

## **우수기관 소개 1**

**부여시설관리공단(신설)**

---



부여군 시설관리공단 설립기본현황	
I.	시설관리공단의 이해 1
II.	부여군 시설관리공단 설립(안) 9
III.	그동안 추진현황 15
IV.	부여군시설관리공단 일반현황 19
V.	기대효과 및 결론 24

## I. 시설관리공단의 이해

1. 시설관리공단이란 무엇인가?
2. 왜 부여군 시설관리공단이 필요한가?
3. 새로운 조직을 만들어 군 재정에 부담이 되는 것은 아닌가?
4. 부여군만이 시설관리공단을 만들려는 것은 아닌가?
5. 시설관리공단은 방만하게 운영되는 것이 아닌가?
6. 시설관리공단은 어떤 시설(사업)을 위탁받아 운영관리 하는가?

- 1 -

## 시설관리공단의 이해

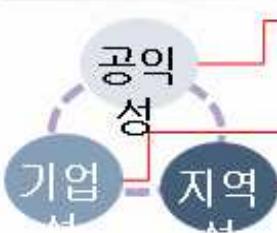
### 1. 시설관리공단이란 무엇인가?

#### 정의

#### 지방공기업법 제1조 [지방공기업 정의]

지방자치의 발전과 주민복리 증진에 이바지할 목적으로 지방자치단체가 직접 설치 경영하거나 범인을 설립하여 경영하는 기업 (지방자치단체가 출자한 공적기관으로서 지자체의 특정사업을 위탁관리하는 공기업)

#### 특성



- 2 -

**부여군 시설관리공단 설립 기본안**

## 1. 시설관리공단의 이해

### 2. 왜 부여군 시설관리공단이 필요인가?

필요성

- 대표 고도문화권역, 역사문화관광시설 다수 보유
- 지속적인 공공시설 증가 중  
[굿뜨락별방마을, 4대강시설물, 공공도서관, 읍면하수처리장 등]
- 시설물은 증가하지만, 이를 관리할 수 있는 공무원은 지속적으로 증원할 수 없음.
- 이에 현재도 많은 부여군 시설물을 일반기업 등에 위탁하여 운영되고 있음.
- 군적영 방식 : 각각의 시설물을 여러 부서에서 개별운영
- 민간위탁방식 : 이론주체로 공공성 저해, 계약범위내 안정한 운영
- 지방자치의 안정적 정착과 행정환경의 다양성 증대
- 군민의 공공서비스에 대한 기대욕구 증대 (다양화, 고급화)

- 2 -

**부여군 시설관리공단 설립 기본사항**

## 1. 시설관리공단의 이해

### 2. 왜 부여군 시설관리공단이 필요인가?

부여군 시설관리공단 설립시 기대사항

현시설(사업)	소유	운영관리
종합운동장	부여군	부여군
만수산 자연휴양림	부여군	부여군
청소년수련원	부여군	(재)청소년 수련원
정림사지박물관	부여군	(재)문화재 보존센터
공공하수 처리시설	부여군	A 민간기업
분뇨처리장	부여군	B 민간기업
웰빙마을	부여군	미 확정

