

충남리포트 제212호

ChungNam Report

2016. 3. 10.

CONTENTS

〈 요약 〉

1. 충남 상생산업단지 정책
2. 충남 산업단지 현주소
3. '도시-산업 상생지구' 발전지표와
발전전략



충남 상생산업단지 정책의 성공전략과 추진과제

장수명 한국교원대학교 교육정책전문대학원 교수, smjang@knue.ac.kr
홍성효 공주대학교 경제통상학부 교수, shong11@kongju.ac.kr
서명희 한국교원대학교 교육정책전문대학원 박사과정, tjusmh@naver.com

본 연구는 충남에서 의욕적으로 추진하고 있는 상생산업단지 조성사업의 성공을 위한 정책적 함의를 제시하는데 있음.

요 약

- 충남은 2012년부터 산업단지 입주업체 노동자의 정주여건 개선을 위해 관련 조례의 제정, 종합계획의 수립, 공모를 통한 지원사업의 추진 등을 주요 내용으로 하는 충남 상생산업단지 정책을 추진해 오고 있음.
- 충남도가 이러한 정책의 실질적 효과를 얻기 위해서는 정책 이해당사인 입주업체 대표, 노동자 그리고 지역주민의 적극적인 참여가 필요함.
- 이에 충남 상생산업단지 정책이 본연의 목적을 달성하기 위해서는 다음과 같은 후속 조치가 필요함
 - 기존의 상생산업단지 조성사업을 '도시-산업 상생지구 조성사업'으로 전환할 필요가 있음.
 - 기본 전략은 충남도를 중심으로 산업단지 내 하드웨어 구축에서 직접적인 이해당사자를 포함하는 민간 중심으로 산단을 포함하는 지역 내 혁신역량의 창출로 전환될 필요가 있음.
 - 거버넌스 구축을 통한 사업추진의 가속화와 선택과 집중을 통한 사업 효과의 극대화가 요구됨.
- 충남 도시-산업 상생지구 발전전략의 성공적인 추진을 위한 과제로 민간 협력네트워크의 구축과 활성화, 상생지구 발전지표의 작성·관리·활용, 지역주민의 참여 확대 및 연계, 주민 주도의 정부 공모사업의 추진 등이 필요함.

충남 상생산업단지 정책 ◀

01

- 충남도가 추진하는 ‘상생산업단지’는 정주여건과 분리된 생산시설만의 산업단지가 아닌, 생산, 업무, 주거, 교육, 의료, 문화 등 정주환경을 두루 갖춘 도시와 산업의 공존 지역을 의미하며, 이를 통해 산업단지 입주업체 노동자와 인근 지역민의 삶의 질을 강화하고자 하는 정책임.

