

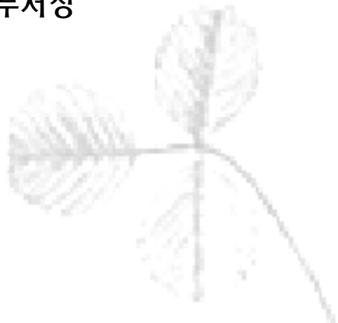


■ 발 표 2.

사회적경제 운동과 자조적 협동사회

박 상 우

지역센터 마을활력소
사무처장



사회적경제 운동과 자조적 협동사회

충남 홍성군 홍동면, 사회적경제 실천 사례

강사 소개

박 상우 chamngo@empal.com



- 現 지역센터 마을활력소 사무처장
- 現 사단법인 충남사회경제네트워크 협동처장
- 과거, 대전경실련 정책실장, 대전참여자치시민연대 기획국장, 대전시민사회연구소 사무처장, 지방분권국민운동 공동집행위원장, 풀뿌리사람들 이사 등 전업활동가로 일하다가, 주말부부를 청산하고 2008년 홍동으로 귀촌함.
- 현재, 충청남도 정책자문위원, 사회적경제 특별위원 등 민관협치와 충남지역내 시군별 협동사회경제 네트워크 구축 등 마을과 지역에서 중간지원 활동을 하고 있음.

이야기 순서

1. 지역 소개

– 홍동 마을 만들기의 경험과 역사

2. 홍동 다시보기

– 반성과 성찰, 그리고 새로운 실험

3. 몇 가지 실천 사례들

– 농촌 마을 공동체의 복원과 창조

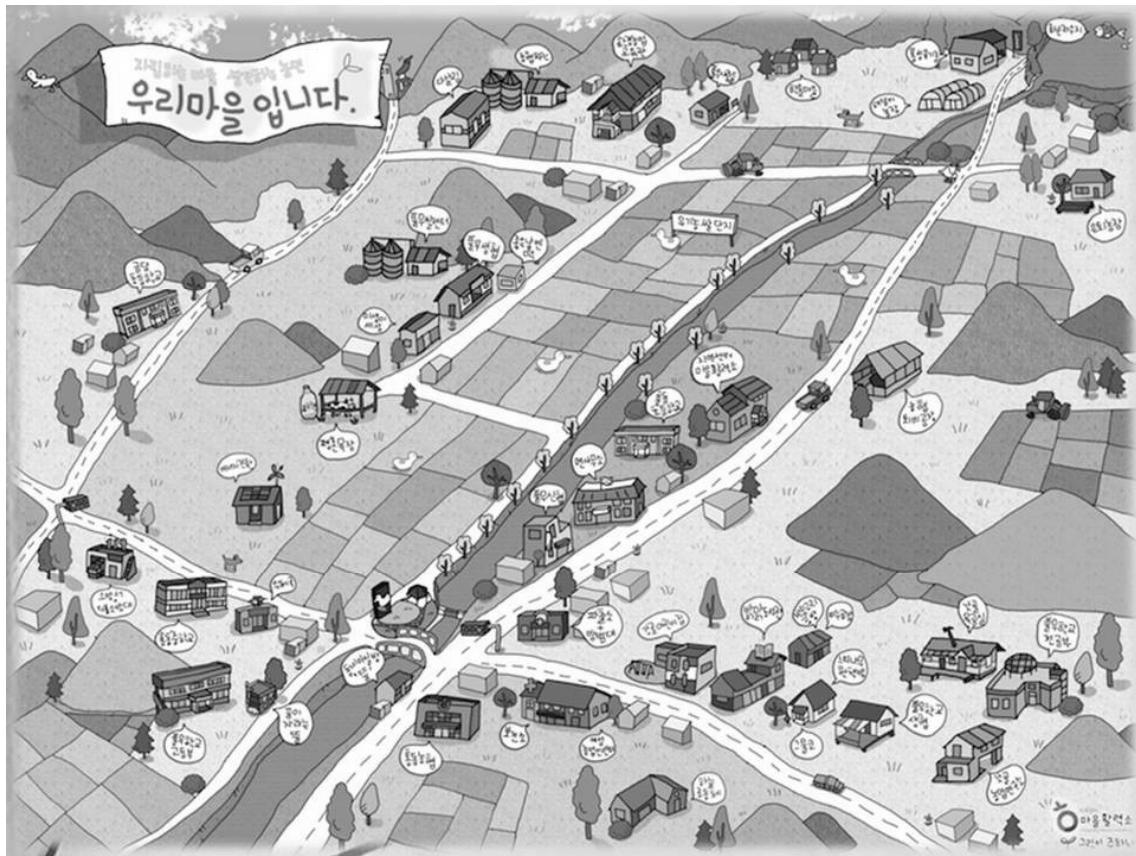
혹시 '홍동'을 아시나요?

풀무, 오리쌀, 친환경농업, 마을만들기, 협동조합, 주민자치

- 남들과 똑같이… 사람들이 살고 있는 곳!
- 농업과 생태, 협동의 가치를 지향하는 소박한 사람들이 조금 더 모여 살고 있는 곳!

Why 왜 귀농·귀촌을 하려고 하는가?

