

# 충남발전연구원 10년사

2005. 6

# 차 례

발 간 사

축 사

역대 이사장 및 원장

사진으로 보는 연구원 10년사

## 제1편 연구원의 변천과 현황

설립배경 및 목적

연 혁

원장 재임기간별 발전과정

연구분야 소개

분야별 발전과정 및 향후 발전방향

조직 및 임직원 현황

도서자료 및 전산시설 현황

## 제2편 회고와 전망

역대원장

◎ 개원사 - 안승주(초대원장)

◎ 충남의 싱크탱크로 거듭나길 - 정종환(3대원장)

◎ 변화를 이끄는 주역이 돼 주길 - 오제직(4대원장)

## 역대임원

- ◎ 충남의 미래가 대한민국의 미래가 될 수 있도록 연구해 나가길  
- 박상돈(前감사·연구실장/국회의원)
- ◎ 아쉬웠던 결자해지(結者解之) - 최재관(前감사)

## 역대직원

- ◎ 충남의 맥과 정체성을 찾고, 가꾼 곳 - 이해준(공주대 교수)
- ◎ 지금 계신 구성원들이 연구원의 성장 동력이 되어 주시길 - 오세경(동아대교수)
- ◎ 충남도민에게 희망과 자긍심을 줄 수 있는 중추기관으로 더욱 성장 하길 - 김형진(수원과학대 교수)

## 연구원 설립에 기여하신 분

- ◎ 충발연이 나아가 할 방향 - 김용교(부이사관/충청남도 행정도시건설 지원단장)

## 제3편 연구사업 실적

연구간행물(기본과제, 현안과제, 수탁과제)

정기간행물(열린충남) 발간

학술행사

연구·학술 교류현황

## 제4편 역대임직원 현황

역대이사장

역대원장

역대이사 및 감사

역대직원

자문위원

# 발 간 사

지역과 국가균형발전을 선도하는 연구원으로 거듭나겠습니다.



김 용 응 (충남발전연구원장)

충남발전연구원이 개원 10주년을 맞이하게 되었습니다.

충발연은 지난1995년 1월1일 충남발전연구원육성조례가 공포 된 후 같은 해 4월 14일 연구원 설립을 취득해 6월 15일 개원한 바 있습니다.

연구원을 운영하는 책임자로서 연구원 직원들과 10돌을 진심으로 기쁘게 생각합니다.

지난 10년을 돌이켜보면 ‘10년이면 강산도 변한다’는 말처럼 많은 변화와 발전을 거듭해 왔다고 자부합니다. 초창기에는 연구원이라는 용어가 무색할 만큼 작은 조직 및 적은 연구인력 으로 출발했지만 연구원들 모두가 합심노력 한 결과 지금은 충청지역의 대표적인 연구기관으로 자리매김 되었습니다.

충발연은 지난 10년 동안 세계화·지방화시대에 발맞추어 충청남도와 시·군이 나아가야 할 21세기 비전을 제시하며, 중장기 정책개발에 요구되는 기초연구와 창의적인 기획연구에 전념해 왔습니다.

이 중 지방소도읍 육성연구, 내포문화권 특정지역 지정연구, 계룡시 승격에 관한 연구, 공주·연기에 신행정수도로 지정받기 위해 연구 활동은 대표적인 성과라고 할 수 있습니다.

특히 이 중 지방소도읍 육성연구는 지방연구원 중 최대의 괄목한 성과로 행정자치부로부터 여러 번에 걸쳐 수상을 하기도 한 연구 성과 였습니다. 덕

분에 행정자치부로부터 2003년도에 홍성읍과 금산읍이, 2004년도에는 강경읍과 태안읍이 지방소도읍 육성대상지역으로 선정돼 각각 2백억원의 예산을 배정 받을 수 있도록 하였습니다.

또한 지금은 분리되었지만 역사문화연구소가 서천의 시초면과 공주의 의당면에서 발굴한 역사문화유적은 백제시대의 주요한 유물로서 전 언론이 비상한 관심을 갖는 등 참으로 역사연구에 중요한 의의 있는 일이었습니다. 이러한 실적을 바탕으로 2003년도는 전국 각 연구원 중에 여러 분야에서 최우수로 평가받은 일은 연구원 10년이 쌓은 노우하우의 당연한 결과라고 여겨 집니다.

이 같은 연구 성과는 연구원 모두가 열심히 일한 덕분이라고 생각합니다. 또한 심대평지사님의 꾸준한 배려와 관심, 역대 이사장님 및 이사, 자문위원 등의 노고와 격려가 없었더라면 아마 불가능 했을지도 모릅니다.

그러나 충발연은 언론이나 조직, 연구원 규모 등을 볼 때 아직 ‘열살먹은 아이’에 불과합니다. 끊임없는 새로운 아이디어와 지식을 창조하고 불확실한 미래를 예측하며 충남개혁에 필요한 여러 정보를 제공하기에는 아직도 솔직히 미흡한 점이 많습니다. 이와 함께 충남도를 비롯한 일선 시·군이 요구하는 고감도 서비스를 제공하기에는 할 일이 많은 것도 사실입니다.

우리 연구원들은 개원 10주년을 맞아 ‘대한민국의 중심 충남을 우리가 미래를 우리가 책임진다’는 자부심과 사명감을 가지고 열심히 노력하겠다는 각오를 새롭게 해봅니다. 환황해권의 중심지역인 충청남도가 지방주도의 지역 발전을 이루어냄과 동시에 국토의 균형발전을 선도 할 수 있도록 장기적인 안목으로 수요자 중심의 연구를 수행토록 하겠습니다.

그 동안 우리 연구원이 이만큼 성장하는데 도움을 아끼지 않았던 모든 분들에게 개원10주년을 맞이하여 진심으로 감사드립니다.

앞으로 저희 연구원은 더욱 더 열심히 노력 하겠습니다.

# 축 사

세계로 향하는 일류충남의 방향타 역할을 기대하며



심 대 평 (충청남도지사, 충남발전연구원 이사장)

충남발전연구원 개원 10주년을 진심으로 축하합니다.

충남발전연구원이 개원한 것은 지금부터 10년 전인 1995년의 일입니다. 그 때 우리는 민선자치시대를 맞아 희망찬 충남의 미래를 열어가야 하겠다는 다짐과 의지를 굳건히 하면서 충남발전연구원을 출범시켰습니다. 해야 할 일, 반드시 이룩하여야만 하는 일들이 산적해 있음에도 불구하고 이를 체계적으로 정리하고 해결하는데 있어서는 기존의 조직으로는 힘들겠다는 결론에 도달하였기 때문입니다.

우리의 이러한 기대와 판단은 옳았습니다. 그동안 충남발전연구원은 우리 자치 도정의 싱크탱크로서 그 역할을 다해왔습니다. 정책개발을 통해 막힌 물꼬를 터 주었으며, 도정발전의 방향타가 되었습니다. 앞선 충남의 자랑스런 위상을 세우는데 견인차가 되었던 것입니다.

저는 충남발전연구원의 이러한 역할은 앞으로도 변함없이 이어져야 한다고 믿고 있습니다. 여러분께서도 잘 아시다시피 지금 우리는 하루가 다르게 변화하는 전환기적 시대를 살아가고 있습니다. 치열한 무한경쟁의 시대에서 살아남기 위해 세계 각국은 새로운 국가발전 전략에 매진하고 있고 변화와 혁신의 대열에 적극 나서고 있습니다. 지역은 지역대로 특성과 여건을 바탕으로 한 경쟁력 강화에 발 빠르게 대응해 나가고 있습니다. 우리도 여기서 예외일 수는 없습니다.

특히 우리 충남은 지금 이러한 변화의 중심에 서있고 새로운 도약의 전기를 맞고 있습니다. 행정중심복합도시 건설이 바로 그것입니다. 지금까지 우리는 행정중심도시의 건설에 대한 당위성과 성사만을 위해 매진해왔습니다.

하지만 이제부터는 그 당위성이 현실에 정확히 옮겨지도록 관심과 정성을 기울여야 할 때입니다. 12부 4처 2청이 이전하는 행정중심복합도시의 중추행정기능을 담당하는 행정도시일뿐만 아니라, 국내 혁신을 주도하는 새로운 혁신도시, 지역균형발전을 선도하는 첨단 미래도시가 되도록 건설해야만 하는 것입니다.

이 외에도 지금 우리에게 참으로 많은 과제들이 앞에 놓여있습니다. 지난 1월 27일 체결된 경기도와의 상생발전협약을 구체화하는 일은 물론, 앞으로 10년 또는 그 이후, 우리의 미래를 튼튼히 하기 위한 더 많은 노력들이 요구되고 있는 것입니다.

이러한 때 충남발전의 충주적인 역할을 수행하게 될 충남발전연구원의 10년사를 발간하는 일은 매우 의미 있는 일이라고 생각합니다. 그것은 지나온 10년을 반추해 보고 앞으로의 발전방향을 모색해 보는 매우 유익한 기회가 되리라 판단하기 때문입니다.

그런 의미에서 저는 이번에 발간되는 10년사가 보다 많은 분들에게 관심의 대상이 되어 더욱 활발한 정책개발을 선도할 수 있는 힘을 실어주는 계기가 되길 바라마지 않습니다.

지난 시간 우리 충남발전을 선도해온 충남발전연구원의 노고에 대하여 거듭 심심한 치하의 말씀을 드리면서, 이번 기념집이 발간되기까지 노고를 아끼지 김용웅 원장님을 비롯한 관계자 여러분께도 깊은 감사를 드립니다.

## 충남 도정발전의 밑알이 되어 주길 바라면서....



박 동 윤 (충청남도의회 의장)

충남발전연구원 개원 10주년을 기념하여 그간의 발자취를 집대성한 「충남발전연구원 10년사」를 발간하게 된 것을 매우 뜻 깊게 생각하며 진심으로 축하를 드립니다.

먼저, 우리고장 발전을 위한 정책개발과 연구에 진력을 다해 주시는 김용웅 원장님을 비롯한 임직원여러분께 감사와 격려의 말씀을 드립니다.

충남발전연구원은 지난 1995년 6월 개원이래 지역개발, 환경, 역사문화, 산업·경제, 디자인 분야 등 다양한 요구에 부응하여 지역발전의 청사진과 정책방향을 제시하여 왔습니다. 특히, 본격적인 지방자치시대의 개막에 발맞추어 지방자치의 실현을 위한 연구 활동으로 한 차원 높은 도정을 수행하는데 싱크탱크로서의 역할을 다하여 왔음을 잘 알고 있습니다.

지방자치시대에는 중앙정부의 획일적인 정책추진에서 벗어나 지방의 특색과 장점을 살려 지역주민들에 대한 복지증진과 삶의 질 향상으로 물질적 풍요와 정신적 여유를 누릴 수 있도록 하는 것이 중요한 목표 중에 하나라고 할 수 있을 것입니다.

우리고장은 연기·공주지역에 행정중심복합도시건설이 확정되면서 대한민국의 중심지역으로서 그리고 서해안시대의 환황해권의 거점으로 급부상하면서 새롭게 도약할 수 있는 호기를 맞이하고 있습니다.

이러한 시대적인 흐름을 바탕으로 선택과 집중을 통하여 지역발전을 앞당겨 나갈 수 있는 비전과 정책이 그 어느 때 보다도 중요하다고 하겠습니다. 자칫 잘못된 선택은 역사적 흐름을 거스르고, 오히려 발전을 저해하는 큰 짐이 될 수 있을 것이기 때문입니다. 세계의 역사적 사실이 말해주듯이 잘못된 정책으로 인하여 국론을 분열 시키고 사회·경제·문화를 퇴보시키는 부작용을 일으킬 수 있습니다.

장기적인 긴 안목을 가지고 큰 틀에서 정책과 비전을 제시하면서 중앙과 지방이 함께 발전해 나갈 수 있는 기회를 만들어 나가도록 하여야 하겠습니다.

아무쪼록, 앞으로 계획하고 있는 각종 연구과제가 우리 도정발전의 밑알이 되어 좋은 결실을 맺었으면 하는 바람입니다.

## 역대 이사장 · 원장



### 역대 이사장



김한곤 초대 이사장  
(1995.6.15 ~ 1995.6.30 재직)  
前 충청남도지사  
現 농축유통신문 회장



심대평 2대 이사장  
(1995.7.1 ~ 현재)  
現 충청남도지사



역대 원장



**안승주 초대 원장**  
(1995.6.15 ~ 1998.6.14 재직)  
前 공주대학교 총장  
작고



**황용주 2대 원장**  
(1998.11.3 ~ 2001.2.21 재직)  
前 중앙대 교수  
現 도시문화연구재단 이사장



**정종환 3대 원장**  
(2001.10.26 ~ 2002.4.9 재직)  
前 철도청장  
現 한국철도시설공단이사장



**오제직 4대 원장**  
(2003.2.12 ~ 2004.5.31 재직)  
前 공주대학교 총장  
現 충청남도교육감



**김용웅 5대 원장**  
(2004.7.9 ~ 현재)  
前 국토연구원 부원장  
現 충남발전연구원장

# 사진으로 보는 연구원 10년사



연구원 개원식



김용태 내무부장관 축사



연구실을 방문한 내빈



초창기 연구원 직원



제1차 정기이사회



워크숍



연구자문위원회



개원기념 심포지엄



연구업무회의



토론회



세미나



제2대원장 위촉식



전국시도연구원협의회 임시총회



사학연금회관 (1차 이전청사)



계룡시청 (2차 이전청사)



서해안포럼



제3대 정종환 원장 퇴임식



현안과제 토론회



문화재조사 워크숍



이사회



연구교류협약식



세미나



제4대원장 취임식



정책토론회



워크숍



연구원수련대회



신행정수도건설세미나



연구교류협정 체결



학술연구교류 협정



제4대 원장 퇴임식



연구원본관



제5대 원장 취임식





시군순회 워크숍



충발연-전북연라운드테이블



정기이사회



충남인적자원지원센터 현판식



충발연-충남도의회 워크숍

충남미래전략 세미나

춘계수련대회

# 제1편 연구원의 변천과 현황

설립배경 및 목적

연 혁

원장재임 기간별 발전과정

연구분야 소개

분야별 발전과정 및 향후 발전방향

조직 및 임직원 현황

도서자료 및 전산시설 현황

# 설립배경 및 목적

## 설립배경 및 목적

충남발전연구원은 21세기를 눈앞에 둔 90년대 중반 고도 경제성장과 함께 당시 중요 이슈로 대두되었던 세계화·정보화·지방화시대를 맞이하여 자치단체의 정책연구능력 제고가 중요한 과제로 제기됨에 따라 충남지역의 장기발전 및 국제경쟁력에 관련된 각종 정책을 직접 생산하기 위한 연구인프라 구축이 필요하다는 인식에 따라 1995년 6월 15일 설립되었다.

당시 각 지방정부는 본격적인 지방자치에 따라 각종 발전전략을 모색하게 되었고, 충청남도에서도 이러한 무한경쟁시대에 지방간 경쟁에서 이기기 위해 지역특성에 맞는 정책을 개발하고 독자적인 발전방안을 구상하기 위한 지역의 전문 연구기관의 설립이 필요했던 시기였다.

특히, 충남은 국토의 중심에 위치해 지리적인 이점을 가지고 있으면서도 지난날 고도경제 성장과정에서 지역개발이 상대적으로 낙후되어 있었고, 소득 또한 낮은 수준에 머물러 있어서 지역의 미래발전을 위한 대안이 타 지역보다 절실했던 시기였다.

충남발전연구원은 설립당시 지방연구원로서는 후발주자(9번째 개원)에 해당하였으나 “충청남도 및 시·군의 중장기 개발 및 지역경제 진흥과 관련되는 제도개선 등 제반과제에 대한 전문적·체계적인 조사분석, 연구활동을 통하여 지역단위의 정책을 개발·제시함으로써 충청남도와 시·군이 구현하고자 하는 지역균형 개발과 지역경쟁력 향상에 기여” 하고자 하는 설립목적이 조속히 달성될 수 있도록 지난 10년간 불철주야 배전의 노력을 경주하고 있다. 이와 같은 노력에 힘입어 개원초기 30건 미만에 불과하던 연구실적이 2004년에는 171건을 수행하여 1인당 연구수요로는 14개 시도연구원 중 전국 최고의 성과를 거두고 있다.

개원초기 아산만 종합개발 사업과 장군지구 개발사업 및 백제권 개발사업 등 당시 충남의 산적한 현안해결에 매달리던 연구진은 최근 들어 “내포문화권 특정지역 지정 및 개발계획 수립”, “소도읍 종합육성계획 수립”, “충남 고도 옛모습 되살리기”, “충청남도 지역혁신발전 5개년 계획 및 시행계획 수

립”, “서해안 고속도로 주변지역 개발계획 수립” 등 충청남도과 시·군의 균형발전을 국비확보 사업을 적극적으로 수행하여 소기의 성과를 거둬으로써 충남발전연구원의 설립목적을 충실히 수행해 나가고 있다.

이와 같은 설립배경과 목적에 따른 사업을 차질없이 수행하면서 개원 10주년을 맞이한 충남발전연구원은 「미래비전과 전략」을 야심차게 수립하여 제2의 개원정신으로 시대를 앞서가는 연구, 지역정책을 선도하는 연구, 지식 NetWork Manager 역할을 위한 연구기능 보강을 지속적으로 추진하고 있다. 앞으로도 충남발전연구원은 끊임없는 연구와 노력을 통해 지역혁신과 지방분권에 적극 대응하여 200만 충청도민의 밝은 미래와 선진충남의 위상을 드높이는 중추적인 역할을 다할 것을 다짐한다.

## 제도적 기반

1994년 11월 14일, 세계화·지방화시대의 개막에 부응하여 지역발전에 대한 독자적인 개발전략 구상과 다양한 행정수요에 탄력적으로 대응할 필요성이 고조됨에 따라 지방행정의 취약한 연구기능을 보완하고 새로운 정책개발을 도모하기 위하여 「충남발전연구원」 설립추진 기본계획이 수립되었고,

1994년 12월 16일, 충청남도 의회에서 「충남발전연구원육성조례」가 의결되고 1995년 1월 5일자로 조례 제2461호로 공포되어 충남발전연구원이 충청남도와 산하 시·군과의 관계에서 긴밀성을 더하는 계기가 되었고, 현재까지도 수탁연구사업을 위한 기본적인 법률적 근거로 활용되고 있다. 또한 동 의회에서는 1997년까지 기금조성 목표액 100억원 중 30억원을 도와 시·군이 7:3비율로 1995년 예산에 반영조치 하였다. 기금출연과 관련하여 충남발전연구원은 타 지방연구원과 달리 민간의 출연없이 100% 전액을 자치단체에서 부담함으로써 명실상부한 공익연구기관으로서의 위상을 확립하는 계기가 되었다.

1995년 2월 27일, 도와 시·군 그리고 대학, 방송·언론사, 금융기관 등 각 계인사 21명으로 구성된 발기인 총회를 개최하였고

1995년 3월 22일, 발기인 총회에서 심의·의결된 사항을 기초로 내무부 장관(당시)에게 연구원 설립허가를 신청하였으며

1995년 4월 14일, 「민법」과 「행정자치부및경찰청소관비영리법인의설립및감

독에 관한 규칙」에 근거하여 내무부장관(당시)으로부터 법인설립이 허가됨에 따라 30억원을 기금으로 하여 1995년 5월 4일 「재단법인 충남발전연구원」 설립등기를 완료하였다.

1995년 6월 9일, 제1차 임시이사회를 개최하여 前공주대학교 총장을 역임한 안승주 교수를 초대원장으로 선임한 충남발전연구원은 설립목적에 부합하는 연구활동에 매진하던 중

2000년 1월 12일, 「지방자치단체출연연구원의설립및운영에관한법률」이 법률 제6121호로 제정· 공포되어 연구원의 합리적 운영과 발전을 도모하여 지방자치제도 개선, 지역발전 및 지방문화 창달에 이바지 할 수 있는 법률적 근거를 더욱 공고히 하는 계기가 되었다.

2001년 6월 30일, 그동안 충남발전연구원의 운영근거 중 하나였던 「충남발전연구원육성조례」를 「충남발전연구원의설립및운영지원에관한조례」로 변경하여 출연금 또는 보조금 교부근거를 마련하고 충청남도 소속 공무원을 파견할 수 있는 근거조항을 신설함으로써 연구원과 충청남도가 유기적인 협력체제 속에서 지역연구기관으로서의 역할을 다할 수 있는 제도적 기반을 마련하였다.

## 연 혁

- 1994. 11. 3 ▷ 충남발전연구원 설립 기본계획 수립
- 1995. 1. 5 ▷ 충남발전연구원 육성조례 제정
  - 조례 제2,416호
  - 기금출연, 자료제공, 용역우선위탁 등 근거마련
- 1995. 2. 27 ▷ 발기인 구성 및 창립총회 개최
  - 발기인 21명 구성(대표 : 도지사) 및 정관 등 결의
- 1995. 4. 14 ▷ 법인설립 허가 (행정자치부 제95-2호)
- 1995. 5. 4 ▷ 법인설립 등기 (대전지방법원)
- 1995. 5. 9 ▷ 기금 30억 출연(도 21, 시군 9)
- 1995. 6. 9 ▷ 제1회 임시이사회 개최
  - 임원선임, 8개 운영규정 및 사업계획 의결
- 1995. 6. 15 ▷ 개원(이사장 도지사, 원장 안승주 前공주대총장)
- 1995. 7. 1 ▷ 제2대 심대평 이사장 취임
- 1995. 7. 18 ▷ 연구자문위원 위촉 및 제1차 회의개최
- 1995. 8. 21 ▷ 제1기 신입연구원 5명 임용
- 1996. 2. 27 ▷ 직제개편(역사문화부, 산업디자인부 신설)
- 1996. 6. 6 ▷ 제2기 신입연구원 6명 임용
- 1998. 2. 23 ▷ " (자치행정부신설) - 2실 5부 2센터 1과
- 1998. 4. 15 ▷ 제2기 이사진 개편 - 25명(당연직 6, 선임직 19)
- 1998. 11. 3 ▷ 제2대 황용주(前중앙대 건설대학원장) 원장 취임
- 1998. 12. 12 ▷ 연구원 移轉 (은행동 ⇨ 둔산동)
- 1999. 9. 20 ▷ 역사문화센터 발굴전문기관 지정
- 2000. 1. 12 ▷ 지방자치단체출연연구원의설립및운영에관한법률 제정
  - 법률 제6,121호
- 2000. 7. 10 ▷ 지방자치단체출연연구원의설립및운영에관한법률시행령 제정
  - 대통령령 제16,900호
- 2000. 10. 7 ▷ 연구원 移轉 (둔산동 ⇨ 계룡시청)
- 2001. 3. 26 ▷ 직제개편(부서통폐합) - 1실 1처 3부 1소
  - 제3기 이사진 개편 - 22명(당연직 5, 선임직 17)

2001. 6. 30 ▷ 충남발전연구원육성조례 개정  
 - 조례명 변경 : 충남발전연구원설립및지원에관한조례  
 - 조례 제2,935호
2001. 10. 26 ▷ 제3대 정종환(前철도청장) 원장 취임
2002. 3. 27 ▷ 직제개편(일중심) - 1실(3부3팀) 1소(2부) 1처(2팀)
2003. 2. 12 ▷ 제4대 오제직(前공주대총장) 원장 취임
2003. 8. 1 ▷ 연구원 移轉 (계룡시청 ⇨ 舊농업기술원)
2004. 3. 31 ▷ 충남역사문화원 분리
2004. 4. 14 ▷ 제4기 이사진개편 - 25명 (당연직 6, 선임직 19)
2004. 7. 9 ▷ 제5대 김용웅(前국토연구원 부원장) 원장 취임

## 원장 재임기간별 발전과정

### 초대(1995. 6 ~ 1998. 6 : 안승주 원장)

충남발전연구원의 개원은 충남도청과 도보로 5분거리에 있는 중구 은행동 舊충청은행 은행동지점 3층의 100여평 남짓의 조그마한 공간에서 시작하였다. 개원하자마자 채용한 제1기 연구진 5명의 소수인력과 열악한 연구환경으로 인하여 연구원은 연구기반 확보에 매진할 수 밖에 없었다. 더욱이 개원초기의 연구원은 비록 타 연구기관에서 연구경험들은 있었으나 충남지역에 관한 연구노하우나 관련 정보가 절대 부족하여 연구수행에 많은 어려움을 겪었다. 더욱이 1995년에는 “4대권 개발경영사업 수립연구”, “서산기지 민항기 취항 사업성 연구”, “도청이전 기초조사 연구”, “충청남도 농업종합센터 조성 연구” 등 굵직굵직한 연구가 계속적으로 수주되어 연구원들은 매일밤 야근은 물론 휴일도 잇은 채 연구에 전념해 나갔다. 지금은 인터넷이나 정보자료를 이용하여 연구수행에 많은 도움을 받고 있으나 당시에는 제한된 정보매체로 인하여 연구자료 수집을 위해 전국 곳곳을 누빌 수 밖에 없어 연구원간에는 “머리 보다는 발로 하는 연구”라는 우수갯 소리도 하곤 하였다. 당시 행정실에서도 연구원 운영에 필요한 각종 운영규정과 규칙을 제정하기 위해 선발 지역연구기관이나 국책연구기관을 수시로 방문하여 운영노하우를 벤치마킹하는 등 연구기반 확보에 총력을 기울였다.

1996년 제2기 연구진을 확보한 후 3개 연구실을 5개 연구부로 확대개편하면서 수탁용역뿐만 아니라 도, 시·군 정책연구도 활발하게 수행되었다. 특히, 전국 최초이자 유일한 역사문화부와 산업디자인부를 신설하여 연구원의 규모는 작았으나 독창적인 연구수행으로 많은 호응을 얻었다. 그 중 역사문화부는 성장을 거듭하여 2004년 충남역사문화원으로 분리독립 되었고, 산업디자인부는 몇 번의 변천과정을 거쳐 지금은 산업디자인팀으로 운영되면서 도, 시·군으로부터 지속적인 호평을 이어오고 있다.

아울러 어려운 경제여건 속에서도 도와 시·군으로부터 기금목표액 100억 원을 무난히 달성한 것도 지금까지 연구원이 성장하는데 든든한 후원이 되고 있다.

또한, 지금도 발간되고 있는 「열린 충남」은 계간으로 발행되었는데 당시에는 전문 편집인이 없는 관계로 연구원들이 직접 원고청탁과 수집 그리고 편집에 이은 발간·발송까지 하였다. 초대원장의 온화한 성품과 후덕한 인심은 운영초기의 열악한 연구환경이나 신설조직의 경직화를 최소화하는 윤희유 역할이 되었고, 또한 바쁜 연구와중에도 직원간 집들이가 자연적으로 이루어지는 등 조직 내부화합은 최고조의 시절이기도 하였다.

## 2대(1998. 11 ~ 2001. 2 : 황용주 원장)

개원 초기 3년간의 연구기반을 다진 연구원은 새로운 변화의 물결을 받아 들여야 했다. 2대 원장은 정적인 연구보다는 동적인 연구를, 순수 학문적 연구보다는 수요자 중심의 살아있는 연구를 추구하였고 이를 위해 인접학문과의 연계성, 시장변화의 흐름, 현장과의 교감을 중시하였다. 특히 취임 일성으로 변화하는 研究院, 공부하는 研究員을 강조하면서 뚜렷한 목표도 없이 시류에 부합하는 무사안일의 사고방식을 경계하여 여러 가지 혁신적인 조치들이 도입되었다. 우선 전공별 집적화를 통한 저비용-고효율의 연구수행체제를 구축하기 위하여 주제별 「부제」를 기능별 「팀제」로 전환하여 연구의 생산성을 높였으며, 평가제도를 도입하여 임용계약 및 보수체계의 합리적인 근거자료로 활용함으로써 연구원 운영의 선진화를 도모하였고 이완 관련한 연봉제 시행은 평가제도의 자연스런 산물이기도 하였다.

이 시절에는 연구원의 독립성과 책임성이 배가된 시기로 그동안 이사장이 임명하던 연구실장을 원장이 임명하도록 개정하였고, 고답적·경직적인 이미지의 「행정실」 명칭을 「사무처」로 개칭하기도 하였다. 연구분야에서는 “안면도 종합개발계획 수립 연구”, “제3차 도 종합계획 수립 연구” 등 충남의 미래비전 분야와 “충남건축 100선 연구”, “충남 고도 옛모습 되살리기 연구” 등 전통문화 분야가 두각을 나타내기도 하였다. 개원 초기에 비하여 부쩍 늘어난 연구수요는 연구원간 정보공유의 필요성을 증대하였고 그 결과 그동안 부정기적으로 회동하던 연구원 간담회를 매주 월요일 개최하도록 규정하여 지금까지 시행되고 있다.

또한, 개원 초기의 열악한 연구환경을 일부나마 해소하고자 당시 신도시로 각광 받고 있던 둔산동(사학연금회관)으로 이전을 추진하여 연구원의 연구분위기가 획기적으로 개선되었다.

대외적으로는 지역연구기관의 한계를 극복하고자 황용주 원장이 직접 전국시도연구원 협의회장직을 수행하면서 적극적인 추진력을 발휘하여 전국시도연구원의 숙원사업인 「지방자치단체출연연구원의설립및운영에관한법률」 제정에 크게 기여하였고, 연구원장을 수행하면서도 국무총리실 안전관리대책기획단장을 맡아 최근들어 전국민의 관심사로 대두된 안전문제에 관한 정부차원의 종합대책을 성공리에 완수하기도 하였다.

### 3대(2001. 10~2002. 4 : 정종환 원장)

제3대 원장 취임이후 우선적으로 2001년 초부터 시행되었던 「사람중심」의 직제를 「일 중심」의 시스템 조직으로 개편(자치정책연구부를 지역개발연구부로, 산업경제부에 편제되었던 디자인 분야를 별도 팀으로 분리, 정보자료팀 부활 등)하고, 이때 부터 매년 2회 이상 산행 등 전직원 체육행사를 실시하여 직원간 내부화합과 인화단결을 중시하는 계기를 마련하였으며 연구원의 계약기간을 1년에서 2년으로 상향 조정함으로써 안정적인 연구분위기 조성에도 가일층 노력하였다.

한편 이 시기의 연구방향은 보다 구체적이고 현실성 있는 대안제시가 요구되었고, 그 결과 “내포문화권 개발계획 연구”, “충남도청이전 후보지 평가 연구”, “충남 2010 정책비전 연구” 등 굵직굵직한 도정 프로젝트를 차질없이 수행하였다. 또한, 5개 시도연구원과 공동으로 서해안의 새로운 산업지대망 구축을 위한 「서해안 포럼」을 개최하여 21세기 대중국 교류를 위한 충남 서해안 개발의 방향을 제시하기도 하였다.

#### 4대(2003. 2~2004. 5 : 오제직 원장)

이 시기는 역대 어느 원장보다도 화합과 인화를 강조하던 시기였다. 제4대 원장 취임과 함께 지속적으로 유지된 「하나로 정신」은 연구원 운영의 기본 방향이 되었고 이를 통하여 신바람 나는 연구분위기가 조성되었다. 일례로 연구원 전체 회식자리에서 조차도 건배 제의시 “우리는” “하나로”라고 외칠 정도로 가족적인 분위기가 자연스럽게 형성되었다. 이는 직원 복지후생과도 연결되어 직원 업무용 및 출장용 차량과 전국 시도연구원 최초로 직원용 콘도(안면도 오션캐슬) 3개를 구입하여 겪무에 시달리던 직원들의 복리증진에 크게 활용되고 있다. 또한 ‘21세기는 굶어서 죽기보다는 스스로 변화하지 않으면 죽게 된다’는 신념으로 자기혁신을 주지하기도 하였다. 이 때는 특히 유관기관과의 공동연구 추진을 위하여 학술·연구교류 협정이 유난히 많았던 시기이기도 하다. 이와 같은 기초속에서 연구성과는 비약적으로 발전하여 연구건수는 16%, 수입실적은 50%나 성장하였고 이를 바탕으로 한 때 연구인력은 84명, 활용예산은 8,600백만원까지 확대되기도 하였다.

이 시기는 활발한 발굴사업과 함께 충남의 이미지 개선사업에 주력하여 타당성 있는 논리개발과 대국회·대정부 대응전략을 적기에 제공하여 충남의 오랜 숙원사업이던 계룡시 승격에 일조하였고 「Heart of Korea」라는 충남월드브랜드를 개발하여 대한민국의 중심으로서의 충남을 부각시켰으며 「시·군 분담제」를 처음 시도하여 권역별(금강권, 서해안권, 북부권, 내포권)로 분담연구원을 지정, 해당 시·군과 연구원간의 유기적인 업무협력은 물론 각종 시책구상시 새로운 정책발굴과 대안제시를 통하여 연구원 위상제고에 기여하고 있다.

또한, “지역균형발전을 위한 효율적인 정책추진방안”과 충청권 3개 연구기관(대전·충남·충북) 공동으로 “신행정수도 건설과 국토균형발전 전략”과 “신행정수도 건설추진방향”에 관한 대규모 세미나 및 공청회를 개최하여 지금의 행정중심복합도시(충남 공주·연기지역)가 건설되는데 초석을 다지는 등 지역현안 해결방안을 선도적으로 지원하는 구심체 역할을 담당하였다.

반면에, 1996년 3명의 연구인력과 120백만원의 예산으로 출발한 역사문화부가 2004년 43명의 연구인력과 5,000백만원의 예산을 보유한 충남역사문화

연구소로 확대개편 된 후 충분한 재정과 인력확보로 독자적인 연구기능 수행이 가능해짐에 따라 「충남역사문화원」으로 분리독립 되기도 하였다. 그러나 역사분야의 독립은 곧 충남발전연구원이 정책연구기관으로서의 정체성을 더욱 공고히 하는 계기가 되었다.

## 5대(2004. 7~현재 : 김용웅 원장)

개원 10주년을 맞은 충남발전연구원은 이제 지난 10년간을 되돌아 보고, 이를 바탕으로 향후 재도약의 계기를 마련해야 하는 시기이다. 개원 초기 11명의 조출한 인력으로 출발한 연구원은 그동안 여러 차례의 변천을 거쳐 이제 53명의 인력을 중심으로 많은 연구과제를 수행하고 있다. 충남발전연구원을 거쳐 간 우수인재들이 대학교수를 비롯한 사회각계 각층에서 활동하면서 연구원의 위상을 드높이고 있지만 이제는 거쳐가는 연구원이 아닌 인재가 몰려드는 연구원으로 거듭나기 위한 작업이 진행되고 있다.

제5대 원장은 취임사에서 “자기혁신”, “선도연구”, “공동연구”, “지식 Net Work Manager 역할”을 강조하면서 이제부터의 연구원 운영기조는 양적인 팽창보다는 질적 수준 향상에 역점을 두기로 하였다. 이를 위하여 우선 연구원 전공별 전문가 10명내외의 인적네트워크 구축이 시도되고 있고, 자기중심 연구에서 공동연구 중심으로 평가시스템을 정비하고 있으며, 모든 연구과제는 설계심의부터 최종심의까지 체계적으로 관리하여 연구의 질을 한 단계 Up grade화 하고 있다. 아울러 그동안의 수탁중심 연구에서 수요자(자치단체)가 필요한 정책과제를 적기에 발굴, 선도적으로 제시하고 있다. 현재 충청남도, 행정중심복합도시의 차질없는 추진과 호남고속철도 분기역 결정, 공공기관 이전 및 기업도시 건설 등 시급한 현안이 산적한 상태임을 감안할 때 연구원의 역할은 그 어느때 보다도 중요한 시기이다.

이제 충남발전연구원은 기존의 RIS사무국 및 RHRD지원센터 유치와 함께 제5대 원장 취임을 계기로 2010년까지의 연구원 미래비전과 전략을 수립하였는데 그 중요한 내용으로는 첫째, 미래전략연구T/P팀과 사회복지연구부 신설하여 핵심프로젝트 발굴과 지역 차원의 저출산·고령화 사회에 대비하고, 둘째, 경제동향 분석팀과 충남지역정보센터를 운영하면서 지역경제에 대한 동향분석과 예측을 통해 지역정책의 과학화를 선도하고자 한다. 셋째, 충남금강연구센터와 환황해권연구센터를 설치하여 날로 그 중요성이 더해가는 금강 수환경관리와 중국 동해연안 및 일본 큐슈 등과 연계한 충남의 환황해권 거점화 연구에 박차를 가할 계획이다.

그러나 아직까지도 연구원의 기능과 역할에 대한 올바른 평가가 이루어지

지 않은 상태여서 충청남도과 충청남도 의회의 반론도 만만치 않을 것으로 보여 연구원의 연구성과를 적극 홍보하고 향후 활용을 이해시켜 도와 의회의 적극적인 참여를 유도해야 하는 고민을 가지고 있는 것이 현실이다.

## 연구분야 소개

개원 초기에는 연구기획실, 지역개발실, 산업경제실 등 3개 연구실로 출발하였으나 그동안의 인력확충과 기능확대에 따라 현재는 공동연구 중심의 4개부와 기능중심의 2개팀으로 구성되어 있으며 연구부서별 주요업무를 소개하면 아래와 같다.

### 기획정보팀

- 연구기획(년도별 사업계획 수립)
- 연구조정(과제배분 및 팀구성, 연구공정 확인)
- 연구결과 평가(경영평가 포함)
- 연구사업관련 예산편성, 심사, 집행 품의
- 연구실적 홍보 및 연구조성사업
- 연구정보·자료수집, 관리

### 산업디자인팀

- 지역산업디자인 및 문화정책에 관한 연구
- 도, 시·군의 이미지개발 연구
- 지역자원의 상품화 연구
- 도, 시·군의 행정디자인 현안과제 연구
- 지역특산물 브랜드 및 포장디자인 연구
- 도내 중소기업 디자인 지원연구(디자인 홈닥터 사업)
- 이벤트 및 축제 이미지 통일화 연구

### 자치정책연구부

- 도정 및 시·군정 발전과제 연구
- 지방분권을 위한 당면과제에 관한 조사·연구
- 의정, 일반행정, 복지행정 등에 관한 현안과제 연구
- 民·産·學·研·官 네트워크 형성에 관한 연구

- 지방자치 발전을 위한 법·제도개선에 관한 연구
- 지방행정에 관련된 각종 국내외 정보자료 수집·분석

### 도시지역연구부

- 지역개발 및 교통행정에 관한 계획수립과 정책에 관한 연구
- 도 및 시·군의 중장기 개발계획에 관한 연구
- 도시계획·도시개발 사업타당성 및 정비방안 연구
- 도로교통체계 및 관광산업에 관한 연구
- 출연기관 및 타 기관단체의 지역개발과 문화유적 정비계획 연구용역의 수탁
- 사회지표 수집과 연구

### 경제관광연구부

- 산업 및 경제정책에 관한 연구
- 지역경제 및 경영행정에 관한 연구용역의 수탁
- 관광지 및 지역 관광개발계획수립에 관한 연구용역의 수탁
- 지역금융, 산업인력 육성과 산업기술 보급에 관한 조사·연구
- 이벤트·축제계획의 수립 및 평가에 관한 조사·연구
- 원가산정 업무

### 환경생태연구부

- 환경에 관한 체계적인 계획수립 연구
- 도, 시·군 중장기 환경정책 개발과 타당성 분석
- 하천, 호소 등의 수질개선과 폐기물매립지 환경개선 연구
- 지역개발계획에 따른 환경관리 방안 연구
- 출연기관의 환경정책에 관한 현안과제 연구
- 도, 시·군 환경정책 및 환경생태에 관한 연구용역의 수탁

# 분야별 발전과정 및 향후 발전방향

## 자치정책연구부

### □ 충남도정 현안과제에 능동적 대응, 새로운 정책개발에 주력

민선 1기 충남도정(1995~1998)의 캐치프레이즈는 「4천만이 살고 싶은 충남 건설」로서 이는 「인본·경영행정」의 도정이념 적극 추진을 바탕으로 「더불어 사는 지역공동체 조성」, 「도민 위주의 봉사행정 추진」, 「안전·쾌적한 주민생활 보장」, 「도세회복을 위한 경영행정 추진」, 「지역균형 발전과 복지농촌 건설」, 그리고 「충남정신 발양과 문화예술 진흥」으로 설정하고 도정발전을 의욕적으로 추진한 시기였다.

이러한 도정여건에 능동적으로 부응하기 위해 전국 시도연구원 중에서는 최초로 “정책개발” 전담부서를 설치하게 되어 당초에는 「자치행정부」로 출범하여 어려운 여건에서도 연구기반을 조기에 구축하기 위해 노력하였다. 그 후 연구여건 변화에 따라 「자치행정팀」 및 「자치정책연구부」로 명칭이 변경되었다.

특히, 충남도정의 기본이념이자 행정철학이기도 한 「인본·경영행정의 기본이념과 구현전략: 자치충남도정의 지도원리」에 대한 현안과제 연구보고서로 작성, 제출한 것을 토대로 하여 1997년 7월에는 공식책자(충청남도 행정간행물 발간등록번호 64400-12400-47)로 약 2,000부를 발간, 도내에 배포토록 하였으며, 책자발간 후 충남공무원교육원 등을 통해 지속적으로 내용전달 및 숙지 보급에 만전을 기하였다.

이와 같이 「인본·경영행정」은 민선자치도정의 기본이념으로 제1기 충남도정, 제2기 충남도정, 제3기 충남도정에 걸쳐(약 10여년간) “충청남도 도정이념 및 행정철학”으로 확고히 자리매김하였으며, 이로써 충남 자치도정의 기본이념 및 실천철학으로서 인본행정과 경영행정의 논리적 기반체계 구축 및

실천방법론을 충남발전연구원에 주도적으로 연구, 정립하는데 일익을 담당하게 되었다.

또한 당시 주요현안인 「광역자치단체의 역할재정립 방안연구」, 「21세기 충남도정발전을 위한 정책방향 연구: 자치도정의 고도화전략」 등을 수행했다.

한편, 도정지원활동으로 제34회 지방행정연수대회(1996년) 관련 충청남도 연구단의 지도교수로 위촉되어 「21세기를 향한 지방행정의 경영마인드 제고 방안: 충청남도의 실증적 분석을 통한 모델구축을 중심으로」 연구지도를 통해 지방행정연수원장상(장려상)을 수상하는데 일조하였다.