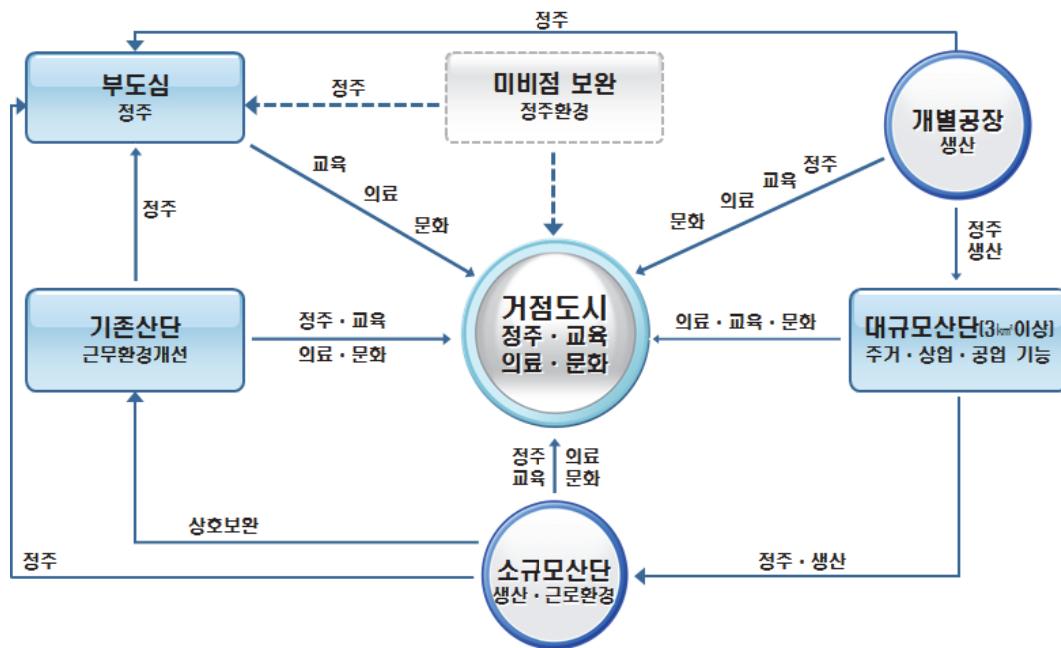


〈그림 1〉 기능에 의한 충남 상생산업단지 정의

자료 : 충남도청 투자입지과 충남상생산업단지 추진계획, 2012

- 특히, 노동생산성을 개선하고 직주 근접을 강화하여 생산과 소비가 지역 내에서 이뤄지도록 함으로써 지역경제가 선순환의 구조를 이룰 수 있도록 하는데 초점이 맞춰져 있음.
- 충남도는 상생산업단지 조성사업과 관련하여 다음과 같은 다양한 시책을 추진해 오고 있음.
- 2012년 2월 상생산업단지조성 기본계획 수립
 - 2012년 6월 산업단지 정주여건 개선에 관한 조례 제정
 - 2013년 1월 상생산업단지 정주계획 수립 · 심의기준 제정
 - 2013년 2월 상생산업단지 추진(분과)위원회가 발족
 - 2013년 9월 공모를 통해 공주시, 서산시, 논산시의 5개 상생산업단지 조성사업에 대한 지원 (2014~2016년, 총30,420백만 원)

- 공주시의 탄천일반산업단지 내 커뮤니티 복합 주거시설 건립, 서산시의 오토밸리 내 직장보육 시설 건립, 대산읍 일원 안산근린공원 조성과 문화·복지·체육시설 건립, 논산시의 논산 1, 2일반산업단지 내 공동주택 신축을 포함



〈그림 2〉 충남 상생산업단지 개념도

자료 : 충남도청 투자입지과 충남상생산업단지 추진계획, 2012

충남 산업단지 현주소 ◀

02

- 2014년 연말 기준 충남 도내 산업단지수는 143개소로, 이 가운데 62.9%가 농공단지에 해당하고 일반산단 32.9%, 국가산단 3.5%, 도시첨단 0.7% 순임

[표 1] 충남 산업단지 일반현황

구분	합계	국가	일반	도시첨단	농공
단지수(개소)	143	5	47	1	90
지정면적(천m ²)	105,376	28,073	63,137	39	14,128
분양면적(천m ²)	50,838	7,792	33,008	31	10,007
입주기업수(개소)	2,111	213	929	1	968
고용인원(명)	124,991	6,932	86,484	0	31,575

주 : 2014년 연말 기준

자료 : 충남도청 홈페이지

- 산업단지 입주업체 수에서 농공단지와 일반산단이 각각 45.9%와 44.0%의 비중을 차지해 대략 90%에 육박하지만 고용의 비중은 일반산단이 69.2%인 반면 농공단지의 경우 25.3%에 불과하며, 이는 농공단지 입주업체들이 대체로 영세함을 의미

- 충남 산업단지 입주업체 노동자의 연령대별 분포는 전체적으로 30대의 비중이 36.0%로 가장 높고 40대 27.5%, 20대 21.3%, 50세 이상 15.0%, 그리고 19세 이하 0.2%로 조사됨.

- 산업단지 유형별로는 국가산단의 경우 전체와 대체로 유사하나 50세 이상의 비중이 20.3%로 20대의 비중(15.9%)에 비해 다소 높게 나타나는 반면에 일반산단에서는 50세 이상의 비중이 10.0%로 낮으며 20대의 비중은 24.5%로 상대적으로 높음.
- 농공단지에서는 50세 이상의 비중이 23.6%로 다른 유형에 비해 확연히 높고 40대의 비중도 31.0%로 상대적으로 높음.

[표 2] 충남 산업단지 입주업체 노동자의 연령대별 분포

(단위 : %)

산단유형	연령대				
	19세 이하	20대	30대	40대	50세 이상
전체	0.2	21.3	36.0	27.5	15.0
국가	0.1	15.9	36.4	27.4	20.3
일반	0.1	24.5	39.8	25.6	10.0
농공	0.4	16.1	28.9	31.0	23.6

주 : 2015년 6월 기준

자료 : 충남도청 투자입지과 내부자료

- 산업단지 입주업체 노동자수 대비 이들의 18세 이하 자녀의 비중은 평균 75.5%로 국가산단 46.0%, 일반산단 82.9%, 농공단지 65.3%를 차지함

- 자녀의 학령기에 따른 비중은 미취학 27.2%, 초등학교 31.8%, 중학교 혹은 고등학교 41.0%로 조사됨.
- 미취학 자녀를 둔 노동자의 비중은 국가산단에서 가장 높은 39.5%, 초등학생 자녀의 비중은 농공단지에서 37.3%로 가장 높음.
- 또한, 함께 생활하지 않는 자녀의 비중은 전체적으로 8.8%에 해당하고 산업단지 유형별로는 국가산단에서 32.4%로 매우 높게 나타나며 일반산단과 농공단지의 경우 각각 9.4%와 5.2%로 나타남.

