

살기 좋은 희망마을 만들기  
마을발전계획 수립 용역  
『두마면 농소1리』

최종보고서

2013. 10



## 제출문

---

계룡시장 귀하

본 보고서를  
『「살기 좋은 희망마을 만들기」  
마을발전계획 수립 용역』연구의  
최종보고서로 제출합니다.

2013년 10월

충남발전연구원  
원장 강 현 수

# Contents

제1장: 과업의 개요	1
제1절 과업의 배경 및 목적	3
1. 과업의 배경	3
2. 과업의 목적	3
제2절 과업의 범위	4
1. 공간적 범위	4
2. 시간적 범위	5
3. 내용적 범위	5
제3절 과업의 수행 방법 및 체계	6
1. 과업 수행 방법과 절차	6
2. 과업 수행 체계	8
제2장: 대상마을 분석	11
제1절 기본 현황 분석	13
1. 연혁과 역사	13
2. 지리적 위치 및 특성	14
3. 자연 환경	15
4. 인구 환경	16
5. 문화자원 현황	16
제2절 개발 여건 및 SWOT 분석	18
1. 마을자원 분석	18
2. 마을 개발 수요 분석	20
3. 마을주민 설문조사 분석	22
4. SWOT 분석	26

제3장: 마을발전 기본 구상	27
제1절 마을 발전 비전, 목표 및 선도 사업 도출	29
1. 비전, 목표 및 실천 과제 도출 과정	29
2. 농소1리 마을발전 비전, 목표 및 실천 과제	30
제2절 선도 사업 기본 구상	31
1. 용수정 산채 6산업화센터 조성	31
2. 용수정 마실방(마을회관) 조성	34
제3절 농소1리 마을 자치규약(안)	36
제4장: 과업의 총괄	39
제1절 과업 추진 과정상의 주민의식 변화	41
1. 주민의식 변화 결과(3개 마을 총괄)	41
2. 주민대표(이장) 의견	45
제2절 전문가 의견	47
1. 계룡시 희망마을 만들기 포럼위원 의견 정리	47
부록	49
부록 1 설문조사표	51
1. 설문조사표-1	51
2. 설문조사표-2	59
부록 2 마을조사 기록	65
1. 마을조사 일지	67
2. 추진위원들과의 간담회	68
3. 이장 인터뷰	70
부록 3 주민교육 기록	71
1. 1차 마을학교(주민교육) 운영 일지	73
2. 2차 마을학교(주민교육) 운영 일지	75
3. 3차 마을학교(주민교육) 운영 일지	77
4. 4차 마을학교(주민교육) 운영 일지	79
5. 5차 마을학교(주민교육) 운영 일지	81
6. 선진지 견학 운영 일지	83
부록 4 월간보고 자료	87

## 표 차례

[표 1-1] 마을학교 교육프로그램 일정	6
[표 1-2] 농소1리 마을발전 추진위원회 구성원	8
[표 1-3] 마을발전계획 추진 주체	9
[표 2-1] 두마면의 문화계 현황	17
[표 2-2] 주거 환경	22
[표 2-3] 의료, 체육시설 환경	22
[표 2-4] 복지, 문화시설 환경	22
[표 2-5] 자연재해 여건	22
[표 2-6] 대중교통, 도로 환경	23
[표 2-7] 마을의 농업생산 기반	23
[표 2-8] 농업 외 일자리	23
[표 2-9] 고령자나 여성을 위한 일자리	23
[표 2-10] 농업, 농촌 경관 보전 정도	23
[표 2-11] 자연환경 보전 정도	23
[표 2-12] 주민 간 교류 협력	24
[표 2-13] 도시민과 교류 협력	24
[표 2-14] 가장 시급히 해결해야 할 과제	24
[표 2-15] 마을 발전의 걸림돌	24
[표 2-16] 특산물	25
[표 2-17] 마을 자랑거리(자원)	25
[표 2-18] 주민 자랑거리(재능, 기술 등)	25
[표 2-19] 마을이 발전하기 위한 기본방향	25
[표 2-20] 마을발전과 관련된 일의 참여정도(의사)	8
[표 4-1] 마을발전계획 수립 과정에 있어 주민참여 정도	4
[표 4-2] 마을발전계획 수립 과정에 있어 주민참여 비율	4
[표 4-3] 마을의 자원 발굴 및 사업 도출 방법	42
[표 4-4] 수립된 마을발전계획의 주된 테마	42
[표 4-5] 주민주도의 상향식 방식 수립	43
[표 4-6] 마을학교 교육에 대한 마을주민의 만족도	43
[표 4-7] 마을학교 교육에 대한 불만족 이유	43
[표 4-8] 마을학교 교육에 대한 마을주민의 인식변화	44
[표 4-9] 마을발전계획 수립 전·후 긍정적 인식변화	44
[표 4-10] 마을발전계획 수립 전·후 부정적 인식변화	44

## 그림 차례

[그림 1-1] 공간적 범위	4
[그림 1-2] 추진 주체간의 협력체계 구축	9
[그림 2-1] 농소1리 지리적 위치 및 특성	14
[그림 2-2] 농소1리 자연 환경	15
[그림 2-3] 은농재	16
[그림 2-4] 모원재	16
[그림 2-5] 공공시설 및 문화계 현황도	17
[그림 2-6] 농소1리 마을자원 및 문제점	19
[그림 3-1] 농소1리 마을발전 비전, 목표 및 실천과제	30
[그림 4-4] 마을학교 교육에 대한 마을주민의 만족도 및 이유	8
[그림 4-5] 마을계획 수립 전후의 마을주민 인식변화	44

## 제1장. 과업의 개요

# 제1절 과업의 배경 및 목적

## 1. 과업의 배경

- 농어촌 개발 정책의 패러다임 변화
  - 농어촌개발 추진방식이 중앙정부 주도의 下向式 방식(Top-down approach)에서 지역주민 주도의 上向式 방식(Bottom-up approach)으로 변화
  - 또한 마을 만들기 방식이 物的 중심에서 人的 중심으로 변화, 즉 空間 개발 중심에서 지역 共同體 복원 활동 중심으로 변화되고 있음. 또한 농촌공동체의 창의성과 연대를 동력화 할 수 있는 참여를 중시함
- 농어촌 개발 전략 변화
  - 외부의 물적, 인적, 재원 등에 의존한 외생적(外生的) 발전 전략에서 지역 내의 다양한 자원을 활용하고 지역 주민 주도에 의해 추진되는 내생적(內生的) 발전 전략으로 변화
  - 내생적 발전이란 지역자원을 최대한 활용하여 발전의 성과를 그 지역에 귀속시키는 것으로 물질적, 경제적 발전뿐 아니라 지역의 문화적, 환경적, 공동체적 가치를 중시
- 충남 3농혁신 사업과 연계
  - 현재 충남도가 역점적으로 추진하고 있는 3농혁신 5대 전략과제의 하나인 희망마을 만들기 사업과 연계된 계획 수립
- 행정주도형에서 벗어난 주민참여형 마을 만들기 필요성 제기
  - 행정의존에서 탈피한 지역주민의 자발적 참여에 의한 마을 만들기의 필요성 대두

## 2. 과업의 목적

- 계룡시 살기 좋은 마을 만들기 마을발전계획 수립
  - 대상마을 기본현황 분석, 자원조사 등을 통한 잠재력과 특성 도출
  - 대상마을 마을발전 비전, 목표, 추진전략 수립
  - 대상마을 마을발전을 위한 선도 사업 기본 구상

- 주민역량강화 교육프로그램 기획 및 시행(마을학교 운영)
  - 주민 스스로가 지역의 문제를 찾아내고 해결해 나갈 수 있는 자치능력 배양
  - 마을발전계획 수립에 필요한 맞춤형 교육프로그램 기획

# 제2절 과업의 범위

## 1. 공간적 범위

- 계룡시 두마면 농소1리 전역



[그림 1-1] 공간적 범위

## 2. 시간적 범위

- 마을발전 중장기계획 수립을 위한 기준연도, 목표연도 설정
- 기준연도: 2013년, 목표연도: 2016년(※ 마을 실정에 따라 변경 가능)

## 3. 내용적 범위

### 1) 마을학교 교육프로그램 운영<sup>1)</sup>

#### □ 살기 좋은 희망마을 사업 이해하기

- 지역개발사업에 대한 이해
- 지역발전을 위한 지역리더의 역할 및 지역리더 상호간의 소통과 네트워크
- 마을 만들기 계획 수립의 방법과 절차

#### □ 마을발전계획 수립 역량 강화

- 마을발전계획 수립의 목적과 중요성 이해
- 마을발전계획 수립을 위한 마을자원조사 방법과 실습
- 마을계획(발전) 우수사례 분석
- 마을발전계획서 작성 방법

#### □ 마을발전계획 실천 역량 강화

- 마을발전계획의 실천 역량 강화를 위한 주민화합과 네트워크
- 주민들 간의 커뮤니케이션 역량 배양
- 마을발전계획의 공유와 상호 평가

### 2) 마을별 마을발전계획 수립

- 일반 현황 및 자원 현황 조사, 분석
- 마을발전 수요 조사 및 발전 잠재력 조사, 분석
- 마을발전 비전, 목표 설정
- 선도 사업 기본 구상

1) 마을학교 교육프로그램 운영은 충청남도 농촌개발과 '2013년도 희망마을 만들기 마을학교 교육 프로그램 운영 계획' 지침에 의거해서 시행함

## 제3절 과업의 수행 방법 및 체계

### 1. 과업 수행 방법과 절차

#### 1) 마을학교 교육프로그램 운영

- 운영 기간: 2013년 5월 3일(금)~10월 14일(월)
- 운영 주체: 충남발전연구원
- 운영 시간: 33시간 이상

[표 1-1] 마을학교 교육프로그램 일정

단계	교육 내용	일정	교육 담당자
1단계	- 희망마을 만들기의 추진배경과 내용(1H)★ - 사업의 이해 및 동기부여 교육(1H) - 희망마을 만들기 계획수립 방법과 절차(1H)	5월 3일	정남수 교수(공주대)
2단계	- 주민화합과 네트워크(1H) - 주민들 간의 커뮤니케이션 역량 배양(1H)	6월 7일	박한식 박사(명소IMC)
3단계	- 마을자원조사 방법과 실습(4H) - 마을자원 발굴, SWOT분석(2H)	6월 21일	박한식 박사(명소IMC) 임경숙 강사(블룸컴퍼니)
4단계	- 우리 마을 테마정하기 방법(3H)★	7월 3일	박한식 박사(명소IMC) 유학열 박사(충남발전연구원)
5단계	- 마을 미래상 그리기, 실행전략 구상(2H) - 마을규약 제정(1H)	8월 7일	박한식 박사(명소IMC) 임경숙 강사(블룸컴퍼니)
6단계	- 선진지 견학(6H) - 현장포럼(3H) - 성공한 마을 만들기 사례발표(2H)★ ※ 1박 2일 교육프로그램	9월 24일 ~25일	최명신 대표(공골식품) 류근철 위원장(홍성 문당마을) 장광석 위원장(칠갑산산꽃마을) 배연근 대표(공생공소)
기존 마을	- 3농혁신 정책의 이해(1.5H) - 농어업 6차산업화에 대한 이해(1.5H) - 마을 만들기 전략과 방향 (2H)	10월 14일	박한식 박사(명소IMC) 유학열 박사(충남발전연구원)

주: ★표시는 필수 과정

## 2) 설문조사 및 인터뷰조사

### □ 설문 조사

- 조사 기간: 2013년 6월 7일 ~ 6월 21일
- 조사 대상: 대상 마을 주민(표본조사), 총 유효회답 19명
- 조사 방법: 직접 면담식 및 이장을 통한 배부·회수
- 조사 내용: 마을 여건(기초생활, 소득기반, 자연환경, 주민교류), 마을 문제점, 마을 자원, 마을 발전 방향

### □ 인터뷰 조사

- 조사 기간: 2013년 5월 15일 ~ 7월 22일, 총 4회
- 조사 대상: 대상 마을 추진위원 중심
- 조사 내용: 마을 현황, 지역공동체 실태, 지역산업 실태, 주민생활 실태, 도농교류 실태, 마을 자원 실태, 마을 발전 기본방향 등

## 3) 문헌 조사

- 조사 기간: 2013년 5월 6일 ~ 7월 31일
- 조사 문헌: 계룡시 통계연보, 2020 계룡시 도시기본계획(변경), 2013년 계룡시 업무계획, 계룡시 홈페이지 자료 등

## 4) 전문가 자문위원회 구성 운영

- 운영 기간: 용역 수행 기간
- 자문위원 구성: 정남수 교수(공주대), 성주인 박사(한국농촌경제연구원), 박한식 박사(명소IMC), 이인배 박사(충남발전연구원)
- 자문 내용: 연구 방향, 연구 방법, 연구 절차 등 연구 수행에 있어서의 총괄적 자문

## 2. 과업 수행 체계

### 1) 마을발전 추진위원회 구성

#### □ 구성 필요성 및 목적

- 마을 만들기 마을 주민들의 자율적인 참여가 매우 중요하며 주민 스스로 마을을 경영할 수 있는 주민 자치 조직 운영이 필요
- 마을 주민 주도의 마을발전계획서 작성을 위해 마을의 잠재력, 자원 및 발전방향을 스스로 찾아내기 위함
- 마을 주민이 자율적으로 만든 조직을 통해 참여의식을 높이고 사업추진 과정에 직접 참여하게 함으로써 개인이 아닌 마을의 역량강화를 위한 구심적 역할
- 주민 스스로 공정하고 투명한 사업추진과 마을 주민의 공감대 형성, 파트너십 구현

#### □ 역할

- 마을발전계획서 작성에 주도적 역할
- 마을학교 프로그램 참여: 주민교육 필수 참여
- 마을 내 일반주민의 의견 수렴 및 결정사항 전달
- 마을 자원 발굴 및 활용 방안 제시