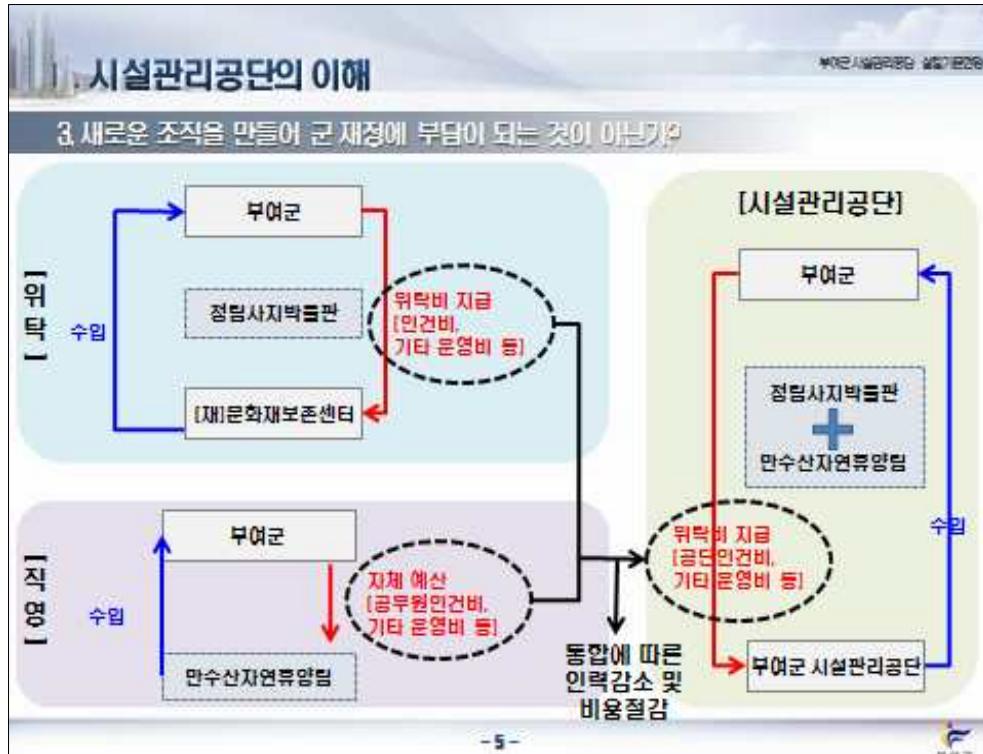
일반적인 운영상황

- 고객증가를 위한 노력 부족
- 민간기업과 비교시 제공 서비스의 질적 차이 발생
- 운영주체별로
- 개별적인 관리인력 필요
- 이론 주체로 적절 시설관리 미흡
- 지속적인 운영권 미확보로 계약기간내 안정한 운영

공단설립시 기대사항

- 운영인력 감소(통합관리)
- 적정 시설 관리
- 운영비용 감소 [인건비, 수리수선비 등]
- 수입증가 [이용객 증가]
- 부여군 예산의 절감
- 부여군 기타 필요사업에 대한 투자재원으로 활용
- 주민의 생활개선
- 시설이용에 대한 만족도 제고

- 4 -



**시설관리공단의 이해**

부여군 시설관리공단 실무기본강의

5. 시설관리공단은 방만하게 운영되는 것이 아닙니다

경영평가	감사
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 안행부 경영평가 (매년 시행)</li> <li>· 자치단체장(부여군)의 경영목표</li> <li>· 이행실태평가 (매년 시행)</li> <li>→ 경영개선 및 혁신 가능</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 안행부 경영실태 점검</li> <li>· 자치단체의 점기 및 수시 감사</li> <li>· 군의회 사무 감사</li> <li>· 감사원, 국민권익위원회 등 감사</li> </ul>

**자치단체(부여군)의 감독**

- 조례로서 사업범위 및 사용료·이용료 제한
- 부여군 예산편성 지침에 따라 예산편성 및 사업계획 보고
- 부여군의 공단사무 감독: 점원, 기구, 일자원급여, 인사규정 등
- 매 분기별 자금 집행상황 및 수입상황 보고
- 공단 운영 관련 경영정보 공시 의무화 (지방공기업법 시행령)
- 임원채용 및 직원채용은 법령에 따라 공정하고 투명하게 진행 (지방공기업법 및 지방공기업 설립운영기준안 의거)

- 7 -

**시설관리공단의 이해**

부여군 시설관리공단 실무기본강의

6. 시설관리공단은 어떤 시설(사업)을 위탁받아 운영관리 아는가?