[표 3] 충남 산업단지 입주업체 노동자 자녀의 분포

(단위 : %)

산단유형	학령기별 자녀			비동거
	미취학	초등	중·고등	
전체	27.2	31.8	41.0	8.8
국가	39.5	30.0	30.5	32.4
일반	30.4	29.5	40.1	9.4
농공	18.7	37.3	44.0	5.2

주 : 2015년 6월 기준

자료 : 충남도청 투자입지과 내부자료

- 산업단지 입주업체 노동자가 산업단지 소재 시군에 거주하는 비중은 61.2%로 나타나지만 도내 타 시군에 거주하는 비중(18.1%)과 타 시도에 거주하는 비중(20.8%) 역시 상당히 높은 것으로 조사됨

[표 4] 충남 산업단지 입주업체 노동자의 거주지별 분포

(단위 : %)

산단유형	거주지		
	동일 시군	도내 타 시군	타 시도
전체	61.2	18.1	20.8
국가	55.5	4.4	40.0
일반	62.5	16.9	20.6
농공	59.2	22.1	18.7

주 : 2015년 6월 기준

자료 : 충남도청 투자입지과 내부자료

- 산업단지가 입지한 시군에 거주하는 노동자의 비중은 일반산단에서 62.5%로 가장 높고, 그 다음은 농공단지 59.2%, 국가산단 55.5%로 나타남.
- 산업단지가 입주한 시군 이외의 도내 지역에 거주하는 노동자의 비중은 국가산단에서 가장 낮은 4.4%, 농공단지에서 가장 높은 22.1%로 나타남.
- 타 시도 거주 비중은 국가산단에서 40.0%로 가장 높으며, 농공단지의 경우 18.7%로 상대적으로 낮음.

- 충남 산업단지 입주업체 노동자의 연도별 시군별 타 시군 거주 비중은 2014년 39.56%로 2013년(35.23%)과 2012년(38.45%)에 비해 높은 것으로 나타남.

- 이러한 외지인 비율을 산업단지 유형별로 살펴보면, 국가산단 41.81%, 일반산단 36.66%, 농공단지 47.02%로 농공단지에서 상대적으로 높게 나타남.

[표 5] 연도별 시군별 충남 산업단지 입주업체 노동자의 타 시군 거주 분포

(단위 : %)

시군	2014년	2013년	2012년
천안시	21.5	19.5	12.0
공주시	54.6	46.3	39.2
보령시	11.2	11.2	11.3
아산시	48.9	42.4	60.6
서산시	32.2	31.8	36.5
논산시	45.7	48.0	46.4
계룡시	72.5	58.1	71.7
당진시	68.4	63.0	61.1
금산군	63.5	61.6	60.7

시군	2014년	2013년	2012년
부여군	38.5	37.6	34.4
서천군	44.8	44.8	35.1
청양군	50.2	48.9	50.2
홍성군	46.0	48.1	39.8
예산군	32.4	25.6	26.5
태안군	29.4	29.4	45.2

자료 : 충남도청 홈페이지

- 충남 산업단지 입주업체 노동자의 통근수단별 비중은 도보/자전거 9.4%, 자가용 54.6%, 셔틀버스 30.8%, 대중교통 5.2%로 조사됨.

- 산업단지 유형별로는 국가산단의 경우 대중교통의 비중이 16.9%로 상대적으로 높고 일반산단의 경우 셔틀버스의 비중이 34.6%로 높으며 농공단지의 경우 자가용과 도보/자전거의 비중이 각각 57.0%와 12.5%로 상대적으로 높음.

- 산업단지 입주업체 노동자의 통근소요시간별 비중은 10분 이내 15.7%, 10~20분 31.1%, 20~30분 31.5%, 30~40분 10.0%, 40~60분 7.6%, 1시간 초과 4.1%로 나타나 30분 이내 통근이 전체의 78.3%를 차지함

- 국가산단의 경우 10분 이내 통근의 비중이 42.7%로 매우 높은 반면 1시간 초과 통근의 비중도 14.2%로 상대적으로 높게 나타나고, 농공단지의 경우 1시간 초과 통근의 비중이 1.2%에 불과한 것으로 조사됨.

[표 6] 충남 산업단지 입주업체 노동자의 통근소요시간별 분포

(단위 : %)

산단유형	통근소요시간					
	10분 이내	10~20분	20~30분	30~40분	40~60분	1시간 초과
전체	15.7	31.1	31.5	10.0	7.6	4.1
국가	42.7	8.8	22.4	3.5	8.4	14.2
일반	12.7	35.7	28.5	9.7	8.5	4.9
농공	17.9	25.6	38.0	11.5	5.8	1.2

주 : 2015년 6월 기준

자료 : 충남도청 투자입지과 내부자료

- 충남 소재 산업단지의 유형별 입주업체당 고용은 2014년 말 기준 일반산업단지가 134명으로 가장 많고 국가산업단지와 농공단지가 각각 75명과 37명으로 농공단지 입주업체가 평균적으로 가장 영세함

[표 7] 충남 산업단지 유형별 입주업체의 평균 고용

(단위 : 명, 개소, 명/개소)

구분	2013년				2014년				
	계	국가	일반	농공	계	국가	일반	도시 첨단	농공
고용	119,169	6,544	82,811	29,814	124,991	6,932	86,484	0	31,575
업체수	1,565	149	572	844	1,662	152	647	0	863
평균 고용	76.1	43.9	144.8	35.3	75.2	45.6	133.7	–	36.6