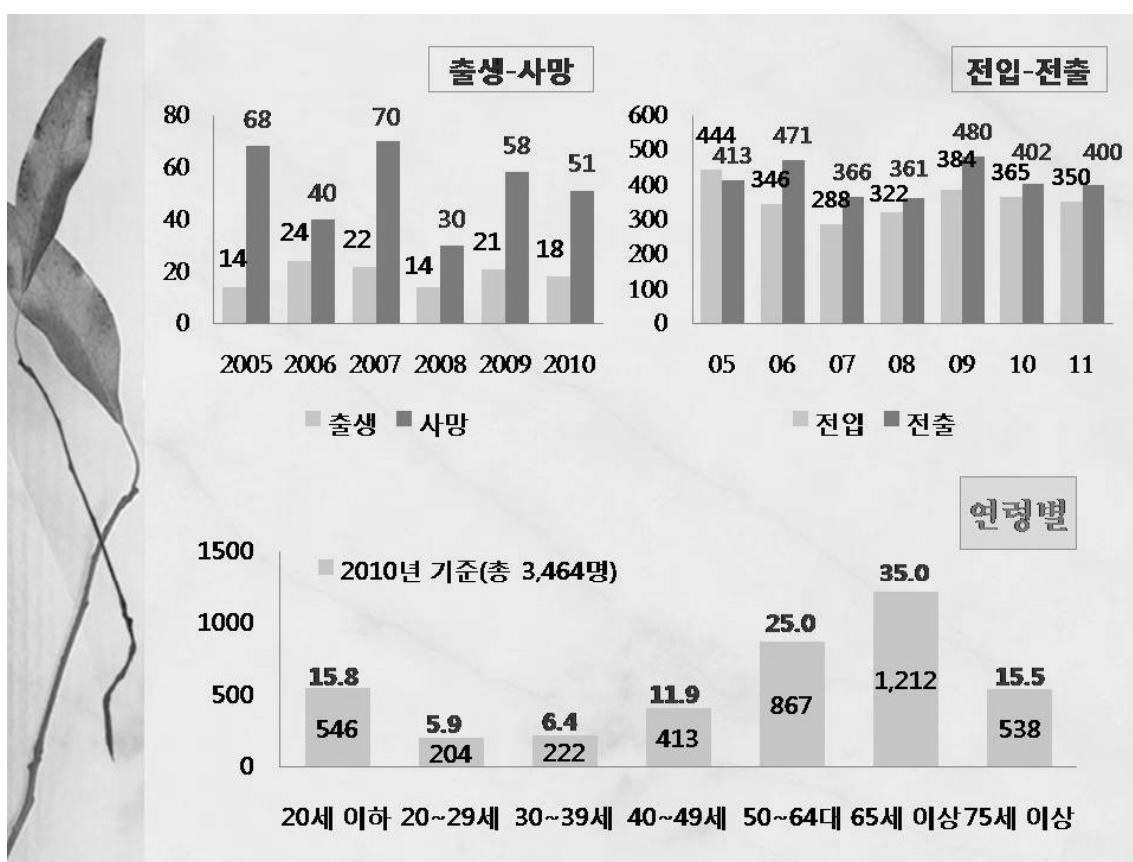
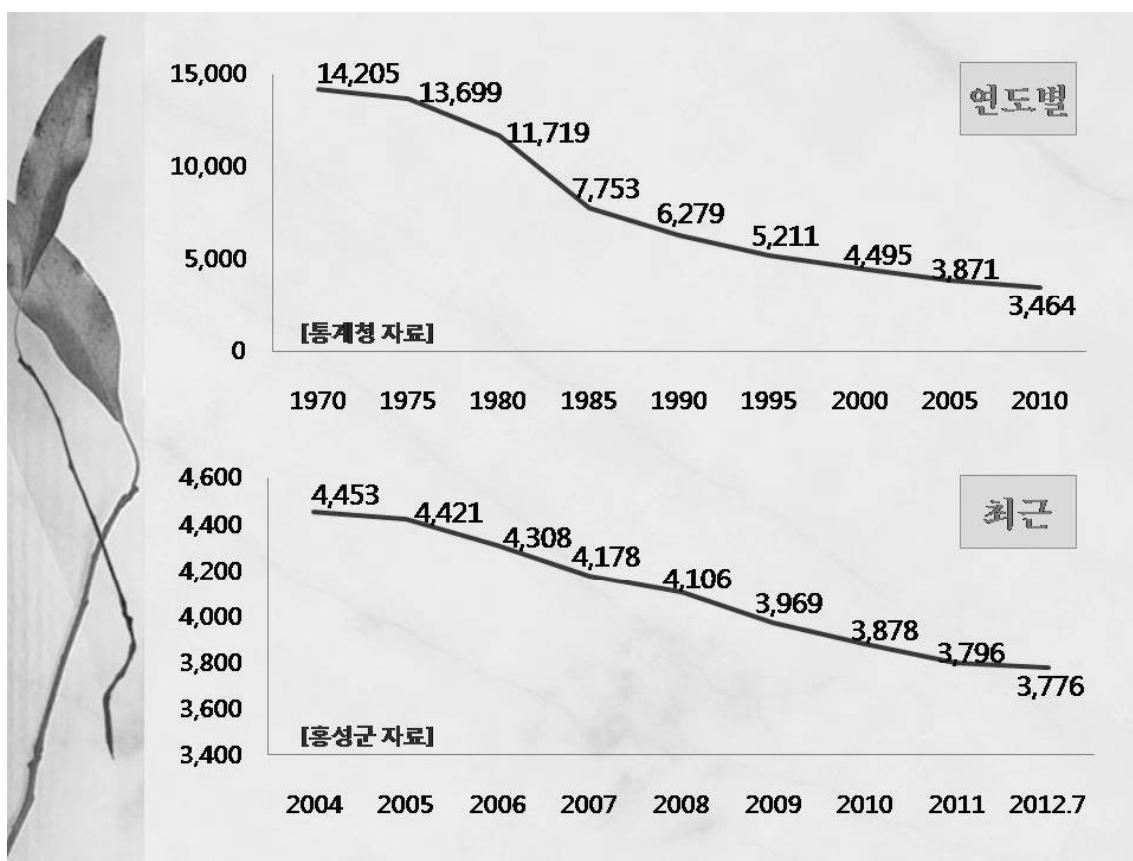
저마다 처지와 생각이 다르겠지만
귀농·귀촌을 준비하는 과정이
농촌과 지역의 문제를 새롭게 정의하고
현실과 미래를 지혜롭게 풀어나가는 출발점이 되시기를



I. 지역 현황

홍동 마을만들기의 경험과 역사





변화의 시작



풀무농업고등기술학교 개교(1958.4.23)

- 바깥에서 온 힘과 안에서 키워왔던 힘의 만남



평안북도 정주
밝맑 이찬갑



충청남도 홍성
셋별 주옥로

- 오산학교의 경험, 학교와 지역사회를 통합하여 사고하기

- 지역에 남아 활동할 사람 배출
- 농업 강조, 협동조합의 학교내 실천
- 학교에서 시작하여 지역 속으로 : 신협, 생협, 어린이집 등
- 외부 정보와의 통로·실천 : 일본교류, 유기농업, 대체에너지 등

1960년대



1958. 풀무고등공민학교(이하, 풀무학교) 개교

1959. 지역 청년회 조직(4.19) *풀무=동통학교+크레무비

1959. 풀무학교, '학용품 구매부'를 협동조합으로 시작

1960. 풀무학교 교사·졸업생, '신용협동조합' 시범 운영

1961. 풀무학교 수업생(3명), '연탄공장' 기업(송풍)

1963. 풀무학교 '면민체육대회' 주최 (73년부터 흥동농협 주최)

1966. '풀무 도서협동조합' 시작

1969. 풀무학교내 구매부를 '풀무생활협동조합'으로 발족

1969. 교사·학생 18명이 조합원이 되어 '풀무신협' 발족

1970년대



- 1970. 14개리 이동조합 합병, '홍동조합' 발족 (74년 홍동농협)
- 1974. 풀무학교 수업생(이번영), '풀무신문(8면)' 발간
- 1975. 풀무신협, 송풍 초원이발관 옆으로 이전. 독립
- 1976. 풀무학교 '유기농업' 교육 시작 (졸업생 유기농업 실천)
- 1977. '풀무 식가공조합' 시작(瑰 갓골어린이집 주차장터)
- 1978. 풀무학교 기숙사에 태양열 설치
- 1979. '갓골어린이집' 개원(풀무학교+상황중심교육모임+주민)
- 1979. '농기계수리조합' 시작(~1984년)
- 1979. 네덜란드 ICCO, 홍동과 풀무학교에 지원 시작

1980년대



- 1980. '양곡은행' 창립 -지역사회 복지기금 조성 목적
- 1980. '풀무소비자협동조합(풀무소협)' 창립(주민 31명, 7만원)
- 1980. 풀무학교 교사 케빈이 '대체공업연구소' 시작(~83년)
- 1981. '시골문화사' 시작 -지역문화·농업·종교 등 도서출판
- 1982. 풀무신협내 유기농업작목반 결성, 사료판매사업 실시
- 1983. 면소재지에 풀무신협 건물 준공
- 1983. '풀무소비자협동조합 재창립 총회' -면소재지에 개점
- 1984. 풀무소협, 도시소비자단체와 유기농산물 직거래 시작
- 1986. 풀무소협, 서울 영등포구에 '좋은쌀집' 개점

