

충남리포트 제209호

ChungNam Report

2016. 2. 19.

충청남도 서해안 지역의 발전방향과 추진과제

한 상 옥 충남연구원 지역도시연구부 연구위원, hansw@cni.re.kr

임 형 빈 충남연구원 지역도시연구부 책임연구원, hbyim@cni.re.kr

본 연구는 환황해권 시대에 적극적으로 대응하기 위한 충청남도 서해안지역의 발전방향을 제시코자 함

요 약

CONTENTS

〈요 약〉

1. 서해안 지역의 새로운 위상
2. 충청남도 서해안지역의 관련계획 검토
3. 충청남도 서해안지역 발전방향
4. 정책제언

- 환황해권 시대의 전개에 대응하기 위하여 중앙정부 주도의 계획에 기댄 소극적 행태보다는 충청남도의 특수성을 감안한 종합적인 발전방향 정립과 더불어 전략적 행동계획의 수립과 추진을 요구받고 있음
- 충청남도 서해안 지역에 대한 발전방향을 제시함에 있어 계획패러다임을 수용한 발전방향 검토와 계획과제를 제시코자 함
- 이에 본 연구에서는 서해안 지역 발전방향을 제시하기 위해 다음과 같은 방안을 제시함
 - 중앙정부와의 계획적 정합성을 유지하고, 인천·경기·전북 등과 차별화된 발전방향 모색
 - 충남 내부적인 균형발전과 지역구조적 측면에서의 지역발전 선도거점 형성을 고려
 - 지속가능성 측면에서 지역자원을 최대한 활용
 - 산업적 측면에서 전략적인 클러스터 육성을 위해 항만기능의 복합화와 산업생태계를 조성
 - 해양시대의 대응코자 해양신산업 육성과 한중FTA에 대응한 수산업의 규모화·다각화·고도화를 고려
- 효율적인 사업추진을 위해서 통합적 추진체계의 구축 및 운영
 - 투자효율성 극대화, 분산적·다원적 사업 추진체계의 간소화, 행정비용 절감 등을 위한 통합적인 사업추진체계 운영

서해안 지역의 새로운 위상 ◀

01

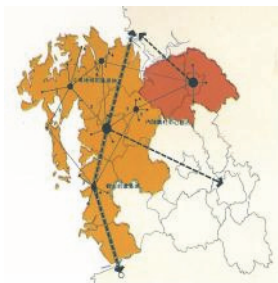
- 중국과 동아시아의 성장에 따른 환황해권 시대가 도래하면서, 국가 정책상 개발축을 서해안으로 전환하려는 중앙정부의 움직임이 있음
 - 그 시초가 서해안고속도로 건설이고, 서해안 지역이 새로운 발전지대로 부상하게 됨에 따라 서해안 지역의 종합적인 발전방향을 모색하는 계획을 마련함
 - 이와 더불어 인천·경기·전북 등의 지방자치단체도 각각의 여건에 부합하는 발전방향을 제시하고 있음
- 중앙정부 주도의 계획·개발에 기대 소극적 개발 보다는 충청남도 서해안 지역의 특수성을 감안한 종합적 측면을 고려한 발전방향 정립에 대한 요구 증가
 - 특히, 충청남도 청사의 내포신도시 이전과 환황해권 시대의 주도적인 역할 수행을 위한 서해안 지역의 위상 정립 요구는 지속 증가
- 서해안 지역의 발전방향을 모색함에 있어 충청남도 주도의 계획이라는 측면에서 고려해야 할 사항은 장기적인 종합적인 전략적 계획과 단기적인 집행 문제를 다루는 행동계획의 양자를 포괄하는 “전략적 행동계획”을 요구받게 됨
- 이러한 관점에서 본 연구에서는 충청남도 주체의 서해안 지역에 대한 발전방향을 제시함에 있어 계획패러다임을 수용한 발전방향을 검토하고, 타 계획과의 정합성을 유지하며, 하위 계획의 방향을 제시코자 함
 - 상위 및 관련계획을 검토하여 충청남도 서해안지역의 위상을 고려하고, 각종 계획과 사업을 분석해 서해안 지역의 특성을 검토하며, 정책수단의 추진에 있어 해결해야 할 과제를 제시코자 함