#### □ 구성

- 기본적으로 마을대표(이장), 노인회장, 부녀회장 등 기존 마을리더 참여
- 마을별 실정을 고려하여 5~10명으로 구성
- 가능한 어린이, 청소년 참여

[표 1-2] 농소1리 마을발전 추진위원단 구성원

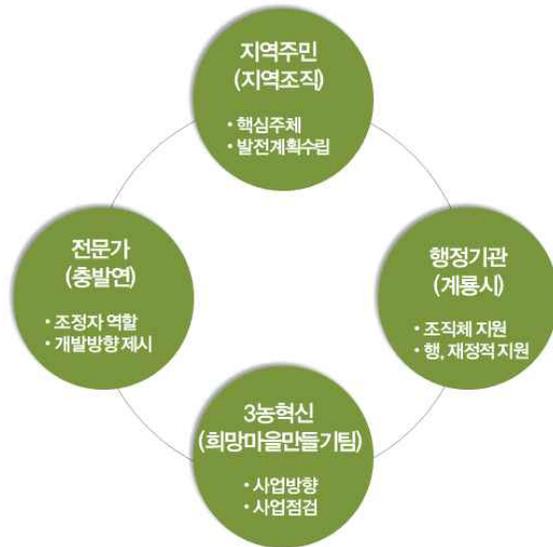
성명	성별	마을 내 역할	성명	성별	마을 내 역할
강영천	남	이장	도원욱	남	새마을 지도자
봉영준	남	노인회장	김용자	여	부녀회장
김용호	남	마을회 총무	도중필	남	노인회 총무
김들자	여	부녀회 총무	박노준	남	2반 반장
김태경	남	마을개발위원	조효연	남	마을개발위원
노창환	남	마을개발위원	김은영	여	청소년(중학생)

## 2) 계획 주체들 간의 협력체계 구축

- 마을 주민조직체(추진위원회 등), 계룡시 지역개발담당, 3농혁신 희망마을 만들기팀, 전문교육기관(명소IMC), 외부전문가, 충남발전연구원 연구팀 간의 긴밀한 협력체계 구축

[표 1-3] 마을발전계획 추진 주체

구분	기관(단체)	주요 참여자
마을 주민	마을회, 추진위원회, 노인회, 부녀회, 개발위원 등	강영천 이장, 도원옥 새마을지도자, 봉영준 노인회장, 김용자 부녀회장 등
행정 기관	계룡시 지역개발 담당	김주공 과장, 임형균 계장, 박성원 주무관, 강미영 주사
충남 3농혁신팀	희망마을만들기팀	박경 교수, 김두기 주무관
전문가	대학, 전문기관	정남수 교수, 성주인 박사, 박한식 박사
	충남발전연구원	유학열 박사, 조영재 박사, 윤정미 박사, 박경철 박사, 김정하 연구원, 이영욱 연구원



[그림 1-2] 추진 주체간의 협력체계 구축

## 제2장. 대상마을 분석

## 제1절 기본 현황 분석

### 1. 연혁과 역사

- 농소리 마을 뒷산에 조선 태조가 왕위에 오르기 전에 산제를 지낸 터전이 있으며, 물의 원천이 좋고 산세가 수려하여 농토가 많음
- 농사짓기에 알맞은 지역이라 하여 '농소리'라고 부름
- 원래 조선시대에는 연산군 두마면에 속했던 지역이나 1914년부터 회음동, 상중리, 하직리, 이동, 하죽리 일부를 혼합하여 농소리라 하고 논산군 두마면에 편입됨. 1996년 3월 1일 논산군의 시 승격으로 논산시 두마면이 되었다가 후에 2003년 9월 19일 계룡시 두마면 소속이 되었음

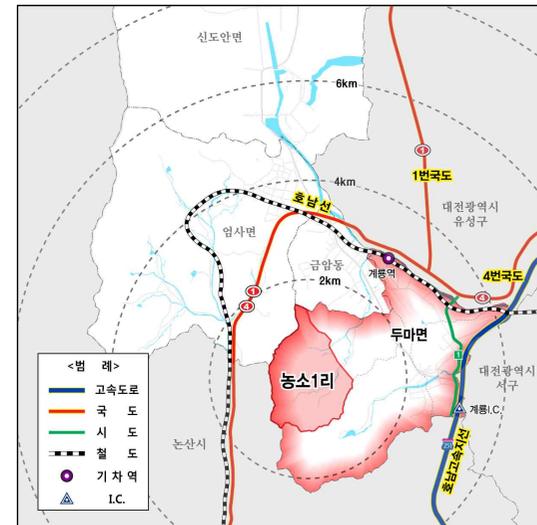
#### □ 지명유래

- 1914년 '농소리'라는 지명이 처음 등장
- 농소리 사람들은 '대실'이라고 칭함
  - '대실'이란 지명에 대해서는 몇 가지 의견이 있음
  - 조선시대 편찬된 『여지도서』에는 상죽, 하죽이란 지명이 기록되어 있어 대실이 대나무가 있는 마을이라고 추측되는데, 주민들은 대나무와 상관없는 '대실(大室)'이란 의미라고 봄. 즉 큰 터가 있는 자리라는 것으로 지금도 여전히 농소1리는 뒷대실 또는 상대실로 불림
- 구름 가운데 뜬 반달 형국 '운중반월'의 명당터
  - 농소리는 예로부터 운중반월 명당자리가 있다고 알려져 왔음
  - 이 명당 형국의 전설은 또 다른 이야기를 만들어서 농소1리의 증말과 뒷대실에 동반월, 서반월이 있다고 하며, 회음동은 회운동이 바뀐 말로 구름이 모여드는 동네란 뜻이라고 함
- 호남대로라 알려진 원터길
  - 연산과 진잠을 잇는 큰 길이 농소리를 통과하고 있었다고 전해지는데, 이른바 '원터길'로 지금도 이 길의 공식명칭임
  - 개태망골을 넘어 농소리 입구까지 2km정도 길게 이어지는 길목으로 50여 년 전만해도 이 길은 대전에서 전라도로 가는 큰 길이었음
  - '원터'라는 지명은 원님이 머물렀던 자리라 그렇다는 이야기가 있지만, 큰 길목이라면 행인을 위한 역원 시설이 있었을 가능성도 있음
  - 실제로 농소리 입구의 삼거리에는 주막이 있어 장사가 잘되었다고 전해짐
  - 개태망골 바로 아래에는 큰 서낭나무가 있어서 나무그늘 아래에 길을 지나던 사람들이 쉬어가곤 했음
- 산신께 기도한 태조 이성계
  - 고려 태조 왕건과 조선 태조 이성계의 발길이 머물렀던 곳이라는 전설도 전해짐

- 이성계가 조선을 건국한 후 천도할 도읍지를 찾던 중 계룡산을 첫 번째 후보지로 삼고 직접 거동하였을 때에 농소리 용수골의 물을 떠다 천호산에 올라 산제를 지냈다고 하며, 지금도 태조 이성계가 물을 떠다는 샘이 잘 보존되어 있고 산신께 제사를 올린 고개마루는 '산제령'이라 부르고 있음
- 옛 두마면의 두 번째 큰 마을
  - 농소천 수원이 좋아서 식수로도 농수로도 물 걱정이 없었음
  - 개태고개에서부터 마을입구까지 전답이 1,300마지기에 각 호당 평균 10마지기 농사를 지었으니 산골부촌이라 불리며 남부럽지 않은 동네였음
  - 다른 곳은 6·25전쟁으로 폐허가 되기도 했지만, 농소리는 외지에서 피난을 오는 조용한 마을이었고, 연산과 진잠을 잇는 큰 길이 앞에 있어 군대가 이동하는 모습을 보기도 했지만, 별다른 피해 없이 지났음
  - 현대적인 농사법이 등장하기 전, 사람들 힘에 의존하던 시절에는 농사시기에 맞춰 두레패가 조직되기도 하였음. 농소리 두레는 증말두레, 용수말두레, 하대실두레 3개가 있었음

### 2. 지리적 위치 및 특성

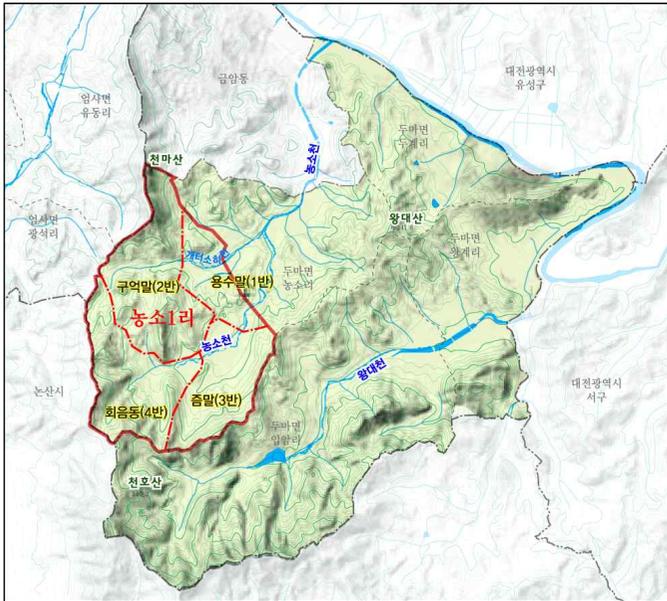
- 두마면은 계룡시의 남부에 위치하는 면으로 대전광역시, 논산시와 연결해 위치
- 농소1리는 두마면의 북서부에 위치한 마을로 엄사면, 금암동, 논산시와 연결해 위치
- 호남고속도로, 호남선 철도, 4번 국도가 두마면을 관통하며, 계룡역 위치



[그림 2-1] 농소1리 지리적 위치 및 특성

### 3. 자연 환경

- 두마면의 면적은 12.51km로 계룡시의 21%를 차지하며, 그 중 경지는 2.16km(17%), 임야 7.86km(63%), 기타 2.49km(20%)를 차지함
- 골짜기 곳곳마다 열두대실
  - 천호산(340.3m)의 주능선은 남북으로 길게 이어지는데, 서쪽 편은 급경사로 바로 연산천에 접하고 있는 반면 동쪽은 가지를 치듯 나지막한 산줄기가 이어져 있음
  - 산줄기 사이를 흐르는 하천은 모두 두계천으로 합수되어 대전광역시 진잠 방향으로 흘러감
  - 천호산 최고봉에서 북쪽으로 600m 떨어진 곳인 일명 '산제령'은 농소천의 발원지
  - 산제령에서 농소천 하류까지 이어지는 긴 골짜기는 3.5km에 달하는데 이 산곡간 구석구석에 작은 마을이 형성되어 '열두대실'이란 말이 나왔음
  - 이 중에서도 가장 큰 마을은 증말, 용두말, 하대실 정도로 과거에 열두대실에서 3마을 두레패가 있었다는 사실이 이를 증명해줌
- 농소1리는 4개의 반으로 1반은 용수말, 2반 구억말, 3반 증말, 4반 회음동의 자연마을명을 가지고 있음



[그림 2-2] 농소1리 자연 환경

### 4. 인구 환경

- 두마면의 현재 인구는 7,732명이고, 그 중 남자는 3,759명(48.6%), 여자는 3,973명(51.4%)으로 여자가 조금 많지만 비슷한 비율을 차지하고 있음
- 농소1리의 인구는 188명이고 가구 수는 45가구
- 1반은 16가구, 2반 9가구, 3반 12가구, 4반 8가구

### 5. 문화자원 현황

- 지방유형문화재 134호 은농재
  - 사례 김장생 선생이 살았던 고택으로 그의 아들 신태계 김집과 우암 송시열, 동춘당 송준길 등 후진을 양성하던 곳
  - 조선 중기 경에 건립된 이 건물은 남도리집 계통으로 정면 4칸, 측면 1칸, 홑처마, 우진각 지붕을 이루고 있는 삼량집으로 후원은 옛정원 면모를 갖춘 넓은 정원과 연못이 있으며, 그 주위에 과일들이 우거져 있고 봄에 철쭉이 만발할 때는 탐방객이 찾아옴
  - 입구 좌측에 초가지붕의 행랑채가 있고 전면은 송림 둔덕이 우거져 고택 주변을 감싸 안아 아늑한 분위기를 조성 역사·문화 체험 학습장으로 학생들이 활용
- 지방유형문화재 308호 모원재
  - 조선시대의 문신 광산 부원군 김국광의 재실로 조선중기 인조 원년(1623) 경에 건립됨
  - 전면에 계룡시 관문인 계룡 IC와 인접하고 계룡지역 역사문화 탐방코스도 지정되어 많은 탐방객들이 찾아오고 있으며, 의정공의 묘소 부근에는 500여년을 자랑하는 노송이 장관이고 묘소에는 곡담과 신도비 비각이 세워져 있음



[그림 2-3] 은농재



[그림 2-4] 모원재

자료: 계룡시 문화관광 홈페이지(<http://tour.gyeong.go.kr/html/tour/index.html>)

[표 2-1] 두마면의 문화재 현황

지정구분	지정 번호	지정 연월일	문화재명	소재지	면적(㎡)	비고 (보호구역 ㎡)
지방 문화재	134호	1990. 09. 27	은농재	두마면 두계리 96	9,236	9,236 (약 2,800평)
	308호	1989. 04. 20	모원재	두마면 왕대리 281-1 왕대리 산 21-1	3,660 (약 1,110평) 12,706 (약 3,843평)	16,366 (약 5,000평)
문화재 자료	379호	2002. 01. 10	신원재	두마면 왕대리 299	1,263	1,263 (약 380평)