홍성신문



1986. 풀무소협, '홍동소식(월1회)' 발행 *89년 강제폐간
1986. 문당리, 문화동 어린이집 운영
1987. 풀무소협, 여성민우회생협과 본격적인 직거래 시작
1988. '주간홍성' 창간 (現 홍성신문 전신)
1988. '홍동복지회관' 준공 및 세마을문고 도서실 개관
1988. 풀무학교 교사·졸업생(3명), 축산 공동화 착수
1989. 풀무학교 교사·지역주민, '바른식품' 창업

1990년대



1990. 풀무소협, 생산자협동조합 전환(유기농생산자 급증 50명)
1990. 유기농업 농민(26명) 조직인 '정농회 홍성지회' 창립
1990. 지역농민들의 일본 연수 시작(2002년까지 50여명 연수)
1992. 면소재지에 '풀무생협 건물' 준공(이사장 신관호)
1992. 홍순명, 오리농법 기사 번역하여 주형로에게 소개
1993. '풀무교직원생활협동조합' 시작(現 풀무학교생협)
1994. 풀무학교생협, '풀무비누협동조합공장' 개업
1994. 주형로 등 2명의 농민, 오리농법 시작(11,000평)
1994. '가을걷이 메뚜기 잡기대회' 개최(생산자, 소비자 600명)



- 1995. '오리농업작목반' 구성(19농가, 31,900평)**
- 1995. 일본 오리농업회장(후루노다카오) 초청, 농민교류 시작**
- 1995. 홍동농협, 오리농업단지 흑향미 계약재배**
- 수매시, 가마당 2,000원씩 환경기금 적립 시작
- 1995. 제1차 '아시아 오리벼농사 농민대회' 참가(일본 규슈)**
- 1997. '대한민국 유기농업 원년' 선포(풀무생협 도농행사-김성훈장관)**
- 1998. 풀무학교 양계장에 'BMW' 시설 설치**
- 1999. 개별법 시행에 따라 '풀무생협' 재창립**
- 1999. 문당리, '환경농업시범마을' 조성 시작(영농조합 설립)**

2000년대



- 2000. 홍동초 학부모, '아이들을 사랑하는 엄마 모임' 시작**
- 2000. 문당리, '홍성환경농업교육관' 설립(강당·식당80, 숙소90평)**
- 2001. 풀무학교 환경농업과(이하, 전공부) 개교**
- 2001. '(주)풀무사람들' 설립 - 지역 친환경 농축산물 가공 목적**
- 2001. 제1회 '한일 오리농민 교류회' 개최(홍동)**
- 2002. '친환경농업 대규모지구 조성사업' 선정**
- 풀무생협 집하장, 도정시설, 오리집, 오리망 지원사업 진행
- 2002. '홍성여성농업인센터' 설립(복지관 2층, 농림부 여성정책)**
- 2002. '홍성친환경쌀작목연합회' 발족**
- 홍성오리농업단지 '100만평 돌파'(유기인증 430농가) 지원



- 2002. 문당리, 농촌생활유물관(60평) 준공(홍성조양문화재 연계)**
- 2003. 풀무생협, '유기농 전용 벼 건조보관센터(RPC)' 준공**
- 오리쌀 및 풀무식혜 출시
- 2003. 문당리, 녹색농촌체험마을, 정보화마을 선정**
- 2003. 쌀작목회, 친환경쌀 급식을 위해 1,084만원 지원**
- 2004. 문당리/풀무생협, 무항생제 한우 사육 및 출하 시작**
- 2004. 전공부, 홍동면 유·초·중·고 학생들과 손모내기 시작**
- 2004. '하늘공동체' 홍동으로 이사(공동생활가정 장애인 시설)**
- 2004. 문당리, '농촌마을종합개발사업(05~09)' 선정(73억)**



- 2004. 홍동지역 학부모모임 '아이사랑' 시작**
- 2004. 마을잡지 월간 '아름다운 홍동' 창간(05년 제호변경)**
- 2004. 그물코출판사 홍동으로 이사 (2005년 운월리 갓골 이전)**
- 2005. 장곡면, '홍성유기농영농조합법인' 창립 (조합원 45명)**
- 2005. '(주) 다살림' 설립 *2010~11년 마을기업**
- 2005. 지역단체 실무자간 소통을 위한 '수요모임' 시작**
- 2006. 홍성유기농, 직영정육매장 1호점 개설**
축협하나로마트 친환경야채 입점
- 2006. 풀무신협, '미생이세상' 준공 - 미생물 제조비료 생산**



- 2006. 풀무학교생협 건물 준공 -제빵 및 작은가게 운영**
- 2006. ‘느티나무 현책방’ 시작 (그루코출판사와 지역주민 출자)**
- 2006. 지역학생이 주민교사에게 찾아가 배우는 ‘햇살배움터’ 시작**
- 2006. 홍동지역범교과협의회, 제1회 ‘홍동거리축제’ 개최**
- 2006. 제1회 ‘한일 논생물 조사 교류회’ 개최**
- 2007. 친환경쌀 전용 미곡종합처리장(RPC) 준공(문당리,금평리)**
- 2007. 홍동중, 교장공모제 시작 (교장 이정로)**
- 2007. 지역주민이 모여 ‘반진고리공방’ 시작(종이/규방공예, 도예)**
- 2007. 나무 창작공간 ‘갓골목공실’ 시작**



- 2007. ‘에너지전환(2000)’ 홍동으로 이사(2011년 서울 재이전)**
- 2008. 여농센터, ‘함께먹는식구들’ 개업(현옷수선 판매, 먹거리)**
- 2008. ‘갓골생태농업연구소’ 준공(마을종합개발사업)**
- 2008. ‘㈜풀무축산’ 설립(2011년 ‘소걸음’으로 변경)**
- 2008. 갓골연구소, ‘논베미’ 활동 시작(논생물·생태교육프로그램)**
- 2008. ‘㈜홍성풀무’ 떡가공시설 준공 *충남형 사회적기업**
- 2009. 홍동천가꾸기모임(08), ‘홍동벗꽃잔치’ 개최(11년 중단)**
- 2009. 갓골연구소, ‘마실이학교’ 시작(지역사회 이해 프로그램)**
- 2009. 갓골, 학생·농민대상 ‘평민강좌’ 개설(농민교양국어/역사)**



2009. 홍성백년대계클러스터사업단(08), 기계화영농단 출범
2009. 홍동농협+홍성친환경작목회, 친환경쌀 홍콩 수출
2009. 그물코출판사, 지역단체와 함께 '우리마을입니다' 발간
2009. '한울마을' 입주 시작(전원마을사업)