#### □ 민선 자치도정의 정착을 위한 각종 현안과제 연구에 주력

민선 2기의 충남도정(1998~2002)은 「인본·경영행정」의 도정이념 정착을 토대로 삼고 당시 불어닥친 IMF 경제난 극복에 「도정역량 총결집」, 「현장 수요자 중심」의 행정서비스 강화, 「新지방문화 창조」를 통한 지역개성화 추진, 신뢰·안정·효율로 「도정운영 효율화」, 일관성·역동성·창의성으로 「자치능력」 강화, 그리고 세계화 추진을 위한 「국제교류 활성화」 등으로 삼고 도정추진에 매진한 시기였다.

특히, 「인본·경영행정」의 도정이념을 구체화하기 위한 「수요자 중심 행정」에 대한 개념적, 이론적 기반을 체계적으로 정립하는데 주력하였다. 더욱이 당시 국민의 정부에서 중점 추진했던 「행정서비스현장제도」 도입에 적극 반응하여 「충청남도 행정서비스현장 시행 관련 주민만족도조사 연구용역」(2000. 11. 22~12. 31)을 수행하였으며, 연구성과가 적극 반영되어 2001년도 행정자치부 전국 행정서비스현장 평가결과에서 충청남도가 전국 최우수 기관(대통령 표창)으로 선정되는데 일익을 담당했다.

충청남도 행정서비스현장 제도운영은 “200만 도민을 충남도정의 주인이자 고객으로 모시기 위한 프로그램”으로써, 충청남도 행정서비스현장이 각 소관·분야별로 제정, 시행됨에 따라 이에 대한 추진실태를 실증적으로 조사,

평가할 필요성에 따라 이에 20개 행정서비스현장별로 주민(고객)을 대상으로 하는 설문조사를 통해 행정서비스 이행표준 운영실태와 행정서비스에 대한 고객만족도를 과학적, 체계적으로 조사분석하여 그 결과를 도청 홈페이지에 공개토록 한 것이다.

이와 연속적으로 「충청남도 행정서비스현장 제정방안 연구」, 「새천년을 이끌어 가는 충청남도 수요자중심 행정체제 수립 연구」 등 이 분야와 관련된 상당수의 현안과제를 수행하였으며, 충남발전연구원과 대전충남지방자치학회 공동주최, 충청남도·중도일보 공동 후원으로 「21세기 동북아그린파트너십 형성과 충남의 역할」 紙上토론회 및 종합세미나를 개최하여 단행본(2001. 2, 도서출판 정보와 사람들)으로 출간하였다.

아울러 지역단위 종합발전전략 수립을 위해 「21세기를 지향하는 만세보령 자치시정 발전전략 연구용역」(1998), 「21세기를 향한 부여비전 프로젝트 수립 연구용역」(1999), 「새천년 공주시 장기발전비전 수립 연구용역」(1999) 등을 수행하였다. 의정연구분야에도 주력하여 「충청남도의회 의정운영 선진화 방안 연구」, 「의원입법(조례 제·개정)의 기본틀과 적용사례 연구」 등 현안과제를 수행하였고, 충남발전 연구원과 충청남도의회 공동으로 지방의회 부활 10주년 기념 대토론회(2001. 6. 8)를 개최하였다.

또한 당시 주요현안인 「2000년대의 성공적 진입을 위한 충청도정의 행정혁신 연구」와 「2000년대 진입을 위한 도정 1000일 프로그램 수립 연구」 등을 수행했다.

한편, 의욕적인 도정지원활동으로 제35회 지방행정연수대회(1998년도) 관련 충청남도연구단의 지도교수(최병학 박사)로 위촉되어 「지역경쟁력 강화를 위한 정책수행체제 구축방안 연구: 충청남도의 정책수행체제 구축을 중심으로」, 제36회(1999년도) 「제2의 건국운동의 실천방향과 과제 연구: 충청남도 21C 문화시민운동의 실증분석 및 모델구성을 중심으로」, 제37회(2000년도) 「지역 역사문화자원의 지식정보화 추진방안 연구: 충청남도 사이버 백제

역사문화관 구축 및 모델구성을 중심으로」, 제38회(2001년도) 「인본복지와 생산적 복지의 연계추진방안 연구: 충청남도 인본복지행정의 실증적 분석 및 모델구성을 중심으로」 연구지도를 통해 모두 행정자치부장관상(우수상) 수상하는데 기여했다.

#### □ 지역현안 해결을 위한 정책연구 및 새로운 연구영역 확대

민선 3기의 충청도정(2002~현재)은 「인본·경영행정」의 도정이념 구현을 바탕으로 새로운 도약과 발전의 전기 마련, 「환황해권」 지역을 선도하는 중핵기능 수행, 「통일시대」를 대비하는 도정역량 강화, 인간적인 디지털, 매력적 문화지역 구현, 삶의 질 향상을 위한 「도정의 역동성」 확보, 그리고 「현장 수요자 중심」의 행정서비스 창출, 제공에 주력하는 시기였다.

특히, 당시 10여년 이상이 미루어졌던 지역 최대현안인 계룡시 승격문제에 충남발전연구원에서 적극적으로 참여하여, 단일 연구분야에 가장 많은 현안과제를 수행했던 기록을 남기기도 하였다. 이는 계룡시(당초에는 계룡특례시) 승격을 위한 논리개발, 현황분석, 추진전략 수립을 위한 각종 기초연구를 성사단계까지 연속적으로 수행하였으며, 당시 충청남도계룡출장소 여건에 비추어 시간·비용 등의 많은 어려움에도 불구하고 대대적으로 연구지원체제로 돌입하여 연구성과물을 심분 활용하고 특히 직접 對국회 및 對정부 협상전략에 긴히 활용하였던 바이다.

그 중에서 「계룡특례시 설치를 위한 논리개발 및 후속조치 연구」, 「계룡특례시 추진 관련 계룡대지역 설문조사 결과분석 및 향후대책 연구」, 「계룡특례시 설치 추진 관련 보완전략 수립 연구: 당위성 홍보전략 및 상대지역 경쟁전략」, 「계룡특례시 설치 추진 관련 인력 및 조직구성 검토(안)」, 「계룡특례시 입법추진 전략수립 연구: 대국회·대정부 대응전략 및 로컬거버넌스체제 구축방안」를 수행하였으며, 당시 계룡시 승격에 기여한 공로로 개척행사시 “3만 계룡시민 일동” 명의로 입법추진 유공자(김학원·이인제·전용학·유한열 의원, 최병학 박사, 류효상 기자)들이 감사패(제8619호, 2003. 9. 19)

를 전달 받았다.

계룡시 승격 직후에도 「위대한 계룡시대 대장정의 단초를 여는 민선자치 계룡시정의 운영틀과 추진구도 설정 연구」와 「계룡시 출범에 따른 민군협력 업무 추진체제 연구」를 수행하였으며, 그 후 계룡시정 운영의 확고한 기본틀 정립을 위해 「계룡시정 발전방향 및 비전수립 연구용역」 수행으로 “전원·문화·국방의 모범도시로서 2030년을 내다보는 상록 계룡시” 구현의 청사진을 제시하였다.

한편, 자치정책연구부의 연구영역 확대를 위한 「안전관리」 분야에 매진하여 「안전한 관광보령 만들기 연구용역」과 함께 본격적으로 「안전한 충남 만들기 수립 연구용역」(2003. 12. 29 ~ 2008. 6. 28)을 수행하여, 200만 도민의 생명과 재산을 완벽하게 보호할 수 있는 안전관리시스템 구축에 주력하였다.

특히, 「안전한 충남 만들기」 추진을 위해서는 충청남도 본청은 물론 16개 시·군의 자발적인 「지역안전종합대책」 수립, 추진이 요청되고 있는 상황에서, 이를 위해 객관적인 「안전지표」를 설정, 추후 16개 시·군의 안전평가 실시와 함께 「통합안전관리시스템」을 구축하여, 전국 최고의 「안전한 충남 만들기」 추진전략을 체계적으로 수립하는 것이었다. 더욱이 충청남도의 기본철학은 「인본행정」으로 200만 도민의 삶의 질 향상과 안전한 생활환경을 조성하여 「안락한 삶의 터전」을 마련하고자 최선을 경주해 오고 있으나, 끊임없이 발생하는 충남 도내의 각종 재난·재해 사고예방과 사전대비를 위한 획기적인 「안전관리」 방안이 절실히 필요한 바에 따른 것이다. 이는 그 후 「안전한 부여 만들기」(2004. 12. 13 ~ 현재 진행중)로 계속 확대되어 충청남도 전 시·군을 대상으로 연구대상을 넓혀가고 있다.

아울러 타기관과의 협력체계 구축을 강조한 「자치경찰제 도입에 따른 충남도정의 정책대응 연구」, 「충청남도 학교안전 교육프로그램 개발연구 등을 수행하였으며, 중요한 지역현안인 「백제역사재현단지 관리·운영방안 연구용역」 및 「보령시 섬지역 종합발전계획 수립 연구용역」 등을 수행하였다.

한편, 도정지원활동으로 제39회 지방행정연수대회(2002년도) 관련 충청남도연구단의 지도교수(최병학 박사)로 위촉되어 「디지털시대의 지방행정서비스 개혁방안 연구: 수요자 중심 행정서비스의 경험적 접근」 연구지도를 통해 모두 행정자치부장관상(우수상) 수상하는데 일조했다.

현재는 도정 및 시·군정 및 의정 관련 정책개발 및 행·재정 지원연구는 물론 안전관리, 자치경찰, 교육자치분야 연구에 매진하고 있으며, 현재 수행중인 「충청남도 조직개편 연구용역」과 관련하여 앞으로 조직진단 및 행정평가 연구에도 주력할 방침이다.

## 도시지역연구부

### □ 충청남도의 지역개발 선도 및 국가정책형성에 기여

도시지역연구부는 1995년 연구원 설립당시 지역개발실로 출발하여, 지역개발연구부를 거쳐, 현재의 도시지역연구부에 이르고 있다. 도시지역연구부에서는 충청남도의 급변하는 여건변화에 능동적으로 대응하기 위한 도시 및 지역의 바람직한 발전방안을 모색하는데 중점을 두고 연구해 왔다.

특히, 충청남도는 수도권과 접해 있고, 중국과도 가까운 거리에 위치해 있어 국내 다른 자치단체에 비해 역동적인 변화를 경험하고 있기 때문에, 지역의 변화방향을 예측하고 이에 대응하기 위한 연구방향을 모색하는 것이 무엇보다도 중요하다고 할 수 있다.

최근, 행정중심 복합도시의 연기·공주지역 건설이 확정됨에 따라 기존이 공간구조에 많은 변화가 있을 것으로 예상되어, 도시지역연구부가 담당해야 할 역할이 더욱더 중요해지고 있다.

지금까지 도시지역연구부에서는 충청남도의 발전방향과 분야별 전략을 제시하는 다수의 연구를 수행함으로써, 충남도정을 선도하고 지원하는 기능을 수행해 왔으며, 특정 분야는 이를 넘어 국가정책 형성에도 기여해 왔다.

도시지역연구부가 수행한 과제 중 대표적인 것으로는 “21세기를 향한 인본도시 구상”, “안면도종합발전계획”, “제3차충청남도종합계획”, “내포문화권특정지역지정 및 개발방안”, “지방소도읍육성계획수립”, “충남비전2010”, “충남 고도옛모습되살리기” 등을 들 수 있다. 이를 좀더 구체적으로 살펴보면 다음과 같다.

### □ 도 및 시군의 중장기 발전방향 제시

충청남도 및 각 시군의 중장기 발전계획 수립은 지방자치단체 출연연구기관이 수행해야 할 가장 기본적인 과제라고 할 수 있다. 이러한 측면에서 도시지역연구부는 그 동안 21세기 충남의 장기적인 개발구상을 제시하고, 국가정책방향을 수용하여, 도정책방향을 제시하기 위해 “충남장기발전비전

21(1997)”을 수립하였고, 2010년까지 충남이 도달해야 할 바람직한 미래상과 목표를 설정하고 추진전력과 주요시책을 제시하기 위한 “충남2010(2001)”비전을 수립하였다. 이후 동북아경제권부상 및 지방분권의 진전, 행정중심복합도시 건설에 따른 국내외 환경변화를 능동적으로 수용하기 위해 “충남2020비전”을 현재 수립 중에 있다.

또한, “제1차충청남도종합개발계획(1982~1991)”과 “제2차충청남도종합개발계획(1992~2001)”에 이어 국토계획의 지역적 실현을 위한 도 단위 종합발전을 위한 법정계획인 “제3차충청남도종합계획(2000~2020)”을 수립하였으며, 현재 수정계획을 수립할 예정으로 있다.

이외에도 시군 중장기 발전계획으로는 “안면도종합개발계획(1999)”, “21세기 청양군장기발전계획(2000)”, “연기군 중단기 발전계획(2002)”, “다이내믹 당진비전21(2003)”, “논산시도시경영전략(2004)” 등을 수립하였다.

#### □ 지방소도읍육성정책의 선도적 역할 담당

도시지역연구부에서는 중급 및 대규모 도시가 발달되지 못한 충청남도의 특성상 농촌배후도시로 읍급도시의 육성 중요성을 인식하여 읍급도시를 대상으로 한 “강경되살리기운동 기본계획수립 연구(1998)”를 전국 최초로 수행하였다.

이 연구결과를 바탕으로 소도읍육성의 기본방향 정립, 새로운 정치경제환경 및 개발체계에 부응한 소도읍육성전략 제시, 소도읍육성 핵심사업 추진방안 제안, 소도읍육성 추진체계 재정리, 소도읍육성정책의 필요성 확인 및 확산 등을 위해 “지방소도읍육성방향 정립을 위한 연구(2002)”를 수행함으로써, 행정자치부의 소도읍육성정책형성에 기본적인 틀을 제공하였다.

또한, 충청남도 읍급도시중 중앙정부가 5년간 국비 100억원을 지원하는 소도읍육성공모사업에 2003년 “홍성읍”, “금산읍”, 2004년 “강경읍”, “태안읍”이 선정될 수 있는 계획을 수립하여 단일 기관으로는 전국 최고의 실적을 거두었다.

## □ 역사문화발전에 대한 앞선 안목 제시

충청남도는 찬란한 백제문화권을 비롯하여 내포문화권, 유교문화권 등 다양한 문화권이 형성되어 있는 지역임에도 불구하고 그 동안 체계적 개발노력이 미흡하였다.

이러한 문제점을 인식하고 도시지역연구부에서는 고도 역사환경 보전 및 정비에 관한 국가적 관심제고, 역사문화자원의 목록 작성, 역사문화환경 조성방안 제시로 문화적 기반구축 방안 모색, 역사문화자산의 활용방안 제시 등을 목적으로 “충남고도옛모습되살리기(2001)”을 수립하였다.

또한, 내포지역에 분포하고 있는 독특한 역사문화자원의 발굴, 복원, 정비를 통한 문화권 중심의 종합적인 개발의 추진을 통해 내포지역의 정체성 확립과 자족적 문화창달 기반구축을 이룩하기 위한 “내포문화권특정지역 지정 및 개발계획(2005)”을 수립하여 내포권이 “특정지역”으로 선정되는데 결정적인 공헌을 하였다.

## □ 중소도시육성 및 성장관리 방안 모색

중소도시가 대부분이 충청남도의 특성성 중소도시 육성 및 성장관리 방안을 모색하기 위한 연구로는 “21세기를 향한 인본도시 구상(1997)”이 대표적이다.

이후 “도시가꾸기 주민참여 방안 연구(1999)”, “기존도심 공동화에 따른 활성화방안 연구(1999)”, “천안아산 연담도시권 성장관리를 위한 연구(2000)” 등을 수행하였다.

## □ 농업농촌지역 활성화 방안 모색 지원

충청남도는 수도권에 인접한 지리적 이점으로 인해 천안, 아산지역을 중심으로 급격한 도시성장 및 산업입지가 이루어지고 있지만, 아직도 농업을 경시할 수 없는 농업도이기도 하다.

도시지역연구부에서는 농업농촌지역 활성화를 위해 “농업테크노파크조성방

안( 1996)” 연구를 시작으로, “조건불리지역 실태와 개발전략(1998)”, “농  
어촌지역활성화를 위한 그린투어리즘 육성방안(2002)”, “농촌마을 주거지, 주  
택의 친화경적 정비방안(2002)”, “충청남도 생태마을조성방안(2002)” 등의  
과제를 수행해 왔다.

## 경제관광연구부

### □ 새로운 변화에 대응한 충남의 경제관광 싱크탱크 추구

경제관광연구부는 충남의 새로운 여건변화에 맞추어 이에 대응하는 정책 연구를 추진하여 왔다. 구체적으로는 장·단기 지역 산업경제 육성 정책, 지역기업의 금융지원 및 통상진흥 방안, 관광지 및 지역 관광개발계획, 이벤트·축제계획 등에 대한 연구과제를 수행하였다. 그 동안의 부서의 여건변화를 다음과 같이 개괄적으로 살펴볼 수 있다.

1995년 개원 직후는 산업경제부가 독립적으로 설치되어 지역산업연관분석과 충남지역의 인구분석 등 지역산업과 통계에 관한 기초연구를 실시하는 시기였다. 또한 이 시기에는 환황해권의 중심지로 발돋움하기 위한 산업경제 정책을 수립하였다. 관광은 자치행정부 및 지역개발부로 소속을 옮겨 가면서 충남의 관광자원과 상품개발, 충남의 향토문화축제에 관한 연구를 중심으로 시·군의 관광자원과 상품개발에 대한 정책연구를 실시하였다.

2000년대에 들어서서는 산업별 육성시책의 수립과, 지방 산업인력의 공급 방안, 외국인투자촉진, 시·군의 성장잠재력분석과 특성화 방안, 지역 특산물의 경쟁력 제고방안, 산업단지 개발계획 등으로 충남의 산업경제 발전 촉진을 위한 정책과제를 제시한 시기였다. 관광은 충남의 지정관광지 개발방향과 2002 안면도꽃박람회 성공적 개최 및 서해안시대에 대비한 관광벨트 개발에 관한 정책연구를 하여 서해안고속도로 개통 시대에 대비하기도 하였다.

최근(2004년)에는 기존의 산업경제부에 관광부문을 통합하여 경제관광연구부로 조직을 확대, 재편하고 경제와 관광을 망라하는 연구과제와 사업을 다양하게 실시하여 지역경제발전을 위한 연구부서로서 활기찬 노력을 경주하고 있다. 특히, 최근에는 참여정부 수립과 더불어 지역혁신체제 구축을 위한 연구와 지역혁신발전5개년계획을 효율적으로 추진하기 위한 시행계획 수립에 주도적 역할을 하였으며, 관광과 관련하여 서해안의 시·군별 관광개발 계획과 서해안관광벨트 개발계획을 수립하고 새로운 해양관광 시대의 서해안 관광축을 조성하는 선도적인 연구를 수행중이다.

## □ 지역경제발전계획 수립 및 지역산업단지 활성화 연구로 산업발전에 기여

충남지역의 특화산업 발전을 위해 충청남도 산업진흥계획 수립연구(1999년), 지역산업클러스터 활성화 방안(2003년), 충남지역 전자정보 관련 산업 육성을 위한 기술자원 네트워크 구축 및 활용방안(2002년) 등을 연구하여 충남 서북부지역의 전자정보산업에 클러스터를 형성하는 연구를 수행한바 있다.

충남은 수도권 배후와 서해안의 항만을 배경으로 하는 양호한 산업입지를 갖추고 있다. 경제관광연구부에서는 산업단지 조성과 지역경제 활성화와 관련된 정책연구를 실시하였으며, 구체적으로는 충청남도 산업발전 역량분석(2000년), 이원간척지 산업단지계획(1997년), 장항산업단지 조기 활성화 방안(2000년), 장항·석문산업단지 개발에 따른 효율적인 추진방안 연구(1999년), 외국인 전용공단 조성 효과분석 연구(1998년) 등에 대한 정책연구를 실시하였다. .

## □ 충청남도 혁신발전 5개년 계획의 수립과 RIS사무국 운영 사업으로 지역혁신 주도

참여정부 출범이후 국가의 주요 정책으로 추진하고 있는 국가균형발전의 정책과 연계하여 충청남도 혁신발전 5개년 계획(2004년)을 수립하여, 충남의 산업발전을 위한 지역혁신역량 강화를 단계별로 추진할 수 있도록 제시하여 충청남도의 중점전략산업 및 지연산업을 발전시키기 위한 기본계획을 제시하였다. 그리고, 국토균형발전을 위한 전략사업 추진평가와 개선방안(2001년)에 관한 연구를 국토연구원의 의뢰로 진행하였다.

특히, 경제관광연구부에서는 지역혁신협의회사무국(RIS)을 운영하면서, 다양한 충남의 지역혁신사업을 추진할 수 있도록 운영을 지원하였으며, 혁신포럼과 연구팀 등을 각 분과별로 운영하여 충남의 지역혁신사업이 성공적으로 추진될 수 있도록 총력을 기울이고 있다.

## □ 서해안관광벨트와 시·군별 관광개발계획 등 관광산업의 기틀 마련

서해안고속도로의 개통과 2002년 안면도국제꽃박람회의 성공적 개최로 서해안은 새로운 해양관광의 중심지로 부각되고 있다. 이러한 서해안시대에 대비하기 위하여 태안군 관광개발 기본계획(2003년), 서산시 관광종합계획(2003년)을 수립하였고, 현재는 서해안관광벨트 개발계획의 충남권 개발계획을 수립 중에 있어, 서해안의 관광거점도시 개발과 특화된 연계 관광지의 개발계획을 제시할 것이다. 그리고, 지역의 명소관광지를 육성하기 위하여 홍성 남당관광지 조성계획(1999년, 2005 연구진행중)을 추진하여 지역경제 활성화에 기여하고 있다.

또한, 서해안에서 백제문화권과 내포문화권에 연계될 수 있도록 백제호 관광단지 조성을 위한 타당성 조사와 기본계획(2004년), 부여 백제문화 엑스포 타당성 연구(2003년), 내포문화제 성공적 개최방안(2004년) 등을 연구하여 지역관광의 활성화를 모색하였다. 중부내륙의 도시 근교형 관광자원의 개발을 위해 연기군 테마관광벨트 개발계획(2003년)을 수립하여 지역 관광자원 개발과 관광산업 육성을 통한 지역발전에 기틀을 마련토록 정책개발과 연구를 추진하였다.

## □ 지역 경제인들의 네트워크 매니저로서의 역할 수행

경제체제가 요소투입형에서 혁신주도형 경제로 변모해감에 따라 개발보다는 지역자원의 유기적 연계체제 구축의 중요성이 날로 중요해지고 있다. 충남은 삼성과 현대 등 세계적 대기업들과 함께 이를 중심으로하는 전후방연관산업들이 집중적으로 분포하고 있다. 또한 수직·수평적인 연관기업 이외에 테크노파크, 신용보증재단 등의 기업지원기관들과 34개의 대학이 충남 각지에 산재하고 있다. 따라서 이러한 관련 기관들의 네트워크 촉진이 절대적으로 필요하다. 경제관광연구부에서는 이러한 기관들의 네트워크를 원활히 추진할 수 있는 발판을 마련하고자 『대전·충남 경제전문가 포럼』을 구성·운영하고 있다. 2005년 4월에 개최된 포럼에서는 충청남도, 한국은행, 통계청, 상공회의소, 대학 등 지역통계관련 전문기관들의 전문가가 모여 지역통계의 발전방안을 논의하였으며, 이를 바탕으로 실질적인 사업을 추진하려

구상하고 있다.

현재의 경제관광연구부는 지역의 경제, 산업, 관광 등에 대한 전반적인 연구와 더불어 이를 연구의 질적 효율성을 높이도록 실질적인 연구매니저로서의 역할에 그 무게중심을 두고 있다. 또한 10년동안 실시해 온 연구와 정책들의 문제점을 보완하면서 혁신주도형 경제의 중심으로 발돋움 할 수 있도록 충남 산업경제 및 관광의 미래를 설계하는데 총력을 기울이고 있다.

## 환경생태연구부

환경생태연구부는 충청남도 및 16개 시·군의 환경생태분야 정책 수립의 선도기관 부서로서의 핵심역량을 구축하여 새로운 여건변화에 적극 대응하는 연구과제를 수행해 왔다. 연구의 기본방향으로는 지식네트워크 매니저로서 지방정부, 학계, 산업계, 시민단체와의 연계성 강화를 통한 파트너십 구축, 수요자에게 실질적으로 도움이 될 수 있는 실사구시를 지향하는 문제해결 중심 연구로 연구결과의 신뢰성과 전문성 향상, 지역 현안과제를 중점 수행하여 환경정책 수립 및 집행에 기여함을 목표로 하고 있다.

대한민국의 새로운 중심으로서, 서해안 시대의 중심지로서 4천만이 살고 싶은 쾌적한 삶의 터전을 만들어 가기 위한 정책수립에 중점을 두고 있다. 이를 위해 국가, 도, 시·군 발전계획의 수립과정에서부터 사전환경영향을 고려한 환경계획의 수립을 위한 정책 연구, 부문별 단위계획으로서 중장기 환경보전계획의 수립, 환경시책의 타당성분석 등 정책수립부터 집행, 평가과정에 대한 환류(feedback) 확인을 통해 환경정책의 사후관리에도 주력하고 있다. 최근에는 지방이 중앙을 이끌어가는 지역선도 연구의 역할을 자임하면서 금강수계 오염총량관리 기본 및 시행계획 연구, 폐기물처리기본계획, 생태보전 네트워크 설정연구 등 각 분야별 연구를 활발히 추진하고 있다. 그리고 충청남도 종합계획 수정안의 환경분야 부문계획, 각 시·군 종합 발전계획에서의 환경계획에 참여하여 다양한 영역의 학제간 연구(interdisciplinary research)를 병행하는 통합연구로 연구의 실질성과를 높일 수 있도록 하고 있다.

그리고 행정중심복합도시 연계발전전략 수립을 위한 환경포럼 개최 등 지식정보사회의 네트워크 구축과 관리자로서 정보의 생산, 확산, 전파 등 신지식사회 중점기능 수행을 통해 환경생태연구부의 연구역량을 강화하고 있다.

### □ 환경생태연구부의 성과와 전망

1995년 충남발전연구원이 처음 출범했을 때의 환경분야 연구는 지역행정 연구의 일부로 다루어 졌다. 그래서 이 시기의 연구는 환경기초시설 입지에 따른 갈등해소 방안, 폐기물 매립장 사후활용 방안, 지역 환경영향평가 조례 제정 방안 등의 행정절차로서의 환경연구를 주로 다루었다. 그래서 문제해결 중심보다는 정책과제 발굴을 통한 환경기초연구의 준비기라 할 수 있다.

2000년부터 환경공학을 중심으로 한 연구인력이 보강되고 부서의 명칭도 환경공학팀을 거쳐 개발환경부로 승격되었다.

이 시기에 특이한 연구로는 원적외선을 이용한 무농약 콩나물 재배법 연구 등 실생활에 적용되는 공학연구도 선을 보였다. 그리고 축산폐수 일반현황조사, 비위생매립지 정비 방안, 소하천정비종합계획 수립, 금강유역 수질보전대책 마련을 위한 기초조사 등 공학과 정책을 학제적으로 연계하여 연구할 수 있는 기반이 조성되었다. 그러나 부서 명칭에서도 보여 주듯이 아직도 개발계획내의 환경영향 최소화와 사후관리 중심의 연구의 틀을 벗어나지 못했다.

2002년부터는 환경연구부로 개칭되어 본격적으로 환경정책 연구의 질과 내용을 한 단계 더 올리는 계기가 되었다. 즉 연구의 양적 팽창과 함께 연구분야와 영역의 다양화가 이루어지게 되었다. 즉, 각 시군과 충남도의 환경분야 연구에 대한 수요 증대, 환경매체로서 대기, 수질, 폐기물, 생태 분야 등 영역의 확대가 진행되었다. 논산, 예산, 보령, 청양, 연기, 계룡시의 환경보전종합계획 수립을 통한 각 시군의 종합적 환경관리 시행계획 프로그램을 지원하는 계기가 되었다. 이러한 환경보전종합계획은 각 환경매체 부문별 관리대책과 지방의제21과 환경재정을 포함하는 집행관리계획을 포함한 구체적 시행방안을 제시하였다.

그 이외에도 금강수계 상하류간 용수배분의 침해한 지역 대결이 예상되었던 용담댐 용수배분 연구를 통한 지역간 갈등 해소, 금강수계의 오염총량관리 추진을 위한 대비 방안 연구를 통해 지방정부의 환경정책 수립 및 집행을 위한 사전대비 차원의 연구를 중점 수행하였다. 각 시·군에서 운영중인 환경기초시설의 운영관리에 대한 기술 지원을 통해 실제로 예산을 절감한

사례로 지방공무원교육원 오폐수 처리시설의 설계 자문을 통해 불필요한 증설 방지를 들 수 있다. 그리고 축산폐수 공공처리시설의 악취저감시설 보강, 환경기초시설의 민간위탁 운영관리를 위한 원가 계산 연구를 통해 자치단체의 환경비용을 절감하는 데 기여할 수 있었다.

2003년에는 그 동안 실증적 정책 수립에서 한 단계 더 등단하여 사전예방 차원에서의 환경계획 수립방안으로 수질오염총량관리제 수립 연구의 중추기관으로 자리매김할 수 있었다. 즉, 금강수계 오염총량관리 기본계획 수립연구에서 하천과 호소의 수질 및 유량 측정의 병행, 오염원조사, 개발계획 조사, 향후 오염부하 전망 예측 등을 통해 전국의 타 연구기관보다 앞서서 연구 방법론을 정립하여 연구의 질과 성과를 높일 수 있었다. 그리하여 충청남도 뿐만 아니라 환경부 등 중앙정부의 정책 집행에 대한 시행착오를 줄일 수 있는 귀중한 연구경험을 축적하였다. 이를 바탕으로 기초자치단체의 시행계획을 수립하고 있으며 오염원 할당 및 삭감계획 등 세부적인 시행방안 수립에도 크게 기여할 수 있을 것으로 기대된다.

2004년에는 환경생태연구부로 부서명칭을 개칭하여 환경정책 연구를 넘어 충남지역의 육상, 수상 및 해양생태를 종합적으로 연결하는 생태네트워크 구축으로 연구의 영역을 넓혀 환경보전종합계획의 자연생태 분야 연구에서 기존방법론의 한계였던 현황과 목록작성 위주에서 벗어나 도시의 구체적인 생태축을 설정하여 도시계획과 환경생태계획의 연계를 강화하는 방법론의 정립으로 연구범위와 시야를 확장하고 있다. 그 이외에도 충청남도 폐기물처리 기본계획 수립, 자원재활용시행계획 수립 연구, 폐기물 성상별 발생량 및 처리량 조사 등을 통해 충청남도가 건전하고 지속가능한 발전을 이룩하는 데에도 기여할 수 있을 것으로 전망된다.

## □ 환경생태연구부의 향후 과제

### ① 금강 수환경연구센터 설치·운영

금강의 유역면적은 남한의 약 1/10을 차지하는데, 이 중 충청남도가 37%

(3,833km<sup>2</sup>)로 가장 넓고, 충청북도 34%, 전라북도 19%, 대전 6%의 순으로 되어 있다. 충청권의 생명의 젖줄인 금강은 정서적 안식처임에도 불구하고 상류지역인 용담호, 대청호에서의 과도한 수자원 이용과 도시지역에서의 수질 오염물질 배출은 중·하류지역에 고스란히 피해를 유발하여 상·하류간 갈등을 유발하는 요인이 되고 있다. 그러나 대부분 금강관련 연구, 정책 및 제도는 대청호를 기준으로 상류지역에 편중되어 있고, 중·하류지역에는 수계 기초조사도 미흡한 상태이다.

따라서 금강수계의 수질오염총량관리, 수질 및 유량조사, 수자원 현황조사, 자연생태 등에 관한 종합적인 정책연구, 금강유역의 개발한계 설정을 위한 정책 대안설정, 상·하류 지역간 비용분담 및 갈등해소 방안 등에 대한 종합적 연구가 필요하다. 그래서 금강관련 지역 단체간 네트워크 구축의 핵심적 역할을 수행하고, 수환경 조사 및 관련정책 연구를 위한 종합연구센터의 설립이 필요한 상황이다. 특히 조사 및 연구분야에서 주로 다루어야 할 내용은 다음과 같다.

- 수질오염총량관리
  - 단위유역, 시도 및 시군간 경계지점 목표수질 설정연구
  - 광역간 수질오염물질 할당 연구
  - 모니터링 및 수환경 평가
- 수질 및 유량
  - 금강수계 주요지점의 수질 및 유량 조사
  - 수질측정망 제도의 개선 및 보완
  - 수질모델링 및 유역관리 모델링
- 수자원
  - 금강수계 수자원의 이용실태 조사
  - 수자원의 적정배분 연구
  - 상수원수 확보방안 및 수량관리 정책 개발
- 자연 생태
  - 금강수계 하천 및 호소의 수생태계 조사 및 생태계 모니터링

## ② 충남의 환경비전 제시

2005년말에 발표될 국가환경계획에서 충남권은 환경친화적 지역균형발전의 선도지역으로 설정될 예정이다. 이를 실현하기 위한 환경비전은 환경적으로 건전하고 지속가능한 발전 지향의 3대 요소인 환경, 경제, 지역사회가 조화로운 주민참여형 지역균형발전의 선도 자치단체로 자리매김하는 것이다. 실천을 위한 4대 기본방향은 생태효율적 지역공간체계의 구축, 환경부하를 최소화하는 자원이용으로 지역경쟁력 강화, 환경기반의 삶의 질 제고를 위한 발전모델 정립, 도민과 함께 하는 주민참여형 환경정책 구축 등으로 요약할 수 있다.

구체적인 정책과제와 추진전략은 백두대간 금남정맥, 금북정맥과 서해연안을 중심으로 한 생태녹지축의 조성, 쾌적한 생활공간을 유지하고 보전하는 신환경창조, 육상과 해양이 어우러지는 통합적 환경관리 기반 조성, 지역자율 환경관리체도의 정착 등을 위한 연구기반 강화 등이 주요 과제이다.

## 기획정보팀

### □ 선진 연구수행 시스템 정착

기획정보팀은 국정 및 도정의 새로운 여건변화에 맞추어 이에 대응하는 정책연구를 추진함은 물론, 연구부서를 지원하여 왔다.

2001년 도, 시·군의 발전을 선도할 기획과제를 발굴하고 연구원의 연구업무를 조정하기 위하여 기획조정팀이 출발하게 되었다.

2002년에 들어서서 기획정보팀은 기획·행정요원을 신규 채용하여 전담 기획부서로서의 역할을 수행하기 시작하였고, 정책연구기관으로서의 임무를 충실히 수행하기 위해 기본연구과제에 대한 연구심의회 뿐만 아니라 수요자 중심의 수탁연구과제를 수행하기 위한 연구심의회도 체계화하였다.

2003년에는 연구과제 수행에 있어서 내부 연구진의 공동연구를 활성화함으로써 연구자의 전공별 비교우위에 입각한 협력적 연구분위기를 조성하였으며, 연구과제 대하여 원내토론회를 활발히 전개하여 “토론하는 연구” “학습하는 연구” 분위기를 조성하였다.

2004년에는 연구실을 종합적으로 지원하기 위하여 기획조정팀과 정보자료팀을 통합하였으며, 또한 부서의 역량강화를 위하여 부서명을 기획정보팀으로 변경 하면서 “지역의 혁신과 정책의 선진화를 선도하는 충남의 씽크탱크” 로 자리매김을 위해 노력해 왔다.

2005년에는 연구원 개원 10주년을 맞이하는 해로 “새로운 도약, 빛나는 미래” 를 실현하기 위해 최선을 다하고 있다. 이를 위하여 신행정수도 등 지역혁신안에 대한 신속·정확한 자문, 시의 적절한 세미나·심포지엄 개최 등으로 Think Tank 역할을 충실히 하고 있으며, 시군 분담연구제와 순회 워크숍 활성화로 시군의 정책개발 선도 및 연구원에 대한 신인도 제고에 노력하고 있다. 또한 연구심의회내의 내실화 등 연구수행체계의 점진적인 개선으로 연구의 질 향상을 위하여 노력중이다.

### □ 지역발전방향 모색을 위한 연구조성사업

행정중심복합도시건설, 지방화, 분권화, 지식정보화에 따라 지역의 내발적 발전(endogenous development)을 이끌고 네트워크 매니저로서의 역할을 수행하기 위해, 지역의 허브(Herb) 연구기관으로 자리매김하고자 노력하고 있다. 이를 위해 지역사회의 “公論의 場”을 제공하는 각종 세미나를 개최하고 있다.

#### ○ 지역경제 활성화 및 지역균형 발전 방안 모색

2002년 충청남도의 「신나게 기업하는 충남」 선포식에 이어 기업하기 좋은 환경방안을 모색하기 위하여 기업하기 좋은 충남 만들기 세미나(2002년, 2003년), 국토균형발전과 농촌지역의 활성화를 위하여 지방소도읍 육성방향 정립을 위한 세미나(2002년), 지역균형발전을 위한 세미나(2003년), 또한 세계화·국제화·개방화에 따른 충남지역의 국제경쟁력을 강화하기 위한 충남의 세계화를 위한 전략 세미나(2002년) 등을 개최한 바 있다.

#### ○ 국정·도정 현안문제와 연계한 간담회 및 세미나 개최

충남도에서 추진하고 있는 「계룡산 자연사박물관」 건립 타당성에 대한 간담회(2003년), 국가적인 사업으로 추진하고 있는 신행정수도 건설과 관련하여 신행정수도 건설과 지역발전 세미나 등 모두 6회(2004년~2005년)를 개최하였다. 호남고속철도 분기역 선정과 관련하여서는 1회의 전문가 대토론회를 개최하였으며, 주 5일 근무제 실시에 따라 충남지역 관광산업 육성을 위하여 충남관광정책 대응방안 워크숍을 개최(2003년 12월)하였다. 충청남도 및 내포지역 개발사업의 정책적·행정적 후속조치를 마련하기 위한 심포지엄을 개최(2005년 1월)하였다. 그리고 행정중심복합도시건설, 충남·경기 상생협약 등 새로운 여건 변화에 따라 충남의 새로운 미래비전과 핵심전략을 발굴하기 위한 세미나도 개최(2005년 4월)한바 있다.

#### □ 네트워크 매니저로서의 역할 확립

제고된 연구원의 위상을 바탕으로 지역의 네트워크 매니저 역할을 담당하기 위하여 대학교, 국책연구원 및 타 연구기관과의 연구협력협약을 체결하였다.

#### ○ 연구기관 및 기업

공학(엔지니어링) 분야의 공동 연구수행을 위하여 경동기술공사(99년), 산업·지역경제 관련 정보 교류 및 연구인력 교류를 위해 산업연구원(2002년), 지방자치행정 및 지역개발에 관한 공동연구수행을 위하여 전북발전연구원(2004년), 신행정수도건설 관련 공동연구 수행을 위하여 대전·충북개발연구원(2004년) 등 총 5개 기관과 협약을 체결하였다.

#### ○ 대학교

지역개발과 관련하여 공동연구를 수행하고 연구기자재 공동으로 활용하고 연구원 및 교수의 상호교류를 위하여 목원대학교(98년), 충남대학교(99년), 공주대학교(99년), 중부대학교(2003년), 건양대학교(2004년), 청양대학(2004년) 등 총 6개교와 협약을 체결하였다.

#### □ 시군정책지원을 위한 시군분담연구제 및 순회 워크숍 개최

국정 및 도정의 거시적 변화 속에서 시·군을 실질적으로 지원하는 방향을 모색하기 위하여 시·군 분담연구제를 본격적으로 시행하여, 연구원에 대한 시·군의 인식을 변화시켰다.

#### ○ 시군분담연구제

충남도 16개 시군의 정책을 지원하기 위하여 20명의 연구원이 4개권역(금강권, 백제권, 서해안권, 북부권)으로 나누어 시군의 정책자문위원 및 도시계획위원으로 활동하고 있다.

## ○ 시군순회 워크숍 개최

정책연구기관으로써의 역할을 시·군 단위까지 확대하기 위해 시·군 순회워크숍을 개최함으로써, 시·군에 있어서의 연구원의 의미를 새롭게 하였다.

충남도 16개 시군의 지역현안과제 관하여 해결방안을 위하여 전문가의 의견을 수렴하기 위하여 2004년부터 순회 워크숍을 추진하고 있다. 2004년에는 연기군을 시작으로 금산군, 계룡시, 서천군, 태안군 등 5개 시군에 대하여 워크숍을 개최 하였고, 2005년에는 11개 시군에 대하여 워크숍을 개최할 예정이다. 순회워크숍에서는 국정과 도정의 거시적 변화 속에서 시·군의 발전방향을 제안하였고, 이를 통하여 과거 도정지원 정책연구기관이라는 좁은 울타리에서 시·군정 정책연구기관으로 역할을 확대하였다.

## □ 선도발전정책 발굴을 위한 기획과제 수행

기획정보팀은 여건변화에 따라 지역발전을 능동적으로 선도하여 “수요에 대응하는” 연구로부터 “수요를 창출하는” 기획연구를 수행하고 있다. 2004년에는 신행정수도 위헌판결로 충남이 커다란 암초에 부딪혔을 때, 충청권 3개 시도연구원 공동연구단을 구성하여 행정수도의 중간단계로써 행정중심복합도시를 이끌어 내는데 많은 기여를 하였다. 2005년에는 행정중심복합도시 건설, 충남·경기 상생협약, 지방화 등 새로운 여건에 대응하여 충남의 발전을 견인할 수 있는 미래비전 및 핵심사업을 발굴하고 있다.

## 산업디자인팀

산업디자인팀은 1996년 충남발전연구원에 전국 최초이자 유일하게 설치된 디자인분야 부서로 충청남도과 산하 시·군의 디자인분야 현안과제를 지원하고, 충남의 지역디자인 발전을 지향하는 연구과제를 수행하여 왔다. 1996년부터 2005년까지 중점적으로 수행했던 디자인개발지원 사례를 살펴보면,

첫째, 디자인 홈닥터 사업을 시행하여 도내 중소기업의 디자인개발지원을 통한 경쟁력 향상 및 판매활성화에 기여하고 있으며, 1996년이후 지금까지 지원한 디자인개발업체는 120여개 업체로 이를 경제가치로 환산할 경우 약 5억 9천만원에 이른다.