자료: 두마면지 2008



[그림 2-5] 공공시설 및 문화재 현황도

## 제2절 개발 여건 및 SWOT 분석

### 1. 마을자원 분석

#### 1) 분석 개요

- 분석 기간: 2013년 5월 15일 ~ 7월 16일
- 분석 주체: 농소1리 마을발전추진위원회 위원(중심), 충남발전연구원 연구원(보조)
- 분석 방법: 마을 점검(현지 조사), 이장 인터뷰, 주민교육, 주민 설문조사, 추진위원 간담회
- 분석 목표: 마을 내에 존재하는 유무형의 자원을 발굴하고 가치를 재조명, 활용 가능성을 모색하고자 함

#### 2) 분석 과정

단계	월/일	분석 방법	분석 내용	관련 사진
I	5/22	마을 점검 (현지조사)	- 마을의 경관적 특성 파악 - 마을의 관광자원 파악 - 마을의 顯在적 자원 파악	
II	5/22	이장 인터뷰	- 마을의 인적자원 파악 - 마을의 자랑거리 파악 - 마을의 潛在적, 顯在적 자원 파악	
III	6/21	주민교육	- 우리 마을 강점 10가지 작성하기 - 우리 마을 명인, 명품, 명소 찾기 - 마을 자원 분석 방법	
IV	6/7~21	설문조사	- 농소1리 특산품은 무엇인지? - 농소1리에서 가장 큰 보물은? - 주민들이 가지고 있는 자랑거리?	
V	7/16	추진위원 간담회	- 발굴된 자원의 활용방안 - 자원과 자원의 연계방안 - 향후 자원의 보전방안	

3) 분석 결과

자원명	분류	자원 특성	사진
용수정	역사문화 자원	청정하고 풍부한 수자원 의미	
농소천	농업자원+환경생태 자원	마을의 상징적 자원	
달질태우기	역사문화 자원	공동체 회복의 매체	
고산나물 재배	농업자원	마을의 수의 사업	
열정적 주민	인적 자원	마을역량	

4) 마을자원 분포도



[그림 2-6] 농소1리 마을자원 및 문제점

2. 마을 개발 수요 분석

1) 분석 개요

- 분석 기간: 2013년 5월 22일 ~ 8월 7일
- 분석 주체: 농소1리 마을발전추진위원회 위원(중심), 충남발전연구원 연구원(보조)
- 분석 방법: 이장 인터뷰, 주민교육, 주민 설문조사, 추진위원 간담회
- 분석 목표: 마을의 문제점과 발전 방안을 발굴하며 주민들의 개발 수요를 파악

2) 분석 과정

단계	월/일	분석 방법	분석 내용	관련 사진
I	5/22	이장 인터뷰	- 마을 현안 문제 파악 - 마을에 필요한 개발 사업 - 마을개발에 있어 걸림돌	
II	6/7~21	주민 설문조사	- 현재 마을에서 가장 시급히 해결해야 할 과제? - 마을발전에 있어 가장 큰 걸림돌	
III	7/3	주민 교육	- 마을개발 11가지 유형 설명 - 마을별 SWOT 분석 - 마을테마/발전방향 설정 논의	
IV	7/16	추진위원 간담회	- 그 동안 논의된 개발수요 정리 - 도출된 사업 구체적 논의 - 도출된 사업 기본 구상	
V	8/7	주민교육	- 마을 미래상 그리기 - 마을개발 실행전략 구상 - 개별 사업별 기본구상	

### 3) 분석 결과

- 용수정 산채 6차산업화센터(가칭) 조성
  - 현재 약 700평 규모의 산채단지 조성 중
  - 저운창고, 집하장(선별, 포장), 산채 재배하우스 지원 필요
  - 부녀회와 연계 모색: 산채장아찌, 효소 가공
  - 판매망 모색: 직매장, 국민체육진흥공단 대전지점과 협력
  
- 마을회관 신축
  - 현재 마을회관은 매우 노후하여 제대로 기능 발휘 못하고 있음
  - 부지매입을 위한 마을 공동자금(약 7천만 원) 보유
  - 마을 공동자금으로 부지 매입에 대한 주민합의(※ 2013년 10월 4일 현재)
  - 계룡시에서 1억 원 정도 지원 가능(총 2억 원 정도 소요)
  - 도입기능으로 산채 판매전시장, 회의실, 다용도실, 체력단련실, 화장실, 샤워실
  
- 쉼터 조성
  - 옷샘 주변 설치 희망
  - 지역주민 및 마을 방문객을 위한 휴식 장소
  
- 기타
  - 달집태우기 행사 지속적 확대 추진 희망
  - 농촌체험프로그램 개발: 서리 체험, 전통놀이(달집태우기 행사와 연계, 귀불놀이 등)

### 3. 마을주민 설문조사 분석

#### 1) 조사 개요

- 조사 기간: 2013년 6월 7일 ~ 21일
- 조사 대상: 농소1리 마을주민
- 조사 규모: 마을주민 25명 배부, 유효회수 19명(유효회수율 76.0%)

#### 2) 조사 결과

##### (1) 응답자 개요

- 응답자 19명 중 남성 14명(73.7%), 여성 5명(26.3%)
- 연령대는 60대 6명(31.6%), 50대 5명(26.3%), 70대 이상 5명(26.3%), 40대 2명(10.5%), 10대 1명(5.3%)
- 직업은 농업 14명(73.7%), 축산업 3명(15.8%), 학생 1명(5.3%), 무직 1명(5.3%)

##### (2) 마을 여건

##### 기초생활 여건

[표 2-2] 주거 환경

	빈도	퍼센트
매우 만족하다	0	0.0
만족하다	1	5.3
보통이다	12	63.2
불만족하다	4	21.1
매우 불만족하다	2	10.5
합계	19	100.0

[표 2-4] 복지, 문화시설 환경

	빈도	퍼센트
매우 만족하다	0	0.0
만족하다	1	5.3
보통이다	7	36.8
불만족하다	8	42.1
매우 불만족하다	3	15.8
합계	19	100.0

[표 2-3] 의료, 체육시설 환경

	빈도	퍼센트
매우 만족하다	0	0.0
만족하다	2	10.5
보통이다	4	21.1
불만족하다	10	52.6
매우 불만족하다	3	15.8
합계	19	100.0

[표 2-5] 자연재해 여건

	빈도	퍼센트
매우 안전하다	1	5.6
안전하다	5	27.8
보통이다	8	44.4
불안전하다	3	16.7
매우 불안전하다	1	5.6
합계	18	100.0

[표 2-6] 대중교통, 도로 환경

	빈도	퍼센트
매우 만족하다	0	0.0
만족하다	3	16.7
보통이다	3	16.7
불만족하다	9	50.0
매우 불만족하다	3	16.7
합계	18	100.0

□ 소득기반

[표 2-7] 마을의 농업생산 기반

	빈도	퍼센트
매우 충분하다	0	0.0
충분하다	0	0.0
보통이다	11	57.9
부족하다	7	36.8
매우 부족하다	1	5.3
합계	19	100.0

[표 2-9] 고령자나 여성을 위한 일자리

	빈도	퍼센트
매우 많다	0	0.0
많다	3	15.8
보통이다	5	26.3
적다	5	26.3
매우 적다	6	31.6
합계	19	100.0

□ 자연환경 및 경관

[표 2-10] 농업, 농촌 경관 보전 정도

	빈도	퍼센트
매우 잘 보전되어 있다	0	0.0
잘 보전되어 있다	4	21.1
보통이다	10	52.6
잘 보전되어 있지 않다	4	21.1
전혀 보전되어 있지 않다	1	5.3
합계	19	100.0

[표 2-8] 농업 외 일자리

	빈도	퍼센트
매우 많다	0	0.0
많다	0	0.0
보통이다	4	21.1
적다	7	36.8
매우 적다	8	42.1
합계	19	100.0

[표 2-11] 자연환경 보전 정도

	빈도	퍼센트
매우 잘 보전되어 있다	0	0.0
잘 보전되어 있다	8	42.1
보통이다	8	42.1
잘 보전되어 있지 않다	2	10.5
전혀 보전되어 있지 않다	1	5.3
합계	19	100.0

□ 주민교류

[표 2-12] 주민 간 교류 협력

	빈도	퍼센트
매우 활발히 하고 있다	2	10.5
활발히 하고 있다	1	5.3
보통이다	8	42.1
별로 하고 있지 않다	8	42.1
전혀 하고 있지 않다	0	0.0
합계	19	100.0

[표 2-13] 도시민과 교류 협력

	빈도	퍼센트
매우 활발하다	0	0.0
활발하다	4	21.1
보통이다	6	31.6
활발하지 않다	8	42.1
전혀 활발하지 않다	1	5.3
합계	19	100.0

(3) 마을 문제점

[표 2-14] 가장 시급히 해결해야 할 과제

(중복응답)

	빈도	퍼센트
농업소득기반 확충	8	14.5
농업 외 소득기반 확충	5	9.1
주거, 생활환경 개선	9	16.4
의료, 복지, 문화시설의 확충	8	14.5
대중교통 및 도로시설 개선	10	18.2
자연환경 및 경관 개선	2	3.6
농촌체험관광 등 도농교류시설 확충	7	12.7
지역리더 육성	3	5.5
젊은 층 인구 유입	3	5.5
기타	0	0.0
합계	55	100.0

[표 2-15] 마을 발전의 걸림돌

	빈도	퍼센트
인구 감소 및 고령화	4	21.1
마을발전을 위한 자원 부족	1	5.3
주민들 간의 단합 부족	11	57.9
마을발전을 이끌어 갈 지역리더 부족	0	0.0
계룡시, 충청남도 등 행정기관의 무관심	3	15.8
기타	0	0.0
합계	19	100.0

(4) 마을 자원

[표 2-16] 특산물

	빈도	퍼센트
한우	7	30.4
딸기	4	17.4
쌀	6	26.1
산나물	1	4.3
피망	2	8.7
들깨	1	4.3
콩	1	4.3
고추	1	4.3
합계	23	100.0

[표 2-17] 마을 자랑거리(자원)

	빈도	퍼센트
웃샘	7	33.3
농소천	6	28.6
자연환경	2	9.5
우물	2	9.5
농촌경관	2	9.5
용수정	1	4.8
전통적인 마을	1	4.8
합계	21	100.0

[표 2-18] 주민 자랑거리(재능, 기술 등)

	빈도	퍼센트		빈도	퍼센트
음악	5	41.7	종물	1	8.3
목공	2	16.7	글씨	1	8.3
중장비	1	8.3	미용	1	8.3
그림	1	8.3			

(5) 마을 발전 방향

[표 2-19] 마을이 발전하기 위한 기본방향

	빈도	퍼센트
농림축산업 소득기반의 확충에 의한 농가소득 증대	4	25.0
농업 1차 산업을 바탕으로 2차 산업, 3차 산업 연계를 통한 6차산업화	4	25.0
고령자를 위한 새로운 일자리 창출	2	12.5
도시인접 농촌으로서 도시지역 수준의 정주환경 개선	1	6.3
농촌관광 등 도농교류 활성화	0	0.0
미래의 우리 마을을 이끌어 갈 농업후계자 및 지역리더 육성	4	25.0
귀농귀촌인의 적극 유치를 통한 인구 증대	1	6.3
기타	0	0.0
합계	16	100.0

[표 2-20] 마을발전과 관련된 일의 참여정도(의사)

	빈도	퍼센트
매우 적극적으로 참여할 생각	4	23.5
적극적으로 참여할 생각	10	58.8
어느 쪽도 아님	3	17.6
별로 참여하고 싶지 않음	0	0.0
전혀 참여할 생각이 없음	0	0.0
합계	17	100.0

4. SWOT 분석

1) 분석 개요

- 분석 기간: 2013년 6월 21일 ~ 7월 3일
- 분석 주체: 농소1리 마을발전추진위원회 위원(중심), 충남발전연구원 연구원(보조)
- 분석 방법: 주민교육(2회)
- 분석 목표: 마을에 대한 기본현황, 자원 분석 등을 통해 마을의 강점, 약점, 기회, 위협 요소를 도출

2) 분석 과정

단계	월/일	분석 방법	분석 내용	관련 사진
I	6/21	주민 교육(1)	- 마을 강점 10가지 찾아내기 - 마을 명인, 명품, 명소 찾아내기 - SWOT 분석 방법 이해	
II	7/3	주민 교육(2)	- 마을의 강점, 약점, 기회, 위협요소 도출	

3) 분석 결과

강 점 (S)	약 점 (W)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 자연 생태 환경이 우수한 청정지역</li> <li>- 농업하기에 좋은 조건을 보유: 청정하고 풍부한 수자원, 지질이 좋은 토양</li> <li>- 산채 재배에 좋은 자연 환경</li> <li>- 열정적인 주민이 많음: 주민 참여 적극적</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을회관 노후, 내부시설 열악</li> <li>- 새롭게 유입되는 인구 없음</li> <li>- 외부민과의 인적 네트워크 미약</li> </ul>
기 회 (O)	위 험 (T)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 전통, 역사적 자원 보유: 달질태우기, 용수정</li> <li>- 하천정비를 통한 하천과 하천주변 공간 활용</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을 내 철타미 많음</li> </ul>

