

청년, 도시와 만나다

2017 전국 기초단체장

# 매니페스토 우수사례



경진대회

## 2분야 (도시재생) | 시(市)

지역	자자체	분야	구분	우수사례명	페이지
경기	성남시	2	시	(주민이 함께 만드는 공동체, 논골) 벽을 깨고 (마음더하기, 배움공하기, 사랑나누기)	251
경기	부천시	2	시	폐정수장을 자연학습과 생태체험의 기회로, 부천여울농업공원	258
경기	고양시	2	시	버려진 지하보도의 새로운 변신 “청소년들의 배움터, 놀터, 쉼터 - 톡톡”	267
경기	오산시	2	시	오매장터 주거환경관리사업 - 주민과 함께하는 도시재생 -	273
경기	의왕시	2	시	“한 아이를 키우려면 온 마을이 필요하다” 거주자 중심 공동체 회복, 의왕 온(溫)마을 만들기 사업	279
경기	파주시	2	시	법원읍 희망 빛 만들기 프로젝트 '빛바랜 도시, 빛으로 되살리다!'	287
충남	아산시	2	시	장미빛 인생(LA VIE EN ROSE) Project, “장미마을! 지금 그 자리에서 꽃피우라”	294
전남	순천시	2	시	도시재생으로 키운 순천형 뉴딜 일자리	302
경북	김천시	2	시	다시 뛰는 김천의 심장 - 원도심 氣 살리기 프로젝트	309
경북	구미시	2	시	하천과 공원, 산과 강이 연결되는 생태녹지벨트 구축	317
경북	영주시	2	시	청소년의 창의성으로 도시를 변화시키다 - 발상의 전환에서 시작된 I ♥ 영주 프로젝트	327
경북	영천시	2	시	늘 푸른 숲 내음 나는 도시, 영천!	332
경남	창원시	2	시	‘도시재생의 혁신 플랫폼’ 시민과 호흡하는 창원형 도시재생 선도지역 프로젝트	337



# 매니페스토 우수사례 소개서

지자체명	경기도 성남시
사 례 명	주민이 함께 만드는 공동체, 논골 <b>벽을 깨고</b> (마음더하기, 배움굽하기, 사랑나누기)
분 야	2분야 도시재생 분야(○)
관련공약	행복사무소 운영, 1개 마을 1개 텃밭 가꾸기, 민·관 거버넌스 강화(공익활동지원센터 운영) 2030 삶의 질 세계 100대 도시 도약
사례요약	<p><b>I 목적</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 이웃 간 소통할 수 있는 바탕을 마련</li> <li>○ 마을간 심적 경계를 허물고 공동체 문화 확산에 기여</li> </ul> <p><b>II 소통 - 벽을 깨고</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 주민이 함께 만드는 공동체</li> </ul> <p><b>III 배려 - 우리동네에 마음을 더하고</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 추진배경 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 재생구역과 재생외 구역이 혼재되어 주민간 갈등요소 존재</li> <li>• 갈등해결을 위해 마을뒷산과 골목길 활용한 프로그램 진행</li> </ul> </li> <li>○ 프로그램 추진사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 우리동네 하룻밤캠ป์, 단대동가족생태기행, 마을갤러리 논골대안공간 틈</li> </ul> </li> </ul> <p><b>IV 배움 - 우리동네에 배움을 곱하고</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학교를 활용한 마을 프로그램 전개 <ol style="list-style-type: none"> <li>① 마을이 학교로 학교가 마을로 단대동 교육 공동체</li> <li>② 청소년주민자치위원회</li> </ol> </li> </ul> <p><b>V 사랑 - 단대동 주민과 함께하는 행복나눔</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 단대동 주민과 함께하는 행복나눔</li> </ul> <p><b>VI 재생사업을 통한 논골마을의 변화</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 이웃과 소통, 시민의식 고취, 주인의식 함양</li> <li>○ 문화소의 계층에서 벗어나 주민 스스로 즐기고 창조하는 문화공동체 형성</li> <li>○ 나누고 베풀고 배려하는 행복나눔 실천</li> </ul>

## 주민이 함께 만드는 공동체, 논골 벽을 깨고 (마음더하기, 배움굽하기, 사랑나누기)

### I 추진배경 및 목적

#### □ 추진배경

- 단대동 : 단대오거리 ~ 남한산성 닭죽촌까지 길게 형성된 마을로 3구역으로 구분되어 있음
  - 1구역 : 단대오거리를 중심으로 원주민들이 많이 사는 단독주택지와 30평 빌라 밀집지역  
도시재생사업인 **맞춤형정비사업지역으로 선정되어 2015년부터 사업시행**
  - 2구역 : **재개발구역**으로 대기업 건설회사 브랜드 아파트지구(푸르지오, 하늘채 등)
  - 3구역 : 20평 분양지에 전용면적 12평의 **노후빌라 밀집지역**  
성남지역 내에서도 소득수준이 최하위에 머물고 있는 실정으로 마을간 공동체 형성에 어려움이 있음.



#### □ 공동체 사업의 목적

- 이웃 간 소통할 수 있는 바탕을 마련
- 마을간 심적 경계를 허물고 마을공동체 문화 확산에 기여

#### □ 논골도서관

- 건 립 : 2010년 주민제안을 통해 건립 계획 → 2014년 3월 개관
- 소 재 지 : 성남시 수정구 논골로 23번길 2
- 현 황 : 지상 3층, 열람석 50석, 장서 8,000권
- 이용현황 : 도서관 프로그램, 문화마을 프로그램, 주민 공간 활용
- 특 징 : 내 집 앞 작은 도서관이라는 목적으로 운영되며 성남시 공공도서관 중 유일한 민간위탁사례  
마을주민이 도서관 직원으로 근무하고 있어 주민사랑방 역할을 하고 있음

### II 소통 - 벽을 깨고

#### □ 주민이 함께 만드는 공동체

- 단대동 논골축제
  - 의의 : 마을주민이 기획, 계획, 실행 참여하는 주민축제, 전세대와 함께하는 마을축제로 자리잡고 있다.
  - 36개 단체와 단대동 주민이 논골축제위원회를 결성하여 축제회의 개최
  - 주민이 전체과정 참여(축제회의는 4월부터 매월 1회, 실행위원회는 수시 개최)

- 주요 행사내용 : 닭잡고 꼬끼오, 전통혼례(리마인드웨딩), 논골벼룩시장, 체험부스, 벽화미션 등

시 간	무 대	담 장	마을골목길	운동장
11:30-12:00	식전행사 및 접수	참가자 서약 및 준비	길놀이	체험 부스 36개
12:00-13:00	논골에 물들다		벽화	
13:00-13:20	개막식		서바이벌	
13:20-13:30		500명 선접수		
13:30-14:10	소리향국악단	닭잡고 꼬끼오 닭 100마리 잡고 기부하고 닭 잡은 사람은 계란한판	•	벼룩 시장
14:10-14:20	전통혼례상 준비		논골축제	
14:20-15:00	리마인드 웨딩-전통혼례(3팀)		서바이벌	200 팀
15:00-18:30	마을공연 21팀			
18:30-19:30	주민노래지랑		500명 선접수	
19:30-20:00	시상 및 경품시상			



○ 소통달장 : 단대동 길거리 벼룩시장

- 참여자 : 6,000명(2015년) 10,000명(2016년)
- 장 소 : 8호선 남한산성입구역 ~ 단대동 우체국 앞 길(2Km)
- 추진과정

일 자	세 부 내 용
2016.1.1. ~ 4.10 월 2회 실행회	○ 실행회의 • 장소 : 단대동주민센터 • 참여대상 : 단대동 마을센터, 단대동 주민센터, 성남지원, 단대동주민자치위원회, 논골주민추진위원회, 성남문화재단, 단대동학부모네트워크 청소년주민자치위원회, 8호선남한산성입구역사 • 내용 : 소통달장 세부사업계획논의 및 실행논의
상반기	1차(4월16일), 2차(5월 28일), 3차(7월 9일)
7월30일	중간보고회 및 평가회
하반기	4차(9월10일), 5차(10월8일), 6차(11월12일)
2016.11.30.	사업결과 발표회 및 나눔회



○ 꿈길 벽화 만들기 : 마을간 경계를 허무는 등교길

- 참여자 : 7,200여명(단대동주민자치위원회, 단대동마을센터 마을주민 청소년, 65세이상 어르신, 단대동 유관단체, 단대동대학생봉사단)

○ 단대동 공유 주민쉼터 및 골목길 공유 쉼의자

- 장소선정 : 주민간담회 및 주민동의를 통해 선정
- 선정결과 : 1차 - 3개소 5개 설치
  - ① 논골도서관 앞 누구나 쉼터
  - ② 문원중학교 앞 무인나눔도서관
  - ③ 소공원 입구 산책로 쉼터

- 2차 : 골목길 5개 설치(주민공유 골목길 쉼의자)

○ 주민소통 SNS : 단대동 어울림 통합밴드

- 밴드 가입대상 : 단대동 주민 누구나
- 목 적 : 스스로 누구나 참여하고 소통하는 마을(SNS활용 직접적인 주민소통)

<단대동 행복한 등교길/꿈길벽화 탐방로>



III

**배려 - 우리동네에 마음을 더하고**

- 추진배경 : 단대공원은 공원 지정지역과 미지정지역이 혼재되어 주민간 갈등요소 존재  
갈등해결을 위해 마을뒷산과 골목길 활용한 골목길마을학교, 마을탐방, 하룻밤 캠프 진행

활동명	활동일시	장소	1회 신청인원	연인원
우리동네 하룻밤캠프	2012년-지속활동(1박2일) 8월 네번째주 토-일	상원여중학교 운동장	신청30가족 125명 초대90가족 220명	345명
단대동 가족생태기행	2013년3월-지속사업 썩수달 네 번째 일요일	격월 월별 기행지	85명 (가족-20가족)	460명
골목길 마을학교	2011년5월-지속활동 5월-10월 중 월1회 두 번째 토요일	단대동 내 골목길 단대공원	20가족 83명	288명
마을갤러리 논골대안공간 틈	2014년9월-지속활동 작품전시 활동	마을갤러리 틈	전시 관람 인원	연중 수시활동
단대동 어울림 주말농장	2015년1월-지속활동 가족별 활동	금도동 800평	75가족 321명	연중 수시활동



○ 우리동네 하룻밤캠프

- 참여대상 : 단대동 주민 30가족과 초대가족 90가족
- 기대효과 : 가족과 가족 간 관계망을 넓혀가고

전 세대가 참여하는 주민소통 계기 마련



○ 단대동가족생태기행

- 일 시 : 격월 네 번째 또는 두 번째 일요일
- 장 소 : 격월 월 별기행지
- 참여인원 : 단대동가족 20가족 85여명의 회원 연중 460명 활동

○ 마을갤러리 논골대안공간 틈

- 개 관 : 2015. 10. 30.
- 내 용 : 단독주택 내 지하 마을기부 → 대안공간 틈 마을갤러리 조성 → 전시회 개최(7회)



IV

**배움 - 우리동네에 배움을 곱하고**

- 추진배경 : 단대동 내 3개 지역간 경제적 격차로 주민간 소통 부재  
단대동 관내 5개 학교(초·중·고)가 있으나 방과후 학생들이 갈 곳이 없음

○ 학교를 활용한 마을 프로그램 전개

활동명	활동 일시 및 내용	장소	1회 신청인원	연인원
주민역량강화 마을학교	2014년 -지속활동 7월-8월 8강 집중교육	단대동주민센터 논골도서관	마을주민 30명	240명
청소년마을학교 (청소년주민자치위원회)	2015년3월-지속사업 6개 활동: 마을이학교로 3개 활동: 학교가마을로	주 1회-2회	102명 (단대동 내 중학교)	2,856명
찾아가는마을학교 (매일공방)	2014년 5월-지속활동 분기별 자격과정 활동	단대동주민센터 논골도서관		
단대동 어린이합창단	2011년 9월-지속활동 관내 공익활동시 참가	성남시전역활동 초대전	25명 활동 (20회 이상활동)	연중 수시활동

- 주민역량강화 마을학교 : 역량있는 마을리더 양성, 주민간 소통을 통해 지역현안에 대해 주민 스스로 대안과 실천방향 제시
  - 청소년 마을학교 : 청소년들이 직접 주민자치위원회 운영, 지역에 대한 소속감을 갖고 자기 권리를 찾게 하여 청소년 스스로 건전한 청소년 문화 창출 (※ 학교내 모든 강사는 재능기부로 활동 진행)
- ① 마을이 학교로 학교가 마을로 단대동 교육 공동체

마을이 학교로 마을공동체 진로 학교					학교가 마을로 마을공동체 마을대로 학교				
활동명	장소	활동 일시 및 내용	참가자	연인원	활동명	장소	활동 일시 및 내용	참가자	연인원
커피바리스타	논골마을 카페	2016년3월 -지속활동 주2회 화요일 목요일	문원중 상원여중 각 15명	연중 수시 활동	꿈당구	문원중학교	2016년3월 -지속활동 주2회 화요일 목요일	문원중 25명	연중 수시 활동
우리동네 큐레이터	마을 갤러리 틈	2016년3월 -지속활동 주1회 화요일	문원중 상원여중 성보경영교 각 10명	연중 수시 활동	아빠랑 꿈당구	문원중학교	2016년3월 -지속활동 주1회 토요일	문원중 20명	연중 수시 활동
청소년지도사,	청소년센터 디딤틈	2016년3월 -지속활동 주1회 수요일	문원중 상원여중 각 15명	연중 수시 활동	랄랄라 기타	문원중학교	2016년3월 -지속활동 주1회 수요일	문원중 20명	연중 수시 활동
사회복지사	단대우리 지역아동 센터	2016년3월 -지속활동 주1회 목요일	문원중 상원여중 각 12명	연중 수시 활동	짹짹 댄스	논골도서관	2016년3월 -지속활동 주1회 월요일	문원중 7명	연중 수시 활동
도서관 사서	논골도서관	2016년3월 -지속활동 주2회 화요일 목요일	문원중 상원여중 각 5명	연중 수시 활동	하하하 요리	단대우리 지역아동센터	2016년3월 -지속활동 주1회 수요일	상원여중 12명	연중 수시 활동
마을기획단 및 청소년 주민자치위원회	단대동 마을센터	2016년3월 -지속활동 주1회 화요일 금요일	문원중 상원여중 각 10명	연중 수시 활동	차차차 손뜨개	단대우리 지역아동센터	2016년3월 -지속활동 주1회 목요일	상원여중 12명	연중 수시 활동



② 청소년주민자치위원회

- 매일 찾아가는 마을학교

- \* 지역 특성상 프로그램을 이른 오전 또는 밤늦은 저녁 등을 활용한 매일 매일 찾아가는 마을 학교를 개설(주제별 주체별 특성별 프로그램 운영)

- \* 주민욕구조사 및 전문가가 협의하여 주민들이 배우고 싶은 프로그램이나 단대동 지역 실정에 맞는 일자리창출사업을 조사하여 매일마을학교에 반영
- \* 분기별 자격과정 운영 : 경력단절 여성 및 남성 대상
- \* 동아리 운영을 통한 지역사회 연계 및 재능나눔 활동의 선한 순환 진행

**- 매일 찾아가는 마을학교를 통한 지역연계 활동**

과 정 명	활 동 내 용
역사강사 양성과정	어린이 역사기행단, 문화교실 강사 및 학교 방과후 강사활동
친화경비누 양성과정	주민센터 비누강사 활동
커피바리스타 양성과정	논골마을카페 커피바리스타 및 강사활동
생태 안내자 양성과정	생태가족 기행 및 마을기행 강사활동
자격과정(독서심리상담사1급)	11명 수료, 독서프로그램 강사활동 및 학교 방과후 강사활동
동네큐레이터	마을갤러리 톨 큐레이터 활동, 학교 방과후 강사활동, 논골도서관 독서프로그램 강사활동
마을학교 마을활동가 양성과정	마을학교강사 활동 및 프로그램 진행

**- 단대우리 어린이마을합창단 운영**

- \* 마을주민 청소년 어린이가 함께하는 합창단을 운영, 문화로 풀어가는 마을활동 실천



\* 마을공연 및 성남지역 내에서 문화 봉사활동 전개

**V 사랑 - 단대동 주민과 함께하는 행복나눔**

**□ 단대동 주민 공동체**

- 추진주체 : 단대동 주민자치위원회 논골주민추진위원회, 단대동지역사회보장협의체
- 추진사항 : 학교 의료기관 지역주민 자생단체 등 각각의 사업에서 활발한 복지활동 추진

**□ 단대동 주민과 함께하는 행복나눔**

- 1학원 1아동 결연사업
  - 지원대상 : 단대동 청소년 20명
  - 지원내용 : 관내 학원과 연계한 저소득 청소년 학원비 후원, 학습의 연속성을 위하여 1년 이상 지원
- 단대동 우리동네 아빠 산타가 간다!
  - 대 상 : 단대동 지역 주민 중 초등학교 1학년부터 중학교 1학년을 포함하고 있는 100가족
  - 지원내용 : 단대동 내 45명의 동네아빠가 선착순 신청한 가정에 동네산타 크리스마스 선물을 배달 따뜻한 연말분위기 조성으로 가족 간, 주민 간 이웃끼리 소통

○ 단대동 마을 송년회 - 희망 꿈 이야기

- 대상 : 단대동 주민 및 청소년 어린이 580명 참여
- 의의 : 함께 기획하고 참여하고 실천하고 사랑을 나누는 마을송년회. 받기만 하는 것에서 그치는 것이 아니라 나누고 베풀고 배려하는 방법을 아동, 청소년, 대학생이 함께 실행



**VI 재생사업을 통한 논골마을의 변화**

- 이웃과 소통할 수 있는 바탕 마련
- 시민의식 고취(주민 간 커뮤니티 구축, 프로그램별 참여과정을 통한 마을내 갈등요인 해결)
- 스스로 기획하고 참여하는 프로그램을 통해 주인의식 함양
- 문화소외 계층에서 벗어나 주민 스스로 즐기고 창조하는 문화공동체 형성
- 청소년, 남성, 노인 등 지역주민 모두가 함께하는 공동체 활동을 통해 소속감과 책임감 형성
- 나누고 베풀고 배려하는 행복나눔 실천