1) 중앙정부 계획

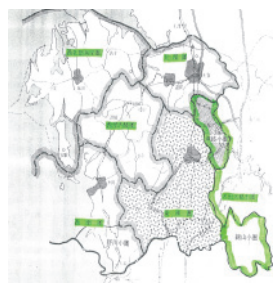
- 서해안 지역의 상위계획인 제4차 국토종합계획 수정계획, 광역권 개발계획, 서해안권 광역관광개발계획, 서해안권 발전 종합계획 등을 검토·요약하면 다음과 같음
- 첫째, 서해안 지역은 환황해권을 주도하기 위해 산업·지역개발·관광 등 다양한 분야에서 개별 목적에 부합하는 미래상·목표·전략을 제시하고 있으나, 이의 실행을 위한 재정적 뒷받침은 미흡함
- 둘째, 계획 내용적 측면에서는 인프라, 하드웨어 중심의 물리적인 지역개발이 주를 이루며, S/W나 프로그램적인 계획은 초보 단계
 - 하드웨어 사업이 주종을 이루며, 소득창출, 인력 육성 등의 분야는 상대적으로 소홀하며, 이는 계획수립의 용이성과 가시적 성과 창출에 집중하는 성향 때문으로 판단
- 셋째, 한정된 재원과 계획패러다임 변화에 따른 서해안 지역의 자립적 역량 강화를 위한 대안 모색은 미흡
 - 서해안 지역의 자립적 역량을 갖추고, 삶의 질 개선을 위해서는 외생적 발전, 산업 우선 정책의 추진에서 벗어난 계획내용의 다양화가 이루어져야함
 - 또한, 국가차원에서 지방의 자립역량강화를 지원하기 위해서는 최소한의 보조 제도나 보조율 상향 지원 등의 우대조치가 필요

2) 충청남도 계획

- 권역계획은 1988년 이후 중앙정부 주도의 계획에서 탈피하여 지방주도의 자립계획으로 변화하고 있음
 - 1988년 충남 서해안권 종합개발계획을 시초로 권역별 개발계획이 충청남도 전체로 확대되고, 4대권 개발경영 구상 및 도 종합계획에 반영됨
 - 특히, 4대권 개발경영 구상은 토목 중심의 사업에서 탈피하여 지방자원의 경영개념을 도입함으로써 그 의미가 큼
- 계획의 방향성은 환황해권 시대 도래에 대한 대응이라는 측면에서는 공통적이며, 이에 대한 개발전략이 구체화되고 있음
 - 권역수 : 2대 권역 → 6대 권역 → 4대 권역
 - 권역설정 기준 : 정주생활권 → 생활권·입지·공간기능 → 등질성·결절성·효과성 → 개발경영 효율화
- 권역계획의 후속으로 서해안 지역에 특화된 계획내용은 항만기능 확충에만 국한되어 있고, 시대 흐름에 따른 계획이 다양화되지 못함
 - 서해안 지역의 특화 기능을 항만 중심으로 계획되어 있고, 항만 기능의 확충 및 구체화된 사업계획은 미흡함
 - 상대적으로 삶의 질 제고, 해양, 도서, 연안, 수산업 등에 대한 계획내용을 찾기 어려움



충남 서해안권
종합개발계획(1988)



충청남도 권역개발계획(1989)



4대권 개발경영 전략(1997)



제3차 충청남도
종합계획(2008-)

3) 지역발전 방향 정립을 위한 과제

● 중앙정부와의 기초 및 계획적 정합성 유지

- 발전방향 모색시 공통으로 제기되는 점이 환황해권 시대 도래에 따른 대응인 바, 이는 중국을 중심으로 하는 동남아시아 경제의 급부상을 의미하고, 충청남도는 국제적·국가적 차원에서의 전략적인 역할 정립이 요구됨
- 최근 중국 등 동남아시아는 글로벌 생산기지에서 세계 최대의 소비시장으로 전환되고 있는 바, 현 정부의 국정기조·추진전략과의 정합성을 고려한 발전 방향 설정이 요구됨

● 타 지자체와 차별화된 발전 방향 모색이 필요한 바, 내부적인 균형발전, 지역 발전을 선도할 거점 형성, 지역자원의 최대 활용 등이 고려되어야 함

- 충남 서해안 지역은 넓은 지역에 분산되어 기능이 분포하고, 주요 거점이 상대적으로 소규모인 점을 고려하면, 내륙과의 동반성장을 고려해야 함
- 서산·당진을 비롯한 충남의 북부지역은 수도권의 수혜지역으로 산업기능을 수행하는 지역으로 성장하였으나, 상대적으로 정주환경과 관련된 거점-중심기능은 미약하므로, 지역개발 패러다임에 대응한 네트워크 도시체계를 형성하되, 규모화와 연계성을 동시에 고려해야 함
- 아직 충청남도만의 특성화 발전을 모색한 적은 찾아보기 어려운 바, 중앙정부 차원의 글로벌화에 기인하여 상대적으로 소홀히 다루어진 해양자원, 역사문화자원에 대한 활용이 최대한 반영되어야 함