### 제3장. 마을발전 기본 구상

## 제1절 마을 발전 비전, 목표 및 선도 사업 도출

### 1. 비전, 목표 및 실천 과제 도출 과정

#### 1) 개요

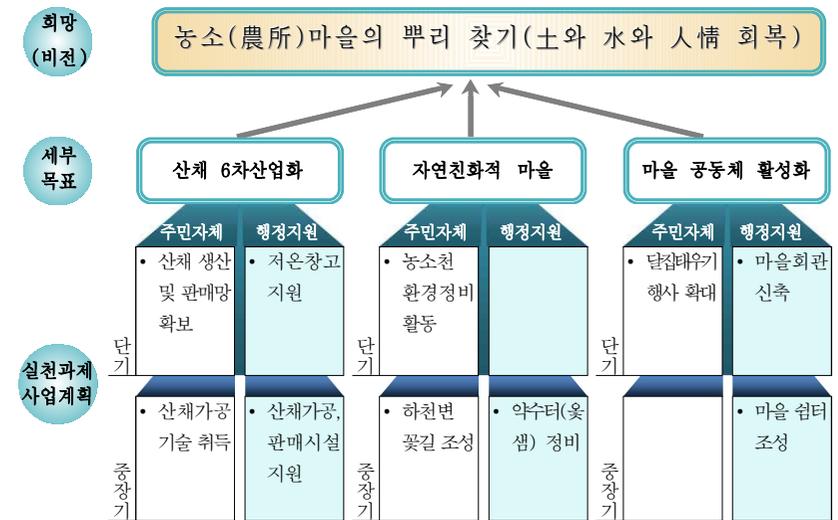
- 기간: 2013년 7월 3일 ~ 9월 24일
- 주체: 농소1리 마을발전추진위원회 위원(중심), 충남발전연구원 연구원(보조)
- 방법: 주민교육, 추진위원 간담회, 전문가 자문
- 목표: 마을자원 활용 및 마을 현안문제 해결을 위한 마을 발전 비전 및 목표 설정

#### 2) 도출 과정

단계	월/일	방법	내용	관련 사진
I	7/3	주민 교육	- 우리 마을 희망 찾기 - 우리 마을 테마 설정(초안) - 우리 마을 비전 설정(초안)	
II	7/16	추진위원 간담회	- 마을 발전 기본방향 논의 - 마을 발전을 위한 세부사업 제안 - 세부사업 기본 구상(초안)	
III	8/7	주민 교육	- 마을 미래비전 설정하기 - 마을 세부목표 세워보기 - 실천과제 기본 구상	
IV	8/30	전문가 논의	- 그 동안 논의된 비전, 목표 세부 조정 - 실천과제 타당성 검토	
V	9/24	선진지 견학 & 현장 포럼	- 우수사례 현장 경험, 현지 전문가 의견 등을 수렴 재조정 - 현장포럼에서 주민 토론	

### 2. 농소1리 마을발전 비전, 목표 및 실천 과제

- 비전: 농소(農所)마을의 뿌리 찾기(土와 水와 人情 회복)
- 목표: 산채 6차산업화, 자연 친화적 마을 조성, 마을공동체 활성화
- 실천 과제
  - 산채 6차산업화: 산채 생산, 산채 가공시설 조성, 저온 창고
  - 자연 친화적 마을 조성: 농소천 환경정비 활동, 약수터(웃샘) 정비, 하천변 꽃길 조성
  - 마을 공동체 회복: 마을회관 신축, 마을 쉼터 조성, 달집태우기 행사 확대
- 선도 사업
  - 산채류 6차산업화 사업
  - 용수정 마실방(마을회관) 신축



[그림 3-1] 농소1리 마을발전 비전, 목표 및 실천과제

## 제2절 선도 사업 기본 구상

### 1. 용수정 산채 6산업화센터 조성(단기, 주민자체+행정지원)

#### □ 사업의 필요성

- 현재 농소리에선 벼농사 외 특별한 소득원이 없어 농가소득 향상에 제약이 많음
- 침체된 마을의 경제적, 사회적 활성화를 위해 농산물의 6차산업화 필요
- 산채재배 등 단기임산물을 지역특화 품목으로 육성하여 임업경쟁력 강화 필요

#### □ 현황 및 잠재력

- 산채재배, 가공 및 유통에 관심 있는 지역주민 5명에 의해 산채류(고사리, 취나물)를 시험적 재배 중
- 계룡시내권, 대전시, 논산시 등 근거리에 소비시장이 있어, 직매장 운영, 꾸러미 판매에 유리한 위치

#### □ 기본 방향

- 농소1리 마을공동체가 생산, 운영 가능한 규모의 산채 재배, 가공, 유통, 체험 등 산채류 6차산업화 조성
- 충청남도 3농혁신 시·군 특화사업과 연계 모색(p.33 참고)
- 산채 직매장은 신축 마을 회관에 설치

#### □ 기본 구상

- 1차 산업: 산채류 재배, 인근 마을 농가와의 계약 재배
- 2차 산업: 산채류 가공(건나물, 장아찌 등)
- 3차 산업: 산채 직매장 운영(마을, 대전), 회원제 온라인 판매, 산채 수확 체험

#### □ 도입 시설

- 산채류 가공 시설: 세척기, 건조기, 포장기
- 산채류 판매 시설: 저온저장고, 판매대 (※판매시설은 신축 마을 회관에 설치)

#### □ 관리운영 방안

- 초기 단계: 산채 6차산업화에 관심 있는 마을주민 중심으로 법인(영농조합법인 등)을 구성, 운영
- 향후 단계: 충남형 예비사회적 기업, 충남 6차산업화 사업(두레기업) 등 신청

#### □ 기대 효과

- 산채의 6차산업화로 마을특산품 개발 및 농가 소득 기대
- 마을 내 고령자, 여성에게 새로운 일자리 기회 제공

#### 【참고】 <산채 축제 및 체험 사례>



<경북 영양 산나물 축제 체험>

자료: [www.idaegu.co.kr/news.php?mode=view&num=101728](http://www.idaegu.co.kr/news.php?mode=view&num=101728)



<강원도 평창 산채 으뜸마을 체험>

자료: [www.sanchae.co.kr](http://www.sanchae.co.kr)

#### 【참고】 <영양 산나물 축제>

##### 1. 목적

- 반딧불이가 서식하는 전국최고의 청정지역인 영양군에서 자생되는 산나물을 주제로 영양의 자연과 문화를 전국에 널리 알려 살맛나는 영양 만들기 위한
- 영양의 자연자원과 문화자원의 자랑거리를 최대한 노출시켜 영양군의 브랜드 가치를 높이는 축제를 만들고자 함

##### 2. 행사개요

- 기간: 2013년 5월 17일 ~ 5월 19일
- 장소: 영양군청 및 일월산 일위나, 영양 전통시장 등
- 주최/주관: 영양군/영양군축제추진위원회

##### 3. 기본방향

###### 청정영양 브랜드 인지도 제고

- 전국 유일의 친환경 청정지역의 웰빙 산나물 생산지 이미지 고취
- 자연과 문화가 조화로운 청정영양의 이미지 제고

**영양웰빙 산나물 Brand Marketing**  
 - 영양에서 생산된 웰빙 영양 산나물 우수성 홍보  
 - 산나물 브랜드 네이밍 개발을 통한 친환경 제품 홍보

자료: [http://tour.yyg.go.kr/home/tour/culture\\_festival/festival/wild\\_greens/outline/index.html](http://tour.yyg.go.kr/home/tour/culture_festival/festival/wild_greens/outline/index.html)

**【참고】 <3농혁신 시·군특화사업 (2013년 계룡시)>**

1. 사업명: 산채단지 조성사업
2. 사업주관: 계룡시 농림지원과
3. 사업목적: 산채재배를 지원하여 희망산촌 만들기 추진
4. 사업비: 52,000천원

**【참고】 <농어업 6차산업화관>**

6차산업화는 하나의 개별 경영체(농가, 법인 등) 또는 지역(마을)에서 1차 산업을 중심으로 한 농산물 가공의 2차 산업과 직거래, 관광, 서비스 등 3차 산업과의 유기적 융합을 의미함. 즉 농업의 6차산업화관, ① 고령자를 포함한 지역 주민이 주도로, ② 지역에 부존하는 다양한 자원(농산물, 자연자원, 문화 등)을 활용하여, ③ 생산에서 가공·판매·교류 등을 수직적으로 통합하는 생태계를 형성하여 새로운 가치를 창출하는 비즈니스를 말함

<사례> 예산사과와인(주)의 6차산업화 형태

2. 용수정 마실방(마을회관) 조성(단기, 마을자체+행정지원)

□ 사업의 필요성

- 현재 농소1리 마을주민들은 오래된 농협창고를 개조하여 마을 회관으로 사용하고 있으나, 마을회관 내 회의실, 화장실, 부엌 등이 제대로 갖춰지지 않아 제 기능을 전혀 발휘하지 못하고 있는 상태임
- 마을주민들의 만남의 장, 대화의 장이 사실상 부재하여 마을공동체 활성화 및 마을 행사 추진에 있어서 어려움이 많음
- 마을회관은 농촌주민들에게 다양한 편의를 제공해주는 주요 시설로 다양한 주민 욕구에 대응할 수 있는 다목적 시설로의 신속이 시급한 실정임

□ 현황 및 잠재력

- 현재 보유하고 있는 마을공동기금으로 일정 규모의 부지 확보가 가능하며, 공동기금 사용에 있어 마을주민 합의가 이루어진 상태임

□ 기본방향

- 마을 회관을 단지 집회기능만으로 활용하기 보다는 향후 수요가 예상되는 산채 전시판매장, 산채 가공 체험장 등의 기능 도입도 충분히 고려
- 도입시설, 기능에 대해서는 마을주민들 간의 충분한 논의와 합의하에 결정
- 연료비 절감을 위해 태양열 발전 시스템 도입 고려

□ 기본구상

- 도입기능: 주민회합 기능, 산채류 등 농산물 판매 기능, 주민휴식 기능
- 도입시설: 거실, 남녀 휴게실, 주방, 화장실, 농산물 판매장, 주차장

□ 관리운영 방안

- 마을회관은 농소1리 이장이 총괄책임으로 하며, 시설의 유지·관리는 농소1리 마을회에서 담당하는 것으로 함
- 시설물 관리대장을 작성하고 총괄책임자인 이장은 마을주민을 대상으로 관리일자를 지정하여 관리·감독할 수 있도록 함
- 기본적으로 시설물 유지관리 비용은 농소1리 마을기금에서 충당하는 것을 원칙으로 함
- 마을회관 내 시설물 교체는 마을기금을 통해서 이루어지도록 하며, 시설물 관리는 월 1회 시설물 훼손정도를 평가하여 교체여부를 결정하도록 함

□ 기대 효과

- 농소1리 마을주민의 오랜 숙원을 해결함과 동시에 마을공동체 활성화의 계기가 될 것임
- 농산물 직거래 판매장의 도입으로 도시민과의 교류 활성화 기대



### 제3절 농소1리 마을 자치규약(안)

#### 제 1 장 총 칙

- 제1조 (명칭) 본회는 계룡시 용수정 산채마을회라 한다.(이하 본회라 칭한다.)
- 제2조 (목적) 본회는 산채 6차산업화, 자연 친화적 마을 조성, 마을공동체 활성화를 목적으로 한다.
- 제3조 (사업) 본회는 제2조의 목적을 달성하기 위하여 아래와 같은 일을 한다.
1. 산채 6차산업화(단기, 주민자체+행정지원)
  2. 농소천 환경정비 활동(단기, 주민자체)
  3. 마을회관 신축(단기, 주민자체+행정지원)
  4. 달집태우기 행사 확대(단기, 주민자체)
  5. 마을 쉼터 조성(중장기, 행정지원)
  6. 기타 본회 목적 달성에 필요한 활동

#### 제 2 장 회원 및 운영위원

- 제4조 (회원의 자격) 본 회원은 농소1리에 거주하는 주민으로 행정적 문제가 없어야 하며 본 회의 운영목적에 동의하는 주민을 참여회원으로 하며 신규 회원 가입 시는 본회에서 결정한다.
- 제5조 (자격상실) (1) 본 회의 회원으로서 본회의 목적에 위반되거나 명예를 훼손하고 본 규약을 위반하였을 때에는 총회에서 훈계 또는 제명할 수 있다.  
 (2) 회원으로 회의 및 행사 등에 정당한 사유 없이 계속해서 3회 이상 참여하지 않을 때는 자동 제명된다.
- 제6조 (회원의 권리와 의무) 본 회원은 본회에서 주관하는 모든 행사에 공동으로 참여해야 할 의무를 가지며 마을 발전에 적극 협조한다.
- 제7조 (임원과 임원선출) (1) 본회를 효율적으로 운영하기 위해 다음과 같은 임원을 둔다.
1. 위원장 : 1명

- 2. 총무 : 1명
- 3. 홍보위원 : 3명
- 4. 감사 : 1명
- 5. 사업위원 : 4명(부녀위원 2명 포함)

(2) 위원장은 총회에서 선출하고 총무, 각 위원은 회원의 동의를 얻어 위원장이 지명한다.

제8조 (임원의 임기) 초대위원장의 임기는 2015년까지 3년간으로 하고 기타 임원의 임기는 3년으로 한다. 특정한 사유가 없으면 연임할 수 있다.

제9조 (임원의 임무) (1) 위원장은 모든 업무를 총괄하며 회의에 의장이 되어 본회를 대표한다.

(2) 총무는 전반적인 사업을 위원장과 협의 결정한다.

### 제 3 장 회의 및 운영

제10조 (회의) 본 회의 정기총회는 연 1회로 하며 임시회의는 의장이 필요하다고 인정할 때와 회원 2분의 1이상의 요구가 있을 때 의장이 소집한다.

제11조 (회의운영)

- (1) 본 회의 회의는 재적회원 과반수 참석과 참석인원 과반수 찬성으로 의결한다. 단, 회칙의 개정, 임원선출 등 중요하다고 인정되는 안건결의는 과반수 참석에 참석인원 2분의 3이상의 찬성으로 한다.
- (2) 위원장이 의장이 되며 유고가 있을 때 총무가 의장을 대행한다.
- (3) 의장은 가 부 동수일 때는 결정권을 갖는다.