# 매니페스토 우수사례 소개서

지자체명	부천시																								
사 례 명	폐정수장을 자연학습과 생태체험의 기회로, 부천여월농업공원																								
분 야	1분야사회적경제 분야( ), 2분야도시재생 분야( ✓ ), 3분야청년문제해소 분야( ), 4분야참여예산제 분야( ), 5분야지역문화활성화 분야( )																								
사례요약	<p>도시농업을 기반으로 시민참여의 공간을 만들어 자연친화적 시민공동체를 육성하고 있으며 지역의 마을만들기 확산을 위해 다양한 테마를 반영시킴으로 각 공동체가 행복한 도시를 이끌어 가도록 구현</p> <p><b>&lt;주요사업&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 도시농업 기반으로 한 여월농업공원 활성화</li> <li>○ 지역 공동체 활성화를 위한 매주 토요일 토요농부학교 운영 실시</li> <li>○ 지역 공동체 육성을 위한 다양한 프로그램 진행</li> </ul> <p><b>&lt;추진성과&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 도시농업 육성 확대를 통한 마을공동체 활성화</li> </ul>  <table border="1"> <caption>마을공동체 활성화 참여 현황 (2015-2017년)</caption> <thead> <tr> <th>연도</th> <th>참여 인원</th> <th>단체 참여</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2015년</td> <td>910명</td> <td>67개 단체참여</td> </tr> <tr> <td>2016년</td> <td>1,015명</td> <td>69개 단체참여</td> </tr> <tr> <td>2017년</td> <td>1,067명</td> <td>79개 단체참여</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 도시농업을 기반으로 한 프로그램 운영</li> </ul>  <table border="1"> <caption>프로그램 운영 현황 (2015-2017년)</caption> <thead> <tr> <th>연도</th> <th>프로그램 수</th> <th>참여자 수</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2015년</td> <td>30개 프로그램</td> <td>11,917명</td> </tr> <tr> <td>2016년</td> <td>42개 프로그램</td> <td>14,872명</td> </tr> <tr> <td>2017년</td> <td>21개 프로그램</td> <td>8,683명(현재)</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2015년 세계 4대 국제환경상 [그린애플어워즈 골드상 수상]</li> <li>○ 2016년 김만수 부천시장 세계 그린대사 임명 (영국 국제환경단체 ‘더그린오가니제이션 선정)</li> </ul>	연도	참여 인원	단체 참여	2015년	910명	67개 단체참여	2016년	1,015명	69개 단체참여	2017년	1,067명	79개 단체참여	연도	프로그램 수	참여자 수	2015년	30개 프로그램	11,917명	2016년	42개 프로그램	14,872명	2017년	21개 프로그램	8,683명(현재)
연도	참여 인원	단체 참여																							
2015년	910명	67개 단체참여																							
2016년	1,015명	69개 단체참여																							
2017년	1,067명	79개 단체참여																							
연도	프로그램 수	참여자 수																							
2015년	30개 프로그램	11,917명																							
2016년	42개 프로그램	14,872명																							
2017년	21개 프로그램	8,683명(현재)																							

# 폐정수장을 자연학습과 생태체험의 기회로, 부천여월농업공원

## I 배경

- 부천시는 면적 53.45km<sup>2</sup>의 좁은 면적에 인구 87만명으로 서울시에 이어 국내에서 두 번째로 높은 인구밀집도시로 새로운 무언가를 벌일 공간과 자원이 부족한 실정, ‘좁은 땅의 한계를 어떻게 잘 극복하느냐’ 로 도시 재생과 녹색공간 확충 문제는 부천시 미래에 중요한 요소로 작용
- 폐쇄되었던 여월정수장에 업사이클링\* 개념을 도입하여 추진한 구도시 재생모델 공원으로 시민들의 자발적인 참여와 토론을 통해 농업공원으로 재탄생
  - \* UPCYCLING = Recyling + Upgrade
- 도시농업을 기반으로 자연, 사람, 공동체 회복과 융합을 통해 자연 친화적 시민을 육성하는 공간으로 활용
- 시민들이 지속가능한 도심 속 재생과 보존의 녹색공간으로 만들기 위해 시민동아리·단체가 모든 프로그램을 직접 기획하고 운영할 수 있도록 지원

## II 추진성과

- 시민이 주도하고 공공시설 재생사업에 참여 시민, 전문가, 행정이 함께 하는 융합행정 추진을 통해 새로운 환경 녹색공원으로 변화시킴
- 정수장을 재생사업으로 하여 침전지, 정수지, 여과지, 농축조등의 시설물을 활용하여 쉼터와 녹지를 만들어 시민들이 즐기고 학습할 수 있는 도시 재생공간으로 재탄생 됨
- 도시농업기반으로 자연교육 수행과 공동체를 복원하여 농업문화를 배울 수 있는 기회를 제공함. [기르go 먹go 나누go]라는 슬로건을 통해 수확한 작물을 소외계층과 나누고 기부하여 공동체의 가치를 배울 수 있도록 하고 또한 지역 마을에 배움을 전파하여 각 지역에 작은 공동체활동이 활발해지는 성과를 이룸

□ 조성 전 후 비교

조 성 전

조 성 후



여월정수장 옛터

여월도시농업공원



여월정수장 침전지

캠핑장



여월정수장 정수지

도시텃밭



여월정수장 농축조

연향지

### Ⅲ 주요사업

#### 1. 도시농업을 기반으로 자연순환농법을 이용한 프로그램 활성화



#### ○ 시민참여 및 공동체 프로그램과 참여인원

도시농업활성화를 위한 전문프로그램 진행 (8,111명)	
• 도시농업전문가 양성과정	• 도시양봉 교육
• 시민조경사 양성과정	• 곤충생태지도사 교육
• 공원생태코디네이터	• 토요농부학교

도시농업활성화를 위한 전문프로그램 진행 (8,111명)



## 시민참여 활성화를 위한 사계절 체험프로그램 진행 (16,482명)

- 시민장독대 장 담그기 및 분리하기
- 슬로우푸드 체험(열무김치담그기, 감자심기 등)
- 전통전래놀이 체험(정월대보름놀이, 추석민속놀이등)
- 생활원예 체험(다육이심기, 분화심기 등)
- 허브체험 (허브식물기르기, 허브베개만들기, 허브비누만들기, 허브속 목화솜인형만들기 등)
- 토종벼 관찰 및 슬로우푸드 프로그램
- 지역주민 공동체 활성화를 위한 자원활용 프로그램



## 2. 도심 속 농사활동 지원으로 나눔을 통한 지역공동체 활성화

- 지역 내 활동하고 있는 기관 및 단체들의 도시농업을 통한 여월농업공원 시민운영단 참여 활동
  - 여월농업공원으로 재탄생되기까지 시민단체들의 자발적인 참여와 토론을 통해 지역공동체 활동의 원동력이 됨
  - 시민운영단 참여활동 ⇨ 여월농업공원 운영 기획에 대한 참여, 토요일농부학교 참여, 시농제 및 수확제 참여, 텃밭요리페스티벌 참여, 나눔행사 참여
  - 여월농업공원을 통한 시민운영단 활동하는 단체

2013년	2014년	2015년	2016년	2017년
25개단체 시작	60개단체	67개단체	69개단체	79개단체

- 시민운영단은 도시텃밭에서 도시농업을 통한 수확물을 지역의 취약계층에 나눔을 통하여 실현하고 각 단체들은 활동하는 지역으로 나눔을 전파하는 선도적인 역할을 하고 있음

### 공동체 나눔을 실천하는 현장



○ 여월농업공원의 시민운영단으로 활동하는 단체

연번	참여단체	연번	참여단체
1	경기도신체장애인복지회	41	노세노세 부천맘
2	8체질동호회	42	여월주공학부모회
3	가온누리어린이집	43	새한빛어린이집
4	고강본동 그린디자이너	44	여청색소폰동아리
5	그린라이트	45	오공주모임
6	고강1동어린이집	46	소새울어린이집
7	8체질동호회	47	에스엘씨(주)
8	늘봄지기	48	열매어린이집
9	낮은담장	49	오정노인복지센터
10	내동지구대	50	오정어린이집
11	금호어울림몬테소리	51	일오회
12	대한요가회	52	여월주공어린이집
13	누리에어린이집	53	삼광가드너
14	도레미예술단	54	산울림과 함께하는 텃밭
15	도시농업전문가5기	55	자연휴먼시아 어린이집
16	두바퀴로 함께 걸음	56	즐거운농부
17	도전4기	57	초록지킴이
18	도전꿈의학교	58	중동무지개어린이집
19	두근두근 설레임 가득	59	중동사랑어린이집
20	들꽃중앙회	60	중동신나는어린이집
21	렛츠	61	지체장애협회
22	마을만들기 리더	62	초록초록세상
23	메이플베어	63	크로바동호회
24	물댄동산	64	탁구사랑
25	미래i어린이집	65	판타지아어린이집
26	민들레동호회	66	푸르지오부녀회
27	바늘이 천을 꼭! 찌를 때	67	푸른나무어린이집
28	박만순옷칠공방	68	푸른농장
29	벌막공원을 사랑하는 모임	69	푸스펜의집
30	부천남초 13회	70	한국스카우트연맹 부천동우대
31	부천도시농업협회	71	해맑은어린이집
32	부천민족문제연구소	72	해피나라너싱홈동호회
33	부천시민아이쿱생협	73	행복,사랑,나눔
34	부천시장애인종합복지관 장애인활동센터	74	행복을나누는사람들
35	사랑방	75	행복한바느질
36	새사모	76	행복한마을
37	새솔어린이집	77	화평이네집
38	성곡동초록자전거	78	환경두레
39	소사주공어린이집	79	힐링블링
40	송원회		

## IV 주요성과

- 공동체활성화로 인한 타지역의 모범사례가 된 벤치마킹 도시
- 경기도인재개발원 공무원연수 현장 방문도시
- 세계 4대 국제환경상 그린애플어워즈\* 골드상 수상
  - \* 영국 국제환경단체 ‘더그린오가니제이션(The Green Organization)’이 주관하고 유럽연합 집행위원(EU Commission)과 영국왕립예술협회(RSA), 영국 환경청이 인정하는 공식적인 국제대회
- 김만수 부천시장 세계 그린대사 임명  
(영국 국제환경단체 ‘더그린오가니제이션 선정)



## 매니페스토 우수사례 소개서

지자체명	경기도 고양시
사 례 명	<b>버려진 지하보도의 새로운 변신 “청소년들의 배움터, 놀터, 쉼터 - 톡톡톡”</b>
분 야	1분야사회적경제 분야( ), 2분야도시재생 분야( ○ ), 3분야청년문제해소 분야( ), 4분야참여예산제 분야( ), 5분야지역문화활성화 분야( )
관련공약	(해당되는 경우 관련 공약명 기재)
사례요약	<p>■ 추진배경</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 고양시는 2006년 10월 버스중앙차로제를 시행하면서 정류장 곳곳에 횡단보도를 설치하면서 시민들이 기존에 이용해 오던 지하보도를 거의 이용하지 않게 됨</li> <li>- 특히 화정역 지하보도는 조명과 좁은 통로로 청소년들의 탈선과 우범지대로 전락</li> </ul> <p>■ 설치목적</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 시민의 이용률이 적고 우범 지역화 되어 있던 버려진 유휴공간인 화정역 환승주차장 지하보도를 리모델링하여 청소년들을 위한 문화·복지·진로·소통을 위한 청소년카페로 탈바꿈, 건전한 놀이문화의 중심지로 변신</li> </ul> <p>■ 화정 청소년 카페 톡!톡!톡!으로 새롭게 탄생</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 청소년 문화공동체의 핵심</li> <li>다양한 동아리 활동 지원과 청소년 프로그램, 소통 공간, 학습 공간, 놀이 공간 등 청소년 복합문화공간으로 재탄생</li> <li>- 청소년 아지트이자 놀이터</li> <li>청소년들에게 건전하고 안전한 놀이터이자 쉼터인 공간 제공으로 청소년의 건전한 사회활동 지원</li> <li>- 청소년의 행복한 배움터</li> <li>인문학 특강, 진로특강 및 스터디 공간 제공으로 주입식 교육이 아닌 청소년 스스로 배우고 소통하는 행복한 배움 나눔터로의 역할 수행</li> <li>- 전시 및 공연 프로그램 활동 지원</li> <li>전시공간과 광장을 활용, 청소년 스스로 기획·진행하는 문화, 예술, 공연활동으로 자기 표현의 기회와 지역사회와의 소통의 장 제공</li> </ul> <p>■ 청소년 카페 톡!톡!톡!이 이루어낸 성과</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 청소년 복지, 보호, 육성, 삶의 질 향상</li> <li>- 미래지향적인 인재 육성</li> <li>- 창조주체, 청소년 문화 전도사</li> <li>- 지역재생사업으로 지속가능한 청소년 복합 문화공간으로 자리매김</li> </ul>

# 1] 버려진 지하보도 청소년 탈선 공간

## □ 추진배경

- 고양시는 2006년 10월 버스중앙차로제를 시행하기 위해 일산 중앙로를 따라 새로운 횡단보도를 정류장 곳곳에 설치
- 시민들은 기존에 이용해 오던 지하보도를 거의 이용하지 않게 됐지만 이들 지하보도에 대한 관리가 제대로 되지 않고 있어 주민들이 불편 가중
- 특히 화정역 지하보도는 어두운 조명과 좁은 통로로 청소년들의 탈선과 우범지대로 전락

지역주민 A : “무서워서 못 지나간다, 없애는 게 나을지도....”

지역주민 B : “이러다 여기서 큰 사고라도 발생하면 어쩌나 이용하지 않은 지하보도를 방치한 고양시에서 책임을 져야한다.”

인근학생 C : “친구들이랑 밤에 와서 술 마시고 담배도 피운다, 어두워서 시선을 피하기가 좋다 그래도 조명이 더 밝았으면 좋겠다.



<방치된 지하보도>



<낙서투성이 지하보도>

## 2 한 차례의 실패와 교훈

### □ 시민 갤러리로 1차 변신

- 2012년 지하보도 일부 리모델링을 통해 시민 갤러리로 변화를 꾀하였고 지역 미술인단체, 주민센터 미술교실 등 시민들의 작품을 게시할 수 있는 갤러리로 변화를 꿈구며 비상

### □ 처참한 실패와 교훈

- 지하보도를 시민 갤러리로 변화시키고 작품 전시회를 하며 새로운 변화를 맞아가 했지만 결국 시민들은 지하보도가 아닌 횡단보도를 이용하면서 시민 갤러리도 사람들이 찾지 않고 관심도가 떨어지며 지하보도는 다시 한번 애물단지로 전락
- 사람이 찾지 않는다면 아무리 좋은 시설로 무의미하다는 것을 깨달은 이후 또 한번 버려진 지하차도를 재탄생 시키기 위해 지역주민, 공무원, 전문가 등이 모여 새로운 해결방안을 모색하고 반드시 지하보도가 통행을 위한 공간이 아닌 상주하며 무언가를 하는 공간으로 재탄생 시킬 수 있을 것이라는 결론을 얻음



<화정 시민갤러리로 개관>



<폐쇄된 화정 문화갤러리>

### 3] 화정 청소년 카페 툃!툃!툃!으로 새롭게 탄생

주민의 이용률이 적고 우범 지역화 되어 있던 버려진 유휴공간인 화정역 환승 주차장 지하보도를 리모델링하여 청소년들을 위한 문화·복지·진로·소통을 위한 청소년카페로 탈바꿈, 건전한 놀이문화의 중심지로 변신

#### □ 청소년 문화공동체의 핵심



- 버려진 유휴공간을 활용, 청소년을 위한 공간으로서 그들의 욕구에 맞는 다양한 동아리 활동지원과 청소년 프로그램 제공, 소통 공간, 학습 공간, 문화·예술 공간, 놀이 공간 등 복합문화공간으로 재탄생

#### □ 청소년의 아지트이자 놀이터



- 고양시 인구 대비 21%(약 217,000여명)을 차지하고 있는 청소년들에게 건전하고 안전한 놀이터이자 쉼터인 공간 제공으로 청소년의 건전한 사회활동 지원

#### □ 청소년의 행복한 배움터



- 인문학 강의, 진로특강, 체험활동, 봉사활동, 전시활동, 공연활동 등 다양한 청소년 프로그램 제공, 청소년자치기구 활동, 스터디 공간 제공으로 주입식 교육이 아닌 청소년 스스로 배우고 소통하는 행복한 배움 나눔터로서의 역할 수행

#### □ 가치의 실현



- “고양청소년사회적협동조합”의 운영으로 지역주민을 포함하여 청소년들에게 협동의 가치, 지역사회 공헌의 가치, 환경의 가치를 공유하면서 이를 바탕으로 청소년 권익과 복지를 위한 청소년 사업을 수행.