● 지역산업 활성화를 위한 전략적인 클러스터 육성 중시

- 해양산업은 새로운 산업영역으로서 국가차원의 개척 분야이기도 하지만, 현 여건상 충청남도의 해양산업은 매우 열악함
- 항만국제교류·교역을 활성화하기 위해서는 현재의 충청남도 항만의 단순 수출입환적에 치중된 기능을 다양화하고, 배후단지를 조성 등 산업클러스터적 접근이 필요함
- 또한 해양시대 신산업 육성, 한중FTA 체결에 대응한 수산업의 규모화·다각화도 함께 고려되어야 함

1) 기본방향

● 외생적 발전과 내발적 발전의 균형

- 과거의 물리적 투자 중심에서 벗어나 최근에는 지역혁신역량을 강화하고, 지역내의 경쟁력을 키우는 방향으로 전환되고 있음
- 서해안지역도 80년대 이후 북부권의 산업단지 조성 등 물리적 투자가 이루어졌으며, 이로 인해 환경 및 공동체 파괴, 지방자치단체의 정체성 상실로 이어질 가능성이 있음
- 충청남도 서해안 지역은 외생적 발전 전략에 의한 산업화도 중요하고, 지방자치단체의 자립 의지와 혁신역량을 강화하는 방향도 중요함

● 해양, 도서, 연안 등 새로운 영역의 개척

- 과거부터 아직 미흡하게 다루어진 분야가 해양, 도서, 연안에 대한 정책임
- 해양정책은 국가차원에서 전략적으로 추진하는 방향이고, 사회통합 측면의 도서에 대한 가치를 재발견은 그동안 충청남도 정책의 사각지대였음

● 지역사회 통합 측면에서 서해안 지역과 타지역간의 고려

- 서해안 지역에 대한 정책 수립과 향후 이루어질 지원의 결과는 서해안 지역과 타 지역간의 격차를 가져올 수 있으므로 통합적 균형개념에 의해 계획수립 단계부터 배려가 요구됨
- 전통적 지역개발 방식에 의해 나타나는 상대적 소외감과 같은 격차 인식, 부와 권력의 불균형 등은 해결해야할 과제이고, 이를 위해 정치·문화·경제적인 통합과 더불어 공간정책도 사회 통합을 위한 정책적 배려가 함께 추진되어야 함

2) 서해안 발전과제

● 항만 및 배후도시(단지)간의 상생발전

- 충청남도 항만 기능을 단순 환적에서 항만도시로 발전하기 위해서는 그 발전 목표를 종합물류 거점기지, 지역 및 국가 경제활동의 중심지, 산업기지, 열린 생활 및 문화공간으로서의 기능이 포함되어야 함
- 이를 위해 항만-항만, 배후단지-항만, 배후도시-배후지간의 연결체계를 구체화하고, 항만 계획과 도시계획간의 일체화를 노력이 요구됨

● 다분야의 해양산업 및 관련 분야의 단계적 추진

- 지식기반사회 진전, 과학기술 융합 가속화, 경제중심의 이동 등은 국제적인 경향으로 해양관련 산업의 세계시장 선점 경쟁이 치열해지고 있음
- 해운, 항만개발, 어업, 수산업, 여객선, 화물선과 관련된 산업이 전통 해양산업인데, 이를 고도화·고부가가치화·다각화하기 위해서는 IT·BT·ET 융합을 통해 미래 성장동력을 창출해야 함
- 따라서, 장기적인 실천 로드맵을 수립하되, 실천 가능한 것부터 단계적으로 추진하는 것이 필요하며, 이를 위해서 정책적 산업 육성군에 대한 타당성조사, 해양환경·생태계에 대한 정책적 배려, 글로벌 경쟁력을 갖춘 충남 전략산업군의 육성의 뒷받침이 마련되어야 함

