

05

제 4 발 제

제주형 협동조합 모델구축과 활성화 방안

최영근(제주발전연구원 전문연구원)

제주형 협동조합 모델구축과 활성화 방안



2013. 10. 17



새마을금고

한살림



최영근 박사/제주발전연구원



Contents

I 연구의 필요성 및 목적

II 협동조합에 대한 이론적 고찰

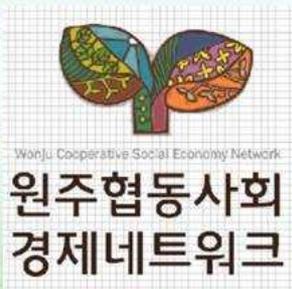
III 협동조합 현황

IV 사례연구

V 제주형 협동조합 모델 유형

VI 협동조합 활성화 방안

I. 연구의 필요성 및 목적



I. 연구의 필요성 및 목적

1. 연구의 필요성 및 목적

- 2008년 글로벌 금융위기 : 협동조합은 구조조정 최소화, 빠른 경영정상화 등 국가적으로 경제안정에 기여함
 - 새로운 경제주체로서 그 효용성을 주목 받음
- UN총회 : 2012년을 '세계협동조합의 해'로 지정하는 결의문 채택
 - 협동조합의 발전을 위한 법·제도 정비 권고
 - 우리나라는 이러한 시대적 추세에 협동조합기본법 제정 : 새로운 사회 통합적인 경제모델을 구축하자는 사회적운동의 큰 힘을 제공함

- 8개 개별 협동조합법 : 농협, 수협, 신협, 새마을금고, 소비자 생협, 산림조합, 중소기업협동조합, 업연초생산협동조합 등을 규정
 - 민간의 필요에 의한 자율과 자발적인 결합체로 생겨난 상향식 조직이라기보다는 농어민 보호, 중소기업 육성 등과 같은 국가의 지원이 필요한 정책적 영역으로 인식
 - 즉, 국가의 정책수단 또는 정책수행의 보완적인 조직이나 기능으로 인식되어 활용되어온 측면이 큼
- 이러한 정책적 접근은 자율적, 자발적 협동조합 활성화에 많은 한계를 줌

I. 연구의 필요성 및 목적

1. 연구의 필요성 및 목적

- 이에 윤리경영 및 상생번영 등 포용적인 새로운 경제사회 발전의 대안 모델로 주목 받고 있는 시대적 흐름에 부응하여 협동조합을 활성화 함으로써 새로운 사회통합적인 경제모형을 구축해야 함
- 앞으로 협동조합기본법 시행과 함께 사회·경제, 복지, 교육, 의료 등 다양한 영역에서 크고 작은 협동조합이 설립될 것으로 전망
 - 제주지역에서도 협동조합을 지역의 일자리 창출과 공동체 회복, 지역 경제 활성화의 지렛대로 활용해야 할 것임
- 따라서 이러한 시대적 트렌드에 맞춰 도민들의 이해를 돕고, 성공적인 제주형 협동조합설립을 위한 모델 구축과 활성화 방안 제시