## □ 꿈 찾기, 길 찾기 발전소 역할



- 청소년의 꿈과 끼를 개발할 수 있는 창의적인 진로·직업체험 프로그램 제공으로 청소년의 진로설계를 위한 멘토링 역할 수행

## □ 멘토링 프로그램 제공



- 지역 내 활용 가능한 자원(학부모, 대학생, 청소년지도사 등)이 다양한 상담기법과 멘토링 활동으로 장기적인 관계형성과 유지를 통해 청소년 문제, 고민을 나눔으로써 건전한 청소년 육성

## □ 다양한 동아리활동 지원



- 학교 및 연합동아리 활동을 위한 공간, 시설, 기자재, 멘토링 등을 지원, 청소년 동아리 활동 활성화

## □ 전시 및 공연 프로그램 활동 지원



- 전시공간과 광장을 활용, 청소년 스스로 기획·진행하는 문화, 예술, 공연활동으로 자기표현의 기회와 지역사회와의 소통의 장 제공

## 4 청소년 카페 톡!톡!톡!이 이루어낸 성과

### □ 청소년 복지, 보호, 육성, 삶의 질 향상

- 청소년들이 탈선에 노출될 수 있는 주변 환경(화정 로데오거리)에서 벗어나 청소년들에게 안전한 쉼터 제공으로 청소년 보호, 학교폭력예방, 방과 후 교육 등 건전한 사회활동 지원

### □ 미래지향적인 인재 육성

- 청소년 개개인에 맞춘 적성·재능 개발, 진로체험, 자아실현, 동

아리활동, 자원봉사활동 지원으로 건전하고 미래지향적인 청소년  
인재 육성

## □ 창조적 주체, 청소년 문화 전도사

- 2015년부터 매년 청소년카페 개관 행사 “만나자, 놀자, 하자”를 직접 기획·진행하면서 지역주민과 소통하는 청소년문화공연, 플리마켓 운영으로 건전한 청소년 문화의 주체로서 활동
- 참여 청소년들은 플리마켓 판매수익금 일부를 청소년사업 발전을 위해 기부하고나 관내 미혼모 지원을 위해 모금활동을 하는 등 청소년이 사회공동체의 일원으로서 나눔의 의미를 전파

## □ 지역재생사업으로 지속가능한 청소년 문화공간으로 자리매김

- 방치되고 실패했던 지하차도를 지역재생사업을 실시해 일평균 200여명이 찾는 청소년 자치 문화공간으로 자리매김
- 지하보도의 공간을 단순 보도로서의 기능이 아닌 청소년과 지역 주민 누구나 상주하고 활동할 수 있는 살아 숨쉬는 공간으로 탈바꿈

# 매니페스토 우수사례 소개서

지자체명	오산시
사 례 명	<b>오매장터</b> 주거환경관리사업 - 주민과 함께하는 도시재생 -
분 야	1분야 사회적경제분야( ), 2분야 도시재생분야( O ), 3분야 청년문제해소분야( ) 4분야 참여예산제분야( ), 6분야 주민참여 분야( )
관련공약	오매장터 주거환경 관리사업
사례요약	<p><b>□ 지역주민 참여를 통한 정비사업 구상</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2011년 지정 해제된 재정비촉진지구(뉴타운)의 주거환경 개선 및 주민공동체 활성화를 통해 구도심 재생 사업을 추진코자 사업 구상             <ul style="list-style-type: none"> <li>· 오매장터 통장단과 주민의 사업 추진 의지 수렴을 통해 공모사업 신청</li> </ul> </li> <li>○ 2013년 경기도 맞춤형 정비사업 지원 사업 공모 선정             <ul style="list-style-type: none"> <li>· 공모사업 설명회 시 주민이 발표하고 응원</li> </ul> </li> <li>○ 오매장터 주거환경관리사업 계획수립 시 주민회의를 통해 기본계획 수립             <ul style="list-style-type: none"> <li>· <b>2014년 7월부터 현재까지 60여회의 주민회의, 견학 등 개최</b></li> <li>· 주민, 시의원, 도의원, 주민센터, 문화재단, 문화원 등 여러 부서에서 회의 참석</li> <li>· 주민운영회 구성을 통해 임원들이 사업 홍보 및 주민 참여 독려</li> <li>· 2015년 도시활력증진지역 개발사업 공모 선정</li> </ul> </li> <li>○ 주민운영회 자체 회의 개최             <ul style="list-style-type: none"> <li>· 현재 오매장터 주민운영회 회의를 통해 사업계획 제안</li> <li>· 환경정화 실시</li> </ul> </li> </ul> <p><b>□ 주요 성과</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 주민 스스로 사업 연계·추진             <ul style="list-style-type: none"> <li>· 주민이 오산문화재단에서 추진하는 창작스튜디오 입주작가 사업 유치                 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사업구역 내 7개소 공방 입주·운영 중</li> </ul> </li> <li>· <b>쌈지공원 조성 사업</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주민 동의를 통해 구역 내에 쌈지공원 조성사업 추진·완료</li> </ul> </li> <li>· 오산대학교 시각디자인과 졸업작품전 연계</li> <li>· 주민이 직접 내용을 구상하여 마을신문 발간</li> </ul> </li> <li>○ 정비사업구역 확산             <ul style="list-style-type: none"> <li>· 오매장터 주거환경관리사업 추진과 더불어 인근 남촌마을도 사업이 확산되어 현재 주민참여를 통한 계획수립 중</li> </ul> </li> <li>○ 침체되어 있던 구도심 마을 활성화             <ul style="list-style-type: none"> <li>· 오산의 3.1 만세운동 발원지인 오매장터에서 3.1 만세운동 기념식 개최</li> <li>· 마을 어르신들과 화합 및 공경의 장 마련</li> </ul> </li> </ul>

# 오매장터 주거환경관리사업

2011년 재정비촉진지구가 지정해제 된 이후 환경개선을 위한 별도의 사업 계획이 수립되지 않고 있어, 주민참여형 주거환경개선을 통해 쾌적한 주거 환경을 조성

## 1

### 추진배경

- 오매장터는 오산재정비촉진지구(뉴타운)로 지정되었으나 2011년 지정 해제 이후 환경개선을 위한 별도의 사업 계획이 수립되지 않았고, 오산천 개선 사업으로 주차할 곳마저 사라짐에 따라 상권이 급격히 약화됨
- 주민들은 노후한 기반시설 및 주거환경 개선, 과거 부흥했던 마을의 모습 회복을 원함
- 도시재생 패러다임의 변화로 기성시가지를 유지·재생 필요성 증대
- 2013년 경기도 맞춤형정비사업 계획수립비 지원사업 공모 계획을 계기로 지역주민과 통장단의 사업추진 의지가 있는 오매장터 구역을 공모 신청
- 주민이 중심이 되어 자발적 의지와 참여 속에 주민공동체 형성과 정비기반 시설·공동이용시설의 확충을 통해 마을의 물리적·사회적·문화적 환경을 종합적으로 개선코자 함

## 2

### 사업개요

- 위 치 : 오산시 오산동 354-4번지 일대(오매장터)
- 구역면적 : 56,782㎡
- 용도지역 : 제1종일반주거지역, 일반상업지역, 자연녹지지역
- 사업기간 : 2013 ~ 2018
- 사업내용
  - 주거환경개선
  - 추억의 테마거리 만들기
  - 주민공동체 만들기

### 3

### 추진현황

- 2013.4~6월 : 2013년 경기도 맞춤형정비사업 공모 신청을 위한 오매장터 통장단 및 주민과의 사업계획 회의



- 2013. 7월 : 2013년 경기도 맞춤형정비사업 공모 신청
- 2013. 8월 : 사업 설명회(2차 평가)
  - 공모 2차 평가인 사업 설명회 시 주민이 발표하고 응원 참여



- 2013. 10월 : 2013년 경기도 맞춤형정비사업 공모 선정
- 2014. 7월~ : 오매장터 주거환경관리사업 계획수립 시 주민회의를 통해 기본계획 수립
  - 주민워크숍과 주민회의, 견학 등 60여회 이상 개최
  - 주민은 물론 시의원, 도의원, 중앙동 주민센터, 문화재단, 문화원 등에서 적극적으로 회의에 참석하여 다양한 의견 나눔
  - 주민운영회 구성을 통해 임원들이 사업 홍보 및 주민 참여 독려
  - 2015년 도시활력증진지역개발사업 공모 신청·선정





- 2016년 : 주민운영회 자체회의 개최
  - 주민운영회 회의를 수시로 개최하여 사업계획 제안 및 홍보
  - 마을을 위해 정기적으로 환경정화 활동 실시



## 4 주요성과

- 주민 스스로 사업 연계 · 추진
  - 주민이 오산문화재단에서 추진하는 창작스튜디오 입주작가 사업 유치
    - 주민이 구역내 빈상가를 소개하여 7개소 공방 입주 · 운영 중
    - 삭막했던 거리가 정비되고 예술과 접목됨



▲ 변경전                      변경후 ▶



• 쌈지공원 조성 사업

- 하천공원과 사업인 쌈지공원 조성사업 공모에 주민운영회에서 주차장 주변 주민들의 동의를 구해 사업 추진·완료



▲ 변경전



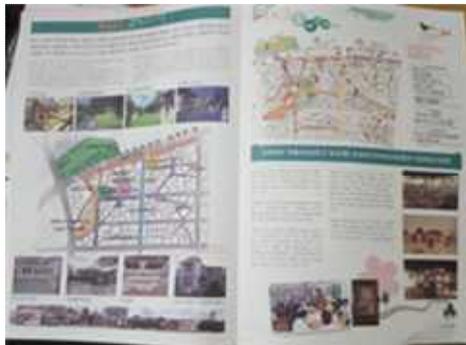
변경후 ▶



• 오산대학교 시각디자인과 졸업작품전(주제:오매장터) 연계



• 주민이 직접 내용을 구상하여 마을신문 발간



○ 정비사업 구역 확산

- 오매장터 주거환경관리사업 추진과 더불어 인근 남촌마을도 사업이 확산되어 현재 주민참여를 통한 계획수립 중

○ 침체되어 있던 구도심 마을 활성화

- 오산의 3.1 만세운동 발원지인 오매장터에서 3.1 만세운동 기념식 개최



· 마을 어르신들과 화합 및 공경의 장 마련

- 경로당 앞 식목행사, 떡국잔치 등



## 매니페스토 우수사례 소개서

지자체명	경기도 의왕시
사 례 명	<b>“한 아이를 키우려면 온 마을이 필요하다”</b> 거주자 중심 공동체 회복, 의왕 온(溫)마을 만들기 사업
분 야	1분야-사회적경제 분야( ), 2분야-도시재생 분야( O ), 3분야-청년문제해소 분야( ), 4분야-참여예산제 분야( ), 5분야-지역문화활성화 분야( )
관련공약	의왕 온(溫)마을만들기 사업
사례요약	<p><input type="checkbox"/> 추진배경</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 의왕지도가 바뀐다! <ul style="list-style-type: none"> <li>- 백운밸리, 장안지구, 고천행복타운 등 대규모 도시개발로 고도성장기</li> <li>- 구도심과 기성시가지의 노후화와 쇠퇴라는 심각한 도시문제 야기</li> <li>⇒ “두 마리 토끼를 잡는다”</li> <li>대규모 도시개발과 함께 소규모 단위 도시재생사업 절실</li> </ul> </li> <li>○ 도시재생은 고차원의 개발행위! <ul style="list-style-type: none"> <li>- 대부분 도시개발사업 성격의 하드웨어적 도시재생사업 만연</li> <li>- 노후불량주택을 헐어내고 수익창출을 위한 고층아파트 개발</li> <li>⇒ “행복은 돈으로 살 수 없다”</li> <li>수익성에 중점 둔 기업 중심에서 사람중심의 지역공동체 회복 중점</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ (주민주도형 사업 발굴) 온마을 만들기 사업 공모·선정 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공동체 활성화를 위한 사업 적극 지원(시장지시사항)</li> <li>- 주민참여 심사 제도를 통한 주민주도형 사업 선정</li> </ul> </li> <li>○ (자발적인 주민 참여) 온마을 만들기 성과 발표회 개최 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 성과발표회의 기획부터 진행, 발표까지 주민이 주도</li> <li>- 발표회시 주민들의 제안과 의견 차기 사업 반영</li> <li>- 마을간 네트워크 형성, 사업 노하우 공유</li> </ul> </li> <li>○ (사업 효율성 향상) 온마을 만들기 사전·사후 맞춤형 교육 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 찾아가는 1:1 맞춤형 컨설팅을 통한 주민역량강화</li> </ul> </li> <li>○ (주민과 행정을 효과적으로 연결) 통합도시재생지원센터 운영 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 전국최초 도시재생지원센터 개소(물리·사회·경제적 재생을 한 곳에서)</li> <li>- ‘원탁토론회’, ‘동네마실 가기’를 통한 동네문제 발견 및 지식 공유</li> <li>- 의왕시의 특수성을 고려한 맞춤형 교육 도시재생 대학 운영</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 주요성과</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ (공동체 프로그램 분야) 주민 힘으로 마을축제 3회째 진행 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을네트워크 확장을 통해 규모와 내실을 갖춘 지역축제로 성장(5개 테마 18개 프로그램)</li> </ul> </li> <li>○ (공동체 공간·시설 조성 분야) 임대-분양 아파트간 주민갈등 해소 <ul style="list-style-type: none"> <li>- ‘숲속옹달생도서관’을 모든 세대가 참여 가능한 복합문화공간으로 조성</li> </ul> </li> <li>○ (다양한 세대, 다양한 프로그램) 어린이, 학생, 부모, 어르신 등 다층세대 통합 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 어린이가자담 교육협동조합 차매예방 로컬푸드 작자태 등 전 세대를 아우르는 도시재생 대중화</li> </ul> </li> </ul>

“한 아이를 키우려면 온 마을이 필요하다.”

## 거주자 중심 공동체 회복, 의왕 온(溫)마을 만들기\* 사업

\* 온(溫)마을 만들기 : 마을 공동체 회복운동의 일환으로 활력을 잃어가는 마을을 주민들이 중심이 돼 생기 넘치는 공동체 마을로 만들어 가는 민선6기 핵심 사업

### I 추진배경

#### ○ 의왕 지도가 바뀐다

- 의왕시는 현재 백운밸리, 장안지구, 청계 인텔리전트 타운, 고천행복타운, 초평 뉴스테이, 오매기지구 등 총 2.91km<sup>2</sup>(시 전체면적의 5.4%, 축구장 416개 크기)에 대한 대규모 도시개발로 양적·물리적으로 성장하는 고도성장기



- 고도성장기 과정에서 구도심과 기성시가지의 노후화와 쇠퇴라는 심각한 도시문제 야기

⇒ **“두 마리 토끼를 잡는다!”** 신개발·대규모 단위와 함께 도시재생·소규모 단위 정비사업까지 중점을 둔 도시정책 필요

#### ○ 도시재생은 고차원의 개발행위

- 현재의 도시재생사업은 도시재개발에 높은 비중을 두고 그 내용은 노후불량주택을 헐어내고 그 자리에 고층아파트를 새로 짓는 것이 현실

⇒ **“행복은 돈으로 살 수 없다!”** 도시재생을 수익성에 중심을 둔 기업이 아닌 공공과 공동체의 파트너십을 통한 지역의 문화자원을 보존·계승하고 주민들 간의 정서적 유대감을 형성하는 ‘사람’ 중심사업으로 추진 필요

## II 사업개요

- 추진기간 : 2014. 7. ~ 2017. 현재(민선6기 공약사업)
- 추진예산 : 2.6억원 ※ 순수 자체 예산 사업

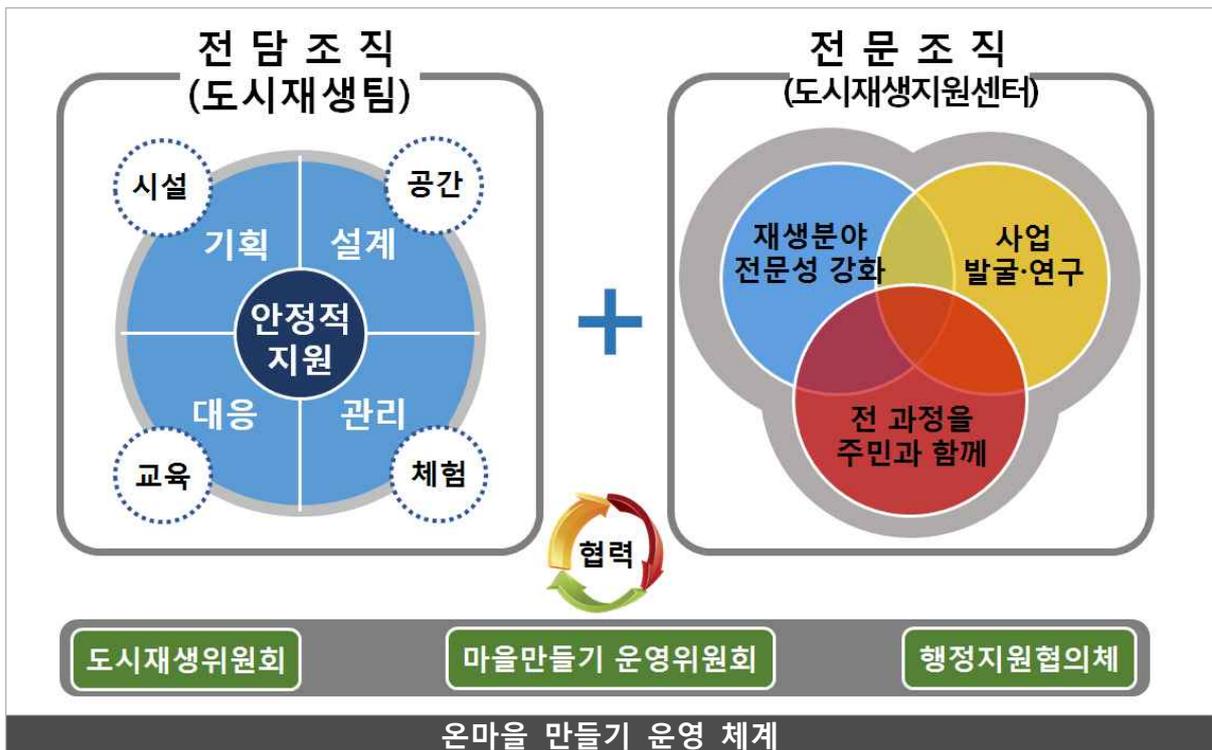
(단위 : 백만원)

재원	계	'14년	'15년	'16년	'17년
시비	260	20	100	70	70

- 조직(규모)
  - 도시재생팀 : 도시재생 사업을 체계적이고 선제적으로 대응하고 안정적으로 지원하기 위한 **전담조직**
  - 통합도시재생지원센터 : 주민과 자치단체, 주민공동체의 중간 지원 역할을 담당하는 도시재생 사업 **전문조직**

### ○ 주요내용

1. (주민주도형 사업 발굴) **온마을 만들기 사업 공모·선정**
2. (자발적인 주민 참여) **온마을 만들기 성과 발표회 개최**
3. (사업 효율성 향상) **온마을 만들기 사전·사후 맞춤형 교육**
4. (주민과 행정을 효과적으로 연결) **통합도시재생지원센터 운영**



### III

## 추진내용

### 1. (주민주도형 사업 발굴) 온마을 만들기 사업 공모·선정

- 기본방침 : “공동체 활성화를 위해 필요한 활동과 공간조성을 위한 내용이면 지원을 아끼지 말라.” - 간부회의 시장 지시사항
- 공모분야
  - 공동체 프로그램 : 마을조사, 각종 교육, 체험 등 주민자치 역량 강화
  - 공동체 공간·시설 조성 : 공동체 활동 공간, 소공간 조성 및 개선
- 심사·선정
  - 1차 : 행정지원협의체 검토, 관련부서가 사업 중복 여부 확인
  - 2차 : 주민참여 심사제도를 통해 객관적인 주민주도형 사업 선정



### 2. (자발적인 주민 참여) 온마을 만들기 성과 발표회 개최

- 성과 발표회의 기획부터 진행, 발표까지 모두 주민들이 추진  
⇒ 의왕형 마을만들기 사업에 대한 주민들의 애착과 관심이 들어나는 **의왕시만의 독특한 사례**
- 공모사업으로 선정된 모든 사업의 추진 성과를 살펴보고 발표회에서 나온 주민들의 제안과 의견을 차기 사업에 반영
- 마을사업 추진과정에서의 보람과 어려움·성과 등을 발표하고 사업 노하우를 공유 ⇒ **마을간 네트워크 형성**



