

1주제

농상공연대(6차산업화)의 개념 및 추진방향

- 발표

김용렬 한국농촌경제연구원 연구위원

농상공연대(6차 산업화)의 개념 및 추진 방향

- 농공상융합형 중소기업 지원정책을 중심으로 -

2011. 6. 9

한국농촌경제연구원
연구위원 김용렬

농업인과 소비자가
함께 웃는 세상



목차

- 1 배경
- 2 농공상 융합의 의미와 개념
- 3 국내 농공상 협력 관련 정책
- 4 국내 농공상 협력 사례
- 5 충남농어업 6차 산업화센터의 역할과 기대

65차 비상경제대책회의(10.7.8): 농공상 융합형 중소기업 육성전략

1) 농공상 융합형 중소기업 육성지원단

- 농림수산식품부와 중소기업청 1급을 단장으로 구성
- 5대 분야별 세부실행계획 확정 추진

2) 세부정책간 유기적 연계를 위한 근거 법령 필요

- 융합기업 지원의 체계화 및 협력 활성화 유도

3) 농어업자와 중소기업 공동 협력사업 제도적 미흡

- 농림수산식품부는 농업인, 농업법인을 위주로 지원
- 중소기업청은 일반 제조업을 위주로 지원
- 사각지대 발생

농공상 협력(연대, 융합)의 의미와 개념

이론적 근거: 컨버전스(융합)과 네트워크 경제(제러미 리프킨)

1) 네트워크 경제(제러미 리프킨, 2005)

◆ 네트워크 경제의 특성

- 첫째, 자율적 기업들로 구성, 자원과 리스크 공유, 자신의 주권 일부 포기
- 둘째, 동기부여의 원천은 상호 호혜와 신뢰
- 셋째, 공급루트는 제조업체로부터 유통업체를 거쳐 최종 소비단계에
이르기까지 다양한 분야의 전문지식과 기술을 융합해 조화롭게 조정
- 넷째, 상생(윈-윈)을 성공의 근원
- 다섯째, 경쟁보다는 협력의 장을 마련해서 활동

농공상 협력(연대, 융합)의 의미와 개념

이론적 근거: 컨버전스(융합)과 네트워크 경제(제러미 리프킨)

2) 컨버전스(융합, Convergence)

- 융합: 사전적 의미는 녹아서 하나로 합침
- 1979년 MIT 니그로폰테 교수: 방송, 컴퓨터, 출판 등의 융합을 미디어 컨버전스라고 언급한 이후 보편화
- 종류
 - * 상품 컨버전스: 상품(제품, 서비스)의 결합, 한 상품의 기능이 다른 종류의 상품에 더해져 새로운 상품을 창출
 - * 기술 컨버전스: 기술의 결합, 한 기술이 다른 분야에 사용되어 신기술 및 신상품을 창출
 - * 시장 컨버전스: 시장이 유사해짐, 한 시장의 특성이 다른 시장의 특성과 유사해지는 현상

농공상 협력(연대, 융합)의 의미와 개념

농공상 협력(연대, 융합)

1) 일본의 농상공 연대

: 농림어업인과 중소기업인이 직접적으로 연계하고 융합함으로써 각각의 경영자원을 활용하여 사업활동을 촉진시키는 위한 활동

2) 농공상 융합형 중소기업 육성전략에서 밝힌 개념(10.7.8)

: 농어업인과 중소기업이 유기적으로 원료조달, 제조가공, 기술개발을 연계하여 산업 활성화 및 지역경제를 발전을 도모하는 역할
즉, 하나의 제품 생산을 위해 농림어업, 공업, 상업이 효과적인 융합체(연대)를 형성하는 것을 의미