II. 협동조합에 대한 이론적 고찰



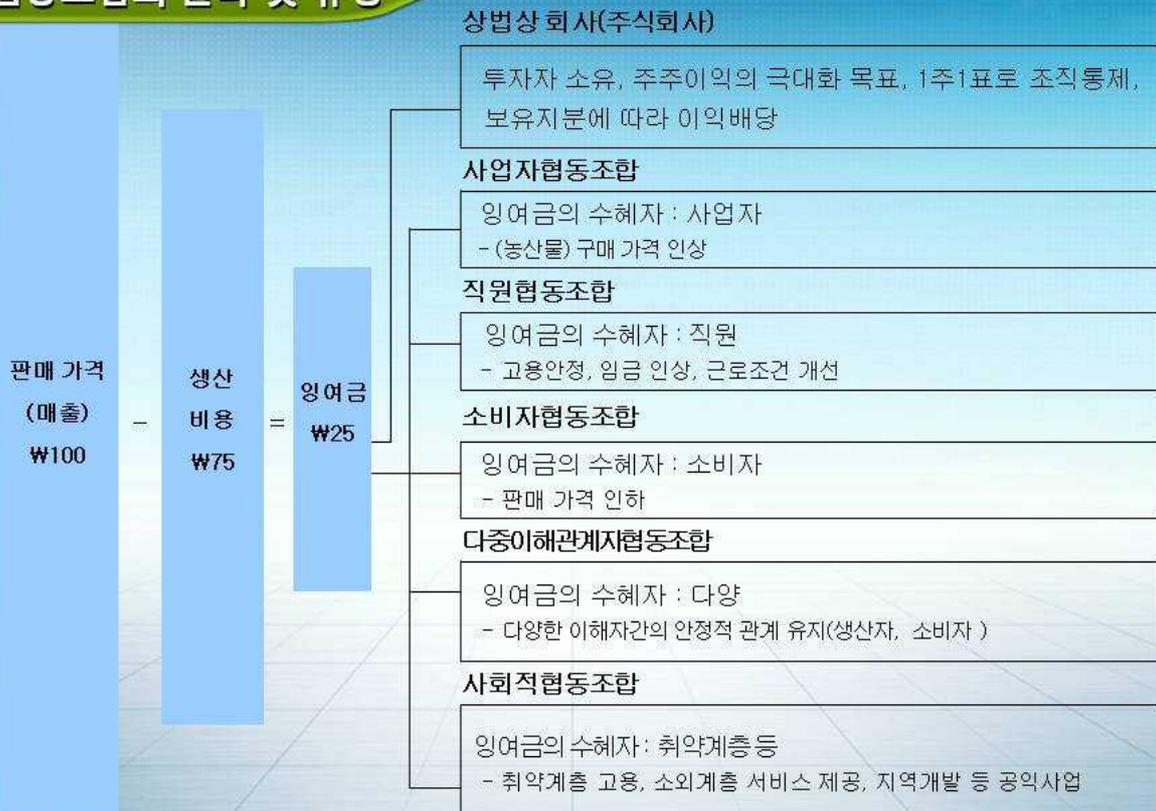
II. 협동조합에 대한 이론적 고찰

1. 개념

구분	협동조합정의
협동조합기본법(제2조)	- 재화 또는 용역의 구매·생산·판매·제공 등을 협동으로 영위함으로써 조합원의 권익을 향상하고 지역사회에서 공헌하고자 하는 사업조직
국제협동조합연맹(ICA) 국제노동기구(ILO)	- 공동으로 소유되고 민주적으로 운영되는 사업조직을 통해 공통의 경제적·사회적·문화적 필요와 욕구를 충족시키고자 하는 사람들이 자발적으로 결성한 자율적인 조직
유럽 협동조합법	- 공통의 이해를 가진 개인들이 자발적으로 모인 공동소유체 조직으로 자주적이고 민주적인 방식으로 운영되는 기업
美(미) 농무성(USDA)	- 이용자가 소유하고 이용자가 통제하며 이용규모를 기준으로 이익을 배분하는 사업체
美(미) 뉴욕협동조합법	- 비영리 조직으로 조합원들의 상호자족·협동 및 경제적 이익을 증진하기 위해 활동하는 단체

II. 협동조합에 대한 이론적 고찰

2. 협동조합의 원리 및 유형



Ⅲ. 협동조합에 대한 이론적 고찰

3. 협동조합기본법

(1) 주요내용

- ① ‘협동조합’이라는 새로운 「법인격」 도입
 - 상법상 회사(주식회사 등), 민법상 법인(사단법인 등) 이외에 새로운 사업 형태인 ‘협동조합’에 법인격 부여(2층 구조)
- ② 협동조합의 특징
 - 협동조합은 조합원 권익증진, 1인 1표, 지역사회 기여 등을 특징으로 하는 사업조직
- ③ ‘협동조합 정책’ 추진체계 규정(주무관청 : 기획재정부)
 - 기재부가 협동조합 정책의 총괄·조정 역할을 수행하고 각 부처는 소관 분야 ‘사회적 협동조합’의 설립 인가·감독(시행령으로 위임), 시·도는 일반 협동조합의 신고수리 담당