주 : 각 년도 연말 기준, 업체수는 가동업체에 한정

자료 : 충남도청 홈페이지

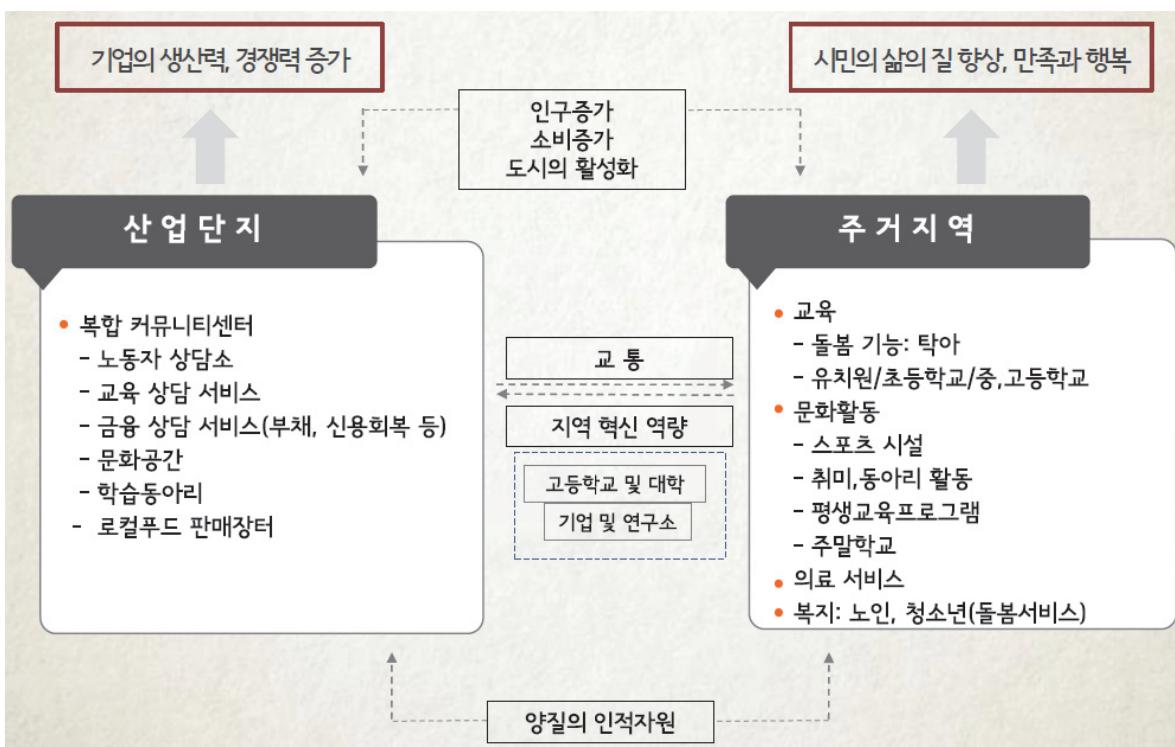
- 일반적으로 농공단지는 소규모로 조성되기 때문에 정주시설에 대한 농공단지 전체적인 수요가 부족할 뿐만 아니라 입주업체의 영세성으로 인해 기업 자체의 정주시설 역시 취약해 입주업체 노동자의 정주여건이 열악함. 이는 궁극적으로 낮은 노동생산성과 해당 기업들 혹은 해당 산업단지의 상대적으로 낮은 부가가치를 유발함.

03

▶ ‘도시-산업 상생지구’ 발전지표와 발전전략

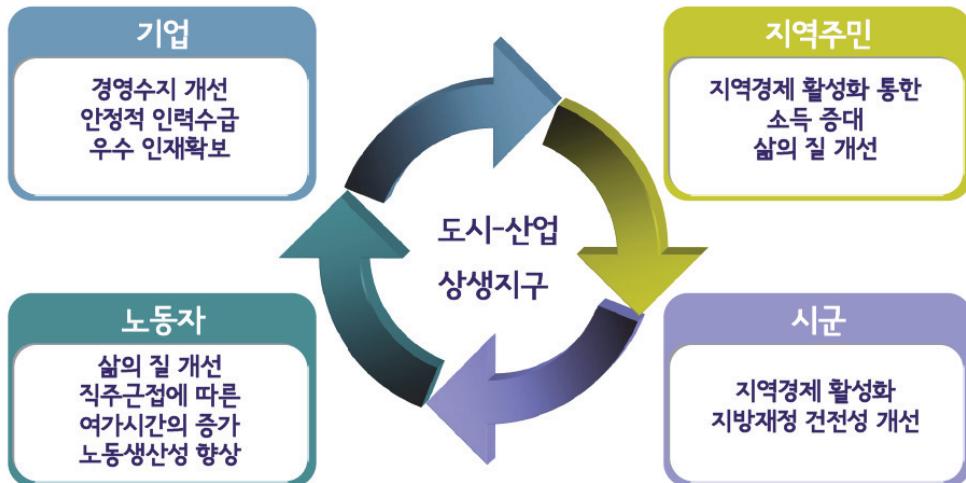
1) ‘도시-산업 상생지구’로의 전환

● 상생산업단지는 주거공간의 생활기반을 확대·심화하여 삶의 질을 높이는 것을 목표로 산업 단지·기업체·산업계의 생산성과 경쟁력을 강화하고자 하는 것으로 현재 추진 중인 관련 시책들은 산업단지를 중심으로 하여 정주여건을 마련하되 산업단지 내외를 포괄하여 추진하고 있음.



