

2022. 01. 04.
기획경제위원회

2022년 충남연구원

주요업무보고

보고 순서

I. 기본현황

II. 2022 업무여건과 운영방향

III. 2022 주요업무 추진계획

IV. 도의회 관련사항 처리상황

1 2021년도 행정사무감사결과 처리상황

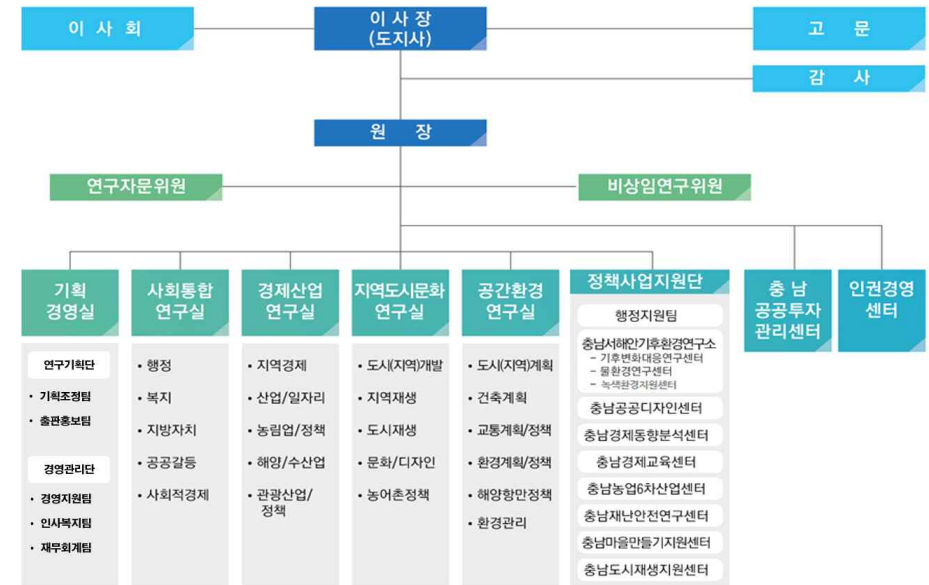
V. 참고사항

1 간부명단

I. 기본 현황

1 기구 및 기능

【1】 조직(기구) 현황 : 5실1단2센터



【2】 정 · 현원 현황 : 정원 133명/현원 119명/결원 14명

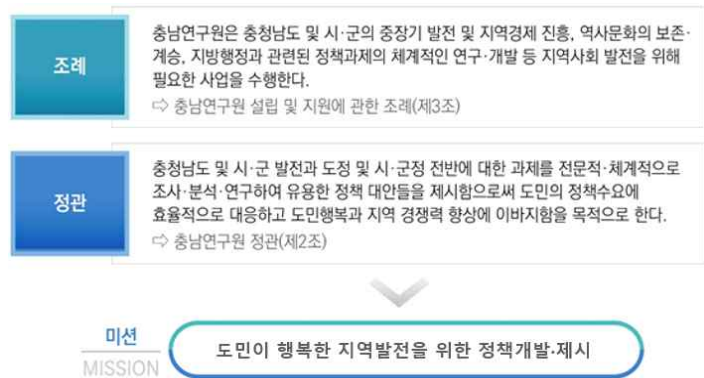
(2022년 1월 말 기준)

구분	계	원장	본원				부설센터				비고
			계	연구직	관리직	무기계약직	계	연구직	관리직	무기계약직	
정원	133	1	93	47	11	35	39	22	7	10	
현원	119	1	86	42	10	34	32	20	4	8	
결원	△14	-	△7	△5	△1	△1	△7	△2	△3	△2	

주) 계약직 33명(연구원, 행정원) 포함, 총 154명 근무

[3] 주요기능

- 세계화·지방화시대에 부응, 지역의 전문적 연구 및 정책 발굴 기능 필요
- 도·시·군 중장기, 현안 등 정책기능 창출과 중앙정부 공동 대응
 - ⇒ 지방정부의 필요한 연구개발 기능을 보완, 체계적인 발전방안 제시



[충남연구원 VMV(Vision, Mission, Core Value)]



◇ 사회통합연구실

- 지방행정 및 지방재정에 관한 연구
- 지역사회통합 및 갈등해소정책, 사회복지정책 관련 연구
- 사회적경제 인력양성 및 사회적경제기업 육성에 관한 연구

◇ 경제·산업연구실

- 지역의 산업 및 경제정책에 관한 연구
- 도 및 시·군 농정발전과제 연구
- 지역 관광정책 수요예측 및 관광개발계획 수립에 관한 연구

◇ 지역도시·문화연구실

- 지역개발 및 지역문화, 도시재생 등 지역·도시 관련 정책연구
- 농산어촌지역 정책연구 및 마을단위 조사·연구
- 도시 및 경관계획, 공공시설물 디자인 개선사업 연구

◇ 공간·환경연구실

- 지역 및 도시, 균형발전 및 특화발전 관련 정책연구
- 교통, 도로철도, 물류 등 사회기반시설에 관한 연구
- 도 및 시·군 중장기 환경계획수립 연구

◇ 공공투자관리센터

- 지방재정투자사업 심사지원
- 지방출자출연기관 설립 타당성 검토
- 공공투자정책 및 민간투자 대상사업의 타당성 및 적격성 분석

◇ 인권경영센터

- 인권경영 및 윤리경영 체제 구축
- 노동·인권 정책과제 연구·개발
- 인권침해, 성희롱·성고충, 직장 내 괴롭힘 신고·상담

2 2022년도 예산규모

재정규모 총 359억원	기금회계 145억원	일반회계 113억원	특별회계 101억원
-----------------	---------------	---------------	---------------

【1】 일반회계 : 11,252백만원

수 입		지 출	
● 사업운영수익	2,172백만원 (19.3%)	● 연구비	3,152백만원 (28.0%)
● 예금이자수익	118백만원 (1.0%)	● 경상비	858백만원 (7.6%)
● 도출자출연금	7,523백만원 (66.9%)	● 인건비	7,148백만원 (63.5%)
● 시·군출자출연금	1,159백만원 (10.3%)	● 예비비	93백만원 (0.8%)
● 기타영업외수익	280백만원 (2.5%)		

【2】 특별회계 : 10,060백만원

● 기후변화대응연구센터	-----	2,833백만원
● 물환경연구센터	-----	2,410백만원
● 충남농업6차산업센터	-----	1,623백만원
● 충남경제동향분석센터	-----	584백만원
● 충남경제교육센터	-----	187백만원
● 충남공공디자인센터	-----	896백만원
● 충남재난안전연구센터	-----	340백만원
● 충남마을만들기지원센터	-----	626백만원
● 충남도시재생지원센터	-----	561백만원

II. 2022년도 업무여건과 운영방향

1 2021년 총평

- ◇ [도정 3대 위기 대응] 지역소멸 등 도정 현안 및 미래 대응 연구, 성과확산 기여
- ◇ [충청권 선도연구] 정부, 도정 상생발전을 위한 충남 및 충청권 선도연구 제안
- ◇ [현장중심 연구] 연구원 목표 달성을 위한 현장 중심의 기획연구 강화