온마을 만들기 성과 발표회 현장사진

### 3. (사업 효율성 향상) **온마을 만들기 사전·사후 맞춤형 교육**

- 사전 설명회 : 마을만들기에 대한 안내 및 발전방향을 전파하여 주민의 관심과 참여 확대하고 현장의 의견을 수렴해 더 발전된 마을만들기 사업 구상
- 사후 컨설팅 : 찾아가는 1:1 맞춤형 컨설팅을 통해 보조금 사업에 대한 주민들의 이해를 증진시키고 역량을 강화하여 사업추진의 효율성 향상

### 4. (주민과 행정을 효과적으로 연결) **통합도시재생지원센터 운영**

#### □ **통합도시재생지원센터 개소(2016. 11. 1.)**

- 전국최초 물리적·사회적·경제적 재생을 통합시킨 도시재생지원센터
- 다양한 도시재생·공동체 사업을 발굴·연구하고 전략을 만들어 주민과 행정을 효과적으로 연결하는 전문지원기관 역할
- 마을만들기 계획부터 실행까지 전 과정을 주민과 함께 하는 사업 전략으로 도시재생을 기초부터 내실 있게 추진

#### □ **마을만들기 원탁토론회의 개최(2016. 12. 21. 80명 참여)**

- 특강·토론을 통해 지역주민의 재생사업에 대한 이해 증진 및 역량 강화
- 원탁은 '동네'라고 정하고 원탁에 모인 구성원은 '동네 주민'이 되어 우리 동네 경험담과 문제를 공유 ⇒ 문제점 140건 도출
- 참가자 중 일부 옆 동네(원탁)로 가서 상황을 알아보는 '동네 마실 가기'로 지식 공유 ⇒ 문제점에 대한 해결방안 139건 발굴



#### □ **도시재생 대학 운영(2017. 7. 17.~9. 7. 진행중, 72명 참여)**

- 도시를 새롭게 볼 수 있는 역량을 키우고 도시의 상상력, 삶의 상상력을 자라게 하는 마을커뮤니티 학교
- 10명의 대학교수 및 전문가를 강사로 위촉하고 의왕시의 특수성을 고려한 맞춤형 교육을 실시

## IV 추진성과(분야별 대표사례)

### 1. (공동체 프로그램 분야) 주민 힘으로 마을축제 만들기, '갈미한글마을축제'

#### □ 개요

- 축제개요

일 자	위 치	참여인원
2014~2016년 한글날 (3회째 진행)	의왕 갈미한글공원	2016년 800명 ※ 전년 대비 1.5배 증가

- 공동체명 : 더불어가는길\*

\* 시민연대모임으로 출발하여 온마을만들기 사업을 통해 지역의 교육, 문화, 예술 등 다양한 분야에서 마을공동체 지원하고 네트워크를 형성하는 단체로 발전

- 지역주민을 중심으로 **지속가능한 공동체를 꾸려나가기 위해** 설문조사 실시 및 의견 수렴 결과 의왕 지역에서 활동하고 있는 시민단체와 만나며 **마을네트워크 확장을 통한 마을축제 추진**

#### □ 주요내용

- 주민들이 만든 축제라고 믿기 어려운 **다양한 프로그램으로 축제 구성**
  - 5개 테마 18개 프로그램(문화공연7, 체험부스5, 도서관4, 한글겨루기1, 범고래반놀이터1)
  - 시민들의 **자발적인 참여 공연**이 많고, 특히 **청소년과 청년들이 공연진행에 함께하여 활력있는 축제 분위기** 고조
- **여러 시민단체가 함께 주관**함으로써 문화공연, 체험부스, 거리이벤트, 한글퀘스트 등 다양한 행사를 진행하는 모두가 함께 즐기는 축제



2016 갈미한글마을축제 현장사진

#### □ 지역공동체 활성화 성과

- 지역과 함께하고 이웃과 소통하는 시민 중심의 마을축제네트워크 교두보 마련
- 일회성으로 끝나는 의례적 행사가 아닌 주민이 축제를 만들고 진행하고 참여한 지역의, 마을의, 주민의 축제로 성장

#### □ 특이사항

- 국토교통부에서 시행하는 '지역역량강화사업' 지원 대상 선정(2016)

## 2. (공동체 공간·시설 조성 분야) 도서관으로 분양·임대 벽 허물다, '숲속옹달샘도서관'

### □ 개 요

- 도서관소개

위치	회원	책 보유/연 대출 권수	동아리활동 및 주민 공간활용	도서관 행사
단지내	약500명	5,500여권/2,500권 내외	약60회	약35회

- 공동체명 : 숲속마을 아파트 2단지 주민모임
- 2단지 는 임대주택으로 젊은 부부가 많아 아이들과 함께 할 수 있는 공간이 필요하다는 것을 주민 설문으로 실감하고 **온마을 만들기 사업 공모를 통해 공부방과 공동육아 나눔터를 조성**

### □ 주요내용

- 주민 연주자 **네트워크 형성** 및 **재능기부 수업 활성화**, 숲작은 음악회  
※ 주민 성악교수님의 아카펠라 체험 재능기부 수업
- **청소년들이 직접 제작, 공연**하는 빛그림 체험수업
- 성인, 청소년 대상 **맞춤형 독서 문화프로그램** 개설
- **초등학생부터 성인까지 모든 세대가 참여**하는 옹기종기 베틀시장 운영



숲작은 음악회



빛그림 체험수업



독서 프로그램(역할극)



옹기종기 베틀시장

### □ 지역공동체 활성화 성과

- 다양한 프로그램 활성화를 통한 **문화적 소통으로 단지별 격차를 줄이고 함께 소통하고 배려하는 공간** 조성
- 적극적인 문화·독서활동을 통해 **복합문화 공간**으로 활동영역을 넓힘
- 숲작은 음악회를 계기로 **주민들의 재능공유 및 재능기부 인식 높아짐**
- **주민, 동아리 활성화**로 도서관 대관이 늘어나고 도서관 방문이 많아짐

### □ 특이사항

- 대통령소속 국민대통합위원회 주관 '국민통합우수사례 발표대회' 우수상(2016)

### 3. 기타 성과사례(2016년) ※ 참고 : ○ (공동체명) 사업 제목

#### □ 공동체 프로그램 분야

- (온동네 어린이 기자단) 어린이 기자들이 만드는 따뜻한 우리 동네  
⇒ 아이의 눈으로 바라본 의왕시의 생생한 모습이 많은 시민에게 호응을 얻었고, 이 과정에서 아이와 학부모의 적극적인 참여 이뤄짐
- (함박꽃웃음) 백운호수 붓꽃문화장터(로컬푸드 직거래장터)  
⇒ 붓꽃문화장터를 통해 주민들이 마을에 관심을 갖고 교류하는 터전을 만들고 교육활동과 도시농부학교, 도시양봉학교, 힐링북카페 등도 함께 운영
- (한국치매 예방본부 의왕시지부) 경로당이 들썩 들썩\*  
\* 보드게임과 인지 교구 등을 활용한 치매 예방 프로그램  
⇒ 어르신들이 초기에는 걱정과 불안으로 참여를 망설였지만, 교육이 진행되면서 적극적인 모습으로 변하고, 교육 수료 후 치매에 대한 불안에서 벗어나 자신감과 긍정적 마인드 함양



온동네 어린이 기자단



함박꽃웃음



한국치매 예방본부

#### □ 공동체 공간·시설 조성 분야

- (왕곡1리 마을회) 왕림마을 산제당 정비사업  
※ 매년 음력 10월 마을의 안녕을 기원하는 산신제를 지내는 왕림마을  
⇒ 주민 숙원사업을 주민들이 소통하며 스스로 해결하는 성취감 느끼고 마을의 오랜 전통을 이어갈 수 있게 됨
- (부곡동 잿말) 잿말 가꾸기 사업  
※ 잿말은 예부터 다양한 농작물을 생산해오는 농촌 마을  
⇒ 로컬푸드 가공실 리모델링을 통해 마을에서 생산한 농작물을 보다 원활하게 처리하고, 로컬푸드 판매에 보다 생산적인 유통 가능
- (내손 온마을 만들기) 마을 꽃길 조성  
⇒ 함께하는 꽃길 조성을 통해 참여와 소통의 토대 마련 및 아름답고 깨끗한 마을 골목으로 변화



왕곡1리 마을회



부곡동 잿말



내손 온마을 만들기

# 매니페스토 우수사례 소개서

지자체명	경기도 파주시
사 례 명	<b>법원읍 희망 빛 만들기 프로젝트</b> ‘ <b>빛바랜 도시, 빛으로 되살리다!</b> ’
분 야	1분야·사회적경제 분야( ), 2분야·도시재생 분야(O), 3분야·청년문제해소 분야( ), 4분야·참여예산제 분야( ), 5분야·지역문화활성화 분야( )
관련공약	<b>공약명 : 지역상권 활성화</b> * 금촌통일시장 등 파주시 지역경제 활성화 지원을 통한 모두가 잘사는 파주실현
사례요약	<p><input type="checkbox"/> 추진배경</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>과거</b>, 법원읍은 문산, 의정부, 연천을 연결하는 사통팔달의 도로망으로 물동량이 활발하였고, 상설시장·우시장·5일장 등이 성행했던 <b>활기찬 삶의 공간</b>(집창촌으로 지역이미지도 하락)</li> <li>○ <b>현재</b>, 법원읍은 은행, 큰 기업도 떠나고 시장도 제대로 열리지 않는 <b>유령도시</b>로 전락함.</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 추진방향</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 주민주도의 도시재생을 위한 <b>지역공동체를 구성</b>하여, 지역의제 발굴 및 지역정체성 확립으로 지역발전의 원동력 마련</li> <li>○ 전통등, 벽화거리, 지역특산물(포도) 등 <b>법원읍이 지닌 지역적 특징과 장점 극대화</b>를 통해 지역경제활성화 도모</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지역발전 주민협의체 신규 구성 및 운영(4개 단체, 476명)</li> <li>○ 집창촌을 <b>문화창조빌리지</b>로 조성</li> <li>○ 주민참여형 <b>마을공동체 정원마을</b> 조성</li> <li>○ 다시 찾고 싶은 <b>벽화거리 및 전통등 거리</b> 조성</li> <li>○ 전통등, 천현꿀포도 등 <b>전통 및 지역자원 활용한 지역축제 개최</b></li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 전통등을 통한 <b>마을공동체 자생능력 향상</b> * 전통등 제작(임대 및 판매등) 협동조합 설립으로 지속적인 소득원 창출</li> <li>○ 지역예술인(문화창조빌리지), 청소년(<sup>舊선별장</sup> 청소년문화공간)의 문화예술 활동 거점마련으로 <b>인구유입 통한 지역경제 활성화</b></li> </ul>

## 1 출발점은?

### 과거의 번영 Prosperity of the past!

- ✓ 주변도시에도 없던 우리은행이 있던 파주발전의 중심도시
- ✓ 사통팔달 도로망으로 삼포식품 등 대기업 입주 및 물동량도 많았음
- ✓ 상설시장인 자유시장이 있고 우시장(5일장)이 열렸던 활기찬 소비도시

### 그러나, 현실은 Reality?

- ✓ 10년 지난 지금, 큰 기업도 없고, 영화관, 은행은 떠났으며, 자유시장과 우시장도 열리지 않는 유령도시
- ✓ 인구가 1만2천명으로 줄고 인구의 노령화로 지역경제를 이끌 젊은 소비층이 부족

- 주민참여를 통해, 주민의 의지와 뜻이 반영된 구체적이고 실행력 있는 계획을 수립, 주민주도형 상생방향을 제시
- 지역공동체 문화를 활성화하고 외부관광객 유입을 통한 지역경제 활성화, 지역브랜드 상승, 인구유입, 일자리 창출을 위한

“ **축제의 도시! 법원읍 희망빛 만들기 프로젝트** ” 추진

## 2 그래서 어떻게?

### 주민주도형 마을재생

- 주민공동체 구성, 사업주도 구심점 마련
- 방치된 도심 골목길에 주민참여 벽화거리 조성
- 마을 및 개인정원 조성



### 집창촌을 문화창조빌리지로

- 집창촌 리노베이션
- \* 주변환경 정화 및 건물 리모델링으로 공방 등 입점 지원
- 주변 방치된 공간에 청소년 문화공간 조성



### 전통·지역자원을 축제로

- 천현 꿀포도, 전통등 등 지역자원 활용, 축제 개최
- 기존 율곡문화제와 연계, 새로운 볼거리·즐길거리 제공



### 3

## 무엇을?

### ① 주민설명회, 선진지 벤치마킹 등 추진



- 법원읍 희망빛 만들기 프로젝트에 대한 주민참여 제고 위한 설명회 개최(9회)
- 소도시 활성화 우수 선진지 견학(3회/ 청양·화천·안성)



### ② 지역발전 주민협의체 신규 구성 및 운영(4개 단체, 476명)



- 축제추진위원회 구성 ['15. 7. 24./ 39명]
- 상가번영회 창립 ['16. 3. 13./ 113명]
- 포도축제추진위원회 구성 [2개 작목반, 24개 농가]
- 법원읍 화목봉사단 구성 [300명]
- \* 매주 화·목요일에 거리 환경 정화 활동



### ③ 다시 찾고 싶은 거리, 벽화거리 조성



- 법원읍 시가지와 골목길에 벽화거리를 조성, 다시 걷고 싶은 거리로 탈바꿈 [사업량 L=1.2km]
- 지역의 기업·학교 등 다양한 자원봉사자와 지역주민이 직접 참여, 스스로의 힘으로 가꾸는 거리 조성
- 지역문화유산인 자운서원과 연계, 율곡이이선생 테마 등 다양한 테마거리 조성



### ④ 집창촌을 문화창조빌리지로



- 도심지에 위치한 집창촌(20포) 25개 동 정비
  - 폐기물 처리 265톤, 컬러아트 7개 동 조성
- 집창촌 정비를 통해 도심 지역경제 활성화 주도할 문화창조빌리지 조성
  - 제1호 입점 : 전통등 제작공방 및 전시관
- 화목봉사단 등 활용, 주민스스로 주기적 청결활동 추진



### ⑤ 주변에 방치된 공간을 활용, 청소년 문화 공간 조성



- 재활용선별장 이전으로 도심에 방치되어있던 공간을 청소년과 지역예술인을 위한 문화·예술공간으로 조성
  - 회의실, 화장실 등 편의시설 구비
  - 따복사업 선정(15백만원), 간이무대 설치중(17. 8월 준공 예정)
- 플리마켓, 우리동네 문화풍차(비보이공연, 도서교환 등) 등 다양한 행사 개최공간으로 활용



### ⑥ 전통등 거리 조성 및 전통등 제작공방 '달빛공방' 운영으로 새로운 일자리 창출



- 전통등 거리, '빛 둘레길' 조성(L=200m)
- 노후환경 개선 공사(도로포장 및 주차장 조성 등)
- 전통등 제작공방 '달빛공방' 및 전시관 조성
- 전통등을 활용한 사업 **창업** 추진
  - \* 전통등 제작·대여·강습 등을 통해 이윤 창출 유도
  - 향후 협동조합 설립 예정



### ⑦ 지역 및 전통자원을 활용한 축제 개최로 지역경제 활성화



- 달달한 희망 빛 축제 개최(매년 개최 예정)
  - \* 전통등, 꽃, 천현꿀포도를 주제로 한 축제
  - 2만여명 방문, 5억원의 경제적 효과
- 율곡문화제 전야제 개최
  - \* 매년 개최되는 율곡문화제와 연계, 야시장 등 새로운 볼거리·즐길거리 제공



## ⑧ 주민참여형 마을공동체 정원마을 조성



- 사업량 : 2개소 7,000㎡  
\* 가야4리 3,000㎡, 법원4리 4,000㎡
- 사업비 : 1억2천만원
- 사업내용 : 가야4리·법원4리 마을정원 가꾸기



### ❖ 재원확보 노력 ❖

- ✓ 행정자치부 주관 2016년 창조지역사업 공모에 선정, **5.3억 확보**
- ✓ 경기도 주관 따복공동체 지원 사업 선정, **1천5백만원 확보**

## 4 좋아진 점 & 앞으로는?

- 인구노령화와 인구감소로 해체되어 가던 주민공동체 회복 및 자생력 확보로 지역 주민간 협업을 통해 도시재생 추진
- 도심지 내 흉물이 되어가던 집창촌(20포)을 리모델링하여, 문화창조의 공간으로 탈바꿈, 침체된 소도읍 재생의 롤모델 제시
- 전통등 제작공방 '달빛공방' 운영으로 새로운 일자리 창출 및 성장 동력 확보
- 천연 꿀포도, 벽화거리 및 전통등 거리 조성 등 지역자원과 전통자원을 활용한 다양한 축제 개최와 볼거리·즐길거리 제공으로 연간방문객 증가 → 지역경제 활성화

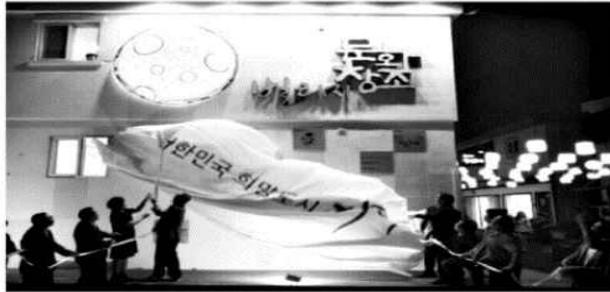
**\* 연간방문객 수 17만 여명 증가, 방문객 지출액 약107억 발생**

- ✓ 전통등 공방 '달빛공방'의 협동조합 설립 +
- ✓ 지역자원 연계 다양한 축제의 지속적 개최로 안정적 수입창출 방안 마련

**‘법원읍 재생 프로젝트’ 지속 추진**

시대일보

2016년 09월 19일 월요일  
009면 경기



## 파주, 법원 문화 창조 빌리지 탄생

집창촌을 예술인촌으로 탈바꿈하다

파주시 법원읍에 문화창조빌리지 조성됐다. 파주시는 지난 10일 파주시장과 마을주민들이 참석한 가운데 법원문화창조빌리지 현관식을 가졌다. 파주시는 작년 9월부터 법원읍의 대표적 도심 공동화 지역인 대성리 집창촌을 문화·예술을 접목한 창조문화마을 만들기 추진해 왔다.