둘째, 지역 농·특산물 브랜드 및 포장디자인 개발을 통해서 농·특산물의 고부가가치화로 지역경제 활성화에 도움이 되고 있으며 「청풍명월」 쌀 브랜드 및 포장디자인 개발을 비롯하여 계룡시 농특산물 브랜드 및 포장디자인 개발 등 20여건을 개발하여 지원해오고 있다. 특히, 「계룡백일주」의 용기디자인은 백제전통 귀면화를 모티브로한 디자인의 독특함으로 로마박물관에 영구 전시되고 있다.

셋째, CIP 연구 및 관광안내 책자 발간으로 이미지 통일화 연구를 통한 지역 이미지 차별화 전략을 추진하여 지역이미지개선과 주민의 신뢰와 서비스행정의 기틀을 마련하고 긍정적인 지역이미지를 창출하는데 크게 기여하고 있다. 대표적 이미지통일화 디자인 연구실적으로는

- 충청남도 이미지통일화 연구('97) - 심벌마크, 마스코트, 매뉴얼개발
- 태안군 이미지통일화 연구('98) - 심벌마크, 마스코트, 매뉴얼개발
- 계룡시 이미지통일화 연구('03)
- 2006 농업벤처박람회 이미지통일화 연구('04)
- 충청남도 월드브랜드 디자인 연구('03) - 브랜드로고, 매뉴얼개발
- 백제문화제 이미지통일화 연구 등이 있으며 충남종합관광 안내책자인 「여유롭게 떠나는 충남여행」 디자인 및 발간을 통해 충남의 문화관광 안내서로 관심을 모으고 있다.

넷째, 디자인 정책 기본연구로는

- 충남의 역사문화자원을 활용한 관광기념품 개발방안 연구('03) 와
- 지역특성화를 위한 유리테마공원 조성방안 연구('04)를 진행하여 지역경쟁력강화와 지역특화방안에 대한 정책적 대안을 제시하였다.

다섯째, 도, 시·군 행정부문 디자인지원 사업으로 행정분야의 디자인 마인드 확산 및 업무의 효율성 제고를 위하여 총 550여건의 현안과제를 지원해 오고 있다.

### 여건변화에 적극 대응하기 위한 연구과제

#### ◎ 도시브랜드 디자인 마케팅 연구

특정장소를 하나의 상품으로 인식하고 지역의 특성화, 관광산업의 활성화, 기업 및 인재유치 등 구체적인 목표아래 추진하는 도시 차별화전략인 도시 브랜드 개발은 국가간 경쟁 도시의 인적 물적 인프라 경쟁 치열해지고, 지역이 지니고 있는 문화를 바탕으로 차별성과 경쟁력 있는 도시 이미지를 구축하며, 브랜드 이미지와 도시의 개성을 살리는 디자인 마케팅 전략을 추구하고 있다.

#### ◎ 지역특성화를 위한 도시브랜드 개발

세계화, 지방화 시대를 맞아 지역특성을 기반으로하는 다양한 경제, 문화 활동이 지역의 정체성확립과 지역발전의 출발점이 된다는 인식이 확산되면서 지역 특성을 반영하는 새로운 도시브랜드를 경쟁적으로 개발하고 있다. 각 지역들은 이를 위하여 장소 즉, 고장을 상품화하고, 소비, 홍보, 판매될 수 있는 마케팅 대상으로 부각하게 되었다. 구체적으로 특정장소, 혹은 도시에 대한 이미지를 홍보하고 관광자원화 하여 외지 방문객 유치, 지역투자 유치, 외지로 부터의 인구유입 등을 통한 지역활성화가 지역을 마케팅하는 궁극적 목적이 되고 있으며, 도시브랜드가 필수적인 요소로 나타나게 되었다. 도시의 경쟁력이라고 할 수 있는 타 도시와의 차별화를 위해서는 새롭고 참신한 도시 브랜드가 필요하며, 도시 브랜드의 표현방법에 있어서도 독창적이

며 차별화된 이미지 창출이 적극적으로 이루어져야 할 것이다. 따라서 산업 디자인팀의 연구과제로 지역의 브랜드 개발에 중점을 두고 추진해 나갈 계획이다.

#### ◎ 지역의 역사 문화자원을 활용한 문화상품 디자인 연구

21세기는 이미지와 감성 등이 중시되는 문화의 시대로 세계화, 지방화 시대를 맞이하여 지역 정체성 확립과 차별화된 지역 이미지 창출이 필요하며, 지역의 문화, 역사, 자연환경의 긍정적 이미지를 도출하여 지역경제 활성화를 추구하는 적극적인 지역 문화콘텐츠 상품 디자인개발 전략이 요구되고 있다.

문화에 대한 인식의 폭과 깊이가 확장되고, 지역의 고유문화에 대한 연구는 21세기에 매우 중요한 주제로 부각되고 있으며 세계화가 진행된다면 될수록 상대적으로 지역문화의 필요성이 더욱 강조되고 있는 것이 현실이다. 따라서 산업디자인팀은 이러한 새로운 여건변화에 적극 대응하기 위하여 문화관광상품화를 위한 문화산업마케팅전략을 중점연구과제로 추진할 계획으로 있다. 세부적으로는 문화산업콘텐츠 개발, 지역문화행사 기획운영, 백제역사 문화자원의 문화상품화 방안연구 및 개발, 지역의 문화산업 육성정책과 연계한 지역특화 추진, 전통 있는 문화자산의 창조적 개발을 통한 새로운 문화콘텐츠 가치 창출을 통해 지역경제를 활성화하는 것이다.

문화마케팅 시대의 도래는 상품의 가치와 이미지를 동시에 판매하고, 문화와 관련된 상품 또는 문화행사와 연계된 마케팅 활동과 소비자의 다양한 라이프스타일 분석과 그들의 감성코드에 맞는 전략이 뒤따라야 한다.

이러한 도시브랜드 디자인 마케팅 및 문화상품개발 등의 적극적인 노력들은 지역발전을 도모하고 지역의 경쟁력을 강화시키는데 기여할 것이다.

## 충남인적자원개발지원센터

충남인적자원개발지원센터는 인적자원개발기본법 제12조 및 동법시행령 제13조와 2004년 제1차 인적자원개발회의(2005.1.14)에서 심의확정되어 2004년 9월 13일 충청남도로부터 지정되었다.

센터의 주요기능은 지역인적자원개발 기본 및 시행계획 수립, 인적자원고나련 정보인프라 구축, 인적자원개발정책의 조정·분석·평가지원 및 기초조사, 지역인적자원개발협의체의 주요활동 지원 및 정책개발 등을 들 수 있다.

제1차연도사업(2004.9.13-2005.4.30)으로 충청남도인적자원개발 기본계획 및 실행계획 수립, 인적자원개발 D/B구축 및 네트워크 구축, 충남인적자원개발분과협의회 및 지원센터 운영, 세미나·워크숍·홍보 및 관계자 연수 등과 관련된 사업을 추진해 왔다.

### □ 충남인적자원개발 기본계획 수립

지방자치단체 인적자원개발의 방향과 청사진을 제시하는 기본계획을 수립 중에 있다. 충남인적자원개발의 과거·현재·미래, 도민기초역량 강화를 위한 인적자원개발, 지역경쟁력 강화를 위한 인적자원개발, 인적자원개발 인프라 및 추진체제 등 총 4편 14장으로 구성되어 있다. 2004년 11월부터 충남도내 대학교수 등 전문가들이 참여하여 그 동안 워크숍, 기본계획 분과책임자 회의, 연구자문위원회, 전략과제 발주과정 등을 거쳐 초안을 작성하였으며, 이후 보완 및 수정과정을 거쳐 완료할 계획이다.

### □ 지역인적자원개발 DB 및 네트워크 구축

충청남도 인적자원개발과 관련된 각종 자료를 DB화하고, 인적자원개발 관련기관간 정보공유를 위한 네트워크를 구축하기 위한 충남인적자원개발 종합정보시스템을 구축중에 있다.

우선 1차년도에는 자체 서버를 확보하고, 홈페이지 구축을 완료하였다. 또한, 기초적인 충청남도 인적자원과 관련된 통계자료 등을 확보하고, 평생교

육프로그래밍 정보 등을 제공하고 있다. 향후, 구인구직정보와 산업인력수급, 노동동향 등과 관련된 정보를 지속적으로 확충할 계획에 있다.

#### □ 지역인적자원개발분과협의회 및 지원센터 운영

충남혁신협의회 산하 인적자원개발분과협의회의 활성화와 센터의 효율적 운영을 위한 지원 및 활동을 수행중에 있다.

분과협의회지원사업은 센터에서 추진중인 사업 심의, 누리사업평가관련 지원, 분과협의회 연수 등을 추진하고 있으며, 센터활동으로는 센터공간확보 및 연구인력 확충, 센터개소식, 타지역 센터와의 교류 등을 추진하고 있다.

#### □ 세미나·워크숍·홍보 및 관계자 연수

지역인적자원개발관련 세미나와 워크숍 개최, 센터 및 업무에 대한 홍보실시, 관계자 선진지역 연수 등의 기능을 수행하고 있다.

지금까지 수차례의 워크숍을 개최하고, 유럽선진지역 사례조사를 실시하였으며, 지역대학과 공동으로 분야별 심포지엄을 개최하고 있다.

향후 충남인적자원개발센터에서는 지역내 인적자원개발의 양성, 배분 및 활용과 관련된 다양한 사업을 추진할 계획으로 있으며, 명실공히 충청남도 인적자원개발 정책을 선도하고 지원하는 기관으로서의 역할을 충실히 수행할 계획이다.

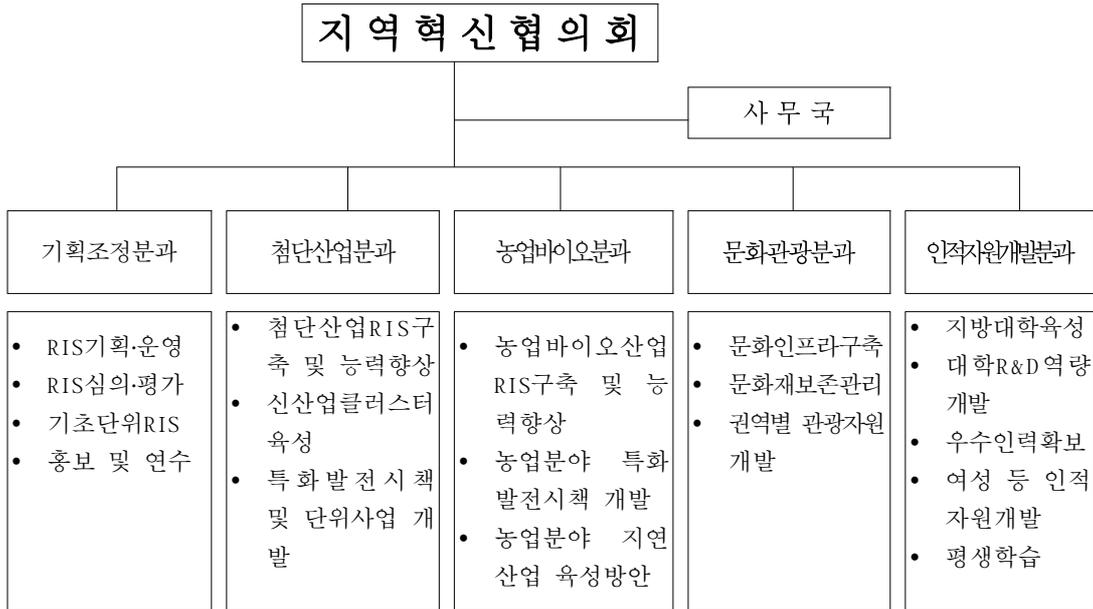
## 충청남도지역혁신협의회 사무국

국가균형발전의 성공적 추진을 위해서는 지역사회의 모든 역량을 결집하는 일이 매우 중요하다. 특히 대학, 기업, 기자체, 지역시민사회 등 지역내의 다양한 혁신주체들이 네트워크를 구성하여 공동학습과 혁신창출을 이루어 나가야 한다. 여기서 ‘지역혁신협의회’는 지역 내에 존재하는 다양한 지역혁신체계를 전체적으로 망라하는 지역전체 수준의 대표체계라고 할 수 있다.

이러한 지역혁신협의회는 지역발전 비전 및 전략수립, 추진과제 선정, 지역발전 사업에 대한 우선순위 검토 등 지역단위에서의 균형발전을 위한 조정역할을 하는 한편, 지역 내 혁신주체간 네트워크 및 지역혁신체계 형성을 촉진하는 중재자역할을 하고 있다. 또한 향후 중앙과 지방간의 원활한 의사소통을 위한 가교역할도 함께 수행해야 할 것이다.

지역혁신협의회는 지역여건과 특성에 따라 다양한 기능과 형태로 구성·운영될 수 있는데 이 중 광역단위에 설치되는 충남지역혁신협의회는 전체협의회(43명)와 5개의 분과협의회 그리고 사무국으로 구성 되어 있다. 5개의 분과협의회는 기획조정분과(16명), 첨단산업분과(17명), 문화관광분과(17명), 농업바이오분과(15명), 지역인적자원개발분과(24명)에 총 89명의 각 분야 전문가들이 위원으로 참여하여 전문성을 높이고, 전문가간 네트워크를 구성하여 충청남도 혁신계획에 대한 자문과 지역혁신네트워크로서의 역할을 하고 있다. 지역혁신의 실무 집행 업무를 뒷받침하는 사무국은 충남발전연구원에 설치되어 운영되고 있으며, 사무국장 1명, 전담연구원 2명, 행정 및 사무보조 1명이 배치되어 운영되고 있다.

<표 1> 충남 지역혁신협의회 구성

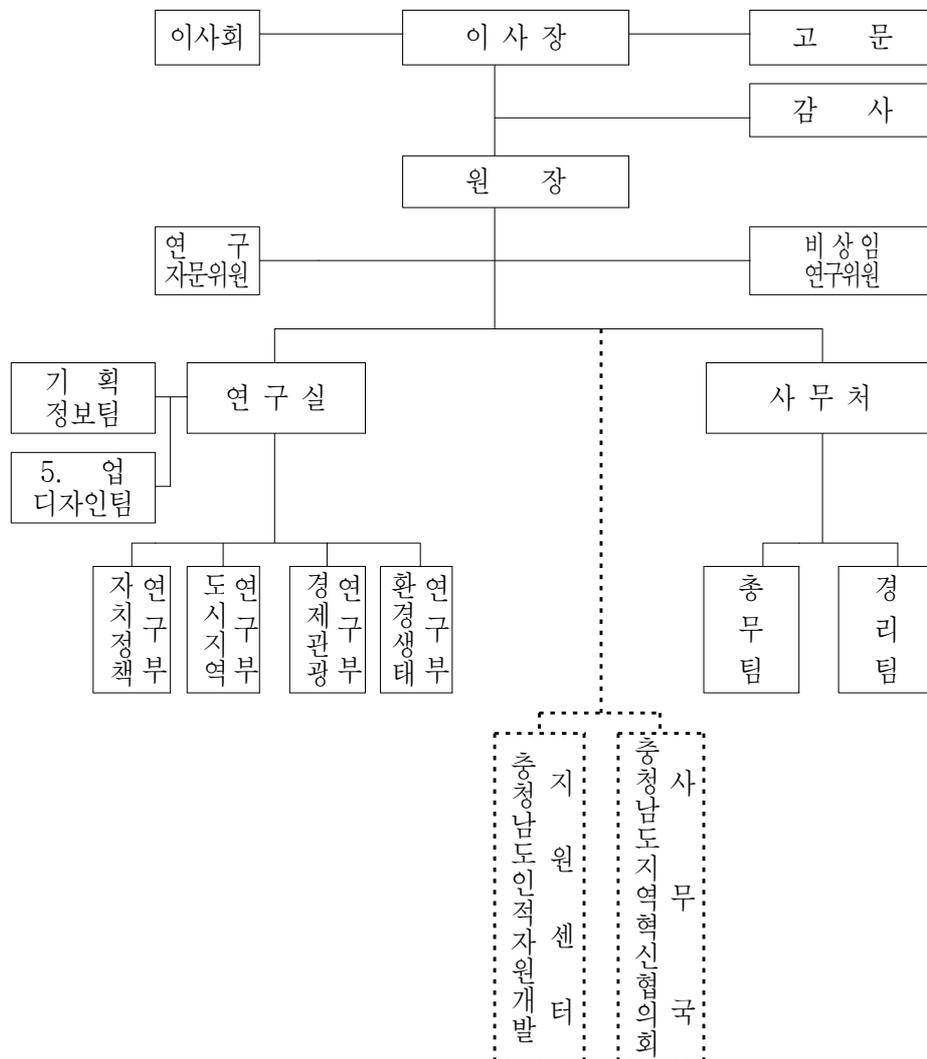


# 조직 및 임직원 현황

## 연구원 조직

충남발전연구원 조직은 정관의 규정에 의하여 크게 상설기구와 비상설기구로 구분할 수 있는데 상설기구로는 연구실과 사무처를 두고 비상설기구로는 고문과 감사 그리고 연구자문위원회 및 비상임연구위원이 있으며, 필요에 따라 한시조직을 편성하여 운영할 수 있다.

개원 이후 연구원 사정과 충청남도의 정책변화에 따라 여러 번의 조직개편이 있었으며, 현재는 상설기구로서 연구실과 사무처가 있고, 비상설기구로서 연구자문위원회가 운영되고 있으며 한시조직으로 지역혁신협의회 사무국과 지역인적자원개발지원센터가 구성되어 운영중에 있다.



그간 개원 이후 충남발전연구원 조직의 개편 내용은 아래와 같다.

개 편 일 자	'95. 6. 15 (개원당시)	'96. 2. 27	'97. 11. 28	'98. 2. 23	'99. 7. 20
조 직	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 원장</li> <li>• 연구기획실</li> <li>• 지역개발실</li> <li>• 산업경제실</li> <li>• 행정실</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 원장</li> <li>• 연구실</li> <li>• 연구기획부</li> <li>• 지역개발부</li> <li>• 산업경제부</li> <li>• 역사문화부</li> <li>• 산업디자인부</li> <li>• 행정실</li> <li>• 행정과</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 원장</li> <li>• 연구실</li> <li>• 연구기획부</li> <li>• 지역개발부</li> <li>• 산업경제부</li> <li>• 역사문화부</li> <li>• 정보자료센터</li> <li>• 산업디자인센터</li> <li>• 행정실</li> <li>• 행정과</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 원장</li> <li>• 연구실</li> <li>• 연구기획부</li> <li>• 지역개발부</li> <li>• 산업경제부</li> <li>• 자치행정부</li> <li>• 역사문화부</li> <li>• 정보자료센터</li> <li>• 산업디자인센터</li> <li>• 행정실</li> <li>• 행정과</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 원장</li> <li>• 연구실</li> <li>• 연구기획부</li> <li>• 지역개발부</li> <li>• 산업경제부</li> <li>• 자치행정부</li> <li>• 정보자료센터</li> <li>• 역사문화센터</li> <li>• 산업디자인센터</li> <li>• 행정실</li> <li>• 행정과</li> </ul>
비 고	4실	2실5부1과	2실4부2센터1과	2실5부2센터1과	2실4부3센터1과

개 편 일 자	'99. 11. 25	'01. 3. 26	'02. 3. 27	'04. 3. 26
조 직	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 원장</li> <li>• 연구본부</li> <li>• 자치행정팀</li> <li>• 지역개발팀</li> <li>• 산업경제팀</li> <li>• 건축도시팀</li> <li>• 환경공학팀</li> <li>• 역사문화센터</li> <li>• 산업디자인센터</li> <li>• 사무처</li> <li>• 총무부</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 원장</li> <li>• 연구실</li> <li>• 기획정보팀</li> <li>• 평가조정팀</li> <li>• 자치정책연구부</li> <li>• 산업경제연구부</li> <li>• 개발환경연구부</li> <li>• 역사문화연구소</li> <li>• 충청학연구부</li> <li>• 문화재연구부</li> <li>• 사무처</li> <li>• 총무팀</li> <li>• 경리팀</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 원장</li> <li>• 연구실</li> <li>• 기획조정팀</li> <li>• 정보자료팀</li> <li>• 산업디자인팀</li> <li>• 지역개발연구부</li> <li>• 산업경제연구부</li> <li>• 환경연구부</li> <li>• 역사문화연구소</li> <li>• 충청학연구부</li> <li>• 문화재연구부</li> <li>• 사무처</li> <li>• 총무팀</li> <li>• 경리팀</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 원장</li> <li>• 연구실</li> <li>• 기획정보팀</li> <li>• 산업디자인팀</li> <li>• 자치정책연구부</li> <li>• 도시지역연구부</li> <li>• 경제관광연구부</li> <li>• 환경생태연구부</li> <li>• 사무처</li> <li>• 총무팀</li> <li>• 경리팀</li> <li>(RIS사무국)</li> <li>(RHRD지원센터)</li> </ul>
비 고	1본부5팀2센터1처1부	1실1소1처5부4팀	1실1소1처4부5팀	1실1처4부4팀(1국1센터)

충남발전연구원 직제 또한 여러 번의 변화가 있었으며, 현재의 직제는 타 시도연구원과 국책연구원의 사례를 참조하고 임용자격 기준 등을 고려하여 개편 운영되고 있으며, 현재는 개원 초기와 같이 단순하면서도 깊이 있는 직제체제를 유지하고 있다.

그간 연구직의 직급체계 변화를 보면 아래와 같다.

개편일자	'95. 6. 15	'96. 2. 27	'98. 11. 27	'01. 3. 26	'02. 3. 27
직제	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 연구위원</li> <li>• 책임연구원</li> <li>• 연구원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 연구실장</li> <li>• 책임연구원</li> <li>• 연구원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 연구위원</li> <li>• 수석연구원</li> <li>• 책임연구원</li> <li>• 연구원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 연구위원</li> <li>• 연구원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 연구위원</li> <li>• 책임연구원</li> <li>• 연구원</li> </ul>
비고	개원 당시		「수석연구원」 신설		「책임연구원」 부활

#### □ 임직원 현황

충남발전연구원의 상근임직원 정수는 정관상 35명으로 규정되어 있으나 연구원 재정형편상 2005년 4월 현재 상근 당연직 이사인 원장(임원)과 직원 24명 등 총 25명의 직원을 운영하고 있으며 약간명의 초빙연구원과 보조원을 계약에 의해 채용하고 있다.

임직원 정원과 현원은 아래와 같다.

(단위 : 명)

구분	계	원장	연구실			사무처	
			연구직		관리 사무직	관리 사무직	기능직
			연구위원 책임연구원	연구원			
정원	35	1	21	6	2	4	1
현원	30	1	16	7	1	4	1

## 연구직 현황

직 급(위)	성 명	최 종 학 력	학 위 명	전공분야	재 입 기 간
원 장	김 용 응	(영)쉐필드대 대학원	도시 및 지역계획학박사	도시 및 지역계획	2004. 7. 9~현재
연구위원 (연구실장)	김 정 연	서울시립대 대학원	도시공학박사	도시 및 지역계획	1996. 6. 3~현재
연구위원 (자치정책연구부장)	최 병 학	청주대 대학원	행정학박사	행 정 학 지방정책	1997. 1. 3~현재
연구위원 (도시지역연구부장)	송 두 범	대구대 대학원	행정학박사	지역개발 NGO	1995. 8.21~현재
연구위원 (경제관광연구부장)	이 인 배	경기대 대학원	관광학박사	관광개발 교 통	1995. 8.21~현재
연구위원 (환경생태연구부장)	이 상 진	대전대 대학원	공학박사	수질관리 상하수도	2002. 4.. 1~현재
연구위원 (기획정보팀장)	성 태 규	(독)베를린자유대 대학원	정치학박사	지방자치 정치경제	2003. 2. 1~현재
연구위원 (산업디자인팀장)	이 충 훈	경희대 대학원	디자인학박사과정	시각디자인	1997. 6. 2~현재
연구위원	권 영 현	한남대 대학원	미술학석사	시각디자인	1999. 4.15~현재
연구위원	정 종 관	충북대 대학원	공학박사	환경계획 폐기물관리	2003. 2. 1~현재
책임연구원	박 철 희	서울대 대학원	조경학석사	단지 및 도시설계	2002. 4. 1~현재
책임연구원	조 봉 운	목원대 대학원	공학박사수료	도시계획	2002. 3. 2~현재
책임연구원	한 상 옥	충남대 대학원	공학박사수료	건축 및 도시설계	2002. 3. 2~현재
책임연구원	강 영 주	(일)토호쿠대 대학원	경제학박사	산업정책 경 제 학	2004.10. 1~현재
책임연구원	윤 갑 식	한양대 대학원	도시공학박사	도시공학	2005. 5.30~현재
책임연구원	임 준 흥	계명대 대학원	도시공학박사	도시계획	2005. 5.30~현재
책임연구원	임 재 영	한양대 대학원	도시공학박사	지역경제	2005. 5.30~현재
연구원	백 운 성	충남대 대학원	경제학석사	계량경제	2004.10. 1~현재
연구원	고 승 희	단국대 대학원	행정학박사수료	정 책 학 지방행정	2005. 2.14~현재

직 급(위)	성 명	최 종 학 력	학 위 명	전공분야	재 임 기 간
연구원	오 혜 정	충남대 대학원	공학박사수료	환경공학	2005. 2.14~현재
연구원	남 승 환	한남대 대학원	공학석사	전자계산	2002. 1. 7~현재
연구원	이 길 구	공주대 대학원	문학석사	편집출판	2002. 3. 2~현재
연구원	김 진 경	서울대 대학원	조경학석사	환경조경	2005. 5.30~현재
연구원	박 성 욱	전남대 대학원	경제학박사수료	경 제 학	2005. 5.30~현재

### 관리사무직 현황

직 위	직 급	성 명	담 당 업 무	재 임 기 간
사무처장	관리 1급	백 남 훈	행정업무 총괄	2004. 3. 9~현재
총무팀장	관리 3급	이 용 로	인사·기획	1995. 7. 3~현재
경리계장	사무 1급	김 덕 관	결산·용역	1995. 7. 3~현재
	사무 2급	김 정 희	예산·기금관리	1999. 8.18~현재
	사무 2급	김 성 운	연구기획·평가	2002. 4. 1~현재
	기능 2급	김 성 재	청사관리·운전	2000. 1.14~현재

## 초빙연구원 및 연구보조원 현황

소 속	직 급	성 명	담 당 업 무	재 임 기 간
경제관광연구부	초빙연구위원	신 동 호	충남·경기 상생발전 방안 연구	2005. 3.21~현재
RHRD센터	초빙책임연구원	최 명 주	충남인적자원개발지원센터 운영지원	2004.12. 6~현재
도시지역연구부	초빙연구원	최 흥 기	서천군 개축지구 지정 및 개발계획	2003. 2. 1~현재
도시지역연구부	초빙연구원	임 명 재	도청이전 후보지 선정과 향후 추진계획	2003. 2.20~현재
도시지역연구부	초빙연구원	최 현 정	홍성군 중장기 발전계획 연구	2004. 8. 1~현재
도시지역연구부	초빙연구원	송 지 현	홍성군 중장기 발전계획 연구	2004.11. 1~현재
경제관광연구부	초빙연구원	김 경 태	계룡시 관광개발 구상 및 기본계획	2003. 4.23~현재
환경생태연구부	초빙연구원	이 유 미	공주시 오염총량관리제 시행계획	2002. 6. 1~현재
산업디자인팀	초빙연구원	박 준 형	중소기업 디자인지원	2003. 7.25~현재
RIS사무국	초빙연구원	김 지 현	지역혁신협의회 사무국 운영지원	2003. 8.27~현재
자치정책연구부	연구보조원	이 재 현	안전한 부여만들기 연구	2004. 3. 2~현재
자치정책연구부	연구보조원	송 영 일	안전한 부여만들기 연구	2005. 3. 2~현재
도시지역연구부	연구보조원	이 상 준	태안읍 소도읍 육성계획 연구	2003.10.27~현재
환경생태연구부	연구보조원	김 숙 영	계룡시 오염총량관리제 시행계획	2004.12.13~현재
환경생태연구부	연구보조원	김 홍 수	천안시 금강수계 수질오염 총량관리제	2004.12.13~현재
기획정보팀	연구보조원	맹 정 열	연구기획·평가 지원	2005. 1.19~현재
RHRD센터	연구보조원	윤 은 기	충남인적자원개발지원센터 운영지원	2004.11.25~현재
RIS사무국	연구보조원	이 창 준	지역혁신협의회 사무국 운영지원	2005. 5.16~현재
사 무 처	업무보조원	양 완 석	결산·용역업무 지원	2004. 8.16~현재
사 무 처	업무보조원	김 경 아	예산·인사관리 지원	2002. 8. 8~현재
사 무 처	업무보조원	임 세 리	부속실 업무	2004. 7. 2~현재

※ 연구수행과 관련하여 관련분야 전공자로서 과업기간 계약임용

# 도서자료 및 전산시설 현황

## 도서자료

정보자료실에서 관리되어온 연구원 장서는 연구원들의 연구에 필요한 모든 자료는 즉시에 제공될 수 있도록 꾸준히 확충해 왔다. 주요 도서는 연구도서, 간행물 등인데 타 연구원과의 교류 및 구입, 기증을 통해 수서하고 있다. 지식의 생산과 가공 및 보급 활동에서 정보자료의 서비스와 관리활동에 대한 중요성은 날로 진행되고 있다. 연구원 초창기 때에는 자료 및 관리가 미비했으나 지난 2000년 이후 본격적으로 자료를 수집, 연구사업의 핵심적인 활동 영역인 정보자료실의 기반 구축을 이루었다.

정보자료실은 정보자료 기반구축사업을 실시, 모든 자료는 전산화를 통하여 자유로운 검색 및 이용이 가능하게 되었으며 지역주민이 언제든지 활용할 수 있도록 하였다. 특히 정보자료실의 강점은 충남도 및 16개 시·군과 관련된 자료가 타 도서관에 비하여 풍부한 자료를 소장하고 있는 것이다.

특히 원내 연구진들은 자체 컴퓨터를 이용 정보자료실의 모든 것을 한 눈에 파악할 수 있으며 신착된 연구 자료 목록을 검색할 수 있어 연구 활동에 큰 도움을 주고 있다. 연구원내 역사문화연구소가 역사문화연구원으로 분리되면서 약 1천4백여권의 해당 자료 및 도서를 이관시킨 바 있다.

현재에는 일반도서, 정기간행물, 멀티미디어 자료 및 파일 자료 등이 약 1만 여건의 자료를 소장하고 있다. 현재 정보자료실은 약20평 규모로 열람실을 두고 있으며 주로 연구원 관계자, 대학교수, 공무원 등이 주로 이용하고 있다.

## 자료실 전경



### 전산현황

연구장비로서 대표적인 것으로서 전산장비를 들 수 있으며 이에 국한하더라도 괄목할 만한 발전을 이루었다. 초기에 인터넷 기반시설이 미약하여 연구업무의 신속한 처리와 진행이 어렵게 되었으나 충청남도 계룡출장소로 이전하면서 연구원 전용 메일서버, 렌시설 구축 및 전용선을 설치(EI)하여 원내적으로는 물론 대외적인 연구업무의 효율적인 증대를 가져왔다.

또한 홈페이지를 구축하여 우리연구원의 연구자료, 간행물 및 기타자료, 충남도 시군관련 소식 등을 게시하여 많은 도움이 되는 정보를 제공하였다. 현재의 홈페이지는 수정 보완을 거쳐 보다 많은 정보가 체계적으로 제공될 수 있도록 연구자료를 디지털화 하여 게시하여 누구든지 이용할 수 있도록 하였다.

현 홈페이지는 타 시도연구원을 벤치마킹하여 연구원이 지향하는 발전목표와 정책방향을 충실히 반영하였으며, 연구원의 구성원에 대한 다양한 네트워크가 이루어지도록 개선하였다. 특히 연구원은 충청남도 및 시·군의 출연 연구기관으로 충청남도의 씽크 탱크로서 도시군의 현황에 대한 다양한 정보 제공을 위하여 다양한 연구 수요 수렴을 위하여 연구제안단을 운영하였고, 지역의 정책을 선도하고 지역 정보를 One-Stop으로 제공할 수 있는 지역 포털 정보 서비스를 제공하게 하였다. 또한 사용자 중심의 인터페이스 및 디자

인 재구성하였으며 다양한 채널을 통한 지역저오서비스 강화로 충남의 씽크-탱크로 역할을 수행하고 지역의 네트워크 매니저로서의 발돋움을 하고 있다.



연구원내에 충남인적자원센터를 설치하여 충남인적자원 데이터베이스를 구축하여 인적자원에 대한 체계적인 관리 및 이용을 극대화 하고 있다. 또한 충남경제정보센터를 설치할 예정으로 충남의 경제관련 데이터베이스를 구축하여 충남의 경제관련 통계자료 및 정보를 제공할 예정이다. 연구원의 주요장비로서는 홈페이지 서버, 웹하드 서버, 도서정보 서버, 충남 인적자원 DB서버 등이 있으며 향후 충남경제관련 DB서버 등이 구축될 예정으로 이에 따른 프로그램 및 하드웨어 구입 비용이 장기적인 과제이다. 현재 연구원에서 사용중인 주요 전산장비 현황은 다음과 같다.

### 주요 전산장비

구 분	기 능	운영체제	기 타
서 버	홈페이지 도서정보, 바이러스	Windows 2000	
워크스테이션	Web 하드	리눅스	
서 버	메일서버	유닉스	
서 버	충남인적자원 DB서버	리눅스	

## 제 2 편 회고와 전망

### 1. 역대원장

- ◎ 개원사 - 안승주(초대원장)
- ◎ 충남의 싱크탱크로 거듭나길 - 정종환(3대원장)
- ◎ 변화를 이끄는 主役이 돼 주길 - 오제직 (4대원장)

### 2. 역대임원

- ◎ 충남의 미래가 대한민국의 미래가 될 수 있도록 연구해 나가길 - 박상돈(前감사/국회의원)
- ◎ 아쉬웠던 결자해지(結者解之) - 최재관(前감사)

### 3. 역대직원

- ◎ 충남의 맥과 정체성을 찾고, 가꾼 곳 - 이해준(공주대 교수)
- ◎ 지금 계신 구성원들이 연구원의 성장 동력이 되어 주시길 - 오세경(동아대 교수)
- ◎ 충남도민에게 희망과 자긍심을 줄 수 있는 중추기관으로 더욱 성장하길 - 김형진(수원과학대 교수)

### 4. 연구원 설립에 기여하신 분

- ◎ 충발연이 나아가야 할 방향 - 김용교(부이사관/충청남도 행정도시건설지원단장)

# 역대원장

## 충남발전연구원 開院辭



안 승 주 (초대 원장/작고)

### □ 序頭人事

- 오늘 「충남발전연구원」의 뜻깊은 개원식에 바쁘신 가운데에 참석해 주신
  - 김용태 내무부장관님
  - 김한곤 충청남도지사님
  - 백승탁 충청남도 교육감님
  - 김용래 충남발전협의회장님
  - 정문화 한국지방행정연구원장님
- 그리고, 내·외 귀빈 여러분께 깊은 감사를 드리면서, 일일이 소개해 드리지 못하는 송구스런 마음을 양해해 주시면 고맙겠습니다.

### □ 時代的 潮流

- 우리는 지금 국내외적으로 급속한 변화의 소용돌이가 이는, 매우 중요한 역사적 전환기에 살고 있으며
  - 이러한 변혁의 시대에, 우물안의 개구리가 되지 않도록 도정의 모든 분야에 세계화 개념을 적극 도입하여, 경쟁력을 키워 나가야 할 때라고 봅니다.
- 그동안 우리충남이, 「서해안시대」의 개막에 발맞추어 국가경쟁력 제고에 견인차 역할을 해 온 것도 사실이지만
  - 지역특성에 맞는 독창적인 정책개발과, 국제환경변화에 대응할 만한 경쟁능력 배양에 다소 소홀히 해 온 것도 부인할 수 없는 사실이라 하겠습니다.

## □ 忠南發展研究院의 設立

- 바로 이러한 시점에
  - 지역특성에 맞는 미래지향적인 정책개발을 제시하고
  - 세계화·지방화에 능동적으로 대응하며
  - 각종 정책을 수립하는 충남지역의 독자적인 연구기관을 설립하게 된 것입니다.
  
- 이제 전 세계가 「지구촌사회」로 변하는 세계화·개방화시대에는
  - 「경쟁과 협력」이라는 불가피한 생존원리가 우리 앞에 직면해 있습니다.
  
- 우리충남은 「서해안시대」의 동북아 경제권역에서
  - 새로운 주역으로 발돋움 할 수 있는 전초기지로서의 입지여건을 충분히 갖추고 있습니다.

## □ 研究院의 課題

- 따라서 本 研究院은 국가종합개발계획내에서 충남이 필요로 하고, 지역 주민이 요구하는 지역문제를
  - 국가의 장기적인 계획과 연계하여, 독자적인 개발전략과 정책을 수립해 나갈 계획입니다.
  
- 특히, 주민자치의 본질인 지방화시대가 전개되면
  - 가장 중요한 변화는 지방자치단체간의 경쟁일 것입니다.
  
- 따라서, 지방발전의 논리는
  - 주민참여에 의한 상호경쟁이기 때문에
  - 지방간의 경쟁에서 이기기 위해
  - 충남의 창의적이고, 독창적인 정책과 시책을 개발하는데 최선의 노력을 다하겠습니다.
  
- 또한, 충남의 개발 잠재력을 효율적으로 개발하는 기획·정책을 수립함으로써

- 지역의 균형발전과 경제진흥, 그리고 도민의 삶의 질 향상을 위해 전  
력하겠습니다.

□ 맺음人事

- 本 研究院이 우리지역을 대표하고, 나아가 지역발전을 앞당기는 구심체  
가 될 수 있도록
  - 전 직원과 함께 최선의 노력을 다하겠습니다만
  - 내·외 귀빈 여러분께서도 많은 협조와 지도를 하여 주시길 부탁드리  
겠습니다.
- 끝으로, 바쁘신 가운데에도 불구하고 참석해 주신
  - 김용태 내무부장관님을 비롯한, 내·외 귀빈께 거듭 감사를 드리면서
  - 개원인사에 가름코자 합니다.
- 감사합니다.

1995. 6. 15

충남발전연구원장 안 승 주

## 충남의 싱크탱크로 거듭나길...



정 종 환

(제3대 원장/한국철도시설공단이사장)

연구원을 떠나면서 보내준 석별의 정을 지금도 그대로 간직하며 살아가고 있는데 벌써 연구원 개원 10년을 맞았다니 우선 축하 인사부터 보냅니다.

제가 처음 충남발전연구원과 인연을 맺은 것은 이사장님이신 심대평지사님의 뜻도 있었지만 제 고향이 충남(청양)이라는 것 때문이었습니다. 저는 그동안 중앙부처에서 많은 일을 했지만 언젠가는 고향을 위해 일해보고자 하는 소박한 나름대로의 꿈이 있었습니다. 비록 길지 않은 충발연과의 인연이었지만 그 곳에서의 하루하루는 내게 소중한 시간들이었습니다.

특히 연구원 특성상 나에게는 다소 생소한 충남의 모든 것에 대해 하나하나 알았을 때의 쾌감이란 이루 말할 수 없었습니다. 그동안 바쁘다는 핑계로 충남의 대명사격인 금강과 계룡산, 그리고 서해안과 백제 등에 대해 문외한이었지만, 연구원에 있으면서 이것들에 다소 관심이 갖게 된 것은 내게 행운이었습니다.

저도 연구원장으로 초빙 받고 얼마 후 그곳으로 이사한 후 몇 년간은 봉직하고 싶었지만 인생살이가 자기 뜻대로 되지 않아 부득이 연구원을 떠나고 지금은 지근거리에서 한국철도시설공단 이사장으로 재직하고 있습니다. 다행히도 우리 공단이 대전으로 정착해 연구원 소식을 매스컴에서 자주 듣고 있습니다. 특히 새로운 원장님을 모시고 나서 세미나를 자주 여는 등 왕성한 활동에 연구원에 재직할 한 사람으로서 격려의 박수를 보냅니다.

제가 연구원장으로 취임한 후 제일먼저 한 것은 조직개편이었습니다. 특히

“일 중심”의 시스템을 만들고 정착시켜 신바람 나는 연구 분위기를 조성하고자 나름대로 노력을 했던 것으로 기억합니다. 연구원은 다른 조직과는 달라 연구원들이 연구 활동에만 매진해야 합니다. 이런 분위기를 조성코자 몇 가지 일을 하였지만 잘한 일인지는 저도 잘 모르겠습니다.

또 연구원은 충남도를 비롯한 일선 시·군이 출연한점을 중시해 수혜자 위주의 연구 활동으로 변해야 한다는 원칙을 강조 했습니다. 수혜자들이 어떤 생각을 하고 있고, 지금 이 시점에서 어떤 일을 해야 하는 지에 대한 기준이 매우 중요합니다. 연구에 잘 알지 못하지만 오랜 세월동안 행정 관료로서 얻은 나름대로의 경험을 연구 활동에 반영키 위해서 었습니다.

잘 알다시피 지금 세계는 정보화를 중심으로 하는 지식기반경제로 하루가 다르게 변모하고 있음은 물론 이러한 변화에 적극적으로 대응하고 혁신하는 사람이나 조직만이 살아남을 수 있는 것이 오늘날의 현실입니다. 충남발전연구원도 지금까지도 잘 해왔지만 세계 속의 충남을 열어 가는 Think Tank로서 명실상부한 지역연구기관을 지향함으로써 충청남도 내 16개 시·군이 전국에서 가장 행정을 잘 펼 수 있도록 열심히 뒷받침했으면 합니다.

이를 위해 능동적으로 정책과제를 발굴하고, 창의적으로 연구를 수행함은 물론 어떻게 하면 2백만 충남도민들의 삶의 질을 높일 수 있을까 하는 고민을 게을리 하지 않고, 道民이 물질적인 풍요와 정신적인 여유를 누릴 수 있도록 최선을 다해 주시길 바랍니다.