## 제4장. 과업의 총괄

## 제1절 과업 추진 과정상의 주민의식 변화

### 1. 주민의식 변화 결과(3개 마을 총괄)

#### 1) 조사 개요

- 조사 기간: 2013년 9월 25일
- 조사 대상: 농소1리, 유동2리, 업사2리 마을주민
- 조사 규모: 마을주민 9명

#### 2) 조사 결과

##### (1) 응답자 개요

- 응답자 9명 중 남성 9명(100%)
- 농소1리 4명(44.4%), 유동2리 3명(33.3%), 업사2리 2명(22.2%)
- 연령대는 70대 이상 2명(22.2%), 60대 2명(22.2%), 50대 2명(22.2%), 40대 2명(22.2%), 20대 1명(11.1%)
- 마을 내에서의 역할은 이장 3명(33.3%), 새마을지도자 2명(22.2%), 노인회 회원 2명(22.2%), 마을발전추진위원회 회원 2명(22.2%)

##### (2) 마을발전계획 수립에 관한 현황 및 주민의식 변화 조사

#### □ 마을발전계획 수립 과정

[표 4-1] 마을발전계획 수립 과정에 있어 주민참여 정도



[표 4-2] 마을발전계획 수립 과정에 있어 주민참여 비율



[표 4-3] 마을의 자원 발굴 및 사업 도출 방법



#### □ 마을발전계획

[표 4-4] 수립된 마을발전계획의 주된 테마



[표 4-5] 주민주도의 상향식 방식 수립



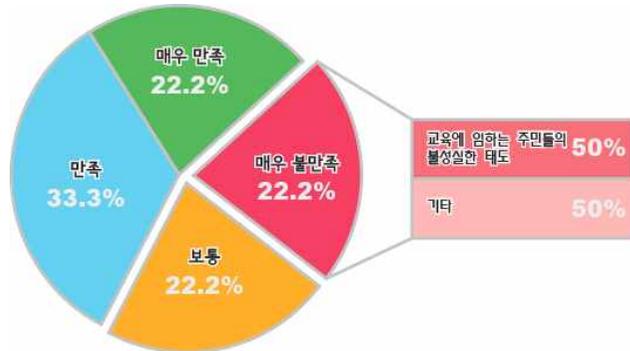
□ 마을학교 교육

[표 4-6] 마을주민의 만족도

	빈도	퍼센트
매우 불만족	2	22.2
불만족	0	0.0
보통	2	22.2
만족	3	33.3
매우 만족	2	22.2
합계	9	100.0

[표 4-7] 불만족 이유

불만족 이유	빈도	퍼센트
교육에 임하는 주민들의 불성실한 태도	1	50.0
기타	1	50.0
합계	2	100.0



[그림 4-4] 마을학교 교육에 대한 마을주민의 만족도 및 이유

- 마을학교 교육에 대한 주민의 만족도는 매우 만족 및 만족이 55.5%로 전반적으로 만족함
- 매우 불만족이 22.2%로 나타났는데, 불만족의 원인으로는 교육에 임하는 주민들의 불성실한 태도가 50%, 기타(기술사항 없음) 항목이 50%였음

□ 마을발전계획 수립 전·후

• 의식 변화

- '긍정적으로 변화했다'는 답변이 87.5%를 차지했으며, '마을의 미래에 대해 생각하고 주민들 간에 논의를 시작하는 계기'가 50.0%로 가장 많았고, '주민들 간의 공감대 형성'이 25.0%, '마을 자원, 잠재력 알아가는 계기'와 '마을발전을 위한 구체적인 사업추진 논의'가 각각 12.5% 차지
- '변화 없다'는 대답에 대한 구체적인 항목은 주민간의 갈등심화가 있었음

[표 4-8] 마을주민의 의식변화

구분	빈도	퍼센트
매우 부정적으로 변화	0	0.0
부정적으로 변화	0	0.0
변화 없음	1	12.5
긍정적으로 변화	5	62.5
매우 긍정적으로 변화	2	25.0
합계	8	100.0

[표 4-9] 긍정적 의식변화

긍정적 변화	빈도	퍼센트
마을의 자원과 잠재력을 신중히 생각하고 알아가는 계기가 됨	1	12.5
마을발전 방향에 대한 주민들 간에 공감대를 형성하게 됨	2	25.0
마을의 미래에 대해 생각하고 주민들 간에 논의를 시작하는 계기가 됨	4	50.0
마을발전을 위한 구체적인 사업추진의 논의를 갖게 됨	1	12.5
합계	8	100.0

[표 4-10] 부정적 의식변화

부정적 변화	빈도	퍼센트
노력에 비해 성과(우수마을 선정, 후속 사업지원 등)가 없음에 대한 실망감	1	100.0
합계	1	100.0



[그림 4-5] 마을계획 수립 전후의 마을주민 의식변화

## 2. 주민대표(이장) 의견

### 1) 조사 개요

- 일시: 2013년 10월 4일(금) 14:00
- 대상: 계룡시 두마면 농소1리 주민대표(이장)
- 내용: 희망마을 만들기 추진을 통해 나타난 변화와 아쉬웠던 점을 주민대표 의견 수렴을 통해 희망마을 만들기 추진과정 개선 및 보완

### 2) 조사 결과

희망마을 만들기에 참여해 오면서 본인이나 마을 주민들의 변화

- 산채 공동 재배 성공 및 규모 확대
- 마을 주민의 사고방식 변화
- 적극적인 자세로 변화
  - 새벽 반짝 시장을 구성해 산채를 계룡시민에게 판매
  - 마을회관 건립을 위한 노력

희망마을 만들기의 가장 큰 성과

- 산채 마을로 발전하기 위한 기반
- 교육 이후 마을 주민의 적극적인 동참
- 마을회관의 필요성을 절실히 느끼고, 마을회관 건립을 위한 적극적 실천
  - 마을 반장 및 추진위원 회의
  - 부지매입 논의 중

희망마을 만들기 과정에서의 개선할 점

- 마을별 주민 전체에게 희망마을 만들기 진행 상황에 대한 설명회 필요
  - 주민의 이해도 향상과 단합을 위해 필요

마을주민에게 당부의 말

- 마을 주민 단합이 안 되고 있음
- 산채마을을 진행하면서 소득이 생기면 주민들이 동참할 것으로 예상
- 마을회관 건립으로 마을주민 회의를 활성화해 정보 공유 및 주민 화합 유도
- 달집태우기 행사에 출향민과 주민들의 더 많은 참여 유도
- 이를 통해 주민 단합심을 높여 꽃길 조성과 같은 주민 참여 사업 시도

계룡시와 충청남도에 당부하고 싶은 말

- 소규모 농작자에게도 혜택 마련
- 시에서 조금 융통성 있게 규제해줬으면 하는 바람
  - 청정지역으로 외지사람이 귀촌하고 싶지만, 집을 지을 수 없어 들어오지 못하고 있음

## 제2절 전문가 의견

### 1. 계룡시 희망마을 만들기 포럼위원 의견

#### 1) 개요

- 일시: 2013년 8월 30일(금) 14:00
- 주체: 계룡시 희망마을 만들기 포럼위원
- 목표: 마을자원 활용 및 마을 현안문제 해결을 위한 마을발전 비전에 대한 전문가 의견 수렴을 통한 마을 발전 비전 수정·보완

#### 2) 포럼위원 구성

성명	소속
정남수	공주대학교 교수
조영재	충남발전연구원 책임연구원
유미	계룡시 새마을지회 사무국장
문향심	계룡시 삼채피망정마을 사무국장
최정연	계룡산 레포츠체험마을 사무국장



#### 3) 포럼위원 의견

##### □ 공주대 정남수 교수

- 마을별 비전이 구체적이지 않음
  - 누구나 살고 싶고, 살기 좋은 등 막연한 문구보다는 마을의 특성이나 이야기하고 싶은 명칭을 사용해야 할 것
  - 비전에서 앞의 문구가 마을이 지향하는 바, 뒤의 문구가 마을이 드러내고 싶은 것을 쓰는데 그것만으로는 막연해서 설득이 안 되므로 컨설팅 필요
- 문제점을 분석했으나, 극복에 대한 제시가 되어 있지 않음
  - 주민간의 구체적인 논의 필요
  - 약점을 보완하고, 강점을 부각할 필요 있음

##### □ 충남발전연구원 조영재 책임연구원

- 마을에서는 6차산업화 쪽에 자문을 얻는 것이 도움이 될 것
- 마을발전계획 평가 중요 요소는 주민 참여도
  - 앞으로 계룡시 평가, 충청남도 평가가 있을 텐데, 평가에서 주민 참여 여부가 높은 비중 차지함
  - 주민 스스로의 노력이 중요하고 필요(100점 만점 65점 비율)
  - 계획의 질 평가는 15점이고, 추진위원장 이해정도가 15점으로 사전 준비가 필요
  - 평가 위원이 중요하게 생각하는 것은 주민이 할 수 있는 범위 내에서 사업을 추진하는 것
  - 추진과정에서 주민의 의식 개선과 스스로 참여한 정도를 강조
  - 주민 스스로 할 수 있는 사업에 대한 주민 노력을 보여줘야 함
  - 마을 발전의 중장기적 계획 필요(SOC 관련 사업보다 마을발전에 대한 중장기적 고민)
  - 충남 보령시 음현리마을(고령화 마을)의 경우 행정이 도와주지 않아도 주민 스스로 마을을 발전시켜나감
  - 주민 마음가짐이 있어야 행정이 도와주지 않아도 스스로 발전시켜나갈 수 있음
  - 주민들이 준비되어 있어야 행정에서도 지원을 받을 수 있음
- 비전을 구체적으로 제시
  - 소득과 관련된 부분 → 마을회의를 통해 구체적 대안 필요(가공방법, 부지 선정, 판매방법 등)
  - 경관 → 주민 스스로 할 수 있는 사업으로 먼저 실천, 하천변 꽃길 조성 등

##### □ 계룡시 새마을지회 유미 사무국장

- 참여율 높이기 위한 방안 마련
  - 마을단위 사업을 추진하려면 고령화로 참여율이 저조하므로 참여율을 높이기 위한 방안 마련
  - 젊은 층이 적어 리더가 이끌어 가는데 힘들 것으로 예상
  - 선진 마을도 많은 시행착오와 주민 간 신뢰 문제가 있었고, 직접적인 수익이 없어 참여하지 않아 어려움이 많았다고 함
  - 예산 없이 사업을 추진하기에는 어려움이 있기 때문에 마을기금을 마련하기 위한 방안 필요
  - 마을 주민 간 많은 논의와 협의가 필요
- 약점, 위협에 대한 대안 마련

##### □ 정보화마을 문향심 사무국장

- 리더 역할 중요
  - 고령화되어 마을 주민들 스스로 하는 것은 모험이고, 그중에 중요한 것이 리더의 역할임
- 마을별 명확한 콘셉트 마련 및 사업간 연관성 필요
  - 마을의 명확한 콘셉트 없음 → 광범위한 것 안에서 구체적인 것을 찾고, 자원조사에 대한 정확한 분석을 통한 방향설정 필요

## 부록

부록 1. 설문조사표

부록 2. 마을조사 기록

부록 3. 주민교육 기록

부록 4. 월간보고 자료

부록 1.

설문조사표-1

# 「마을발전계획 수립을 위한」 주민 설문조사표 (두마면 농소1리)

안녕하십니까?

저희 충남발전연구원에서는 계룡시로부터 「살기 좋은 희망마을 만들기-마을발전계획수립」 연구용역을 위탁받아 수행하고 있습니다.

본 설문조사의 목적은 상기의 연구수행을 위해 귀하의 마을 현황, 문제점 및 향후 발전방향 등을 파악하는데 있습니다.

본 조사 결과는 순수한 연구 및 정책수립을 위한 목적 외에 다른 용도로는 절대로 사용하지 않을 것을 약속드립니다.

“이 설문에 소요되는 시간은 약 15분 입니다”

2013년 6월

조사 시행기관  
충남발전연구원 농촌농업연구부  
유학열 책임연구원(041-840-1201)

조사 협조기관  
계룡시 건설재난과 지역개발담당  
박성원 주무관(042-840-2543)

- 충남발전연구원은 지방자치단체의 정책개발과 도민의 삶의 질 향상을 위한 연구를 수행하기 위하여 충청남도과 15개시군이 출연하여 설립한 공공연구기관입니다 -

**1. 기본 사항에 관한 질문입니다.**

1. 귀하가 거주하시는 곳은 어디 인가요?  
⇒ 계룡시 두마면 농소1리 ( )반

2. 귀하의 나이(연세)는 어떻게 되나요? ( )  
① 10대 ② 20대 ③ 30대 ④ 40대 ⑤ 50대 ⑥ 60대 ⑦ 70대 이상

3. 귀하의 성별은 어떻게 되나요? ( )  
① 남성(남자) ② 여성(여자)

4. 귀하의 직업은 어떻게 되나요? ( )  
① 농업(농공사, 발농사) ② 축산업 ③ 임업 ④ 공무원 ⑤ 자영업  
⑥ 회사원 ⑦ 학생 ⑧ 전업주부 ⑨ 무직 ⑩ 기타( )

5. 귀하께서는 마을(농소1리) 내에서 어떠한 역할을 하고 계시나요? ( )  
① 이장 ② 새마을지도자 ③ 노인회 회원 ④ 부녀회 회원  
⑤ 마을발전추진위원회 회원 ⑥ 기타( )

6. 귀하께서는 마을(농소1리)에서 하고 있는 대소사(총회, 마을행사 등)에 어느 정도 참가하고 있나요? ( )  
① 항상 참가하고 있다  
② 가끔 참가하고 있다  
③ 전혀 참가하고 있지 않다

