

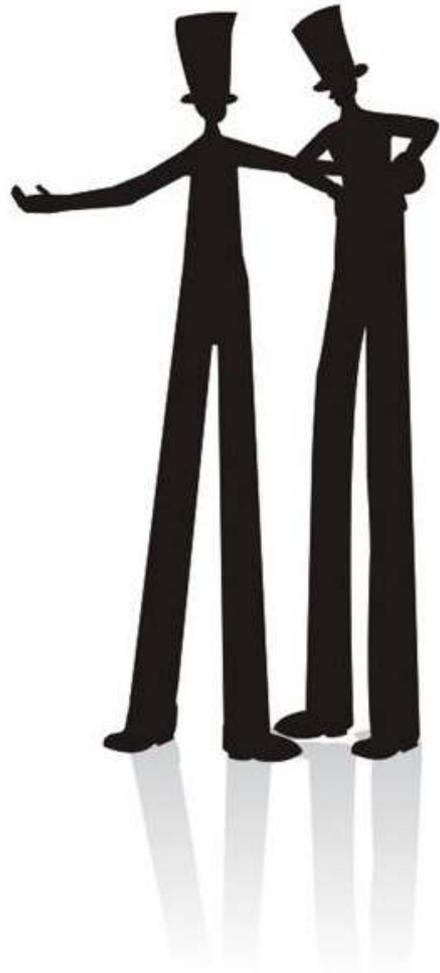


주제: CEO가 꼭 알아야 할

코칭스킬

교수: 유철수
(유철수성공개발원 대표)

문의: ceo@succesedu.com
www.succesedu.com





교수 유철수

유철수성공개발원 대표이자 국내 최초로 성공분야와 코칭분야를 개척한 '자아성공전문가'이다.

현재 성공대학교 설립추진위원장, 고려대, 한양대 외래교수를 역임하고 있고, KBS, SBS 등 방송활동과 함께 주요매체의 칼럼리스트로 왕성하게 활동 중이다.

탁월한 성과를 내는 코치로 알려지면서 삼성전자, 현대 등의 대기업을 비롯하여 대학교 등에서 큰 호응을 얻고 있다. 아울러 CEO들이 성공하기 위해 필수적으로 찾는 '성공코치'이다.

주요강의 분야는 성공기술, 코칭기술, 동기부여, 자기개발 등이 있으며, 한국경제신문 등에서 기업교육 명강사로 선정되었다.

저서로는 명품인재 짝퉁인재, 인간관계를 혁신하는 90초 기술 등 다수가 있다.