□ 주요 성과로는

- 도의회 및 도, 시·군 중심의 현장밀착형 연구 수행
 - 일자리, 소득, 주택, 복지, 생활환경, 농촌, 다문화, 중소기업, 청년 등 분야별 도정 현안 및 코로나 대응 현장 기획연구 수행
 - * 2021년 충남도정에 바란대청년편, 소상공인편, 중소기업편, 농업농촌농민편 등
- 지역소멸 등 도정 3대 위기에 대응한 다각적 연구수행
 - 저출생·고령화·양극화 등 지역소멸 위기 대응 방안 모색
 - * 충남형 더 행복한 주택 2.0모델(전략), 충남 보육료지원 시스템 및 적정성에 관한 연구(수탁), 소득 역외유출 완화를 위한 법제도적 개선방안 연구(전략) 등
- 충청권 메가시티 조성, 내포 혁신도시 공공기관 유치 등 충남·충청권 선도 연구 및 역제안
 - 충남, 충청권 상생발전 및 경쟁력 제고를 위한 연구수행 및 역제안
 - * 충청권 메가시티(11.30, 4개 시·도지사 보고), 혁신도시 지정 대응 공공기관 유치 지원(10.12 공공기관 유치 의정토론회 등), 도중합계획 실천계획 수립 및 모노타입체계 구축연구(미래이슈 도출 및 시나리오 작성) 등 1 국토평구원(12.2), 중도일보(12.8) 관련 세미나 공동 주관
- 충남도와 협업 하에 대선공약 과제 발굴 지원
 - 국정 과제화 지속 추진(논리 개발 등), 「굿모닝충청」과 세미나(12.10) 공동 주관

□ 아쉬웠던 점은

- 코로나19로 인한 지역 연구수요 감소
- 연구성과에 대한 확산 및 활용도 제고를 위한 홍보 미흡

② 2022년 여건전망

- **(대내·외적 환경)** 코로나19로 인한 방역, 국가안보 차원의 보호무역주의 등 세계경제 블록화, 기후위기, 디지털전환 등 경제·사회 전 분야의 불확실성 확대
 - 코로나를 계기로 지역화 중심의 새로운 GVC(글로벌 가치사슬, Global Value Chain)형성과 기존 국제질서에 대한 재편
 - * 실물, 금융부문의 경제주체간의 양극화와 글로벌 인플레이션 장기화 가능성 상존
 - 미국 바이든 행정부의 기후변화 대응 정책 강화 및 이에 따른 신재생에너지, 친환경 교통수단 등 탄소중립 관련 변화 전망
 - * 백악관 내 에너지 전담부서 설치(2030년까지 2005년 대비 온실가스 배출량 50-52% 감축)
- **(대선과 새정부 출범)** 대선과 새정부 출범과정에서 지역 현안에 대한 제안과 여론 형성, 지역 핵심과제들에 대한 국가정책화 기회
 - 새 정부 국정로드맵에 충남의 주요 핵심과제 제안 및 국가정책화 추진
 - 지방분권 확대에 따른 충남도의 역할과 기능 재정립을 위한 다양한 방안 발굴
 - * 국제메가이벤트 발굴, 서해안권 글로벌화 방안, 내포혁신도시 공공기관 이전, 충청권 지방 은행설립, 서남부권 균형발전 등 충남의 가치를 담은 핵심과제 발굴 및 제안
- **(민선8기 충남도정)** 민선7기의 주요 아젠다에 대한 성과 확산과 민선8기 성공적 출범을 위한 정책 발굴과 연구수행체계 구축 필요
 - 민선7기 충남형 정책에 대한 성과 확산과 민선8기 충남의 미래 아젠다 발굴
 - 중앙 및 도정의 정책기조 변화의 능동적 수용과 창의적 시행 방안 모색
 - * 충남의 미래예측과 이에 기반한 중앙정부 정책기조 변화 대응 전략 마련
- **(연구원 기능 확대)** 도 및 시·군에 대한 연구원 역할 및 기능 확대
 - 도, 시·군의 정책수요에 선제적 대응과 현장밀착형 연구성과 확산 노력
 - 새정부 정책 변화에 대응하여 정부 및 국책기관 등과 협력적 연구관계 설정과 충남을 모델로 한 새로운 정책 발굴 및 역제안 모색
 - * 충남형 더 행복한 주택 전국 확대, 금강하구 해수유통(금강하구 생태복원), 정의로운 탄소중립 전환체계 등 충남의 선도적 정책에 대한 미래정책 담론 발굴 및 역제안

③ 2022년 운영방향



Ⅲ. 2022년 주요업무 추진계획

① 분야별 주요업무 추진계획

【1】「충남의 가치」 발굴 및 확산(국가정책화 추진)

1. 대통령 선거 이전, 공약과제의 지속 발굴 및 공론화 추진

- ① (대선 전, 대선공약화 과제 발굴) 차기 정부에 반영할 충남 주요 현안에 대한 신규 과제 발굴 및 국가시책화 추진
 - 충청남도과 연구원이 협업으로 제시한 「충청남도 제20대 대선공약 과제(21.11.5)」 이외 충남 주요 정책에 대한 추가 신규 과제 발굴 추진
- ② (주요현안에 대한 공론화 여론 형성) 충남의 가치(value)체계 정립, 충청권 주요 현안 및 공동과제 등의 세미나, 언론 기고 및 인터뷰를 통한 공론화
 - 공론화 및 여론형성을 위한 중앙 및 지역 언론기관과의 협조체계 구축
 - * 「충남의 제안」 연속기획세미나 추진 (' 21.12~' 22.2. 10개 과제 추진 예정)

2. 새 정부 국정과제에 주요 현안의 '국가정책화' 추진

- ① (새정부 출범후, 국정과제별 대응) 새정부 국정과제에 체계적 대응을 위한 “새정부 국정과제 T/F”구성 및 전략연구 추진
 - 분야별 교수·국책기관 등 다양한 정책전문가를 중심으로 T/F 구성 및 전략연구 추진
 - * 새정부 국정과제 대응 T/F 구성 (분야별 전담연구원 편성, 교수·국책기관 전문가 구성)
 - 새 정부 정책기조에 부응하는 신규 아젠다 발굴, 시범사업화 방안 마련 → **국정과제화 추진**
- ② (신규 정책에 대한 논리 개발) 국정과제 연계시책 및 충남의 가치를 반영한 공약사업 추진을 위한 타당성 및 당위성 논리 개발 등 체계적 대응
 - 충남의 가치를 반영한 주요과제에 대한 전략, 현안 등 연구과제 수행, 컨설팅, 코칭을 통한 국가 및 지역차원의 타당성 논리 개발
 - 국책연구기관 공동세미나, 국회 토론회, 언론 기고 등 공론화를 통한 중앙정부 역제안 및 시범사업화 선점
 - * 새정부 국정과제 대응 충남도 공약사업에 대한 토론회 추진

【2】지속가능한 충남을 위한 미래예측

1. 민선7기 도정 성과 환류 및 포스트 과제 발굴

- ① (민선7기 성과 확산과 환류체계 구축) 충남도정의 미래지향적 정책성과에 대한 성과 확산 모색
 - 충남형 더 행복한 주택, 정의로운 탄소중립, 하구복원 및 역간척 등 타 지역과는 차별화되는 충남 주요 과제에 대한 정책 환류체계 구축
 - * 정책정보 및 성과에 대한 인포그래픽, 정책지도 등 발간 및 정책 환류
- ② (민선7기 포스트 정책과제 발굴) 3대 핵심과제의 포스트 연구 추진 및 전국 차원의 의제화 제안
 - 민선7기 추진된 중점 과제(저출생·고령화·양극화 등)의 지속가능성 제고를 위한 포스트 연구 수행 (국책연구원 및 시도연구원 등과 공동의제화 추진)
 - 기 추진된 민선 7기 핵심아젠다 연구단(5개 분야)에 대한 후속과제 발굴·연구
 - * 농산어촌유토피아연구단, 양극화대응정책연구단, 정책데이터뱅크연구단 등 운영