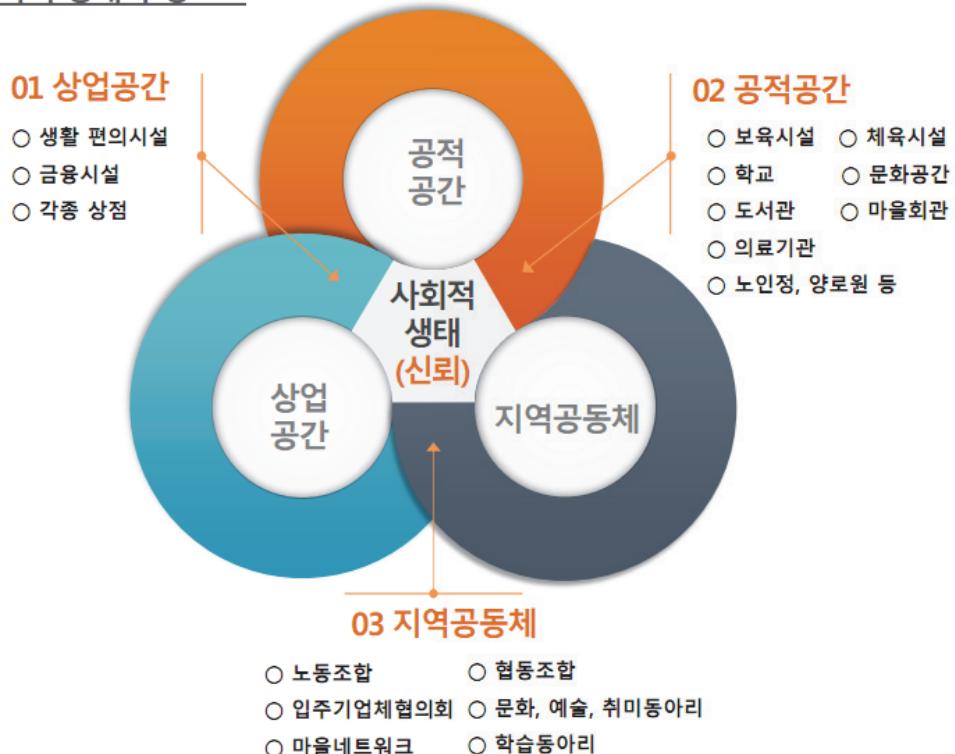
〈그림 3〉 도시-산업 상생지구 기본 개념도

● 노동자가 거주하는 도시의 삶의 질이 중요하다는 인식 하에 상생산업단지를 ‘도시–산업 상생지구’로의 전환이 요구되며, 거주 공간 속에서 신뢰에 기초한 사회적 네트워크 구축으로, 나아가 혁신의 사회문화적 생태를 만드는 기반으로 확립될 수 있도록 해야 함.