법원문화창조빌리지는 지난해 행정자치부 창조지역사업에 선정되어 5억3천만원의 사업비를 들여 2개년간 창조경제 모델로 도시를 재생하는 프로젝트다.

이번에 조성된 문화창조빌리지는 10년 넘게 버려진 집창촌 건물

25동을 예술인들로 채워나가는 사업으로 그동안 1년 넘게 리노베이션을 추진해 역사와 문화가 접목된 새로운 공간으로 탈바꿈시켜 나가고 있다.

9월 10일과 11일 양일간 개최된 제1회 법원읍 달달한 희망 빛 축제에서는 그동안 만들어 온 전통등 500여개로 등거리를 만들어 큰 호응을 얻었다. 특히 법원여중과 율곡중·고등학교 학생들이 꾸민 소원도우 전시관과 청소년 문화광장, 플라마켓이 인기리에 열렸으며 문화창조빌리지 제 1호점인 달빛공방이 문을 열어 큰 관심을 받았다.

김도식기자 dskim@sidaeilbo.co.kr

현대일보

2016년 09월 19일 월요일 010면 지방종합



파주시, 파주 정원투어링 주민참여정원 시상식

## “정원 통해 힐링하는 시간 가졌으면”

파주시는 지난 10일 법원읍에서 열린 달달한 희망 빛 축제장에서 2016 파주 정원투어링 주민참여정원 콘테스트 시상식을 개최했다. 주민참여정원은 파주시 소재 주민 또는 참가정원이 총 10개 읍면동으로부터 33곳이 발굴됐고, 이 중 21곳을 선발했다.

콘테스트 심사 결과 [주민정원 분야] - 대상/권역임(복희 풀, 살림), 금상/강희숙(수레길88), 은상/조원희(산들모임), 박종민, 동상/최종호, 이은주, 황상진, 장려상/우계정원,

김윤지, 이윤주, [상가정원 분야] - 대상/황도연, 금상/무재은베이커리, 은상/아미노스(까페), 공지랑(까페), 동상/초리스위스팬션, 반구정 만체리, 할머니뜰길, 장려상/산들래, 초호센터 1, 초호센터2가 수상의 영예를 안았다.

주민참여정원은 2016 파주 정원투어링 기간인 9월 10일부터 10월 30일까지 방문객에게 무료로 개방하며, 정원 주인과 함께 정원이야기를 나누는 공간으로, 정원투어링 리

플렛에서 본인이 원하는 곳을 시기에 따라 자유롭게 방문하면 된다. 수상자들은 “매일 조금씩 가꾸는 정원이 훌륭한 상을 받게 되어 매우 기쁘고, 많은 분들과 공유하고 싶다”며, “언제든 방문해서 정원을 통해 소통하고 힐링하는 시간을 가졌으면 한다”고 말했다.

정원투어링 리플렛은 각 읍면동에 비치되어 있으며, 파주시청 홈페이지에서도 내려 받을 수 있다.

파주/최홍식 기자  
chs@hyundaiilbo.com

중앙일보

2016년 12월 02일 금요일 021면 사회

## 불 꺼진 파주 흥등가, 전통등거리·창작촌으로 거듭난다

(20포 마을, 연풍리)

(경)



집창촌이었던 경기도 파주시 법원읍 대성리 '20포 마을'이 전통등거리로 변했다. 주민들이 마을 '전통등 제작 공방'에서 만든 다양한 모양과 형태의 전통등이 단아한 빛을 뽐내고 있다. 최정동 기자

지난달 30일 오후 경기도 파주시 법원읍 대성리 '20포 마을'. 양쪽 2차로 도로 인근에 지상 2층 높이 건물 25개동이 밀집해 있다. 10년 전만 해도 율곡읍소 20여곳이 성립했던 곳이다. 현재 일소 한 곳이 남아 있지만 사실상 상업용을 중단했다. 밤이면 불야성을 이뤘던 과거 흥등가의 모습은 찾아볼 수 없었다. 대신 대부분 건물 벽에는 다양한 색깔과 무늬의 벽화가 그려져 있었다. 한 건물의 벽에는 '문화창조 빌리지'라는 간판이 붙어 있다.

파주시가 건물을 리모델링해 조성해 놓은 '전통등 제작 공방 및 전시장'에서는 마을 주민들이 등을 만들고 있었다. 건물 사이 길이 100m, 폭 6m 공간에는 다양한 형태의 전통등 수백여 개가 걸려 있었다.

수도권 지역 대표적 집창촌이었던 파주 20포 마을이 전통 문화예술촌으로 모습을 바꿔가고 있다. 주민과 지자체가 함께 힘을 모아서다.

주민들은 지난해 8월부터 전통등 공방을 만들어 운영하기 시작했다. 이어 골목길 2.2km 구간에 벽화를 그리고 도로변에 화단·꽃밭을 조성했다. 앞으로 빈 집으로 전통등 공방과 미술작품 전시장, 미술작가 작업 공간 등을 유치할 예정이다. 벽화(해60) 법원읍 상가면역회장은 "집창촌이라는 부정적인 이미지를 벗기 위해 12월부터 '달빛 마을'로 마을 이름을 바꿨다"고 했다. 지난 9월엔 전통예술마을로 재탄생한 것을 알리기 위해 '제1회 법원읍 달달한 희망 빛 축제'를 열었다. 고근영(99) 전 법원읍 주민자치위원장은 "축제를 통해 법원읍 25ha에 재배되

성매매특별법 시행 이후 급속 쇠락 전통등 달고 공방·전시장·벽화길 - 20포 마을 주민들 예술촌 조성 나서

연풍리는 문화벨리 프로젝트 선정 파주시, 2021년까지 104억 투입

60~70년대 거리 재현, 예술가 유치



파주시가 옛 율곡읍소 건물을 리모델링해 조성한 공방에서 주민들이 등을 만들고 있다. 최정동 기자

는 지역 특산물인 '천천 꿀 포도'도 홍보하고 향토선 축제도 같이 열었다"고 설명했다.

파주시는 내년 10월까지 국비 등 5억3000만원을 들여 이곳을 전통등 특화마을로 조성할 예정이다. 이길 파주시 희망마을 만들기 팀장은 "지난해 대통령 직속 지역발전위원회는 창조지역 사업에 '법원읍 오감만족 희망 빛 만들기' 사업을 공모한 뒤 선정돼 국비 4억3000만원을 확보했다"고 설명했다.

이재훈 파주시장은 "주민들이 지역을 살리기 위해 자체 추진하는 사업에 시가 힘을 보태는 형태도 진행 중"이라며 "마을 내에 다양한 체험 행사를 개발해 관광객 유치를 통한 지역경제 활성화 방안도 마련할 방침"이라고 말했다.

파주시는 이와 함께 30여 년 전 집창촌이 사라진 뒤 날로 쇠락해 가는 인근 파주읍 연풍리 일대를 문화예술로 만드는 사업에도 착수했다. 최정서 파주시 도시재생팀장은 "최근 정부의 3.0 창조문화 벨리 프로젝트 사업에서 '용유골 창조 문화벨리 프로젝트' 사업이 선정돼 국비 50여억원을 확보했다"며 "내년부터 국비와 시비 104억원을 들여 2021년까지 연풍리 일대를 문화예술로 탈바꿈시킬 예정"이라고 말했다. 시는 용유골 상거리-연풍초등학교 1km 구간의 건물 외관을 1960~70년대 모습으로 꾸며 창작문화거리로 조성한다. 또 빈 점포에 피규어와 미니저울, 알파 작가들을 입주시켜 다양한 유품거리를 제공해 방침이다. 파주시 최희의 극장 건물에는 주민 커뮤니티 센터를 마련할 예정이다.

천연기자  
ijeon@joongang.co.kr

5

참고자료\_관련 사진



# 매니페스토 우수사례 소개서

지자체명	충청남도 아산시
사 례 명	장미빛 인생(LA VIE EN ROSE) Project, “장미마을! 지금 그 자리에서 꽃피워라”
분 야	2분야·도시재생 분야(○)
관련공약	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 커뮤니티비즈니스센터 설치</li> <li>◦ 싸전지구 개발을 통한 원도심 활성화</li> <li>◦ 온천천 생태하천복원 조기 완공</li> </ul>
사례요약	<p><b>□ 추진배경</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 60~70년대 온양온천은 국내 최고의 신혼여행지로 각광 받았고 통금 및 심야 영업 제한이 없는 관광특구로 내·외국인이 많이 찾는 유흥지로 부각</li> <li>○ 2004년 “성매매특별법” 제정 이후 성매매밀집지역 문화적 소외 및 우범지역화</li> <li>○ 도심에 위치하여, 도시이미지 훼손 및 지역경제 침체의 원인을 제공하고 있는 “장미마을” 일대를 도시이미지 제고, 지역경제 활성화의 무대로 탈바꿈할 필요성에 공감대 형성</li> </ul> <p><b>□ 추진경과</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. 장미마을 기능전환 및 탈성매매여성 자립·자활을 위한 민·관·학 거버넌스 구성</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 구성인원 / 활동내역 : 민·관·학 20명 / 민·관·학 협의를 성매매 우려지역 기능전환 공감대 형성 및 탈성매매여성 자립·자활방안 모색 회의개최(8회)</li> </ul> </li> <li><b>2. 장미마을 기능전환 필요성에 대한 시민여론 확산</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 성매매우려지역 민·관 합동 간담회 개최 : 온천1동 이장단협의회, 녹색어머니회, 자율방범대, 경찰서, 교육청 등 참가(18회 개최)</li> <li>○ 민·관 합동 순찰 실시 : 자율방범대, 경찰서, 녹색어머니회 등 참가(124회 추진)</li> </ul> </li> <li><b>3. 장미마을 기능전환을 위한 추진동력 확보</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 장미마을 내 성매매 거점인 세븐모텔 매입 및 리모델링 추진 : 장미마을의 성매매거점이자 관문에 위치한 세븐모텔을 매입·폐쇄하고 리모델링을 통해 청년창업·사회적경제 공간으로 탈바꿈(매입비 13.2억원 전액 시비)</li> <li>○ 탈성매매 피해자 자립·자활 지원 및 인권상담 : 탈성매매피해자 지원조례제정을 통한 체계적 자립·자활 지원 및 장미마을 내 여성인권상담센터 개소</li> </ul> </li> <li><b>4. “사회적경제·청년창업” 생태계 조성을 통한 도시재생</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ “사회적경제·청년창업” 공간(LA VIE EN ROSE) 조성 : “천안아산 동반성장 공동체경제생태계구축사업” 공모로 국비 18억원 확보 리모델링 추진, 장미마을 내 청년창업 및 사회적경제의 거점으로 활용</li> <li>○ 싸전지구 도시개발사업 추진 : 싸전부지 행복주택건설 및 청년창업자 주거지원 연계</li> <li>○ 온천동 복개하천 생태복원사업 : 온천천 생태하천 조성 및 예술·공연공간 조성</li> <li>○ 장미마을 내 도시계획사업(도로확장) 추진 : 장미마을 중심도로를 확장, 인접 성매매업소를 수용, 청년창업 공간 및 창업거리로 탈바꿈</li> </ul> </li> </ol> <p><b>□ 기대효과</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ “사회적경제·청년창업” 공간(LA VIE EN ROSE), 청년창업거리, 싸전지구 행복주택, 온천천 예술·공연공간을 연계하여, 청년창업·문화예술 공간 조성을 통한 지역 경제 활성화</li> <li>○ 탈성매매 여성의 체계적 정착지원으로 젠트리피케이션(gentrification)을 방지하고 장미마을의 지난 역사를 체계적으로 보존하여 도시브랜드 제고</li> </ul>

# 장미빛 인생(LA VIE EN ROSE) Project,

## “장미마을! 지금 그 자리에서 꽃 피워라”

### 추진배경

1960년~1970년	1980년 ~ 2000년	2004년 이후 현재
		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 온양온천 관광지 활성화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 심야영업 제한 없는 관광 특구로 유흥지로 부각</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 성매매특별법 제정</li> <li>• 성매매 영업 지속 단속</li> </ul>
“신혼여행의 호황지”	“성매매 우려 업소 증가”	“성매매 우려 업소 이탈”

“장미마을일원 지역 공동화 및 쇠퇴”

### 추진방향

1단계	2단계	3단계	4단계
<p>“민·관·학 거버넌스 활성화”</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 장미마을 민·관·학 거버넌스 운영(여성가족과)</li> <li>▶ 외 5개 사업 추진</li> </ul>	<p>“시민여론 확산”</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 성매매우려지역 민·관 합동간담회(자치행정과)</li> <li>• 민·관 합동 순찰 실시(자치행정과)</li> <li>▶ 외 5개 사업 추진</li> </ul>	<p>“추진동력 확보”</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 장미마을내 성매매 거점인 세븐모텔 매입(사회적경제과)</li> <li>• 전국최초 탈성매매피해자 지원조례 제정 및 여성인권 향상담당소 운영(여성가족과)</li> <li>▶ 외 2개 사업 추진</li> </ul>	<p>“사회적경제·청년창업” 생태계 조성을 통한 도시재생</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 청년창업·사회적경제 공간(LA VIE EN ROSE) 조성(사회적경제과)</li> <li>• 장미마을내 도시계획 도로 확포장(도로과)</li> <li>▶ 외 4개 사업 추진</li> </ul>

청년창업+사회적경제+도시재생 거점화

“사회적경제 생태계 구축을 통한 장미마을의 기능 전환”

## 민·관·학 거버넌스 활성화

민간섹터	공공섹터	학계 및 언론섹터
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 충남여성인권상담센터</li> <li>· 아산성상담소</li> <li>· 아산시지속가능발전협의회</li> <li>· 아산시여성단체협의회</li> <li>· 풀뿌리여성연대</li> <li>· 아산시녹색어머니회</li> <li>· 충남여성인권상담센터</li> <li>· 한국거리문화협회</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 아산시 여성가족과</li> <li>· 아산시 정책기획실</li> <li>· 커뮤니티비즈니스센터</li> <li>· 충남여성정책연구원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 순천향대학교 건축학과</li> <li>· 선문대학교 역사콘텐츠학과</li> <li>· 선문대학교 글로벌국사학과</li> <li>· 선문대 건축학과</li> <li>· 선문대 IT교양학부</li> <li>· 선문대 도시개발연구원</li> <li>· 굿모닝충청 천안아산</li> <li>· 온양신문</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 장미마을 관련 활동 중인 단체 의견을 수렴</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 탈성매매여성 인권보호 및 자립·자활 방안 제도화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 여론 선도층인 관내 대학·연구소 및 언론사 참여</li> </ul>

### □ 민·관·학 거버넌스 목적

- 도시 미관 및 이미지를 해치는 성매매 우려 지역 기능 전환 및 탈성매매여성 인권보호 및 자립·자활 방안 모색
- 성매매집결지 기능 전환 국내외 우수사례 벤치마킹 및 아산시 추진 방향 협의(회의 8회 개최)

### □ 거버넌스 간담회 사진



## 시민여론 확산

### □ 민·관 합동 성매매 우려지역 간담회 개최

- (목 적) 성매매 우려지역 제재여론 형성을 통한 추진동력 및 방안확보
- (참여대상)
  - 유관기관 : 아산경찰서, 아산교육지원청
  - 사회단체 : 녹색어머니회, 자율방범대, 충남여성인권상담센터 등
  - 시청 내 관련부서(총 12개 부서)
- (성 과)
  - 2015. 3. 3. ~ 2017. 7. 3.까지 정기 간담회 개최(18회)
  - 장미마을 기능전환에 대한 시민 공감대 및 해결방안 제시
    - 도시계획 도로 확·포장, 민관합동 순찰 제안

### □ 민·관 합동 순찰 실시

- (목 적) 범시민적 공감대하에 민·관 합동으로 성매매 행위 근절 도모
- (참여대상) 30명 내외 [경찰서 2, 시청 4, 유관 민간단체 17]
- (실 적) 15년부터 현재까지 124회 추진 [매주 목요일 추진]

### □ 민·관 합동 간담회 및 합동 순찰 사진



## 추진동력 확보

### □ 장미마을 내 성매매 거점인 세븐모텔 매입 및 리모델링 추진

○ (사업개요) 장미마을 내 성매매 거점이자 관문에 위치한 세븐모텔을 매입·폐쇄하고 리모델링을 통해 청년창업·사회적경제 공간(LA VIE EN ROSE)으로 탈바꿈

#### ○ (기존 시설현황)

- 위치 : 온천동 227-9 및 227-21 번지
- 대지면적 398m<sup>2</sup>, 연면적 1,246m<sup>2</sup>(5층 모텔동 및 2층 부속동)
- 성매매업소 3개소 및 성매매 공간 18개소 폐쇄

#### ○ (추진상황)

- '17. 1. 13. 협의매수에 의한 이전등기 및 건물 명도 완료
- '17. 6. 30. 리모델링을 위한 기본설계, 구조안전진단 진행
- '17. 7. 10. 구조안전진단에 따른 실시설계 진행

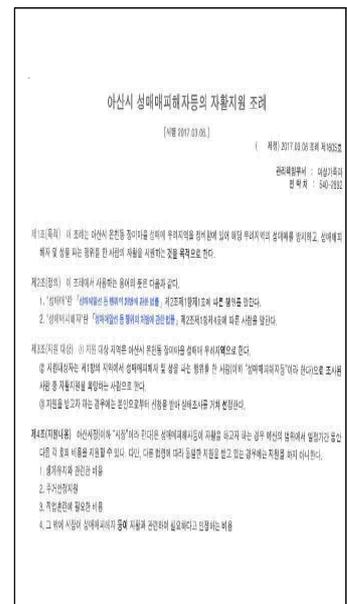
### □ 전국최초 탈성매매 피해자 지원조례 제정 및 인권상담소 개소

#### ○ 탈성매매 피해자 등의 자활지원 조례 제정 (17년 2월)

- (조례내용) 장미마을 내 탈성매매 피해자 중 아산시 거주를 희망하는 사람의 자활·자립 지원(생계유지·직업훈련 및 주거안정비 지급)
- 2018년 성매매집결지 현장기능강화사업 신청(여성가족부)