더구나 우리 충청남도는 서해안시대가 도래함에 따라 새롭게 도약할 수 있는 好機를 맞았습니다. 행정중심복합도시의 충청권 건설이 활발하게 진행되고 있으며 서해안고속도로 개통에 따라 풍부한 역사자원과 발전 잠재력을 갖고 있는 內浦圈이 크게 부각되고 있습니다.

바야흐로 ‘위대한 충남의 시대’가 현실화되고 있다고 이 시기에 충남발연이 이러한 시대의 흐름을 선도하면서, 충남도민과 함께 할 수 있는 긴 안목을 가지고 더욱 더 연구 활동에 매진하기를 기원합니다. 저도 먼발치에서 충남발연의 앞날에 무궁한 희망과 비전이 있기를 진심으로 바라겠습니다.

끝으로 연구원 모두가 늘 건강하고 보람찬 하루하루가 되길 바라면서 이만 줄입니다.

## 변화를 이끄는 主役이 돼 주길



오 세 직  
(제4대 원장/충청남도교육감)

우선 충남의 새로운 미래를 창조하는 충남발전연구원이 쌓아온 10년의 성장에 대해 진심으로 축하드리는 바입니다.

제가 제4대 원장에 취임해 바쁜 시간을 보낸 것이 엇그제 같은데 벌써 일년이 넘게 지났습니다. 제가 처음으로 충발연 원장으로 부임 했을 때 솔직히 기쁨보다는 무거운 책무를 실감했었습니다.

이는 제가 과연 충청도정의 중요정책을 연구하고 각 지역의 개발과 관광 계획, 역사문화연구 등 충남발전의 썩크탱크의 역할을 해야 하는 연구원장직을 잘 수행할 수 있을까하는 걱정이 앞서기 때문입니다.

그러나 저는 그동안 대학에서 교수와 총장으로 재직한 경력을 살려 주어진 직분에 열심히 노력하면 될 것이라고 다짐하면서 막중한 직책을 맡았습니다.

또한 저는 충남 서산이 고향이며 공주대학교에서 한평생 교직에 몸담아 온 충남인으로써 고향을 위해 봉사할 수 있는 좋은 기회로 여기고 저의 작은 역량을 발휘해 나름대로 최선을 다하고자 하였습니다.

처음에는 충발연의 역할과 업무 및 중요도에 대해 잘 몰랐지만, 막상 들어와 일해 보니 조직이나 업무의 범위가 무척 넓고 중요하다는 것을 깨달았습니다. 실제로 충남지역의 중요한 모든 문제를 충발연이 수행 한다고 해도 과

언이 아닐 정도로 중요한 일을 하고 있었습니다.

임기 중에 보람있던 일은 한곳에 100억원 정도를 지원받는 소도읍 육성정책연구에 응모한 일인데, 타시도의 경우 자치정부로부터 전국 각 시·도에 각 1곳 정도 선택되었지만 우리 충남의 경우, 2003년 첫째 평가에서 1위와 3위의 성적으로 홍성읍과 금산읍이 선정되었고, 2004년에는 강경읍과 태안읍이 선정되었을 때 그 기쁨은 이루 말할 수 없었습니다.

또한 역사문화연구소가 서천의 시초면과 공주의 의당면에서 발굴한 역사문화유적은 참으로 역사연구에 중요한 의의 있는 일이라 생각되며 2003년도 1년간 평가에서 전국 각 연구원 중에 여러 분야에서 우수한 성과를 거두어 너무도 큰 보람과 긍지로 느끼고 있습니다.

공주·연기를 신행정수도로 지정받기 위해 밤을 새워 연구하며 각종세미나 토론회를 주관하던 일, 내포문화권 개발을 위한 타당성연구, 계룡시를 만들기 위한 연구 등 각종 많은 일을 수행하면서도 공동체의식으로 밤낮없이 노력하던 연구원들의 모습이 지금도 생생하며 부족한 나를 열심히 도와준 연구원들의 고마운 마음을 지금도 잊지 않고 있습니다.

제가 제일 좋아하고 즐겨 쓰는 말은 “ 21세기는 굶어서 죽기보다는 스스로 변화하지 않으면 죽게 된다”라는 말입니다. 잘 알다시피 이 말은 우리 사회가 어떻게 변화해 가고 있는지, 아니 어떻게 변화될 것인지를 똑바로 目睹해야 한다는 것입니다.

세계는 지금 하루가 다르게 빨리 변모하고 있고 변화에 순응하지 못한 사람이나 조직은 살아남지도, 존재할 가치도 없는 것이 작금의 현실입니다.

이는 어떤 기관이나 조직원도 결코 예외가 될 수 없다는 것을 분명히 인식하고 충남발전연구원도 이제 10년이란 세월에 걸맞게 스스로 변화하며, 변화를 이끄는 主役이 되어줄 것을 당부합니다.

저는 지금 충남교육의 최고 책임자로 교육은 국가의 미래요 희망이며 경쟁력이란 신념으로 일하고 있는데 우리 충청남도는 이제 ‘대한민국의 중심’으로 부상해 가는 가장 중요한 시기를 맞고 있습니다.

어려운 과정을 거치면서 행정도시가 연기·공주지역으로 이전키로 하는 등 발전의 속도가 점차 빨라지고 있음을 느끼고 있습니다.

제가 충발연에 당부드리고 싶은 것은 두 가지입니다.

먼저 어떤 일을 할 때에는 장기적인 측면에서 비전과 정책을 강구해 달라는 것입니다. 때로는 바쁜 탓에 또는 수탁기관들의 이해관계로 멀리 내다보지 못하고 도시계획을 하다보면 나중에 그 어려움은 다시 지역주민들에게 돌아옵니다. 따라서 어떤 정책을 개발하고 연구할 때 최소한 10년 이상의 장기 발전전략 차원에서 연구 활동에 매진했으면 합니다.

두 번째로는 문무(文武), 즉 이론과 실전을 겸비하라는 당부입니다. 매번 시간에 쫓겨 연구를 하다보면 이론이 아무리 탁월하다 하더라도 실전하고는 상반되는 결과를 가져올 수도 있습니다.

또 아무리 실전에 강하다고 하더라도 이론을 무장을 하지 않으면 설득력이 떨어지게 마련입니다. 따라서 우리 충발연 연구진들은 이론과 실전을 겸비한 전문가들로 거듭나 우리 충남인의 위상을 드높이고 개인의 발전도 함께 도모하기를 진심으로 기원합니다.

지금 충발연이 하고 있는 모든 일은 ‘충남의 새로운 역사를 쓴다’고 해도 과언이 아닙니다. 이제는 연구원 각자가 ‘충남을 내가 개척하고 내가 창조한다’는 자부심을 가지고 각자 맡겨진 연구 활동에 매진하시길 바랍니다.

저는 개인적으로 충발연이 다른 자치단체 연구기관은 물론 우리나라에서 최고의 연구기관이 될 수 있는 모든 역량과 능력을 가지고 있다고 확신합니다.

다. 또한 그럴 날이 결코 멀지 않았다는 것을 말씀드리며 늘 가까이서 지켜 보겠습니다.

끝으로 분야는 다르지만 여러분들이 하는 일이나 제가 하는 일은 ‘충남’이라는 큰 틀 속에서 보면 결국 같은 일이라 생각합니다. 주어진 여건을 스스로 극복하고 맡은 바 소임을 다할 때 우리 뒤에는 아름다운 미래가 있음을 지금까지 살아온 세월을 통해 알 수 있었습니다.

다시 한번 연구원 개원10주년을 진심으로 축하드리며, 연구원의 무궁한 발전과 함께 연구원 모두의 건강과 행운을 기원합니다.

감사합니다.

## 역대임원

충남의 미래가 대한민국의 미래가 될 있도록 연구해 나가길.....



박 상 돈 (前감사·연구실장/국회의원)

지금도 그 때 그 얼굴들이 아련하다. 아늑한 공간 속에서 빼곡이 쌓아놓은 책들과 씨름하며 골몰히 생각에 열중하던 얼굴들이.....

연구원이 설립된 지 10년이라는 세월이 흘렀고, 내가 재직(1998년 9월~1999년 9월)한지도 벌써 6년여의 시간이 흐른 지금의 충남발전연구원은 많은 발전적 변화가 있었을 것이다.

1년 남짓한 기간동안 연구실장으로 재직하면서 특별히 큰 업적을 남겼거나 특별히 겪었던 일들을 새삼스럽게 끄집어낸다는 것이 새삼스럽다는 생각이 든다.

다만, 국회의원이라는 신분이 되어 그 시절을 생각해 보면, 연구하는 분위기를 조성하여 충남발전에 유익한 결과물들을 계속해서 생산하려고 의지를 불태웠던 모습들이 그려진다. 그리고 그러한 노력들이 소중한 인연이 되어 지금도 나는 충남발전연구원의 도움을 많이 받고 있다. 아마도 충남발전연구원내 많은 연구원들의 부단한 노력들이 모아져서 신뢰를 주는 기관으로 자리매김한 덕분일게다.

년 초부터 전국의 모든 지방자치단체로부터 중앙정부가 운영하는 법과 제도의 불합리로 인해 겪는 애로사항을 접수받아 개선하려는 취지에서 「지방자치단체와 국회의 만남(LA Network: Local Government & Assembly Network)」을 기획하여 활발한 입법활동을 하고 있고, 임기를 다하는 순간

까지 매진할 계획을 가지고 있다. 충남발전연구원은 「LA Network」의 소중한 자문기관 역할을 하고 있다. 많은 연구원들이 좋은 제안을 많이 해 주셨고, 여러 가지 제안들 중 「지방세법 일부개정법률안」은 이미 제출되었고, 「국가채권관리법 일부개정법률안」은 조만간에 제출할 예정이다. 이외에도 다수의 제안들이 검토단계에 있으며, 조만간에 의미 있는 결실을 맺을 수 있을 것으로 기대된다.

충남발전연구원이 설립될 당시와는 달리 충남은 전국의 광역자치단체중 가장 각광을 받는 지역으로 자리매김해 가고 있다. 충남발전연구원의 설립 목적이 낙후된 지역경제를 활성화하는데 기여하는 것이었고, 나름대로 소기의 목적을 달성하는데 상당한 기여를 했다고 생각한다.

그러나 중앙정부나 충남 이외의 지역에서 충남을 바라보는 시각은 충남내에서 충남을 바라보는 것과는 상당한 차이가 있다는 것을 인지했으면 한다.

경기도와 인접해 있는 지역은 사실상 수도권이라고 불릴 만큼, 최근들어 지역발전이 순조롭게 이어졌고, 앞으로도 행정중심복합도시건설로 인해 충남 경제에 미치는 파급효과가 어마어마할 것으로 판단된다. 그리고 서해안고속도로가 건설되어 충남 서해안일대의 발전도 가시화될 것으로 보인다. 아마도 충남이외 지역에 거주하는 사람들의 생각도 이와 크게 다르지 않을 것으로 생각한다.

그럼에도 충남발전연구원에서 일하는 많은 연구원들의 눈에는 아직도 부족한 점이 많이 있을 것이다. 당연히 충남발전의 밑그림을 그리는 연구원들의 인지상정 또한 그것이 맞다고 본다.

앞으로 충남의 발전은 국토균형발전이라는 국가적 큰 그림 하에서 상생을 도모하는 방향으로 나아가야 하지 않을까 생각한다.

어찌되었든, 지금의 충남은 타지역으로부터 부러움과 선망이된 상태다. 국가차원의 엄청난 개발청사진이 제시된 상태이기 때문이다.

상생이라고 하는 것을 곰곰이 곱씹어보면, 충남의 발전이 주변지역에 미치

는 긍정적 영향을 극대화시키는 전략을 강구하는 것이 아닐까 생각한다.

당연히 충남발전연구원의 연구방향도 충남지역의 발전방향이 여타지역의 경제활성화에 순기능적 역할을 할 수 있도록 유도하는 역할을 수행해야 할 것이다.

혹자는 생똥맞은 요구가 아닐까 생각할 수 있겠지만, 국가차원에서의 밑그림을 이해하면서 연구를 수행해 나간다면 수궁을 못할 것도 없을 것이다.

어쨌든, 지금의 충남은 많은 사람들이 주목하는 지역인 동시에 일부이겠지만 시기와 질투의 대상이 되어버렸기 때문이다.

## 아쉬웠던 결자해지(結者解之)



최재관 (前감사)

2000년 말 현직에서 충청남도지방공무원 교육원 교학과장으로 근무 할 때 충남발전 연구원의 정상화 추진팀장을 겸직하면서부터, 2003년 법인의 선임 감사직을 사임할 때 까지 약 2년간을 충발연을 드나들었으니 그 기간이 길다고는 할 수 없으나, 기간에 비하여 정상화에 드린 정성과 노력은 내 인생에서 큰 의미를 가지며 지금도 살아가고 있다.

2000년 11월 중순 공주에 있는 교육원으로 출근한 직후 사무실에서 부지 사님의 전화를 받았는데, 내용은 충발연 파견 겸직 의사의 타진이 있었고, 그 이튿날 겸직 파견 명령을 받았다. 며칠 전부터 지방방송 TV와 지방지 기사내용, 그리고 직원간의 입 소문으로 충발연의 문제를 대충 알고는 있었지만, 그 문제가 직원을 즉시 파견할 정도로 시급하고 심각한 문제인지는 전혀 몰랐었고 또 충발연 문제가 내 문제가 되리라고는 꿈에도 생각해 보지 않았던 일이었다.

문제의 내용과 성격을 정확하게 파악하는 것이 제일 먼저 할 과제였다. 정확한 진상파악 없이는 상황에 적합한 해결 대안을 제시 할 수 없기 때문이다. 조직 밖의 사람이라는 내 처지와 직원간의 갈등이 심화될 때로 심화된 직장 분위기에서 자기편에 유리하도록 제공되는 정보, 그 것을 정리하고 분석하였던 20여 일간은 피를 말리는 것처럼 어렵고 정말 어려운 작업 이었다. 직원 간 또 다른 갈등과 오해와 예단을 줄 수 있는 분석 자료의 유출을 막기 위하여 수집한 자료, 분석한 내용을 기록으로 만드는 일까지도 충발연 직원의 협조를 받을 수가 없었다.

어려운 검증과정을 과정을 거쳐 가며 정확하게 사건의 경위와 내용을 파악하고 정리하는 일에만 20여일이 소요 되었다.

1999년 말부터 2000년 초에 연구원(研究院) 직원 4명이 의원면직(依願免職)이 되었는데, 표현은 의원면직이지만 그 이면에는 연구를 중단시키거나, 연구실적을 하위(下位)로 평가 하거나, 불필요 직종이라 하여 연봉을 삭감하는 등 양식 있는 사람이 참고 견디기 어려워 나가도록 유도한 강제퇴직과 다를 게 없어서 그 불만이 외부에서 연구원운영에 대한 비난으로 제기 되기 시작하였다.

2000년 7월부터 9월까지 또 다른 내부 갈등이 표면화 되었다. 연구원내 연구직과 사무직간의 갈등이 그 것이다. 사무직의 초과근무수당 지급문제를 연구직이 자체조사하고, 사무직원 징계를 연서로 건의하며, 연구직만으로 징계위를 구성하여 운영함으로써, 사무직이 반발하여 문제는 해결도 못하고 내부 갈등만 키우는 자중지란(自中之亂)이 되었다.

2000년 9월 중순부터는 퇴직연구원(退職研究員)과 연구원운영, 내부 직종(職種)간 갈등이 혼합되어 외부에 표출되고 사회문제로 진화가 되었다. 언론에서 파행인사를 비판하고, 사무직은 징계문제를 들어 법인감사(監査)를, 연구원(研究員)들은 감사원감사를 진정(陳情)하며, 노동조합을 구성하여 “도민에게 드리는 글”로 보도자료 제공과 도청청사에서 노동단체행동 등 내부적으로 해결하기 어려운 사건으로 진행 되고 말았다.

꼭 풀어야 할 매듭이 있다면 매듭을 지은 자가 푸는 것이 가장 좋은 방법일 것이다. 매듭을 지은 자는 그 매듭을 짓는 방법과 그 매듭의 성격을 누구보다도 잘 알 수 있기 때문에 제3자가 푸는 것 보다 훨씬 효과적으로 풀 수 있다. 문제는 매듭을 풀려는 마음이 있느냐 없느냐가 더 중요한 관건 있었다.

퇴직연구원과 연구원 운영의 문제, 연구원 내부 직종간의 갈등, 그리고 해결방법을 놓고 외부에 의존하여 풀려는 사건화는 결자해지(結者解之)의 자세는 결단코 아니었다.

연구원운영을 둘러싼 갈등이 연구의 질을 높이고, 도민에게 질 좋은 행정 서비스를 창출하기 위한 것 이었다면 얼마나 좋았을까. 그러나 세상 밖에서 보는 눈에는 속된 말로 연구원 내부의 “밥그릇 싸움”에 불과 했으니 도민들

에게는 죄스럽기만 하고, 연구원(研究院)에는 씻기 어려운 흉터만 남긴 사건이 된 셈이다.

서양의 법언(法言)중에 “자기심판금지(偏見排除)원칙”이라는 말이 있다. 누구든지 자기가 행 한일에 자기가 심판관이 되어서는 안 된다는 말이다. 요즘은 시중(市中)에서도 ‘내가하면 운전기술 남이하면 양체운전, 내가하면 오락 남이하면 도박, 내가하면 로맨스 남이하면 불륜’이라고 자기심판을 빗대어 말들을 만들어 내고 있다. 사건의 원인자 들이 자기심판에서 벗어나 갈등 예방에 머리를 맞 대고 마음을 열지 못한 것이 아쉬움으로 남는다. 사건이 되기 전에 갈등의 원인이 사람의 문제였다면 그 사람에게 책임을 묻고, 제도상의 문제였다면 개선하는 것이 결자해지의 차원에서 최선의 길 이었는데, 외부의 개입으로 책임질 자에게 책임을 지우고, 고쳐져야 할 제도가 고쳐져서 정상화를 이루고 오늘에 이른 것이 지금도 아쉽기만 하다.

2000년도의 연구원 사건은 사람에게 홍역처럼 꼭 한번 거쳐야할 사건이었다. 연구원 운영을 자기의 취향에 따라 운영을 하였다면 그 사람의 취향에도 문제가 있겠지만, 그것을 막을 수 없었던 허술한 제도도 그 같은 운영을 가능하게 하였기 때문이다.

임의적 해석과 주관적 운영이 가능한 제도는 운영자의 취향과 양식에 따라 선(善)이 될 수도 있었고 악(惡)이 될 수도 있다. 갈등원인의 책임을 모두 사람에게 돌리기 전에 허술한 제도부터 손질 하는 것이 순서일 것이다.

지방행정의 수요도 세상이 발전해 갈수록 더욱 복잡해지고 다양화해 지는 것이 추세이다. 이에 따라 행정의 영역은 확대를 가져오고 이에 따른 행정의 수단도 효율적인 창의를 요구하고 있다. 도정의 영역의 확대와 수단의 창의성은 충남발전연구원의 역할과 역량증대로 직결된다.

이제 새로운 시대의 열어나갈 새로운 정책의 필요성에 따라 연구원은 발전과 성장을 하리라고 본다.

지난날 제도의 미흡에서 겪었던 가슴 아픈 일이 다시는 일어나지 않도록 미래를 내다보며 내 집처럼 편안한 직장, 내 옷처럼 몸에 맞는 제도도 연구원 스스로 마련해 가기를 바란다.

## 역대직원

### 충남의 맥과 정체성을 찾고, 가꾼 곳



이 해 준 (前역사문화연구소장/공주대 사학과 교수)

돌이켜 보면 내가 처음으로 발전연구원이라는 곳과 인연을 맺은 것은 90년대 초반 전남발전연구원의 연구자문위원으로 참여하였을 때이다. 그런데 그때의 감상으로는 나 같은 인문, 문화연구자와 발전연구원은 거의 무관하거나, 혹은 아주 구색꺼리에 불과하다고 느꼈었다. 당시 각 도별로 설립된 발전연구원들이 대개 지역개발정책이나, 경제적 효율성 및 행정적 필요를 반영하는 현안과제들에 밀접하게 연결되어 있었기 때문이었을 것이다.

그래서 당시 나는 아쉬움으로 느꼈던 지역발전연구원의 핵심주제의 하나인 ‘문화와 관광’의 연구를 주목, 주장하였던 기억이 생생하다. 그러다가 94년 공주대학교로 자리를 옮기게 되었고, 바로 그 이듬해에 충남발전연구원이 개원하게 되었다. 그런데 정말로 인연이 되려고 그랬던지 초대 원장으로 나의 스승이신 안승주 원장님이 취임하였고, 충남발전연구원은 타 지역 발전연구원과 다르게 역사문화 부면을 크게 배려하는 조직과 인력구성을 하고 있었다.

장황하지만 이런 이야기를 하게 되는 까닭은, 바로 충남발전연구원이 다른 지역의 발전연구들과 차별성 있는 ‘충남의 역사와 문화’연구와 정책개발에 많은 애정과 노력을 기울였던 점을 강조해 보고 싶어서다. 그리고 실제로 내가 충남발전연구원과의 깊은 인연을 맺은 연유가 여기에 있었기 때문이다. 당시 나는 문화관광부나 각 지역의 박물관, 문화관광개발, 문화유적조사 등에 여러 형태로 참여하고 있던 처지여서 충남발전연구원의 초창기 운영에도 작지만 자문을 하게 되었다. 그러다가 보다 본격적으로 충남발전연구원과 인

연을 맺은 것은 2001년 조직을 확대 개편한 부설 충남역사문화연구소장으로 부임하면서였다.

충남발전연구원의 역사문화센터가 연구소로 승격 운영되게 된 것은 문화유적 발굴 등 조사연구량 확대와, 개원 이래 문화적 정체성 확립과 문화자원의 활용에 대한 충청남도의 정책의지를 보다 효율적으로 완성하기 위한 조처였다고 볼 수 있다. 지금 돌이켜 생각하면서 그러한 정초 작업의 역할을 내가 적절하게 이루었는지 반성해 보게도 된다.

설립 초기의 연구소 사정을 보면 문화재연구부는 발굴 및 복원 등으로 경쟁력과 자생력을 확보하여 충남발전연구원 운영에 많은 기여를 하기는 하였지만, 내부적으로 연구 인력의 부족과 운영 시스템의 미 정착으로 어려움도 많았다. 그런가하면 충청학연구부는 역사문화 자원개발과 의식 확대 등에 주력하다보니 수익보다는 투자가 많은 분야이었다. 당시 원장을 대리하고 있던 김대길 사무처장님은 연구원의 재정 및 운영 안정화와 자생력 확보에 진력하고 있었으며, 그런 상황에서 우리 연구소를 의지를 가지고 도와주셨다. 그리하여 비교적 짧은 기간 내에 연구소의 위상과 정체성을 마련할 수 있었다고 생각된다.

그리고 아전인수인지는 몰라도, 그리고 당시에는 불만도 없지 않았지만, 개발 분야와 문화 분야 연구자가 연찬회를 통하여 토론하면서, 서로 다른 분야의 특성과 상호보완 필요성을 이해하게 되었음은 돌이켜 보면 커다란 공부였다고 생각한다. 사실 내포문화권개발계획이나 고도 가꾸기 사업, 소도읍 가꾸기 등은 그러한 공감대와 상생의 결정판이었다고 생각된다.

이렇게 서서히 내부 안정과 자생력을 확보하여 가는 과정에서 제3대 원장으로 정종환 원장께서 부임한 것도 연구원에는 커다란 활력이었다. 탁월한 리더쉽과 판단력의 소유자였던 정 원장님은 충남발전연구원의 연구역량 강화에 진력하였고, 충남발전의 방향과 현안문제를 정확하게 꿰뚫어 봄으로써 우리의 연구가 전혀 낭비됨이 없었다. 그러나 정 원장님은 짧은 임기를 마치고 영전하여 이임하였고, 다시 김대길 사무처장의 대리체제기를 거쳐 제4대 오제직 원장님이 부임하셨다.

일에 관한한 무한한 추진력과 청년 같은 심성의 소유자인 오 원장님은, 취임 후 충남전역을 순회하면서 지역현안을 청취하고, 이를 연구과제와 연결시

켜 끝없는 주문과 독려를 하였다. 우스게 소리겠지만, 발전연구원으로 보면 객(客)이어야 할 사람들이 좌지우지한다는 이야기도 있었다. 오제직 원장님이 자연과학자(화학)였고, 연구소장인 내가 인문학자(역사)였던 때문이다. 특히 오 원장님은 특유의 성품대로 매사에 적극적이셨고, 한번 챙기신 일은 끝을 보아야 하는 분이였다. 때로 너무 앞서 가셔서 연구원들이 뒤쫓느라 어려움도 많았지만 말이다.

나는 원래 비상근 2년 임기로 연구소장에 보임되었으므로 당연히 복귀하여야 하였으나, 오제직 원장님의 부임으로 1년을 더 연장하여 소장직을 맡게 되었다. 그런데 이 시기에 충남역사문화원의 분리, 독립이 논의되었고 그 과정에서 보이지 않은 의견 차이가 존재했었다. 분리 독립된 충남역사문화원이 보다 많은 사업들을 체계적으로 벌이고 있고, 향후에는 보다 발전된 모습을 보여줄 것으로 전망되어서 이러한 표현이 어떨지는 모르겠으나 당시로의 나로서는 괴롭고 피곤한 문제였다고 생각된다.

왜냐하면 내가 생각하기에 연구력과 경쟁력 강화가 연구소를 포함한 충남발전연구원의 최대 당면과제이었고, 그것을 이루어내는 방안이 강구되면서 조직의 재편과 확대가 이루어져야 한다고 생각했었기 때문이다. 그런 점에서 지금 생각하면 내가 좀더 적극적이지 못했던 것을 후회하는 측면도 있다. 그러나 나는 임시로 자리를 맡은 보직자에 불과하였고, 내부 연구진들의 경우 자신들의 문제로서 분명한 논리들을 가지고 있었다고 보았기에 뒤로 한발 물러섰다. 사정을 잘 모르는 사람들은 혹여 내가 그 분리 독립의 과정에 많은 역할을 했을 것으로 추측하기도 할 것이지만, 그래서 사실은 거의 무관심에 가까운 입장을 취할 수밖에 없었다. 사실 그런 태도는 나에게서는 너무나도 맞지 않는 것이었기에 불편하고 어려운 심상으로 거의 후반기 반년을 보내야 했었다.

충남발전연구원을 떠난 지 1년이 지났다. 그리고 공적인 회의에 참석하기 위하여 몇 번 연구원을 갔던 적은 있으나, 사적으로 시간을 내어 정을 나눌 기회를 가지지 못했다. 그것이 너무 미안하고 송구할 따름이다. 게으름과 핑계이면 좋지만, 서로의 필요 느낌이 부족해서라면 나부터라도 마음을 고쳐먹어야 하겠다. 충남의 발전이 아니라면 몰라도 서로가 필요로 하는 무엇이 있고, 그것을 소통하는 마인드가 충만해야만 할 것도 같다.

나는 오늘 내 책의 교정을 보면서 이 글을 쓰고 있다. 제목은 『서해와 금강이 만나 이룬 문화』이다. 상하권으로 상권은 충남의 역사와 정신을 다루고, 하편은 충남의 문화유산을 테마별로 정리하였다. 이 작업은 처음부터 충남발전연구원과 관련이 있다. 즉 나는 3년 동안 충남발전연구원의 충남역사문화연구소장을 맡으면서, 이런 류의 충남지역 문화안내서의 필요성을 절감하였었다. 물론 당시에 이 일이 이루어졌더라면 유능한 여러 필자들이 참여하는 보다 뜻있는 교양총서로 발간되었을 것이다. 그러나 주위의 관심과 여건이 여의치 못하여 성사되지 않았고, 이 일을 마치 숙제하듯이, 그리고 일말의 의무감으로 필자가 대행하고 있는 셈이다.

‘21세기는 문화 경쟁의 시대’가 될 것이라고 전망하는 사람들이 꽤 많다. 세계의 ‘지구촌’화 경향은 경제·군사적 경쟁에서 바야흐로 문화 권역화 체제로 나아가고 있다. 바야흐로 문화산업, 문화 경쟁사회가 도래한 것이다. 이러한 시대적 흐름을 잘 활용만 한다면 문화적 전통과 기반이 확고한 충청도 사람들의 어깨에는 한껏 힘이 들어갈 만도 하다. 그러기를 나는 진심으로 바라고 또 바란다.

아울러 충남발전연구원의 무궁한 발전도 기원한다.

지금 계신 구성원들이 연구원의 성장 동력이 되어 주시길.....



오 세 경 (前도시공학팀 연구위원/동아대학교 도시계획·조경학부 교수)

충남발전연구원 개원 10주년을 진심으로 축하드립니다. 한때 연구원에 재직을 하였던 사람으로 연구원이 계속 발전을 하였으면 하는 바람입니다.

연구원에 대한 회고와 전망이란 원고 청탁을 받으니 연구원에서 생활하면서 겪었던 일들이 머릿속을 지나가면서 연구원에 근무하고 있는 여러 사람들이 보고 싶어집니다. 그동안 연구를 떠나 있으면서 지금의 나를 있게 해준 곳인데 너무 잊고 지낸 것에 대한 미안한 마음도 들었습니다.

내가 처음 연구원에 근무한때는 1999년 6월 초로서 미국에서 학위를 마치고 귀국하였을 때입니다. IMF때라 사회적으로 취직하기가 매우 힘들때인데 저는 다행히 건축도시팀원으로 일을 하게 되어 연구원에 감사한 마음을 가지고 사회 첫발을 시작하였습니다.

그 후 2002년 부산으로 내려오기까지 약 3년을 근무하면서 느꼈던 점들을 몇 자 적어 보고자 합니다.

### 활력이 있었던 건축도시팀

제가 처음 왔을 때 건축도시팀은 목원대학교 건축학과에 계시는 김정동 교수님을 팀장으로 해서 새롭게 생긴 팀으로 『충남의 건축』이란 연구과제를 수행하게 되었습니다. 충남지역의 전통, 근대, 현대건축물 중에서 우수한 건축물을 선정하는 과제 이었는데 충남의 각 지역을 답사하면서 우수한 건축물을 볼 수 있는 기회가 되었고 특히 강경지역의 근대적 상징성과 내포지역의 역사성을 알 수 있어 도시계획을 전공한 저에게 새로운 도시계획적

인 접근을 할 수 있는 토대가 되었습니다. 그 당시 팀장을 중심으로 여러 연구원들이 매우 열심히 하여 『충남고도옛모습되살리기』, 『제3차충남도건설종합계획』을 수행하는 가장 활력이 넘치는 연구부서가 되었습니다. 특히 충남고도옛모습되살리기 과업수행은 연구원 생활에서 가장 기억에 남는 일입니다. 충남지역의 소도시들에 있는 역사문화자원을 활용한 도시개발방안을 제시함으로써 도시이미지를 높이는 작업이었습니다. 그 당시 역사문화자원을 발굴하여 이들 자원을 유기적으로 연결하는 도시계획적인 접근은 매우 새로운 시도이었습니다. 모든 연구원들이 밤을 꼬박 새우면서 열심히 연구에 몰두하여 제가 판단하건데 매우 연구 성과가 좋았다고 생각합니다. 그때 같이 동거동락했던 연구원들이 그리워집니다.

### 아쉬웠던 점들 및 나아갈 방향

연구원에 근무하면서 아쉬웠던 점들도 많이 있습니다. 아쉬웠던 점들을 언급하면서 연구원이 앞으로 나아갈 방향을 대하여 몇 자 적어보자 합니다.

우선적으로, 연구원들 간의 보이지 않는 갈등으로 인한 연구원의 단합된 힘을 발휘하지 못해 충남을 위한 정책개발에 소홀했던 점입니다. 그때는 연구 성과에 대한 평가가 기본과제 또는 현안과제 보다는 수탁(용역)과제를 얼마나 수행하였나 하는 중심으로 되어 있어, 연구원들 간의 용역과제를 남들보다 더 수행하려는 갈등이 있었다고 봅니다. 연구원의 핵심 기능은 단기 용역 중심이 아닌 장기정책개발 중심으로 연구를 수행하여야 한다고 생각이 됩니다. 장기적인 정책개발프로젝트를 확대하면서 단기용역을 점차적으로 축소하여야 합니다.

다음으로, 연구원들 간의 자료 활용에 있어서 유기적이 체계가 조금은 미흡하지 않았나 생각합니다. 연구원에는 많은 유용한 자료가 각자의 연구부서 책장 또는 컴퓨터속에 있습니다. 이들의 연구자료가 발전적으로 공유될 수 있다면 연구 활동에 크게 도움이 되리라 생각합니다. 또한 기초연구자료의 구축도 시급하다고 생각합니다. 용역과제에 매달리다 보면 정책개발을 위한 기초연구와 자료의 구축이 힘들어 집니다. 연구원에만 가면 충남에 관한 정

보를 얻을 수 있다고 생각이 되어질 때 진정한 연구원의 기능을 수행하고 있다고 판단됩니다.

마지막으로, 연구원만의 고유 연구분야의 개발이 미흡하지 않았나 생각이 됩니다. 예를 들면 장기비전계획, 도종합계획의 수립 등은 연구원만이 할 수 있는 연구 분야입니다. 이와 같은 핵심전략연구분야의 개발하고 매년 수정 보완하는 계속연구과제로 할 수만 있다면 연구원들은 기초연구자료를 구축하면서도 열심히 정책을 개발 할 수 있는 토대가 마련될 수 있습니다. 그리고 지금 활발히 하고 있는 것으로 생각되지만 더욱더 국내외 연구기관과의 교류 활성화에 힘써주시고 학술행사, 세미나, 포럼 등을 개최하여 연구원 홍보를 강화하여야 한다고 생각합니다.

연구원을 떠난 사람으로서 충남발전연구원에 근무했던 것을 자랑 할 수 있도록 지금 계신 연구원 구성원들이 더욱 연구원 성장 동력이 되어 주시길 간절히 바랍니다. 저도 연구원의 명성에 누가 되지 않도록 최선을 다해 열심히 연구에 몰두하겠습니다.

올해 개원 10주년을 맞이하며 재도약에 나선 충남발전연구원이 충청권 싱크탱크로 성장해 나아가길 기대해봅니다.

충남도민에게 희망과 자긍심을 줄 수 있는 중추기관으로 더욱 성장하길..



김 형 진 (前환경공학팀 연구위원/수원과학대학 환경정보과 교수)

안녕하십니까?

수원과학대학 환경정보과에 재직 중인 김형진입니다.

충남발전연구원에 근무했던 시절도 어느덧 4년이라는 기간이 지났습니다. 외국에서 학위를 마치고 처음으로 시작한 직장이라서 남다른 감회와 애착이 들었던 기억이 납니다. 연구원장님을 비롯하여 사무처 및 연구부서 각 직원들이 따뜻하게 맞아주셨던 점과 초보 연구자로서의 기틀을 마련해 주신데 대하여 이 지면을 빌어 깊은 감사를 드립니다.

충청남도의 쌍크탱크로서 출발한 충남발전연구원은 명실상부한 지역을 이끌어 가는 공익연구원으로서 지역개발, 지역경제, 역사, 문화 및 환경을 포괄하는 정책개발 연구기관으로서의 역할을 수행하고 있습니다. 학부에서 해양 및 생태를 전공하였으며 대학원과정에서 수질환경을 공부한 공학도로서 지역의 환경문제를 해결하기 위하여 환경부서에서 처음으로 연구를 시작하였습니다.

기본과제로서 연구팀장님과 함께 원적외선을 이용한 무농약 콩나물 재배 기술을 연구함으로써 기존의 유해 농약을 사용하는 재배법과 차별화를 두기 위하여 환경친화적인 기술을 개발하여 보급하도록 노력하였습니다. 또한 지역 환경의 현안 문제인 축산폐수처리를 위하여 각 시·군을 방문하여 현장을 답사하고 담당 공무원들과 협의를 한 후 적절한 대책을 수립할 수 있도록 하였습니다. 뿐만 아니라 도청에서 축산폐수처리에 대한 정책개발 및 홍보를 위한 워크숍을 개최하여 지역주민들의 환경현안에 대한 관심을 높이는 계기가 되도록 하였습니다. 돌이켜보면, 이 기간 동안 나름대로 최선을 다했

지만 지역 환경에 대한 자료조사 미흡 및 연구경험 부족 등으로 인한 아쉬운 점이 많았던 것 같습니다. 한편, 연례행사로서 시·군 현장방문에 연구진도 참여함으로써 지역 현황을 구체적으로 듣고 현장을 답사할 수 있어서 지역의 환경정책과 개발방향을 잘 알 수 있었습니다. 또한 토론회에 참석하여 본 연구원의 역할 및 시·군의 정책제언 및 지역발전을 위한 의견을 제시할 수 있었던 점은 좋은 경험이었습니다.

수탁과제로서 논산시 환경기본계획 및 의제수립 과제를 의뢰 받고 제반 분야 중 논산시의 젓줄인 탐정호의 수질보전에 관한 연구를 담당하였습니다. 산업화와 생활수준의 향상으로 인한 용수부족 및 수질오염 대비하여 논산시에 소재한 하천 및 호소의 수질을 개선하기 위하여 다각적인 대응 방안을 마련하였습니다. 연구를 효율적으로 추진하기 위해서 사계절에 걸쳐 현장의 수질을 측정·분석하였고 관련 부서와 실무차원의 협력활동을 강화하였으며 벤치마킹을 위한 국내·외 사례조사를 실시하였습니다. 그 결과 지역의 환경현안문제를 보다 구체적으로 파악할 수 있었고 연구자로서의 자질을 한 단계 올릴 수 있었던 계기가 되었습니다. 이러한 과제들을 수행함에 있어서 선배, 동료 및 후배 연구원들과 함께한 시간은 현재 제가 학문을 연구하는데 커다란 밑거름이 되고 있습니다.

세계화와 지방화가 가속화되는 세방화(glocalization)속에서 충남발전연구원은 충남도민에게 희망과 자긍심을 줄 수 있는 중추적 연구기관으로서 역할을 다하기 위해서는 다음과 같은 방향으로 연구를 수행해야 할 것입니다. 첫째, 실용성 있는 연구를 수행하여 도민이 실질적으로 필요로 하는 지식과 정보를 제공해야 합니다. 이를 위하여 현장방문, 세미나 및 공청회 등을 보다 적극적으로 개최하여 도민들의 자율적인 참여와 활발한 교류를 유도해야 합니다. 둘째, 지방연구원의 틀을 벗어나 민간 및 정부 주도 프로젝트에 적극적으로 참여하고 대학 및 관련 연구기관과 공동으로 연구를 수행해야 합니다. 또한, 재직 중인 연구원들의 위상과 능력을 함양시키기 위하여 국내 및 해외 연수의 기회를 주어 폭넓은 경험을 얻을 수 있어야 합니다. 셋째, 신세기는 정보화시대로서 충남 지역도 정보화를 통한 지역산업의 활성화가 요구될 것입니다. 따라서 충남발전연구원 지식정보의 창고로서 지역 내의 관

련 정보를 수집, 분석, 저장하여 정보인프라를 구축함으로써 도민들의 관련 정보요구에 쉽게 제공할 수 있어야 합니다. 넷째, 미래는 복지와 환경의 시대가 더욱 부각될 것입니다. 따라서 충남발전연구원은 도민들의 건강과 삶의 질을 향상시키며 미래의 비전을 제시할 수 있는 보다 구체적이고 건설적인 연구를 수행해야 합니다.

끝으로, 충남발전연구원 개원 10주년을 진심으로 축하하며 연구원의 앞날에 행운이 깃들기를 바랍니다. 또한 미력한 저에게 이와 같은 좋은 기회를 주셔서 다시 한번 감사하다는 말씀을 전하고 싶습니다.

# 연구원 설립에 기여하신 분

## 충발연이 나아가야 할 방향



김 용 교 (부이사관/충청남도 행정도시건설지원단장)

### 1. 충남발전연구원(충발연)과의 인연

1994년 하반기, 당시 박중배 도지사께서 “「지방화시대」를 맞아 각 시·도(市·道)가 썩크탱크 역할을 할 수 있는 독자적 「연구원」을 설립 운영하고 있으니, 우리道도 타시도 운영사례를 벤치마킹하면서 설립방안을 검토하라”는 당부가 있으셨다. 곧바로 「광주·전남연구원」 「대구·경북연구원」 등을 차례로 방문하여 설립 과정과 운영실태 등에 대한 협의와 자료수집을 시작으로 「충남발전연구원」설립을 위한 실무 작업에 착수하게 되었다.

### 2. 충발연 탄생 조역(助役)으로서의 감회 및 소감

道, 市·郡 공동출연에 따른 시장·군수와 市·郡의회의 동의절차를 밟으면서, 초대원장의 임용, 연구인력의 채용, 사무실 마련 등 준비작업을 거쳐 이듬해인 1995년 6월 대전 은행동 소재, 구(舊) 충청은행 본점건물을 임차하여 당시 김한곤 도지사와 지금은 고인이 되신 안승주 초대원장께서 테이프커팅을 하시면서 충발연이 출범하게 되었다.

개원 초창기 갈등과 시련, 우여곡절도 많았지만, 이는 성장과 발전을 위한 불가피한 진통일수도 있으며 특히, 1995. 7. 1 민선1기 심대평 충청남

도지사가 취임하면서 「충발연」의 「고급두뇌」를 적극 활용하는데 큰 힘과 활력을 얻어 10주년을 맞는 오늘날에 와서 연구원 본래기능에 충실한 가운데 충남발전의 한축을 담당해오고 있어 뿌듯한 보람과 함께 연구원 가족 모두에게 감히 격려와 찬사의 말씀을 올리고 싶을 뿐이다.

다만, 「광주·전남」 「대구·경북」과 같이 「대전·충남」의 통합연구원 설립을 당초복안대로 실현시키지 못한 점은 지금도 두고두고 아쉬움으로 남고 있다.

대전과 충남은 뿌리도 하나요, 통합법인으로 설립운영 될 때, 역사와 전통·지리적 여건·부존자원·지역특성을 한껏 살리면서 연구과정이나 성과물에 있어서도 지역발전 잠재력을 극대화 시키면서 공동발전방안 모색의 시너지 효과를 거둘 수 있기 때문이다.