2. 민선8기 도정기조 구상 및 새로운 파트너십 형성

- ① (민선8기 공약발굴 및 도정지원) 민선8기 충남도정에 반영해야 할 충남의 주요 현안과 공약 발굴, 도청과의 협업체계 구축
 - 충남도 주요현안과 미해결 정책 등 종합적 검토를 통한 민선8기의 새로운 공약 발굴
 - 민선8기 공약사업 및 신규 현안 발굴, 새정부 공동 대응 등 연구원과 충남도 기획실과의 ‘정책협의회’ 상시 및 확대 운영체계 구축
- ② (새로운 도정기조 구상 및 정책 발굴) 민선7기의 계승과 새정부 출범을 연계한 새로운 도정 비전 및 운영 기조 구상, 신규 정책과제의 발굴
 - 도정 분야별 핵심 공약과제 연구 및 ‘민선8기 도정 기조’ 정립을 위한 선제적 대응
 - * **충남도과 공동으로 “민선 8기 전략 T/F구성” 운영(예정)**
 - 도정 핵심분야 또는 실국과 연계하여 각 분야별 전담연구진을 편성하고 전략과제, 정책과제 등을 통한 타당성 논리 등의 연구 추진
 - * 전략과제 추진 시 전문가, 언론이 참여 및 공동연구를 통한 워크숍, 언론홍보 등 추진

3. 민선8기 새로운 담론 형성, 신규 아젠다와 정책과제 발굴

- ① (충남도정의 새로운 전환을 위한 미래 정책 연구) 충남의 근미래 예측 및 지속 가능한 충남의 가치 구현을 위한 빅데이터 기반의 아젠다 설정과 연구
- 4차산업혁명, Post-코로나 등 대내·외 여건변화를 고려한 충남의 미래먹거리, 변화되는 지역발전정책 등을 빅데이터와 연계하여 새로운 정책과제로 발굴 및 추진
 - 국책연구기관, 전문가를 포함한 '(가칭)미래기획위원회'를 마련하여 앞으로 직면하게 될 충남의 주요 이슈 발굴과 연구 추진

- <미래기획위원회> 구성·운영 (연구원, 국책기관 전문가, 지역유관기관 등 구성)
- 3개 분과(안)를 중심으로 **2022년 빅데이터 기반 10개 핵심이슈 연구 추진**
 - 1분과 [사람과 공간] 인구소멸, 저출생, 과소마을정책, 신발전정책 등
 - 2분과 [산업과 일자리] 산업구조재편, GVC-산업 공급망, 미래먹거리 등
 - 3분과 [사회통합] 양극화, 부동산, 계층갈등, 지역간 갈등 및 균형발전 등

- ② (대한민국을 선도할 충남의 새로운 정책 담론) 지역차원의 이슈나 중장기 국가차원의 과제를 선점할 수 있는 새로운 정책담론 연구

- 장기간 시간이 필요한 중장기 연구와는 별도로, 아이디어 차원의 새로운 정책담론의 발굴과 추진방안 모색을 위한 브레인스토밍, 컨설팅을 통한 정보공유와 환류
- * 국제 메가이벤트 발굴, 서해안권 글로벌화 방안, 내포혁신도시 공공기관 이전, 충청권 지방은행 설립, 서남부권(서천·청양·부여 등) 발전방안 등
- 공무원과 연구원의 공동학습·연구로 미래정책 및 담론 발굴 및 지원체계 구축
- * (예시) 충남형 더 행복한 주택 전국 확대, 금강하구 해수유통(금강하구 생태복원), 정의로운 탄소중립 전환체계, 서해안권 환경관리청 신설 등

- ③ (정책 네트워크 기능 강화) 국책연구원, 학회, 해외기관 등 전문가 풀 구성, 연구원의 정책 네트워크 매니저 역할 확대

- 지역의 다양한 현안(대정부 요구사항 등)에 대해 원내 전문가와 연계한 외부 전문가 풀(pool)을 확대·운영, 충남의 특수성에 대한 인식 제고 등 정책 네트워크 지원
- * 연구원 자문위원회 신규 재구성·운영, 부서·센터 등 전문분야별 인력풀 구성·운영
- 국책연구기관과의 협업 체계 구축 및 해외 기관과의 MOU체결 등을 통한 '충남 빅데이터 뱅크 및 네트워크 매니저' 역할 강화

[3] 수요-공급자를 연계하는 「협력연구모형」 구축

1. 도의정 지원을 통한 충남 지역현안의 협업적 해결 지원

- ① (자치법규 제정 논리 마련) 지역 현안이슈에 대해 도의회와 현장 중심 공동 대응과 도의회의 자치법규 제정 등의 논리 마련
- 충남 시·군 및 도차원의 지역 현안 이슈에 대해 공동 학술행사 개최 및 현장 애로 사항 해결을 위한 논리와 해결방안 발굴, 제도마련의 당위성 및 타당성 논리 마련
- ② (현장체감형 의정 지원) 도민의 생활환경 개선을 현장체감형 의정관련 연구 수행 및 연구모임 지원
- 도민 생활환경, 자연재해, 생활안전 등과 연계된 현장체감형 연구과제 수행 및 도의정 연구모임 등 다양한 의정활동 지원
 - 의정활동에 요구되는 전문 분야별 연구모임, 대내·외 협력기관과의 교류, 기타 충남 도의회 의정활동과 연구원의 인적네트워크 기반 활동 지원
 - * 2022년에 예상되는 위드코로나19 대응, 탄소중립, 양극화, 지방분권, 균형발전 등 도정 및 시·군정 주요 현안에 대한 지속적인 공동 대응(연구모임, 의정토론회 등)



코로나19시대 충남 경제발전 모색을 위한 연구모임(21.08.18)



탄소중립 실현을 위한 자원봉사자 역할 모색 의정토론회(21.10.26)

- ③ (도의회 공동연구 확대) 정부 및 도정의 변화에 대응한 지역현안 발굴 및 발전 전략 모색을 위한 연구수행 및 지원

- 충남도의회, 충남도(관련 실과), 충남연구원(본원 및 센터 등)이 협력하여 지역현안에 공동 대응하고, 정책 및 사업에 대한 반영을 목적으로 하는 발전전략과 과제를 발굴하는 연구수행
- 도의회와의 소통을 통한 연구수요 지원 및 관련 연구 추진
- * 2022년 충남연구원 전략과제 발굴 공동협력(22.1월~2월/예정)

2. 실 수요 중심의 정책 정보제공과 연구성과 서비스 확대

- ① (「정책이슈 리뷰」 확대·개편) 정책결정자의 의사결정을 돕고, 정책담당자들이 '좋은 정책'을 기획할 수 있도록 요약된 정책정보 제공
- 기존 각 기관에서 단순 취합되고 있는 '정책동향 리포트(월간)'를 전면 개편해 **중앙 및 지방정부의 핵심이슈, 충남의 시사점·대안 등 제시**를 통해 정책입안 근거 지원
 - * 「정책이슈 리뷰」 발간(중앙정부편, 지방정부편), 월 2회 발행(1일자, 15일자)
 - 정책이슈에 대한 모니터링과 주요 핵심이슈 선별·분석을 위해 **전담인력 배치**
- ② (쉽게 볼 수 있는 「연구결과 요약 서비스」 추진) 연구원 핵심연구과제에 대해 이해 및 활용 제고를 위해 핵심내용만 간추린 연구결과물 신규 발행
- 일반적인 연구과제의 경우 내용과 분량이 방대해 정책입안자나 도민 등이 전체를 다 이해하고 실행하기 어려운 점을 감안, 핵심내용 위주의 특별판 요약 보고서 발행
 - 충남연구원의 연구 기획 및 출판 홍보 기능 강화
 - * 현행 발간되는 「충남리포트」를 개편, 인포그래픽, 정책지도와 함께 정책정보 제공