#### ○ 여성인권상담소 운영 (연중 주 2회)

- (수행기관) 충남여성인권상담센터
- (주요내용) 성매매 피해여성 소통 및 직업훈련 교육



## “사회적경제·청년창업” 생태계 조성을 통한 도시재생

### □ 청년창업·사회적경제 협동화단지 조성

- (위 치) 장미마을 內 세븐모텔 일원
- (사업기간) 2016년~2018년
- (사업비) 36억원(국 14, 도 1, 시 21)
- (사업목적) 장미마을內 세븐모텔 일원에 지역경제 성장 동력 구축을 위한 청년창업·사회적경제 공간(LA VIE EN ROSE)을 조성, 청년창업기반 조성, 청년창업가 육성, 혁신 전문가 및 청년벤처 육성 등 생태계 구축 추진
- (사업내용) 커뮤니티비즈니스센터 및 충남사회적경제네트워크 이전, 청년창업 공간, 코워킹 스페이스, 회의실, 세미나실, 휴식 공간 조성
  - 세븐모텔(대지 389㎡, 건물 1,246㎡) 매입(17.1)후 리모델링 추진 中
  - 향후 청년창업기업 입주('17.12)를 위한 별도의 공간 마련 추진



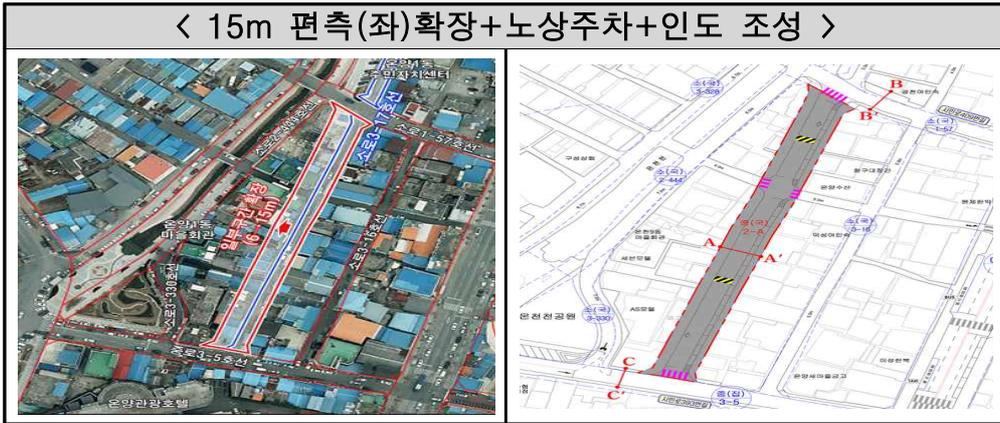
### □ 도시활력증진 지역개발사업 추진

- (위 치) 아산시 온양1동(장미마을, 온천천) 일원
- (사업기간) 2017년~2018년
- (사업내용) 주민참여 지역역량강화 및 주민시범사업 추진
- (사업비) 4억원(국비 2, 시비 2)
- (세부내용)
  - 주민역량강화를 통한 대상지역내 청년 및 주민리더 발굴
  - 민관산학 거버넌스 구축 및 활성화
  - 주민참여 공동체활성화 프로그램 운영 (프리마켓, 청소년밴드 및 지역예술가 공연, 예술작품 전시, 체험활동 등)



□ **장미마을 내 도시계획시설사업(도로확장) 추진**

- (사업내역) 장미마을을 관통하는 도시계획도로(중로 2-51호) 확·포장을 통해 성매매업소를 수용하여 청년창업 공간으로 탈바꿈
- (총사업비) 82억원(용역비 1.5 보상비 58.5 공사비 22)



□ **온천천 복개하천 생태복원사업(환경부 공모사업)**

- (사업목적) 온양온천의 하수구 역할을 하던 온천천을 생태하천 조성 및 생활 환경을 개선하여 주민참여 공동체 활동 및 지역 활성화에 기여
- (사업내용) 생태하천 조성(980m), 생태연못(2개소), 물순환주차장(2개소), 교량 8개소
- (사업비) 496억원(국비 347, 시비 149)
- (사업기간) 2012년~2015년(4년)

[정비 전]



[정비 후]



[온천천 생태하천 조성 후 프로그램 운영 현황]



## □ 온양2축진구역(싸전지구) 도시개발사업 추진

- (위 치) 아산시 온천동 1338번지 일원
- (기 간) 2017년~2019년
- (면 적) 15,469m<sup>2</sup>
- (계획세대/계획인구) 343세대/694인
- (사업비) 250억원(시비)
- (시행자) 아산시장 (수용·사용방식)
- (진행상태) 주민설명회(2016.11.11.), 충남도 심의(2017.6.14.)
- (향후계획) 싸전부지 행복주택건설 및 장미마을 청년창업자 주거지원 연계

[토지이용계획도]



[현장사진]



## 기대효과

- “사회적경제·청년창업” 공간(LA VIE EN ROSE), 청년창업거리, 싸전지구 행복주택, 온천천 예술·공연 공간을 연계하여, 청년창업·문화예술 공간 조성을 통한 지역 경제 활성화
- 탈성매매 여성의 체계적 정착지원으로 젠트리피케이션(gentrification)을 방지하고 장미마을의 지난 역사를 체계적으로 보존하여 도시브랜드 제고

# 매니페스토 우수사례 소개서

지자체명	전남 순천시
사 례 명	도시재생으로 키운 순천형 뉴딜 일자리
분 야	2분야) 도시재생 분야
관련공약	2-6) 원도심 도시재생 사업 추진
사례요약	<p><b>① 원도심 창업지원 ‘청년 창업 챌린지쇼’</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2016년 중앙동 상가 빈점포(1,081동 중 186동 빈점포 : 17%)-</li> <li style="border: 1px dashed black; padding: 2px; display: inline-block;">현재 6개소 운영 → 2018년 16개소 확대</li> </ul> <p>○ <b>젠트리퍼케이션 예방+청년 일자리 창출+상가 활성화</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (순천시)청년 창업자에게 건물 임대료 일부 지원</li> <li>- (상인회) 조기정착을 위한 노하우 지원</li> <li>- (건물주) 5년간 임대료 동결</li> </ul> <p><b>② 순천형 도시재생 연계 사회적 경제기업 육성</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을정원사+빈집정비+도심여행안내자+문화기획자 등 일자리 창출-</li> <li style="border: 1px dashed black; padding: 2px; display: inline-block;">2017년 50명 → 2020년 100명 일자리 창출</li> </ul> <p>○ <b>도시여행협동조합 출범, 순천여행의 새로운 모델 실험과 도전</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지역 청년 20명(경력단절자 및 여성인력 활용)</li> <li>- 원도심 문화예술축제 및 여행프로그램 개발·운영</li> </ul> <p>○ <b>마을정원사 협동조합, “주민이 직접 마을을 가꾼다.”</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 도시재생주민 공동체기업(8명) / 위탁관리</li> <li>- 원도심 화단, 정원, 가로수 조성 및 유지보수·관리, 마을경관사업</li> </ul> <p>○ <b>청년과 도시의 공생, 청년문화기획협동조합</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 청년문화기획자 10명 양성</li> <li>- 문화예술기획 및 교육프로그램 개발, 순천부읍성 상징물 설치 등</li> </ul> <p>○ <b>주택 취약계층을 위한 ‘고쳐드림주민협동조합’</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 민간주도 고쳐드림협동조합 출범(‘17. 6월/12명)</li> <li>- (순천) 빈집뱅크제 운영, (건물주)리모델링 비용의 50% 지원, (입주자) 주거 취약계층 공동 주택 활용, (시행사) 재건축 전담</li> </ul> <p><b>③ (‘18년) 도시재생 지속성 확보를 위한 지역관리회사 설립</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 주민자립형 재생주체 발굴 및 육성(주민 네트워크 강화 및 역량교육)</li> <li>○ 지속가능한 지역기반형 비즈니스모델 개발(공공 및 민간사업, 수익창출형 사업 운영) * 지역관리재생회사(communitry regeneraion corporation)</li> </ul>

## 사례 1

## 원도심 빈 점포 활용 청년창업 지원 사업(챌린지 숍)

### □ 사업개요

- 위 치 : 도시재생 선도지역 사업구역 내(시민로 일원)
- 추진기간 : '17. 3월 ~
- 지원규모 : 6개 점포 / 보증금 없이 임대료(월 100만원 이내) 60% 지원  
※ 1단계) 시범사업(6개소) 성공 → 2단계) 지원규모(10개소) 확대 <하반기>

### □ 청년100 창업촌 추진 과정

임대료 동결 및 상생 협력 선언(건물주&상인회)	'15. 2. 2.
순천시 청년일자리 창출 촉진에 관한 조례 제정	'16. 3. 9.
순천시 청년 기본 조례 제정	'16. 9. 22.
원도심 빈 집 및 빈 점포(유희공간) 조사	'16. 11~ '17.1.
도시재생 총괄주민협의체 안건 논의	'17. 2월
중앙동 주민 및 상인 간담회 안건 의결	'17. 2. 8.
청년 챌린지 숍 전국 공모 및 최종(6인) 선발	'17. 2월 ~ 3월
순천시-상인회-건물주-청년창업자 MOU 체결	'17. 3. 15.
청년100협의체 구성(6명)/공동홍보·BI 제작	'17년 3월
입주 및 리모델링 공사(소방, 전기, 수도 등)	'17. 4월 ~ 5월
청년 창업 챌린지 숍 개장식	'17. 5. 17.
선배 창업자에게 배운다(워크숍)	'17. 6. 21.
성공 모니터링 및 맞춤형 컨설팅	'17. 6월 ~
시민로 주말 장터(매월 첫째주)개설	'17. 9. 2.
청년 챌린지숍 2차 확대(원도심 전체)	2018년 상반기

### ※ 새 정부 일자리정책과 관련 청년 일자리 창출 및 창업 기반 조성



챌린지숍 사업 공모



챌린지숍 개장



순천시-상인회-건물주-청년 mou

## 사례 2

## 순천형 도시재생 연계 사회적경제기업 육성

### 1 순천여행의 새로운 모델 실험과 도전 '도심여행 협동조합'

- 운영주체 : 도시재생지원센터(도심여행협동조합, 원도심 길라잡이)
- 운영방법 : 위탁관리
- 인력관리 : 20명 / 30백만원(인건비 및 재료비)
  - 도심여행 해설사 양성 '17. 6 ~ 8월 이수자
  - **경력단절자 및 여성인력**을 도시재생사업에 참여확대로 일자리 창출
- 사업화(창업) 내용
  - 원도심 도심 관광 해설 및 골목 투어 운영
  - 지역 역사문화자원 홍보(SNS, 생활정보지 등)
  - 계절별·장소별·테마별 안내(체류) 프로그램 개발 운영
  - 마을특화 상품 개발 및 판매(문화의 거리 공방 작가 참여) 등

구 분	코 스	비고
▶ 향 교 코 스	◦ 팔마비 - 향교 - 옥천서원	30분
	◦ 남문-도시재생센터-배병우-외가집-향교-옥천서원 ◦ 팔마비를 시작으로 향교와 옥천서원 등 주요 코스를 활용하여 30분의 짧은 코스와 선도지역 사업현장을 추가한 코스(1시간)	60분
▶ 기독교 코 스	◦ 중앙교회 - 매산관 - 기독교박물관	30분
	◦ 중앙교회-조지와초-매산관-프레스톤관-기독교박물관 ◦ 중앙교회를 시작으로 순천의 기독교 역사 문화를 이해하는 코스(30분)와 매산등 기념관 등을 탐방코스(1시간)	60분

### 2 "주민이 직접 마을을 가꾼다" 마을정원사 협동조합

- 운영주체 : 마을정원사 협동조합(도시재생 주민 공동체기업)
- 운영방법 : 위탁관리
- 인력관리 : 8명 / 70백만원(인건비 및 프로그램 운영)
  - 정원·조경관리 교육 이수자 및 자격증 소지자
- 사업화(창업) 내용
  - 원도심 화단, 정원, 가로수 조성 및 유지보수관리업, 마을경관사업
  - 정원투어, 정원 교육 및 체험, 판매(가드닝 자재·소품·공예품)
  - 정원 마을카페, 정원 게스트하우스 운영 등

### 3 “청년과 도시의 공생” 청년문화기획 협동조합

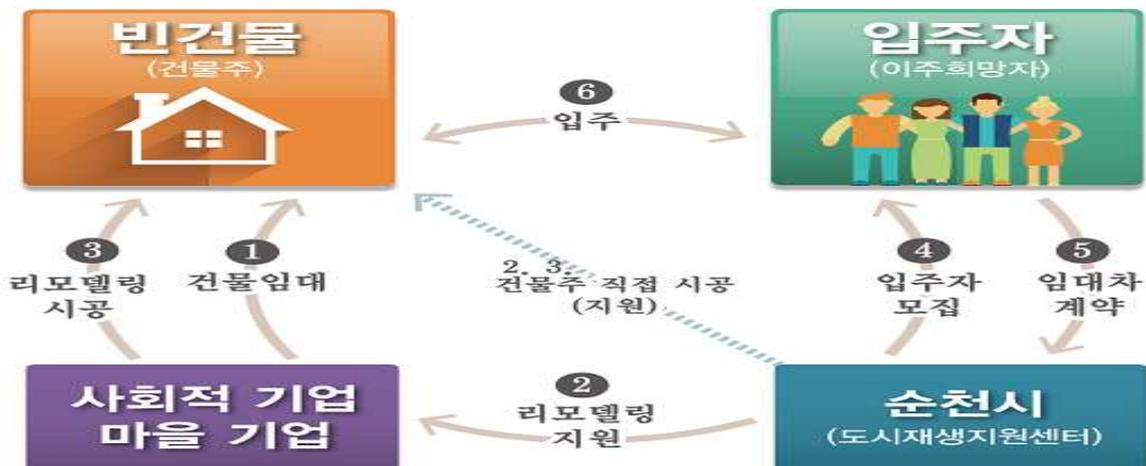
- 운영 주체 : 도시재생지원센터
- 운영 방법 : 위탁관리(전국 공모)
- 양성 목표 : 10명 /150백만원(문화기획자 과정 이수자)
- 사업화(창업) 내용
  - 문화예술 기획 및 교육 프로그램 개발
  - 공예품 및 문화의 거리 상징 조형물 설치
  - 한복협의체 등 각종 주민협의체 공동 상생사업 기획
  - 대안미디어 팟 캐스트, 팟빵 등 인터넷 미디어 콘텐츠 사업
  - 공공미술 디자인 및 시공 사업, 창작공간 활성화 사업



청년문화기획자 양성학교  
‘청년 힘센 학교’

### 4 주택 취약계층을 위한 “고쳐드림 주민 협동조합”

- 운영주체 : 고쳐드림 주민협동조합, 순천시 건축사협회
- 운영방법 : 위탁관리
- 양성 목표 : 12명 / 200백만원(설계 및 인건비, 재료비)
  - 도시재생 주민협의체 회원, 도시재생 교육 50시간 이상 이수자
- 추진체계
  - ▶ 순천시 : 빈집뱅크제 운영, 빈집 관리 서비스 시행(입면개선, 공용공간 리모델링 지원, 공사비의 50% 지원)
  - ▶ 건물주 : 리모델링 비용의 50%(최대 20백만원) 지원, 재산세 감면 추억의 자취방, 게스트하우스, 작가의 집, 쉼어하우스 운영
  - ▶ 입주자 : 주거 취약계층 공동 주택 활용, 골목 문화예술 공간으로 활용 / 임대료 동결(5년간), 시세의 60% 저렴한 임대료
  - ▶ 시행자 : 리모델링·철거·재건축 전담 (청년창업 및 일자리 창출, 지역 경제 활성화) ⇒ 고쳐드림 등 도시재생 협동조합, 건축사 협회 등



《추진체계》

### 사례 3

## 도시재생 지속성확보를 위한 지역관리회사 설립

#### □ 사업개요

- 일자리 창출 : '17년(5명) ⇒ '18년(20명)
- 위        치 : 도시재생 선도지역 + 청수골새뜰마을 사업 지구 내
- 사   업   기   간 : 2017년 ~ 2018년
- 관   리   대   상 : 9개 시설(거주민 공간 3, 문화예술공간 5, 방문객 공간 1)
- 운   영   방   식 : 주민관리기업(CRC) 도입 지속성 확보, 주민 일자리 창출 등

#### □ 추진배경

- 원도심 활성화에 필요한 공공건물 기능 재정립 및 도심 활력사업 종료시기인 2018년 이후 도시재생 시설물 관리·운영 주체결정
  - 마중물사업 완료시기 도래로 주민자력 재생기반 마련 필요성 시급
- 도시재생 선도사업 완료 후 도시환경 관리, 공공시설물 운영·관리, 사회서비스 등 도시재생사업 지속성 확보를 위해 주민이 만들고 지역에 기반한 지역관리회사(CRC) 설립 주민 일자리 창출 및 소득증대
  - ※ 지역관리(재생)회사 (CRC : Community Regeneration Corporation)

#### □ 지역관리기업(CRC) 운용 프로세스



## 참고 1

## 원도심 내 청년창업사례(7. 13.현재)

상 호	업 종	창업유형	위 치	비고	
디투	카페	점포	순천시 금곡길 21		
그냥과보통	골목서점	상가신축	순천시 향교길 39		
로보트	카페	빈점포 활용	순천시 호남길 93		
허니밀크	카페	빈점포 활용	순천시 중앙로 113		
운수창작소	공방	빈점포 활용	순천시 호남길 81		
문화산책 협동조합	기타	빈점포 활용	순천시 중앙로 95		
디자인MANN	디자인, 피규어판매	점포	행금길 9		
동 네 인 포 집	로보트	카페	주택개조 향교길 28		
	이미지	목공방			
	동립현대 작당소	기획			
	아이코	공방			
스노퍼폼	향수공방	점포	영동길 12 102호		
CUBE 207	판화공방 (핸드메이드)	점포	영동길 49		
디자인MANN	디자인, 피규어판매	점포	행금길 9		
디자인골렘	조명공방	점포	옥천길 52-1		
작은가게	호프및뮤직	점포	옥천길 27		
청 년 챌 린 지  숍	청춘 도담	계절과일 초콜릿	빈점포 활용	시민로 44	
	BLESS	셀프디자인의류	빈점포 활용	시민로 44	
	에이 프릴텐	인테리어소품 및 구제의류	빈점포 활용	시민로 42	
	5BAR	드라이에이징 팬스테이크및	빈점포 활용	시민로 44	
	온뜨레 플라워	플라워카페	빈점포 활용	시민로 44	
	자연 담화	로컬푸드활용 건강식,간식등	빈점포 활용	시민로 44	

## 참고 2

## 도시재생 선도지역 내 사회적 기업현황

○ 13단체(사회적기업 3, 마을기업 3, 협동조합 7)