● 항만과 관련된 분야의 종합적인 지역발전 방향 정립

- 1980년대부터 충남 서해안의 지역개발사업은 개발중심의 인프라와 산업단지 조성이 주를 이루었으며, 이를 다각화하기 위한 노력 경주가 요구됨
- 수산업 분야에서는 R&D 기능의 확충, 도로·교통 분야는 기존 개발거점간의 인프라 개편, 관광분야는 주요 거점의 매력도 증진이 요구됨
- 현재까지 간과되어온 자연생태 및 환경분야에 있어서도 갯벌, 철새 등 자연자원을 활용한 생태관광, 전통생활문화를 소재로 한 어촌관광 활성화, 해양레저 관광 활성화 등의 프로그램도 지속적인 확충 필요

3) 추진방향

- ◎ 충청남도 서해안 발전 비전은 ‘아시아의 새로운 중심, 해양 충남’을 비전으로 △아시아 교류·교역의 전진기지, △경쟁력있는 해양산업, △지속가능한 환경·사회 등을 목표로 하고 있음



〈표 1〉 서해안 지역 발전 비전 체계(안)

- **[항만기능의 복합화 및 산업생태계 조성]** 새로운 해양산업을 적극 육성하되, 항만 주변은 클러스터를 조성하고, 충청남도 전체의 산업 생태계 조성
 - 수출입, 환적 등 항만 고유기능 외에 특성화된 배후단지를 조성하여 산업클러스터 조성
 - 전후방 관련산업 간 연계 및 산업생태계 조성을 위해 R&D 기능, 인재육성(교육)·교류 기능 등을 통합적 추진
- **[해양산업 육성 및 수산업 강화]** 해양시대에 대응한 신산업의 육성 및 한-중 FTA에 대응한 수산업의 규모화·다각화·고도화
 - 새로운 분야인 해양관련산업 중 경쟁우위를 점할 수 있는 산업을 발굴하고, 이를 체계적으로 육성
 - 세계 최대의 소비시장으로 급부상하고 있는 중국 및 동남아시아를 대상으로 수산업의 전략 품목 개발 및 가공·수출
- **[자연의 순리를 따르는 하구생태계 복원과 해수유통]** 농업시대에서 해양시대로의 도약을 위해 그동안 단절되었던 해양·연안과 내륙간의 단계적 연결 복원
 - 수질 악화, 자연생태계 교란, 어족 자원 감소 등의 문제를 해결하여 자연성을 회복함으로써 지속가능성을 담보
- **[환경 보전이 전제된 개발로의 패러다임 전환]** 쪽빛바다·청정해안을 유지하고, 환경생태 수용능력을 고려한 개발
 - 과거 무분별한 개발행위에서 탈피하여, 보전을 전제로 하되 환경생태수용능력을 고려한 개발로 자연과 인간의 공생관계 구축
- **[관광산업 다각화·고도화]** 소득수준의 향상 및 관광패러다임 변화에 대응한 다양한 형태의 관광산업 육성
 - 소득수준의 향상에 따른 고급화, 생태화, 자연화에 대응하여 세계적인 수준의 관광 거점, 해양 관광 거점, 서해안 지역자원을 활용한 생태관광 등 다양한 관광활동 도입
- **[내륙과의 교류 강화-상생발전]** 사회통합측면의 교류·협력 강화
 - 서해안의 파급효과를 내륙으로 연결시키고, 내륙의 R&D, 농어촌관광, 종교관광, 로컬 푸드, 수변도시개발을 점진적으로 추진하여 사회 통합 실현

- 충청남도 서해안 지역의 발전 방향을 모색하기 위해 중앙정부와의 계획적 정합성을 유지하고, 인천, 경기, 전북, 전남과는 차별화된 발전방향을 모색해야 함
 - 충남 내부적인 균형발전과 지역구조적 측면에서 지역발전을 선도할 거점 형성을 고려하고, 지역자원을 최대한 활용해야 함
 - 지속가능성에 근거한 충청남도 차원의 자발적인 발전전략을 마련해야 함
- 산업측면에서 전략적인 클러스터의 육성이 요구되는 바, 항만기능의 복합화와 산업생태계를 조성해야 함
 - 해양시대에 대응한 신산업의 육성 및 한-중 FTA에 대응한 수산업의 규모화·다각화·고도화를 이루어야 하고, 새로운 해양관련산업 중 경쟁우위를 점할 수 있는 산업을 발굴하고, 이를 체계적으로 육성해야 함
- 효율적인 사업추진을 위한 통합적 추진체계를 구축 및 운영해야 함
 - 부서 간 칸막이를 제거하고 자치단체가 종합적 관점에서 선택과 집중으로 사업을 추진함으로써 투자효율성을 극대화하고, 분산적·다원적 사업추진체계를 간소화하여 중복투자 방지, 행정비용 절감, 사업 추진과정에서의 문제점에 대한 즉각적인 대응을 위해 통합적인 사업추진체계를 마련해야 함