3. 수요-공급자를 연계하는 충남연구원 「협력연구모형」 구축 및 운영

- ① (참여를 통한 기획과 공동연구) 정책 수요-공급자가 함께 공동기획·연구를 통해 결과 도출하는 참여형 협력연구 프로세스 정립
- 공무원(CEO, 담당자) 미션확인(need, want) ⇨ 연구착수 ⇨ 공동연구(공무원, 도민의 연구 및 심의) ⇨ 성과물 완성 ⇨ 정책활용도 향상 및 연구성과 확산
 - 충남도 중심의 정책연구 이외 도민이 직접 문제점을 진단하고 해결방안을 모색하는 연구과제 및 지역현안에 대한 논의를 위한 연구과제 추진
- ② (연구접근방법의 다각화) 기존 학술 연구방법에서 속의민주주의방식의 공론화 위원회, 퍼실리테이션을 통한 도민 스스로의 의사결정을 위한 다각적 접근
- 현장조사·분석+의견수렴+벤치마킹(사례조사)+미래전망+각종 시나리오 분석+시나리오별 대안 설정 → [공동 학습, 속의과정을 통한 의사결정] → 정책방향 및 사업 도출
 - 속의 민주주의 방식을 통해 도민의 정책 이해도 향상과 참여도 향상

4. 시군정책협력단을 통한 시군별 특화된 정책지원

- ① (시·군별 특성화된 정책 지원) 기존 운영되는 정책협력단의 역할을 강화해 시·군 특성에 맞도록 특성화 지원과 정책 협력 파트너쉽 형성
- 시군별 전담인력 배정 및 활용한 지역 현안에 대한 문제 해소 및 특화 발전 전략 마련을 위한 연구수행 및 지원
 - * 15개 시·군별 지역특성을 고려한 시군별 전담팀(4~6인) 구성 및 운영
 - * 박사급 연구원과 무기계약직 연구원 공동배치로 시·군정책 지원 역량 강화
 - 연구원의 연구과제 수행이외 직접 시·군의 요청 수요(정책개발, 현안정책세미나, 컨설팅, 토론회, 대정부 제안 등)에 맞춘 특화된 지원
 - * 시·군별 지역 현안 및 미래발전 방안모색을 위한 충남연구원·시·군 간 정책개발 워크숍 등 공동추진 협력(년 2~3회)
- ② (정책협력단 운영 정례화) 지역에 대한 이해와 DB 축적, 주요 현안 발굴 및 정책화를 위한 정책협력단 운영의 상시 및 확대 운영체계 구축
- 충남연구원 원장 등 연구진과 시·군 (부)군수 등 간의 정기적 협의를 통한 지역에 대한 이해 증진 및 현안 공유, 발전방안 모색의 장 마련
 - * 월별로 충남연구원(원장 및 담당 박사 등)과 시·군 (부)군수 등 간담회 모색
 - 각 시·군별 전담 연구원의 정기적 방문을 통한 시·군 당면 현안 공유
 - * 월 1회 정기회의, 지역 현안 대응 수시회의 등 개최
 - 시·군정책협력단 운영을 통한 시·군별 현안 및 성과 공유, 차년도 발전방안 모색
 - * 정책협력단과 시·군 간 운영성과발표회 개최(12월 초 예정)
- ③ (정책협력과제 운영 확대 검토) 중장기적 시·군출연금사업 확대를 통해 상시 대응형 협력체계를 구축하고 연구수요에 대한 수용력 확대
- 시·군별 출연금사업으로 진행되는 「정책협력과제」는 시·군정의 주요현안에 대한 해결, 핵심이슈의 정책발굴 등에 초점
 - 현재의 출연금사업비로는 정책협력과제 연구의 질적·양적 한계성을 가지고 있어 예산확대를 통해 시·군 수요에 적극 대응이 필요
 - * 재정투자사업 및 출자·출연기관 설립타당성 검토(수수료 과제)와 연계한 시·군별 출연금 확대

【4】도정선도 · 창의 연구를 위한 연구원 운영방향 정립

1. 연구원 기능 재편 및 역량 강화

① (연구기획 및 경영지원 기능 강화) 연구기획 및 관리, 연구중심의 행정지원 체계 구축을 위한 기획경영 기능 강화

- 기획경영실 내 연구기획단, 정책지원단 신설을 통한 통합적 기획조정 및 연구지원 관리기능 강화 추진

② (연구원 역량강화 및 교육 확대) 연구직 및 관리직 전 분야의 직원 역량강화를 위해 교육훈련 기능 확대

- 충청남도인재개발원, 대학교 및 민간학원 등을 활용하여 공통분야와 전문분야를 중심으로 년 40시간 수준의 교육훈련 참여 방안 마련

* 한국산업인력공단 사업주 직업능력 개발훈련 사업 및 직업훈련바우처 사업 협약

③ (연구원 중장기 경영전략 수립) 기관의 중장기 계획 수립을 통한 연구원 경영 전략의 체계화 및 실천방안 마련

- 현재 3년의 중기계획에서 벗어나 연구원 재정, 과제기획 및 관리, 기능 편제, 인력 수급 및 배치 등 종합적인 중장기계획 수립과 체계적 이행 체계 구축
- 연구원 중장기계획과 연계한 부설센터의 중장기계획 수립과 이행방안도 함께 수립
- 연구사업 중장기 운영체계 개선방안 수립과 각 단계별 환류를 통한 연구성과 제고

④ (인권경영센터의 내실화) 인권경영을 위한 기관차원의 체크리스트 작성 및 인권경영 전 과정 공개

- 인권경영센터 내 감사기능의 별도 분리 추진과 인권경영을 위한 기관차원의 제도 기획 분야의 조사·연구 추진을 통해 매년 인권영향평가보고서 작성

2. 연구성과물에 대한 정책활용도 제고 및 관리체계 확충

① (정책활용도 제고 및 정책성과 확산) 연구성과물에 대한 정책활용도를 제고하고 결과물의 공유 및 소통 기능 강화, 시의성 확보

- 도정 주요 핵심과제에 대한 연구심의 및 세미나 과정에서 언론사 및 작가 등의 참여를 통해 연구성과물에 대한 도민 소통과 확산 추진

- 전략과제 등 년 단위로 이루어지는 과제에 대해 월별 발간계획의 수립과 ‘연구결과 요약 서비스’, 충남리포트, 인포그래픽 등의 순차 발간 추진

* 예시) 2021년 핵심과제를 중심으로 충남리포트에 ‘연구결과 요약서비스’ 매월 발간

- 충남연구원에서 생성된 연구결과물에 대해 주제별, 사안별, 이슈별, 인기과제별로 검색 가능한 시스템 고도화로 연구성과물에 대한 접근성 및 정책적 활용성 제고 도모

* 충남데이터뱅크(databank.cni.re.kr, 2021.12) 완료 및 지속적인 자료 확대(22년 중)