**공공성과 기업성을 고려하여 조례에서 정하는 사업**

환경분야	체육분야	문화·복지분야	관광분야	기타
하수종말처리장 위생처리장 죽산폐수처리장 마을하수도 음식물자원화시설 생필폐기물 수거 음식물류폐기물 수거 가로청소 소각장/매립장 재활용선별장 쓰레기봉투 대행판매 대형폐기물 스티커 대행판매 상·하수도검침 배수펌프장 관리	체육센터 및 체육관 종합운동장 테니스장 수영장 축구장/야구장 풋살경기장/축구장 골프연습장 사격장/승마장 시계절별매장 서바이벌 경기장 궁도장 방상장 탁구장 인터넷■러경기장	군민회관 여성회관 문화예술회관 청소년문화의집 청소년수련관 도서관 정보센터 복지관 평생교육시설 추모공원 (한창장 등) 현충탑 임대아파트 자연학습장 공중화장실 장애인■택시	공원/유원지/관광지 박물관/전망대 휴양림 문화관/기념관/역사관 종교전시판매관 캠프장 시티투어 분수대 해수욕장 사워장 모노레일 온천장 철로자전거 유스호스텔	지하도상가 자동차전용도로 포장 교량관리/디널관리 공영주차장 거주자우선주차장 견인차량보관소 농수산물시장 풀●시장 가로등판리/첨사판리 버스승강장 현수막지점개시대 야생동물구조센터 버스공영차고지 교통약자지원센터 교통정보센터

- 8 -

## II. 부여군 시설관리공단 설립(안)

1. 부여군 공공시설(사업) 현황
2. 위탁대상 시설(사업)의 선정 과정
3. 단계별 공단위탁 대상시설(사업)
4. 부여군 시설관리공단 설립(안)
5. 조직도(안)

- 8 -

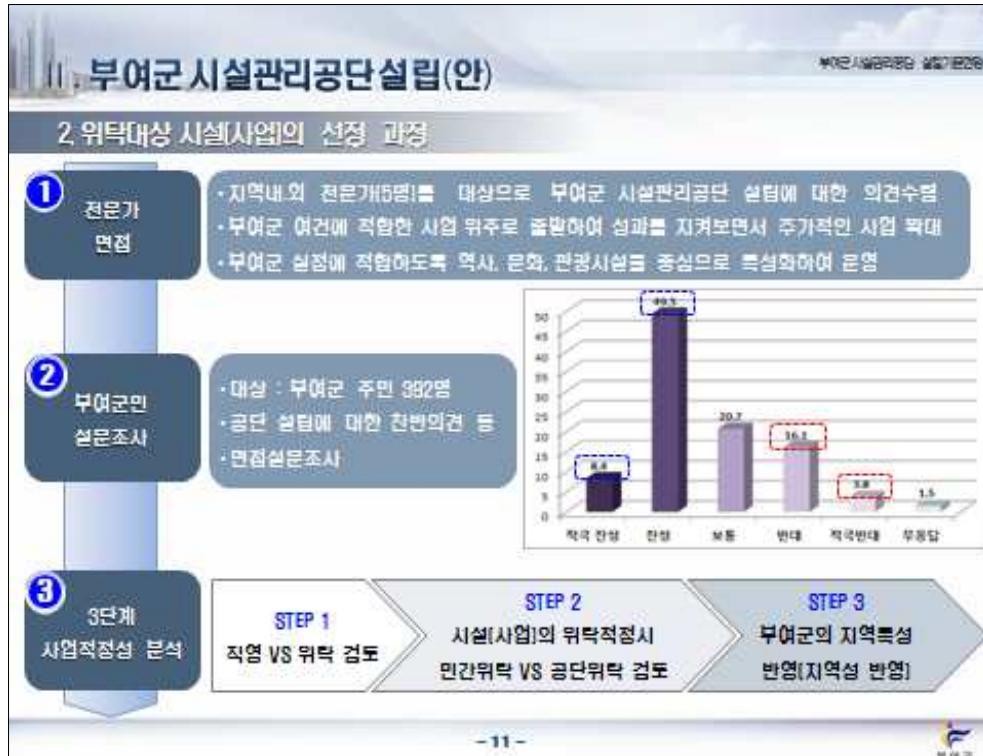
### II. 부여군 시설관리공단 설립(안)