2010년대



2010. 풀무생협, 친환경체소 소포장센터 설립 *인증사회적기업
2010. '꿈이자라는뜰' 운영 시작 (지역 장애학생 원에 진로교육)
2010. 논베미, '지역주민교사 양성과정' 개설 운영
2010. 홍성유기농, '체담이농장' 시작 *충남형 사회적기업
2010. 마실이학교, 지역뉴스레터 '마실통신' 발행
- '지역실무자모임' 시작
2010. 마실이학교, '인문주간' 행사 시작
- 마을지 '금평리 개월마을' 발간
2010. '지역-농촌-농업주간' 행사 시작



2011. 소통과 연대, 지원을 위한 ‘지역센터 마을활력소’ 시작

2011. 마을활력소, ‘농생태원예조합’ 가꿈, 지역교육팀,

지역화폐 준비모임, 마을사진관’ 구성 및 지원 시작

2011. ‘마을공동체문화연구소’ 발족

2011. 풀무생협과 풀무영농(주곡·축산·채소 3개영농) 분리

2011. ‘홍성친환경농업인연합회’ 발족

2011. '(사)정농회' 다시 홍동으로 이사

2011. 홍동농협, BM활성수풀렌트 시설 설치(유기질비료공장)

2011. ‘교육농연구소’ 활동 시작



2011. 지역농민 제안, ‘홍성군 친환경 농정발전기획단’ 출범

2011. 갓골에 ‘홍동밝맑도서관’ 준공 및 개관

2011. ‘지역순환농업센터’ 준공 및 ‘싱긋한우식당’ 개장

2011. 홍동중, ‘지역사회교육문화센터 해누리관’ 준공

2011. ‘지역센터 마을활력소 및 지역홍보관’ 건물 준공

2012. 풀뿌리정치참여로 지역내 ‘녹색당’ 활동 시작

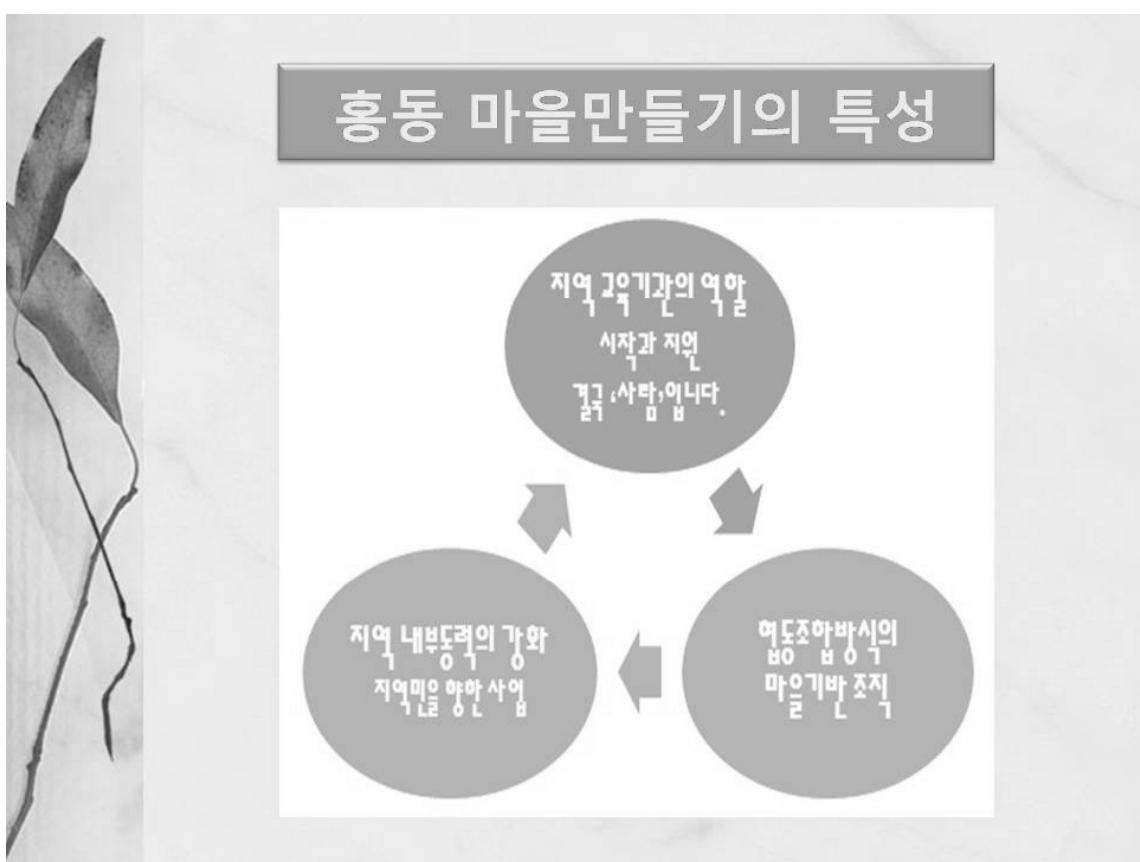
2012. 충남친농연, ‘유통사업단’ 창립

2012. ‘스윙댄스 동아리모임’ 활동 시작

2012. 마을활력소, ‘할머니장터조합’ 구성 지원

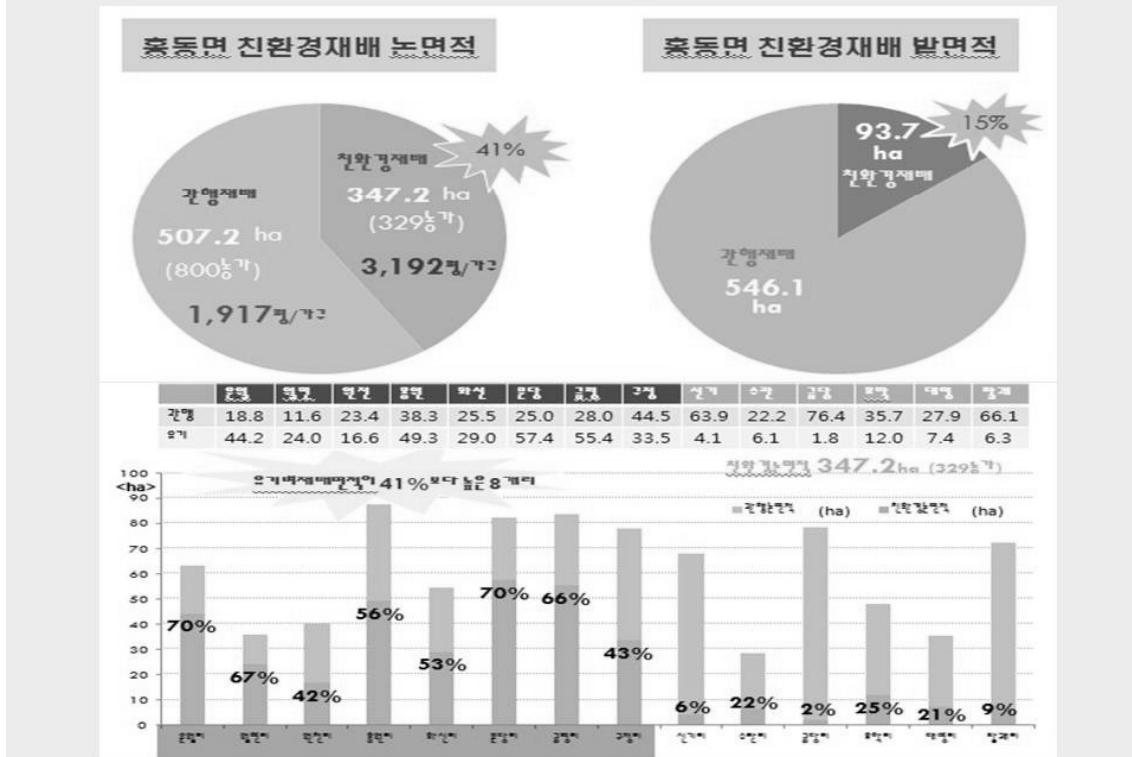


홍동 마을 만들기의 특성



	학교(교육·연구)	농업농촌(생산·가공·유통·소비·문화)	지역(주민자치)	
2010 년대	밝맑도서관 교육농연구소 마을공동체문화研	내포막걸리 싱긋한우식당 친환경농업인연합회 채소 소포장센터	농생태원에조합 가꿈 마을카페 들 빼꾸기합창단 논비미 꿈이자라는들	홍성 녹색당 지역센터 마을활력소 지역사회교육문화센터 순환농업센터 책읽는아마모임
2000 년대	갓골생태농업연구소 신나는놀이방 풀무학교 전공부	기계화영농단 (◐)풀무축산 (◐)홍성풀무 (◐)다살림 미생이세상 평촌요구르트 (◐)풀무사람들 홍성유기농영농조합	뜸방 반진고리공방 갓골목공소 느티나무현책방 그물코출판사 농촌생활유물관 함께먹는식구들 하늘공동체	한울마을 여성농업인센터 문당리 환경교육관 홍동천살리기모임 (수요모임) (에너지전환) (아이사랑 엄마모임)
1990 년대		은퇴농장사람들 친환경작목회 홍성 정농회	풀무학교생협 비누협동조합공장	
1980 년대	(대체공업연구소)	바른식품	(시골문화사)	홍동복지회관 (양곡은행)
1970 년대	갓골어린이집 홍동중	홍동농협	(풀무 식가공조합) (농기계수리조합)	
1960 전후	풀무학교 고등부 홍동초	풀무신협 풀무생협	(풀무 도서협동조합) (연탄공장)	청년회

■ 친환경농업 현황 [갓골생태농업연구소 자료 참조]



■ 에너지 자립을 위한 노력들 까지



분류	설치장소	별경력	용량	기타	년도
태양광발전기	풀무학교	팔래리	12KW	학교본관	1998
	풀무전공부	운월리	10KW	학교본관	2004