② (도 및 시·군 재정투자 지원) 도 및 시·군 현안사업에 대한 중앙 및 도 재정투자에 대응한 지원

- 도 및 중앙 재정투자사업 지원 지속, 지방출자·출연기관 타당성검토 전문성 제고

③ (과제관리시스템 보완 및 확충) 개인별 연구업무량 및 효율적 과제관리 지원으로 연구추진의 효율성 확대

- 연구과제에 대한 연구기획·심의, 결과물 입력 확인, 정책반영도, 홍보 등에 대한 연구품질 체크와 성과관리를 위한 연구자 및 과제별 과제관리카드 본격 추진
- 연구원 1인당 적정과제 배분을 통한 연구부하 적정관리, 과제관리시스템 실시간 검색으로 연구원별 연구수행 현황 점검

3. 연구원 연구환경 개선 및 연구실 지원 강화

① (연구실 공간확보 및 환경 개선) 연구자 중심의 연구환경 조성

- 개인 연구자 공간, 회의실, 북카페 등의 공용 환경 등 연구원 전반의 환경개선 필요
- 내포신도시 이전센터의 집적화 및 상호 교류협력 체계 지원 방안 마련
- 국책연구원 및 타 시도 연구원 벤치마킹을 통한 연구체계 및 환경 개선방안 마련

② (연구지원 및 행정분야 환경 개선) 연구수행과 연관된 행정 및 집행 등의 연구지원 환경 개선

- 과제수행과정에 수반되는 행정 및 집행기능에 대한 신속성 확대
- 연구원 문서 보관을 위한 서고, 연구원 자료실 및 전산실 등의 환경개선

③ (연구원 상호 교류 지원) 연구원 실별 연구 및 운영활동 지원 강화

- 연구실 실별 워크숍, 기획연구 활동 지원
- 봉사활동, 동호회, 산행, 체육행사 등 코로나 상황을 고려한 선별 지원 재검토

[5] 현장중심의 연구사업화 추진(부설센터 주요사업)

센터	2022년 주요 사업 계획
충남기후 변화대응 연구센터	① 탄소중립, 기후위기 대응 정책연구 지원: 공공부문 온실가스 목표관리제 지원 ② 맑은공기, 푸른 하늘 정책연구 지원 ③ 깨끗한 해양환경만들기 정책연구 지원: 충남 지역해양환경교육센터 지정 운영
충남 물환경 연구센터	① 삼교호 수질개선 효율화 증진을 위한 총량관리제 확대 시행방안 연구 ② 지역 중심의 유역관리를 위한 통합물관리 기본계획 수립 ③ ‘비점오염원 관리지역 지정’ 및 수생태계 건강성 회복을 위한 연구 및 지원 ④ 주요 물관련 현안문제 해결을 위한 다양한 연구 및 정책지원 ⑤ 도내 주요하천의 모니터링 및 물관리 정보자료 구축
충남 공공디자인 센터	① 공공건축 지원업무(법정업무): 사업계획 사전검토(80건), 공공건축 DB구축 ② 공공디자인 컨설팅 사업: 보조사업 중 공공디자인 관련 약 900건 지원 ③ 디자인 역량강화 사업: 디자인 네트워크 구축 ④ 경관디자인 정책지원 연구: 경관 및 공공디자인 공모사업 매뉴얼 개발 등
충남 경제동향 분석센터	① 충남 경제위기대응시스템 운영: 매뉴얼 개편 및 교육 등 ② 경기종합지수 및 경기심리지수 도출 ③ 충남경제(월간) 발간 ④ 충남 위기관리지수 고도화 사업
충남경제 교육센터	① 올바른 경제적 사고함양을 위한 어린이·청소년 경제교육 ② 취약소외계층을 위한 경제교육 ③ 다양한 계층을 위한 일반인 맞춤형 경제교육 추진 ④ 전문 경제교육 제공을 위한 경제교육 전임강사 양성(역량강화)
충남 농업6차 산업센터	① 인증 사업평가 및 사후관리 ② 전문상담 및 현장코칭 ③ 지역단위 유통플랫폼 활성화: 안테나숍 등 운영 활성화 및 신규 매장 발굴 ④ 기획평가체계 구축 ⑤ 도지사 인증, 로컬푸드 외식업 인증제도 ‘미더유’ 2단계 활성화 방안 모색 ⑥ 농촌융복합산업 판로확대 자립화 지원
충남 재난안전 연구센터	① 재난안전 정책연구: 충남 재난관리자원 통합관리센터 구축 타당성 검토 ② 각종 재난안전환경 개선: 지역 화학사고 대응계획 수립(광역차원) ③ 네트워크 구축 및 정책 확산
충남 마을만들기 지원센터	① 마을만들기 소통과 홍보: 마을독본 발간 등 ② 마을만들기 조사와 분석: 충남형 마을만들기 시물레이션 워크숍 등 ③ 마을만들기 역량 강화: 마을만들기 중간지원조직 실무자 워크숍 등 ④ 마을만들기 협력과 연대 ⑤ 마을만들기 동아리 육성
충남 도시재생 지원센터	① 도시재생 역량강화 사업의 단계적 추진: 빈집 활성화 계획(공모사업) ② 도시재생 홍보·마케팅 강화 ③ 도시재생 모니터링 및 컨설팅 강화: 전문가-활동가 중심 학습회 추진 등

[2] 2022년 신규·역점 추진 사업

[1] 미래기획위원회 운영

◇ **지속가능한 충남을 위한 미래연구과제 발굴 및 협력연구 추진**

- 대내외적 여건변화를 고려한 충남의 근미래 예측 및 지속 가능한 충남의 가치 구현을 위한 아젠다 설정 및 연구

○ **(미래기획위원회 구성·운영)** 충남의 근미래 예측으로 미래 충남의 주요 이슈 및 연구과제 발굴을 위한 협업체계 구축

- 연구원, 국책연구기관 전문가, 지역유관기관 등 관련분야 전문가 구성

- 3개 분과(안)를 중심으로 2022년 빅데이터 기반 10개 핵심이슈 연구 추진

○ **(미래이슈 및 아젠다 발굴)** 위드코로나, 4차산업혁명, 기후위기 등 충남의 근미래 변화에 대한 빅데이터 기반 분석 및 연구과제 발굴

- **1분과 [사람과 공간] 지역소멸, 저출생, 과소마을정책, 新발전정책 등**

* (예시) 충남의 지역고령화 전망과 대응방안, 서해안권 글로벌화 방안, 충청권 아시아게임 등 국제메가이벤트 발굴

- **2분과 [산업과 일자리] 산업구조재편, GVC-산업 공급망, 미래먹거리 등**

* (예시) 산업전환에 따른 지역고용 및 산업 대응 전략, 글로벌밸류체인(GVC) 변화에 대응한 충남의 산업구조재편 방안, 세계 경제 블록화에 따른 산업공급망 관리방안 등

- **3분과 [사회통합] 양극화, 부동산, 계층갈등, 지역간 갈등 및 균형발전 등**

* (예시) 충청권 지방은행 설립방안, 경제 양극화 해소를 위한 지역 노동 및 고용정책 방안, 취약계층에 대한 보호와 보편적 서비스 지원체계 구축 방안 등

○ **(추진방안)** 협력연구에 기반한 미래연구 성과 창출 및 확산

- '22. 2 미래기획위원회 '미래이슈 발굴 합동워크숍 추진'