한 상 욱 연구위원
충남연구원 지역도시연구부
041-840-1143, hansw@cni.re.kr

임 형 빈 책임연구위원
충남연구원 지역도시연구부
041-840-1164, hbyim@cni.re.kr

※ 이 글은 '충청남도 서해안 지역의 발전 방향과 추진과제'(2014 전략과제)의 연구내용 일부를 발췌하여 재구성하였음

◆ 참고 자료 ◆

- 강명구(1998), “지방정부 계획의 세계적 조류 : Local Agenda 21”, 아주사회과학논총, 제14호
- 국토해양부(2005), 제4차 국토종합계획 수정계획(2006~2020)
- 국토해양부(2010), 서해안권 발전 종합계획(2010-2020)
- 김운수(2013), 충청남도 해양수산분야 발전방향 모색 워크숍. 충남발전연구원
- 김춘선(2012), 항만성장에 따른 인천시 항만물류산업 입지 및 도시공간구조 변화에 관한 연구, 가천대 박사학위논문.
- 김춘선외(2013), 항만과 도시, 블루&노트.
- 문화체육관광부(2006), 서해안권 광역관광개발계획(2008-2017)
- 박혜자(1991), 지역격차가 사회통합에 미치는 영향에 관한 연구, 호남대학 논문집, 제12월 1호.
- 차미숙(2011), 사회통합을 위한 지역적 대응과제, 국토연구원.
- 충청남도(1988), 충남 서해안권 종합개발계획.
- 충청남도(1989), 충청남도 권역별 개발계획.
- 충청남도(1997), 4대권 개발경영구상 연구.
- 충청남도(2008), 제3차 충청남도 종합계획 수정계획.

충남리포트(2015년~현재)

구분	제 목	집필자	발행일
2015-01	충남 야생동식물 서식현황 및 생물다양성 증진 방안	정옥식	2015.01.05
2015-02	지역단위 중소기업 지원 플랫폼 구축 방안	신동호	2015.01.13
2015-03	충청남도 문화예술 비전과 발전전략	박철희	2015.01.26
2015-04	충청남도 행정리 단위 마을의 인구 및 가구구조 변화 특성	최은영 외	2015.02.03
2015-05	충청남도 도서(島嶼) 특성과 발전방향	한상욱	2015.02.12
2015-06	충청남도 행정통·리 마을의 최근(2005~2010년) 변화와 시사점	최은영 외	2015.02.17
2015-07	2015년 충남 GRDP 전망 - GRDP 100조 시대 충남의 새로운 도약	김양중	2015.02.25
2015-08	글로벌 차원의 산업정책 패러다임 변화와 시사점	정준호	2015.03.05
2015-09	신균형발전을 위한 다층적 균형정책	박배균·김동완	2015.03.12
2015-10	사람 중심의 통합적 균형발전정책	조명래	2015.03.20
2015-11	삽교호 수계! 충남형 유역관리방안의 선제적 추진이 필요하다	김영일 외	2015.03.26
2015-12	하구의 생태적 가치! 무엇이 가로막고 있는가?	이상진	2015.04.01
2015-13	수도권 집중을 막기 위한 새로운 균형발전 담론과 실천 과제	강현수	2015.04.10
2015-14	충남지역 전력요금 차등화 방안 - 전력요금의 지역실태 강화 방안 -	이인희	2015.04.16
2015-15	충남의 철강산업 실태와 발전방안	백운성	2015.04.17
2015-16	충남 논습지의 생태계서비스 가치 평가	사공정희	2015.04.22
2015-17	농업·농촌의 공익적 기능에 대한 보상으로서 농업직불금 확대 필요	강마아·이관률	2015.04.24
2015-18	충남 “미더유” 현황과 발전전략	권오성	2015.04.29
2015-19	충청남도 농촌중심지 활성화 정책의 과제와 전략	이상준 외	2015.05.01
2015-20	충남 도민이 꿈꾸는 행복한 성장	김양중·백운성	2015.05.15
2015-21	양봉산업의 의의와 발전가능성	이관률	2015.05.19
2015-22	충남 저소득층 복지정책의 현황 및 개선방안	류진석	2015.05.28
2015-23	과소화·고령화 된 농촌마을, 유형별 재편이 필요하다	조영재	2015.06.05
2015-24	충남의 환경보건정책 로드맵이 필요하다	명형남	2015.06.12
2015-25	충남 로컬푸드 직매장의 실태 및 성공전략	김종화	2015.06.19
2015-26	지역자원시설세, 현명한 세수활용이 필요하다	이민정·여형범	2015.06.26
2015-27	충남의 사회적경제, 자산 활용과 시·군 중심 추진이 바람직하다	송두범·박춘섭	2015.07.03
2015-28	충청남도 통합디자인을 위한 사전진단지표 구축 방안	이충훈	2015.07.10
2015-29	수소연료전지산업의 최신동향과 충남의 대응 방안	이항구	2015.07.17
2015-30	도민의 주거환경 만족도로 본 충남의 주거환경정책 추진방향	임준홍·홍성효	2015.07.23
2015-31	현대자동차와 충남의 상생발전 방안	김양중	2015.07.31
2015-32	메르스 사태를 통해 본 충남의 감염병 발생현황과 정책제언	명형남	2015.08.12
2015-33	미국의 수소연료전지차 보급을 위한 민관파트너십 사례와 시사점	홍원표·강수현	2015.08.20
2015-34	충남의 지속가능발전지표 관리방안	이관률·송두범	2015.08.27
2015-35	충남의 제조업 중요소생산성 분석	이준표	2015.09.03
2015-36	충청남도 특성에 적합한 물 재이용 체계 구축방안	이원태·김영일	2015.09.10
2015-37	충청남도 온실가스배출 특성 및 전략적 대응 방향	정종관 외	2015.09.17