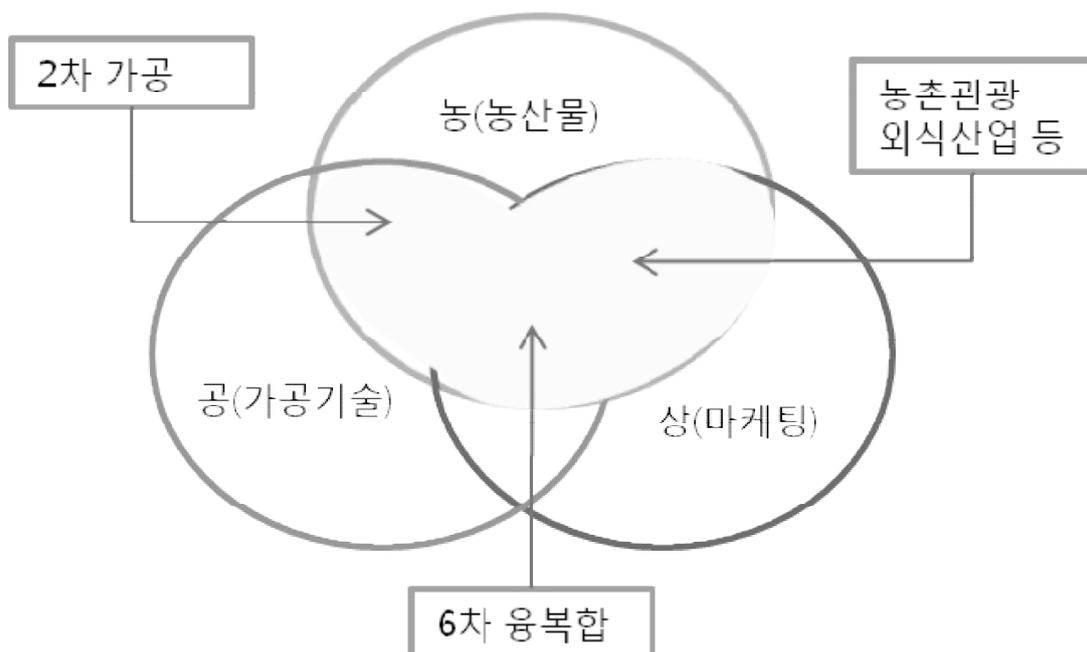
농공상 협력(연대, 융합)의 의미와 개념

농공상 협력(연대, 융합)의 개념

- ① 주체간 협력: 농림어업인(법인)과 중소기업인(기업)이 직접적으로 연계하고 융합함으로써 각각의 경영자원을 활용하여 사업활동을 촉진시키는 활동
- ② 비즈니스간 협력:
 - 농수산물을 활용하여 식품, 가공, IT·BT·NT·CT를 융복합화하여 사업화하는 활동
 - 또는 1차 산업 × 2차 산업, 1차 산업 × 3차 산업, 1차 산업 × 2차 산업 × 3차 산업을 융복합화하여 사업화하는 활동

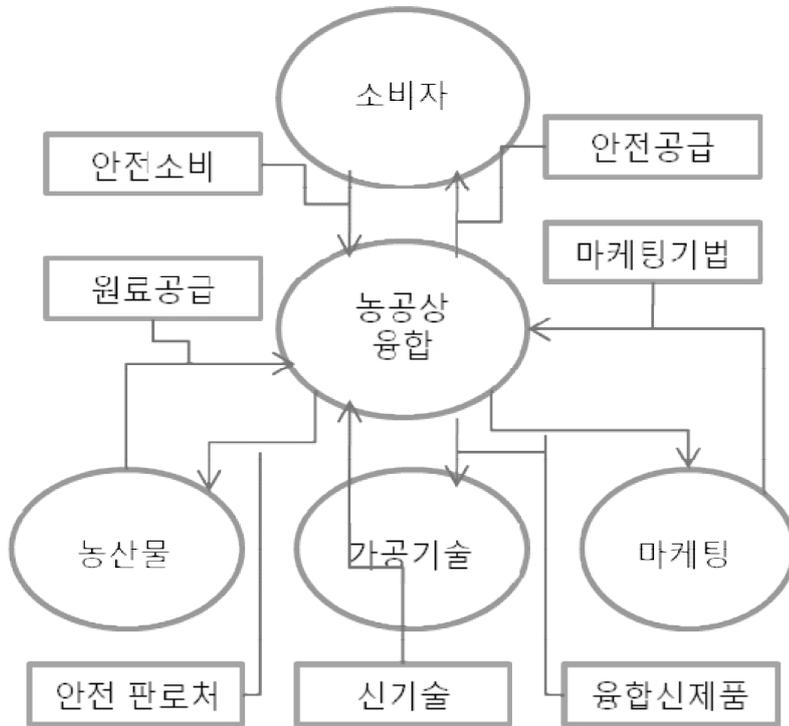
농공상 협력(연대, 융합)의 의미와 개념

농공상 협력(연대, 융합) 개념도



농공상 협력(연대,융합) 의 의미와 개념

농공상 협력(연대,융합) 서비스 흐름



국내 농공상 협력 관련정책

농식품부: 2011 농공상 융합형 중소기업 지원정책

1) 기본방향

- 농공상 융합형 중소기업 선정 단계부터 중기청과 협력하여 융합형 기업 선정이 농림수산식품부 및 중기청의 정책지원과 연계되도록 유도
- R&D 등 기존 정책 우대지원으로 출발해서, 향후 신규사업 발굴·지원할 계획

