 정책활용도 유형 세분화 시도 (경비절감 등 추가) · 전문가 심의위원 참석 인원 - 연구질 제고를 위하여 심의위원 참석 확대(과제별 연심위원 총 6명) · 연구성과 홍보 확산을 위한 홈페이지 다운로드 수 (2018년 11,319건/2017년 10,783건)	※ 2019년 목표설정 위원회를 통하여 검토 후 개선 예정
평가기준	· 2017년 전국 시도연구원 중심 심으로 실적 분석하여 적용	· 2018년부터 시도연구원 외에 관련 국책연구원 지표 분석을 추가로 실시하여 개선 ※ 2018년 국책연구원(K연구원)을 사례조사 를 시도, 다만 연구원 규모와 성격이 상이하여 적극 활용은 한계	
데이터의 신뢰성 확보 노력	· 전년도 실적 및 전국시도연구원 자료를 비교분석하여 신뢰성 확보	· 전국시도연구원 연구과제 목표전수조사를 통하여 중대형 연구원 기준으로 설정하여 신뢰성 확보	

- 시도연구원 및 국책연구원 사례 분석을 통한 지표구성의 체계화 및 신뢰성 확보
- 도민 신뢰 향상 및 목표 수준의 객관성 제고를 위해 정기적으로 시도연구원협의회를 통하여 타 연구원 수준을 파악하여 목표치 설정 시 반영
 - 2018년에는 국책연구원(K연구원)과의 과제 건수 및 학술지 게재 건수만 단순 비교 하였음

[시도연구원 성과목표 지표 비교]

평가지표	A연구원	B연구원	C연구원	D연구원	평균값	충남연구원
과제수행 비율(제안/반영)	64/48	55/28	77/39	44/33	60/37 (62%)	70/50 (71%)
1인당 국내외 학술지 게재실적(건수/인원)	24/27	31/43	39/55	40/52	34/45	38/50
국내외 발표실적 비율(건수/인원)	46/26	62/43	107/55	105/57	80/45	113/55
국내외 산학연 협정 발표실적 건수(건수/인원)	73/26	90/43	141/55	129/57	108/45	158/55

- 국가정책 및 도정의 기조변화에 부응하는 지표구성으로 신뢰성 확보 노력
- 과제수행 비율은 국정 및 도정에 부응하는 과제를 수행할 수 있도록 과제 선정위원회에서 전략과제 성격에 맞는 과제 최종 선정
 - 연구성과 활용도 평가는 타 연구원에서 실시하고 있는 평가와는 차별화 하여 국비확보 등 8개의 유형으로 분류하여 시범으로 추진하고자 함 제고