	홍순명	운월리	2.1KW	주택용	2004
	정민철	운월리	2.1KW	주택용	2004
	장길섭	문당리	2.1KW	주택용	2004
	민병성	운월리	2.1KW	주택용	2004
	김종진	운월리	2.1KW	주택용	2004
	이환의	금평리	2.1KW	주택용	2004
	오대역	화신리	2.1KW	주택용	2004
	환경교육관	문당리	3KW	주택용	2006
계			33.4KW		
하이브리드발전 (태양광+풍력)	환경교육관	문당리	800W	외등	2002
	짚질방	문당리	800W	외등	2003
계			1.6KW		
바이오매스	이환의	금평리	맹크2톤	액비사용	

참 아름다운(?) 홍동

연간 25,000여명 홍동 방문 ...

이처럼 외부 사람들이 보기에 참 좋은데...
참 좋은데...



이곳에 살고있는 우리는?



II. 홍동 다시보기

반성과 성찰, 그리고 새로운 실험

뒤집어 보기

1. 살만한가?

2. 행복한가?

3. 지속 가능한가?

깨달음을 조직하는 것이 운동이다!

반성의 지점들

1. 한 두명의 뛰어난 지도자 중심

- 개인적 희생과 개인능력에 의존한 사업방식
- 지도자가 소속된 단체 중심으로 사업 편중
- 사업 규모에 의한 능력에 의한 격차

2. 크고 작은 단체간 정보공유 및 결속력 약화

- 조직의 이해관계 우선시
- 지역문제가 커뮤니티 전체로서의 문제와 해결과제라는 인식 저하

3. 보이지 않는 갈등과 경쟁

4. 내발적발전 보다는 외부자본(보조금)에 대한 의존도 증가

5. 지속가능한 마을에 대한 불확실한 미래 구조

- 자생단체나 농업경영체의 부실한 경영 현실
- 농촌의 구조적인 문제(농토, 고령화 등)에 대한 통합적 대안 부재

재구성의 지점

연대와 협력

- 농업·농촌의 비전과 가치, 관계와 교육, 사람을 중심으로...
- 다양한 조직간의 연대의식과 협력체계 구축에 우선하면서...
- 지역 전체를 유기적인 관계로 바라보며...
- 거창한 공리공담 보다는 지역의 틀에서 생각하고...
- 농업, 교육, 문화, 경제, 정치 등 삶의 제반 영역에 이르기까지...
- 지역 스스로의 힘을 키워 나가며,

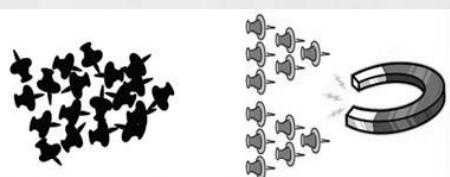
미래세대를 위해 준비하는 자세로...

새로운 실험 – 지역센터 마을활력소

만드는 것도 중요하지만...

있는 것을 잘 돌보고, 거들며, 엮어나가는 활동 필요

중간지원조직
&
협동조합+사회적경제 운동



정보센터[시민센터] → 지역밀착형
중간지원조직 → 지역재단

배운대로 차근차근... 공론화 과정



가칭)지역센터 설립을 위한 준비모임 구성



제안설명회-정보공유 (지역 핵심리더 대상)



마을토론회-공감대 형성 (지역주민 대상)



마을총회-지역합의 [마을대표 대상]



지역센터 설립추진위원회 구성

사업비를 지역으로... Seed Money

행안부 자립형지역공동체사업(마을기업)

사업 공고이후, 돈을 보고 사업을 공모했던 방식이 아니라~
지역에 필요한 사업을 미리 준비해가는 과정에서 지원사업 공모

先

정보공유 및 지역공감대 형성

- 이런 사업이 있네유! 할까유? 말까유?
- 왜? 누가? 어떻게 해야되남유?

後

사업 공모 결의

- 이왕 넬거면 진정성 있고, 가슴 뛰게~
- 안주면 말구! 안줘도 우리는 가유!

사업비를 지역으로... Seed Money



또하나의 건축물이 아닌, 지역과 함께하는 공간으로!