Ⅲ. 협동조합에 대한 이론적 고찰

3. 협동조합기본법

- ④ ‘다른 법률과의 관계’ 명시
 - 기존 8개 개별법에 의해 설립되었거나 설립될 협동조합에 대해서는 ‘기본법’이 적용되지 않음을 명시(일반법-특별법 관계)
- ⑤ 설립요건 및 사업분야
 - 5인 이상*의 조합원이 모여 시·도지사에게 신고
(사회적협동조합은 관계부처인가) 및 설립등기를 거쳐 설립
 - * 지역농협 : 1,000인, 소비자생협 : 300인, 신협과 새마을금고 : 100인
- ⑥ 감독 및 벌칙 등
 - 사회적협동조합의 설립절차 또는 사업에 대한 감독권 및 시정 조치권, 설립인가 취소, 청문 등의 근거조항 규정

II. 협동조합에 대한 이론적 고찰

3. 협동조합기본법

⑦ 기타

- 협동조합의 날(7월 첫째 토요일) 신설
- 의료협동조합에 대한 관리 강화
 - 사무장병원 난립 방지를 위해 의료기관을 개설하는 사회적협동조합의 인가 요건 강화
- 관련 제도개선
 - 요건 강화의 실효성을 높이기 위해 소비자생활협동조합도 기본법과 같은 수준으로 강화 병행
 - ※ 일반사업 수행시 : 최소조합원수 5인, 최저출자금 없음
 - 의료기관 개설시 : 최소조합원수 500인, 최저출자금 1억원 등

II. 협동조합에 대한 이론적 고찰

3. 협동조합기본법

(2) 협동조합의 7대 원칙

- ICA는 로치데일 협동조합 성공사례를 토대로 협동조합 운영의 7대 원칙 제시
 - ① 자발적이고 개방적인 조합원 제도(자발성)
 - ② 조합원에 의한 민주적 관리(민주성)
 - ③ 조합원의 경제적 참여(경제성)
 - ④ 자율과 독립(자율성)
 - ⑤ 교육, 훈련 및 정보제공(미래지향성)
 - ⑥ 협동조합간의 협동(연대성)
 - ⑦ 지역사회에 대한 기여(공익성)

Ⅱ. 협동조합에 대한 이론적 고찰

3. 협동조합기본법

(3) 협동조합기본법 시행으로 인한 기대효과

- 설립수요 : 향후 5년간('13년~'17년) 최소 8,000개에서 최대 1만개 정도의 협동조합 설립 예상(한국보건사회연구원, 2012)
- 고용창출 효과 : 향후 5년간 취업자 수는 4~5만명, 그 중 피고용자는 3~4만명 증가할 것으로 전망

<협동조합기본법 제정의 기대효과>



자료 : 기획재정부(2013.1), 「아름다운 협동조합 만들기」

Ⅱ. 협동조합에 대한 이론적 고찰

3. 협동조합기본법

① 경제·사회적 기대효과

- 새로운 법인격 도입 : 일자리 확대, 복지비용 절감 등 시장과 정부의 역할 보완
- 경제적 효과 : 창업활성화를 통한 고용창출, 유통구조 개선을 통한 물가안정 등 경기 안정화에 기여
- 중소기업, 소상공인의 교섭력 증대 및 지역협동조합 : 지역경제 활성화 등 경제의 양극화 완화
- 사회적 효과 : 취약계층에게 일자리 및 사회서비스를 제공하여 복지시스템을 보완하고 '일을 통한 복지'에 기여함

② 경제주체별 기대효과

- 소비자 : 원하는 맞춤형 물품(유기농산물 등)과 서비스(의료, 돌봄, 보육 등)를 저렴하고 안정적으로 구매하여 편익 증가
- 생산자 : 소비자협동조합 등과 연계하여 직거래 및 사전계약 재배 등을 통해 안정적이고 높은 수익 보장
- 근로자 : 직원으로 구성된 협동조합 설립을 통해 고용불안정 문제를 해결할 수 있음은 물론 임금 상승도 기대