연락처 : ceo@successedu.com

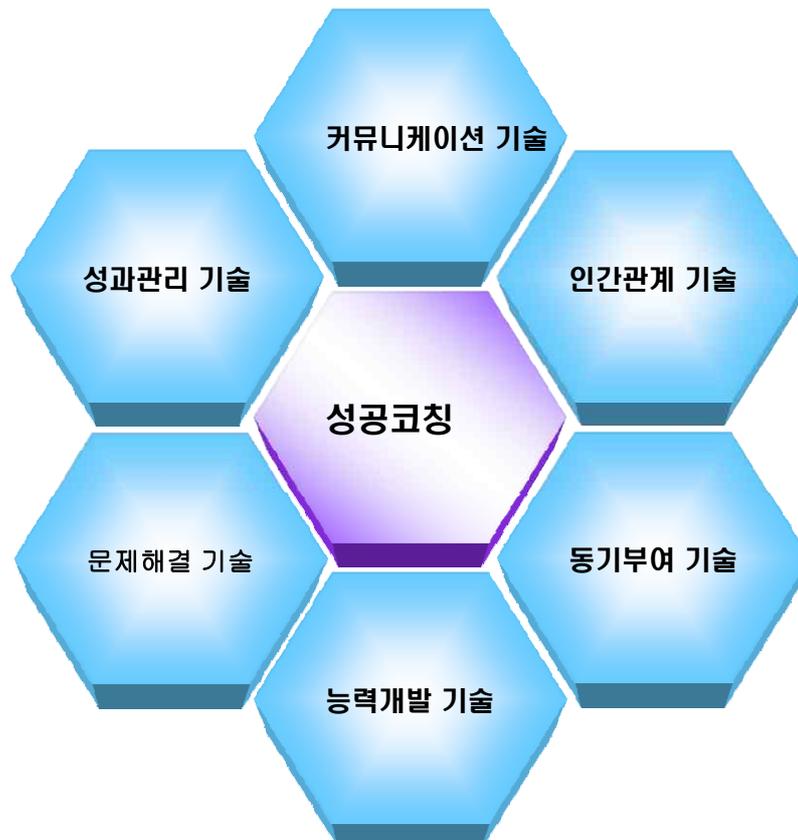
홈페이지: www.successedu.com

1

성과관리를 위한 코칭출발



성공코칭™ 기술



**“시간은 생명이다.
당신에게 주어진 생명을
헛되이 태우지 말라.”**

- 유철수 -

코칭이 부각되는 7가지 이유

• 성공지향적 사람들의 폭발적 증가

• 새로운 패러다임의 리더십 필요성 대두

• 급속한 환경변화의 흐름

• 대량방출 되는 정보와 지식의 양

• 개인기업 시대의 노래

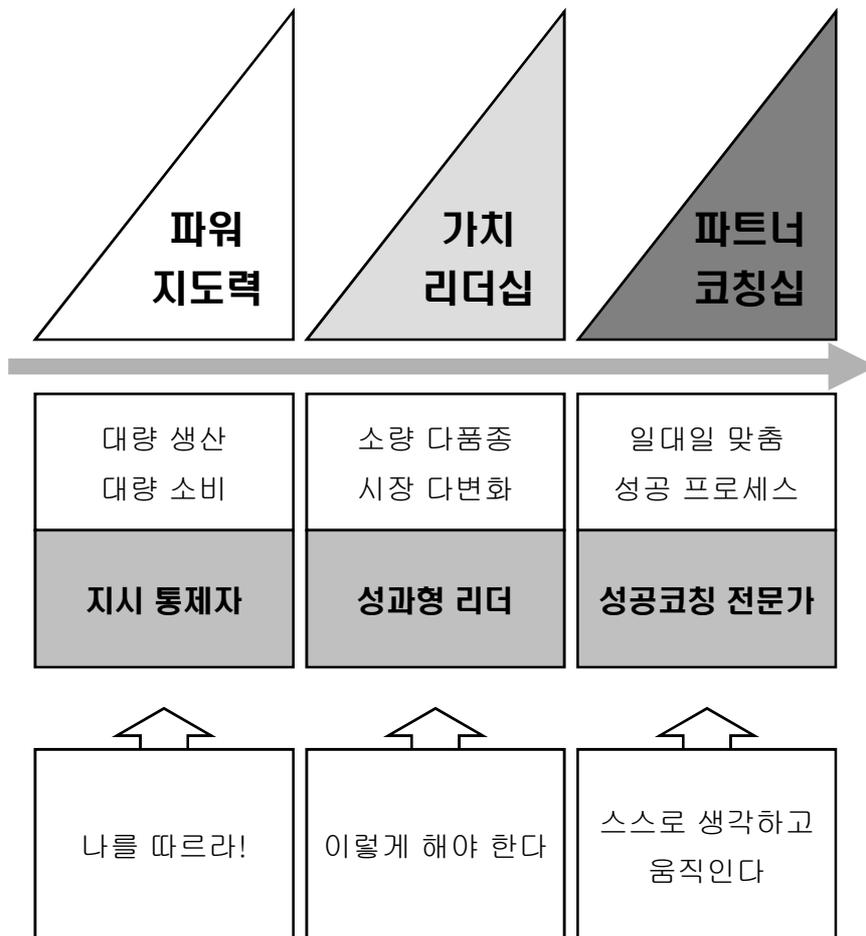
• 사람자원에 대한 중요성 인식

• 개별적 맞춤 능력개발의 필요성 증대

인재의 변천사



매니지먼트 변화 추이



유사 매니지먼트와의 차이점

지도	어떻게 해야하며, 어떻게 해야 좋아질 수 있는지 방향을 알려 주는 사람
카운슬러	상대에게 감정을 조절하는 방법을 가르쳐 주고 조언해 주는 사람
컨설턴트	상황을 듣고 분석하여 지도하는 쪽의 관점에서 상대가 어느 방향으로 가야 할지를 인도하는 사람
멘토	인생경험이 풍부한 사람이나 지도자, 후견인, 조언자, 교육자 또는 지원자와 같은 다양한 역할을 하는 사람
성공코치	사람의 가장 좋은 성품과 위대한 재능의 개발을 촉진하여 원하는 목표를 달성하도록 이끌고 도와 주는 성공파트너

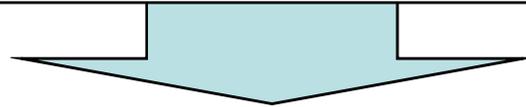
성공코칭™의 개념정의

▶ 개인의 자아실현을 도와 주는 도제(徒弟) 시스템

▶ 자신의 가능성을 인지하고 확대하여 능력과 의욕을 높일 수 있게 하는 지원 방식