- '22. 4 핵심과제 선정 및 분야별 연구 추진

- '22. 8~ 9 핵심과제별 라운드테이블 및 분야별 전문가 세미나 개최

- '22. 11~12 (가칭)미래이슈 정책워크숍 개최 및 정부건의자료 작성

【2】충남의 가치를 실현할 정책 연구와 공론화 기반 조성

◇ 충남의 가치를 실현한 정책 연구 추진과 확산

- 새정부 정책기조에 대응한 충남, 충청권 공동과제 발굴 및 추진, 국정과제화를 위한 정책대안을 제시하는 연구 수행

○ (충남형 정책 성과 확산) 충남의 가치에 기반한 충남, 충청권 대표 정책과제 환류 및 충남브랜드 정책성과의 확산

- 충남의 가치를 반영한 대표 정책과제의 국가정책화 및 정책 홍보와 확산
 - * 「충남의 제안」 연속기획세미나 추진 (' 21.12~' 22.2. 10개 과제 추진 예정)
 - * 충남형 더 행복한 주택 전국 확대, 금강하구 해수유통(금강하구 생태복원), 정의로운 탄소 중립 전환체계, 서해안권 환경관리청 신설 등
- 민선7기 중점 과제(저출생·고령화·양극화 등)의 지속가능성 제고를 위한 포스트 연구 수행(국책연구원 및 시도연구원 등과 공동의제화 추진)

○ (2022년 주요 이슈 선점 및 연구) 대선 공약과제, 민선8기 출범 등에 따른 충남의 가치를 실현한 새로운 정책연구 추진

- 차기정부 및 민선8기 정책기조에 대응한 새로운 정책과제 발굴 연구 추진
- 대선 및 차기정부 국정과제, 민선8기 도정기조 구상 등 대선·지선 과정상의 충남도 연구원과의 공동대응체계 구축
 - * 과제 발굴과 대응을 위해 충남도와 공동으로 「새정부 국정과제 T/F」와 「민선8기 전략 T/F」 구성 등 협업 및 공조 체계 구축

○ (추진방안) 주요 현안에 대한 공론의 장 마련 및 국정과제 등 신규 이슈에 대한 전략과제 중심의 연구수행

- '21. 12 ~ '22. 2 대선 공약화를 위한 「충남의 제안」 연속기획 세미나 추진
- '21. 12 ~ '22. 2 대선 및 민선 8기에 대응한 아젠다 발굴 및 과제 선정
- '22. 3 ~ '22. 8 대선, 지선 등에 대응한 이슈별 공론화 및 대응 대선공약과제, 민선8기 의제 관련 추가 연구과제 지원
- '22. 11 ~ '22.12 2022년 전략과제 주요 연구성과 발표 및 정책 제안

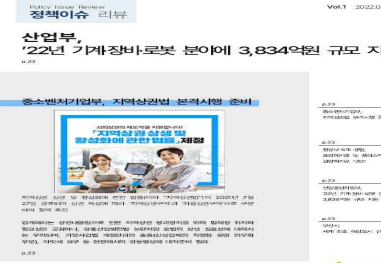

【3】「정책이슈 리뷰」 등 수요자 중심의 정책 정보 전달체계

◇ 수요자 중심의 정책마련을 위한 정책정보 전달체계 마련

- 중앙정부 및 지방정부에서 추진하는 핵심정책에 대한 정보 분석과 충남의 시사점 및 대안 제시를 통한 신규정책 발굴 근거 제시

○ (「정책이슈 리뷰」 월 2회 발행) 정책결정자의 의사결정을 돕고, 정책 담당자들이 '좋은 정책'을 기획할 수 있도록 요약된 정책정보 제공

- 기존 '정책동향 리포트(월간)'를 전면 개편해 중앙 및 지방정부의 핵심이슈, 충남의 시사점·대안 등 제시를 통해 정책입안 근거 지원
 - * 중앙정부: 14개 중앙부처별 정책동향 분석을 위한 박사급 전담 연구원(44명) 배치
 - * 지방정부: 16개 광역별(충남 제외) 정책동향 분석을 위한 연구원(26명) 배치

 <p>정책이슈 리뷰</p> <p>월간부, '22년 기계장바로봇 분야에 3,834억원 규모 지원</p> <p>충남벤처기업부, 지역상인민 분석·제언 준비</p>	 <p>충남인도, 반례들을 통한 스마트 관광 선도</p>
정책이슈 리뷰(중앙정부편)	정책이슈 리뷰(지방정부편)

○ (쉽게 볼 수 있는 「연구결과 요약 서비스」) 연구원 핵심연구과제의 이해 및 활용 제고를 위해 핵심내용만 간추린 연구결과물 신규 발행

- 연구과제의 내용과 분량이 방대해 정책입안자나 도민 등이 전체를 다 이해하고 실행하기 어려운 점을 감안, 핵심내용 위주의 특별판 요약 보고서 발행
 - * 현행 발간되는 「충남리포트」를 개편, 20쪽 내외의 요점만 간추린 정책 정보 제공
 - * 기존 발간되는 인포그래픽, 정책지도와 함께 수요자 중심의 정보 전달체계 확보

○ (추진방안) 온·오프라인 중심의 정책이슈 리뷰 발간

- '22. 1 ~ 12 정책이슈 리뷰 발간(1일자, 15일자 (월 2회))
- '22. 1 ~ 12 연구결과 요약 서비스(충남리포트 활용, 월 1회)

Ⅳ. 도의회 관련사항 처리상황

1 2021년도 행정사무감사 처분요구사항 처리상황

< 총괄 >

- 2021년도 행정사무감사에서
 - 처리요구 2건, 제안사항 5건으로
 - 총 7건의 지적사항이 발생하여,
 - 지적사항 중 1건이 추진완료 되었고, 6건이 추진 중임(22년 1월 기준)

(단위 : 건)

구분	계	추진완료	추진중	추진불가	비고
	7	1	6		
시정요구	0	0	0		
처리요구	2	0	2		
제안사항	5	1	4		

< 완료사항 >

1 연구단 운영관련 도내 전문가 활용

◆ 처분요구 유형(제안사항) - 충남연구원 (완료)◆

- 그랜드비전 연구단 운영과 관련 12회의 강연이 이루어졌는데 강연자 가운데 도내 전문가가 한명도 없음. 도내 분야별 전문가를 충분히 활용하기 바람

□ 개요

- ‘그랜드비전’은 2019년 이후 충남 미래전략을 위한 3년 연속사업으로 계획 되었으며 1년차 사업은 2019년 ‘그랜드비전 기초연구’로, 2년차는 팬데믹 으로 계획보다 늦어져 2021년 추진됨
- 2019년 그랜드비전 기초연구는 주로 지역의 미래와 비전에 집중하였고 2021년 연구는 글로벌 트렌드와 국가 미래에 초점을 맞춤

□ 그동안 추진사항

- 충남의 현실과 미래를 주로 다루는 2019년도 사업의 연구진(20명)은 대부분 도내 전문가로 구성됨(※ 참고자료 별첨)
- 후속 연구는 글로벌 이슈와 국가 전체의 문제를 중심으로 논의할 필요가 있어 외부전문가로 구성됨