### 3. 「충발연」이 나아가야 할 방향

#### 첫째, 「고객 개념」, 「수요자 중심」의 마인드

충발연의 「존립가치」와 「존재이유」는 무엇일까? 「21세기 지식정보화사회」 「창의와 자율의 지방분권시대」를 맞아 행정의 주민에 대한 간여폭은 줄어들고 있고, 또 줄어들어야 하는 것이 시대 조류라고 볼 때, 이제 우리지방 행정도 창의적 정책위주로 나가면서 「아웃소싱」에 의한 「주민 삶의 질」 향상을 위한 행정 패러다임의 전환이 필요한 시점이라고 본다.

충남도에 오랜기간 몸담아 오면서 십수년간 일관되게 정책기획부서에 근무하면서 정책개발의 산실인 「충발연」과 교류·교감의 폭을 넓혀왔던 입장에서 볼 때, 충남도의 현안과제 해결, 비전과 전략의 수립에 있어 「충발연」의 정책능력 향상은 참으로 중요한 기능과 역할이 되고 있는 것이다.

#### 둘째, 도(道)와 시군(市郡) 공직자들의 「충발연」에 대한 관심

도와 시·군 공직자들은 「충발연」의 고객이자, 역설적으로는 「충발연」의 주인이기도 한 것이다. 고객을 고객으로 대하지 않고 주인이 주인행세를 못한다면 그 기관과 조직은 어떻게 발전할 수 있겠는가?

지방행정은 종합행정이고, 각 분야별로 인본(人本)과 경영(經營)의 행정 목표를 구현시켜 나가야 하는 책무를 안고 있는 道와 市·郡 공직자들의 경우, 분야별 맡은 바 업무에서 「문제의식」~「대안의식」~「해결의식」을 갖추고 끊임없이 관련자료도 「충발연」에 넘겨주면서, 지속적인 대화·협의·토론 등 상호보완 개념으로 나아갈 때 도민을 위한 창발정책의 아이디어도 지속적으로 창출하게 될 것이다.

### 셋째, 정책연구개발비에 대한 전향적 인식

우리나라 속담에 「싼게 비지떡」이라는 말이 있다. 요즘 떡집에 가보면 「각양각색」의 다품종 소량생산의 떡을 선보이기 위해 갖가지 머리를 싸매고 있는 것을 목격할 수가 있다. 기업의 경우도, 연구개발비 투자예산을 생존차원에서 매년 증가에 증가를 거듭하고 있는 것이다.

농업이 경제적 가치로 환산할 수 없는 생명산업이듯이 모든 영역의 「연구개발비」 투자 또한 인식해서는 안되겠다는 것이다.

미국 펜실버니아大 「리프킨」교수도 그의 저서 「노동의 종말」에서 21세기는 「20:80사회」가 될 것으로 예견하였다. 즉, 20%의 지식을 가진자가 80%를 먹여살린다는 것이다. 두뇌작용에 의한 「지식」을 경제적 가치로 따질 수만도 없는 일이다. 「충발연」은 사기업체와 또다른 운영구조를 갖고 있다. 도민의 혈세로 연구원을 설립하다보니 감시·감독을 비롯하여 연간 운영예산에 대한 도의회의 심사승인도 거치게 되어 있다.

도의회의 「충발연」에 대한 인식과 시각도 중요하면서 두뇌경쟁시대의 중심에 서있는 「충발연」도 이에 대한 마인드를 갖고 이해설득의 노력이 요망된다고 보는 것이다.

### 넷째, 일은 결국 사람이, 人材야 말로 「충발연」의 핵심

충발연의 인적구조는 분야별 전문가로 구성되어 있다. 이를 분야별 최고의 天才로 육성하여 충남도정 발전에 기여케 하는 것이 조직 최고의 가치로 추구 되어야 할 것이다.

그러기 위해서는 변화주도의 꿈을 지니고 그 꿈의 실현을 위해 의지와 열정, 자신감으로 미래를 개척해가며 창의적 사고와 도전정신으로 지식경제 사회를 리드하는 인재가 되어줄 것을 소망하는 것이다

또한, 새로운 시대에 필요한 지식과 정보를 끊임없이 습득 · 공부하는 연구진으로 결속되어야 하며, 세계화시대 글로벌 역량을 키우면서 인간미와 도덕성도 갖춰 타인과 협조할 줄 아는 사회구성원으로서의 책임과 역할을 다한다면 정녕 「충남발전연구원」은 한국속에 연구원, 「세계속에 연구원」으로 거듭 태어나면서 자리매김할 것으로 기대되고 있는 것이다.

## 제 3 편 연구사업 실적

1. 연구간행물
  - ◎ 기본과제연구
  - ◎ 현안과제연구
  - ◎ 수탁과제연구
2. 정기간행물(열린충남) 발간
3. 학술행사
4. 연구·학술 교류현황

## 연구간행물

### [기본과제 현황]

연구과제명	연구자	발간일
충청남도 지방재정 운영에 관한 연구	이강선	1997. 12
충남지역 산업연관 분석	이종상	"
충청남도 민자유치 촉진에 관한 연구	이강선	1999. 2
충청남도 자원봉사활동 증진방안에 관한 연구	박진호	"
지방 중소도시 체계 및 기능변화에 관한 연구	김정연	"
충청남도 조건불리지역 실태와 개발전략 연구	송두범	"
指數論的 접근법에 의한 지역유형화에 관한 연구	이종상	"
충남지역 산업구조 변화와 인구이동에 관한 연구	한무호	"
道政과 市·郡政간의 효율적 연계방안 연구	최병학	"
충남 관광자원과 관광상품 특화방안 연구	이인배	"
충청남도 환경기초시설 입지갈등 해결모델 연구	심문보	"
자치경찰제 도입에 따른 충청남도 대응 전략 연구	최병학	1999. 12
충남 도민의 공동체 의식 함양 프로그램 개발 연구	송두범	"
도시설계를 위한 공간분석 연구	김정연	"
충남 향토문화 축제의 관광상품화 방안 연구	이인배	"
충청남도의 지역간 상호작용 분석연구	이종상	"
충남지역의 인구분석 연구	한무호	"
충청남도 환경기초시설의 운영실태와 개선방안 연구	심문보	"

연 구 과 제 명	연 구 자	발 간 일
충청남도 예절관 건립을 위한 기초연구	송 두 범	2000. 12
천안·아산 연담도시권의 성장관리 방안(I)	김 정 연	"
충청남도 지정관광지 개발 방안에 관한 연구	이 인 배	"
충청남도 경기종합지수 개발 및 작성연구	이 종 상	"
외국인 투자촉진을 위한 효율적 지원제도 연구	한 무 호	"
비위생매립지 정비를 위한 소각시설의 설치운영 연구	심 문 보	"
21C 충청남도 지식기반 행정체제 구축전략	최 병 학	2001. 12
충청남도 NGO의 정책참여 및 협력방안	송 두 범	"
음식물쓰레기 재활용방안 연구	심 문 보	"
천안·아산 연담도시권의 성장관리 방안(II)	김 정 연	"
생강산업의 경제성 분석	이 종 상	"
지방산업인력의 육성공급 방안	한 무 호	"
충청남도 운수연수원 활용에 관한 연구	이 인 배	"
자연형 소하천 관리를 위한 기초연구	임 상 돈	"
충남지역 경관정비 기본구상	오 세 경	"
충남권 항만·어항의 개발방향	안 기 용	"
농어촌지역 활성화를 위한 녹색관광 육성방안	송 두 범	2002. 10
충남의 지역간 경제격차 분석	한 무 호	"
충남 쌀의 경쟁력제고를 위한 차별화 전략	이 종 상	"

연 구 과 제 명	연 구 자	발 간 일
충남도정의 시스템행정 도입방안 연구	최 병 학	2002. 10
지하수 장애현상 저감방안	안 기 용	"
농촌마을 주거지 주택의 친환경적 정비방안	임 상 돈	"
충남 관광진흥을 위한 관광거점지역 개발방안	이 인 배	"
충청남도 지정관광지 재정비 방안	이 인 배	2003. 12
분권화시대 지방의회의 발전방안	성 태 규	"
충남 역사문화 자원을 활용한 관광기념품 개발방안	권영현, 이충훈	"
충청남도 소도읍 특성분석 및 경쟁력 강화방안	송 두 범	"
철화 분청사기 도예촌 조성·운영에 관한 연구	박 철 희	"
충청남도 경관계획 및 관리를 위한 기초연구	한 상 욱	"
계룡시 비전과 발전전략 구상	조 봉 운	"
충남의 세외수입 현황과 확충방안	한 무 호	"
산업군집화를 통한 충남의 전략산업 육성방안	이 종 상	"
충청남도 로컬 거버넌스 체제 구축방안	최 병 학	"
금강 중·하류 권역의 수질오염물질 유달특성	이 상 진	"
금강호 퇴적물의 특성과 수질영향	정 종 관	"
분권화시대 지방정부의 자치역량 강화 방안	성 태 규	2004. 10
지역특성화를 위한 유리테마공원 조성방안	이충훈, 권영현	"
지방자치 모델도시로서 계룡시 육성방향 연구	최 병 학	"

연 구 과 제 명	연 구 자	발 간 일
지방자치단체간 협력사업의 효율적 추진방안에 관한 연구	송 두 범	2004. 10
지역활성화를 위한 역사문화공간 조성 전략에 관한 연구	박 철 희	"
지역이미지 개선을 위한 경관·디자인시책 추진방안	한 상 욱	"
충청남도 지역구조 변화분석 및 대응방안 연구	조 봉 운	"
충남 서해연안 관광개발 방향에 관한 기초연구	이 인 배	"
충청남도 마을하수처리 시설의 실태분석 및 관리방안	이 상 진	"
생활폐기물 소각시설의 전처리시설 도입방안 연구	정 종 관	"
충남 기초자치단체의 기획역량 강화 방안	성 태 규	2005.10
충청남도 자치의식 실태와 자치역량 강화 방안	최 병 학 고 승 희	"
충청남도 평생학습도시조성을 위한 학습인프라 실태분석 및 활용방안	송 두 범	"
충청남도 실버농장 도입방안에 관한 연구 관한 연구	박 철 희	"
농촌경관 관리방안에 관한 연구	한 상 욱	"
지역특성을 고려한 관리지역 세분화 방안 연구	조 봉 운	"
충청남도 농촌관광 실태와 활성화 방안 연구	이 인 배	"
대덕 R&D 특구지정과 충남 연계발전 전략	강 영 주 백 운 성	"
환경보전계획에서의 전략환경평가 도입 방안	정 종 관	"
삼교호수계의 수질오염물질 총량관리제 시행방안	이 상 진 오 혜 정	"
충남지역의 쌀 브랜드화 실태분석 및 개선방안 연구	권 영 현 이 충 훈	"

## [현안과제 현황]

### 일반정책분야

연구과제명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
객관적인 「도정평가방법」에 관한 연구	이강선	충청남도	1995. 9
충남의 「삶의 질」 현황과 앞으로의 목표에 관한 연구	이강선	”	1995. 9
「지역경제 6개년 계획」 수립 연구	이강선	”	1995. 10
「안면도 관광지 조성 계획」 검토연구	이인배	”	1995. 12
「충남신용보증조합」 설립방안 연구	이강선	”	1996. 3
「충남무역」 설립방안 연구	이강선	”	1996. 3
안면도 관광지 개발에 따른 도유지 활용방안 연구	이인배	”	1996. 3
「호남고속철도 노선」 타당성 논리개발 연구	송두범	”	1996. 5
「미디어벨리」 유치 홍보물 및 영상보고서 제작 연구	”	”	1996. 5
「수도권 공장입지 완화시책」에 따른 대응방안 연구	이강선	”	1996. 5
「환황해권 자치단체 국제교류」 협력방안 연구	송두범	”	1996. 5
「여성대상」 운용방안 연구	이인배	”	1996. 5
「국제경기대회 유치」에 따른 지역 대응방안 연구	김정연	”	1996. 6
「4대권 개발경영 구도」 홍보 리후렛 제작 연구	심문보	”	1996. 6
건강종합센터 건립 및 TV 경마장 유치계획 검토연구	이종상, 한무호	보령시	1996. 7
「인본경영행정」이념과 좌표정리 연구	최병학	충청남도	1996. 7
「낙후지역 개발사업 추진」 전문 심사평가 검토연구	김정연	”	1996. 11

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
정부 제3청사 입주에 따른 지역대응 방안 연구	이종상 한무호	충청남도	1997. 3
환경 관련시설 입지에 따른 주민갈등 해소방안 연구	심문보	"	1997. 3
2000년을 향한 1000일 도정운영 프로그램 수립 연구	최병학	"	1997. 4
「인본경영행정의 이념과 추진전략」 보완 연구	최병학	"	1997. 5
서산시 연도별 유입인구 추산에 관한 연구	한무호	서 산 시	1997. 5
충남도정 부문별 장기발전계획 수립 지침연구	이강선	충청남도	1997. 6
도정 평가위원대상 설문서 작성 및 분석 연구	최병학	"	1997. 10
광역자치단체 발전방안 연구	최병학	"	1998. 1
중부권 발전전략 연구	최병학	"	1998. 2
경제난 극복방안 설문서작성 연구	이강선	"	1998. 2
안면도 관광지 시설별 투자순위 분석	이강선	"	1998. 2
21세기 충남 발전정책 설계 연구	최병학	"	1998. 3
외국인 투자자유지역 설치에 따른 비용 편익분석	한무호	"	1998. 3
21세기 대응 인본경영행정 추진전략 연구	최병학	"	1998. 3
舊공설운동장과 군부대 용지 개발방안 검토연구	이종상	서 산 시	1998. 4
쓰레기매립장 사후 활용방안 연구	심문보	충청남도	1998. 4
충남 자치도정 추진 프로그램 수립 연구	최병학	"	1998. 5
여성수공예센터 운영계획 타당성 연구	박진호	공 주 시	1998. 5
농산물 직거래장 운영계획 타당성 연구	박진호	"	1998. 5

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
주민 현장견학 운영계획 타당성 연구	최병학	공 주 시	1998. 5
전 근무부서 돌아보기 운영계획 타당성 연구	최병학	”	1998. 5
제3청사 이전관련 공주시 발전방안 연구	한무호	”	1998. 5
조치원읍 대학촌 기본설계 사업계획서 검토의뢰	이강선	연 기 군	1998. 6
외국인 전용공단 조성 효과분석	한무호	충청남도	1998. 7
지방 전문직공무원 실적평가 기준 연구	최병학	”	1998. 7
백제역사 재현단지 민자사업 시행계획 검토연구	이인배	”	1998. 7
주요 인허가사업이 지역경제에 미치는 영향 연구	한무호	”	1998. 7
1999년도 도정방향 구상	최병학	”	1998. 8
소도읍의 활성화를 위한 정책연구	김정연	”	1998. 9
「World Military EXPO」 기본구상(안) 연구	이인배	”	1998. 10
「舊道를 활용한 관광유료 도로화」 기본구상(안) 연구	이인배	”	1998. 10
'98우수자원봉사단체 심사연구	송두범	”	1998. 11
21세기 도정비전과 정책방향 연구	최병학	”	1998. 12
新경영행정 추진전략 및 실무적 접근방법론에 관한 연구	최병학	”	1998. 12
제안제도 활성화 방안 연구	최병학	”	1998. 12
「경관 관리방안」 연구	김정연	”	1999. 1
집단에너지사업 추진에 따른 사업성 검토의뢰	이종상	”	1999. 1
조치원 주변지역 개발에 따른 대응전략과 정책방향	이종상	”	1999. 2

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
「忠孝禮교실」 운영에 따른 설문조사표 작성	박진호	충청남도	1999. 2
사회교육협의체 구성방법과 운영방안 연구	박진호	”	1999. 2
「21C 충청남도 지식산업 육성방안」 용역 심의의뢰	이종상	”	1999. 2
「서해안고속도로 개통영향 및 대응방안」 연구	김정연	”	1999. 2
장항석문산업단지 개발에 따른 효율적인 추진방안	한무호	”	1999. 3
서해안 문화관광벨트 개발계획 연구	이인배	”	1999. 3
지역환경영향평가조례제정 연구	심문보	”	1999. 3
동부댐(금산댐) 건설계획에 대한 충남 대응논리 개발	최병학 심문보	”	1999. 3
홍성군 용봉산 입장객을 대상으로 한 입장료 징수방안	이인배	홍 성 군	1999. 3
「도정평가단 설문지」 연구	이종상	충청남도	1999. 4
「행정서비스현장 제정」 연구	최병학	”	1999. 4
연구개발분야 논문작성체계에 대한 검토	최병학	”	1999. 4
도시가꾸기 주민참여 방안 연구	송두범	”	1999. 4
'98市·郡 재정운영 평가지표 개발에 관한 연구	이종상	”	1999. 4
충남 축산폐수 일반현황 조사 연구	심문보	”	1999. 4
「21세기 수요자중심 행정체계 수립」 연구	최병학	”	1999. 5
충청남도산업진흥계획 수립에 따른 검토의뢰	이종상 한무호	”	1999. 5
「모시문화제 활성화 방안」 연구	이인배	서 천 군	1999. 5
「전국에서 기업하기 가장 좋은 道 건설」 연구	한무호	충청남도	1999. 6

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
지역경제정보('99. 5월호) 내용검토	한무호	충청남도	1999. 6
「장항선개량복선화」에 따른 영향분석 및 대응계획 수립	김정연 이인배	”	1999. 6
「안면도 국제꽃박람회」의 지역적 대응전략	이인배	부 여 군	1999. 6
「2000년 충남도정 목표와 방향」 설정 연구	최병학	”	1999. 7
「충남 정책관리시스템 발전방향」 연구	최병학	충청남도	1999. 7
충효교실 의견서 분석의뢰	박진호	”	1999. 7
「지방자치단체(市郡) 평가지표」 개발연구	이종상	”	1999. 8
「제4차 국토종합계획」 관련 대응논리 연구	이강선	”	1999. 8
충청남도 산업진흥계획 수립 연구	이종상 한무호	”	1999. 8
함상박물관과 조성 타당성 검토	이인배	”	1999. 8
송석항 어촌체험 관광마을 종합개발계획(안)	이인배	서 천 군	1999. 8
「4천만이 살고싶은 시범마을 조성사업 설문서」 작성	송두범	충청남도	1999. 9
마서 문화마을조성 기본구상(안) 연구	이인배	서 천 군	1999. 9
태안해안국립공원 관리의 발전방안 모색	김정연	태 안 군	1999. 10
미분양 공영개발택지 공급 활성화 방안	이종상	계 룡 시	1999. 10
관세자유지역 지정 및 운영에 관한 법률이 지역에 미치는 영향 검토	한무호	충청남도	1999. 11
도정 방향 및 미래비전 안내 시나리오 연구	최병학	”	1999. 11
장항산업단지 조기활성화 방안 연구 과업내용 검토	이종상	”	1999. 11
의회사무처 직제조정 방안 연구	최병학	”	1999. 12

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
금강유역 수질보전대책 마련을 위한 기초조사 연구	김형진	충청남도	2000. 1
충남발전협의회 활성화방향 연구	송두범 최병학	"	2000. 1
충남 중점산업 선정을 위한 분석 연구	이종상	"	2000. 2
논산시 중·장기 발전계획 제2차 5개년계획 실천계획	송두범 한무호	논 산 시	2000. 3
충청남도 환경백서 발간 기초자료 조사 및 분석	심문보	충청남도	2000. 3
보령댐 상수원 보호구역 지정에 따른 집단민원 요구사항 해소방안	심문보	"	2000. 3
의원입법 활성화 실현방안 연구	송두범	"	2000. 3
의정운영의 선진화방안 연구	최병학	"	2000. 3
서해안고속도로변 대형홍보판 설치문안 작성	이인배	당 진 군	2000. 3
「푸른충남21」 실천협의회 구성운영에 관한 연구	심문보	충청남도	2000. 3
3대 주요경상비 편성 및 배분지표 개발 연구	이종상	"	2000. 3
21C 수요자중심의 「신경영행정」 시책화방안 연구	최병학	"	2000. 4
개발촉진지구 지정을 위한 지표설정 방안 연구	송두범	금 산 군	2000. 4
자유무역지구 지정 등에 관한 관련법규 검토	이종상	충청남도	2000. 4
대덕연구단지 道政 활용방안 연구	최병학	"	2000. 5
道 소속공무원 사기진작방안 마련을 위한 설문서 작성	최병학	"	2000. 6
21C 지식기반 행정차원에서의 공직역량의 質的향상 방안	최병학	"	2000. 6
공산성의 원형보존과 성곽내 정비를 통한 문화적 가치증진 방안	최병학	공 주 시	2000. 7
전국체전 범도민 참여운동 매뉴얼 개발 연구	송두범	충청남도	2000. 7

연구과제명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
고용촉진훈련 내실화를 위한 발전방안 연구	이종상	충청남도	2000. 8
수도권규제완화 움직임에 대한 충청남도 대응전략 및 추진대책	김정연	"	2000. 8
민방위행정서비스 현장(안) 타당성 검토 연구	최병학	"	2000. 8
지방자치단체간 인사교류 활성화 방안 연구	최병학	"	2000. 9
제46회 새천년 백제문화제 종합평가 연구	이인배	부여군	2000. 10
당진항 분리지정과 관련한 학술 연구	안기용	당진군	2000. 10
자원봉사활동 체험수기 우수작품선정 심사의뢰	송두범	충청남도	2000. 10
한산모시 상품개발과 사업화방안 연구	이인배	서천군	2000. 10
21세기 청소년육성을 위한 창의적 시책개발 연구	최병학	충청남도	2000. 11
천안소방서 중장기발전 종합계획 검토	"	천안시 (소방서)	2000. 12
외국인투지지역지정에 따른 심사의뢰	한무호	연기군	2000. 12
「금강선철도(가칭)」 기본구상 및 예비타당성 검토	김정연	충청남도	2000. 12
서천군 자전거도로 기본계획 수립	김정연	서천군	2000. 12
21C 수요자중심 신경영행정 추진 연구	최병학	충청남도	2001. 1
논산육군항공학교 경비행기 취항 예비타당성 검토연구	이인배	논산시	2001. 1
항공산업육성방안 기초연구	오세경	충청남도	2001. 2
市道통합 논리개발 및 추진방안 연구	최병학	"	2001. 2
계룡특정시 설치를 위한 논리개발 연구	송두범 오세경	"	2001. 2
지천 자연공생형 하천만들기 기초 연구	송두범	청양군	2001. 3

연구과제명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
21세기 소방홍보 활성화방안 연구	최병학	충청남도	2001. 3
지적측량 자료부(D/B)구축 활용방안 연구	김정연	계 룡 시	2001. 4
충청남도 소방공무원 사기진작 방안 연구	최병학	충청남도	2001. 4
논산시 종합발전지표 작성 연구	한무호	논 산 시	2001. 4
충청남도 소방행정현장 개정안 타당성 검토연구	최병학	충청남도	2001. 4
일본 구마모토 아트폴리스 프로젝트 및 경관행정 연구	김정연	"	2001. 4
계룡시 활성화를 위한 전략연구	이인배	계 룡 시	2001. 5
지방재정종합분석 기법 연구	이종상	충청남도	2001. 5
계룡시 D/B구축 및 정보화 추진방안 연구	김정연	계 룡 시	2001. 5
장항경제 활성화를 위한 재활용 특화 수출산업단지 조성에 관한 연구	이인배	서 천 군	2001. 5
서산 6쪽마늘 우수성 홍보방안 연구	이종상	서 산 시	2001. 5
민선자치 도정의 향후 정책방향과 추진시책 구상 연구	최병학	충청남도	2001. 6
관광지(해수욕장)개발 관련 검토	이인배	당 진 군	2001. 6
충청남도 인본복지와 생산적 복지의 연계구조 연구	최병학	충청남도	2001. 6
계룡공영개발용지 외부전문가를 통한 분양대행 방안	이종상	계 룡 시	2001. 6
공직기강 수준(청렴도) 측정 연구	송두범	충청남도	2001. 6
계룡 야생화원 조성 및 역사문화체험 프로그램개발	이인배	"	2001. 7
금강권 「생태산업」 육성계획 수립 연구	김정연	"	2001. 7
「백제역사문화 EXPO」 개최방안 연구	이인배	"	2001. 7

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
지역경제활성화를 위한 산업단지 활성화 방안 연구	한무호	충청남도	2001. 7
충청남도 미래전략 계획 연구	김정연	"	2001. 7
친환경건축 CLINIC 발전방향 연구	오세경	"	2001. 8
평택항종합개발 기본계획 정비용역 중간보고서 검토	안기용	당 진 군	2001. 9
아파트 입주 희망량 파악을 위한 설문항목 작성	이종상	계 룡 시	2001. 9
21세기 바람직한 「도의회 발전계획」 수립 연구	송두범	충청남도	2001. 9
중요 무형문화재 전승보존 및 육성지원 조례제정안 검토	송두범	충남의회	2001. 9
계룡금암지구 공영개발용지의 GIS DB 구축 및 통계분석	김정연	계 룡 시	2001. 9
2002년도 도정방향 연구	최병학	충청남도	2001. 9
다면평가제도 도입에 따른 평가기법 연구	최병학	"	2001. 11
석문국가산업단지 기업입지 수요조사	이종상	"	2001. 11
정책감사제도의 도입방안 연구	최병학	"	2001. 11
2001년도 자원봉사유공단체 심사의뢰	송두범	"	2001. 11
계룡특례시 추진관련 계룡대지역 설문조사 결과분석 및 보고서 작성	이종상	계 룡 시	2001. 11
지역사회와 지역기업 협력방안	한무호	충청남도	2001. 12
중소기업 경영애로 조사결과 검토 및 분석	한무호	"	2001. 12
충남의 인력수급체계 수립방안	한무호	"	2001. 12
서해안고속도로 개통관련 관광객 수용대책	이인배	"	2001. 12
수도권공장설립 규제완화 대응이론 정리	한무호	"	2001. 12

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
논산 생활폐기물 수집·운반업무 민간위탁 활성화 방안	심문보	논 산 시	2002. 1
도계지역 지역현안관련 대응전략 연구	최병학	충청남도	2002. 1
지방자치발전 시책연구	최병학	"	2002. 1
계룡특례시 추진 관련 보완전략 연구	최병학	"	2002. 1
계룡공영개발용지 수지분석 연구	이종상	계 룡 시	2002. 1
2002년 道, 市·郡政 대토론회 주제연구	한무호	충청남도	2002. 1
신진지구 공영개발용지 외부전문가 분양대행방안 연구	이종상	"	2002. 2
계룡특례시 설치관련 대응논리 기초조사 연구	송두범	계 룡 시	2002. 2
보령명천지구 택지개발사업에 따른 현안사항에 관한 사업추진방안 분석	임상돈	충청남도	2002. 2
도민만족도 여론조사 방법 연구	최병학	"	2002. 2
계룡특례시 설치관련 기초자료 연구	송두범	계 룡 시	2002. 3
폐광(탄광)지역의 산업총생산액 파악 연구	한무호	보 령 시	2002. 3
논산시 지역경제 현황 및 문제점 분석 연구	한무호	논 산 시	2002. 3
꽃박람회 이후 도정역량 결집방안 연구	이인배	충청남도	2002. 3
충남 영상미디어산업 사업화센터를 위한 사업계획서 작성	송두범	"	2002. 4
지방소방학교 교육훈련 특성화방안 연구	최병학	"	2002. 4
신두사구 보존 및 활용방안에 대한 지침연구	박철회	태 안 군	2002. 5
머드 체험랜드 조성위치 선정제안	이인배	보 령 시	2002. 6
119 구조구급 서비스의 효율화방안 연구	최병학	서 산 시 (소방서)	2002. 7

연구과제명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
용담댐 용수배분용역 관련 충청남도 의견작성 및 정리	이상진	충청남도	2002. 7
충남지역 경제특구 지정계획 수립	한무호	"	2002. 8
부여 시가지 간선도로 명칭(가로명) 부여연구	임상돈	부여군	2002. 9
도비유학제도 시행방안	한무호	충청남도	2002. 10
옥외광고물 표시금지·제한계획을 위한 기초자료 분석	한상욱	계룡시	2002. 10
지천댐 건설이 지역사회에 미치는 영향분석	송두범	청양군	2002. 11
「오염총량관리제의 효율적인 추진방안」 연구	이상진	충청남도	2002. 11
21C 소방행정체제의 합리적 운영연구(기초광역소방체제의 비교분석)	최병학	"	2002. 11
분뇨 및 축산폐수 공공처리시설 원가계산 수선비 중 수익적·자본적지출의 한계설정	이상진	논산시	2002. 12
道政과 지역NGO와의 협력방안 연구	송두범	충청남도	2002. 12
축산폐수 공공처리 시설의 악취저감시설 보강사업 효율적 추진방안 연구	이상진	논산시	2002. 12
미개발·미분양 산업단지의 해소방안 의견수렴	이종상	충청남도	2002. 12
예당저수지 관광자원의 활용방안 검토를 통한 기본계획 용역발주타당성 검토	박철희	예산군	2003. 1
연기군 마을하수도 설치에 따른 설계 자문	이상진	충청남도	2003. 1
지역산업클러스터 활성화 방안	한무호	"	2003. 2
계룡특례시 입법추진 관련 대응전략 수립	최병학	계룡시	2003. 2
1등급남만들기 3개분야(도시기반시설정비, 도시환경 및 복지증진, 도시산업 육성) 연구	송두범	"	2003. 2
공무원교육원 오·폐수 처리시설 설계자료 검토	이상진	충청남도	2003. 2
행정수도 충청권이전 당위성 논리개발	송두범 한무호	"	2003. 3

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
경부고속철도 개통에 따른 분석과 충청남도의 발전전략	이인배	충청남도	2003. 3
외부전문가를 통한 분양대행 방안(준장대해수욕장 체비지 관련)	이종상	서 천 군	2003. 3
부동산중개업자에 대한 계약유공수수료 지급 적법여부 검토	이종상	"	2003. 3
충청권 광역클러스터 육성계획(안) 검토	이종상	충청남도	2003. 3
중소기업 육성기금 운용관련 자문	한무호	"	2003. 4
충남의정 홍보활성화 방안연구	최병학	충청의회	2003. 4
제11회 전국 시·도지사협의회 상정안건 자문	최병학	충청남도	2003. 4
충청남도 경관관리 기본방향 연구	한상욱	"	2003. 4
충청남도 참여복지 5개년 계획	송두범	"	2003. 4
新행정수도 충청권이전 관련 연구	성태규	"	2003. 4
함상공원 개장 1주년 성과분석	이인배	"	2003. 4
도정 주요업무 평가지표 개발	최병학	"	2003. 5
충청남도 학교안전 교육프로그램 개발	최병학	논 산 시 (소방서)	2003. 5
지역발전 방향에 대한 조사	이인배	태 안 군	2003. 5
충청남도의 현황과 문제점	이인배	충청남도	2003. 5
충청남도의 목표와 전략	송두범 한무호	"	2003. 5
新국토전략 세부추진계획 및 투자계획	송두범 조봉운	"	2003. 5
발전소 입지에 따른 정책개발 자문	최병학	"	2003. 6
소도읍육성사업 관리평가지표 개발	한상욱	"	2003. 7

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
소도읍육성 사업계획 PPT 자료작성	한상욱	충청남도	2003. 7
논산시의 비전과 발전전략 수립	한무호	"	2003. 7
계룡시 개청관련 시정운영 기본틀 수립	최병학	계 룡 시	2003. 7
몽골과 충청남도 파트너십 추진방안	이인배	충청남도	2003. 7
중소기업 애로요인 설문조사 결과분석	한무호	"	2003. 7
백제역사재현단지 관리·운영계획 수립 관련 연구	최병학	"	2003. 8
충청남도 단기 및 중장기 정책수립	최병학	"	2003. 9
지역발전방향 조사를 위한 설문지 통계 및 분석	이인배	태 안 군	2003. 9
내포문화권 특정지역 지정 및 개발계획(안)관련 의견수렴	박철희	충청남도	2003. 9
백제문화권개발사업 개발계획변경관련 의견수렴	이인배	"	2003. 9
계룡시 출범에 따른 民軍협력업무 추진체계 연구	최병학	계 룡 시	2003. 9
내포문화권 개발계획(안) 중앙도시계획위원회 사전 설명자료 작성	박철희	충청남도	2003. 10
안면도 국제휴양관광개발 관련 국내외 유사사례 벤치마킹	이인배	"	2003. 11
노사갈등 민간자율 사전중재 관련 정책개발		"	2003. 11
오수처리시설의 효율적 관리방안 및 설계자료 검토	이상진	"	2003. 12
백제문화권특정지역 종합개발계획변경(안) 자문	이인배	"	2003. 12
신행정수도 순환교통망 구축	조봉운	"	2004. 1
구도심 재활(Urban Renaissance) 프로그램 추진	김정연	"	2004. 1
서해안 문화관광벨트의 거점 확보	이인배	"	2004. 1

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
생태-건강복합(Eco-Health Complex) 프로젝트 추진	한상욱	충청남도	2004. 1
자연순응형 경관관리 대책 강화	한상욱	"	2004. 1
실버형 지식문화타운 조성	박철휘	"	2004. 1
충남 브랜드 마케팅	권영현 이충훈	"	2004. 1
안전 충남 통합시스템 구축	최병학	"	2004. 1
모범적인 자치거버넌스 체제 구축	최병학	"	2004. 1
인정 넘치는 화합·신뢰사회 구현 프로그램 추진	송두범	"	2004. 1
충청남도 자원재활용기본계획 시행계획(연차별) 작성	정종관	"	2004. 1
신행정수도 입지기준 세부지표 및 평가방법 연구	송두범	"	2004. 2
충청남도 경관관리 기본계획 수립방향	한상욱	"	2004. 2
충남 월드브랜드와 인본경영행정의 접목방안	최병학	"	2004. 2
월드브랜드 관리 및 활용방안	최병학	"	2004. 3
신행정수도 입지선정관련 현황조사 결과분석	송두범	"	2004. 3
관용차량(렌트) 이용시 비용절감 분석	최병학	보령시	2004. 3
테마식물원 설립 조성의 타당성 분석	이인배	충청남도	2004. 3
고암 이용노화백 생가 활용방안	박철휘	홍성군	2004. 3
내포문화제 성공적 개최방안에 관한 연구	이인배	"	2004. 4
충청남도 도립공원 관리 및 운영방안 연구	이인배	충청남도	2004. 3
도시주거환경개선사업의 경제 부양효과 분석	최병학	"	2004. 4

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
제2종 지구단위계획 수립을 위한 세부지침 연구	김정연	충청남도	2004, 3
충남의 현황과 목표/전략 연구	김정연	"	2004, 5
충남의 공간구조의 개편과 산업경제 및 SOC확충방안	김정연	"	2004. 5
충남의 자원관리 및 복지기반과 자치역량 강화방안	김정연	"	2004. 5
보령머드 정체성 확보 및 RIS체계 구축방안	최병학	보 령 시	2004, 5
2007세계 軍문화EXPO 기본구상계획	이인배	충청남도	2004, 6
금강하구 철새탐조대·철새탐조투어 활성화방안	이인배	서 천 군	2004, 6
강경읍 육성방안 연차별 추진방안	한상욱	논 산 시	2004, 6
신행정수도 건설과 개방화에 대비한 농특산물 경쟁력 확보방안	최병학	부 여 군	2004, 6
신행정수도 건설에 대비한 지역발전 전략 강구	이인배	"	2004, 6
「義 좋은 형제賞」 조례 제정 여부에 대한 자문	송두범	충청남도	2004, 6
계룡시 청사증축 검토를 위한 기초연구	박철회	계 룡 시	2004, 7
신행정수도건설이 충청남도에 미치는 파급효과 및 부정적 효과 최소화 방안	성태규	충청남도	2004, 8
한산모시 전문화단지 조성계획	이인배	서 천 군	2004. 8
신행정수도 건설에 따른 연기군 대응방안	송두범	연 기 군	2004. 8
道の원, 市·郡의원 선거제도 개선연구	최병학 성태규	충남의회	2004. 8
신행정수도 예정지 세목고시에 대비한 구역경계 설정연구	송두범	충청남도	2004. 8
제2차 충청남도 폐기물처리 기본계획(수정안) 연구	정종관	"	2004. 8
호남고속철도 분기노선선정 보완용역 자료연구	이인배	"	2004. 9
신행정수도 발전 및 혁신도시 건설방안에 대한 검토분석	성태규	"	2004. 9

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
백제역사재현단지 및 박물관 명칭변경에 대한 의견조회	최병학	충청남도	2004. 9
신행정수도건설관련 보상 및 이주지원을 위한 특별법제정 또는 개정에 대한 검토	송두범	"	2004. 9
신행정수도 관련 연기군 대응방안 연구	송두범	연 기 군	2004. 9
신활력지역 제외에 따른 서천군 대응 방안	한상욱	서 천 군	2004. 10
충청남도 해외사무소 활성화 방안에 관한 연구	성정경	충청남도	2004. 10
내포문화권 특정지역 지구지정 및 개발계획 자료작성	박철희	"	2004. 10
분뇨 및 축산폐수 공공처리시설 관리운영 수탁기관 선정 평가방안	이상진	논 산 시	2004. 11
견(犬)사 관리방안 연구	"	계 룡 시	2004. 11
지역인적자원개발 체제분석 연구	송두범	충청남도	2004. 11
금강내 Rubber淤 설치에 따른 가능여부 검토	정종관	"	2004. 12
서산시 내포문화권 지정 및 개발계획 자료정리	박철희	서 산 시	2004. 12
세계화와 지방화의 흐름과 발전방향의 기초를 수용정책 모색	강영주 백운경	충청남도	2004. 12
중소기업 육성기금의 감소에 따른 기업 지원방안 모색	강영주 백운경	"	2004. 12
실수요자 중심의 중소기업 판매지원 강화방안 모색	강영주 백운경	"	2004. 12
지방정부 차원의 중국교류 통상활동 등 지방외교 관련 재정립	강영주 백운경	"	2004. 12
경제자유구역 지정의 타당성 및 경기도와 협력방안	강영주 백운경	"	2004. 12
신행정수도 순환고속교통망 구축	조봉운	"	2004. 12
구도심 재활(Urban Reaissance) 프로그램 추진	조봉운	"	2004. 12
서해안 문화관광벨트의 거점 확보	이인배	"	2004. 12

연구과제명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
생태-건강복합(Eco-Health Comolex) 프로젝트 추진	한상욱	충청남도	2004. 12
자연순응형 경관관리 대책 강화	한상욱	"	2004. 12
실버형 지식문화타운 조성	박철희	"	2004. 12
안전 충남 통합시스템 구축	최병학	"	2004. 12
모범적인 자치거버넌스 체제 구축	성태규	"	2004. 12
인정 넘치는 화합·신뢰사회 구현 프로그램 추진	송두범	"	2004. 12
2005년도 지역혁신발전 시행계획 수립	강영주 백운경	"	2005. 1
농업용수 오염방지와 수질개선을 위한 기초자료 연구	이상진 정종관	"	2005. 1
조직진단에 따른 비용산출 의뢰	최병학 고승희	당진군	2005. 1
사고현장 지휘체계 개선을 위한 현장대응팀 운영방안 강구	최병학	충청남도	2005. 1
충청남도 의용소방대 육성방안 연구	최병학	"	2005. 1
소도읍 육성사업 및 계획수립지침 개선방안	김정연 한상욱	행자부	2005. 2
기후변화협약 대응에 따른 부문별 과제선정 및 대책	정종관	충청남도	2005. 2
대덕R&D특구 및 인근지역 GIS도면 제작	조봉운	"	2005. 2
환경영향평가서(초안) 자문	이상진	금강청	2005. 3
행정중심 복합도시건설관련 연기군 연계발전 방안	송두범	연기군	2005. 3
서동요 드라마 유치 경제적 수익성분석 연구	이인배	부여군	2005. 3
봉선리 생태관광지 개발방안	이인배	서천군	2005. 3
홍성군 축산폐수 공공처리시설 개선사업 자문	이상진 오혜정	홍성군	2005. 4

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
호남고속철 천안분기 필요성 및 당위성 설명자료 작성	이인배	충청남도	2005. 4
당진 기본계획(안) 사전검토	송두범	"	2005. 4
인본·경영행정 충남도정의 지방거버넌스 구축과제 연구	최병학	"	2005. 4
담현 홍대용 학술용역 관련 수치지도 작업의뢰	조봉운	"	2005. 4
행정중심복합도시의 개념정립	성태규	"	2005. 4
환경영향평가서(초안) 검토 소위원회 구성 및 서면심사	이상진	금 강 청	2005. 4
충남의 중소기업 통상진흥 확대방안	강영주 백운성	충청남도	2005. 4
한·중 교류촉진을 위한 지방정부간의 역할 방안	성태규	"	2005. 4

## 디자인분야

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
「공주 백일주·청양 구기자술」 용기 디자인	김상식	충청남도	1996. 7
「충남관광안내판」 개선방안 연구	김상식	”	1996. 10
「와이드 컬러 홍보판」 디자인	김상식	”	1996. 10
「충남관광 홍보연하카드」 디자인	김상식	”	1996. 12
「안전문화정착 스티커」 디자인	김상식	”	1996. 12
「충남 이미지 제정(안)」 디자인	김상식	”	1996. 12
「도지사표창 수상자 뺏지」 디자인	김상식	”	1997. 1
「종이 쇼핑백」 디자인	김상식	”	1997. 1
「충남 정보화선언 포스터」 디자인	김상식	”	1997. 1
「외국 방문용 뺏지」 디자인	김상식	”	1997. 1
「도지사 추천 농·특산물 상징마크 뺏지」 디자인	김상식	”	1997. 1
「21세기 충남 여성정책 토론회」 엠블렘 및 포스터 디자인	김상식	”	1997. 2
농어촌 활력화 홍보포스터 디자인	김상식	”	1997. 2
「주요 업무시책 시행계획」 책자 표지디자인	김상식	”	1997. 2
「도지사 지시·훈시사항」 책자 표지디자인	김상식	”	1997. 3
「'97 국제환경 포럼」 로고 제정	김상식	”	1997. 3
충남 교향악단 연주회 홍보 포스터 디자인	김상식	”	1997. 3
쌀생산 홍보 스티커 디자인	김상식	”	1997. 3