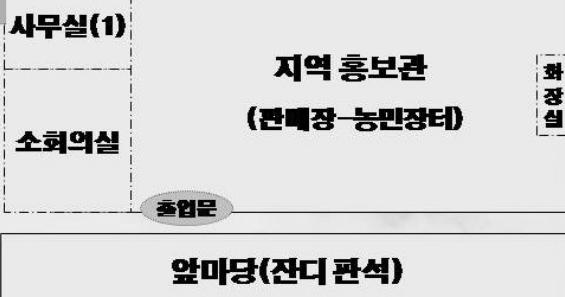
2F



옥상

**태양광
(예정)**

1F



창고

**마을공동물품
(콘테이너박스)**

마을활력소의 설립

구분	내용
회사명	지역센터 마을활력소 [약칭 : 지역활력소]
영문명	Community Revitalization and Livelihood
공동대표	홍순명 / 주형로 [공동설립주진위원장]
설립일	2010년 12월 6일
사업자번호	310-82-62419
소재지	충남 홍성군 홍동면 운월리 737-6 더불어사는마을
전화 / 전송	TEL. 041-632-2918 FAX. 041-632-2917
홈페이지	http://hongseongcb.net
설립자본	1,000만원

→ 비전과 사명

'쯤' 살만한 농촌마을공동체. '쯤' 지속가능한 지역사회 만들어가기

- 스스로를 세우고, 스스로가 일하는 자주적인 농촌마을공동체가 된다
- 나눔과 연대, 협동에 기반한 주민활동과 협동조합의 설립 운영을 지원한다
- 마을을 넘어 지역의 변화를 돋고 거둘수 있는 지역재단으로 나아간다

인간존엄, 農的생활, 생명평화, 협동, 평등, 참여, 자치, 혁신

농촌 마을 공동체의 복원과 창조

- | | |
|-------------------|------------------|
| • 마을 생태의 복원과 다양화 | • 20개의 (사회적)협동조합 |
| • 공동체 문화의 복원과 다양화 | • (사회적)협동조합 연합회 |
| • 지역 농업의 복원과 다양화 | • 사회적경제 주류화 |

먹고사는 방식의 변화, 생활양식의 변화를...

→ 설립 현황

쯤 더디가더라도... 조직 만드는 것에 우선하기 보다는 지역에서 존립가치를 인정받고 활동하는 과정에서 법인격을 갖춰가는

지역활력소 = 법인으로 보는 단체 승인 [2011. 4. 6]

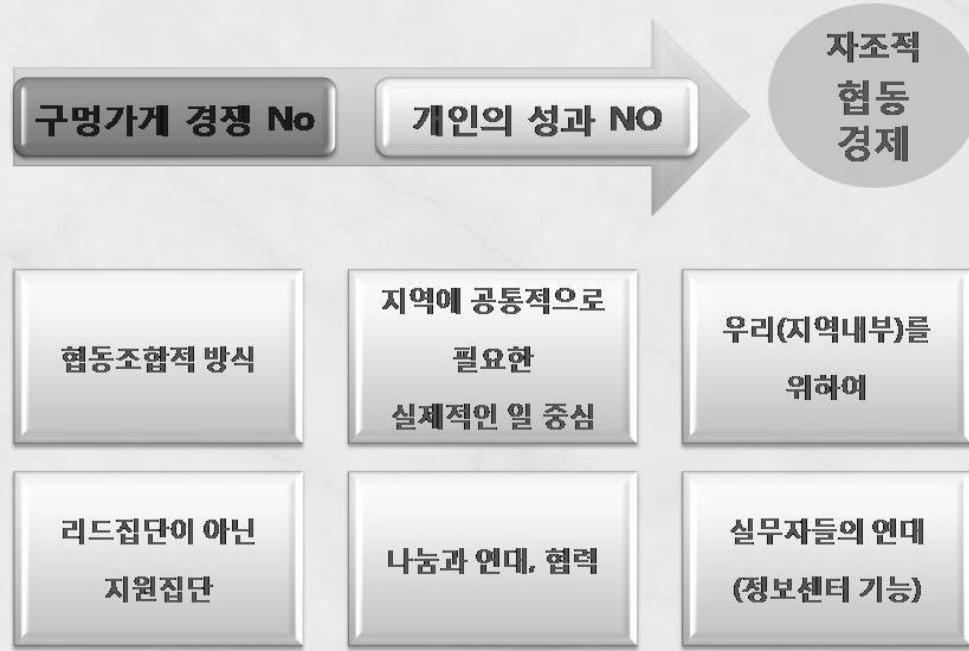
여전히 실험단계(지역센터 존립의 필요성) ⇒ 법인설립

비영리법인
사단법인
지역센터 마을활력소



영리법인
마을활력소
영농조합법인

→ 활동의 기본방향



→ 조직형태 및 운영방식

‘협력적 네트워크’ 자율적이고 독립적인 운영방식

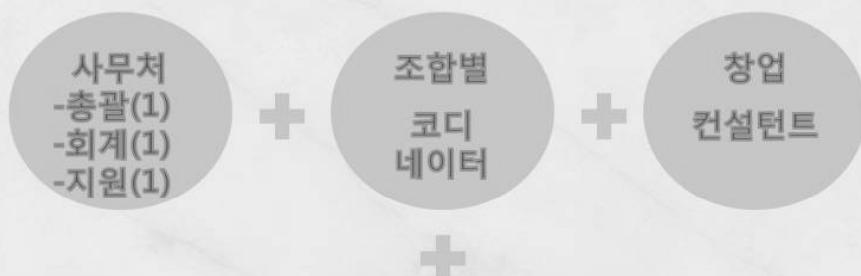
마을활성화조직/단체를 만들거나 만들어주는 것이 아니라
잘 만들고 잘 운영될 수 있도록 돕고 겨드는 조력자 역할만 수행…



→ 일꾼 현황

‘일끼리를 만들면 일자리는 생긴다!’

좀 더디가더라도... 지역 안의 자원과 협력자를 찾아
같이 하길 부탁하기 보다는
함께할 사람들이 하고싶어 하는 일에 주목하는

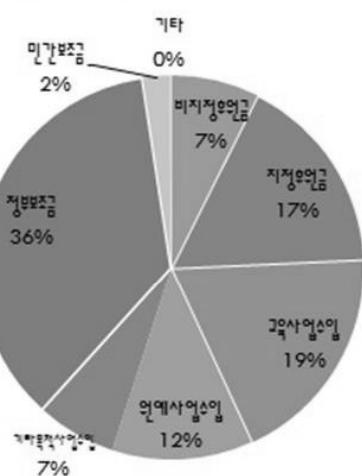


지역민 농외소득 및 일자리 창출 : 시간제 (10~20명)
- 지역가이드, 강의, 강습, 보조교사, 원예보조 등 참여

→ 재정 현황

‘조금 귀찮더라도 회계 투명성 확보해야’

2011년 12월말 현재



수입총액	223,349,919
비자전영업	16,451,484
지정영업	37,498,409
고액사업수입	41,893,846
언예사업수입	26,510,000
기타포털사업수입	15,925,350
정부보조금	79,700,000
민간보조금	5,000,000
이자수익/차이익	370,830