III. 협동조합 현황



III. 협동조합 현황

협동조합 현황

1) 협동조합설립 현황

○ 2013년 8월 31일까지 전체 설립신청건수는 총 2,530건으로 이중 2,388건이 신고 수리 또는 인가

2) 일반협동조합 설립신고 및 수리 현황

○ 일반협동조합의 경우 2,402건의 설립신청이 이루어져 이중 2,314건이 신고 수리
 ○ 제주지역 일반협동조합의 경우 2013년 9월말 기준 31건 신고 수리
 - 유형별로 살펴보면 사업자 18, 소비자 9, 직원 3, 생산자 1건 등으로 나타남

3) 사회적협동조합 인가신청 및 인가 현황

○ 사회적협동조합의 신청건수(2013년 8월 31일 기준)는 고용노동부 24건(수리 15건)으로 가장 많은 신청이 되었으며, 다음으로 보건복지부 22건(수리 6건), 기획재정부 21건(수리 13건), 교육부 15건(수리 10건) 등의 순으로 나타남

4) 일반협동조합연합회 설립신고 및 수리 현황

○ 일반협동조합연합회는 전국자전거 협동조합연합회 등 11건이 신청 되었으며, 이 중 8건이 수리됨
 - 따라서 협동조합 설립이 증가함에 따라 앞으로 연합회 설립도 더욱 증가할 것으로 예상됨

IV. 사례연구



IV. 사례연구

1. 국내사례

1. 옥천살림영농조합법인(에비사회적기업)

- 지역사회 발전 및 공익 증진에 기여는 물론 2012년 매출액이 10억 원을 넘어서면서 취약계층들에게 희망의 일터가 되고 있음. 또한 옥천지역 초·중·고 학교 및 어린이집, 유치원 등 66개소에 쌀, 우리 콩 두부, 계란 등 20여 가지 친환경재료를 공급함으로써 로컬푸드의 선두주자로 자리매김



IV. 사례연구

1. 국내사례

2. 대전 민들레의료소비자생활협동조합(사회적기업, 사회적협동조합)

- 지역주민과 의료인이 함께 힘을 모아 우리 가족과 이웃의 건강과 생활의 문제를 해결해 나가는 협동조합이며 건강한 마을을 만들기 위해 나누고 협동하는 주민자치공동체



IV. 사례연구

1. 국내사례

3. 대전 품앗이생활협동조합(예비사회적기업)

- 마을공동체 품앗이로 순환과 공생의 지역살림을 꾸려나감으로써 가족을 살리고 마을을 복원하며, 자립적이고 대안적인 지역사회를 만들기 위해 일터이자 샵터인 마을에서부터 협동을 통해 자연과 인간이 공존하는 생활 공동체 만듦



IV. 사례연구

1. 국내사례

4. 원주협동사회경제네트워크

- 협동조합과 사회적기업, 공동체운동기관 등의 네트워크 조직



IV. 사례연구

1. 국내사례

5. 소꿉마당어린이집(부모협동조합 공동육아어린이집)

- 아이들에게 열린 교육을 통해 더불어 함께 사는 세상의 미덕을 나누며, 함께 살아가는 방법을 통해 공동체적 삶의 터전을 만들어 나가고자
1999년 5월에 설립된 부모협동조합형 어린이집으로써 조합원(학부모) 운영회를 통해 교육프로그램, 급식 등을 직접 결정함으로써 보육만족도와 신뢰도 높음



IV. 사례연구

1. 국내사례

6. (사)평창그린투어사업단

- 방문객들은 아름다운 농촌의 쾌적한 자연을 느낄 수 있도록 농어촌민박, 체험마을, 레포츠, 특화체험(관광농원) 운영자들이 연합마케팅을 실시하여 방문객에게는 정서적 안정과 만족을 주고, 지역주민에게는 수익창출 기회 제공