#### 1. 부여군 공공시설(사업) 현황

문화체육분야(13개)	환경분야(9개)	복지분야(5개)	기타(11개)
· [재]문화재보존센터 · 정립사지박물관 · 사적지임정로장수사업 [무소산성 & 능선리고분군] · 백제관(민찰식가을) · 송국리 선사취락지 전시관 · 만수산 자연휴양림 · 문화상품판매사업 · 서동묘세드장(예백장군무애촌) · 백제문화제기념관 · 국악의전당 · 종합운동장 · 군민체육관 · 게이드볼구장	· 긍긍하수처리시설 · 구교배수장 · 배수펌프장(4개소) · 상수도검침 · 위생매립장 · 쓰래기불투민매매사업 · 재활용품선별장 · 청소업무대행 · 분뇨처리장	· 청소년수련원 · 여성문화회관 · 장애인종합복지관 & 장애인재활센터 · 가정복지회관 · 종합복지회관(9개소)	· 문재재취사업 · 농업인회관 · 공영주차장 · 군민회관 · 청사관리 · 백마강 생활체육공원 · 가로수관리 · 농어촌 공공도서관 · 신동염문학관 · 월방마을 · 4대강사업

- 18 -





**부여군 시설관리공단 설립(안)**

**3. 단계별 공단위탁 대상시설(사업)**

구분	직영(17개)	공단위탁(8개)		민간위탁(3개)
		1단계(13개)	2단계(5개)	
문화체육	<ul style="list-style-type: none"> <li>문화재보존센터</li> <li>체육기념관</li> <li>국악의 전당</li> <li>게이트볼구장</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>청진사지박물관</li> <li>사적지임포장수사업</li> <li>미술관(민립식가축)</li> <li>충국리선사취락지</li> <li>만수산 자연휴양림</li> <li>문화상품판매사업</li> <li>서종요새드장</li> <li>종암운봉장</li> <li>군민체육관</li> <li>백마강 생활체육공원</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>별빛마을</li> <li>신동염문화관</li> </ul>
환경	<ul style="list-style-type: none"> <li>구교배수장</li> <li>배수펌프장</li> <li>상수도검침</li> <li>위생매립장</li> <li>재활용증설팔장</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>쓰레기봉투 판매사업</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>공공마수처리시설</li> <li>분뇨처리장</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>청소업무 대행</li> </ul>
복지	<ul style="list-style-type: none"> <li>여성문화회관</li> <li>가정복지의관</li> <li>종합복지의관</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>청소년수련원</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>장애인종합복지관</li> <li>장애인재활센터</li> </ul>
기타	<ul style="list-style-type: none"> <li>농업인회관</li> <li>군민의관</li> <li>청사관리</li> <li>농어촌공동도서관</li> <li>기호수 관리</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>체재취</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>4대강 사업</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>공영주차장</li> </ul>

– 12 –



### III. 그동안 추진현황

1. 2013년도 공단설립 조례제정 이전까지

2. 2014년도 조례제정이후 공단출범시까지

- 15 -

### 그동안 추진현황

1. 2013년도 공단설립 조례제정 이전까지

- |              |                               |
|--------------|-------------------------------|
| • 2012.02.22 | 부여군시설관리공단 설립 기본계획 수립          |
| • 2012.02.29 | 부여군시설관리공단 설립 사전 협의(1차/도지사)    |
| • 2012.03.28 | 공단설립 타당성 연구용역(4개월간)           |
| • 2012.4-06  | 용역팀실과방문, 타자자체견학, 전문가의견 자문     |
| • 2012.06.07 | 지역주민 설문조사 392명(인구의 0.5%/370명) |
| • 2012.07.04 | 중간보고회                         |
| • 2012.7-09  | 위탁시설근무자대상설명회 / 산하직원1/2 / 군의회  |