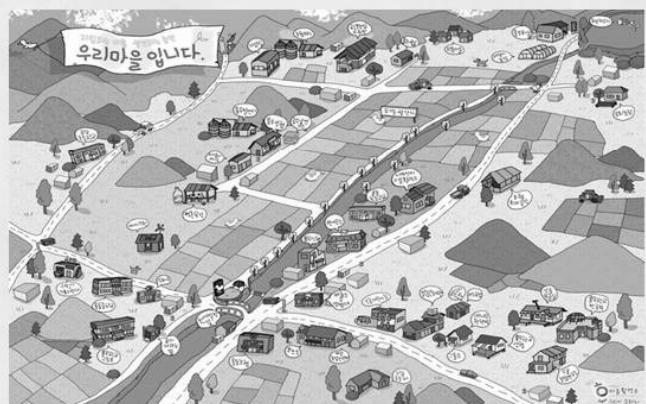
III. 몇가지 실천 사례들

농촌 마을 공동체의 복원과 창조

1. 명칭, 로고 및 마을지도 제작 – 주민재능 공모



원은 마을, 테두리, 공동체, 화합, 순환을 뜻하고 여러 색띠로
아뤄진 원은, 다양한 색을 가진 마을들과 기관들과 사람들이 원을
이루어 함께 살아간다는 의미입니다. 또한 색색으로
자연, 땅, 물, 태양을 의미하여 농업의 근본을 표현했고, 그 근본으로
자리나는 새싹을 넣었습니다. 새싹은 마을이 하나되어 새로운
희망을 만들어 나간다는 중요한 상징이기도 합니다. 그리고 '승'을
형상화 하여 흥성, 흥동, 활력소, 하나됨, 한울타리, 희망, 하하하
등 좋은 의미는 다 넣었습니다.^^



2. 지역자원 조사



보물 찾기!

‘우리 마을 재능나무’

1,600세대
전수조사

지역인재
발굴
지역주민의
수요조사 병행

3. 재배분 마을 공모사업 -지역 필요에 의한 지원

적사업

2,080만원

35개 사업

주민밀착형 교육사업 지원

15개 / 590만원

타지역 벤치마킹을 위한 선진지 견학 지원 5개 / 190만원

신생단체(모임) 홈페이지 제작 지원

4개 / 300만원

지역상품 제작 등 사업개발비 지원

11개 / 1,000만원



지원내용(1) – 주민밀착형 교육사업

1. 논생태교육 주민교사 양성과정 => 논배미
2. 건강한 일꾼을 키우는 주민교사들의 공부모임 => 꿈뜰
3. 마을합창단 구성 => 빼꾸기합창단
4. 유기밭 재배 기초자료 수집 연구교육 => 갓골연구소
5. 지역민을 위한 편집 ‘나도 편집자’ => 그물코출판사
6. 재담이농장의 지역적 역할과 자립 => 홍성유기농
7. 농부, 경제를 일구다 => 정다운농장
8. 살기좋은신동리마을만들기 주민토론회 => 오피승 목사
9. 어린이책 공부모임 => 책읽어주는아마
10. 지역주민들을 위한 미술교실 => 조영주
11. 지역 목공교실 교사양성과정 => 갓골목공소
12. 마을지 제작을 위한 연구모임 => 마을공동체문화연구소
13. 면생리대, 발도르프인형만들기 강좌 => 여성농업인센터
14. 실무교육 => 지역센터 마을활력소



지원내용(2) – 지역을 빼우자! 선진지 견학

1. 광주 전라도닷컴, 대인예술시장 => 마실이학교
2. 경기도 양평 슈타이너학교 발도르프학교 => 꿈뜰
3. 수원 못골시장, 청주 가경터미널시장 => 문전성시
4. 전남 장성군 한마음공동체 => 신동리체험농장 주민
5. 대전 마을어린이도서관 => 어린이도서관 준비모임

지원내용(3) – 신생조직 홈페이지 제작

1. 마을카페 <http://hongseongcb.net/cafe>
2. 돼지가행복한양샘농장 <http://hongseongcb.net/happig>
3. 마을공동체문화연구소 <http://hongseongcb.net/maeoul>
4. 신동리체험농장 <http://hongseongcb.net/sdv>



지원내용(4) – 지역상품 제작 등 사업개발

1. 나무을 이용한 지역 원목상품 개발(갓골목공실)
2. 수공예 머리수건/앞치마/가방/놀잇감 제작(반진고리)
3. 협동조합마을수협 제작(느티나무한책방) *미주진
4. 수제소시지 가공 및 체험프로그램 개발(양홍관)
5. 갓골작은가게 농민장터 조성사업(박형일)
6. 홍동 Farmers Market(금창영) *미주진
7. 지역 주민을 위한 원예교실(최정선)
8. 원예 직업교육과 교육과정 자립사업(꿈뜰)
9. 지역안내 리플렛 제작(지역센터 마을활력소) *미주진
10. 연료 투입 없는 비닐하우스(채담이농장)
11. 마을방송국_홍동tv(조대성) *미주진

4. 소통과 연대 -마을통합형 홈페이지, 마실통신 발행



5. 주민 생활서비스 지원 -농민의 생활세계 속으로

- 기차표 예매 대행 서비스
- 네비게이션 업로드 서비스
- 마을회계 및 PC 워드작성 서비스
- 이메일 및 문자메세지 전송 서비스
- 빔프로젝터, 팩스, 제본기 등 사무OA 공동이용 서비스
- 회의실 등 공간 대여 서비스

6. 공익적 주민활동 지원 및 농업경영체 컨설팅

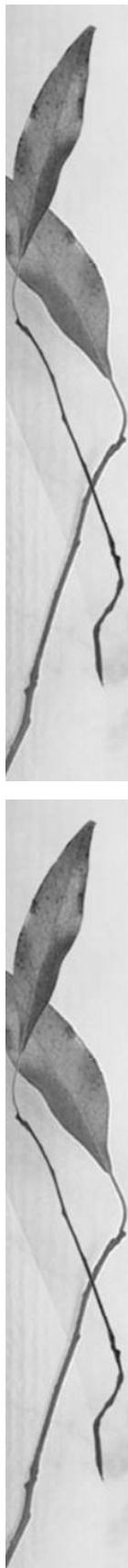
- 각종 교육활동 지원
- 각종 지역행사 지원
- 지역내 농업경영체 컨설팅 등 : 외부 전문가 그룹 연계

7. 조합방식의 새로운 협동경제 모델 발굴과 지원

마을카페 창업(2011.3.11) 측면지원



- 호프집 폐업 소식 => 7명의 주당들이 모임 시작
 - 수개월간 준비모임을 거쳐 '지역 설명회' 개최
 - 공동출자(120여명-1,900만원), 리모델링(지역주민)
 - 영리와 영업공간이 아닌 주민작업는 문화복합공간
 - 최대이윤이 아닌 적정이익 창출(일자리)
 - 독립적 의사결정구조(대표일꾼 + 운영위원회)
 - 출자금 재화원(마을기금화)
 - 측면지원 : 참여, 컨설팅, 사업비 지원(건학, 자재비)
- 現在, 대표일꾼 체제 탈피, 운영난 다소 해소
 일자리창출(1명 주방), 서빙(조합원 1일 봉사)



원예조합 가꿈 설립(2011.4.1) 및 운영 지원

- 원예와 관계되거나 좋아하는 사람들 4명이 모임 시작
자기가 하고 싶은 일과 '살궁리' 생업화 모색
- 교육사업을 통한 지역내 인적자원 재생산
- 마을 원예사업, 프로젝트 수주를 통한 종잣돈 마련
- 독립적인 의사결정구조(운영위원회)
- 주요사업
지역 식물조사 및 수집 생산관리, 컨설팅 및 주민교육
원예자재 및 식물 도소매, 정원설계 및 조성 사업
- 운영지원 : 참여, 컨설팅, 회계 및 인건비, 사업비 지원
- 現在, 일자리창출(2명), 지역 출자(개인과 단체)
공간독립(2012.2), 마을을 넘어 지역사업 전개