〈그림 4〉 도시–산업 상생지구 조성사업을 통한 이해당사자 간 선순환적 상생 구조

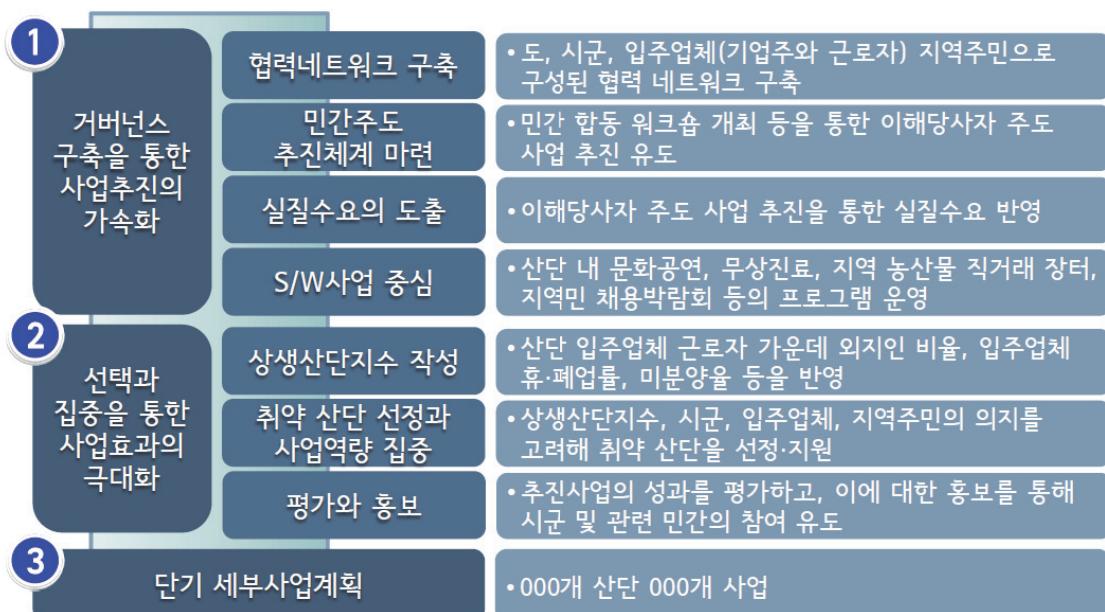
사회문화적 생태 구성요소



〈그림 5〉 지역의 사회문화적 생태 구성요소

2) 발전전략 및 추진과제

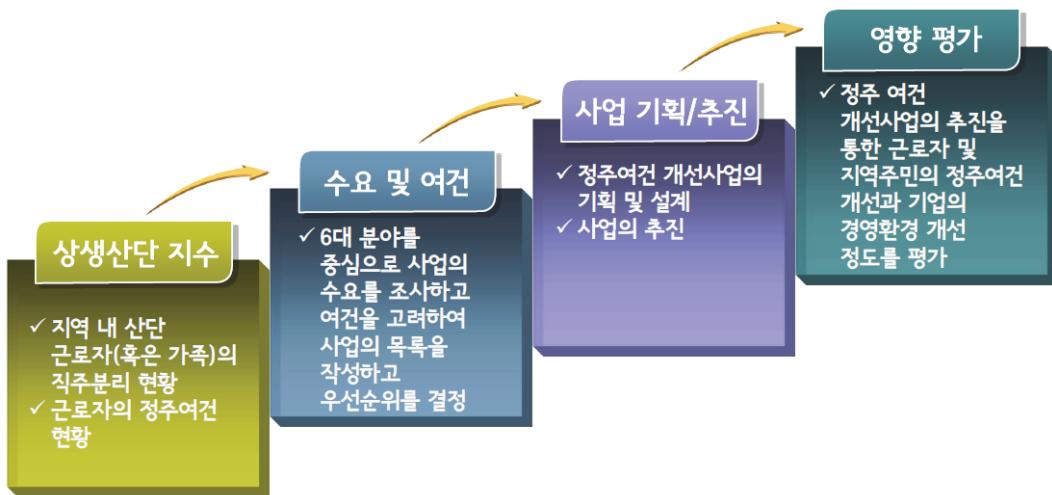
- 충남 도시-산업 상생지구 조성사업의 추진은 두 가지의 기본 방향 하에 이뤄질 필요가 있으며, 이는 거버넌스 구축을 통한 사업추진의 가속화, 선택과 집중을 통한 사업효과 극대화를 위한 것임



〈그림 6〉 도시-산업 상생지구 조성사업의 기본 방향

- 보다 직접적인 이해당사자인 산단 입주업체와 노동자, 그리고 지역주민의 참여를 유도할 수 있는 거버넌스의 구축을 위해서는 다음과 같은 과제의 추진이 필요함.

- 산단 입주업체 대표와 노동자, 그리고 지역주민이 중심이 되는 협력네트워크의 구성을 통해, 정주여건 개선을 위한 사업의 발굴이 실제 이용자의 수요가 반영되어야 함.
- 공공 주도의 H/W 중심 사업 위주에서 탈피해 민간 주도의 S/W 중심 사업 추진이 가능할 수 있도록 함.
- 이러한 협력네트워크는 나아가 도시(지역)와 산업의 혁신을 위한 확장된 네트워크를 구축하며 구성원 간 상호 신뢰를 구축하는 것으로 발전되어 혁신을 위한 사회문화적 생태를 구축해야 함.
- 여기서, 네트워킹과 신뢰구축의 일정 영역을 담당하는 마을 만들기와 사회적 경제 활동은 중요한 의미를 가질 뿐 아니라 동시에 공적기관 및 연구기관, 대학 등 교육기관과의 협력을 창출하는 변화를 유도할 것임.



〈그림 7〉 도시–산업 상생지구 조성사업의 추진 단계

- 선택과 집중을 통한 사업효과의 극대화를 위해서는 정주여건이 상대적으로 열악한 산업단지 혹은 지역과 분야를 보다 체계적으로 선정하는 과정이 필요하고 성공사례를 창출하는 것이 시급함.
 - 물리적 조건이나 경제적·사회적 자산과 네트워크가 충분히 발전하여 주체적 역량이 형성된 지역에 도시–산업 상생지구 조성사업을 집중해야 할 것임.
- 도시–산업 상생지구 발전지표를 통해 정주여건에 대한 6개 영역과 경영여건에 대한 3개 영역, 혁신역량 3개 영역, 협업역량 4개 영역 등에서 개별 산업단지의 정주여건을 종합적으로 평가할 수 있음
 - 6대 정주여건은 교육, 문화·여가, 생활, 의료, 환경, 근로여건을, 3대 경영여건은 휴·폐업/이전, 분양·가동률, 구인여건을, 혁신역량에 관한 3개 영역은 대학, 연구기관, 교육기관(직업 교육)을, 그리고 협업역량에 관한 4개 영역은 노동조합, 기업가협회, 협동조합, 네트워크로 구성됨.
- 도시–산업 상생지구 발전지표는 충남 산업단지 입주업체 노동자 혹은 인근지역 주민의 정주 여건, 입주업체의 경영여건, 지역 내 혁신역량과 협력역량이 시계열적으로 개선되고 있는지 그리고 지역 간 차이가 어떻게 변화하고 있는지에 대한 모니터링이 가능하도록 할 것임.
 - 충남도의 관련 종합계획 수립시 가장 중요한 결정사항 가운데 하나인 도시–산업 상생지구 조성사업의 대상지 선정에 있어 기초자료로 활용될 수 있음.