IV. 사례연구

2. 해외사례



← 미국/웰치스



↑ 미국/썬키스트



← 스페인/FC 바르셀로나

IV. 사례연구

2. 해외사례



← 뉴질랜드/제스프리



↑ 스위스/소비자협동조합
미그로(Migros)



← 몬드라곤 협동조합
(스페인, 바스크 지방)

IV. 사례연구

3. 정책적 시사점

1) 유럽 협동조합의 성공요인

- ① 산업발전의 초기단계
- ② 협동조합설립의 용이성
- ③ 내부 구성원의 윤리의식/책임감
- ④ 협동조합간 협동
- ⑤ 연대의식
- ⑥ 민주적 의사결정구조
- ⑦ 교육/기술, 금융의 중요성

IV. 사례연구

3. 정책적 시사점

2) 정책적 시사점

- ① 협동조합 활성화를 위한 **행정지원의 전략적 변화**
 - 기존의 예산(사업비)지원 중심에서 협동조합 활성화를 위한 통합서비스 지원
- ② 협동조합간의 **연대 강화 및 연계사업 활성화** 촉진
 - 협동조합뿐만 아니라 주민 등 다양한 경제주체들이 협동조합연합회 참여유도 및 설립 지원
- ③ 지역주민 의식개혁 활동 및 협동조합 등 **사회적경제에 대한 홍보 강화**
 - 주식회사가 아닌 협동조합으로도 기업할 수 있다는 인식 확산
 - 국내외 협동조합사례에 대한 온오프라인 홍보, 소개 책자 발간, 교육프로그램 운영

IV. 사례연구

3. 정책적 시사점

2) 정책적 시사점

- ④ 지역내 협동조합 활성화를 위한 **다양한 사회적자원 연계 활성화**
 - 1차, 2차, 3차산업이 서로 연계되는 협력적 연계모델 발굴 지원
 - 지역주민이 조합원이면서 소비자가 되는 선순환구조 정립
- ⑤ 지역내 사회적경제 기업들의 **지속가능성 기반 및 경쟁력 확보**
 - 지역 특화자원을 활용한 다양한 비즈니스 모델 발굴 및 차별화 지원

V. 제주형 협동조합 모델 유형



V. 제주형 협동조합 모델 유형

1. 제주형 모델 구상을 위한 고려사항

- 제주도는 세계자연유산, 생물권보전지역, 지질공원 등 유네스코(UNESCO) 자연과학 3관왕을 차지하며 람사르보호습지 4곳이 소재한 한국의 대표적 자연문화재이자 세계의 문화유산지로서 이를 보존하고 지키는 것은 산업논리를 뛰어넘는 지역의 과제임
- 또한 제주지역은 천혜의 자연환경과 섬이라는 지리적 특성으로 인하여 지역의 산업구조는 1차산업 19.3%, 2차산업 3.8%, 3차산업 76.9%으로 3차산업에 제주도민의 생계가 달려있는 상황임
 - 특히 관광산업이 총생산의 30%를 차지하는 것을 고려할 때 관광산업의 지속성을 담보함과 동시에 다변화 전략을 추구해야 할 필요성이 있음
- 제주지역은 육지와 떨어져 있어 물류에 많은 어려움을 겪고 있으므로 물류시스템 구축이 필요함
 - 이를 위해서 생협의 물류체계를 활용하되, 여타 사회적경제조직의 참여와 공공부문의 지원을 통하여 사회적 물류체계를 구축할 필요가 있음