구분	제 목	집필자	발행일
2015-38	충남도민의 언론매체 이용 실태와 효율적 정책홍보 방안	박경철	2015.09.22
2015-39	충남시민사회단체 활동가 교육 현황과 활성화 방안	김지훈	2015.10.08
2015-40	일본 후쿠오카현의 수소프로젝트 사례와 시사점	이민정	2015.10.13
2015-41	충청남도 농어업회의소 설치 및 운영방안	임성규 · 정명채	2015.10.22
2015-42	농협과 함께 하는 지역맞춤형 농정혁신모델	김기현	2015.10.27
2015-43	‘도는 도답게’ 광역자치단체로서 도의 역할과 기능 재정립	권선희	2015.10.29
2015-44	충남 지방문화원의 운영실태 및 발전방안	최영화	2015.11.05
2015-45	충남의 의료서비스 취약지역 현황과 도민 건강 정책 방안	임준홍 · 이경주	2015.11.12
2015-46	중국 관광객(요우커, 遊客)의 충남 유치 전략 마련	박인성	2015.11.16
2015-47	충남 환경문제 해결을 위한 자원 확보 방안	김성욱 · 최정석	2015.11.23
2015-48	적극적인 커뮤니티시설 도입을 통해 충남 전통시장을 활성화하자	이상준	2015.11.27
2015-49	대체자동차부품산업 육성을 위한 충남의 정책 방안	김양중	2015.12.03
2015-50	충남 홍동 유기농업의 특징과 과제	김기흥	2015.12.10
2015-51	수도권에 집중된 대기측정망, 충남 도내 확대가 필요하다!	명형남	2015.12.17
2015-52	한중FTA에 따른 충남 농림어업 분야 영향과 대응방안 구상	강마야	2015.12.20
2015-53	금강의 미래, 금강비전으로 말하다	이상진 · 김영일	2015.12.30
2016-01	행복한 성장을 위한 꿈과 도전, 충남경제비전 2030	강현수 외 2명	2016.01.04
2016-02	공공부문 개혁 요구와 충남에 대한 시사점	김대호	2016.01.07
2016-03	민주주의 패스포트를 통한 로컬거버넌스 구축 방안	김욱 외	2016.01.14
2016-04	금강 중·하류의 물 환경 특성과 큰빛이끼벌레 서식에 따른 대응방안	정종관	2016.01.20
2016-05	충청남도 제조업 개별업지 관리방안	오용준	2016.01.28
2016-06	충청남도 지역사회복지협의체 활성화 방안	김용현	2016.02.04
2016-07	우리나라 공무원 인사제도 혁신 방안	윤태범	2016.02.12
2016-08	충청남도 지역경제 생산성의 특징과 정책 과제	이종윤 · 임재영	2016.02.17

▣ 충남연구원 홈페이지(www.cni.re.kr)에서 쉽게 볼 수 있으며, 인용시 출처를 정확히 밝혀주세요!

▣ 본 연구보고서는 충남연구원의 자체보고서로 발간된 것이며, 충남도의 공식입장과 다를 수 있습니다.