- 더불어, 이미 추진된 사업의 사후 정책적 효과를 측정하고 이와 같은 성과를 객관적인 수치를 이용해 홍보하고자 하는 경우에 도시-산업 상생지구 발전지표가 적용될 수 있음.

장 수 명 교수

한국교원대학교 교육정책전문대학원
043-230-3446, smjang@knue.ac.kr

이하 교신 저자 생략

※ 본 리포트는 2015년 충남연구원 전략과제 「충남 도시·산업 상생지구 발전전략」을 요약한 것임.

◆ 참고자료 ◆

- 국토연구원 도시재생지원센터, 2014, 「마을만들기 네트워크」, 국토연구원.
- 김세원 · 강인수 · 김종일 · 이시욱 · 최석준, 2014, 혁신 클러스터 성공요인과 개도국 클러스터 지원 사례, 산업연구원.
- 김홍순 · 강정운, 2004, “생태산업단지의 구축에 관한 연구 –경남지역 시범생태산업단지 사업을 중심으로–”, 한국지역개발학회지, 제16권, 제4호, 159–182.
- 서연미 · 김광익 · 류승한, 2014, 혁신 · 생활기반 강화를 통한 산업단지 복합화 전략 연구, 국토연구원.
- 이삼수 · 이현주 · 김태균 · 김선우, 2013, “산업단지 정책 및 입지변화 특성 고찰”, 한국지역개발학회지, 제25권, 제4호, 24(4), 87–110.
- 이주원, 2014, ‘사회적 경제조직 네트워크’에 기반한 주거재생의 전략으로서 혁신클러스터, 「마을 만들기 네트워크」, 국토연구원 도시재생지원센터.
- 임미령 · 김대욱, 2013, “유아기 자녀를 둔 가산산업단지 근로자 자녀의 보육실태와 보육수요 요구 분석”, 한국교육문제연구, 제31권, 제4호, 207–227.
- 최병학 · 장수명 · 김혜원 · 임병철, 2011, 충청남도 산학협력의 실태분석과 혁신방안 연구, 충남발전연구원.
- 하권찬, 2012, “해외 산업단지 재정비사례 비교연구 –영국의 트래포드파크, 스페인의 포블레노우, 싱가포르 탕린홀트 사례를 중심으로–”, 부동산연구, 22(1), 225–244.
- 홍성효, 2012, 산업단지의 정주환경 실태조사에 대한 결과분석 및 단지 내 주택공급시 이주의향 결과분석, 충남발전연구원.
- 홍성효 · 임병철, 2011, 3세대 산업단지 조성방안 연구, 충남발전연구원.
- Brookings, 2014, Global trends industrial parks. King Sturge.
- Bruce Katz · Julie Wagner, 2014, The Rise of Innovation Districts: A New Geography of Innovation in America, Metropolitan Policy Program at Brookings.
- Porter, Michael E., 1990, The competitive Advantage of nations, New York: Free press.

충남리포트(2015년~현재)

구분	제 목	집필자	발행일
2015-01	충남 야생동식물 서식현황 및 생물다양성 증진 방안	정옥식	2015.01.05
2015-02	지역단위 중소기업 지원 플랫폼 구축 방안	신동호	2015.01.13
2015-03	충청남도 문화예술 비전과 발전전략	박철희	2015.01.26
2015-04	충청남도 행정리 단위 마을의 인구 및 가구구조 변화 특성	최은영 외	2015.02.03
2015-05	충청남도 도서(島嶼) 특성과 발전방향	한상욱	2015.02.12
2015-06	충청남도 행정통·리 마을의 최근(2005~2010년) 변화와 시사점	최은영 외	2015.02.17
2015-07	2015년 충남 GRDP 전망 – GRDP 100조 시대 충남의 새로운 도약	김양중	2015.02.25
2015-08	글로벌 차원의 산업정책 패러다임 변화와 시사점	정준호	2015.03.05
2015-09	신균형발전을 위한 다종적 균형정책	박배균·김동완	2015.03.12
2015-10	사람 중심의 통합적 균형발전정책	조명래	2015.03.20
2015-11	삽교호 수계! 충남형 유역관리방안의 선제적 추진이 필요하다	김영일 외	2015.03.26
2015-12	하구의 생태적 가치! 무엇이 가로막고 있는가?	이상진	2015.04.01
2015-13	수도권 집중을 막기 위한 새로운 균형발전 담론과 실천 과제	강현수	2015.04.10
2015-14	충남지역 전력요금 치등화 방안 – 전력요금의 지역신호 강화 방안 –	이인희	2015.04.16
2015-15	충남의 철강산업 실태와 발전방향	백운성	2015.04.17
2015-16	충남 논습지의 생태계서비스 가치 평가	사공정희	2015.04.22
2015-17	농업·농촌의 공익적 기능에 대한 보상으로서 농업직불금 확대 필요	강마야·이관률	2015.04.24
2015-18	충남 “미더유” 현황과 발전전략	권오성	2015.04.29
2015-19	충청남도 농촌중심지 활성화 정책의 과제와 전략	이상준 외	2015.05.01
2015-20	충남 도민이 꿈꾸는 행복한 성장	김양중·백운성	2015.05.15
2015-21	양봉산업의 의의와 발전가능성	이관률	2015.05.19
2015-22	충남 저소득층 복지정책의 현황 및 개선방안	류진석	2015.05.28
2015-23	과소화·고령화 된 농촌마을, 유형별 재편이 필요하다	조영재	2015.06.05
2015-24	충남의 환경보건정책 로드맵이 필요하다	명형남	2015.06.12
2015-25	충남 로컬푸드 직매장의 실태 및 성공전략	김종화	2015.06.19
2015-26	지역자원시설세, 현명한 세수활용이 필요하다	이민정·여형범	2015.06.26
2015-27	충남의 사회적경제, 자산 활용과 시·군 중심 추진이 바람직하다	송두범·박춘섭	2015.07.03
2015-28	충청남도 통합디자인을 위한 사전진단지표 구축 방안	이충훈	2015.07.10
2015-29	수소연료전지산업의 최신동향과 충남의 대응 방안	이항구	2015.07.17
2015-30	도민의 주거환경 만족도로 본 충남의 주거환경정책 추진방향	임준홍·홍성효	2015.07.23
2015-31	현대자동차와 충남의 상생발전 방안	김양중	2015.07.31
2015-32	메르스 사태를 통해 본 충남의 감염병 발생현황과 정책제언	명형남	2015.08.12
2015-33	미국의 수소연료전지차 보급을 위한 민관파트너십 사례와 시사점	홍원표·강수현	2015.08.20
2015-34	충남의 지속가능발전지표 관리방안	이관률·송두범	2015.08.27
2015-35	충남의 제조업 총요소생산성 분석	이준표	2015.09.03
2015-36	충청남도 특성에 적합한 물 재이용 체계 구축방안	이원태·김영일	2015.09.10
2015-37	충청남도 온실가스배출 특성 및 전략적 대응 방향	정종관 외	2015.09.17