구분	기업명	주요사업	도시재생연계사업
사회적 기업	(주)앨리스	도시재생 및 문화예술 기획	예술인레지던스, 문화센터운영, 청년문화기획자 양성교육
예비 사회적 기업	(주)두레아트	아트상품, 화훼프로그램	에코지오마을 골목길 조성
	중앙동 동네부엌사업단	도시락카페, 안심마을사업	관광객, 방문객 음식사업
마을기업	청수골마을카페	청수골만의 제품, 음식개발	꽃 모양 케익, 모지, 국수 등
	순천정원주식회사	문화예술체험, 게스트하우스	한지공예 등 문화예술체험
순천형 마을기업	선비문화예다회	향교 전통문화체험 프로그램	향교 전통문화체험
협동조합	도시여행협동조합	원도심 마을해설, 역사교육	방문객 마을탐방, 해설
	마을정원사 협동조합	원도심 화단, 가로수 조성, 마을경관	원도심 정원 투어
	청년문화기획 협동조합	문화예술 기획	순천부읍성 상징 공예품 및 조형물 설치
	고쳐드림협동조합	건설폐자재 재활용 리모델링	빈집정비, 셰어하우스 운영
	도시문화 산책협동조합	문화기획 및 교육 프로그램	공공미술 기획 및 운영
	나빛공예 협동조합	공예품 제조 판매	관광객 기념품 기획
	남해안콘텐츠 협동조합	영상콘텐츠 제작, 출판사업	재생사업 영상물 제작

# 매니페스토 우수사례 소개서

지자체명	경상북도 김천시
사 례 명	다시 뛰는 김천의 심장 - 원도심 氣 살리기 프로젝트
분 야	2분야 - 도시재생분야
관련공약	김천시가지 혁신적인 재창조 (공공기관 구도심 이전, 대신지구 도시개발사업, 김천로 전선 지중화 사업 등)
사례요약	<p><b>□ 추진배경</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 도심 외곽지 대규모 택지개발 및 시청을 비롯한 관공서 이전으로 원도심의 중심성 약화</li> <li>○ 혁신도시 조성에 따른 인구 이동으로 원도심 공동화 현상 가속화</li> <li>○ 민선 6기 최우선 공약과제로 선정</li> </ul> <p><b>□ 기반구축 과정</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 전담조직 구성 및 도시재생 핵심사업 추진</li> <li>○ 『김천시가지 혁신적인 재창조』를 민선6기 역점시책으로 선정</li> <li>○ 민-관-학 토론 “함께 소통하며 지혜를 모으자”</li> <li>○ 우리도 도시재생사업에 동참 “지역의 재생은 지역대학·유관기관·공공기관과 함께”</li> <li>○ 주민들의 역량을 키우자 “우리들도 도시재생사업의 또다른 주인”</li> <li>○ 김천시 도시재생지원센터 개소 “이제 도시재생사업을 레벨업 시키자”</li> </ul> <p><b>□ 원도심 권역별 체계적인 도시재생사업 추진</b>  <b>“ 국토교통부 주관 3대 도시재생 공모사업에 3년 연속 선정 ”</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 평화동 근린재생 중심지형 도시재생사업(2016년 선정) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사 업 비 : 200억원(국비 50%, 시비 50%)</li> <li>- 주요사업 : 복합문화센터 건립, 특화가로 조성, 평화시장 활성화 등</li> <li>- 사업구역 내 중앙 및 지자체 연계 사업 13건 추진</li> <li>※ 김천로 전선 지중화사업(공약사업) 연계 추진</li> </ul> </li> <li>○ 자산동 새뜰마을사업(2015년 선정) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사 업 비 : 73억원(국비 70%, 도비 9%, 시비 21%)</li> <li>- 주요사업 : 소방도로 개설, 위험지역 정비, 커뮤니티 거점 조성 등</li> </ul> </li> <li>○ 황금동 도시활력증진지역 개발사업(2017년 선정) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사 업 비 : 57억원(국비 50%, 시비 50%)</li> <li>- 사업내용 : 황금시장 활성화, 상인역량 강화, 커뮤니티 거점 조성</li> <li>※ 공공기관 구도심 이전사업(공약사업) 연계 추진</li> </ul> </li> </ul>

# 김천 원도심 “다시 뛰는 김천의 심장 - 원도심 氣 살리기 프로젝트”

## □ 추진배경 및 방향

### ■ 왜 우리시는 재생사업이 필요하지?

도시외곽지역의 택지개발, 산업단지 조성과 특히 경북혁신도시 등의 조성에 따른 기존도심의 중심상권 축소, 젊은층 인구 감소 등 원도심 쇠퇴를 예방하고 혁신도시, 기존 산업단지와 연계한 지역균형발전을 이룩하여 원도심의 사회적·경제적·문화적·환경적 활성화를 통해 주민들의 삶의 질 향상과 도시경쟁력을 강화해야 할 필요성이 대두됨.

### ■ 누구를 중심으로 사업을 추진하지?

재생사업은 행정뿐만 아니라 주민 및 상인의 의견을 반영하여 추진하며, 이를 위해 다양한 워크숍과 주민역량강화교육 등을 통해 실제 원도심에 거주하는 주민들이 문제점을 발굴하고, 이를 해결해 나가는 사업이다. 따라서 주민, 행정, 지역대학, 공공기관등 모두가 사업의 주체로서의 역할을 충실히 해야만 성공 할 수 있는 사업이다.

### ■ 다른지역과 차별되는 우리만의 차별화된 특성은 무엇일까?

김천 원도심의 활성화를 위한 노력은 지역 내부에서 먼저 시작하였고, 지역의 대학, 문화시설의 운영주체, 지역주민이 상호 협력하면서 추진 하기에 이르렀으며 특히, 우리시는 경북혁신도시 조성에 따른 “공공기관과의 상생 발전”을 모토로 타 지자체와는 차별화된 도시재생사업을 추진하고 있다.

### ■ 그럼 어떤것부터 시작할까?

지역주민이 가장 원하는 사업을 주민협의체를 협의를 통해 사업을 시행하여 사업 효과의 극대화를 추진하며, 주민들간 이해관계가 있는 사항은 주민협의체 회의를 통해 갈등을 해소하고, 우선순위를 정하여 낙후된 상권 밀집지역의 환경개선과 복합문화시설(지자체+여가부+국토부) 통한 지역경제의 활력 증진 및 주요 연계사업(전선지중화 등)과 함께 할 수 있는 사업들 중심으로 추진.

### ■ 지속가능한 사업이 되기 위해선 어떻게 해야할까?

도시재생사업은 공공자금 투입이 종료되면 사업이 지지부진할 가능성이 많다. 따라서 지역공동체 역량강화에 중점을 두고 지속적인 맞춤형 아카데미 운영을 비롯한 주민역량을 강화하는데 중점을 두어 추진하고 있음.

## □ 기반구축 과정 “ 주민과 함께 원도심을 되살려 보자 ”

### ■ 전담조직 구성 및 도시재생 핵심사업 추진 과정 “발빠르게 대응하자”

- 2013. 09. 도시재생 T/F팀 구성
- 2014. 08. 김천시 도시재생전략계획 용역착수
- 2014. 11. 김천시 도시재생 활성화계획 용역착수
- 2015. 04. 도시재생전략계획 및 활성화계획안 주민공청회 개최
- 2015. 06. 김천시 의회 의견청취
- 2015. 07. 김천시 도시계획 위원회 자문 및 의견청취
- 2015. 10. 자산동 새뜰마을사업지구 선정
- 2016. 01. 평화동 도시재생활성화 지역 선정
- 2016. 01. 김천시 도시재생전략계획 경상북도 승인
- 2016. 03. 국토부 1차 관문심사[조건부통과]
- 2016. 09. 황금동 도시활력증진지역 개발사업 선정
- 2016. 12. KT&G 창고부지 김천시 매입[복합문화센터부지]
- 2017. 01. 평화동 활성화계획 실행방안 용역 착수
- 2017. 05. 국토부 2차 관문심사[조건부통과]
- 2017. 08. 재생특별위원회 예정



### ■ 민-관-학 “함께 소통하며 지혜를 모으자”

#### ◆ 민-관-학 토론회 주요 토론내용

추진전략	참여기관	주요 토론내용
<p>“원도심 활성화를 위한 협력체계구축”</p>	김천시	○ 도시재생사업의 정책방향과 김천시의 사업추진계획
	김천대학교	○ 창업보육센터 활성화 방안(평생교육이전 등)
	김천과학대학교	○ 공공기관 수요인력육성과 협력업체 지원방안
	김천예총지부	○ 원도심과 혁신도시간 예술활동 연계방안
	김천문화원	○ 지역문화를 바탕으로 한 도시재생사업 제안
	이전공공기관대표	○ 공공기관이 도시재생사업에 참여방안
	이전공공기관협력사	○ 동반이전에 대한 당면과제와 애로사항
	평화시장상인회	○ 전통시장살리기 추진사업과 당면과제
	평화시장번영회	○ 평화시장 빈점포 활용에 대한 소유자 입장
	평화상가로협의회	○ 평화상가로 활성화를 위한 상인의 역할
YMCA	○ 도시재생사업이 성공하기 위한 시민의식	



<민-관-학 협력체계 구축>



<상생전략을 위한 주제발표>

■ 우리도 도시재생사업에 동참 **“지역의 재생은 지역대학,유관기관,공공기관과 함께”**

◆ 지역대학 : 김천대학교, 경북보건대학교

<b>◎ 김천대학교</b> <b>참여 학과 및 교수</b> <b>13개 학과 24명 참여</b> (학과별 연계 프로그램 발굴)		<b>참여 기관(연구소)</b> <b>3개 연구소</b> (에너지기술융합연구소, 통계조사연구소, 미래이동교육연구소)		<b>제안 프로그램</b> <b>38개 프로그램</b> (학과별 중복 제안)	

<b>◎ 경북보건대학교</b> <b>참여 학과 및 교수</b> <b>6개 학과 8명 참여</b> (학과별 연계 프로그램 발굴)		<b>참여 기관(연구소)</b> <b>1개 연구소</b> (지역혁신연구소)		<b>제안 프로그램</b> <b>13개 프로그램</b> (학과별 중복 제안)	

<지역대학과의 연계프로그램 발굴>

◆ 유관기관 : 김천역, 다문화가족지원센터, 평화성당과 업무협약(MOU)체결

<p>김천역 업무협약 (2017. 03. 21.)</p>	<p>건강가정/다문화가족지원센터 업무협약체결 (2017. 03. 22.)</p>	<p>평화성당 업무협약체결 (2017. 02. 08.)</p>
-------------------------------------	--	--

<지역기관 참여현황>

◆ 혁신도시공공기관 : 공공기관과 협력 및 상생방안 세미나 개최

<b>공공기관 협력사 유치</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2015. 4. 6. : 민관학 상생전략 토론회</li> <li>2015. 8. : 태양기술개발(주) 입주(70명)</li> <li>2015. 8. : 율시시스템(주) 입주(30명)</li> </ul>	<b>공공기관과 연계사업 추진</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>한국건설관리공사</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2016. 7. 19. 김천시-한국건설관리공사 업무협약체결</li> </ul> </li> <li><b>한국도로공사</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2016. 9. : 관계기관 실무 협의 [김천시, 한국도로공사, 해비타트] ※ 후원금의 기부금비용 처리를 위한 협약체결 협의</li> <li>2016. 10. : 주택정비사업 관계기관 협약체결</li> <li>2017. 1. ~ : 사업비교부, 주택정비사업 시행 및 평화동지원사업 협의</li> <li>한국도로공사 1억 기탁</li> </ul> </li> </ul>	<b>원도심/혁신도시 상생방안 세미나</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>김천 원도심과 혁신도시 상생발전 세미나 개최(2016. 12. 13.)</li> <li>토론회 주제                     <ul style="list-style-type: none"> <li>혁신도시 조성과 원도심 균형발전과제</li> <li>원도심과 혁신도시의 상생방안</li> </ul> </li> </ul>	<b>공공기관 원도심 지원</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>공공기관의 사회공헌사업과 연계한 도시재생사업참여방안 마련</li> <li>공공기관 직원들의 퇴근 후 동아리 지원사업의 원도심 연계공간 활용 등</li> </ul>

<혁신도시 공공기관과의 상생협력>

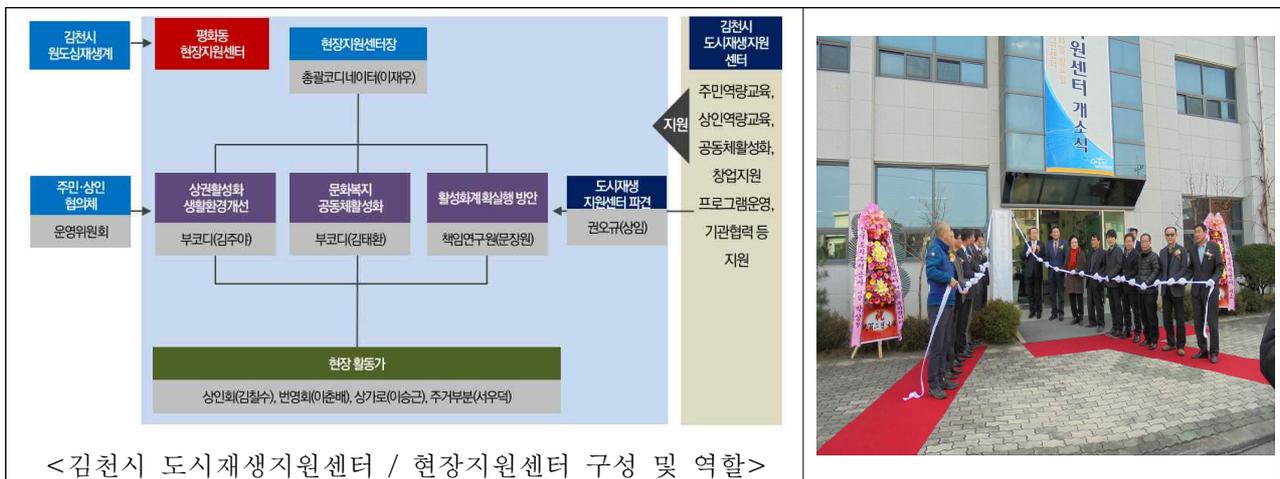
■ 주민들의 역량을 키우자 **“우리들도 도시재생사업의 또 다른 주인 - 소통”**

- 2013. ~ 2015. 10여 차례 주민워크숍 개최
- 2014. ~ 2015. 6차례 도시재생 주민역량강화교육  
- 도시재생시민대학, 마을학교 등 운영
- 2014. ~ 2016. 6차례 선진사례 벤치마킹  
- 창원, 수원, 부산 등



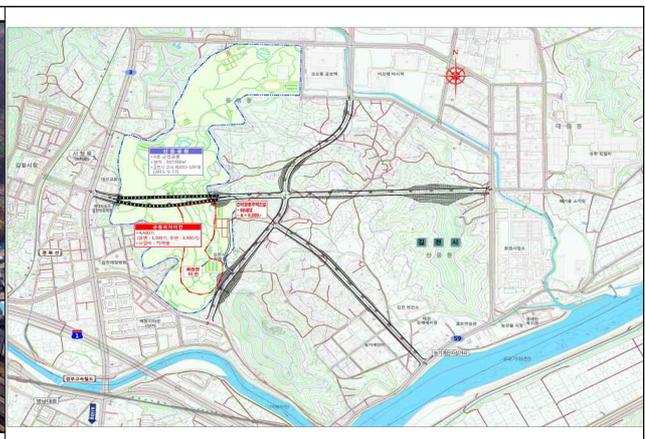
■ 김천시 도시재생지원센터 개소 **“이제 도시재생사업을 레벨업 시키자”**

- 2015년 시 직영 운영 ⇒ 2016. 10월부터 도시재생전문기관인 LH 위탁 운영



■ 대신지구(삼애원) 개발 가지화 **“김천시, 오랜 숙원사업 물꼬를 틔우다”**

- 2017년 공동묘지 이장을 완료하고 근린공원 조성
- 2017년 7월 한센인 양로주택 건설 공사 착공
- 2018년 까지 종합장사시설 이전 건립 완료
- 대신지구 진입로 개설공사

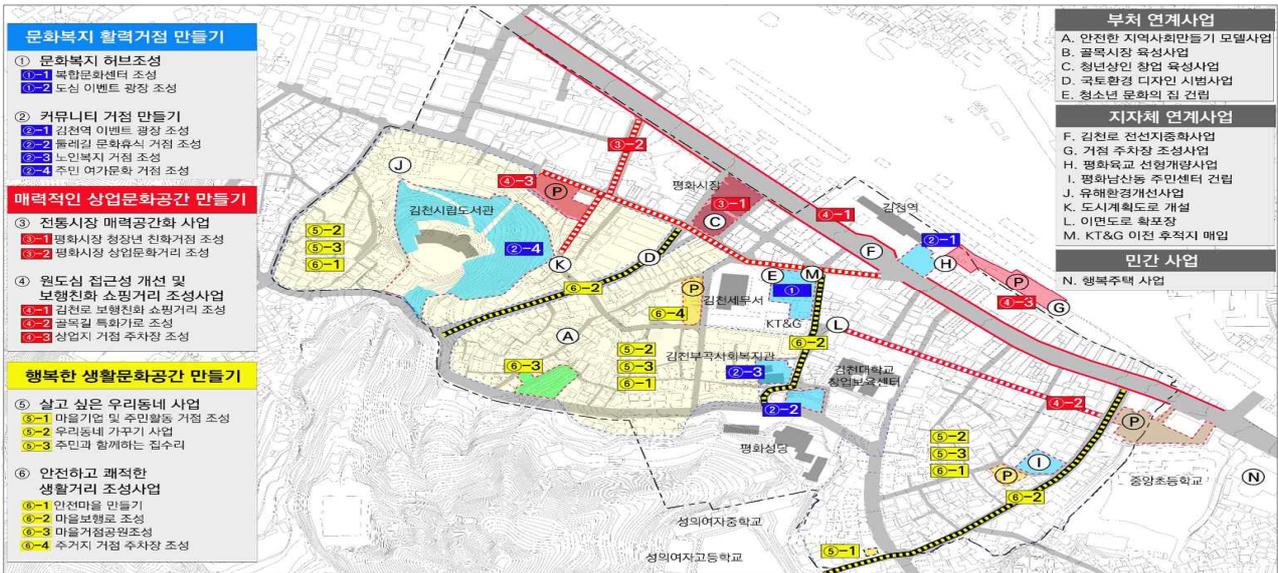


# “ 그래서 우리는 해냈다 ”

- 국토교통부 3대 도시재생사업 선정 -

## ☐ 평화동 근린재생 중심시가지형 도시재생사업 : 200억원 (국비50%, 시비50%)

■ 사업구상(안) : "자생과 상생으로 사람이 모이는 평화동"