□ 문제점

- 2021년 그랜드비전 연구는 글로벌 트렌드와 국가 미래 등에 대한 논의로 인해 외부전문가중심으로 이루어져 도내 전문가의 참여가 미비

□ 향후 추진계획

- 연구의 취지와 성격에 맞도록 지역 전문가를 참여시키고, 충남과 지역문제를 연구하는 지역전문가의 지속적인 발굴 추진

※ 참고자료1. 2021년 그랜드비전 연구단 전문가 강연

구 분	주 제	발 표	비 고
2월 22일(월) 충남도서관	기후위기와 바다	남성현(서울대학교 지구환경학부 교수)	도지사참석
3월 8일(월) 충남컨테츠기업 지원센터(천안)	게놈 혁명	박종화(울산과학기술원(UNIST) 교수)	
3월 15일(월) (TBA)	팬데믹과 인류	이재갑(강남성심병원 교수)	
3월 19일(금) 충남도청	인구와 사회	조영태(서울대학교 보건대학원 교수)	
4월 2일(금) 충남도청	양극화와 기본소득	이원재(LAB2050 대표)	
4월 5일(월) (TBA)	미래의 일자리	이정일(솔트룩스 대표)	
4월 12일(월) 충남도청	청년과 미래	최영준(연세대학교 행정학과 교수)	
4월 19일(월)	복지 · 행복국가	윤홍식(인하대학교 사회복지학과 교수)	
4월 26일(월)	인공지능이 바꿀 미래	김종원(광주과학기술원(GIST) 인공지능연구소장)	
5월 3일(월)	영원한 에너지(핵융합)	윤시우(한국핵융합에너지연구원 KSTAR연구본부 본부장)	
5월 10일(월)	미래도시와 교통	여화수(카이스트 건설 · 환경공학과 교수)	
5월 17일(월)	기술발전과 인간	손화철(한동대 글로벌리더십학부 교수)	

※ 참고자료2. 2019년도 충남 그랜드 비전 기초연구 목차별 연구진

구 분	연구진(소속)
제1부 꿈꾸는 희망	
인구감소시대, 충남의 지역균형과 발전전략	고영구(극동대학교)
미래농촌, 농어업의 신문명과 충남의 미래구상	오현석(지역아카데미)
교통 · 물류의 신 혁명과 충남의 비상	김찬성(한국교통연구원)
저출산 · 고령화에 따른 충청남도의 정책과 대응방안	전윤선(한밭대학교)
제2부 풍요로운 삶	
충남의 미래산업 그랜드 비전	박종찬(고려대학교)
제4차 산업혁명 물결에 대응한 충남지역 산업구조 고도화 전략	한무호(순천향대학교)
새로운 자원가치가 높은 항만 · 해양의 발전잠재력과 충남의 미래	조상만(군산대학교)
충남도민 삶의 질 제고를 위한 문화, 여가활동	정병웅(순천향대학교)
양극화에 대한 미래 전망과 과제	김의영(백석문화대학교)
제3부 보람있는 소속감	
충청남도의 정체성과 정신, 도정철학	전일옥(단국대학교)
미래의 주민자치, 공동체와 지방분권의 실현	최병학(한국갈등관리연구원)
다인종 · 다문화시대 국가와 충남의 정책 구상	선봉규(전남대학교)
충청남도 남북교류협력 환경변화와 대응전략	길병옥 · 이승준(충남대학교)
환황해시대 국제관계 속 한국의 대응과 충남의 역할	허태희(선문대학교)
제4부 안심하는 사회환경	
기후변화와 충청남도 그린 뉴딜 정책 구상	이유진(녹색전환연구소)
자연 및 생활환경, 생태, 산림의 지속가능성과 충남의 미래	박창석(한국환경연구원)
고령화시대 보건의료 선진시스템과 충남의 미래구상	이경석(천안의료원장)
장애인과 노약자 등 취약계층을 위한 포용복지와 충남의 미래구상	라미경(배재대학교)

< 추진 중인 사항 >

1 충남공공투자관리센터 독립성 확보

◆ 처분요구 유형(처리요구) - 충남연구원 (추진 중) ◆

- 공공투자관리센터가 본연의 역할인 출자출연기관 타당성 검토, 민간 투자사업 지원, 지방재정투자사업 심사지원 함에 독립성을 보장하고, 외부위원으로 구성된 심사위원단을 마련하며, 구성원들의 안정적인 고용 보장을 이루어 내실 있는 연구성과가 창출되어야 할 것임

□ 개요

- 연구원은 공공투자사업 지원업무가 전문적·객관적·독립적으로 운영될 수 있도록 노력하고 있음

* 충청남도 공공투자사업 관리에 관한 조례, 2020-06-10 제4723호

□ 그동안 추진사항

- 공공투자관리센터는 일반 연구부서와 달리 연구원장의 직속부서로서 독립적으로 편제되어 있음
- 공공투자관리센터 구성원은 연구의 객관성, 독립성 제고를 위해, 원내 연구직과 달리 성과평가 특례를 받고 있음(근무평가 시 평균점수 부여)

□ 문제점

- 공공투자사업 지원업무 증가
(2017년 연 89건 ⇒ 2020년 기준 142건, 2배 가까이 증가)
- 공공투자사업 수요 증가에 대응한 전문인력 및 예산 확충 필요
- 인원은 2017년 3명 → 2021년 6명(본원 정규직 4명)으로 증원 배치

□ 향후 추진계획

- 타당성검토의 객관성, 정밀성 제고를 위한 외부검토위원단을 신설(재원 확충 전제) 운영하고자 함
- 2022년 시·군의 지방재정투자심사의 타당성검토 수수료 신설 등을 통한 재원확보와 센터의 전문성·독립성을 확보를 위한 예산체계 변경 검토중

2 충청권 지방은행 설립 추진방향 연구

◆ 처분요구 유형(처리요구) - 충남연구원 (추진 중) ◆

- 법적 요건 및 자체적인 경쟁력 확보 등을 포함하여 충남연구원 차원에서 내실 있는 지방은행 설립 추진방향에 대해 연구 요구

□ 개요

- '21. 7월 이후 금융전문가로 구성된 충청권 지방은행 연구단이 구성되어 1차 년도 연구보고서가 제출되어 정리 중

□ 그동안 추진사항

- '21. 6월 충청권 지방은행 설립관련 4개 시·도민 여론 조사(58.4% 필요성 공감)
- '21. 7월 이후 충청권 지방은행 사업추진 연구단 구성
- '21.11월 충청권 메가시티(광역생활경제권) 제안사업으로 제시

□ 문제점

- 충남 지역 외 대전, 세종, 충북지역 공동연구 참여 필요

□ 향후 추진계획

- '22년 상반기 충청권 지방은행 추진단(충남) 구성 및 발족식
(21년 충청권 지방은행 사업추진 연구단 연구성과 공유 예정)
- '22년 중 충청권 지방은행 설립 4개 시·도 공동 전문연구용역 수행 예정
(용역수행과정에 충남도와 함께 적극 참여)
- '22년 중 충청권 4개 시·도 실무위원회 구성 예정
- '22년~23년 4개 시도 협의체를 중심으로 자본금 출자자 모집(2단계) 및 금융위 인가서 제출 예정

3 해외학술지 게재 지원예산 마련 및 게재 홍보

◆ 처분요구 유형(제안사항) - 충남연구원 (추진 중) ◆

- 도가 수행한 정책 중 훌륭한 사례나 세계적인 이슈 등에 해외학술지에 게재 하기 위한 지원예산을 마련하고 적극적으로 홍보해야 함

□ 개요

- 게재 실적(3년간) 총 98건

구분	2018년	2019년	2020년
SSCI, SCI, A&HCI	1건	4건	4건
SCIE, SCOPUS	3건	2건	3건
연구재단 등재학술지	26건	25건	21건
연구재단 등재후보학술지	1건	-	2건
기타 전문잡지	2건	-	4건
합계	33건	31건	34건

□ 그동안 추진사항

- 매년 학술지 관련 예산을 편성하여 연구자에 대한 게재료 지원 등 추진

□ 문제점

- 연구원 중점 과제인 전략과제 기능을 강화하기 위해 기본과제를 폐지후 학술지 게재에 대한 실질적 지원 및 근거 부재

□ 향후 추진계획

- 도의회 행정사무감사 수감 시 추경예산 편성을 통한 학술지 게재 독려에 관한 제안에 따라 2022년 추경예산 편성 예정
- 학술지 게재와 관련하여 범주별 가점 등 근무실적평정에 반영할 수 있는 방안을 논의하여 적극적인 참여를 독려할 예정