농식품부: 2011 농공상 융합형 중소기업 지원정책

2) 융합형 중소기업 지원 대상 선정

- 선정목표는 2011년도에 융합형 중소기업 100개를 선정하여 지원 계획
- 신청대상은 융합형 중소기업으로서 농어업인(단체)과 협력하여 “농공상 융합사업계획서” 를 수립하여 제출한 기업
- 신청기업은 농어업인(영농조합법인, 농어업회사법인 등)과 중소기업이 연계하여 농수산물 등 농어촌 자원을 활용하는 융합형 중소기업
- 선정절차는 지자체, 유관기관 등의 다양한 창구를 통해 추천을 받아 현장실사 후 “(가칭) 융합형중소기업 평가위원회” 에서 최종 선정함

농식품부: 2011 농공상 융합형 중소기업 지원정책

3) 우선지원 정책

- R&D 및 식품업체, 농식품 수출업체 지원사업 등 중소기업 지원사업을 우대 지원
 - ★예산배정은 식품 R&D사업 하반기 20억 원 배정, 식품기업 인증 컨설팅지원 사업 20개소 배정
 - ★가점부여는 소비지.산지 상생협력 사업, 쌀가공업체 육성지원, 식품 외식 종합자금 지원, R&D 지원사업 등에서 융합형 중소기업에 한함

국내 농공상 협력 관련정책

농식품부: 2011 농공상 융합형 중소기업 지원정책

3) 우선지원 정책

- 담보능력 부족 등으로 지원받지 못하는 기업은 각종 전시회·박람회 참가지원, 제품 홍보 등 마케팅에 집중 지원할 계획

★농공상 융합형 EXPO 및 KFE 행사시 농공상 융합제품 별도 부스 운영, 농협 하나로마트내 파이롯트 샵 설치 등의 마케팅에 지원함.

★KBS 녹색충전 토요일 등 TV 홍보, 무가지 신문, 지하철 등 홍보 지원

국내 농공상 협력 관련정책

중소기업청: 농공상융합기술개발사업

1) 사업개요

- 2010년 9월 20일에 처음 사업공고를 했고, 금년이 2회째임
- 본 사업의 목적은 지역기반의 특화 농수산물을 활용하여 고부가가치 “3세대 바이오 신제품” 기술개발을 지원함으로써 농어민의 안정적 소득증대 및 중소기업의 기술경쟁력 제고에 기여하는 기술 개발임.
- 지원규모는 50억 원

국내 농공상 협력 관련정책

중소기업청: 농공상융합기술개발사업

1) 사업개요

- 지원과제는 지정공모과제와 기업제안과제로 나누어 있음.
- 지정공모과제는 총 20억 원이 책정되어 있으며, 기술수요조사 등에 의해 발굴된 산업바이오 분야 등의 농공상 융합제품 개발 과제로 10개 내외로 정해짐
- 기업제안과제는 총 30억 원이 책정되었으며, 지역 특화 농수산물을 이용하여 자유롭게 도출한 기술개발 과제로, 총 15개 내외 선정 계획
- 지원조건은 개발기간이 최대 2년, 연구개발비는 최대 4억 원임

국내 농공상 협력 관련정책

중소기업청: 농공상융합기술개발사업

2) 신청자격

- 중소기업은 중소기업기본법 제2조의 규정에 의한 중소기업을 원칙으로 하되, 한국산업표준산업분류 중 ‘숙박 및 음식점업’, ‘부동산업 및 임대업’, ‘오락업 및 문화업’, ‘공공, 수리 및 기타서비스업’은 제외되며,
- 농어업법인은 농어업경영체 육성 및 지원에 관한 법률 제16조 및 제19조에 따라 설립되고 중소기업기본법 제2조의 규정에 의한 중소기업의 요건을 갖춘 법인에 한정

국내 농공상 협력 관련정책

중소기업청: 농공상융합기술개발사업

3) 2010년 농공상융합기술개발사업 지원

- 중소기업청과 중소기업기술정보진흥원은 2010년 ‘농공상융합형기술개발사업’에 참여하는 14개 과제를 선정하여 20억 원을 지원

국내 농공상 협력 사례

충남 서산 생강한과

항 목	내 용	비 고
농공상 협력 대상 품목	한과	공공조직의 신뢰감 있는 중간조직 역할과 6차산업화
농공상 협력 사업 부분	원료, 판매	
농공상 협력 참여 추진주체	서산시농업기술센터, 생산농가, 한과업체	
시사점	<ul style="list-style-type: none"> - 자체 생산 찹쌀 원료 활용 - 생강한과협의회 조직을 통한 협력 - 농업기술센터의 중간조직 역할 충실 - 안정적 판로확보를 통한 농가의 소득창출 	