농교육네트워크 구성(2011.4.7) 및 운영 지원

- 지역내 교육, 도농교류 담당자의 소통과 연대로 시작
- 주요활동 : 지역가이드 창구 및 교육활동 지원
- 운영지원 : 참여, 컨설팅, 회계 및 인건비, 사업비 지원
- 現在, 네트워크 운영 실패, 소모임간 네트워크로 축소

지역화폐(준) 구성(2011.8.25) 및 운영 지원



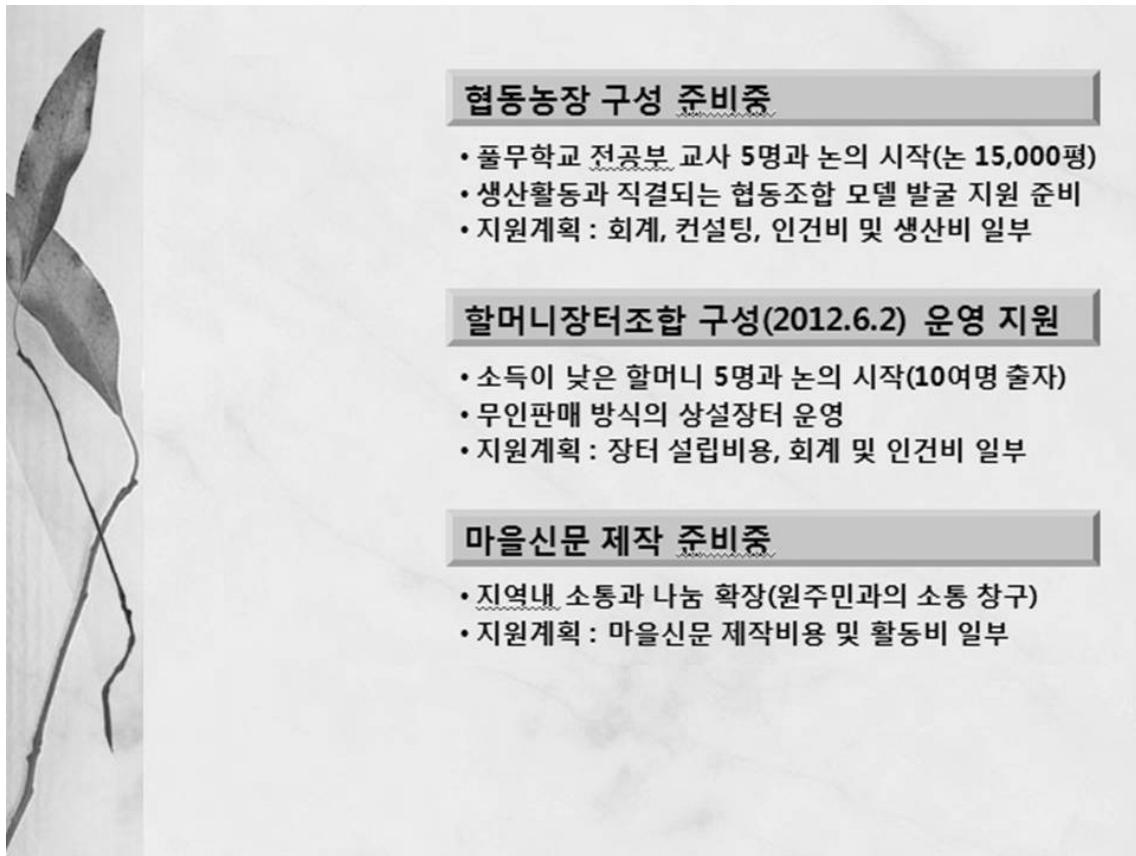
- 5년전 레츠방식 실험 실패 - 지역적 관심과 주체 잔존
- 활동가 1인과 단체들이 모여 준비모임 시작
- 지폐혁 지역화폐 도입 논의
- 활동주체, 신혼여행 핑계로 영국 토크네스 사례 탐방
- 뚫도 시범 운영중(마을카페, 동네슈퍼 등)
- 운영지원 : 참여, 컨설팅, 회계 및 인건비 지원
- 現在, 일자리창출(1명), 운영위원 구성 미흡
풀무신협, 재래시장과 연계방안 구상중

영상사진 – 마을사진관 구성 준비 지원

- 지역내 영상교육 및 마을사진관 운영 주체 형성
- 운영지원 : 인건비(활동비) 지원 *現在, 구성 실패

디자인조합 구성(2011.7.26) 준비중

- 관련단체 논의, 활동주체 디자인교육 및 인턴 채용
- 운영지원 : 자기개발비용 및 인건비(인턴) 지원



(사회적)협동조합연합회 구조 지향



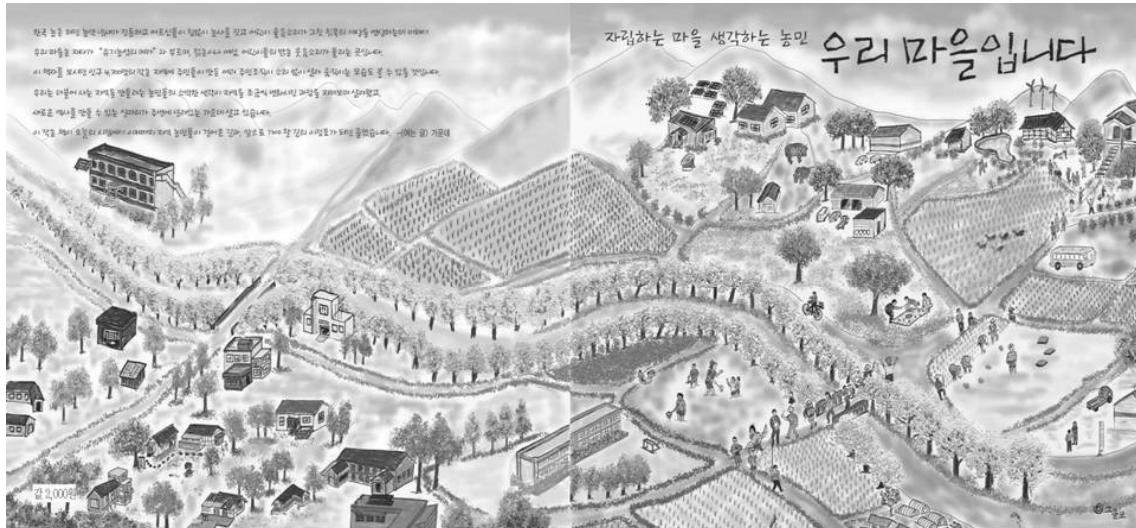
50여개 (사회적)협동조합

(사회적)협동조합 연합회

주민주도형 기본소득제 조성

10년후, 20년후 우리 아이들의 미래를 위해…

쯤 살만한 ‘농촌 마을 공동체’ 복원과 창조



좀 더 디더라도 조급하지 않게 ...

감사합니다!