## II. 마을(농소1리)의 현재 여건에 대한 질문입니다.

### 【기초생활】

7. 귀하께서는 마을의 주거(주택) 환경에 대해서 어떻게 생각하시나요? ( )  
 ① 매우 만족하다 ② 만족하다 ③ 보통이다 ④ 불만족하다 ⑤ 매우 불만족하다
8. 귀하께서는 마을의 복지, 문화시설에 대해서 어떻게 생각하시나요? ( )  
 ① 매우 만족하다 ② 만족하다 ③ 보통이다 ④ 불만족하다 ⑤ 매우 불만족하다
9. 귀하께서는 마을의 의료, 체육시설에 대해서 어떻게 생각하시나요? ( )  
 ① 매우 만족하다 ② 만족하다 ③ 보통이다 ④ 불만족하다 ⑤ 매우 불만족하다
10. 귀하께서는 마을의 자연재해(홍수, 산사태 등)대해 어떻게 생각하시나요? ( )  
 ① 매우 안전하다 ② 안전하다 ③ 보통이다 ④ 불안전하다 ⑤ 매우 불안전하다
11. 귀하께서는 마을의 대중교통, 도로에 대해서 어떻게 생각하시나요? ( )  
 ① 매우 만족하다 ② 만족하다 ③ 보통이다 ④ 불만족하다 ⑤ 매우 불만족하다

### 【소득기반】

12. 귀하께서는 마을의 농업생산기반에 대해서 어떻게 생각하시나요? ( )  
 ① 매우 충분하다 ② 충분하다 ③ 보통이다 ④ 부족하다 ⑤ 매우 부족하다
13. 귀하께서는 마을 내에 농업 외 다른 일자리가 어느 정도 있다고 생각하시나요?  
 ( )  
 ① 매우 많다 ② 많다 ③ 보통이다 ④ 적다 ⑤ 매우 적다
14. 귀하께서는 마을 내에 고령자나 여성을 위한 일자리가 어느 정도 있다고 생각하  
 시나요? ( )  
 ① 매우 많다 ② 많다 ③ 보통이다 ④ 적다 ⑤ 매우 적다

### 【자연환경, 경관】

15. 귀하께서는 마을의 농업·농촌 경관(풍경)이 잘 보전되어 있다고 생각하십니까?  
 ( )  
 ① 매우 잘 보전되어 있다 ② 잘 보전되어 있다 ③ 보통이다  
 ④ 잘 보전되어 있지 않다 ⑤ 전혀 보전되어 있지 않다
16. 귀하께서는 마을의 산(숲), 하천(강) 등 자연환경은 잘 보전되어 있다고 생각하  
 십니까? ( )  
 ① 매우 잘 보전되어 있다 ② 잘 보전되어 있다 ③ 보통이다  
 ④ 잘 보전되어 있지 않다 ⑤ 전혀 보전되어 있지 않다

### 【주민교류】

17. 귀하의 마을 주민들은 서로 잘 교류하고 협력하고 계신다고 생각하십니까?  
 ( )  
 ① 매우 활발히 하고 있다  
 ② 활발히 하고 있다  
 ③ 보통이다  
 ④ 별로 하고 있지 않다  
 ⑤ 전혀 하고 있지 않다
18. 귀하의 마을 주민들은 도시민들과 활발한 교류활동을 하고 있다고 생각하십니까?  
 ( )  
 ① 매우 활발하다 ② 활발하다 ③ 보통이다  
 ④ 활발하지 않다 ⑤ 전혀 활발하지 않다

III. 마을의 문제점에 대한 질문입니다.

19. 귀하께서는 현재 마을에서 가장 시급히 해결해야 할 과제는 무엇이라고 생각하십니까? (※가장 시급한 과제 3개만 선택해 주세요) ( , , )

- ① 농업소득기반 확충 ② 농업 외 소득(일자리)기반 확충
③ 주거, 생활환경 개선 ④ 의료, 복지, 문화시설의 확충
⑤ 대중교통 및 도로시설 개선 ⑥ 자연환경 및 경관 개선
⑦ 농촌체험관광 등 도농교류시설 확충 ⑧ 지역리더 육성
⑨ 젊은 층 인구 유입 ⑩ 기타

20. 귀하께서 생각하시는 마을발전에 있어 가장 큰 걸림돌은 무엇인가요? ( )

- ① 인구 감소 및 고령화(젊은 층 인구의 부족)
② 마을발전을 위한 자원(경관, 역사, 문화, 농업 등) 부족
③ 주민들 간의 단합 부족
④ 마을발전을 잘 이끌어 갈 지역리더의 부족
⑤ 계룡시, 충청남도 등 행정기관의 무관심
⑥ 기타( )

IV. 마을 자원(자랑거리)에 대한 질문입니다.

21. 귀하께서는 농소1리 마을의 특산품은 무엇이라고 생각하시나요?

=> ( )
※ 예시: 딸기, 콩, 한우 등

22. 귀하께서는 농소1리에서 가장 큰 자랑거리(보물)는 무엇이라고 생각하시나요?

=> ( )
※ 예시: 농소천, 보호수, 옷샘, 농촌경관 등

23. 귀하께서 지니고 계시는 자랑거리(기술, 재능, 특기)를 적어주세요.

=> ( )
※ 예시: 글씨, 그림, 목공, 음악 등

V. 마을의 발전방향에 대한 질문입니다.

24. 귀하께서는 마을이 발전하기 위한 기본방향은 무엇이라고 생각하십니까? ( )

- ① 농림축산업 소득기반의 확충에 의한 농가소득 증대
② 농업 1차 산업을 바탕으로 한 2차 산업(가공), 3차 산업(서비스)의 연계를 통한 6차산업화
③ 고령자를 위한 새로운 일자리 창출
④ 도시인접 농촌으로서 도시지역 수준의 정주환경 개선
⑤ 농촌관광 등 도농교류 활성화
⑥ 미래의 우리 마을을 이끌어 갈 농업후계자 및 지역리더 육성
⑦ 귀농귀촌인의 적극 유치를 통한 인구 증대
⑧ 기타( )

25. 귀하께서 마을발전과 관련된 일에 어느 정도 참여하실 생각이십니까? ( )

- ① 매우 적극적으로 참여할 생각
② 적극적으로 참여할 생각
③ 어느 쪽도 아님
④ 별로 참여하고 싶지 않음
⑤ 전혀 참여할 생각이 없음

26. 농소1리 마을발전을 위해 평소에 생각하고 계시던 것이 있으시면 자유롭게 적어주세요.

[Empty text box for response]

- 끝까지 응답해 주셔서 대단히 감사합니다 -

부록 1.

설문조사표-2

# 「마을발전계획 수립을 위한」 주민 설문조사표

안녕하십니까?

저희 충남발전연구원에서는 계룡시로부터 「살기 좋은 희망마을 만들기-마을발전계획수립」 연구용역을 위탁받아 수행하고 있습니다.

본 설문조사의 목적은 상기의 연구수행을 위해 마을발전계획 수립에 관한 현황 및 주민교육(마을학교)에 따른 주민의식 변화를 파악하는에 있습니다.

본 조사 결과는 순수한 연구 및 정책수립을 위한 목적 외에 다른 용도로는 절대로 사용하지 않을 것을 약속드립니다.

“이 설문에 소요되는 시간은 약 10분 입니다”

2013년 9월

조사 시행기관  
충남발전연구원 농촌농업연구부  
유학열 책임연구원(041-840-1201)

조사 협조기관  
계룡시 건설재난과 지역개발담당

- 충남발전연구원은 지방자치단체의 정책개발과 도민의 삶의 질 향상을 위한 연구를 수행하기 위하여 충청남도외 15개시군이 출연하여 설립한 공공연구기관입니다 -

## I. 기본 사항에 관한 질문입니다.

1. 귀하가 거주하시는 곳은 어디 인가요?  
⇒ 계룡시 ( ) 면 ( ) 리
2. 귀하의 나이(연세)는 어떻게 되나요? ( )  
① 10대 ② 20대 ③ 30대 ④ 40대 ⑤ 50대 ⑥ 60대 ⑦ 70대 이상
3. 귀하의 성별은 어떻게 되나요? ( )  
① 남성(남자) ② 여성(여자)
4. 귀하께서는 마을 내에서 어떠한 역할을 하고 계신가요? ( )  
① 이장 ② 새마을지도자 ③ 노인회 회원 ④ 부녀회 회원  
⑤ 마을발전추진위원회 회원 ⑥ 기타( )

## II. 마을발전계획 수립에 관한 현황 및 주민의식 변화 조사

1. 마을발전계획 수립 과정에 있어 마을주민 참여가 어느 정도 이루어졌습니까?( )  
① 처음부터 마지막까지 참여도가 낮았음  
② 처음에는 참여도가 높았으나 니중에는 점점 낮아짐  
③ 처음에는 참여도가 낮았으나 니중에는 점점 높아짐  
④ 처음부터 마지막까지 참여도가 높았음
- 1-1 마을발전계획 수립 과정에 있어 주민참여 비율은 몇 퍼센트(%) 정도였습니까?  
(※ 참여비율 : 마을회의, 사업 제안, 주민교육 등에 실제 거주주민이 참여한 비율)  
① 10% 미만 ② 10 ~ 20% 미만 ③ 20 ~ 40% 미만  
④ 40 ~ 60% 미만 ⑤ 60% 이상

2. 마을발전계획 수립 과정에 있어 마을의 자원 발굴 및 사업 도출은 어떻게 이루어졌습니까? ( )

- ① 모두 전문가 및 컨설팅업체가 제시함
- ② 대부분 전문가 및 컨설팅업체가 제시하였으나 마을주민의 의견을 반영하여 제시함
- ③ 전문가 및 컨설팅업체의 도움으로 마을주민 스스로가 제시함
- ④ 전문가 및 컨설팅업체의 도움 없이 마을주민 스스로가 제시함
- ⑤ 잘 모르겠음

3. 수립된 마을발전계획의 주된 테마는 무엇입니까? ( )

- ① 기초생활환경 정비
- ② 문화·복지여건의 개선
- ③ 마을경관 및 환경의 정비
- ④ 소득사업의 추진(농업소득 관련)
- ⑤ 농촌체험·관광의 추진
- ⑥ 주민역량강화
- ⑦ 기타 : \_\_\_\_\_

4. 수립된 마을발전계획이 주민주도의 상향식 방식으로 수립되었다고 생각하십니까? ( )

- ① 매우 아니다
- ② 아니다
- ③ 보통
- ④ 만족
- ⑤ 매우 만족

5. 마을발전계획 수립을 위해 운영된 마을학교 교육에 참여한 마을주민의 만족도는 어떻습니까? ( )

- ① 매우 불만족
- ② 불만족
- ③ 보통
- ④ 만족
- ⑤ 매우 만족

5-1 불만족 하다면 그 이유는 무엇입니까? (복수응답 가능) ( )

- ① 농번기 등 영농시기를 고려하지 않은 교육일정
- ② 주민의 수준과 관심을 고려하지 않은 교육내용
- ③ 부적절한 강사초빙 및 강의방법
- ④ 교육장소 및 교육환경의 문제
- ⑤ 교육에 임하는 주민들의 불성실한 태도
- ⑥ 기타 : \_\_\_\_\_

6. 마을발전계획 수립 전·후를 비교할 때 마을주민들의 의식이 어떻게 변화되었습니까?

- ① 매우 부정적으로 변화
- ② 부정적으로 변화
- ③ 변화 없음
- ④ 긍정적으로 변화
- ⑤ 매우 긍정적으로 변화

6-1 부정적으로 변화되었다면 어떠한 측면이 부정적으로 변화되었습니까? ( ) (복수응답 가능)

- ① 마을에 별로 도움이 되지 않는 일에 시간을 낭비한 것 같은 후회
- ② 마을발전에 대한 주민들의 무관심 및 참여부족으로 인한 좌절감
- ③ 계획수립 과정상에 주민간의 의견충돌 및 불화 등으로 인한 갈등심화
- ④ 타 마을에 비해 잠재력이나 역량이 부족함을 알게 됨으로 인한 괴리감
- ⑤ 노력에 비해 성과(우수마을 선정, 후속 사업지원 등)가 없음에 대한 실망감
- ⑥ 기타 : \_\_\_\_\_

6-2 긍정적으로 변화되었다면 어떠한 측면이 긍정적으로 변화되었습니까? ( ) (복수응답 가능)

- ① 마을의 자원과 잠재력을 신중히 생각하고 알아가는 계기가 됨
- ② 마을의 미래에 대해 생각하고 주민들 간에 논의를 시작하는 계기가 됨
- ③ 마을발전 방향에 대한 주민들 간에 공감대를 형성하게 됨
- ④ 마을발전을 위한 구체적인 사업추진의 논의를 갖게 됨
- ⑤ 기타 : \_\_\_\_\_

7. 충청남도 및 시·군에서 향후 다른 마을을 상으로 마을발전계획 수립을 추진할 때 고려하여야 할 사항과 개선해야 할 문제점이 있다면 자유롭게 기술하여 주십시오.

- 끝까지 응답해 주셔서 대단히 감사합니다 -

부록 2.