V. 제주형 협동조합 모델 유형



1. 제주형 모델 구상을 위한 고려사항

- 귀농귀촌 수요가 많아지고 있으나 이들의 안정적인 정착 및 경제활동 참여를 위한 수용시스템이 미흡한 실정임
 - 최근 이주민 관련 협동조합이나 지원센터 등이 모색되고 있는 바, 이 부분 또한 협동조합 생태계로 포함할 필요가 있음
- 위와 같은 측면을 고려할 때 제주형 협동조합 설립은 다음과 같은 목적을 추구해야 할 것임
 - 첫째, 국제자유도시로서의 면모를 갖추면서도 지역의 환경을 보전하며 개발로 인한 갈등을 방지할 수 있는 **평화적이고 대안적인 지역개발 전략 수립**
 - 둘째, 지역의 자원을 발굴하고 이를 네트워킹 하여 **친환경 관광생태계 조성**
 - 셋째, **관광산업의 지속성 및 다변화**를 위하여 지역문화와 전통을 재해석하고 발굴하는 작업과 동시에 영리목적의 관광산업과 차별화된 전략으로 **공정여행 및 생태관광 등의 사회적 관광 활성화**
 - 넷째, 개발로 인한 갈등 완화에 기여하고 **공존(공동체 회복)**을 위한 **주민통합 방안 마련**
 - 마지막으로 장기적 관점에서 지역의 자립을 위한 **인적자원개발과 안정적인 사회진출 지원**

V. 제주형 협동조합 모델 유형



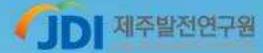
2. 설립모델 및 유형

- 지역개발과 사회통합에 기여하는 ‘일곱색깔 무지개 협동조합 창업 프로젝트’

① 대안적 지역개발

사업영역	유통, 지역개발, 로컬푸드
의의 및 목적	<input type="checkbox"/> 연륙 물류체계 구축 <input type="checkbox"/> 내발적 지역개발과 지역의 자립/자치를 위한 호혜시장 구축 <input type="checkbox"/> 지역사회적경제조직의 판로 확보 <input type="checkbox"/> 도내 영세자영업자를 협동조합 방식으로 묶고 사회적경제 유통구조에 합류하도록 하여 자영업자 보호 <input type="checkbox"/> 로컬푸드 확산으로 지역농업을 장려하고 윤리적 소비 실천
협동조합 유형	<input type="checkbox"/> 소비자생활협동조합 <input type="checkbox"/> 다중이해관계자협동조합
사례	<input type="checkbox"/> 대전의 품앗이 소비자생활협동조합 <input type="checkbox"/> 완주/순천 등의 로컬푸드 매장

V. 제주형 협동조합 모델 유형



2. 설립모델 및 유형

② 문화생태적 도시재생

사업영역	공정여행, 관광, 공연 및 문화기획
의의 및 목적	<input type="checkbox"/> 여행 및 레저에 대한 욕구가 증가하는 한편, 기존의 소비적이고 자연 파괴적인 관광행태가 아닌 친환경적이고 지역문화를 보존하는 사회적 관광이 대두되는 추세임 <input type="checkbox"/> 다른 한편, 재개발 정책의 문제점으로 도시공동화 현상이 발생하면서 상권이 몰락하여 자영업자의 생계가 위협받고 있는 상황에서 지역의 문화 및 전통을 자원화 하여 지역을 재생하기 위한 노력이 필요한 상황임 <input type="checkbox"/> 이에 청년 문화예술가들의 활동을 육성함과 동시에 지역재생을 도모하는 사회적 창업을 지원하고 마을공동체 형성에 기여함 <input type="checkbox"/> 제주지역의 문화생태적 관광자원을 발굴하여 네트워킹하고 협동방식으로 경영능력을 제고시킴
협동조합 유형	<input type="checkbox"/> 직원협동조합 <input type="checkbox"/> 여행사업자협동조합 <input type="checkbox"/> 문화예술 다중이해관계자협동조합 등
사례	<input type="checkbox"/> 대전의 '대흥독립만세'를 중심으로 한 지역축제, 마을기업 게스트하우스 '산호여인숙'의 지역문화예술인 공연장소 제공 및 숙박 제공 등 <input type="checkbox"/> 전주 남부시장 청년몰 레알뉴타운 <input type="checkbox"/> 영구민 인보이 커뮤니티 비즈니스