구분	제 목	집필자	발행일
2015-38	충남도민의 언론매체 이용 실태와 효율적 정책홍보 방안	박경철	2015.09.22
2015-39	충남시민사회단체 활동가 교육 현황과 활성화 방안	김지훈	2015.10.08
2015-40	일본 후쿠오카현의 수소프로젝트 사례와 시사점	이민정	2015.10.13
2015-41	충청남도 농어업회의소 설치 및 운영방안	임성규 · 정명채	2015.10.22
2015-42	농협과 함께 하는 지역맞춤형 농정혁신모델	김기현	2015.10.27
2015-43	'도는 도답게' 광역자치단체로서 도의 역할과 기능 재정립	권선플	2015.10.29
2015-44	충남 지방문화원의 운영실태 및 발전방안	최영화	2015.11.05
2015-45	충남의 의료서비스 취약지역 현황과 도민 건강 정책 방안	임준호 · 이경주	2015.11.12
2015-46	중국 관광객(요우커, 遊客)의 충남 유치 전략 마련	박인성	2015.11.16
2015-47	충남 환경문제 해결을 위한 재원 확보 방안	김성욱 · 최정석	2015.11.23
2015-48	적극적인 커뮤니티시설 도입을 통해 충남 전통시장을 활성화하자	이상준	2015.11.27
2015-49	대체자동차부품산업 육성을 위한 충남의 정책 방안	김양중	2015.12.03
2015-50	충남 홍동 유기농업의 특징과 과제	김기홍	2015.12.10
2015-51	수도권에 집중된 대기측정망, 충남 도내 확대가 필요하다!	명형남	2015.12.17
2015-52	한중FTA에 따른 충남 농림어업 분야 영향과 대응방안 구상	강마야	2015.12.20
2015-53	금강의 미래, 금강비전으로 말하다	이상진 · 김영일	2015.12.30
2016-01	행복한 성장을 위한 꿈과 도전, 충남경제비전 2030	강현수 외 2명	2016.01.04
2016-02	공공부문 개혁 요구와 충남에 대한 시사점	김대호	2016.01.07
2016-03	민주주의 패스포트를 통한 로컬거버넌스 구축 방안	김욱 외	2016.01.14
2016-04	금강 중하류의 물 환경 특성과 큰빗이끼벌레 서식에 따른 대응방안	정종관	2016.01.20
2016-05	충청남도 제조업 개별입지 관리방안	오용준	2016.01.28
2016-06	충청남도 지역사회복지협의체 활성화 방안	김용현	2016.02.04
2016-07	우리나라 공무원 인사제도 혁신 방안	윤태범	2016.02.12
2016-08	충청남도 지역경제 생산성의 특징과 정책 과제	이종윤 · 임재영	2016.02.17
2016-09	충청남도 서해안 지역의 발전방향과 추진과제	한상욱 · 임형빈	2016.02.19
2016-10	지역에너지 전환과 충남의 에너지정책 방향	여형범	2016.02.24
2016-11	충남 기초공간데이터 구축을 통한 자연마을 과소·고령 실태 분석	윤정미	2016.03.03

■ 충남연구원 홈페이지(www.cni.re.kr)에서 쉽게 볼 수 있으며, 인용시 출처를 정확히 밝혀주세요!

■ 본 연구보고서는 충남연구원의 자체보고서로 발간된 것이며, 충남도의 공식입장과 다를 수 있습니다.