▶ 일에서 의미를 발견하고 자부심을 창출하여 기업의 생산성을 최고로 높이는 기술

▶ 지속적인 성과를 위하여 윈윈 파트너십을 형성해 가는 끊임없는 성공프로세스

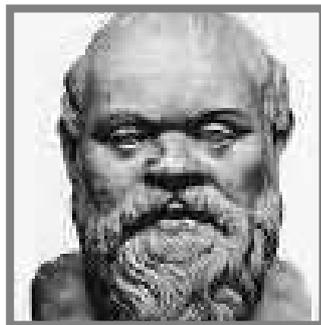


개인의 천부적 능력을 개발 활용하여,
자신과 조직이 원하는 결과물을 빠르고 쉽게 도출하도록 설계한
성공 매니지먼트 기법

좋은 성공코치™의 요건

- ▶ 자기 일에 대한 남다른 열정
- ▶ 사람에게 대한 관심과 애정
- ▶ 매사에 긍정적인 사고와 태도
- ▶ 건강한 정신과 육체의 소유자
- ▶ 해당 분야에 대한 전문가적 실력

훌륭한 코치 모델



소크라테스



히딩크

성공코치의 3 가지 역할



“사람은 누구나 자신의 내면에 발견되지 않은 마음의 대륙을 갖고 있다.

콜럼버스처럼 그 대륙을 발견하는 사람은 성공할 것이다.”

- 괴테

탁월한 성공요치의 특성 10

우수 특성	현재점수	미래점수

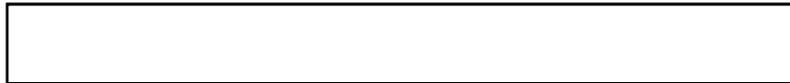
2

성과코칭

실전전략



오프라 윈프리 코칭



**“등 뒤에서 헐뜯는 사람들을 멀리하고
나를 더 높은 곳으로 올려줄 수 있는
똑똑한 사람들과 함께 어울려라.”**

- 윈프리 -

피터드러커 코칭



**“당신의 강점 위에 빌딩을 세워라.
단점을 보완하면 보통사람이 될 수 있지만,
강점을 살리면 위대한 사람이 될 수 있다.”**

- 피터 드러커 -

액션 프레임

아는 사람은 많지만, 아는 것을 실천하는 사람은 소수입니다.
배운 것을 실천할 구체적인 전략 3 가지를 작성하세요.



행동원칙

행동원칙

행동원칙