국내 농공상 협력 사례

충남 연기 상훈영농조합

항 목	내 용	비 고
농공상 협력 대상 품목	농산물 (과일, 채소, 토마토, 오이 등)	
농공상 협력 사업 부분	농산물, 판매, 중간자	
농공상 협력 참여 추진주체	농업인, 영농조합, 상훈유통회사	
시사점	<ul style="list-style-type: none"> - 생산능가의 안정적 판로 - 중간조직(중간고리) 육성 필요 시사 	

국내 농공상 협력 사례

경남 하동 (주)동천과 품앗이단

항 목	내 용	비 고
농공상 협력 대상 품목	녹차	농가는 안전성 확보 기업 안정적 판로 제공 농가와 기업간의 신뢰 농공협력
농공상 협력 사업 부분	안전한 원료, 안정적인 판로	
농공상 협력 참여 추진주체	녹차생산농가(품앗이단), [주]동천	
시사점	<ul style="list-style-type: none"> - 품앗이단을 결성해 자체적으로 안전한 녹차 생산 - 녹차안전성 확보를 위한 자율감시시스템 구축 - 안정적 판로확보를 통한 농가의 소득창출 - [주]동천은 안정적인 판로 제공과 판매처 개척 	

국내 농공상 협력 사례

강원 양구 민들레 영농조합

항 목	내 용	비 고
농공상 협력 대상 품목	민들레	
농공상 협력 사업 부분	상품개발, 판매	
농공상 협력 참여 추진주체	영농조합법인, 가공회사, 중소기업	
시사점	2004년 8농가가 민들레재배 시작하여 2006년 가공제품 개발. 현재 민들레 재배면적이 30ha로 늘어났으며 참여 농가 53농가로 확대되었음	

국내 농공상 협력 사례

경기 연천군 나룻배 마을 부녀회

항 목	내 용	비 고
농공상 협력 대상 품목	깨, 참기름, 들기름	지역자원순환형 신뢰감 6차 산업화
농공상 협력 사업 부분	원료, 제품, 판매	
농공상 협력 참여 추진주체	부녀회, 농협, 대형유통업체 [향후]	
시사점	<ul style="list-style-type: none"> - 연천군내 깨 원료 활용 - 부녀회원의 일자리 창출 	

국내 농공상 협력 사례

부안 병 - 종근당

항 목	내 용	비 고
농공상 협력 대상 품목	병	부안은 전국 오디 생산량의 85%를 차지하고 있음
농공상 협력 사업 부분	음료(상품개발)	
농공상 협력 참여 추진주체	부안군, 종근당건강(주), 남부안농협, 부안오디병 산학협력단	
시사점	오디음료 개발로 연간 60여톤의 오디가 소요돼 농가의 판로 개척 기대	

자료: 서윤정, 우리나라 농상공연대의 전망과 과제, 2010

국내 농공상 협력 사례

문경 오미자 - 제약사와 협력

항 목	내 용	비 고
농공상 협력 대상 품목	오미자	문경시는 전국 오미자 생산량의 45%를 차지하고 있음
농공상 협력 사업 부분	상품개발, 판매, 학술연구	
농공상 협력 참여 추진주체	문경시 중견제약사, 약용작물사업단	
문제점 및 시사점	다자간의 업무체결로 오미자 산업의 활성화와 오미자의 안정적 판로확보를 통한 농가의 소득창출을 함	

자료: 서윤정, 우리나라 농상공연대의 전망과 과제, 2010

국내 농공상 협력 사례

경기농업기술원-고양쌀, 영농조합법인-고양선인장연구회- (주)배다리 술도가

항목	내용	비고
농공상 협력 대상 품목	선인장 막걸리	경기도 고양시는 전국 선인장 재배면적 대비 82%를 차지하는 최대의 주산지임
농공상 협력 사업 부분	상품개발(막걸리생산)	
농공상 협력 참여 추진주체	고양시, 주류생산업체 손바닥선인장영농법인 고양시 쌀 영농조합법인	
시사점	<ul style="list-style-type: none"> - 생산단체와 업체, 지자체농산물이용 확대 목적으로 다자간협력체계를 구축한 점에서 매우 모범적 사례로 평가 - 아직 시판되지 않았음 	