- 16 -



**부여군시설관리공단 설립기획단**

## 그동안 추진현황

1. 2013년도 공단설립 조례제정 이전까지

● 2012.09.28	일반주민 대상 주민공청회[여성문화회관/180명]
● 2012.10.08	용역결과 검증심의회[7명/민간3·공무원3]
● 2012.10.11	부여군시설관리공단 설립 최종 협의[2차/도지사]
● 2012.10.26	공단설립 심의위원회 구성 및 심의[7명/민간5·공무원2]
● 2012.10.29	부여군 시설관리공단 설립 및 운영 조례안 입법예고
● 2012.12.27	부여군시설공단 설립운영조례 제정 및 공포( <b>최종 확정</b> )

- 17 -

부여군

**부여군시설관리공단 설립기획단**

## 그동안 추진현황

2. 2013년도 조례제정 이후 공단출범시까지

● 2013.02.01	공단전환대상 사업장 현장방문 자료수집
● 2013.04.01	공단설립준비단 구성 운영(부군수, 3개팀11명)
● 2013.04.15	공단임원주천위원회 설치운영 규정 제정 공포
● 2013.5-06	임원주천위원회 회의개최, 임원후보 공개모집
● 2013.07.01	고용승계직원 채용방침 최종결정(전적동의/사직예고)
● 2013.07.05	공단 임원 최종 선임(줄번1개월전 – 이사장/비상임이사)

- 18 -

부여군

**부여군시설관리공단** 실무기획단

### III. 그동안 추진현황

#### 2. 2013년도 조례제정 이후 공단출범시까지

● 2013. 07.	공단재산확인 및 인수인계서 작성(위수탁계약체결준비)
● 2013.08.05	부여군시설관리공단 법인 설립신고(사업자등록)
● 2013.08.05	공단직원 인사발령 및 공단업무개시
● 2013.08.13	부여군시설관리공단 법인설립보고(도지사, 안행부장관)
● 2013.08.22	부여군시설관리공단 출범식(공단본부)