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
물자절약 실천요령 홍보물 디자인	김상식	충청남도	1997. 3
「21세기 안내판」 제작 디자인	김상식	”	1997. 4
「쌀생산 홍보 뺏지」 제작 디자인	김상식	”	1997. 4
「인본행정 학술대회 현수막」 제작	김상식	”	1997. 4
「3대질서 지키기 스티커」 디자인	김상식	”	1997. 4
「만선 풍어기」 디자인	김상식	”	1997. 4
「'97 산업디자인 홈 닥터제」 지도운영 연구	김상식	”	1997. 5
「'97 청소년 열린음악회」 포스터 디자인	김상식	”	1997. 5
「'97 국제환경 포럼」 참가자 명패 및 명찰 디자인	김상식	”	1997. 5
계룡산 국제 민속예술제 행사장 배치도 디자인	김상식	”	1997. 6
도청버스 외부도색 디자인	김상식	”	1997. 6
명예도민 상징메달 디자인	김상식	”	1997. 6
「학교폭력 추방운동 홍보 스티커」 디자인	이충훈	”	1997. 7
「인본경영행정의 기본이념과 구현전략」 책자 표지디자인	이충훈	”	1997. 8
전문(대표)음식 옥외 표지판 디자인	이충훈	”	1997. 8
「'97 중기투자 및 지방재정 계획」 책자 표지디자인	이충훈	”	1997. 8
「도정홍보 안내자료」 디자인	이충훈	”	1997. 8
「공공시설물 안내 표지판」 디자인	김상식	보령시	1997. 9
「지방 세정 체험기」 책자 표지디자인	이충훈	충청남도	1997. 9

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
「도정홍보 VCR」 표지 및 스티커 디자인	이충훈	충청남도	1997. 9
「한국전쟁 참전 용사의 집 표찰」 디자인	김상식	”	1997. 9
「내가 道知事라면 제안공모 포스터」 디자인	이충훈	”	1997. 10
「인본행정 교재」 표지 디자인	이충훈	”	1997. 10
「중부 농수축산물 물류센터 홍보물」 디자인	이충훈	”	1997. 11
「기초행정 실무집」 표지 디자인	이충훈	”	1997. 11
「충남여성 통계」 표지 디자인	이충훈	”	1997. 12
「충남문화상 시상 팸프렛」 디자인	이충훈	”	1997. 11
「도지사 선거공약 실천책자 표지」 디자인	이충훈	”	1997. 11
「학교폭력추방 글짓기 모음집 표지」 디자인	이충훈	”	1997. 12
「아름다운 이야기」 책자 표지디자인	이충훈	”	1997. 12
「마약퇴치 홍보 스티커」 디자인	이충훈	”	1997. 12
「'98 도정 주요업무실천계획」 책자 표지디자인	이충훈	”	1997. 12
「충청남도 정보화 기본계획」 책자 표지디자인	이충훈	”	1998. 1
정보화선언 1주년 기념 현판 엠블렘 디자인	이충훈	”	1998. 1
「'98 충청사진연감 광고」 디자인	이충훈	”	1998. 1
「도지사 표창 부상품」 디자인	김상식	”	1998. 2
「쌀 생산 종합대책 홍보 포스터」 디자인	이충훈	”	1998. 2
「충남여성 실천대회」 현판 엠블렘 디자인	이충훈	”	1998. 2

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
「대통령 취임 경축행사참여 피켓」 디자인	이충훈	충청남도	1998. 2
「마스코트 애칭공모 포스터」 디자인	이충훈	”	1998. 2
「강경되살리기 운동 토론회」 현판 디자인	이충훈	”	1998. 2
「시정홍보 와이드컬러」 디자인	이충훈	공 주 시	1998. 2
「주부 풍장 경연대회」 포스터 디자인	이충훈	충청남도	1998. 2
「한국전쟁참전 용사의 집」 표찰 디자인	이충훈	”	1998. 3
「'98 나무심기 홍보 현수막」 디자인	이충훈	”	1998. 3
「충청남도 여성대회 현판」 디자인	이충훈	”	1998. 3
「민원과의 대화요령」 책자 표지디자인	이충훈	”	1998. 3
「목표관리행정」 책자 표지디자인	이충훈	”	1998. 3
「각종 용역보고서 목록」 책자 표지디자인	이충훈	”	1998. 3
「백제역사 재현단지 기공식 현판」 디자인	이충훈	”	1998. 4
「전통떡 제조 우수업소」 표지판 디자인	이충훈	”	1998. 4
「인동초 화분 및 용기」 디자인	김상식	부 여 군	1998. 4
「제안모집 포스터」 디자인	이충훈	충청남도	1998. 4
「대국민 홍보를 위한 행정심판제도」 홍보자료 디자인	이충훈	”	1998. 4
「청사안내 유도판」 디자인	이충훈	”	1998. 5
조선족 여성 결혼가정 실태조사 연구 자료집 표지도안	이충훈	”	1998. 5
「충청남도 인터넷 정보사냥대회」 포스터 디자인	이충훈	”	1998. 6

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
「제33대 도지사 취임식 행사 현판」 디자인	이충훈	충청남도	1998. 6
「충남 마스코트 홍보판」 디자인	이충훈	”	1998. 6
「충남의 사계 사진대전 공모 포스터」 디자인	이충훈	”	1998. 6
「민선 2기 출범 축하광고」 디자인	이충훈	”	1998. 6
「道 마스코트」 디자인	이충훈	”	1998. 6
「가정평등 에세이집 표지」 디자인	이충훈	”	1998. 6
「4천만이 살고싶은 충남 스티커」 디자인	이충훈	”	1998. 6
「외자유치 대상사업 안내서 표지」 디자인	이충훈	”	1998. 7
「도청 현판 입간판」 디자인 연구	이충훈	”	1998. 7
「道 이미지 광고」 디자인 연구	이충훈	”	1998. 7
「道政구호 현판」 디자인 연구	이충훈	”	1998. 7
「공직자 인성교육」 교재 표지디자인	이충훈	”	1998. 8
「道界 안내표지판」 디자인	이충훈	”	1998. 8
「충남 2000년 맞이 행사 아이디어 공모」 포스터 디자인	이충훈	”	1998. 8
「미성년자 보호 홍보용 스티커」 디자인	이충훈	”	1998. 8
「제2건국운동」 광고 디자인	이충훈	”	1998. 8
「학교폭력예방 홍보용」 포스터 디자인	이충훈	”	1998. 8
「3대 가업잇기」 심벌마크 디자인	이충훈	”	1998. 8
「'98중기투자 및 지방재정계획」 보고서 표지디자인	이충훈	”	1998. 8

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
「충청남도 신용보증조합」 마크 및 로고 디자인	이충훈	충청남도	1998. 9
농수축산물 물류센터 건물색채 계획(안) 검토	김상식	”	1998. 9
「제24회 합창경연대회」 홍보팜플렛 표지디자인	이충훈	”	1998. 9
「충남 여성발전 중장기 계획 공청회」 현판 엠블렘 디자인	이충훈	”	1998. 9
'99郡政보고서 표지디자인 및 로고개발	이충훈	부 여 군	1998. 10
「출향인사 명부」 책자 표지디자인	이충훈	충청남도	1998. 10
의정활동 수행 「재직 기념패」 디자인	김상식	”	1998. 10
안전문화 정착에 따른 홍보물 디자인	이충훈	”	1998. 10
공무원 친절교육 교육장 현판 도안	이충훈	”	1998. 10
충청남도 여성자원봉사자대회 현판 도안	이충훈	”	1998. 11
내고장 공원화사업 최우수기관 우승기 디자인	이충훈	”	1998. 11
도민교육 워크숍 프랑카드 디자인	이충훈	”	1998. 11
충남 테크노파크 심벌마크·로고서체 디자인	이충훈	”	1998. 11
으뜸 Q 마크 활용 농산물 홍보물 디자인	이충훈	”	1998. 11
태안군 마스코트 명칭공모 포스터 디자인	이충훈	태 안 군	1998. 11
충청남도청 회의실 인테리어 디자인	김상식	충청남도	1998. 11
성폭력 관련포럼 개최에 따른 현판 도안	이충훈	”	1998. 11
「소비자 피해구제 사례집」 발간 책자 표지디자인	이충훈	”	1998. 11
충남정신발양 홍보캘린더 디자인	이충훈	”	1998. 11

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
제42회 충청남도 문화상 시상팸플렛 표지 및 뒷면표지 이용 도정홍보	이충훈	충청남도	1998. 11
국제교류용 편지지 도안 연구	이충훈	"	1998. 11
의회안내 책자표지 도안 연구	이충훈	"	1998. 11
충남여성발전 중장기계획 표지 도안	이충훈	"	1998. 12
「도지사 지시 및 훈시사항」 책자 표지디자인	이충훈	"	1998. 12
「도정광고」 디자인	이충훈	"	1998. 12
「도지사 선거공약 실천계획」 책자 표지디자인	이충훈	"	1998. 12
「'99도정주요업무 실천계획」 표지디자인	이충훈	"	1998. 12
「21C형 도정비전과 정책방향」 책자 표지디자인	이충훈	"	1999. 1
금산군 예산내역 주민안내용 리후렛 디자인	김상식	금 산 군	1999. 1
「행정심판 재결레집」 책자 표지디자인	이충훈	충청남도	1999. 1
주변과 어울리는 아파트 외부도색 방안 연구	김상식	"	1999. 1
「'99충남예산개요」 리후렛 디자인	김상식	"	1999. 1
「백제권 개발계획 변경」 책자 표지디자인	이충훈	"	1999. 1
「신경영행정 신문광고문」 디자인	김상식	"	1999. 1
「軍문화엑스포」 기본구상(안) 표지디자인	이충훈	"	1999. 1
「함상박물관 조성계획」 표지디자인	이충훈	"	1999. 1
「'99 향토문화축제 홍보팸프렛」 디자인	이충훈	"	1999. 1
「道の회 언론인 인터뷰장 배경」 디자인	김상식	"	1999. 1

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
「'99쌀생산대책 홍보 포스터」 디자인	이충훈	충청남도	1999. 1
「보령사랑운동 스티커」 디자인	김상식	보 령 시	1999. 2
「민원상담위원의 집」 명패 디자인	이충훈	충청남도	1999. 2
「보건환경연구원보」 표지디자인	이충훈	”	1999. 2
「시범마을조성계획」 책자 표지디자인	이충훈	”	1999. 2
「'99도정주요통계수치」 표지디자인	이충훈	”	1999. 2
「금산인삼복용법」 홍보물 디자인	김상식	금 산 군	1999. 2
금산인삼 상표 및 포장디자인	이충훈	”	1999. 2
「주민등록인구통계」 표지디자인	이충훈	충청남도	1999. 2
제80주년 3·1절 기념식 팸플릿 디자인	이충훈	”	1999. 2
「충남향토문화축제총람」 표지디자인	이충훈	”	1999. 2
「태안 마스코트 응용동작」 디자인	이충훈	태 안 군	1999. 3
「여성자원활용교육장」 현판디자인	이충훈	충청남도	1999. 3
「아름다운 우리말 모음집」 표지디자인	이충훈	공 주 시	1999. 3
보령시 종합관광안내 팸플릿 디자인	김상식	보 령 시	1999. 3
「충효교실」 교육교재 표지디자인	이충훈	충청남도	1999. 3
관광보령 안내책자 및 리후렛 제작자문	김상식	보 령 시	1999. 3
「전공비 조형물제작」 디자인	김상식	천 안 시	1999. 4
홍성군민 아이디어 공모 포스터 디자인	이충훈	홍 성 군	1999. 4

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
제안모집 포스터 디자인 연구	이충훈	충청남도	1999. 4
옥외광고물 시범거리 조성에 따른 자문	김상식	보령시	1999. 4
「국제교류용 쇼핑백」 디자인 연구	이충훈	충청남도	1999. 4
「외국인 투자설명서」 표지디자인	권영현	”	1999. 4
「전국체전 기본계획서」 표지디자인	권영현	”	1999. 5
「만남의 광장」 행사 안내팸플렛 디자인	이충훈	”	1999. 5
「의회소식지」 발간 표지디자인	이충훈	”	1999. 5
「통계로 본 충남의 모습」 표지디자인	이충훈	”	1999. 5
2000년 충남의 엠블렘 디자인	권영현	”	1999. 5
보령종합경기장 스탠드 내벽 도색자문	김상식	보령시	1999. 5
자원봉사 안내책자 표지디자인	이충훈	충청남도	1999. 5
「민선2기 도정홍보」 광고디자인	이충훈	”	1999. 5
「보령사랑 상품권」 디자인	권영현	보령시	1999. 5
「한국의 생활안내」 책자 표지디자인	이충훈	충청남도	1999. 6
「신지식 공무원상」 디자인	김상식	”	1999. 6
「'99도정백서」 책자 표지디자인	권영현	”	1999. 6
「글로벌파트너십 등록로고」 디자인	권영현	”	1999. 6
충청남도 체육회기 및 마크도안	권영현	”	1999. 6
「안면도 가로등주」 디자인	권영현	”	1999. 7

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
「안전문화 홍보물」 디자인	이충훈	충청남도	1999. 7
충남여성정책개발원 홍보 책자 표지도안	권영현	”	1999. 7
태안군 공영버스터미널 외부도색 디자인	김상식	태 안 군	1999. 7
「민선2기 1주년 도정성과 보고서」 표지디자인	권영현	충청남도	1999. 7
「도지사 선거공약」 책자 표지디자인	권영현	”	1999. 7
「대천체육관 외부색상」 디자인	김상식	보 령 시	1999. 7
「충청남도 여성정책개발원CI」 디자인	이충훈	충청남도	1999. 8
도정홍보 VTR 표지 및 라벨 디자인	이충훈	”	1999. 9
「꽃 박람회」 프랑카드 도안	권영현	”	1999. 10
「2000년도 중기지방재정계획」 표지디자인	이충훈	”	1999. 10
「禮學 순회교육」 현수막 디자인	권영현	”	1999. 10
보령 갈매기아파트 내·외부 시각디자인 자문	김상식	보 령 시	1999. 10
「여성자원봉사대회」 현판 도안	권영현	충청남도	1999. 11
「제43회 충청남도 문화상」 팸플렛 및 도정홍보용 디자인	권영현	”	1999. 11
충남 2000년 맞이 행사 홍보책자 편집 디자인	권영현	”	1999. 11
「범죄없는 마을」 현판 모델 개발	김상식	”	1999. 11
충남 2000년 맞이 행사 광고안 디자인	권영현	”	1999. 11
「서울 및 해외사무소 운영성과와 활력화 비전」 책자표지 디자인	이충훈	”	1999. 12
충남 2000년 맞이 행사 초청장 디자인	권영현	”	1999. 12

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
「충남여성통계」 책자 표지디자인	이충훈	충청남도	1999. 12
보안업무 편람 간행물 표지디자인	권영현	”	1999. 12
2000년 해맞이 행사 버튼 디자인	권영현	”	1999. 12
도청 게시 새천년 현수막 디자인	권영현	”	1999. 12
새천년 새출발 다짐대회 초청장 디자인	이충훈	”	1999. 12
「2000년 예산 이렇게 쓰입니다」 책자 표지디자인	이충훈	”	1999. 12
「'98년 기준사업체 기초통계조사 보고서」 표지디자인	이충훈	”	1999. 12
웅비탑 전시실 道 홍보물 전시방법 연구	권영현	”	1999. 12
새출발 선언문 표지디자인 연구	권영현	”	2000. 1
「2000년 주요업무실천계획」 책자 표지디자인	이충훈	”	2000. 1
1998년 기준 산업총조사 보고서 표지디자인	이충훈	”	2000. 1
소방현황판 디자인	권영현	”	2000. 1
도청출입문 전광판 디자인 연구	이충훈	”	2000. 1
2000년 시행 지방세법 해설책자 표지디자인	이충훈	”	2000. 1
2000년도 쌀생산 대책 홍보용 포스터 디자인	이충훈	”	2000. 1
「충청남도 복합 시설관리공단」 홍보책자 편집 및 디자인	이충훈	”	2000. 2
「생활속의 민방위」 책자 표지디자인	이충훈	”	2000. 2
제81주년 3.1절 기념식 안내책자 표지디자인	이충훈	”	2000. 2
사무실직원 안내판 제작 디자인	김상식	”	2000. 2

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
제2회 충남관광기념 공모전 작품 모집공고 포스터 제작	이충훈	충청남도	2000. 2
「지방세징수 실무」 책자 표지디자인	이충훈	”	2000. 3
계룡출장소 신청사 이전에 따른 각종 싸인물 디자인	이충훈 김상식	계 룡 시	2000. 3
서산시정 홍보물 신문광고(안) 디자인	이충훈	서 산 시	2000. 3
서해안고속도로변 대형홍보판 디자인	권영현	당 진 군	2000. 3
고객만족실 간판 디자인	이충훈 김상식	보 령 시	2000. 3
당진군 이미지 홍보판 디자인	권영현	당 진 군	2000. 3
“예절의 고장 재건 동참제고 포스터” 홍보스티커 제작	권영현	충청남도	2000. 3
2002년 꽃박람회 홍보물 현판, 전광판, 명함디자인	이충훈 김상식	”	2000. 4
청소년 정책제언 현상공모 포스터 디자인	권영현	”	2000. 4
충남여성정책개발원 2000년 교육홍보 현수막 디자인	권영현	”	2000. 4
충남도청 방문객 패용 명함디자인	권영현	”	2000. 4
2000년도 주요업무계획 유인물 표지디자인	이충훈	”	2000. 4
여대생 취업전략 모색을 위한 세미나 포스터 디자인	권영현	”	2000. 4
충남여성정책개발원 심벌마크 디자인	권영현	”	2000. 4
백제고도 공주 및 박동진 판소리 홍보 안내판 디자인	이충훈	”	2000. 4
충남 마스코트(귀도리) 입체도 표준안 제작	김상식	”	2000. 4
「만남의 광장」 행사안내 팸플렛 디자인	이충훈	”	2000. 5
「자원봉사 수요자 편람」 책자 표지디자인	이충훈	”	2000. 5

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
「시간관리」 홍보 포스터 디자인	권영현	충청남도	2000. 5
충남 품질경영대회 안내전단 및 분임조 발표문집 표지디자인	이충훈	”	2000. 5
「공무원 체육대회」 종합우승기 디자인	이충훈	”	2000. 5
「규제개혁 홍보」 책자 표지디자인	이충훈	”	2000. 5
사진대지 디자인 연구	권영현	”	2000. 5
「도정백서 2000」 책자표지 디자인	이충훈	”	2000. 5
2000년도 충남경제시책 표지디자인	이충훈	”	2000. 5
서산시정 및 이미지 홍보 광고안 디자인	이충훈	서 산 시	2000. 5
제2회 충청남도 관광기념품 공모전 작품집 도안	이충훈	충청남도	2000. 5
서산 해미읍성 역사체험축제 신문광고안 디자인	권영현	서 산 시	2000. 5
행정서비스현장 홍보책자 표지디자인	이충훈	충청남도	2000. 6
초등학교 교과서 오류사항 수정 요구자료 표지디자인	권영현	”	2000. 6
2002 안면도 국제꽃박람회 홍보포스터 디자인	이충훈	”	2000. 6
민선2기 도정성과 및 道 이미지 광고디자인	권영현	”	2000. 6
「청서」 표지디자인	권영현	”	2000. 6
정책자문교수단 명찰디자인 제작	권영현	”	2000. 6
국제매너 및 의전용 책자 표지디자인	권영현	”	2000. 7
예절의 고장 재건 동참제고 예절 배지 도안	권영현	”	2000. 7
계룡IC 조감도 디자인	김상식	”	2000. 7

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
소방공무원 작업복 부착 명찰디자인	김상식	충청남도	2000. 7
충남농림어업 경영지원계획 표지디자인	권영현	"	2000. 7
상폐진열대 디자인	김상식	"	2000. 8
의회안내 책자 표지디자인	이충훈	충남의회	2000. 8
남북교류방안 포럼 초청장 등 디자인	권영현	충청남도	2000. 9
남북교류방안 포럼 걸개그림 디자인	권영현	"	2000. 9
보건환경연구원 안내팸프렛 표지디자인	이충훈	"	2000. 9
2002꽃박람회 전시시설물 디자인	김상식	"	2000. 9
소방항공대 설치사업 청서 겉표지 디자인	권영현	"	2000. 9
도지사 지시사항 책자 표지디자인	권영현	"	2000. 10
정책협의회 자료 표지디자인	권영현	"	2000. 10
주요업무보고 표지디자인 (2종)	이충훈	"	2000. 10
주요사업 청서 표지디자인	권영현	"	2000. 10
남북교류방안 포럼 주제발표 책자 표지디자인	권영현	"	2000. 10
당면 도정성과 이미지홍보 디자인	권영현	"	2000. 11
당면도정 성과 및 道 이미지 홍보용 도정광고 디자인	권영현	"	2000. 10
2001년도 중기지방재정계획 표지디자인	권영현	"	2000. 10
사무실 직원안내판 디자인	이충훈	"	2000. 11
자원봉사체험수기 사례집 표지디자인	이충훈	"	2000. 11

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
2002년도 안면도국제꽃박람회 홍보연하장 디자인	이충훈	충청남도	2000. 11
주요사업 청서발간 표지디자인	권영현	"	2000. 11
대학생 우수논문집 책자 표지디자인	이충훈	"	2000. 11
꽃박람회 가로등주 모형디자인 검토	권영현	"	2000. 11
주요사업 청서 발간 표지디자인	권영현	"	2000. 12
도정특집 광고 디자인 (일간지 등에 활용)	권영현	"	2000. 12
안면도종합발전계획 조감도 제작	권영현 이인배	"	2000. 12
안면도국제관광지개발 외자유치 현수막 디자인	이충훈	"	2000. 12
'99기준 사업체기초통계조사보고서 표지디자인	이충훈	"	2000. 12
푸른충남21 추진협의회 로고 및 심벌마크 디자인	이충훈	"	2000. 12
2001년도 예산홍보 리후렛 디자인	이충훈	"	2000. 12
자치입법 실무요람 책자 표지디자인	이충훈	"	2001. 1
디지털 충남선언 포럼 초청장 디자인	권영현	"	2001. 1
디지털 충남선언 및 포럼개최에 따른 디자인 (7종)	권영현	"	2001. 1
디지털 충남선언의 배경과 의미 리후렛 디자인	권영현	"	2001. 1
청양군 군계홍보 표지판 디자인	이충훈	청 양 군	2001. 1
전국체전 및 꽃박람회 잔여일수판 디자인	이충훈	충청남도	2001. 2
「서산 AB지구 담수호수질보전 및 용수 관리방안」 용역보고서 표지디자인	권영현	"	2001. 2
2001년도 주요 도정일정표 디자인	권영현	"	2001. 2

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
2001년도 주요업무계획서 책자 표지디자인	권영현	충청남도	2001. 2
2001 지방세 다이제스트 책자 표지디자인	권영현	"	2001. 2
디지털 도정구호 액자제작	권영현	"	2001. 2
[THE NOTHING BOOK] 제작용 뒷면 표지도안	이충훈	"	2001. 2
충청남도 도정 홍보용 기념품 도안	이충훈	"	2001. 2
(주)삼교호 함상공원 CIP 제작 도안	이충훈	"	2001. 2
제82주년 3.1절 기념식 안내책자 표지디자인	이충훈	"	2001. 2
2001년도 도정 역점시책 광고디자인	권영현	"	2001. 2
2001년 쌀생산대책 홍보용 포스터 도안	이충훈	"	2001. 2
서해대교를 모티브로한 화분규격 디자인	이충훈	"	2001. 2
「계룡소식」 책자표지 디자인 및 각 면의 소재목처리	권영현	계 룡 시	2001. 2
2001계룡의지 실천계획 책자 표지디자인	권영현	"	2001. 2
대천체육관 경기장내 스탠드도장 디자인	권영현	보 령 시	2001. 3
2001년 제안모집 포스터 디자인	권영현	충청남도	2001. 3
충남체육회 문서표지 디자인	이충훈	"	2001. 3
「민원안내」 책자표지 디자인	이충훈	계 룡 시	2001. 3
회의안내 입간판 디자인	권영현	충청남도	2001. 3
꽃음식 판매 포장용기 디자인	이충훈	"	2001. 3
5대 사랑하기 운동 포스터 디자인	이충훈	"	2001. 4

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
제82회 전국체전 자원봉사자 모집 포스터 디자인	권영현	충청남도	2001. 4
충청남도 홍보관 및 특산물판매장 안내팸플렛 디자인	이충훈	"	2001. 4
도계안내 표식 디자인개발	권영현	"	2001. 4
행정비용 포스터 디자인	권영현	"	2001. 4
신행정용어 해설집 표지디자인 연구	이충훈	"	2001. 4
디지털방 현판 디자인연구	권영현	"	2001. 4
백일장 행사안내 팸플렛 디자인연구	이충훈	"	2001. 4
만남의광장 행사안내 팸플렛 디자인	이충훈	"	2001. 4
계룡특정시 설치논리 책자 표지디자인	이충훈	계 룡 시	2001. 4
충청남도 관광상품 (6종) 디자인	권영현	충청남도	2001. 4
도정홍보를 위한 주문형 우표 (3종) 디자인	권영현	"	2001. 4
제82회 전국체전 홍보사인 디자인	이충훈	"	2001. 4
제10회 전국무용제 관련 홍보물 디자인	권영현	"	2001. 4
2001년도 충청남도 품질경영대회 안내전단 디자인	이충훈	"	2001. 4
2002 꽃박람회 범도민 지원협의회 위촉식 현판 및 입간판 디자인	권영현	"	2001. 5
향토문화연구 논문집 책자 표지디자인	이충훈	"	2001. 5
계룡신도시 안내책자 표지디자인	권영현	계 룡 시	2001. 5
자원봉사 수요처 편람 표지디자인	권영현	충청남도	2001. 5
계룡신도시 안내표지판 문안 및 디자인	권영현	계 룡 시	2001. 5

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
민방위 행정서비스현장 리후렛 디자인	이충훈	충청남도	2001. 5
서천군 이미지 쇄신을 위한 郡대표 캐릭터 디자인	권영현	서 천 군	2001. 5
제10회 전국무용제 개최에 따른 홍보물 도안	권영현	충청남도	2001. 5
「지방포럼」 개최 초청장 디자인	이충훈	”	2001. 6
수도권 등 기업 도내유치 신문 홍보문안 제작	이충훈	”	2001. 6
도정 역점시책 홍보광고 디자인	권영현	”	2001. 6
전국체전 도민참여 유도를 위한 홍보물 디자인	권영현	”	2001. 6
제82회 전국체육대회 비표 디자인	권영현	”	2001. 6
재정운영 평가 최우수 홍보 자료문안 디자인	권영현	”	2001. 6
의전용 중형버스 외부색상 디자인	이충훈	”	2001. 7
2002 꽃박람회 입장권 디자인	권영현	”	2001. 7
국제 여성정책 심포지엄 개최관련 홍보물 디자인	이충훈	”	2001. 7
행정서비스현장 홍보책자 디자인	이충훈	”	2001. 7
소방행정서비스현장 홍보 리후렛 디자인	이충훈	”	2001. 7
보령사랑 상품권 디자인	권영현	보 령 시	2001. 7
음식점 책자 표지 할인권 디자인	이충훈	충청남도	2001. 8
해양수산 업무지침서 표지색상 디자인	권영현	”	2001. 8
전국체전 성화봉송에 종화차량 디자인	이충훈	”	2001. 8
부여군 관광안내도 디자인	이충훈	부 여 군	2001. 8

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
부여 관북리 도시계획도로 개설사업 이미지 디자인	이충훈	부 여 군	2001. 8
청사내 홈페이지 설치위치 및 디자인	이충훈	충청남도	2001. 8
재난관리 행정서비스현장 리후렛 디자인	이충훈	"	2001. 8
한·중 경제기술세미나 초청장 표지디자인	권영현	"	2001. 8
음식물쓰레기 줄이기 생활화운동 홍보 리후렛 디자인	이충훈	"	2001. 8
제82회 전국체전 홍보 포스터 제작	권영현	"	2001. 8
실과배치도 수정 디자인	이충훈	"	2001. 8
주문형우표 디자인	권영현	계 룡 시	2001. 8
정책자문집 표지디자인	이충훈	충청남도	2001. 8
도정 홍보용 연하장 디자인	권영현	"	2001. 8
유관순賞 시상 홍보물 디자인 (홍보용 팜플렛 및 봉투)	권영현	"	2001. 8
도정보고서 표지디자인	이충훈	"	2001. 9
홍보용 선전탑 도안 및 디자인	권영현	계 룡 시	2001. 9
2001 도정백서 표지디자인	이충훈	충청남도	2001. 9
市 홍보용 「쇼핑백」 디자인	권영현	아 산 시	2001. 9
백일장 수상작 모음집 표지디자인	이충훈	충청남도	2001. 9
기업유치홍보 신문 광고문안 제작	권영현	"	2001. 9
계룡화합의 날 초청장 및 홍보팜플렛 도안 및 디자인	권영현	계 룡 시	2001. 9
「21C 충남벤처프라자」 홍보물 디자인	이충훈	충청남도	2001. 9

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
유관순賞 시상 홍보물 디자인 (신문광고안)	이충훈	충청남도	2001. 10
「2008 베이징 올림픽」 대응전략 워크숍 초청장 표지디자인	권영현	”	2001. 10
차량외부 부착 광고물 디자인	이충훈	계 룡 시	2001. 10
제18회 충청남도 여성대상 머리글 및 책자 표지디자인	”	충청남도	2001. 10
2002 안면도국제꽃박람회 입장권 봉투 디자인	권영현	”	2001. 10
기업유치홍보 신문광고문안 제작	이충훈	”	2001. 10
주간정책정보 표지디자인	”	”	2001. 10
「충남여성 인명록」 책자표지 디자인	”	”	2001. 10
2002 안면도 국제꽃박람회 광고디자인	권영현	”	2001. 10
선진문화 시민의식 제고를 위한 홍보물 디자인	”	”	2001. 11
전국체전 성과 및 2002 꽃박람회 홍보 광고디자인	”	”	2001. 11
기업유치홍보 신문광고문안 제작	이충훈	”	2001. 10
금암지구 아파트 홍보방안	권영현	계 룡 시	2001. 11
구내식당의 전반적 개선에 따른 디자인	권영현 이충훈	충청남도	2001. 11
도정홍보용 연하엽서 및 명함디자인	이충훈	”	2001. 11
자원봉사 체험사례집 표지디자인	”	”	2001. 11
대학교 또는 대학원설립 최적의 입지 소개 안내문 작성	”	계 룡 시	2001. 11
4代 행복한 가정 인증표찰 문안 및 디자인	”	충청남도	2001. 11
가로등 및 수목기증자 명찰디자인	권영현	당 진 군	2001. 11

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
행정서비스현장 홍보사인물 디자인	권영현	충청남도	2001. 11
공직자 의식개혁 홍보용 디자인	권영현	"	2001. 12
「수도권집중방지 및 지역균형발전」 심포지엄 현수막 디자인	이충훈	"	2001. 12
2002년도 예산서 표지디자인	이충훈	"	2001. 12
21세기 道의회 발전계획 수립 보고서 표지디자인	이충훈	"	2001. 12
지방의회 10주년 논문집 책자 표지디자인	이충훈	"	2001. 12
「2001 해양수산물발전 정책세미나」 책자 표지디자인	권영현	"	2001. 12
「의정자료정보」 책자 표지디자인	이충훈	"	2001. 12
신나게 기업하는 충남만들기 초청장 디자인	이충훈	"	2001. 12
The Sejong Institute NOTE (第3輯) 표지디자인	이충훈	"	2001. 12
2002 주요업무 시행계획서 표지디자인	이충훈	"	2001. 12
친환경비료 구매권 디자인	이충훈	"	2001. 12
「충청남도 미소방」 선발운영에 따른 로고 및 심벌마크 제작	권영현	"	2002. 1
주요 도정일정 계획서 표지디자인	권영현	"	2002. 1
2002 주요업무 실천계획 표지디자인	이충훈	"	2002. 1
「기업하기 좋은 충남만들기」 언론사 게재 광고문안	권영현	"	2002. 1
시각장애인을 위한 점자판 충남 도정소식 표지디자인	이충훈	"	2002. 1
국제회의 엠블렘 디자인	이충훈	"	2002. 1
신나게 기업하는 충남선언 및 실천 다짐대회 관련 8종 디자인	권영현	"	2002. 1

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
市·郡 경계표지판 디자인	권영현	공 주 시	2002. 1
충청남도 여성단체협의회 상징마크 디자인	이충훈	충청남도	2002. 1
제83주년 삼일절 홍보탑 및 프랑카드 디자인	이충훈	"	2002. 1
제83주년 삼일절 안내책자 표지디자인	이충훈	"	2002. 1
안면도 국제꽃박람회 개폐회식 초청장 디자인	권영현	"	2002. 1
충청남도 문화재목록 책자 표지디자인	권영현	"	2002. 1
제1회 유관순賞 수상 및 제2회 시상계획 신문광고案 디자인	이충훈	"	2002. 2
유관순賞 상패 디자인	이충훈	"	2002. 2
제31회 전국소년체전 상징물 디자인	권영현 이충훈	"	2002. 2
안면도 국제꽃박람회 광고디자인(6종)	권영현	"	2002. 2
안면도 국제꽃박람회 홍보물 디자인	권영현	태 안 군	2002. 2
충청남도·대덕대학 협약 조인식 프랑카드 디자인	이충훈	충청남도	2002. 2
안면도 국제꽃박람회 개회식 비표 디자인	이충훈	"	2002. 2
내방객 증정용 명함디자인	이충훈	"	2002. 2
충남쌀 홍보용 리후렛 디자인	이충훈	"	2002. 2
계룡특례시 설치관련 홍보팜플렛 디자인	이충훈	"	2002. 3
투자유치환경 및 투자프로젝트 홍보디자인	권영현	"	2002. 3
실·과 직원안내판(수정) 디자인	이충훈	"	2002. 3
도청이전 입지기준설정 중간보고회 현수막 디자인	이충훈	"	2002. 3

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
유관순賞 시상식 홍보물 디자인	이충훈	충청남도	2002. 3
「생활속의 민방위」 책자표지 디자인	이충훈	”	2002. 3.
2002년도 제안제도 모집 포스터 디자인	권영현	”	2002. 3
충남도정 홍보책자 및 CD표지 디자인	권영현	”	2002. 3
「신나게 기업하는 충남」 디자인	권영현	청 양 군	2002. 3
삼교호 합상공원 개장식 초청장 디자인	이충훈	충청남도	2002. 3
기업유치 홍보 신문광고 문안 디자인	이충훈	”	2002. 3
2002 안면도 국제꽃박람회 광고디자인	권영현	”	2002. 4
선생님과 「만남의 광장」 행사안내 팸플렛 디자인	이충훈	”	2002. 4
우리지역 특산물 전시대 디자인	권영현	계 룡 시	2002. 4
서해안고속도로변 관광홍보판 문안작성 디자인	권영현	충청남도	2002. 5
2002년 동북아지역 국제환경심포지엄 홍보물 디자인	이충훈	”	2002. 5
World-Cup 및 태안관광 홍보 디자인	권영현	태 안 군	2002. 5
「신나게 기업하는 충남」 홍보판 디자인	권영현	충청남도	2002. 5
유관순賞 홍보팸플렛 및 봉투디자인	이충훈	”	2002. 5
유관순賞 심벌 개발	이충훈	”	2002. 5
여성 및 여성관련 평등 모범사례 연구문 표지디자인	이충훈	”	2002. 5
평등문화가정 [패] 디자인	이충훈	”	2002. 5
2002 안면도국제꽃박람회 성과 홍보디자인	권영현	”	2002. 5

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
안면도국제꽃박람회 화보집 광고디자인	권영현	충남의회	2002. 5
「관광충남」 홍보용 광고디자인	권영현	충청남도	2002. 6
「외국인 투지유치 및 기업하기 좋은 충남」 홍보용 광고디자인	권영현	”	2002. 6
2002년도 충청남도 품질경연대회 디자인	이충훈	”	2002. 6
「지역균형발전에 관한 자료집」 표지도안	이충훈	”	2002. 6
제34대 충청남도지사 취임 홍보현판, 현수막, 프래카드 디자인	이충훈	”	2002. 6
「제34대 충청남도지사 취임사」 홍보책자 표지디자인	권영현	”	2002. 6
「신나게 기업하는 연기」 홍보판 디자인개발	권영현	연 기 군	2002. 6
「민선 3기」 출범 홍보용 광고디자인	권영현	충청남도	2002. 6
「신나게 기업하는 아산만들기」 디자인제작	권영현	아 산 시	2002. 6
충청남도청 공무원 직장협의회 상징로고 디자인	이충훈	충청남도	2002. 7
「신나게 기업하는 충남」 관련 태안군 홍보판 도안	권영현	태 안 군	2002. 7
영상물 비디오 테이프 및 DVD 표지디자인	권영현	충청남도	2002. 7
충남쌀 이미지 개선 홍보 팜플렛 제작	이충훈	”	2002. 8
2002송년 및 2003신년 연하카드 도안	이충훈	”	2002. 8
2002 해양수산현황 표지디자인	권영현	”	2002. 8
소방안전분야 우수기업 인증표찰 디자인	권영현	”	2002. 8
기업홍보유치 신문광고 문안제작	이충훈	”	2002. 9
행자부 행정연수대회 논문책자 표지디자인	이충훈	”	2002. 9

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
「충남관광」 홍보용 광고디자인	권영현	충청남도	2002. 9
호남고속철도 천안분기 당위성 홍보디자인	권영현	”	2002. 9
함상공원 활성화를 위한 광고디자인	이충훈	”	2002. 9
의회방문 기념물 도안	권영현	”	2002. 10
부패방지 홍보포스터 디자인	이충훈	”	2002. 10
제10회 충청남도 여성자원봉사자대회 머리글 및 책자표지디자인	이충훈	”	2002. 10
호남고속철도 천안유치 홍보물 디자인	권영현	”	2002. 10
호남고속철도 천안유치 당위성 홍보 신문광고 디자인	권영현	”	2002. 10
호남고속철도 천안분기노선 당위성 홍보팸플렛 등 3건	권영현	”	2002. 11
계룡산 천황봉 복원에 따른 천단 집자, 유래비 디자인	권영현	”	2002. 11
2002 도정성과 신문 및 홍보용 광고문안 디자인	권영현	”	2002. 12
구마모토헌과 자매결연 20주년 기념패 디자인	권영현	”	2002. 12
2003년도 일반 및 특별회계 예산관련 디자인	이충훈	”	2002. 12
「2003 완제품 생산업체 현황」 책자 표지디자인	이충훈	”	2003. 1
칠갑산 맑은물 홍보디자인	이충훈	청 양 군	2003. 1
꽃축제 주출입구 사인보드 디자인	권영현	충청남도	2003. 2
생활속의 민방위 홍보책자 디자인	이충훈	”	2003. 2
제84주년 삼일절 기념식 안내책자 및 프래카드 도안	이충훈	”	2003. 2
부여군 특집 홍보 언론광고 디자인	이충훈	부 여 군	2003. 2

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
유관순상 언론 홍보물 디자인	이충훈	충청남도	2003. 2
충청남도 마스코트 「귀도리」 입체형 기준설정	권영현	”	2003. 2
2003 계룡의지 실천계획 표지디자인	권영현	계 룡 시	2003. 2
2003 제안모집 포스터 디자인	권영현	충청남도	2003. 2
2002 정부합동평가자료 디자인	이충훈	”	2003. 2
2003 주요업무시행계획 표지디자인	권영현	”	2003. 2
「유관순햇불賞」 상패제작	이충훈	”	2003. 3
「유관순賞」 시상식 홍보물 디자인	이충훈	”	2003. 3
「유관순賞」 상장 디자인	이충훈	”	2003. 3
2003년 예산개요 표지디자인	이충훈	”	2003. 3
투자유치홍보물 표지디자인	권영현	”	2003. 3
농림수산분야 예방행정 편람디자인	이충훈	”	2003. 3
청양대 전체수석 졸업자 상장 및 시상품 디자인	권영현	”	2003. 3
제7회 충청권 중소기업제품 판매기획전 홍보포스터 제작	이충훈	”	2003. 3
道마스코트(귀도리) 입체형 설계사양 재작성	권영현	”	2003. 3
「충청남도 소비자보호센터」 개소 홍보팜프렛 디자인	권영현	”	2003. 4
행정수도 이전당위성 홍보브로셔 디자인	이충훈	”	2003. 4
2003년 「안면도 꽃축제」 홍보물 디자인	권영현	”	2003. 4
충남 서해여행 홍보물 디자인	권영현	”	2003. 4

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
제23회 전국장애인 체육대회 홍보물 디자인	권영현	충청남도	2003. 4
제10회 충청남도 기업인대회 플래카드 및 현수막 디자인	권영현	"	2003. 4
「2003 부패방지 종합대책」 표지디자인	이충훈	"	2003. 4
충청남도 체육기장 제작 디자인	권영현	"	2003. 4
충남 장애인체육회 대회기 디자인	이충훈	"	2003. 5
제33회 충청남도 공예품대전 홍보책자 디자인	이충훈	"	2003. 6
자원봉사 및 거리질서 홍보포스터 디자인	권영현	"	2003. 6
제7대 충남도의회 1년 의정운영 성과 광고디자인	이충훈	"	2003. 7
계룡시청사 정문 현판 디자인	이충훈	계 룡 시	2003. 8
계룡시 개청에 따른 각종 안내판 디자인	이충훈	"	2003. 8
충청권 신행정수도 건설의 당위성 및 기대효과 관련 연구보고서 디자인	권영현	충청남도	2003. 8
충청남도 도정백서 디자인	권영현	"	2003. 8
계룡시 개청행사 초청장 디자인	이충훈	계 룡 시	2003. 8
공주시 농특산물 공동브랜드 디자인	권영현	공 주 시	2003. 8
제11회 충청남도 여성자원봉사자대회 행사용 머릿글 및 표지디자인	이충훈	충청남도	2003. 9
“풍선아트” 전문교육 수료생 작품전시회 디자인	이충훈	"	2003. 9
新행정수도 건설추진관련 차량부착용 홍보스티커 디자인	권영현	"	2003. 9
충남 농어업 홍보용 광고디자인 (신문용 1, 잡지용 1)	권영현	"	2003. 11
2003 민원사무편람 표지디자인	이충훈	"	2003. 11