자료: 서윤정, 우리나라 농상공연대의 전망과 과제, 2010

국내 농공상 협력 사례

평창군 메밀 농가 - 관내가공공장

항목	내용	비고
농공상 협력 대상 품목	메밀	1970년대부터 메밀식재가 이루어져 경관농업의 일환으로서 현재 80ha 재배단지 조성
농공상 협력 사업 부분	상품개발, 판매	
농공상 협력 참여 추진주체	농가 봉평메밀 영농조합법인, 평창군, 봉평농협	
시사점	축제의 성공으로 인한 시너지효과 발생과 함께 관내 가공업체와 농가의 계약 제배를 통한 복합 6차 산업의 실현 사례	

자료: 서윤정, 우리나라 농상공연대의 전망과 과제, 2010

국내 농공상 협력 사례

정선 명주

항목	내용	비고
농공상 협력 대상 품목	막걸리	정선 명주는 정선 특산물을 통해 지역특색을 담은 사업 육성을 하고 있음 
농공상 협력 사업 부분	상품개발, 판매, 유통	
농공상 협력 참여 추진주체	국순당 정선군, 정선명주, 농업인	
문제점 및 시사점	농업, 기업, 지자체가 협약하여 지역경제향상과 상호간 윈-윈 할 수 있는 성공적 모델임	

자료: 서운정, 우리나라 농상공연대의 전망과 과제, 2010

국내 농공상 협력 사례

고창 복분자

항목	내용	비고
농공상 협력 대상 품목	복분자	전국의 45%의 복분자를 생산하고 있는 고창 
농공상 협력 사업 부분	상품개발, 판매, 유통	
농공상 협력 참여 추진주체	기업, 고창군, 고창농협	
문제점 및 시사점	고창군이 복분자의 선택과 집중으로 부가가치 산업으로 부상함	

자료: 서운정, 우리나라 농상공연대의 전망과 과제, 2010

국내 농공상 협력 사례: 특징

- **국내에서도 농공상 협력은 부분적으로 이루지고 있음**
 - 농공상 협력이 체계적인 제도 틀 속에서 이루어지고 있는 것은 아님
 - 특정 농수산물 특화지역에서 활발하게 이루어지고 있음
- **기존의 농공상 협력의 동력은 지자체**
 - 지자체 스스로의 지역정책과 중앙정부의 지역산업정책을 바탕으로 지자체가 중심 역할 담당
 - 자발적으로 지역협력차원에서 민간부문의 역할 강화 필요
- **기업육성의 한계**
 - 자본부족, 고급인력 부족, 시장성 부족, 원료의 안정적 공급 미흡
 - 창업에서부터 R&D 역량 강화, 기업경영 마인드 제고를 위한 대책 필요
 - 지역 농수산물 활용 기업의 정책적 사각지대로 인한 한계 발생 (중소기업 관련 지원책 수혜 적음)

국내 농공상 협력 사례: 애로사항

법인 형태별 애로사항

애로사항	협동조합	영농조합	주식회사
마케팅 홍보/판로/대기업경쟁	●	●	●
R&D 기술 및 고급 인력 부족	●	●	●
고가 설비 지원(임대 혹은 장기저리)		●	●
운영자금		●	●
직원수급(사무직,생산직)		●	●
지원책 접근성 완화			●
규제완화	●		●
컨설팅	●		

국내 농공상 협력 사례: 애로사항(관련업체)

농수산물가공업체: 2009년

애로사항	계	자금부족	판매부진	원재료 조달
응답수 [비율%]	515 (100)	142 (27.6)	123 (23.9)	60 (11.6)

애로사항	설비노후	금융비용상승	임금상승	기타
응답수 [비율%]	79 (15.3)	39 (7.6)	53 (10.3)	19 (3.7)

충남농어업6차산업화센터의 역할과 기대

농공상 협력 활성화 조성

- 농공상 협력 활동 강화 프로그램 운영
- 신뢰성 있는 거래 관행 정착(안정적 원료 수급, 판로처)
- 멘토링 제도 지원

인력지원에 대한 상시 모니터링

- 농공상 융합기업의 산업기능요원 활용
- 농공상 융합기업의 외국인력 활용

□ R&D 투자 활성화 네트워크

- 농공상 협력을 통한 기술개발 R&D 촉진
- 제품에 대한 지적재산권 확보 지원
- 기술 및 경영컨설팅 지원(실무자와의 네트워크)
- 고급 R&D 인력 네트워크

□ 창업촉진 및 규제완화 조건 발굴

- 농공상 융합기술기반 창업지원
- 농공상 융합기술개발을 위한 연구장비 공동이용 활성화
- 농공상 융합기업의 공장설립 절차 간소화 지원
- 식품관련 규제 완화 가능한 규제 발굴

감사합니다

농업인과 소비자가
함께 웃는 세상