4 연구인력 이직률 증가에 따른 방안 모색

◆ 처분요구 유형(제안사항) - 충남연구원 (추진 중) ◆

- 연구원의 이직률이 높는데 도정정책을 도출해내는 기관으로서 연속성을 확보하기 위해 조직 안정화 방안 강구

□ 개요

- 연구인력의 연도별 이직 현황
 - 2019년 4명, 2020년 1명, 2021년 4명 등 최근 3년간 9명 이직
(본원기준 연구직 및 관리직 58명중 9명, 15.5%)
 - * 이직 사유 : 대학 및 타 연구기관으로 이직

□ 그동안 추진사항

- 2021년 CNI 인재양성 전략 수립
 - 신규직원 교육 및 연구(업무) 역량 강화 교육 실시
- 연구역량 제고를 위한 국내·외 교육훈련 실시
 - 연구에 필요한 지식과 기술을 습득을 위한 국내·외 연수교육 실시
- 연구인력의 연구활동 지원을 위한 학회 등재비 지원

□ 문제점

- 대·내 환경변화로 근무환경이 열악하고 보수 수준이 상대적으로 낮으며, 심리적 불안정으로 인한 이직 욕구가 상승되고 있는 문제
- 또한, 수탁용역에 대한 재정의존도가 높아 도정 정책연구보다 수탁용역의 중요성이 상대적으로 부각되는 증의 문제점 내제

□ 향후 추진계획

- 이직을 낮출 수 있도록 안정적이고 쾌적한 연구 환경을 조성하고 급여, 복리후생 등의 보수와 지원체계를 개선 노력 추진

5 연구원과 도의 연구용역 중복추진 방지노력

◆ 처분요구 유형(제안사항) - 충남연구원 (추진 중) ◆

- 다년차 연구수행 시 기존 유사연구를 분석하여 차용 또는 발전시킴으로써 명확한 정책제안 도출 필요 (예 : 석탄화력발전소 주변지역 주민건강영향조사 / 화력발전소 주변지역 기후환경영향평가 등)
- 연구원에서 수행하는 연구의 결과가 도 주무부서 외의 공유가 부족하여 연구의 일부사항이 중복되는 사안이 발생하지 않도록 관리 필요(예 : 연구원의 노후석탄화력발전소의 단계적 폐쇄와 친환경에너지전환 타당성 연구와 ‘정의로운 에너지 전환기금’의 어업피해환경조사)

□ 개요

- 다년차 연구용역의 추진현황을 검토하고 추가 발전할 수 있는 체계 마련
- 연구원 연구성과 및 결과의 대외공유 강화방안 모색

□ 그동안 추진사항

- 다년차 연구용역 및 유사분야 연구용역의 현황 파악
 - 「석탄화력발전소 주변지역 주민건강영향조사」의 경우, 원청의 지속적인 점검을 통해 차년도 사업에 반영 협의. 다만, 전체 연구가 마무리되지 않아 종합결론은 미도출
 - 「화력발전소 주변지역 기후환경영향평가」의 경우, 원청에서 해당 연구용역에 대한 정밀진단 진행 중
 - 「노후석탄화력발전소의 단계적 폐쇄와 친환경에너지 전환 타당성연구」과제의 결과를 토대로 “정의로운 에너지 전환기금”이 설치 운영된 사례로, 중복이 아닌 기존연구가 정책에 반영된 사례임
- 연구원 수행 연구용역의 결과 및 성과를 관리할 수 있는 데이터관리 시스템 구축 ; [충남연구원 정책데이터뱅크]

□ 문제점

- 다년차 연구용역의 경우, 당초부터 연차별 연구내용과 결과도출 수준이 결정되어 있음
- 수탁연구용역이나 도정책과제 등의 경우, 원청의 관리권한으로 인해 도청 홈페이지 상 정보공개란을 통해 결과가 공개될 수 있으나, 연구원에서 자의적으로 연구결과를 공개하는 것은 어려움

□ 향후 추진계획

- 다년차 연구용역에 대해 내부 과제선정조정심의위원회에서 연구계획 등 세부내용에 대한 검토를 강화하고, 연구심의회를 통해 기존의 연구나 자료를 활용하고 발전적인 결과를 도출할 수 있도록 관리할 예정임
- 앞으로 충남연구원 **정책데이터뱅크(홈페이지에서 제공)**에서 **연구주제와 기본개요를 제공**하도록 하여 **도 유관부서가 관련정보를 수시로 공유**할 수 있도록 조치 예정
 - 수탁연구과제에 대해서는 충남도청 각 실국과 협의하여 최대한 공개토록 협의
- 또한, 연구원의 연구성과를 알리기 위해 출판 및 성과발표회 등 강화예정

◆ 처분요구 유형(제안사항) - 충남연구원 (추진 중) ◆

- 연구원의 대외활동이 일부에게 치우쳐 있어 본연의 역할인 연구에 소홀해지지 않도록 특정 연구원에게 업무가 과중 되지 않도록 분담에 효율적인 안배가 필요

□ 개요

- 연구원 대외활동은 국가권익위원회 「공직자행동강령」을 기반으로 제 규정된 「충남연구원 임직원 행동강령」, 「직원대외활동규칙」에 의해 신고(허가) 및 관련 활동을 관리하고 있음

□ 그동안 추진사항

- 연구원들의 대외활동은 연구원 규정·규칙을 바탕으로 전 직원을 대상으로 적용하고 있음
 - 직원대외활동규칙 제4조(허가)에 의하여 ‘대외활동을 하고자 하는 직원은 사전에 원장의 허가를 받아야 한다’를 적용하여 시행하고 있음
 - 대외활동 횟수는 월 3회(국가 또는 지방자치단체에서 요청한 외부강의 등을 포함할 경우 월 6회) 초과시 원장 등의 승인을 받도록 규정하고 있음

□ 문제점

- 연구원의 대외활동에 대해서는 전공분야, 활동범위 등에 따라 불가피하게 차이가 발생

□ 향후 추진계획

- 연구원 연구 및 지원업무와 성격이 상이한 외부 출장에 대해서는 최대한 제한하여 연구원 본연의 연구업무에 충실할 것임
- 전문가로서 개인적으로 요청이 들어오는 대외활동 이외 도 및 시군에서 기관차원으로 요청이 있는 위원회, 자문 등의 활동에 있어서는 기획경영실에서 적정수준의 안배를 통해 배정할 예정임

V. 참 고 사 항

① 간부명단

직 위	직 급	성 명	현직임용일
원 장	원 장	유 동 훈	2021.09.17
기획경영실장	선임연구위원	오 용 준	2021.12.10.
연구기획단장	연구위원	백 운 성	2022.01.01.
경영관리단장	공석	-	-
사회통합연구실장	연구위원	고 승 희	2021.12.10.
경제·산업연구실장	연구위원	김 경 태	2021.12.10.
지역도시·문화연구실장	연구위원	조 영 재	2020.01.01.
공간·환경연구실장	선임연구위원	정 옥 식	2021.12.10.
충남공공투자관리센터장	연구위원	김 진 기	2021.12.10.
인권경영센터장	연구위원	강 마 야	2021.12.07.
정책사업지원단장	전임책임연구위원	박 근 오	2021.06.21.