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
충남 경제백서 표지디자인	이충훈	충청남도	2003. 11
「선물용품 판매기획전」 개최 홍보포스터 제작	권영현	”	2003. 11
「공무원행동강령 홍보용 팸플렛」 디자인	이충훈	”	2003. 11
충남브랜드 마케팅 디자인	권영현	”	2003. 11
기업홍보용 입간판 디자인	권영현	”	2003. 12
2003년도 의정성과 및 새해의정방향 신문광고 디자인	권영현	충남의회	2003. 12
「2003년 제조업체 현황」 책자 표지디자인	이충훈	충청남도	2004. 1
일본교류 홍보책자 표지디자인	이충훈	”	2004. 1
도정시책 홍보용 광고디자인	권영현	”	2004. 1
「안전교실 이동체험차량」 디자인	권영현	”	2004. 1
재난관리 및 방재계획 표지디자인	권영현	계룡시	2004. 2
관광상품 개발방안 연구	권영현 이충훈	태안군	2004. 2
2003 정부합동평가 「평가자료」 책자도안	이충훈	충청남도	2004. 2
전용영상회의실 후면 배경 디자인	권영현	”	2004. 2
제3회 유관순상, 유관순뿔불상 관련 디자인	이충훈	”	2004. 2
「2004년도 중소기업 지원시책 안내」 책자 표지디자인	이충훈	”	2004. 3
「가로등 상징화 사업」 상징물 이미지개발	권영현 이충훈	아산시	2004. 3
2004년도 부패방지 종합대책관련 표지디자인	이충훈	충청남도	2004. 3
충청남도 역사문화원 로고제작	이충훈 권영현	”	2004. 3

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
「눈여겨 볼만한 시책들」 「볼수록 알찬 소재들」 책자 표지디자인	권영현	충청남도	2004. 4
2004 기업인대회 현수막 및 홍보물 디자인	권영현	”	2004. 4
충남여행 광고(신문·잡지) 디자인	권영현	”	2004. 5
제34회 충청남도공예품대전 홍보책자 표지디자인	이충훈	”	2004. 5
2004년 충청남도 품질경영대회 표지디자인	이충훈	”	2004. 6
계룡시 마스코트 응용형 개발	이충훈	계 룡 시	2004. 6
사회복지사무소 시범사업 관련 청사외벽 및 지주간판 디자인	권영현	공 주 시	2004. 6
충남쌀 브랜드 홍보관련 디자인	권영현	충청남도	2004. 6
충청남도지사 농특산물 품질추천제 홍보문안 제작	권영현	”	2004. 6
제7대 道의회 후반기 院구성과 新행정수도 관련 신문광고디자인	이충훈	”	2004. 7
청양군 관광홍보관 디자인	권영현	청 양 군	2004. 7
2004 해양수산업현황 책자 표지디자인	권영현	충청남도	2004. 7
충남 농어업정책 대토론회 개최에 따른 초청장 디자인	이충훈	”	2004. 7
「신나게 기업하는 충남만들기」 홍보관 정비에 따른 도안 제작	권영현	”	2004. 7
충남농정시책 홍보 광고문안 및 정책토론회 자료 모음집 표지디자인	이충훈	”	2004. 7
「현행 의회관련 법규집」 표지(전·후면) 칼라디자인	이충훈	”	2004. 7
제7대 道의회 후반기 院구성 출범과 행정수도 입지선정 축하 광고디자인	이충훈	”	2004. 7
「청정관광 휴양지 및 청정기업 이미지」 홍보를 위한 상징물 디자인	이충훈	태 안 군	2004. 8
버섯 포장디자인 및 양봉쇼핑백 디자인	권영현	계 룡 시	2004. 8

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
「선물용품 판매전」 개최 홍보포스터 디자인	이충훈	충청남도	2004. 8
新행정수도건설 당위성 홍보 및 리후렛 문안디자인	권영현	”	2004. 8
道홍보관(행담도소제) 소개와 도내 서해안 도로변의 주요관광지 안내홍보 리후렛(안)	이충훈	”	2004. 8
「제6회 지방의제21 전국대회」 행사 홍보용 문양(브로셔) 및 CI 디자인	이충훈	”	2004. 8
대토론회장 전면 현수막·책자표지 등 4건 디자인	이충훈	”	2004. 8
토마토 박스 표지디자인	권영현	”	2004. 8
도정신문 주부명예기자 배지(badge) 디자인	권영현	”	2004. 9
관광정책 대토론회 책자표지·초청장 등 디자인	권영현	”	2004. 9
여성자원봉사자대회 행사장 머리글 등 디자인	이충훈	”	2004. 9
충남쌀 홍보 동영상 CF 광고안 디자인	권영현	”	2004. 10
『2004 충남쌀 축제』 행사안내 및 신문 광고안 디자인	권영현	”	2004. 10
『전국재래시장박람회』 충청남도 홍보관 부스벽면 디자인	권영현	”	2004. 10
도정홍보용 명함(도지사)안 디자인	권영현	”	2004. 11
년말 선물용품 판매전 행사 홍보포스터 제작	이충훈	”	2004. 11
도민과 함께하는 열린의회, 선진의회상 구현을 위한 의정광고 디자인	이충훈	충남의회	2004. 12
인삼엑스포 홍보용 연하장 디자인	권영현	충청남도	2004. 12
신행정수도건설 추진의지 표현을 위한 표어, 바탕화면, 팝업창 제작	권영현	”	2004. 12
비료포장재 디자인	이충훈	”	2004. 12
도정시책 홍보용 광고디자인 제작	권영현	”	2004. 12

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
2004년도 도민성원 감사를 위한 의정 이미지광고 디자인	이충훈	충남의회	2004. 12
2004년 특별강의 모음집 발간	이충훈	충청남도	2004. 12
『내포문화권특정지역종합개발계획』 홍보팜프렛 제작 디자인	권영현	”	2004. 12
서울통상지원사무소 홍보물 제작	권영현	”	2004. 12
충청남도의회 이미지 광고디자인	권영현	충남의회	2004. 12
충남 브랜드 마케팅	권영현	충청남도	2004. 12
설명절 선물용품 판매전행사 홍보포스터 디자인	이충훈	충청남도	2005. 1
신행정수도건설관련 홍보용 수첩 표지디자인	권영현	”	2005. 1
보령시 市魚 선정에 따른 도안제작	이충훈	보령시	2005. 1
「2005년도 산림사업 추진계획」 책자 표지디자인	권영현	충청남도	2005. 1
「2005년도 중소기업지원시책 안내」 책자 표지디자인	권영현	”	2005. 1
제86주년 3·1절 기념식 안내책자 표지도안	권영현	”	2005. 2
월간 「충남경제정보」 표지도안	이충훈	”	2005. 2
제4회 유관순賞 수상자 및 제5회 유관순賞 시상계획 신문광고(안) 디자인	이충훈	”	2005. 2
「분야별 전문가 인명록」 표지디자인	권영현	”	2005. 2
충청남도 외국인 투자유치 홍보용 광고디자인	권영현	”	2005. 2
혁신분권 NOTE-BOOK 책자 표지도안	권영현	”	2005. 2
제4회 유관순賞 시상식 초청장 디자인	이충훈	”	2005. 3
의정영상물 DVD 자켓 디자인(앞, 뒷면)	권영현	충남의회	2005. 3

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
「2005년도 직원주소록」 책자 표지디자인	권영현	충청남도	2005. 3
수출탑 및 수출 상패 디자인	이충훈	”	2005. 4
2005년도 제안모집 홍보포스터 디자인	권영현	”	2005. 4
「민원사무편람」 책자 표지디자인	이충훈	충청남도	2005. 4
「예산개요」 책자 표지디자인	이충훈	”	2005. 4
「제10회 스승존경과 제자사랑 글 및 편지공모」 포스터 도안	이충훈	”	2005. 4
급수봉사소 현수막 디자인	권영현	”	2005. 4
제12회 충청남도기업인대회 현수막 제작	권영현	”	2005. 4

## [수탁과제 현황]

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
4대 권역별 개발경영사업 수립연구	심문보	충청남도	1995. 12
서산기지 민항기 취항 사업성 연구	이인배	"	1995. 12
도청이전 기초조사 연구	송두범	"	1995. 12
충청남도 농업종합센터 조성 연구	박진호	"	1995. 12
재난유형별 관리모형 프로그램 개발 연구	심문보	"	1996. 3
21세기 충남장기발전 VISION 연구	이강선	"	1996. 6
도정주요시책 평가와 도민의식조사 연구	이강선	"	1996. 11
태안화력발전소 주변지역 지원 중·장기 계획수립	김정연	태안화력	1996. 11
충남 이미지 통합(CIP) 추진사업 연구	김상락	충청남도	1997. 3
21세기 충남도시 발전구상 연구	김정연	"	1997. 3
중부내륙 컨테이너기지 주변개발구도 연구	이종상	연 기 군	1997. 6
「청풍명월 쌀」 포장재 디자인개발	김상락	농 협	1997. 6
이원간척지구 산업단지 조성 타당성 조사	이종상	태 안 군	1997. 7
만세보령 자치시정의 발전전략 수립 연구	최병학	보 령 시	1997. 8
배추박스 포장재 디자인개발	이충훈	당 진 군	1997. 9
까나리 액젓 포장재 디자인개발	이충훈	보 령 시	1997. 10
한산 세모시 브랜드 마크 및 로고개발	이충훈	서 천 군	1997. 11
방송 광고물 제작	이충훈	계 룡 시	1997. 12

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
논산 놀이 문화제 심벌마크 및 로고 디자인	이충훈	문 화 원	1997. 12
온양·아산 문화제 심벌마크 및 로고 디자인	이충훈	”	1998. 1
21세기를 향한 부여비전 프로젝트 수립 연구	최병학	부 여 군	1998. 3
태안군 이미지 개성화(CIP)사업 연구	김상락	태 안 군	1998. 3
강경되살리기 운동 기본계획수립 연구	김정연	충청남도	1998. 4
보령시 개발촉진지구 지정 및 개발계획 연구	김정연	보 령 시	1998. 5
충청남도 유통산업 발전방안 연구	이종상	충청남도	1998. 7
효율적인 투자심사 제도 개선방안 연구	한무호	”	1998. 7
천안 삼거리문화제 심벌마크 및 메뉴얼 제작	이충훈	문 화 원	1998. 9
당진 쪽파 포장재 디자인개발	이충훈	당 진 군	1998. 9
(주)중부물류센터 C·I 개발	김상락	물류센터	1998. 11
21세기를 향한 부여비전 프로젝트 수립 연구 (핵심전략)	최병학	부 여 군	1998. 12
부여군 개성화사업(CIP) 연구	이충훈	”	1999. 3
안면도 종합개발계획수립 연구	김정연	충청남도	1999. 3
새천년 공주시 장기발전 VISION 연구	최병학	공 주 시	1999. 3
(주)중부농축산물류센터 대외홍보자료 개발	이충훈	물류센터	1999. 3
보령시 대천해수욕장 조형디자인	김상식	보 령 시	1999. 5
서천군 장기발전계획(서천비전2020) 수립	이인배	서 천 군	1999. 7
아산시 탕정농협 포도 포장디자인 제작	이충훈	아 산 시	1999. 8

연구과제명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
지역 우수농산물(쌀) 공동브랜드 개발	권영현	서 천 군	1999. 8
2001년 전국체육대회 포스터 디자인	권영현	충청남도	1999. 8
새천년 논산시 중장기 발전전략 연구	한무호	논 산 시	1999. 9
홍성군 궁리, 어사, 남당지구 관광지개발 연구	이인배	홍 성 군	1999. 9
기존도심 공동화에 따른 활성화방안 연구	조봉운	천 안 시	1999. 9
분뇨처리시설 관리운영 비용산정 연구	이종상	서 천 군	1999. 9
쓰레기 수집운반 민간위탁 처리비용 산정	이종상	"	1999. 9
부여 은산별신제 행사 메뉴얼 제작	이충훈	문 화 원	1999. 9
금산 땅두릅 포장디자인	권영현	금 산 군	1999. 10
「충남의 건축 100선」 선정 연구	오세경	충청남도	1999. 10
서천도시계획 재정비, 항공측량 설계연구	김정연	서 천 군	1999. 11
서천 비인천 수해복구공사 실시설계 연구	오세경	"	1999. 11
비위생매립지 정비방안 연구	심문보	충청남도	1999. 12
2020년 대전권(충청남도 일부지역)광역도시계획 수립	김정연	건 교 부	1999. 12
2000 정주생활권개발사업 실시설계 연구	오세경	연 기 군	2000. 2
제3차 道 종합계획수립 연구	김정연	충청남도	2000. 2
서산시 교통체계개선 설계 연구	전경휘	서 산 시	2000. 2
서산시 유료주차장 사용료 산출연구	전경휘	"	2000. 3
충남 古都 옛모습 되살리기 기본계획 연구	오세경	충청남도	2000. 4

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
21세기 청양군 장기발전 계획수립 연구	한무호	청 양 군	2000. 4
원적외선을 이용한 무농약 콩나물 재배법 연구	장감용	충청남도	2000. 4
장항산업단지 조기활성화 방안모색 연구	이종상	유 통 硏	2000. 4
부여군 소하천정비 종합계획 수립 연구	안기용	부 여 군	2000. 4
충청남도 산업발전역량 분석 및 산업집적지 활성화 방안	이종상	산 업 硏	2000. 5
2000 대전 유머페스티벌 홍보물 디자인	권영현	대 전 시	2000. 5
부여군 비위생매립지 환경상 조사 및 정비방안 연구	심문보	부 여 군	2000. 6
농촌여성 소득원 개발사업(포장박스) 디자인	이충훈	보 령 시	2000. 7
서천 양송이버섯 포장디자인	권영현	서 천 군	2000. 7
「논산 의제21」 수립 연구	심문보	논 산 시	2000. 8
서천군 소하천정비종합계획 수립 연구	안기용	서 천 군	2000. 8
지역 농특산물(표고버섯) 포장재 디자인개발	권영현	태 안 군	2000. 9
우수농산물(느타리버섯) 포장재 디자인개발	이충훈	”	2000. 9
부여군 임천충혼제 행사메뉴얼 디자인개발	이충훈	문 화 원	2000. 10
서산시 종합운동장 관리비용 원가산정 연구	이종상	서 산 시	2000. 11
논산시 노성멜론 포장디자인 개발	권영현	논 산 시	2000. 11
농산물(표고버섯) 공동브랜드 개발	권영현	서 천 군	2000. 11
행정서비스현장 운영관련 고객만족도 조사 연구	최병학	충청남도	2000. 11
유기성 폐기물의 고효율 발효기술 개발연구	심문보	E C M	2000. 11

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
백제 제일관문 설치사업 기본 및 실시설계 연구	임상돈	부 여 군	2001. 3
금성산 남령고개 지맥잇기 기본 및 실시설계 연구	임상돈	”	2001. 3
탑정호주변 친환경 문화관광개발 계획수립 연구	이인배	논 산 시	2001. 4
부여 충화팔층제 매뉴얼 디자인	이충훈	문 화 원	2001. 5
舊백제대교 車 없는 도로 기본설계 연구	오세경	부 여 군	2001. 5
보령 머드비누 포장디자인 개발	권영현	보 령 시	2001. 5
계룡 폐기물처리장 환경성 영향조사 연구	심문보	계 룡 시	2001. 5
국토균형발전을 위한 전략사업 추진평가와 개선방안 연구	이종상	국 토 研	2001. 6
2001년 농특산물(서천단감) 디자인개발	권영현	서 천 군	2001. 6
내포문화권 특정지역지정 및 개발계획 수립 연구	김정연	충청남도	2001. 6
2001 농특산물 공동브랜드(서천수박) 디자인개발	권영현	서 천 군	2001. 7
서천 김 포장디자인 개발	권영현	”	2001. 7
제10회 전국무용제 홍보 디자인개발	권영현	무용협회	2001. 7
예산군 환경보전종합계획 수립 연구	이상진	예 산 군	2001. 7
충남도청이전 입지기준설정 및 후보지평가 연구	송두범	충청남도	2001. 7
호남고속철도 건설에 따른 지역발전 전략수립 연구	이인배	”	2001. 8
우수 농산물 공동브랜드(태안건고추) 디자인개발	권영현	태 안 군	2001. 8
지역 농특산물(태안달래) 포장디자인 개발	권영현	”	2001. 8
논산 복숭아 포장디자인 개발	권영현	논 산 시	2001. 8

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
충남 2010비전 연구	김정연	충청남도	2001. 9
논산시 생활폐기물 위탁비용 원가계산 및 회계검사	심문보	논 산 시	2001. 10
음식물 처리에 따른 비용산정과 운영방안 연구	심문보	"	2001. 10
부여군 소하천정비 종합계획 수립 연구	안기용	부 여 군	2001. 10
청양대학 특성화전략 및 발전방안 연구	송두범	직 능 院	2001. 10
충남 소방안전 행정체제 구축방안 연구	최병학	대훈정보	2001. 11
게임산업 육성을 위한 제3섹터 방식의 법인설립 타당성	이종상	충청남도	2001. 11
지방소도읍 육성방향 정립을 위한 연구	김정연	"	2001. 12
연기군 중·단기 郡政 종합개발계획수립 연구	송두범	연 기 군	2001. 12
보령시 환경보전 기본계획 수립 연구	이상진	보 령 시	2002. 2
안면도 대부초지(도유지) 활용방안 연구	박철희	충청남도	2002. 3
지역 균형발전을 위한 효율적인 정책추진방안 연구	한무호	"	2002. 4
주민자치센터 프로그램개발 및 운영모델 개발 연구	최병학	"	2002. 4
백제 문화재 매뉴얼 디자인	이충훈	부 여 군	2002. 4
2002 안면도국제꽃박람회 개최 후 활용방안 연구	이인배	충청남도	2002. 6
천안시 남동부권역 도시계획관리 수립 연구	김정연	천 안 시	2002. 6
쌀 포장재 디자인개발	권영현	논 산 시	2002. 7
청양군 환경보전종합계획 수립 연구	이상진	청 양 군	2002. 7
서해안 고속도로 개통에 따른 충남 서해안지역 발전방향	이인배	국 토 研	2002. 9

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
다이내믹 당진 비전 21	김정연	당 진 군	2002. 9
부여 재래시장 활성화방안 연구	이종상	부 여 군	2002. 9
논산시 환경기초시설 민간위탁 운영업무 월가계산	임상돈	논 산 시	2002. 9
백제문화제 CIP 매뉴얼 개발	권영현	공 주 시	2002. 11
서천쌀 포장디자인 개발	권영현	서 천 군	2002. 12
2002 농산물(오이) 공동브랜드 개발	권영현	서 천 군	2002. 11
충남 전자정보 육성을 위한 네트워크구축 및 활용방안	한무호	과 기 부	2002. 11
시범읍지역 선정을위한 중앙지원사업 기본계획	박철희	홍 성 군	2003. 2
금산소도읍 종합육성계획 수립	한상욱	금 산 군	2003. 2
연기군 테마관광벨트개발	이인배	연 기 군	2003. 3
道 마스코트 귀도리 쌍 제작	이충훈	충청남도	2003. 4
논산시 도시경영전략 연구	한무호	논 산 시	2003. 4
장항소도읍 종합육성계획 수립연구	이종상	서 천 군	2003. 4
태안군 관광종합계획수립 기본계획	이인배	태 안 군	2003. 4
서산시 관광종합계획 수립	이인배	서 산 시	2003. 5
강경읍 종합육성계획 수립	김정연	논 산 시	2003. 5
건축물 외관 색채디자인(영우건설)	권영현	영우건설	2003. 5
건축물 외관 색채디자인(신도시건설)	권영현	신도시株	2003. 5
충남 브랜드(브랜드슬로건) 개발	권영현	충청남도	2003. 5

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
부여 유왕산 추모제 매뉴얼 디자인개발	이충훈	문 화 원	2003. 5
신행정수도 입지선정 및 평가기준 연구	송두범	건 교 부	2003. 5
태안읍 종합육성계획 제안서 작성	송두범	태 안 군	2003. 5
연기군 환경보전 기본계획 수립 연구	정종관	연 기 군	2003. 6
新행정수도 건설에 따른 충남지역 연계발전 전략수립	성태규	충청남도	2003. 6
부여 소도읍 종합육성계획 수립	박철희	부 여 군	2003. 7
안전한 관광보령 만들기 연구	최병학	보 령 시	2003. 7
충청남도 세외수입 확충방안 연구	한무호	충청남도	2003. 7
충남관광상품개발 및 종합홍보 연구	권영현	”	2003. 7
부여 백제문화엑스포 타당성 연구	이인배	부 여 군	2003. 7
홍성소도읍 종합육성계획 수립 연구(2단계)	박철희	홍 성 군	2003. 8
충청남도 금강오염총량관리 기본계획 수립 연구	이상진	K E I	2003. 7
국가균형발전 5개년계획 충청남도 계획수립 연구	한무호	충청남도	2003. 9
2003년도 지역경기종합지수 개발	이종상	”	2003. 9
금산 소도읍 종합육성계획 수립(2단계)	한상욱	금 산 군	2003. 10
계룡시 이미지(CIP) 사업	이충훈	계 룡 시	2003. 10
충남 지역혁신협의회 조직 및 운영	김정연	산 업 궤	2003. 11
당진읍 종합육성계획수립 연구	송두범	당 진 군	2003. 11
사과 포장재 디자인개발	권영현	논 산 시	2003. 12

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
백제역사재현단지 관리·운영방안 연구	최병학	충청남도	2003. 12
안전한 충남 만들기 연구	"	소방본부	2003. 12
한방 산업단지 조성 연구	한상욱	충청남도	2003. 12
내포문화권 특정지역개발 및 개발계획(안)변경 연구	박철희	충청남도	2004. 2
보령시 섬지역 장기발전계획 연구	최병학	보령시	2004. 2
계룡시정 발전방향 및 비전 연구	"	계룡시	2004. 2
백제호 관광단지 조성을 위한 타당성조사 및 기본계획	이인배	부여군	2004. 3
2004 지역경기종합지수 개발사업	이인배	충청남도	2004. 4
계룡 농특산물 공동브랜드 및 포장디자인 개발	권영현	계룡시	2004. 4
강경소도읍 종합육성계획(10개년) 수립	한상욱	논산시	2004. 4
계룡시 환경보전 종합계획 수립	이상진	계룡시	2004. 4
서천군 개발촉진지구지정 및 개발계획 수립	송두범	서천군	2004. 4
폐기물 성상별 발생량 및 처리량 조사	정종관	천안시	2004. 5
충남 수산자원 보호구역 조사연구	조봉운	해양연구원	2004. 5
조치원 소도읍 종합육성계획 연구	한상욱	연기군	2004. 6
삶의 질 향상 특별법과 균형발전특별법 비교·분석	김정연	농촌연구원	2004. 7
논산시 분뇨 및 축산폐수 처리시설 민간위탁 원가계산	정종관	논산시	2004. 7
계룡시 승격 1주년 기념 정책토론회 개최 위탁	최병학	계룡시	2004. 7
충남지역혁신협의회 운영 사업	김정연	산업연구원	2004. 8

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
· 홍성군 남당지구 관광지 조성계획 수립	이인배	홍 성 군	2004. 8
고암 이용노 화백 생가지 복원 및 기념관 건립 기본계획	박철희	”	2004. 8
2004 홍성 내포사랑 큰축제 티 디자인 개발	권영현	추 진 위	2004. 8
태안읍 종합육성계획(2단계) 수립연구	조봉운	태 안 군	2004. 9
월드브랜드 디자인 등 개발	권영현	충청남도	2004. 9
2006 벤처농업박람회 이미지 통합규정 발간	이충훈	農 技 院	2004. 10
지역경제활성화를 위한 지역 마케팅전략 수립	강영주	보 령 시	2004. 10
농촌마을종합개발사업 예비계획 수립(서대산권역)	한상욱	금 산 군	2004. 10
충남지역인적자원개발지원 센터 지정·운영	송두범	충청남도	2004. 11
입포권역 농촌마을 종합개발사업 타당성 검토	이인배	부 여 군	2004. 11
논산시 오염총량관리 시행계획 수립연구	이상진	논 산 시	2004. 11
충남전략산업기획단 브로셔 디자인개발	이충훈	전략산업	2004. 11
서해안 관광벨트 개발계획 수립 연구	이인배	국 토 研	2004. 11
공주시 오염총량관리 시행계획 수립	정종관	공 주 시	2004. 11
도청이전 후보지 선정과 향후 추진계획	김정연	충청남도	2004. 12
금강수계 수질오염 총량관리 시행계획 연구	이상진	천 안 시	2004. 12
안전한 부여만들기 연구	최병학	부 여 군	2004. 12
국가균형발전 등 대국민 홍보활동 위탁협약	성태규	충청남도	2004. 12
계룡시 관광개발 구상 및 기본계획 변경연구	이인배	계 룡 시	2004. 12

연 구 과 제 명	연구자	의뢰기관	의뢰일자
보령 냉풍욕장 관광개발 연구	이인배	보 령 시	2004. 12
계룡시 수질오염총량관리 시행계획 연구	이상진	계 룡 시	2004. 12
연기군 토지적성평가 연구	조봉운	연 기 군	2004. 12
2005년 지역혁신협의회 사무국 운영	강영주	충청남도	2005. 1
도계안내 표지디자인 보완연구	권영현	"	2005. 1
아산시 도시브랜드 디자인	이충훈	아 산 시	2005. 2
합리적인 조직개편(안) 마련을 위한 연구	최병학	충청남도	2005. 2
홍성군 중장기발전계획 연구	김정연	홍 성 군	2005. 3

## 정기간행물(열린충남)발간 - 계간

연 번	특 집 주 제	발행일
1	<b>21세기를 여는 충남의 발전전략(Ⅰ)</b> ▶ 지방화 시대의 충남지역 발전전략 ▶ 지방정부의 자주재원 확보방안 모색 ▶ 중소기업과 대기업간의 협력강화 ▶ 백제문화권 개발과 충남발전	1995. 10
2	<b>21세기를 여는 충남의 발전전략(Ⅱ)</b> ▶ 충남의 국제화 전략 ▶ WTO체제에 대응한 지역농업의 발전방향 ▶ 농어촌 소득원 개발전략 ▶ 사회간접자본 확충방안 ▶ 민자유치 전략의 개선방향 ▶ 지역복지정책의 추진전략	1995. 12
3	<b>충남의 4대권역별 개발경영 전략 - 금강권</b> ▶ 금강 역사문화의 중요성 ▶ 금강권역의 개발전략 ▶ 금강의 개발이 지역경제에 미치는 영향 ▶ 금강의 개발과 용수량 확보 ▶ 금강주변의 교통 및 관광개발 ▶ 금강 1,000리 수질관리 대책	1996. 3
4	<b>충남의 4대권역별 개발경영 전략 - 서해안권</b> ▶ 서해안권 개발과 서북부 경제의 영향 ▶ 서해안권 관광개발 전략 ▶ 서해안 해양자원 개발전략 ▶ 서해안권 개발과 해양오염	1996. 6
5	<b>충남의 4대권역별 개발경영 전략 - 북부권</b> ▶ 충남 북부권 개발의 방향 ▶ 충남 북부권 첨단산업 육성방안 ▶ 충남 북부권 개발과 환경보전	1996. 9

연 번	특 집 주 제	발행일
6	<b>충남의 4대권역별 개발경영 전략 - 백제권</b> ▶ 충남백제권 개발의 전략 ▶ 백제문화재 개발과 향후과제 ▶ 백제문화재 관광상품화 전략	1996. 12
7	<b>충남농업의 VISION과 대응전략</b> ▶ 충남 농업의 어제와 오늘 ▶ 21세기 한국농업의 발전전략과 미래모습 ▶ 개방화시대 충남농업의 대응전략 ▶ 농산물 유통구조 개선방안	1997. 3
8	<b>충남관광의 VISION과 대응전략</b> ▶ 충남관광의 변화전망과 개발전략 ▶ 어촌 관광개발의 과제와 전략 ▶ 충남 관광정보 전달체계 확립방안 ▶ 지방자치단체의 관광산업 추진현황 ▶ 충남의 관광산업 개발전략	1997. 6
9	<b>충남환경의 VISION과 대응전략</b> ▶ 충청남도 환경정책의 방향과 대응전략 ▶ 충남의 자연생태계 보전방향 ▶ 수질오염 저감대책 ▶ 지역환경정책과 환경정보시스템	1997. 9
10	<b>백제문화권 개발과 21세기 충남의 미래</b> ▶ 백제문화 연구와 개발의 현주소 ▶ 백제문화권 개발의 현황과 과제 ▶ 백제사 연구의 현황과 과제 ▶ 백제유적의 연구현황과 과제 ▶ 백제문화권 개발과 관광충남	1997. 12
11	<b>경제위기 극복을 위한 충남도의 대응전략</b> ▶ 외환위기의 발생원인과 IMF시대의 한국경제 ▶ 긴축시대의 충청남도 재정운영 대책 ▶ 새로운 경제틀 속에서 충남도의 중소기업 지원대책 ▶ IMF시대 충남농업의 전망과 정책과제 ▶ 경제성장률 저하와 충청남도의 실업대책	1998. 3

연 번	특 집 주 제	발행일
12	<b>충청남도 민선자치도정의 발전전략</b> ▶ 지방민주주의의 발전과 충남의 자치역량 확보방안 ▶ 21세기 충청남도 자치행정체제 구축방향 ▶ 충청남도 자치행정의 효과성 증대방향 ▶ 민선자치 2기 시대의 지방재정 전망과 과제	1998. 6
13	<b>민선자치 2기의 현안쟁점과 정책방향</b> ▶ 충청남도 민선자치도정 2기의 정책방향 ▶ 6·4 지방선거의 의미와 평가 ▶ IMF체제 극복과 지방자치단체의 구조조정 ▶ IMF체제와 지방재정 운용전략	1998. 9
14	<b>1999년 여건변화와 충남도정의 추진방향</b> ▶ 2000년대 진입을 위한 충남도정의 행정혁신 ▶ IMF체제하의 지역개발 방향과 과제 ▶ IMF체제하의 위기극복과 21세기를 향한 충남농정의 전개방향 ▶ 21세기를 향한 충남 정보화 정책의 추진전략	1998. 12
15	<b>새로운 밀레니엄과 21세기 충남의 비전(Ⅰ)</b> ▶ 21세기를 향한 충남의 新정신문화 창조 ▶ 21세기 충남의 위상과 발전전망 ▶ 21세기를 향한 충남의 도시개발 전략	1999. 4
16	<b>새로운 밀레니엄과 21세기 충남의 비전(Ⅱ)</b> ▶ 21세기 환경친화적 개발의 논리와 실천전략 ▶ 충남의 물류산업 현황과 21세기 발전전략 ▶ 21세기 충남 문화관광 자원의 개발전략	1999. 7
17	<b>밀레니엄을 향한 새로운 생각의 방향</b> ▶ 서해안시대 해양충남의 미래 ▶ 新지방문화 창조를 위한 충남도정의 정책방향 ▶ 충남 제조업의 구조변화와 전망	2000. 2

연 번	특 집 주 제	발행일
18	<b>내포지역의 재조명</b> ▶ 내포지역의 역사와 문화적 특성 ▶ 내포지역의 불교 ▶ 내포지역의 지성사 ▶ 내포지역의 민속과 삶 ▶ 내포지역의 역사문화·관광자원과 개발방향	2002. 1
19	<b>대중국 교류를 위한 서해안 새로운 산업지대망 구축방안</b> ▶ 서해안 문화관광산업의 특화방안 ▶ 4차 국토계획과 서해안 개발전략 ▶ 서해안 지식기반산업 특성화 전략 ▶ 서해안 지역을 중심으로 한 물류네트워크 구상 ▶ 서해안 자동차산업의 특화전략 ▶ 지역농산물의 대중국 수출방안	2002. 5
20	<b>민선 3기에 바란다(I)</b> ▶ 도민의 중심이 되는 자치충남 ▶ 선진충남 건설을 위한 항만의 역할 ▶ 환경과 자원의 지속적인 관리 ▶ ‘여성과 더불어 발전하는 충남’을 기대한다	2002. 9
21	<b>민선 3기에 바란다(II)</b> ▶ 권역별 특성화 전략 서둘러야 ▶ 충남 산업경제의 현황과 추진정책 ▶ 문화자원의 경쟁력 확보 ▶ 충청남도 관광발전을 위한 제언 ▶ 충청남도 의회의 발전방안	2002. 12
22	<b>새정부 출범과 충남의 발전전략</b> ▶ 새정부의 출범과 충남 지역발전의 과제 ▶ 참여정부의 국정과제와 충남의 발전전략	2003. 3

연 번	특 집 주 제	발행일
23	<b>충남 방문의 해, 관광활성화 방안</b> ▶ 충남방문의 해를 맞이한 관광 활성화 방안 ▶ 서해안의 관광거점을 위한 안면도 국제관광지 개발방향 ▶ 충청남도 그린투어리즘(Green Tourism)육성방안 ▶ 부여 관광기념품 개발방안	2003. 6
24	<b>새로운 시대 협력적 지역개발 방안</b> ▶ 국토균형발전정책 패러다임 변화와 지역의 대응방안 ▶ 계룡시 출범과 계룡지역의 발전방향 ▶ 충청남도 로컬거버넌스 체제구축	2003. 9
25	<b>신행정수도 건설과 국토균형발전 전략</b> ▶ 신행정수도 도시기본구상의 방향과 과제 ▶ 신행정수도 입지 및 평가기준 설정과 과제 ▶ 신행정수도 건설에 따른 충남의 발전전략 ▶ 행정수도 이전 반대 주장의 논리적 한계	2003. 11
26	<b>3대 국정과제와 충남의 대응</b> ▶ 신행정수도 건설과 충청권의 역할 ▶ 국가균형발전특별법의 제정과 충남의 대응방안 ▶ 지방분권의 추진방향과 지방자치단체의 대응 ▶ 2020 충남비전과 핵심전략	2004. 3
27	<b>국토균형발전과 신행정수도</b> ▶ 국토균형발전과 신행정수도 입지 ▶ 풍수지리와 신행정수도	2004. 7
28	<b>신행정수도는 국가의 미래다</b> ▶ 신행정수도건설, 지속 추진해야 ▶ 현재 판결 부당성 입증, 충청권 명예회복 해야 ▶ ‘분노의 포도’는 영어어만 가는데... ▶ 신행정수도건설은 지속가능발전의 시금석 ▶ 행정수도 위헌 파동과 충청권의 향배 ▶ 신행정수도 건설은 중앙집권적 권력·행정구조 타파	2004. 11

연 번	특 집 주 제	발행일
29	<p><b>신행정수도 현재판결 이후 대책방향</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 신행정수도 건설추진 어떻게 해야 하나</li> <li>▶ 신행정수도 건설 예정지 활용방안</li> <li>▶ 50만명 유지 '특별행정시'로 건설해야</li> <li>▶ 신행정수도가 가야할 길</li> </ul>	2004. 12
30	<p><b>충남지역혁신체제 구축과 지역발전</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 충남의 지역혁신체제와 지역경제 발전전략</li> <li>▶ 충청권 초광역 지역혁신체제 충남의 대응방안</li> </ul>	2005. 4

## 학술행사

연번	주 제	개최일자	개최장소	비 고
1	<b>2000년대 충남의 발전비전</b> ▶ 충남의 삶의 질 현황과 앞으로 목표 ▶ 충남지역 발전방향 및 4대 권역별 개발 경영구도	'95. 9.28	충남도청	워 크 샵
2	<b>21세기를 여는 충남지역의 발전방향</b> ▶ 지방화시대의 충남지역 발전전략 ▶ 지방정부의 자주재원 확보방안 모색 ▶ 중소기업과 대기업간 협력강화를 통한 충남의 경제활성화 방안 ▶ 백제문화권 개발과 충남 비전	'95.10.12	"	심포지엄
3	<b>지역경제 발전을 위한 중소기업 활성화 방안</b> ▶ 중소기업의 구조조정과 정책대응 방향 ▶ 대전충남지역 중소기업의 현황과 과제	'96. 3.15	대 전 아드리아	토 론 회
4	<b>호남고속철도와 국토균형발전</b> ▶ 환경보호 측면에서 본 노선 ▶ 문화재보전 측면에서 본 노선 ▶ 지역균형발전 측면에서 본 노선 ▶ 경제성·기술성 측면에서 본 노선	'96. 7.30	건 양 대	"
5	<b>충남정신 발양</b> ▶ 충남정신의 역사적 고찰 ▶ 충남정신의 현대적 조명 ▶ 충남정신의 고취방안	'96. 9.20	은 양 그랜드파크	심포지엄
6	<b>백제의 중앙과 지방</b> ▶ 마한과 후백제, 가야지역 관계사 ▶ 백제의 중앙과 지방 통치제도 ▶ 백제불상의 중앙과 지방양식 ▶ -지방 군사화가 중국에 미친 영향	'96.10.11 ~ '96.10.12	충 남 대	국제포럼

연번	주 제	개최일자	개최장소	비 고
7	<b>국가안보와 지방의 역할</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 북한 체제의 변화와 우리의 대응방안</li> <li>▶ 안보의식 고취를 위한 지자체의 역할</li> </ul>	'96.10.17	자유총연맹	세 미 나
8	<b>시·군 현안사업 추진전략 모색 워크샵</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 4대권역별 팀구성 후 전시군 순회개최</li> <li>▶ 연구진과 시군 관계관·인사 등 해당지역 해당지역 현안진단 및 추진방안 모색</li> </ul>	'96.10.23 ~ '96.10.31	각 시 군	워 크 샵
9	<b>발전소 주변지역 지원사업 중·장기 계획</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 발전소 주변지역 주민이 받는 상대적 불이익에 대한 보상 논의</li> <li>▶ 발전소 영향권하에 있는 면단위 또는 광역 마을권을 대상으로 공론화</li> </ul>	'97. 5.26	태 안 군	공 청 회
10	<b>인류생존과 환경보전을 위한 지방의 새 물결</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 환경문제가 어느 한 지역만의 문제가 아닌 범지구적 시각에서 공동으로 대처</li> </ul>	'97. 5.29 ~ '97. 5.30	EXPO 국제회의장	국제포럼
11	<b>환 황해경제권 구축과 충청남도의 역할</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 환 황해경제권 구축과 충남경제</li> <li>▶ 최근 중국경제의 변화와 환 황해권 구축</li> <li>▶ 환 황해경제권 구축과 대전·충남기업의 대응</li> </ul>	'97. 6. 3	대전상의	심포지엄
12	<b>지역경제 발전을 위한 지방정책</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 지방중심의 경제활성화 방안 제시</li> <li>▶ 성공적인 지방중심의 경제활성화 방안</li> </ul>	'97. 6.27	대전레전드	토 론 회
13	<b>금강하구 해상도시건설 무엇이 문제인가?</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 인공섬 건설에 따른 금강하구의 환경변화</li> <li>▶ 하구부 지형분화가 유황에 미치는 영향</li> </ul>	'97. 7. 4	서 천 군	”
14	<b>지역환경 현안문제 해소방안</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 쓰레기 위생매립장 설치·운영방안</li> <li>▶ 폐기물 매립기술의 최근동향</li> </ul>	'97. 7.10	공 주 시	세 미 나

연번	주 제	개최일자	개최장소	비 고
15	<b>충청남도 통계체계구축과 정보화 전략</b> ▶ 지역통계의 작성 및 이용체계 개선 ▶ 외국의 지역통계 작성과 활동 사례 ▶ 충청남도 통계업무의 현황과 과제 ▶ 지역 D/B 활용과 전망	'97. 8.12	충남도청	세 미 나
16	<b>지방자치단체의 재정조달과 운용전략</b> ▶ 세계화·지방화시대의 지방재정과 지역발전 ▶ 지방자치단체의 효과적 재정조달 방안 ▶ 지방재정의 효율적 운영전략	'97.10.28	대 전 대	"
17	<b>백제문화권 개발과 21세기 충남의 미래</b> -백제사 연구의 현황과 과제 -백제유적의 연구현황과 전망 -백제문화권개발의 현황과 과제 -백제문화권 개발사업과 관광충남	'97.11. 5	서 산 문화회관	심포지엄
18	<b>농촌지역 사회개발을 위한 농업인력 확보방안</b> ▶ 농업인력 공급을 위한 도시 퇴직자 유치방안 ▶ 농업인력 구조적 특성과 금후의 과제	'97.11.15	대한생명	세 미 나
19	<b>21C 아산권 지역정보화와 첨단산업화 전략</b> ▶ 아산권 지역정보화 실태와 발전전략 모색 ▶ 아산권 첨단산업 활성화 방안 ▶ 아산권 지식산업 입지활성화 방안	'97.11.18	아 산 시	"
20	<b>IMF 금융지원과 충남의 대응 전략</b> ▶ 현 경제위기의 원인과 향후 경제전망 ▶ 긴축시대의 충청남도 재정운영 방향과 대책 ▶ 경제성장을 저하와 충청남도의 실업대책 ▶ 새로운 경제틀 속에서 충청남도의 중소 기업 지원대책 ▶ IMF 금융지원이 우리 농촌경제에 미치는 영향과 향후 대응방안	'97.12.23	충남도청	토 론 회

연번	주 제	개최일자	개최장소	비 고
21	<b>21세기 서해안시대 「충남 관광개발 방향」</b> ▶ 서해안시대의 관광정책 방향과 과제 ▶ 안면도 관광지 개발 방향 모색	'98. 2.11	충남도청	세 미 나
22	<b>「강경되살리기 운동」 추진방안 정립</b> ▶ 21C를 향한 소도시 개발의 방향과 전략 ▶ 강경되살리기를 위한 기본방향과 실천과제 ▶ 강경되살리기를 위한 참여주체와 역할	'98. 2.26	논 산 시 강 경 읍	토 론 회
23	<b>충남지역 중소기업의 해외수출 촉진 전략</b> ▶ 충남지역 중소기업의 수출품 제조상에서 직면하는 애로사항 ▶ 충남지역 중소기업의 수출행위에서 직면하는 애로사항 ▶ 충남지역 중소기업의 수출촉진을 위해 지방정부에서 요구되는 사항	'98. 3.11	충남도청	심포지엄
24	<b>충남 여성발전을 위한 바람직한 정책방향 모색</b> ▶ 21세기 충남여성 농업인의 역할과 비전 ▶ 전문 농업인으로서 충남 여성농민의 당면과제	'98. 3.26	공 주 문예회관	워 크 샵
25	<b>충청남도 정보화 시행계획 수립방향과 전략</b> ▶ 충남 산업정보화 시행계획 수립전략 ▶ 충남 지역개발정보화 시행계획 수립 ▶ 충남 광역의료서비스 기반구축을 위한 원격 의료정보화 추진전략 ▶ 전자지방정부 구현을 위한 시행계획 수립	'98. 4.20	충남도청	토 론 회
26	<b>21세기 백제문화권 개발의 과제와 전망</b> ▶ 백제문화유적 정비현황과 과제 ▶ 백제문화와 관광산업 연계방안 ▶ 백제문화권 산업기반 구축방안 ▶ 백제문화권의 SOC 확충방안 ▶ 통일시대 백제문화권의 역할	'98. 4.23	충남도청	세 미 나