V. 제주형 협동조합 모델 유형

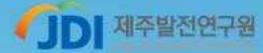


2. 설립모델 및 유형

③ 평화 & 국제연대

사업영역	공정무역, 공정여행, 지역개발
배경 및 의의	<input type="checkbox"/> 세계화의 진전에 따라 국가간의 불평등이 심화되고 있으며, 특히 국가간의 분쟁 및 전쟁, 핵위협, 환경파괴 등으로 인해 지구촌의 평화공존에 대한 요구가 높아지고 있음 <input type="checkbox"/> 특히 국제무역 불평등으로 인한 남부국가의 중속이 가속화되는 시점에서 대안적인 지역개발에 대한 관심이 커지고 있으며, 이 분야에 대한 대학생 및 청년층의 참여의식이 높아지는 추세임 <input type="checkbox"/> 이러한 활동을 수행하는 국제NGO 및 협동조합의 조합원 활동이 증가하는 추세인데, 그들이 지속적인 지원 및 교류를 위하여 협동조합 방식으로 운영하고자 하는 욕구가 큼
협동조합 유형	<input type="checkbox"/> 여행사업자협동조합 <input type="checkbox"/> 직원협동조합 <input type="checkbox"/> 국제연대 및 지역개발 다중이해관계자협동조합 등
사례	<input type="checkbox"/> 일본 생활클럽사업연합생활협동조합연합회 및 그린코프 <input type="checkbox"/> 두레소비자생활협동조합연합회 <input type="checkbox"/> YMCA 사회적기업 '까페티모르'

V. 제주형 협동조합 모델 유형



2. 설립모델 및 유형

④ 협동조합을 통한 창업 및 경영지원(품어주는 창업 협동조합)

사업영역	창업지원컨설팅
배경 및 목적	<input type="checkbox"/> 창업을 원하는 이는 사업계획의 구체화로부터 홍보, 마케팅 등 다양한 자질이 요구되나 기존의 창업지원서비스는 일회적인 자문이나 사후관리 정도로서 창업인을 단련시키기 위한 체계적인 지원프로그램이 부재했음 <input type="checkbox"/> 또한 마이크로크레딧(무담보소액대출)의 경우 체계적인 단련프로그램을 실행하는데 소요되는 비용의 부담이 커 실제 대출금액보다 관리비용이 초과하여 재정을 압박할 수 있음 <input type="checkbox"/> 협동조합식 창업지원은 이러한 딜레마를 극복하기 위하여 고안된 혁신적인 방법으로 창업을 준비하는 이들을 1년간 채용하여 공동체를 구성, 공동으로 창업 준비를 할 수 있도록 지원함 <input type="checkbox"/> 실업자 및 조기퇴직자의 안정적인 창업 지원
협동조합 유형	<input type="checkbox"/> 직원협동조합 <input type="checkbox"/> 컨설팅사업자협동조합
사례	<input type="checkbox"/> 프랑스의 Creon

V. 제주형 협동조합 모델 유형

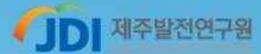


2. 설립모델 및 유형

⑤ 지역복지

사업영역	의료, 복지
의의 및 목적	<input type="checkbox"/> 의료생협(의료복지사회적협동조합)과 지역의 자활기업 및 사회적기업을 연계한 지역 보건복지돌봄연계서비스체계 구축 <input type="checkbox"/> 주민의 참여를 통하여 건강한 사회적 관계를 구축하여 건강한 마을을 만듦으로써 지역사회복지의 주체가 됨
협동조합 유형	<input type="checkbox"/> 의료복지다중이해당사자협동조합사회적협동조합 <input type="checkbox"/> 소비자의료생활협동조합
사례	<input type="checkbox"/> 벨기에 의료의집과 환자협동조합 <input type="checkbox"/> 대전 만들레건강사회적협동조합 <input type="checkbox"/> 서울 은평 살림의료소비자생활협동조합