마을조사 기록

## 1. 마을조사 일시

<b>일시</b>	2013년 5월 15일(수) 09:00~13:00	<b>조사 마을</b>	계룡시 두마면 농소1리	<b>작성자</b>	유학열
<b>참석자</b>	강영천 이장, 도원옥 주민, 유학열 책임연구원, 김정하 연구원, 이영옥 연구원				
<b>조사 목적</b>	1. 마을의 기본 현황 파악: 인구학적 실태, 지역공동체 실태, 지역산업 실태, 주민생활 실태 등 2. 마을의 현안 문제점 파악 3. 마을의 잠재 자원 파악				
<b>주요 조사 내용</b>	<p><b>[마을의 기본 현황 파악]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 실제거주인구, 최근 귀농귀촌 실태, 주민조직체 활동 현황, 마을 축제 현황, 주요 소득원, 주요 농특산물, 교통수단, 복지문 화시설 현황, 공공시설 현황, 도농교류 실태 등</li> </ul> <p><b>[마을의 현안 문제점 파악]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주민(마을) 간의 갈등 유무, 자연계해</li> </ul> <p><b>[마을의 잠재 자원 파악]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 역사문화자원, 경관자원, 민속예능자원, 관광자원, 인적자원 등</li> </ul> <p style="text-align: right;">조사모습(20130515)</p> 				
<b>관련 사진</b>	<p><b>[마을의 현안 문제점]</b></p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;">  <p>철탑</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>콘크리트 하천 제방</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>폐허</p> </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div style="text-align: center;">  <p>열악한 마을회관</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>야생동물 피해</p> </div> </div> <p><b>[마을의 잠재 자원]</b></p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div style="text-align: center;">  <p>울샘</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>농업경관</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>산채하우스</p> </div> </div>				

## 2. 추진위원들과의 간담회

<b>일시</b>	2013년 7월 16일(화) 15:00~	<b>대상 마을</b>	계룡시 두마면 농소1리	<b>작성자</b>	유학열
<b>참석자</b>	강영천 이장 등 추진위원 7명, 유학열 책임연구원, 김정하 연구원, 이영옥 연구원				
<b>간담회 안건</b>	1. 마을발전 기본방향 제검토 및 수정 보완 논의 2. 세부사업 기본 구상 3. 도출된 세부사업 필요성, 타당성 검토: 부지확보, 재원, 관리주체, 경제적 타당성				
<b>간담회 내용</b>	<p><b>[마을발전 기본 방향 제검토 및 수정 보완]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 부자 마을 만들기</li> <li>- 친환경 마을 만들기</li> <li>- 행복 건강한 마을 만들기</li> <li>- 주민 스스로 할 수 있는 사업</li> </ul> <p><b>[세부사업에 대한 기본 구상]</b></p> <p><b>1. '용수정 산채 6차산업화 가공센터' 조성</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 현재는 700평에 산채단지 조성, 향후 확대 가능성(농지 확보) 높음</li> <li>- 저운창고, 집하장(선별, 포장 등), 산채 하우스 시설이 필요, 산채 하우스 지원(산림청 지원책 확인)</li> <li>- 부녀회의 산채 장아찌, 효소 가공과 연계</li> <li>- 운영주체 성격은 추후 논의: 협동조합, 사회적기업, 마을기업, 영농조합법인 등</li> <li>- 판매는 신축 마을 회관과 국민체육진흥공단 대전지점 사무실에서 직관, 인근 도시민 연계 가능</li> </ul> <p><b>2. 마을회관 신축</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 현재 마을회관 매우 노후, 기능 발휘 못함, 주민들 수요 매우 높음</li> <li>- 부지매입을 위한 자금은 마을기금으로 약 7천만 원 있으나 주민 합의는 이끌어 내지 못한 상태</li> <li>- 약 7천만 원으로 약 170평 구입 가능(평당 40만원), 자연환경보전지역, 농림지역의 경우 견해를 20%(34평), 용적률은 100%</li> <li>- 현재 계룡시에서 1억 원 정도 지원은 가능한 상태(확인 필요)</li> <li>- 기능: 산채 판매전시장, 회의실, 다용도실, 체력단련실, 화장실, 샤워실 등</li> </ul> <p><b>3. 마을 주민 및 방문객 쉼터 조성</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 옷샘 주변(4반, 회음동), 수질이 좋아 따떠에 좋음, 정자 설치 희망, 마을 주민의 회합의 장소</li> </ul> <p><b>4. 기타</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 달집태우기 행사(올해 2회) 확대, 외부 방문객 유치, 서리 체험, 쥐불놀이 등 전통체험 가능</li> </ul>				
<b>관련 사진</b>	 				

### 3. 이장 인터뷰

참석자 명단
--------

<b>일 시</b>	2013년 10월 4일(금) 14:00~	<b>대상 마을</b>	계룡시 두마면 농소1리	<b>작성자</b>	김정하
<b>참석자</b>	강영천 이장, 김정하 연구원, 여민수 연구원				

<b>인터뷰 안전</b>	1. 마을발전계획 수립 참여 전후 주민 변화, 성과 2. 마을발전계획 수립 과정 개선할 점 3. 계룡시, 충청남도, 충남발전연구원에 바라는 점	
-------------------	---	---

<b>인터뷰 내용</b>	<p><b>1. 희망마을 만들기 참여해 오면서 본인이나 마을 주민들의 변화</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 산채 공동 재배 성공 및 규모 확대(마을주민 2명, 계룡시 거주민 3명 추가, 협동조합 구성 예정)</li> <li>- 새벽 반짝 시장을 구성해 산채를 계룡시민에게 판매</li> <li>- 마을 주민 사고의 변화</li> <li>- 마을회관 건립을 위해 반장 및 개발위원 회의를 통해 땅매입 결정(124평)</li> </ul> <p><b>2. 희망마을 만들기의 가장 큰 성과</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 산채 마을로 발전을 위한 초석</li> <li>- 마을회관의 필요성에 대한 주민들의 인식 변화와 적극적 실천</li> <li>- 이전에는 적극적이지 않았는데, 교육을 통해 마을회관이 필요하다고 절실히 느껴 행동으로 실천</li> </ul> <p><b>3. 희망마을 만들기 과정에서의 개선할 점</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을별 주민 전체에 희망마을 만들기 진행 상황에 대한 설명회</li> </ul> <p><b>4. 마을주민에게 당부의 말</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 단합이 안 됨(참여 주민 50%)</li> <li>- 산채마을을 진행하고 소득이 있으면 주민도 따라오게 되어 있음(시간이 오래 걸릴 것으로 예상)</li> <li>- 마을회관의 필요성을 느껴 마을회관 건립을 서두르고 있고, 건립되면 자주 모여서 토의하고, 서로 정보 공유하고, 화합할 수 있도록 유도</li> <li>- 부녀회 활성화를 위해 기금마련을 위한 폐품수집 진행 중 참여를 높이기 위해 참여한 사람에게 선물 제공</li> <li>- 꽃길 조성을 하려고 하는데 주민 참여가 저조해 업무가 나지 않음</li> <li>- 달집태우기 행사가 2년 해왔으니깐 더 알차고, 출향민과 주민들이 더 많이 참여할 수 있도록 하겠음</li> </ul> <p><b>5. 계룡시와 충청남도에 당부하고 싶은 말</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 도 지원 사업비가 농지 많은 사람에게 집중되고 있는데, 소규모 농작자에게도 혜택 마련</li> <li>- 개발제한구역이 일부 있어서 시에서 통제가 심해 청정지역인 마을로 들어오고자 하는 외부사람이 있어도 집을 지을 수 없어 들어오지 못함</li> <li>- 시에서 조금 융통성 있게 적용해 줬으면 하는 바람</li> </ul>
-------------------	--

부록 3.

주민교육 기록

# 1. 1차 마을학교(주민교육) 운영 일지

<b>일시</b>	2013년 5월 3일(금) 13:30~17:00	<b>장소</b>	계룡시농업기술센터 소강당	<b>작성자</b>	유학열
<b>참석자</b>	송인석 이장(유동2리), 이장수 이장(엄사2리), 강영천 이장(농소1리), 임형근 계장, 박성원 주무관 외 총 16명				
<b>교육 목표</b>	1. 마을발전계획 수립 용역 착수 보고: 과업내용, 추진방법, 연구수행자 등 소개(유학열 박사, 충남발전연구원) 2. 사업의 이해 및 동기부여 교육(정남수 교수, 공주대) 3. 회령마을 만들기의 추진배경과 내용(정남수 교수, 공주대)				

<b>주요 교육 내용</b>	<p><b>[사업의 이해 및 동기부여]</b></p> 1. 주민주도형 마을 만들기 추진 배경 및 의의 2. 주민참여형 마을발전계획 수립과정(6단계) 3. 충청남도 회령마을 만들기 사업 설명 <p><b>[회령마을 만들기의 추진배경과 내용]</b></p> 1. 충청남도 살기 좋은 회령마을 만들기의 비전과 추진 모형: 기본원칙, 추진전략, 추진모형 2. 마을발전계획 수립 개요: 계획수립 내용, 방법, 평가 및 사후 관리
-----------------	--

<b>관련 사진</b>	<p><b>1. 착수보고</b></p> 
	<p><b>2. 사업의 이해 및 동기부여</b></p> 
	<p><b>3. 회령마을 만들기의 추진배경과 내용</b></p> 

## 참석자 명단

## 2. 2차 마을학교(주민교육) 운영 일지

<b>일시</b>	2013년 6월 7일(금) 14:00~16:30	<b>장소</b>	계룡시농업기술센터 소강당	<b>작성자</b>	유학열
<b>참석자</b>	송인석 이장(유동2리), 이장수 이장(엄사2리), 강영철 이장(농소1리) 외 마을별 추진위원 등 총 14명				
<b>교육 목표</b>	1. 주민화합과 네트워킹: 박한식 박사(명소IMC) 2. 주민들 간의 커뮤니케이션 역량 강화: 박한식 박사(명소IMC)				
<b>주요 교육 내용</b>	[주민화합과 네트워킹] 1. 잘되는 마을 5가지 이유: 주민참여와 화합, 마을리더, 의사소통, 마을 경쟁력, 협력시스템 2. 소통과 화합 살펴보기  [주민들 간의 커뮤니케이션 역량 강화] 1. 리더에게 필요한 4가지 기술 2. 소통향상을 위한 활동학습				
<b>관련 사진</b>	1. 주민교육 교재 <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;">    </div>				
	2. 주민화합과 네트워킹 <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;">    </div>				
	3. 주민들 간의 커뮤니케이션 역량 강화 <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;">    </div>				

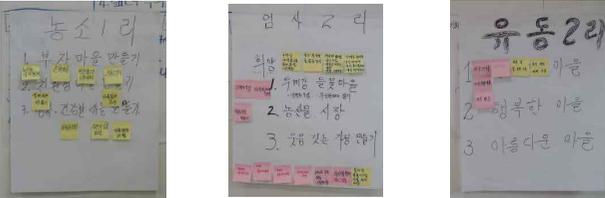
참석자 명단

### 3. 3차 마을학교(주민교육) 운영 일지

<b>일시</b>	2013년 6월 21일(금) 13:30~17:00	<b>장소</b>	계룡시농업기술센터 소강당	<b>작성자</b>	유학열
<b>참석자</b>	송인석 이장(유동2리), 이장수 이장(엄사2리), 강영철 이장(농소1리), 박성원 주무관 외 총 11명				
<b>교육 목표</b>	1. 마을자원조사 방법과 실습 (박한식 박사, 임경숙 전임강사) 2. 마을자원 발굴, SWOT 분석 (박한식 박사, 임경숙 전임강사, 유학열 박사)				
<b>주요 교육 내용</b>	[마을자원조사 방법과 실습] 1. 우리 마을 강점 10가지 작성하기 2. 우리 마을 3명 자원 찾기: 명인, 명품, 명소 3. 우리 마을 진단지도 작성하기  [마을자원 발굴, SWOT 분석] 1. 마을자원 분석 방법 2. 마을자원 SWOT 분석				
<b>관련 사진</b>	1. 마을자원조사 방법과 실습 				
	2. 마을자원 발굴 				
	3. SWOT 분석(마을별) 				

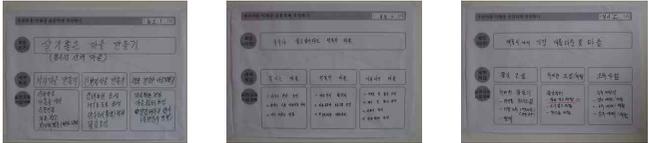
### 참석자 명단

## 4. 4차 마을학교(주민교육) 운영 일지

<b>일시</b>	2013년 7월 3일(수) 13:30~17:00	<b>장소</b>	계룡시농업기술센터 소강당	<b>작성자</b>	유학열
<b>참석자</b>	송인석 이장(유동2리), 이창수 이장(염사2리), 강영천 이장(농소리) 외 총 10명				
<b>교육 목표</b>	1. 마을개발 11가지 유형 설명 2. 마을별 SWOT 분석 (박한식 박사) 3. 마을테마/비전 설정하기 (박한식 박사, 유학열 박사)				
<b>주요 교육 내용</b>	[마을개발 11가지 유형 설명] 농촌체험형 마을, 농산물 특화형 마을, 경관 조성형 마을, 농산물 가공형 마을, 문화 예술형 마을 등 [마을별 SWOT 분석] 마을별 강점, 약점, 기회, 위험요소 분석 [마을테마/마을발전 기본방향 설정하기] 1. 마을별 테마 설정하기(우리 마을 희망 찾기) 2. 테마설정을 바탕으로 마을비전 설정하기(초안)				
<b>관련 사진</b>	1. 마을자원 SWOT 분석 작업  2. 마을자원 SWOT 분석발표(마을별)  3. 마을테마/비전설정하기 				

### 참석자 명단

## 5. 5차 마을학교(주민교육) 운영 일지

<b>일시</b>	2013년 8월 7일(수) 13:30~17:00	<b>장소</b>	계룡시농업기술센터 소강당	<b>작성자</b>	이영옥
<b>참석자</b>	송인석 이장(유동2리), 이장수 이장(엄사2리), 강영철 이장(농소1리) 외 총 13명				
<b>교육 목표</b>	1. 마을미래상 그리기(박한식, 임경숙) 2. 마을발전 실행전략 구상(박한식, 임경숙) 3. 마을규약 만들기(박한식)				
<b>주요 교육 내용</b>	[마을미래상 / 마을발전 실행전략 구상] 1. 마을별 미래비전 설정하기 2. 마을별 세부목표 세워보기 3. 세부목표 설정한 것을 바탕으로 실천과제 사업계획 짜기 [마을규약 만들기] 마을 자치규약(안) 작성, 회원 및 운영위원, 회의 및 운영 방법 등				
<b>관련 사진</b>	1. 마을미래상/마을발전 실행전략에 관한 강의  2. 마을미래상 / 마을발전 실행전략 구상(마을별)  3. 마을규약 만들기 				