- 18 -

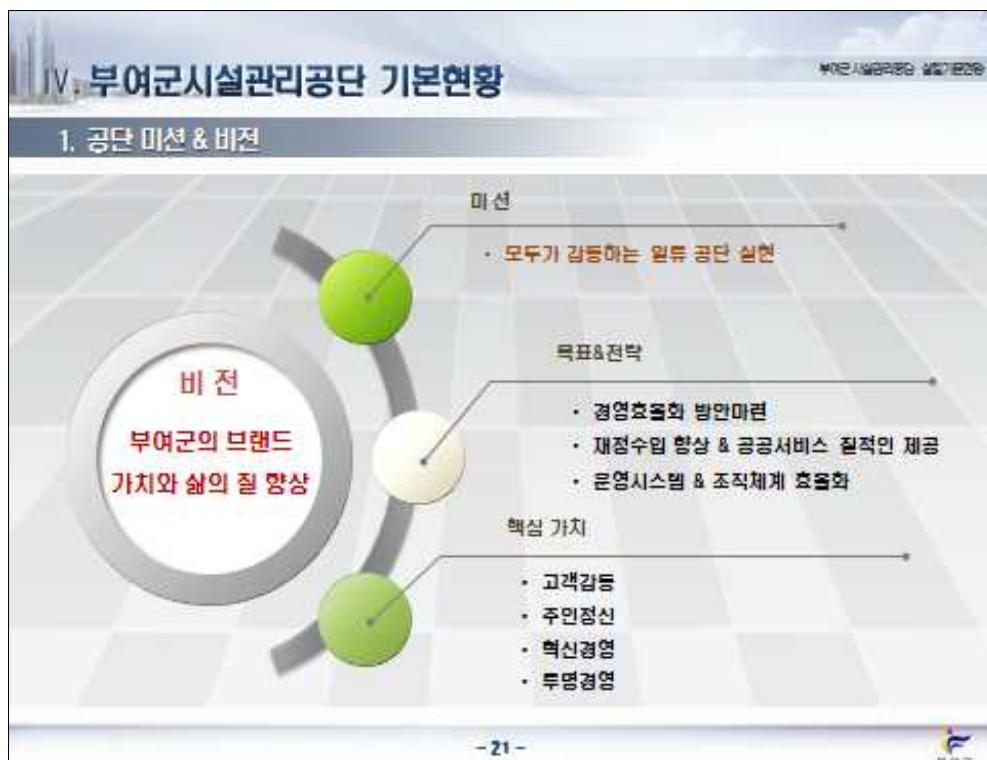
부여군

부여군시설관리공단

### IV. 부여군시설관리공단 일반현황

1. 공단 미션 & 비전
2. 공단 조직도
3. 주요기능 및 역할

- 20 -



**V. 부여군시설관리공단 기본현황**

부여군시설관리공단 설립기준법

**3. 주요기능 및 역할**

☞ 주요사업 : 13개 분야

▷ 시설운영관리업무 : 9개사업

- 정림사지박물관, 서둘요세트장, 백제관(한옥생활체험)
- 자연휴양림, 종합운동장, 군민체육관, 송국리유적자료관
- 백마강생활체육공원, 청소년수련원

▷ 위탁판매징수업무 : 4개사업

- 골재판매, 쓰레기봉투판매, 문화관광상품판매, 사적지입장료징수

- 23 -

부여군

부여군시설관리공단 설립기준법

**V. 기대효과 및 결론**

1. 기대효과

2. 결론

- 24 -

**V. 기대효과 및 제언**

**1. 기대 효과**

**정립적 효과**

민족감축	1단계 2명, 2단계 3명, 총 5명 감축
비용절감	연 평균 630백만원 절감(인건비, 위탁이용 등)
수입증대	시설이용객 만족도 증대 및 다양한 마케팅 활동을 통해 이용객증가, 수익증가 기대

**정설적 효과**

주민복리 증진	전문적·체계적 운영관리로 서비스품질 향상 (만족도 제고)
업무투명성 확보	공단에 대한 평가 및 감사시스템 가동
민원해결 용이	분산 관리하던 시설의 통합 관리를 통해 민원 해결 역시 통합처리 및 일원화 가능

(단위: 백만원)

- 25 -

**V. 기대효과 및 제언**

**2. 결론**

**공단설립 효과**

- 주민 어려움
  - 절감 예산으로 공공서비스 영역 확대 가능 (주민복리 증진사업 추진 등)
  - 질 높은 서비스 향유 가능 (만족도 제고)
  - 개별 시설들에 대한 민원 발생시 해당 시설 및 업무에 대한 담당자를 찾아야 했던 번거로움 대신 공단에서 통합적으로 민원 해결 가능
- 예산 절감 효과
  - 통합 관리를 통해 행정의 효율성 달성을 및 시설의 만족도 관리 가능
  - 지자체 및 중앙정부 관리감독 시스템을 통해 시설 운영에 대한 투명성 확보 및 관리 가능

◆ 부여군 시설관리공단 설립을 통해  
◆ 예산절감, 주민복리증진, 주민만족도 증대, 시설의 적정관리, 투명성확보 등이 기대됨

- 26 -

글 민화 함께하는 행복한 부터

지구상에는  
강한 자가 살아 남는 것도 아니고  
영리한 자가 살아남는 것도 아니다.  
변화에 잘 적응하는 자가 살아 남는다.

- 종의 이론 저자 찰스 디원 -

- 27 -

감사합니다