V. 제주형 협동조합 모델 유형

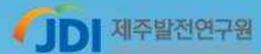


2. 설립모델 및 유형

⑥ 청년상호부조

사업영역	상호공제, 보험, 교육
의의 및 목적	<input type="checkbox"/> 등록금, 일자리 등취업을 하더라도 단기·계약직과 같은 불안정 노동을 하는 청년층의 문제가 심각한 상황임 <input type="checkbox"/> 힘들게 취업하는 경우에도 받은 급여는 학자금대출 상환, 높은 전월세를 감당하기도 어려운 상황이어서 '청년 워킹푸어(Working Poor)'로 전락하는 현실임 <input type="checkbox"/> 이러한 여러 문제가 산재함에도 불구하고 청년들의 이런 현실을 극복할 수 있는 사회 안전장치는 부족하여 최근 '청년유니온', '민달팽이유니온' 등과 같은 청년들 스스로가 자신의 문제를 해결하려는 노력을 하고 있음 <input type="checkbox"/> 이러한 청년들의 사회문제를 해결하기 위해 구직자, 실업자, 아르바이트생들도 이용할 수 있는 대안적 사회안전망으로서의 상호부조조직을 설립하여 생활지원 및 사회안전망으로 기능할 수 있도록 함
협동조합 유형	<input type="checkbox"/> 공제조합형직원협동조합 <input type="checkbox"/> 다중이해관계자협동조합
사례	<input type="checkbox"/> 한겨레두레공제조합 <input type="checkbox"/> 자활공제조합

V. 제주형 협동조합 모델 유형



2. 설립모델 및 유형

⑦ 취약계층 취업지원 & 사회적경제조직 인력제공

사업영역	인적자원개발
의의 및 목적	<input type="checkbox"/> 지역자활센터 및 복지관, 노인일자리 지원조직 등 취약계층 일자리 지원사업을 하는 기관을 위한 창업모델 제시 <input type="checkbox"/> 이들 조직이 지역의 사회적경제조직과 협력하여 운영함으로써 정부나 자치단체와의 관계에서 독립성을 유지하며 자율적으로 운영할 수 있음
협동조합 유형	<input type="checkbox"/> 다중이해관계자협동조합 <input type="checkbox"/> 사회적협동조합
사례	<input type="checkbox"/> 유럽의 노동통합사회적기업 <input type="checkbox"/> 이탈리아의 사회적협동조합 <input type="checkbox"/> 프랑스의 공익협동조합(SCIC)

Ⅵ. 협동조합 활성화 방안



Ⅵ. 협동조합 활성화 방안

1. 목표 및 계획

목표 : 건강한 제주형 협동조합 기반조성

기본방향

- 협동조합 자생력 강화
- 민간 역량 강화 및 협력 유도
- 제도정비를 통한 정책효과 제고
- 전략분야 협동조합 활성화 추진
- 협동조합의 안정적 정착과 부작용 최소화

추진전략

- 협동조합 체제 구축과 체계적 지원 확대
- 법인, 공동체 등을 협동조합으로 전환 유도
- 인재육성과 교육·홍보 강화로 접근성 제고
- 정책 네트워크 구축과 자금지원 강화
- 분야별 제주형 협동조합 발굴 및 지원
- 협동조합 가치 확산을 위한 분위기 조성

Ⅵ. 협동조합 활성화 방안



2. 활성화 방안(추진전략)

계획 및 설립단계

- 제주형 협동조합 육성을 위한 체제 구축
- 협동조합에 대한 홍보 강화로 접근성 제고
- 협동조합을 선도할 인재 양성과 교육 강화
- 협동조합 주간 기념행사를 통한 사회적 분위기 조성

실행 및 장엄단계

- 협동조합 창업을 위한 컨설팅 지원
- 협동조합 연합회 및 정보지원협동조합 육성
- 제주형 협동조합 설립의 적극적 전개
- 법인, 공동체 등을 협동조합으로 전환 유도
- 협동조합 교류 활성화 및 협력네트워크 구축

안정 및 성숙단계

- 협동조합 설립을 촉진하는 자금조달 기반 구축
- 제주형 협동조합 성공사례 발굴 및 인증
- 사회·경제적 취약분야에서의 협동조합 활성화를 통한 사회통합 도모
- 협동조합들의 공동연구사업 지원

2012

International
Year of

감사합니다.

Cooperatives