참석자 명단

## 6. 선진지 견학 운영 일지

<b>일 시</b>	2013년 9월 24일(화) ~ 25일(수)	<b>장 소</b>	논산, 공주, 청양, 홍성	<b>작성자</b>	유학열
<b>참석자</b>	임형균 계장, 강미영 주사, 송인석 이장(유동2리), 이청수 이장(엄사2리), 강영천 이장(농소리) 외 총 16명				
<b>견학 목표</b>	1. 마을단위 소규모 농산물 가공 우수 경영체 노하우 찾아내기 2. 소규모 농산물 판매 전략 배우기: 직매장, 꾸러미 사업 등 3. 농촌체험마을의 성공요인 배우기 4. 마을경영 노하우 및 주민 간 갈등 해소 방법 배우기				
<b>견학 장소</b>	1. 계룡산공골식품 영농조합법인(논산시 상월면) 2. 공생공소 영농조합법인(공주시 우성면) 3. 칠갑산산꽃마을(청양군 대치면) 4. 문당환경농업마을(홍성군 홍동면)				
<b>관련 사진</b>	<b>1. 계룡산 공골식품 영농조합법인(논산)</b>				
	 최명선 대표 강연	 최명선 대표와의 질의응답	 마을주민들의 교육 모습	 사업장 탐방	 사업장 탐방
<b>관련 사진</b>	<b>2. 공생공소 영농조합법인(공주)</b>				
	 배연근 대표 강의	 공생공소 소개	 로컬푸드 강의	 꾸러미 사업 소개	 질의 및 응답

<b>관련 사진</b>	<b>3. 칠갑산산꽃마을(청양)</b>		
	 장광석 위원장 강연	 산꽃마을 소개(1)	 산꽃마을 소개(2)
<b>관련 사진</b>	 산꽃마을 소개(3)	 산꽃마을 소개(4)	 장광석 위원장과 단체사진
	<b>4. 문당환경농업마을(홍성)</b>		
<b>관련 사진</b>	 류근철 위원장	 문당환경농업마을 소개(1)	 문당환경농업마을 소개(2)
	 농촌생활 유희관 탐방	 점심 식사	 류근철 위원장과 단체사진

---

참석자 명단

---

부록 4.

월간보고 자료

## 4월 추진실적 및 5월 추진계획 보고

### I. 4월 추진실적

일 정	추진 내용
4월 08일 ~ 4월 12일	- 용역 계약, 착수계 제출(4/11) - 원내외 용역 참여 연구진 구성 완료(4/12)
4월 15일 ~ 4월 19일	- 계룡시 방문: 착수계 보완 서류 제출, 착수보고회 논의, 관련 자료 요청(4/17) - 착수보고회 준비: 일정, 장소 확정
4월 22일 ~ 4월 26일	- 착수보고회 자료 준비, 작성 - 주민역량강화교육 상세 추진계획 수립 완료(4/26)
4월 29일 ~ 5월 03일	- 충남발전연구원 내 착수연선회 실시(5/2) - 착수보고회&주민교육 실시(5/3, 계룡시농업기술센터) - 계룡시 기본현황 자료 입수, 분석

### II. 5월 추진계획

일 정	추진 내용
5월 06일 ~ 5월 10일	- 주민설문조사 준비: 주민역량, 지역감제자원, 개발수요 등을 파악 - 주민교육(희망마을 만들기 계획수립 방법) 준비 - 대상마을 현황분석(1)
5월 13일 ~ 5월 17일	- 주민설문조사 실시: 농소1리, 업사2리 - 주민교육(희망마을 만들기 계획수립 방법) 실시: 조영제 박사(충발연) - 주민교육(마을자원조사 방법, 발굴) 준비 - 대상마을 현황분석(2)
5월 20일 ~ 5월 24일	- 주민설문조사 실시: 유통2리 - 주민교육(마을자원조사 방법, 발굴) 실시: 박한식 박사(명소IMC) - 대상마을 현황분석(3)
5월 27일 ~ 5월 31일	- 주민설문조사 결과 분석 - 대상마을 현황분석 결과 정리 - 주민교육(우리 마을 테마정하기) 준비

## 5월 추진실적 및 6월 추진계획 보고

### I. 5월 추진실적

일 정	추진 내용
5월 06일 ~ 5월 10일	▶ 계룡시 2030계획, 계룡시 2013년 업무계획 가운데 대상 마을 관련사업 검토 ▶ 3개 대상마을 이장 인터뷰 및 마을조사(1차) 준비
5월 13일 ~ 5월 17일	▶ 두마면 농소1리 이장 인터뷰 및 마을조사 실시 ▶ 업사면 유통2리 이장 인터뷰 및 마을조사 실시
5월 20일 ~ 5월 24일	▶ 농소1리, 유통2리 마을조사 결과 정리 ▶ 업사면사무소 방문: 면장, 부면장과 용역내용 설명, 관련 자료 협조 요청 ▶ 업사면 업사2리 이장 인터뷰 및 마을조사(1차) 실시
5월 27일 ~ 5월 31일	▶ 업사2리 마을조사 결과 정리 ▶ 두마면사무소, 업사면사무소 방문: 용역 관련 자료 입수 ▶ 제2회 주민교육 및 주민설문조사 준비

### II. 6월 추진계획

일 정	추진 내용
6월 03일 ~ 6월 08일	▶ 주민설문조사 준비 및 실시 ▶ 제2회 주민교육 실시(6/7, 농업기술센터)
6월 10일 ~ 6월 15일	▶ 주민설문조사 실시(계속) ▶ 제3회 주민교육 준비
6월 17일 ~ 6월 22일	▶ 주민설문조사 결과 분석 ▶ 제3회 주민교육 실시, 1차 마을 자원조사 결과 정리
6월 24일 ~ 6월 29일	▶ 제4회 주민교육 준비 ▶ 마을 자원조사 결과를 토대로 마을별 발전 방향 검토

## 6월 추진실적 및 7월 추진계획 보고

### I. 6월 추진실적

일 정	추진 내용
6월 03일 ~ 6월 08일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 주민설문조사 준비 및 실시</li> <li>▶ 제2회 주민교육 실시(6/7, 농업기술센터): 대상마을 추진위원회 16명 참석                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주민화합과 네트워킹, 주민들 간의 커뮤니케이션역량 배양</li> </ul> </li> <li>▶ 1차 주민설문조사 실시(6/7): 16명 배부, 16부 회수</li> </ul>
6월 10일 ~ 6월 15일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 주민설문조사 실시(계속): 대상마을 이장님 배부, 취합</li> <li>▶ 제3회 주민교육 준비: 1차 마을조사 결과 정리</li> <li>▶ 대상마을 기본현황 보고서 작성</li> </ul>
6월 17일 ~ 6월 22일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 주민설문조사 결과 분석</li> <li>▶ 제3회 주민교육 실시(6/21, 농업기술센터): 대상마을 추진위원회 11명 참석                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을자원조사 방법과 실습, 마을별 SWOT 분석</li> </ul> </li> </ul>
6월 24일 ~ 6월 29일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 제4회 주민교육 준비(7/3)</li> <li>▶ 마을 자원조사 결과를 토대로 마을별 테마 설정 준비</li> <li>▶ 추가 주민설문조사 회수</li> </ul>

### II. 7월 추진계획

일 정	추진 내용
7월 01일 ~ 7월 06일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 주민설문조사 결과 정리 및 분석</li> <li>▶ 제4회 주민교육 실시(7/3, 농업기술센터)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을별 SWOT 분석 보완, 마을별 테마 정하기</li> </ul> </li> </ul>
7월 08일 ~ 7월 13일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 제4회 주민교육 결과 정리</li> <li>▶ 마을별 추진위원들과의 간담회 준비</li> </ul>
7월 15일 ~ 7월 20일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을별 추진위원들과의 간담회 실시: 마을 방문</li> <li>▶ 제5회 주민교육 준비</li> </ul>
7월 22일 ~ 7월 27일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을별 추진위원들과의 간담회 실시: 마을 방문</li> <li>▶ 제5회 주민교육 실시(7/26)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을 미래상 그리기, 실행전략 구상</li> </ul> </li> </ul>

## 7월 추진실적 및 8월 추진계획 보고

### I. 7월 추진실적

일 정	추진 내용
7월 01일 ~ 7월 06일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 주민설문조사 결과 정리 및 분석</li> <li>▶ 제4회 주민교육 실시(7/3, 농업기술센터)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을별 SWOT 분석 보완, 마을별 테마 정하기</li> </ul> </li> </ul>
7월 08일 ~ 7월 13일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 제4회 주민교육 결과 정리</li> <li>▶ 마을별 추진위원들과의 간담회 준비</li> </ul>
7월 15일 ~ 7월 20일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을별 추진위원들과의 간담회 실시: 농소리리</li> <li>▶ 중간보고회 보고서 작성</li> </ul>
7월 22일 ~ 7월 27일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을별 추진위원들과의 간담회 실시: 유동2리, 업사2리</li> <li>▶ 중간보고회 보고서 작성</li> </ul>

### II. 8월 추진계획

일 정	추진 내용
8월 01일 ~ 8월 09일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 선진지 견학 세부 계획 수립</li> <li>▶ 제5회 주민교육 실시(8/7, 농업기술센터)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을 미래상 그리기, 실행전략 구상, 마을규약 제정</li> </ul> </li> </ul>
8월 12일 ~ 8월 16일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 제5회 주민교육 결과 정리</li> <li>▶ 선진지 견학 준비</li> </ul>
8월 19일 ~ 8월 23일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 선진지 견학 실시(8/20~21, 충남 일원)</li> <li>▶ 중간보고회 발표 준비</li> </ul>
8월 26일 ~ 8월 31일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 선진지 견학 결과 정리</li> <li>▶ 중간보고회 실시</li> </ul>

## 8월 추진실적 및 9월 추진계획 보고

### I. 8월 추진실적

일 정	추진 내용
8월 01일 ~ 8월 09일	▶ 제5회 주민교육 실시(8/7, 농업기술센터) - 마을별 비전, 목표 설정(1차), 마을규약 만들기 ▶ 마을별 세부사업 구상에 대해 연구진 논의
8월 12일 ~ 8월 16일	▶ 제5회 주민교육 결과 정리 ▶ 마을별 세부사업과 관련된 사례 자료 수집
8월 19일 ~ 8월 23일	▶ 중간보고회 자료(피피티) 작성 ▶ 중간보고회 내용, 선진지 견학 건 계통시 담당부서와 협의(8/23)
8월 26일 ~ 8월 30일	▶ 중간보고회 자료 완성 ▶ 중간보고회 및 연구포럼 실시(8/30, 계룡시청)

### II. 9월 추진계획

일 정	추진 내용
9월 02일 ~ 9월 06일	▶ 중간보고회 지적사항 정리 및 대응 ▶ 선진지 견학 대상지 섭외
9월 09일 ~ 9월 13일	▶ 마을별 세부사업 기본구상 ▶ 기존마을 교육계획 수립
9월 16일 ~ 9월 20일	▶ 마을별 세부사업 기본구상(계속) ▶ 선진지 견학 준비
9월 23일 ~ 9월 30일	▶ 제2차 주민설문조사 준비 및 실시: 마을계획수립 과정상의 인식 변화 파악 ▶ 선진지 견학 실시(9/24~25)

## 9월 추진실적 및 10월 추진계획 보고

### I. 9월 추진실적

일 정	추진 내용
9월 02일 ~ 9월 06일	▶ 중간보고회 지적사항 정리 및 대응 ▶ 선진지 견학 대상지 섭외 및 구체적 일정 수립
9월 09일 ~ 9월 13일	▶ 마을별 세부사업 기본구상: 마을별 선도 사업 1~2개 ▶ 최종보고서 전체 목차 재구성
9월 16일 ~ 9월 20일	▶ 기존마을 주민교육 기획 ▶ 선진지 견학 준비
9월 23일 ~ 9월 30일	▶ 제2차 주민설문조사 준비 및 실시: 마을계획수립 과정상의 인식 변화 파악 ▶ 선진지 견학 실시(9/24~25)

### II. 10월 추진계획

일 정	추진 내용
10월 01일 ~ 10월 04일	▶ 선진지 견학 결과 정리 ▶ 제2차 주민설문조사 결과 정리
10월 07일 ~ 10월 11일	▶ 기존마을 주민교육 준비 ▶ 최종보고서 작성
10월 14일 ~ 10월 18일	▶ 기존마을 주민교육(10/14) ▶ 최종보고회, 완료계 제출
10월 21일 ~ 10월 31일	▶ 최종보고서 교정 ▶ 최종보고서 제출

## 참여연구진

---

### ■ 연구기관

충남발전연구원

### ■ 연구책임

유 학 열 농촌농업연구부 책임연구원

### ■ 연구간사

김 정 하 농촌농업연구부 연구원

이 영 옥 농어업6차산업화센터 연구원

### ■ 내부연구진

조 영 재	농촌농업연구부 책임연구원
윤 정 미	농촌농업연구부 책임연구원
강 마 야	농촌농업연구부 책임연구원
박 경 철	농촌농업연구부 책임연구원
송 주 연	농촌농업연구부 연구원
여 민 수	농촌농업연구부 연구원
엄 성 준	농촌농업연구부 연구원

### ■ 외부자문진

정 남 수	공주대학교 교수
박 한 식	명소IMC 박사

### ■ 행정 협조

김 주 공	계룡시 건설재난과 과장
임 형 균	계룡시 건설재난과 지역개발담당
박 성 원	계룡시 건설재난과 지역개발담당
강 미 영	계룡시 건설재난과 지역개발담당

### ■ 현지 협조

강 영 천	계룡시 두마면 농소1리 이장
송 인 석	계룡시 엄사면 유동2리 이장
이 창 수	계룡시 엄사면 엄사2리 이장