연번	주 제	개최일자	개최장소	비 고
27	<b>충청남도의 외국인 투자 유치정책 도출</b> ▶ 우리나라의 외국인 투자 유치정책 ▶ 경기도의 외국인 투자 유치전략 ▶ 천안 외국인전용공단 개선방안	'98. 5. 8	충 남 대	세 미 나
28	<b>충남 수산발효식품의 육성 및 발전방안</b> ▶ 수산발효식품의 제조기술과 영양 및 품질관리 ▶ 수산발효식품의 지역 관광상품화 방안 ▶ 수산발효식품의 생산·유통현황과 과제	'98. 5.14	충남도청	토 론 회
29	<b>지방선거 평가와 지방자치의 과제</b> ▶ 6·4 지방선거의 평가 ▶ IMF와 지방자치단체의 구조조정 ▶ IMF와 지방재정의 운용전략 ▶ 민선자치 2기 지방정부의 정책방향	'98. 6.19	충남도청	심포지엄
30	<b>'98년도 하반기 경제운용 방향 및 주요 경제개혁 조치내역</b> ▶ IMF시대의 경제상황 진단 ▶ 구조조정(금융, 기업, 노동, 공공)과 실업대책 ▶ 지역경제 활성화 방안 ▶ 향후 경제전망	'98. 8. 4	KBS(대전)	토 론 회
31	<b>천혜의 자연경관을 보유하고 있는 안면도의 체계적인 개발 및 보전전략</b> ▶ 21세기 안면도 관광개발 전략 ▶ 국제관광지로서의 선도적 역할을 수행할 수 있는 방안모색	'98. 9. 9	태 안 군	세 미 나
32	<b>사용종료 매립장 사후활용 방안</b> ▶ 쓰레기 매립장 사후활용 방안 ▶ 불량 폐기물 매립지의 안정화 처리방안 ▶ 쓰레기 매립장 사후활용을 위한 지반공학적 접근	'98.11. 6	보 령 시	워 크 쉘

연번	주 제	개최일자	개최장소	비 고
33	<p><b>의료복지서비스 활성화를 위한 의료정보화 추진전략</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 충청남도 광역 의료서비스 기반구축을 위한 광역 의료정보 공유시스템 개발내용 발표 및 시연</li> <li>▶ 광역의료정보 공유시스템 정착시 기대효과 분석과 사업효과 극대화를 위한 사업 관련자의 역할분담과 과제</li> <li>▶ 충청남도 광역의료정보 공유시스템 사업의 추진체계와 확산전략</li> </ul>	'99. 4.30	충남도청	세 미 나
34	<p><b>전환기의 한국행정</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 지방정부의 구조조정에 대한 民·官의 개혁성향 비교연구</li> <li>▶ 한국적 정부개혁의 방향모색</li> <li>▶ 관료들의 동기부여에 관한 새로운 접근 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 내적 파워를 중심으로</li> </ul> </li> <li>▶ 향토문화행사의 생산성에 관한 연구</li> </ul>	'99. 5.27	목 원 대	"
35	<p><b>21세기 지역사회개발의 패러다임 모색</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 사회적 자본형성을 위한 지역사회 개발논리</li> <li>▶ 전자거래의 확산과 지역사회의 대응방안</li> <li>▶ 노인주거 실태와 노인주거 복지정책 방향</li> <li>▶ Computation of Hyper-Level Expectation Multi-Level Logit Model</li> <li>▶ 대도시내 기술집약형 중소기업의 집적입지에 관한 연구</li> <li>▶ 해외자본 유치를 통한 영국의 지역개발 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지방정부의 제도적 역할을 중심으로</li> </ul> </li> </ul>	'99. 5.28	공 주 대	"

연번	주 제	개최일자	개최장소	비 고
36	<b>백제금동대향로 제작설치 관련 토론</b> ▶ 새 천년 「문화의 세기」를 맞이하여 새로운 문명사적인 기념조형물 제작 ▶ 대상 선정물의 적합성, 제작규모, 재료, 제작방법, 기간 논의	'99. 6. 1	충남도청	토 론 회
37	<b>지식행정의 과제와 대응방향</b> ▶ 지식사회와 공무원의 역할 ▶ 지식행정의 지식기반 구축과 신지식 공무원의 확산	'99. 6.11	공 주 시	세 미 나
38	<b>119 정보화에 따른 소방행정 발전</b> ▶ 21세기 소방행정서비스의 추진전략 ▶ 선진소방 시스템과 지역안전관리의 발전방향	'99. 6.21	충남도청	"
39	<b>동부댐(금산댐) 건설의 쟁점분석</b> ▶ 용담·대청댐과 연계한 용수배분 및 물 수지분석 ▶ 충청남도 용수 수요량 예측에 대한 재검토 ▶ 댐건설이 인삼경작에 미치는 경제적 손실분석 ▶ 댐건설이 주변지역 환경에 미치는 영향 ▶ 댐건설과 관련한 지역발전 및 주민 지원사업	'99. 6.22	충남발전 연구원	워 크 쉘
40	<b>정신운동의 이해와 효과적인 추진방안</b> ▶ 한국전통의례 정신의 연원과 전개 ▶ 한국전통 예절문화의 계승과 국민도의 ▶ 충남정신의 현대적 조명 ▶ 자원봉사운동의 바람직한 방향	'99. 6.29	충남도청	토 론 회
41	<b>21세기를 향한 충남도정의 새로운 방향</b> ▶ 경쟁력 강화를 위한 정책수행체계 구축방안 ▶ 21C 중부권 역할의 재정립과 발전전략 ▶ 수요자 중심을 위한 충남 행정체계의 수립 ▶ 21C 민선자치 도정의 발전전략	'99. 7.16	"	"

연번	주 제	개최일자	개최장소	비 고
42	<b>천안시 환경비전과 정책방향</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 새천년맞이 천안시 환경비전과 정책방향</li> <li>▸ 2001년 전국체전 관련 환경체전 개최방향</li> </ul>	'99. 7.21	천 안 시	심포지엄
43	<b>서해안시대 충청남도의 지역개발 방향</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 서해안 지역의 여건변화가 충남지역에 미치는 영향과 대응</li> <li>▸ 충남 서해안권의 연안역 관리방안</li> </ul>	'99.10.22	당 진 군	"
44	<b>21C 지역경쟁력 기반조성을 위한 정책방안</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 지방기업의 수출증대 전략</li> <li>▸ 외국 지방자치단체 및 지방기업의 자본 유치 전략</li> <li>▸ 지방중소기업의 효율적 금융지원 방안</li> </ul>	'99.10.29	중소기업청	세 미 나
45	<b>보령댐 수질보존 및 관리방안</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 보령시의 환경친화적 개발방향</li> <li>▸ 보령댐의 수질보호 및 관리방안</li> </ul>	'99.11.26	보 령 시	토 론 회
46	<b>새천년 환황해권 경제교류 중심지로서의 서산시 발전방향</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 환황해권의 변화가 충남에 미치는 영향</li> <li>▸ 환황해권 거점도시로서의 서산시 역할</li> </ul>	'00. 2. 8	서 산 시	"
47	<b>「Michael Hill」 教授초청 워크숍</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 21세기 지방정부의 역할과 전망</li> <li>▸ 영국의 지방개혁 프로그램 소개</li> <li>▸ 한국의 성공적인 지방개혁 전략</li> </ul>	'00. 3.22	충남도청	워 크 슈
48	<b>쾌적한 환경조성을 위한 실천프로그램 보급</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 도시의 정체성 및 비전</li> <li>▸ 역사도시 재현방안</li> <li>▸ 가로경관 및 공공사인</li> <li>▸ CIP 및 충남환경</li> </ul>	'00. 2.29 . '00. 3.10	아 산 시	"

연번	주 제	개최일자	개최장소	비 고
49	<b>산업여건 변화와 충남 지역산업 진흥전략</b> ▶ 지식기반경제와 지역산업 발전전략 ▶ 충남 전자정보기기 산업 육성방향과 전략	'00. 5.31	천 안 시	세 미 나
50	<b>축산폐수처리 및 비위생매립지 정비 신기술에 대한 종합 검토</b> ▶ 축산폐수처리기술 현황 및 동향 ▶ 열교환식 축산폐수처리공법의 특성분석 ▶ Rotary식 소각기술을 이용한 비위생 매립지 정비방안	'00. 7. 7	충남도청	심포지엄
51	<b>지방의회부활 10주년기념 道의회발전 방안</b> ▶ 道의회 10년의 성과와 반성 ▶ 주민이 본 지난 10년간의 道의회평가 ▶ 지방의회와 집행부간의 파트너십 구축 ▶ 道의회 장기발전과제와 방향	'01. 6. 8	충남도청	토 론 회
52	<b>충남 역사문화연구의 새로운 모색과 과제</b> ▶ 충남 역사문화연구의 새로운 모색 ▶ 충남 역사문화연구의 과제와 전망	'01. 9.14	공 주 대	워 크 쉘
53	<b>충남 2010 정책비전 수립</b> ▶ 분야별 전문가의견 반영 ▶ 도정목표 및 기존계획 등과 통합조정 ▶ 도민의 욕구를 완벽하게 반영하는 「통합비전」 수립	'01.10. 5	대 전 스파피아	"
54	<b>내포문화의 재조명</b> ▶ 내포지역의 역사와 문화적 특성 ▶ 내포지역의 불교문화 ▶ 내포지역의 지성사 ▶ 내포지역의 민속과 삶 ▶ 내포지역의 관광문화자원	'01.11. 6	홍 성 군	심포지엄

연번	주 제	개최일자	개최장소	비 고
55	<b>충남의 기업하기 좋은 여건조성</b> ▶ 공장설립 및 입지환경 개선방안 ▶ 기업경영애로 규제개혁 방안 ▶ 과학기술, 인력개발 인프라 구축 ▶ 지방정부의 기업지원 발전방안 ▶ 지역기업과 지역사회의 협력방안	'01.11.14	충남도청	토 론 회
56	<b>절재 김종서의 재조명</b> ▶ 절재 김종서의 생애와 업적 ▶ 절재 김종서의 충절 ▶ 절재 김종서와 공주	'01.11.22	공 주 시	세 미 나
57	<b>충남지역사 서술의 체계와 자료활용 방안</b> ▶ 선사·고대의 지역사 서술 ▶ 고려·조선시대 및 한국 근현대사의 지역사 서술체계와 자료활용 방안	'01.11.23	충 남 대	워 크 쉘
58	<b>충청학 연구의 현황과 과제</b> ▶ 향토사·지방사 연구의 현황과 과제 ▶ 고고학·미술사연구의 현황과 과제 ▶ 민속학 연구의 현황과 과제 ▶ 구비문학의 연구현황과 과제 ▶ 인물·사상사 연구의 현황과 과제	'01.12. 7	공 주 대	세 미 나
59	<b>당진 안국사지</b> ▶ 당진 안국사지 조사결과와 의의 ▶ 내포지역 불교문화와 안국사 석불 ▶ 내포지역 미륵신앙과 매향암각 ▶ 안국사지 주변의 지명과 설화 ▶ 안국사지의 연혁과 문화성격	'01.12.19	당 진 군	”

연번	주 제	개최일자	개최장소	비 고
60	<b>대중국 교류를 위한 서해안 새로운 산업 지대망 구축방안</b> ▶ 4차 국토계획과 서해안 개발전략 ▶ 서해안지역을 중심으로 한 동북아 물류 네트워크 구상 ▶ 서해안 지식기반산업의 특성화 전략 ▶ 서해안 문화관광산업 특화방안 ▶ 서해안 자동차산업 특성화 전략 ▶ 지역 농산물의 對중국 수출방안	'02. 4. 3	태 안 군	세 미 나
61	<b>충남 市·郡誌 민속분야 서술체계 방안</b> ▶ 충남지역 통과의례의 서술체계 ▶ 충남지역 세시풍속의 서술체계 ▶ 충남지역 민간신앙의 서술체계 ▶ 충남지역 생선품습의 서술체계	'02. 6. 7	한 남 대	워크숍
62	<b>충청남도 문화재조사 전문기관의 기능과 역할</b> ▶ 문화재조사 전문기관의 기능과 역할 ▶ 문화재의 효율적 조사 및 연구방법 ▶ 문화재조사 전문기관의 유기적 협력체제 구축방안	'02. 6.20	공 주 대	”
63	<b>신나게 기업하는 충남만들기 여건조성</b> ▶ 신나게 기업하는 충남만들기 추진상황 분석 및 발전방안 ▶ 서해안고속도로 개통에 따른 기업유치방안 ▶ 수도권 기업의 지방분산을 위한 제도개선 방안	'02. 6.28	천 안 시	토 론 회
64	<b>소도읍 개발, 어떻게 할 것인가</b> ▶ 한국 소도읍정책의 전개과정과 발전방향 ▶ 해외 소도읍정책 사례와 시사점 ▶ 소도읍 종합육성계획 수립방안 ▶ 소도읍 육성사업의 실현성 제고방안	'02. 7. 4	천 안 시	세 미 나

연번	주 제	개최일자	개최장소	비 고
65	<b>충청남도 주민자치센터 프로그램 및 운영 모델 개발</b> ▶ 주민자치센터 도민·읍면동장 설문조사분석 ▶ 지방자치 선진국의 운영사례와 시사점 ▶ 충청남도 주민자치센터 프로그램의 개발방안 ▶ 주민자치센터와 지역사회발전의 연계방안	'02. 7.30	계 룡 시	세 미 나
66	<b>충청남도 문화재 관리정책의 현황과 과제</b> ▶ 우리나라 문화재정책의 현황과 과제 ▶ 충남의 문화재정책 현황과 과제 ▶ 충남의 매장문화재 조사현황과 관리방안 ▶ 충남의 유형문화재 관리현황과 보존방안 ▶ 충남의 무형문화재 관리현황과 보존방안	'02.10.10	공 주 대	심포지엄
67	<b>예산군의 효행과 우애(지역정체성 확립과 자원활용방안 모색을 중심으로)</b> ▶ 예산군 효행사례의 현황 ▶ 대흥 이성만 형제의 효행과 우애비 ▶ 심청전 근원설화와 원홍장 이야기 ▶ 원홍장전의 실상과 심청전의 관계 ▶ 예산군 효행사례의 활용방안	'02.10.16	예 산 군	세 미 나
68	<b>충남의 세계화 전략</b> ▶ 지방의 세계화 전략 ▶ 충남도정의 세계화 추진에 대한 평가와 과제	'02.11.15	충남도청	심포지엄
69	<b>지역박물관의 현황과 과제</b> ▶ 지역박물관의 건립현황과 방향 ▶ 지역 공립박물관의 건립현황과 과제 ▶ 지역 주제박물관의 건립현황과 과제 ▶ 충남 지역박물관의 현황과 과제	'02.12. 6	한 서 대	워크숍

연번	주 제	개최일자	개최장소	비 고
70	<b>지역균형발전을 위한 효율적인 정책추진 방안</b> ▶ 지역균형발전을 위한 효율적인 정책추진 방안	'03. 1.15	충남도청	세 미 나
71	<b>「신나게 기업하는 충남선언」 1주년 맞이 추진상황 보고 및 정책토론회</b> ▶ 「신나게 기업하는 충남」 추진상황 평가와 향후과제 ▶ 충청남도 산업발전 여건과 기업유치전략	'03. 1.28	충남도청	토 론 회
72	<b>충남지역 구비문화의 전승양상과 활용방안</b> ▶ 충청지역 지명전설의 전승양식과 지역성 탐색 및 활용방안 ▶ 충남지역 인물전설의 전승양식과 활용방안 ▶ 충남지역 민요의 전승양식과 활용방안	'03. 4.25	한 남 대	워크숍
73	<b>충청남도 폐기물 정책방안</b> ▶ 충청남도의 폐기물관리 현황 및 전망 ▶ 충청남도 폐기물의 효율적 관리방안	'03. 6.12	충남발전 연구원	세 미 나
74	<b>충남지역 매장문화재 발굴조사의 성과와 과제</b> ▶ 충남지역 구석기 유적의 조사 성과와 과제 ▶ 충남지역 송국리형 주거지의 조사성과와 과제 ▶ 충남지역 주구묘의 조사성과와 과제	'03. 6.13	고 려 대	워 크 쉘
75	<b>충청도 관찰사전</b> ▶ 충청도 관찰사와 공주감영	'03. 6.16 ~ '03. 6.27	공 주 시	사 진 전
76	<b>충남 유교문화자원의 특성과 미래</b> ▶ 충남 유교문화권의 특성과 위상 ▶ 충남 유교문화자원의 실태와 활용방안 ▶ 충남 유교정신의 현대적 활용방안 ▶ 경북 유교문화권 개발사업의 성과와 과제	'03.10. 8	건 양 대	심포지엄

연번	주 제	개최일자	개최장소	비 고
77	<b>新행정수도 건설과 국토균형발전 전략</b> ▶ 新행정수도 도시기본구상의 방향과 과제 ▶ 新행정수도 입지 및 평가기준 설정과 과제 ▶ 新행정수도 건설에 따른 국토균형 및 충청권 공동발전방안	'03.11. 7	대 전 시	심포지엄
78	<b>新행정수도 건설추진방향</b> ▶ 新행정수도 도시기본구상 및 입지기준	'03.11.27	대 전 시	공 청 회
79	<b>만세보령 문화관광산업 육성방안</b> ▶ 만세보령의 경쟁력 강화를 위한 문화관광 산업 육성방안	'03.12. 2	보 령 시	심포지엄
80	<b>충남 지역혁신역량 강화방안</b> ▶ 지역혁신체제의 구축과 국가균형발전 ▶ 충남의 지역전략산업 육성방안 ▶ 지역혁신체제 구축을 위한 지방대학 역할 ▶ 외국의 지역혁신체제 구축 성공 사례	'03.12.12	한 서 대	"
81	<b>서해안 역사문화 및 자연자원의 현황과 활용방안</b> ▶ 서해안지역 민간신앙의 현황과 활용방안 ▶ 서해 海路관련 자원의 현황과 활용방안 ▶ 서해안 자연자원의 현황과 활용방안	'03.12.16	보 령 시	워 크 슝
82	<b>週5일 근무제 대비 충남관광정책 대응방안</b> ▶ 週5일 근무제 도입과 중앙정부의 관광정책 추진방향 ▶ 週5일 근무제에 대비한 충남의 관광여건과 대응전략	'03.12.18	은 양 시	"

연번	주 제	개최일자	개최장소	비 고
83	<b>新 행정수도 건설과 지역발전</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 신행정수도 건설이 지역에 미치는 영향</li> <li>▸ 신행정수도 건설에 따른 지역발전 방안</li> </ul>	'04. 3.15	대전상의	심포지엄
84	<b>국토균형발전과 신행정수도</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 국토균형발전과 신행정수도 입지</li> <li>▸ 풍수지리와 신행정수도</li> </ul>	'04. 5. 7	천 안 시	"
85	<b>연기군 지역발전을 위한 워크숍</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 신행정수도 후보지 입지에 따른 연기군의 대응전략</li> <li>▸ 조치원읍 활성화 방안</li> </ul>	'04. 7.22	연 기 군	워 크 숍
86	<b>신행정수도 건설에 따른 금산군 발전 방향</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 신행정수도 이전에 따른 금산군 특화전략</li> <li>▸ 경관관리 및 건축문화의 질 제고 방안</li> <li>▸ 금산의 환경친화적 발전방향과 전략</li> </ul>	'04. 8.25	금 산 군	심포지엄
87	<b>전북·충남 공동발전 방안</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 충남·전북간 협력·제휴를 통한 공동발전 방안</li> <li>▸ 전북·충남의 공동발전을 위한 협력과제</li> </ul>	'04. 8.31	전북발전 연 구 원	워 크 숍
88	<b>계룡시 승격의 역사적 의의와 「전원·문화·국방모범도시」로서의 발전방안</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 계룡시 승격의 성공요인과 1년 성과 및 향후 정책과제</li> <li>▸ 전원·문화·국방모범도시로서 계룡시의 장기발전전략</li> </ul>	'04. 9.18	계 룡 시	토 론 회
89	<b>「어메니티 서천」과 향후과제</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ “어메니티 서천”의 평가와 추진과제 검토</li> <li>▸ “어메니티 서천”과 경관관리계획</li> <li>▸ 서천 이미지 정립을 위한 디자인 활용방안</li> <li>▸ “어메니티 서천”을 위한 개발촉진지구 지정·개발의 과제</li> <li>▸ “어메니티 서천”을 위한 서천문화관광자원 육성과제</li> </ul>	'04. 9.21	서 천 군	워 크 숍

연번	주 제	개최일자	개최장소	비 고
90	<b>대한민국의 내일, 신행정수도가 연다</b> ▶ 신행정수도 건설의 시대적 필요성 ▶ 신행정수도 건설 찬반 논란의 실체 ▶ 신행정수도 설계 및 기본구상 ▶ 신행정수도 예정지역 이주 및 보상대책 ▶ 신행정수도 충청권 연계발전전략	'04.10. 5	충 남 대	토 론 회
91	<b>신행정수도와 충청권 발전전략 구상</b> ▶ 신행정수도 광역도시권 설정과 주변지역 기능분담 방안 ▶ 지역혁신체계 조성을 통한 지역균형발전 전략의 한계 ▶ 신행정수도의 건설과 대전충청권 도시개발 전략 ▶ 신행정수도 건설 및 R&D특구 지정에 대응한 대전충청권의 공동 발전방안	'04.10. 6	대 전 시	위 크 쉘
92	<b>인적자원개발 기본계획의 효율적 수립방안</b> ▶ 지역인적자원개발 시범지역 운영 성과분석 결과 ▶ 지역인적자원개발의 계획방향과 과제	'04.11.26	목 원 대	"
93	<b>신행정수도건설 대책모색</b> ▶ 헌법재판소 위헌판정 이후, 신행정수도 건설 추진 어떻게 해야 하나 ▶ 기존 신행정수도 예정지역의 보상대책	'04.11.26	대 전 시 의 회	토 론 회
94	<b>태안군 발전방향과 과제</b> ▶ 안면도 꽃지해안공원의 활용방안 ▶ 이원간척지를 활용한 엑스포 개최방안 ▶ 관광태안의 경관관리 방안 ▶ 태안해양웰빙시티 발전방향	'04.12.21	태 안 군	"

연번	주 제	개최일자	개최장소	비 고
95	<b>행정수도 후속대책과 지역균형발전</b> ▶ 지역균형발전을 위한 행정수도 후속대안의 방향 ▶ 행정수도 후속대책과 지역차원에서의 균형발전 방안 ▶ 지방분권과 로컬거버넌스	'05. 1.28	전 주 시	심포지엄
96	<b>내포문화권 특정지역 개발 활성화 방안</b> ▶ 내포문화권 개발의 역사·문화적 의의 ▶ 내포문화권 특정지역 지정 및 개발계획 ▶ 내포문화권 특정지역 개발사업의 효율적 추진방안	'05. 2. 1	예 산 군	"
97	<b>신행정수도의 건설과 충청권 지역혁신 촉진방안</b> ▶ 신행정수도 건설을 통한 충청권 지역혁신 촉진방안 ▶ 충남의 지역혁신체제와 지역경제 발전전략 ▶ 충청권 초광역 지역혁신체제 구축방안 ▶ 대덕R&D특구 지정에 따른 충청권 연계발전 방안	'05. 2.24	대전상의	세 미 나
98	<b>서해안의 新성장 중심도시 서산시 발전방향</b> ▶ 「웰빙라이프 서산」 실현을 위한 제언 ▶ 서산의 역사·문화적 특징과 내포문화권 개발사업 ▶ 서산시 향토산업의 육성방향 ▶ 서산시 고품격 관광기념품 개발방안	'05. 3.31	서 산 시	간 담 회
99	<b>도시브랜드(City Brand)의 성공적 구축방안</b> ▶ 도시개발 강화방안 ▶ 아산의 문화관광 자원을 활용한 문화마케팅 전략 ▶ 도시브랜드 개발전략 ▶ 도시브랜드 이미지를 위한 가치창출	'05. 4. 6	오션캐슬	위 크 슝
100	<b>지역통계의 현재와 미래</b> ▶ 대전·충남 통계정보 제공기관 현황 ▶ 대전·충남 지역통계 제공내용 ▶ 해외 선진국의 지역통계 제공사례 ▶ 지역통계 제공체계 개선방안	'05. 4.12	연 구 원	포 럼

연번	주 제	개최일자	개최장소	비 고
101	<b>지방의정 발전방안</b> ▶ 분권화 시대의 지방의정 활성화 방안 ▶ 지방의회의 지위 및 권한과 발전방안	'05. 4.14	충청남도 의 회	워 크 슝
102	<b>행정중심복합도시 건설에 따른 충남지역 발전방안</b> ▶ 행정중심복합도시 건설에 따른 충청권 지역구조 변화와 발전전략 ▶ 행정중심복합도시 건설과 연계한 광역 교통체계 구축방안 ▶ 행정중심복합도시 건설과 연계한 충남 지역산업·경제의 발전방향과 전략	'05. 4.19	대 전 시	세 미 나
103	<b>충남여성인적자원개발의 방향과 과제</b> ▶ 충남여성의 자원봉사활동 현황과 인적자원 활용방안 ▶ 여성노인의 인적자원개발을 위한 재사회화 교육 ▶ 여성농업인의 인적자원 실태와 활용방안	'05. 4.26	공 주 대	심포지엄
104	<b>충남의 미래비전 및 핵심전략</b> ▶ 충남 지역산업·경제의 발전방안 ▶ 충남 농업·농촌개발의 방향과 전략 ▶ 충청남도의 환경비전과 추진전략	'05. 4.27	대 전 시	세 미 나
105	<b>수질오염총량관리제의 성공적 추진방안</b> ▶ 수질오염총량관리제 문제점 및 개선방안 ▶ 수질오염총량관리 시행계획 수립방안 ▶ 이행평가 보고서 작성 및 추진방향	'05. 4.14	충청남도 의 회	워 크 슝

## 연구 · 학술 교류현황

(기관별 · 체결일자 순)

구 분	협 약 기 관	협약일자	주 요 내 용
연구기관	산업연구원	2002.12.23	· 산업 및 지역경제관련 정보교류 · 연구인력 상호교류
	전북발전연구원	2004. 8.31	· 지방행정 및 지역개발에 관한 공동연구 수행 · 정책개발에 필요한 정보교류
	대전발전연구원	2004.11.26	· 신행정수도 건설관련 공동연구 수행 · 정책개발에 필요한 정보교류
	충북개발연구원	2004.11.26	· 신행정수도 건설관련 공동연구 수행 · 정책개발에 필요한 정보교류
대 학 교	목원대학교	1998. 4.28	· 산업 및 지역경제 관련 공동연구 · 관련분야 재교육 및 연수프로그램 운영
	충남대학교	99.11.18	· 지역경제 및 연안개발을 위한 공동연구 · 신기술 도입시 상호지원 운영
	공주대학교	99.11.22	· 자원재활용 신소재분야 공동연구 · 우수연구 개발을 위한 상호 연구협력
	공주대학교	03.4.21	· 인문, 사회, 환경분야 연구활성화 추진 · 양 기관 인적교류 증진
	중부대학교	03.9.17	· 인력, 연구기자재, 교육시설 공동활용 · 우수인재 육성을 위한 현장실습 지원
	건양대학교	04.2.12	· 산업 및 관광분야 위주의 상호협력 · 상호교류를 통한 지식시너지효과 증대
	청양대학교	04.5.12	· 학·연 협력체제로 실효성 있는 정책개발 · 교수·연구원의 위촉 및 교류
산 업 체	경동기술공사	99.7.23	· 산·연 관련분야의 신기술 도입시 상호지원 · 관련기술 자문 및 지역연구의 공동연구

## 제 4 편 역대임직원 현황

역대이사장

역대원장

역대이사 및 감사

역대직원

자문위원

## 역대이사장

성 명	취임순	직 위	재 임 기 간	비고(현직)
김 한 곤	초대	충청남도지사	1995. 6.15~1995. 6.30	
심 대 평	2대	충청남도지사	1995. 7. 1~현재	충청남도지사

## 역대원장

성 명	취임순	직 위	재 임 기 간	비고(현직)
안 승 주	초대	원 장	1995. 6.15~1998. 6.14	작 고
황 용 주	2대	원 장	1998.11. 3~2001. 2.21	도시문화연구재단 이사장
정 종 환	3대	원 장	2001.10.26~2002. 4. 9	한국철도시설공단 이사장
오 제 직	4대	원 장	2003. 2.12~2004. 5.31	충청남도 교육감
김 용 응	5대	원 장	2004. 7. 9~현재	원 장

## 역대이사 및 감사

### 이 사 (기관별 취임순서, 동기일자 順)

구 분	성 명	직 위	재 임 기 간
당 연 직	조 철 연	천안시장	1995. 6.15~1995. 6.30
	이 근 영	천안시장	1995. 7. 1~1998. 4.13
	전 병 용	공주시장	1998. 4.14~2001. 4.13
	신 준 희	보령시장	2001. 4.14~2002. 6.30
	이 시 우	보령시장	2002. 7. 1~2004. 4.13
	강 희 복	아산시장	2004. 4.14~현재
	곽 영 석	금산군수	1995. 6.15~1995. 6.30
	김 현 근	금산군수	1995. 7. 1~1998. 4.13
	홍 순 규	연기군수	1998. 4.14~2001. 4.13
	유 병 돈	부여군수	1998. 4.14~2002. 6.30
	김 무 환	부여군수	2002. 7. 1~2004. 4.13
	나 소 열	서천군수	2004. 4.14~현재
	김 재 봉	충청남도의회 행정자치위원장	1995. 6.15~1997. 2.27
	구 홍 서	충청남도의회 행정자치위원장	1997. 2.28~1998.12.27
	윤 석 우	충청남도의회 행정자치위원장	1998.12.28~2000.12.27
	정 순 평	충청남도의회 행정자치위원장	2000.12.28~2002. 7. 8
	박 영 조	충청남도의회 행정자치위원장	2002. 7. 9~2003. 3.24
	심 정 수	충청남도의회 행정자치위원장	2003. 3.25~2004.10.25
	정 종 학	청남도의회 행정자치위원장	2004.10.26~현재
	나 상 규	시군의회의장단협의회회장	1995. 6.15~1997. 2.27
	남 용 길	시군의회의장단협의회회장	1997. 2.28~1998.11.26
	장 상 훈	시군의회의장단협의회회장	1998.11.27~2004.10.25
	이 정 원	시군의회의장회 회장	2004.10.26~현재

구 분	성 명	직 위	재 임 기 간
선 임 직	노 석 삼	충청은행 상무이사	1995. 6.15 ~ 1998. 4.13
	배 재 동	대전매일 편집국장	1995. 6.15 ~ 1998. 4.13
	서 정 의	연합통신 대전지사장	1995. 6.15 ~ 1998. 4.13
	성 무 용	천안상의 회장(천안시장)	1995. 6.15 ~ 2002.11.26
	신 전 우	KBS 대전방송총국 보도국장	1995. 6.15 ~ 1998.11.26
	신 한 철	중도일보 논설실장	1995. 6.15 ~ 1998. 4.13
	윤 승 렬	농협중앙회 대전충남지역본부장	1995. 6.15 ~ 1997. 2.27
	이 원 국	공주대학교 교수	1995. 6.15 ~ 현재
	이 재 현	대전일보 논설실장	1995. 6.15 ~ 1998. 4.13
	장 원 석	건양대학교 교수	1995. 6.15 ~ 현재
	정 희 태	대전MBC 건설본부장	1995. 6.15 ~ 1998. 4.13
	채 재 천	단국대학교 교수	1995. 6.15 ~ 1998. 4.13
	최 경 태	중소기업중앙회 대전충남지회장	1995. 6.15 ~ 1995. 8.21
	최 하 범	중소기업중앙회 대전충남지회장	1995. 8.22 ~ 1998. 4.13
	한 만 우	대전상공회의소 회장	1995. 6.15 ~ 2000.12.26
	황 희 용	호서대학교 교수	1995. 6.15 ~ 1998. 4.13
	이 종 석	농협중앙회 대전충남지역본부장	1997. 2.28 ~ 1998. 4.13
	정 희 무	충청은행 전무	1998. 4.14 ~ 1998.11.26
	송 재 역	대전매일 전무	1998. 4.14 ~ 1999.11.24
	이 용 응	연합뉴스 대전지사장	1998. 4.14 ~ 현재
	성 기 훈	중도일보 고문	1998. 4.14 ~ 현재
	권 오 덕	대전일보 논설위원	1998. 4.14 ~ 현재
	이 영 응	농협중앙회 대전충남지역본부장	1998. 4.14 ~ 1999. 2.21
	강 효 섭	대전MBC 상무이사	1998. 4.14 ~ 1999.11.24
	이 숙 경	단국대학교 교수	1998. 4.14 ~ 현재
	서 기 승	중소기업중앙회 대전충남지회장	1998. 4.14 ~ 1998.11.26
	윤 재 옥	호서대학교 교수	1998. 4.14 ~ 현재
	백 승 탁	학교법인 예덕학원 이사장	1998. 4.14 ~ 현재
	이 중 기	대전방송(TJB) 사장	1998. 4.14 ~ 현재
	김 익 수	서산상공회의소 회장	1998. 4.14 ~ 2001.11.29
	유 덕 현	천안시 부시장	1998. 4.14 ~ 현재
	김 순 민	중소기업중앙회 대전충남지회장	1998.11.27 ~ 2000.12.26
	이 정 복	KBS 대전방송총국 보도국장	1998.11.27 ~ 2001. 4.13
천 진 석	충청하나은행 대표	1998.11.27 ~ 2002.11.26	
한 병 수	농협중앙회 대전충남지역본부장	1999. 2.23 ~ 2000.12.26	
이 한 신	대전매일 논설실장	1999.11.25 ~ 2001. 4.13	

구 분	성 명	직 위	재 임 기 간
선 임 직	정 종 수	대전MBC 기획심의실장	1999.11.25~현재
	이 국 립	중소기업중앙회 대전충남지회장	2000.12.27~2002.11.26
	김 주 일	대전상공회의소 회장	2000.12.27~현재
	김 용 구	농협중앙회 충남지역본부장	2000.12.27~2001.11.29
	최 길 학	충남서부상공회의소 회장	2001.11.30~현재
	조 남 익	농협중앙회 충남지역본부장	2001.11.30~2002.11.26
	김 두 철	농협중앙회 충남지역본부장	2002.11.27~2004. 4.13
	김 용 응	충남북부상공회의소 회장	2002.11.27~현재
	이 용 표	중소기업중앙회 대전충남지회장	2002.11.27~2004. 4.13
	최 성 호	충청하나은행 대표	2002.11.27~2005. 3.29
	이 윤 재	충남대학교 교수	2002.11.27~현재
	류 철 희	충청남도 정무부지사	2002.11.27~현재
	류 길 상	중소기업중앙회 대전충남지회장	2004. 4.14~2004.11.21
	전 인 석	농협중앙회 충남지역본부장	2004. 4.14~2004.11.21
	박 해 철	중소기업중앙회 대전충남지회장	2004.11.22~2005. 3.29
	유 상 호	농협중앙회 충남지역본부장	2004.11.22~현재
	이 근 국	중소기업중앙회 대전충남지회 지역본부장	2005. 4.13~현재
	최 임 결	충청하나은행 대표	2005. 4.13~현재

## 감 사

구 분	성 명	직 위	재 임 기 간
선 임 직	김 수 진	충청남도 기획관리실장	1995. 6.15~1998.11.26
	이 명 수	충청남도 기획관리실장	1998.11.27~1999.11.24
	박 상 돈	충청남도 기획관리실장	1999.11.25~2002.12.31
	최 민 호	충청남도 기획관리실장	2003. 4. 2~2004. 3.25
	김 동 완	충청남도 기획관리실장	2004. 3.26~현재
선 임 직	최 재 관	충청남도 법무담당관	2001. 4.14~2004. 4.13
	박 원 규	영화회계법인 공인회계사	2004. 4.14~현재

## 역대직원

### 연 구 실

성 명	퇴직당시 직위(급)	재 임 기 간	현 직
임 상 돈	연구본부장	2000. 8. 1~2003. 6.30	
이 강 선	연구위원	1995. 8.21~1999.11.15	개인사업
박 진 호	"	1995. 8.21~2000. 3.31	대전개발위원회
심 문 보	연구부장	1995. 8.21~2002. 2.28	한서대 교수
한 무 호	"	1996. 5.27~2003.11.15	충남전략산업 기획단
이 중 상	연구위원	1996. 5.27~2004. 2.29	공주대 교수
임 선 빈	연구부장	1996. 6. 3~2004. 3.31	충남역사문화원
서 정 석	연 구 원	1996. 6. 3~1999. 3.31	공주대 교수
김 상 식	"	1996. 6. 7~2000. 9.30	목원대 교수
오 석 민	책임연구원	1997.11.17~2004. 3.31	충남역사문화원
김 상 현	사 서 원	1997. 4. 1~2000. 3.31	
박 승 원	전 산 원	1999. 1. 4~2000. 4.30	
오 세 경	연구위원	1999. 6. 3~2002. 2. 8	동아대 교수
이 훈	연구부장	1999. 7.21~2004. 3.31	충남역사문화원
정 해 준	연 구 원	1999. 7.21~2004. 3.31	충남역사문화원
송 현 정	"	1999. 8. 2~2004. 3.31	충남역사문화원
김 형 진	연구위원	2000. 1. 1~2001. 5.31	수원과학대 교수
이 건	"	2000. 1.10~2001. 2. 8	
이 형 주	연 구 원	2000. 2. 7~2004. 3.31	충남역사문화원
강 중 원	연구위원	2000. 3. 2~2004. 3.31	충남역사문화원
안 기 용	"	2000. 7. 1~2002.11.20	

## 사무처

성명	퇴직당시 직위(급)	재임기간	현직
김영중	사무처장	1995. 6.15~1999. 1.25	
노규래	"	1999. 3.15~2000.11. 8	
김대길	"	2001. 1. 5~2003.12.31	
송왕호	총무부장	1995. 6.15~2001. 5. 2	
김기범	기능 7급	1995. 6.15~1996. 7.10	개인사업
임주택	기능 7급	1996. 7.23~1999. 8. 6	
김성재	기능 2급	2000. 1.14~2005. 5. 3	충남교육청

## 자문위원

자문위원은 대학과 연구소 등에 재직중인 지역경제·개발 등에 관한 전문 지식과 경험이 풍부한 사계전문가를 위촉하여 조사·연구 등 사업수행에 있어 원장의 저문역할을 담당하고 있으며 임기는 2년으로 연임할 수 있다.

자문위원 구성은 정관의 규정에 의하여 1995년 7월 18일 제1기 자문위원이 위촉된 후 1999년 4월 21일 제2기 자문위원회가 구성되어 2003년까지 운영되었다. 현재는 제3기 자문위원회를 구성하기 위하여 지역의 사계전문가를 대상으로 훌륭한 자문위원을 모색중에 있다.

성 명	소 속 및 직 위	전 공	재 임 기 간
강 호	충남대 교수	환 경	1995. 7.18 ~ 1999. 4.20
박 종 찬	고려대(조치원) 교수	경제정책	1995. 7.18 ~ 1999. 4.20
윤 성 채	고려대(조치원) 교수	경 영 학	1995. 7.18 ~ 1999. 4.20
이 왕 기	목원대 교수	건 축	1995. 7.18 ~ 1999. 4.20
이 필 영	공주대 교수	통 계	1995. 7.18 ~ 1999. 4.20
임 도 빈	충남대 교수	사 회 학	1995. 7.18 ~ 1999. 4.20
임 양 빈	건양대 교수	교 통	1995. 7.18 ~ 1999. 4.20
정 강 율	공주대 교수	경 영 학	1995. 7.18 ~ 1999. 4.20
최 종 후	목원대 교수	통계조사	1995. 7.18 ~ 1999. 4.20
김 종 옥	공주대 교수	농업토목	1995.11. 6 ~ 1999. 4.20
신 문 기	호서대 교수	건축계획	1995.11. 6 ~ 1999. 4.20
주 용 재	단국대 교수	농업경제	1995.11. 6 ~ 1999. 4.20
황 택 주	중부대 교수	사회정책	1995.11. 6 ~ 1999. 4.20

성 명	소 속 및 직 위	전 공	재 임 기 간
강 성 목	(주)경동기술공사 회장	토 목	1999. 4.21 ~ 2003. 4.20
강 원 조	대전시 상수도사업본부장	수 질	1999. 4.21 ~ 2003. 4.20
강 호	충남대 교수	환 경	1999. 4.21 ~ 2003. 4.20
김 재 영	국토연구원 연구실장	경 제 학	1999. 4.21 ~ 2003. 4.20
김 태 명	한남대 교수	도시계획	1999. 4.21 ~ 2003. 4.20
박 병 주	홍익대 교수	건 축	1999. 4.21 ~ 2003. 4.20
박 재 로	한국건설기술연구원	토 목	1999. 4.21 ~ 2003. 4.20
박 종 찬	고려대(조치원) 교수	경 제 학	1999. 4.21 ~ 2003. 4.20
송 재 용	(주)정림건축 부사장	건축설계	1999. 4.21 ~ 2003. 4.20
오 덕 성	충남대 교수	건축계획	1999. 4.21 ~ 2003. 4.20
이 해 준	공주대 교수	역 사 학	1999. 4.21 ~ 2003. 4.20
임 창 복	성균관대 교수	경 관	1999. 4.21 ~ 2003. 4.20
장 감 용	(주)번디코리아 대표	환 경	1999. 4.21 ~ 2003. 4.20
정 수 현	한국에너지기술연구소	폐 기 물	1999. 4.21 ~ 2003. 4.20
정 하 용	배재대 교수	행 정 학	1999. 4.21 ~ 2003. 4.20