### ■ 추진현황 및 연계사업

#### 공공주차장 통합운영 사업



- 공공주차장 통합운영사업 협정체결(2014. 9. 18)
- 원도심 주차면수 78면 확보, 평화상가로협의회 관리운영

#### 상인주도 불빛거리 조성



- 상인회 주도 불빛거리 조성
- 가로환경개선 및 불거리 제공으로 지역경제활성화

### ◆ 부처 연계사업

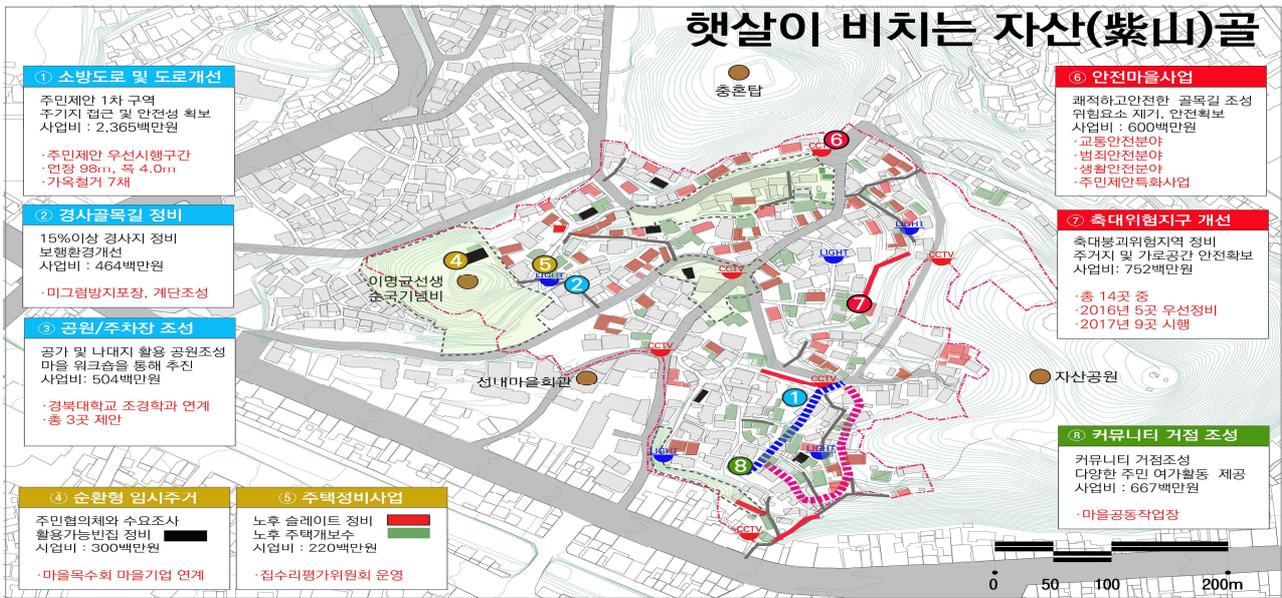
사업명	주관부서	예산 (억)	추진현황
안전한 지역사회만들기	안전재난과(국민안전처)	10	추진중(~2018)
골목시장 육성사업	일자리투자과(중기청)	5.2	추진완료
청년상인 창업육성사업	일자리투자과(중기청)	4.5	추진중(~2017)
국토환경디자인시범사업	건축디자인과(국토부)	2.5	추진완료
청소년문화의집 건립	사회복지과(여성가족부)	35	추진중(~2019)
계		57.2	

◆ 지자체 연계사업

사업명	주관부서	예산(억)	추진현황
김천로 전선지중화사업	도로철도과(한전)	45	추진중(~2018)
거점 주차장 조성사업	균형개발사업단	7	추진중(~2017)
평화육교 선형개량사업	균형개발사업단	3	추진중(~2017)
평화남산동 주민센터 건립	회계과	58	추진중(~2017)
유해환경개선사업	건축디자인과(경상북도)	4	추진완료
도시계획도로 개설	도로철도과	18	추진완료
이면도로 확포장	도로철도과	5	추진중
KT&G 이전 후적지 매입	균형개발사업단	38	추진완료
계		178	

□ 자산동 새들마을사업 : 73억원 (국비70%, 도비9%, 시비21%)

■ 사업구상(안) : "햇살이 비치는 자산골"



■ 추진현황 : "주민이 주체적으로"

**주민역량강화교육**

• 주민역량강화 교육 진행 : 총4회  
- 성내동 마을들기 학교, 지역재생활동과정, 섹트드 교육 등

**마을소식지 발간**

• 자산골 마을소식지 발간 : 2016. 12월  
- 주민이 직접 기획하고 발간하여 새들마을사업 홍보

### 우선사업시행 전/후 사진



- 소방도로 개설 1개소, 축대위험지역 정비 4개소
- 주민들의 안전과 직접적으로 연결되는 기초생활인프라 정비

### 고향사랑 크라우드 펀딩



- 경북도 주관 크라우드 펀딩 대회 참여
- 향후 마을기업, 사회적기업 설립으로 발전

### 자율방범대 구성·순찰 활동



- 지역주민들의 자발적인 방범순찰 활동
- CPTED교육을 이수한 주민들이 조를 나누어 순찰활동

### 마을 꽃길 조성



- 주민협의체 주도로 계절별로 꽃길조성
- 월1회 마을환경정비 활동 실시(쓰레기 줍기, 풀베기)

## 황금동 도시활력증진지역 개발사업 : 57억원 (국비50%, 시비50%)

■ 사업구상(안) : "함께사는 역사문화 마을 황금동"



■ 추진현황 : 도시재생전문공기업(LH) 업무 위탁 - "사업시행 마스터플랜 수립 중"

# 매니페스토 우수사례 소개서

지자체명	경상북도 구미시
사 례 명	하천과 공원, 산과 강이 연결되는 생태녹지벨트 구축
분 야	1분야사회적경제 분야( ), 2분야도시재생 분야(o), 3분야청년문제해소 분야( ), 4분야참여예산제 분야( ), 5분야지역문화활성화 분야( )
관련공약	57-5 구미천, 금오천 생태 하천 복원, 52 산림에코센터 조성, 59 인동 도시 숲 조성 「일천만그루 나무심기 운동」 지속 추진
사례요약	<p><b>□ 추진배경</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 4대강 살리기 사업으로 확보된 낙동강 본류의 풍부한 물을 활용하여 구미시 중심부의 건천화된 도심하천에 물을 공급하여 물 순환형 수변 도시 조성을 꾀하며, 구미시 중심가에 풍부한 물이 흐르는 하천을 조성하여 산업도시의 삭막함을 해소하고 구미 시민의 정주여건개선과 금오산을 찾는 관광객이 어울어지는 수변도시 조성</li> <li>○ 산림문화관 산동참생태숲 등 주변시설을 통합하여 『구미에코랜드』 로의 복합 산림문화 휴양단지화하여 시민들에게 체험, 학습, 휴양 서비스 제공</li> <li>○ ‘일천만그루 나무심기 운동 지속 추진’을 중심으로 하천 및 수변공간, 산림공간 조성 사업 등 연계</li> </ul> <p><b>□ 사업추진체계</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 구미천, 금오천 생태 하천 복원(2018년까지) : 총사업비 30,000백만원</li> <li>○ 산림에코센터 조성(2017.5.11개장) : 총사업비 288억원</li> <li>○ 인동 도시 숲 조성 등 「일천만그루 나무심기 운동」 지속 추진</li> </ul> <p><b>□ 주요성과</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 구미천, 금오천 생태 하천 복원             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1일 4만톤의 하천유지수를 방류하여 금오산 저수지에서부터 구미천 합류부까지 산책로 조성으로 구미천의 단절된 산책로를 연결하여 수변광장, 징검다리 등 도심하천이 녹색 수변경관시설과 어우러져 구미의 새로운 명소로 재탄생하게 되어 슬럼화된 도심의 활성화에 기여함</li> </ul> </li> <li>○ 산림에코센터 조성             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공단중심 도시에서 벗어난 녹색휴양단지로 자리매김</li> <li>- 토목공사 없는 친환경적 생태탐방모노레일 조성(이용객19천명-2개월)</li> </ul> </li> <li>○ 인동 도시 숲 조성 등 「일천만그루 나무심기 운동」 지속 추진             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 3대 도시숲 조성</li> <li>- 시민헌수동산조성</li> <li>- 공원 확대 조성</li> <li>- 특색있고 테마있는 가로수 특화거리 조성</li> <li>- 꽃밭속의 구미 가꾸기</li> </ul> </li> </ul>

# 1 구미천, 금오천 생태하천 복원

## □ 추진배경

4대강 살리기 사업으로 확보된 낙동강 본류의 풍부한 물을 활용하여 구미시 중심부의 건천화된 도심하천에 물을 공급하여 물 순환형 수변도시 조성을 꾀하며, 구미시 중심가에 풍부한 물이 흐르는 하천을 조성하여 산업도시의 삭막함을 해소하고 구미 시민의 정주여건 개선과 금오산을 찾는 관광객이 어울어지는 수변도시 조성

## □ 추진방향

### 조성 목표

- 기후 변화에 따른 하천 건천화 방지를 위한 하천유지용수 확보필요
- 수변도시 지역주민을 위한 하천 어메니티 창조
- 4대강 살리기를 통한 확보 유량의 활용



### 정비 방향

- 치수적 안정성 확보
  - 홍수재해로부터 인명과 재산 보호
- 도심하천의 수질개선
  - 하천유지 유량의 확보를 통해 유입 방류수의 수질개선
- 도심하천의 경관개선
  - 지역하천을 대표할 수 있는 Landmark적 경관 창출
- 도심하천의 친수성 확보
  - 지역의 역사, 문화, 하천 특성 등이 반영된 하천환경 복원

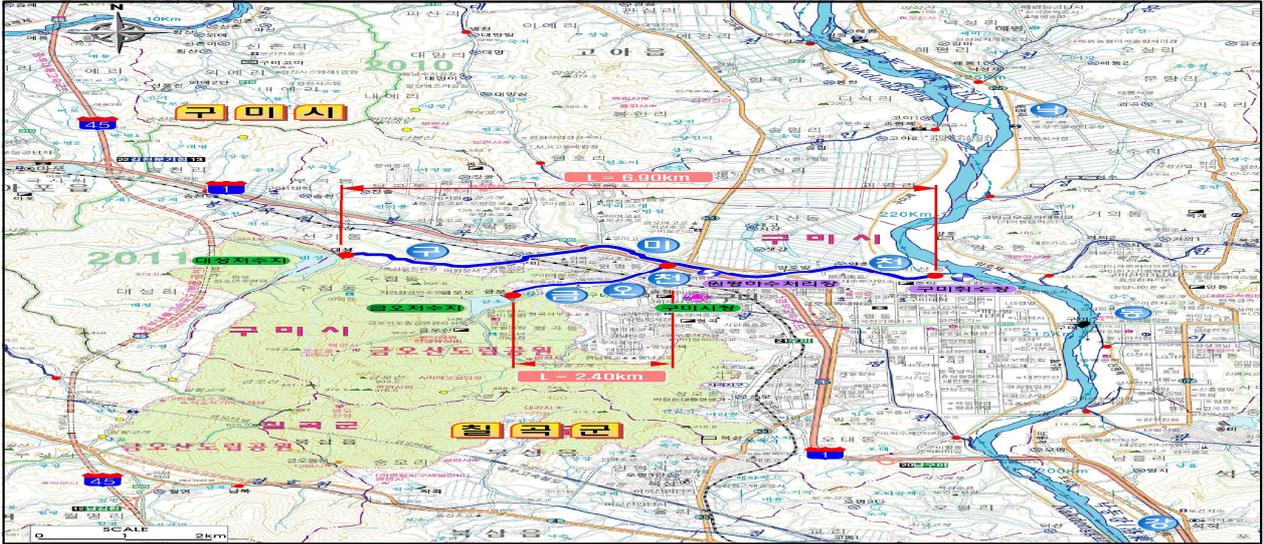
## □ 추진성과

- 「물 순환형 하천정비사업」은 총사업비 300억원으로 민선5기 구미시장 주요 공약 사업으로 본격 추진하여 지난 2010년 물 순환형 수변도시 시범사업에 선정되어 2012년 실시설계를 완료, 2013년 12월 공사 착공하여 2018년 12월 준공을 목표로 추진중에 있음.
- 금오천 1단계 사업은 금오지에서부터 구미시 올림픽 기념관까지 1km에 대하여 사업비 38억원을 투입하여 산책로, 목교 등을 조성하여 2015년 완료 하였으며,
- 금오천 2단계 사업은 올림픽 기념관에서 구미초등학교까지 0.5km에 대하여 사업비 20억원을 투입하여 2016년 개통 완료 하였으며,
- 금오천 3단계 사업은 금오초등학교에서 금오산네거리까지 0.5km에 대하여 사업비 42억원을 투자하여 산책로, 분수, 조경 등을 추진중이며, 부대시설인 펌프장, 저류지, 송수관로 등 56억원을 포함 금오천 구간에 대한 사업을 2017년 추진중에 있으며, 2018년 12월 까지 산책로 및 관로 등 구미천 하천정비를 포함한 물 순환형 수변도시 조성사업을 마무리할 예정임.

## □ 기대효과

- 1일 4만톤의 하천유지수를 방류하여 금오산 저수지에서부터 구미천 합류부까지 산책로를 조성하고, 구미천의 단절된 산책로를 연결하여 수변광장, 징검다리 등 도심하천이 녹색수변경관시설과 어우러져 구미의 새로운 명소로 재탄생하게 되어 슬럼화된 도심의 활성화에 기여하고,
- 낙동강 체육공원을 거쳐 금오산 올레길까지의 산책로 연결로 접근성이 용이한 시민들의 여가활동 공간으로도 손색이 없으며, 역동적인 생태시스템을 통해 친환경 수변공간으로서의 활용도도 높아질 것으로 기대하고 있음.

## □ 사진대지



<사업구간 위치도>



## 2 산림에코센터 조성

### □ 사업개요

- 위 치 : 산동면 인덕리 산5-1번지 일원(시유림 8.7ha)
- 기 간 : 2007년 ~ 2016년
- 총사업비 : 288억원(국비167, 도비28, 시비93)
- 시설현황 : 구미시산림문화관(3층, 3,856㎡), 산동참생태숲(10ha), 산림복합체험단지(40ha), 자생식물단지(8ha), 어린이테마교과숲(예정)
- 개 장 일 : 2017. 5. 11.

### □ 산림문화원 시설현황

- 1층 : 에코체험관, 영상관(가로11m×세로3m, 680인치), Yes구미 7대륙 원정대전시, 카페카리타스, 북카페
- 2층 : 생태학습체험관, 녹색체험교실(목공예체험 등), 휴게공간
- 3층 : 모노레일 탑승장
  - 생태탐방모노레일(1.8km) : 8인승 6대, 30분소요(시속4.3km)
  - 가격 : 일반6천원, 어린이 4천원 ※ 구미시민 50% 할인

### □ 방문객 현황(5.12~7.6)

- 구미에코랜드 방문객 현황 : 85,220명

합 계	산림문화관	산동참생태숲	자생식물단지
85,220명	50,220명	27,000명	8,000명

- 모노레일 이용현황 : 18,930명, 59백만원 수익
- ※ 가동율 : 70%(휴일100%, 평일60%)

### □ 카페카리타스(지역자활센터운영)

- 저소득층 재취업 활용 및 저렴한 가격의 커피판매



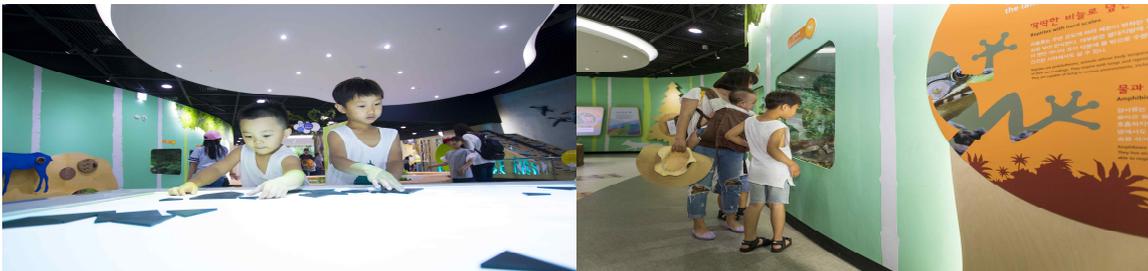
### □ 지방자치단체 최초의 세계 7대륙원정대 전시



□ 680인치 대형영상관



□ 생태체험공간



□ 토목공사를 최소화한 친환경적 생태탐방모노레일



## □ 추진배경

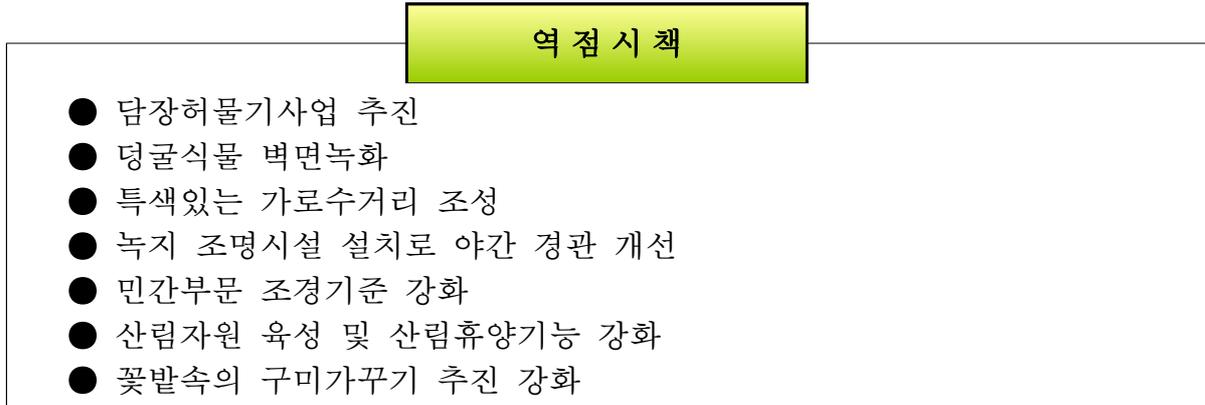
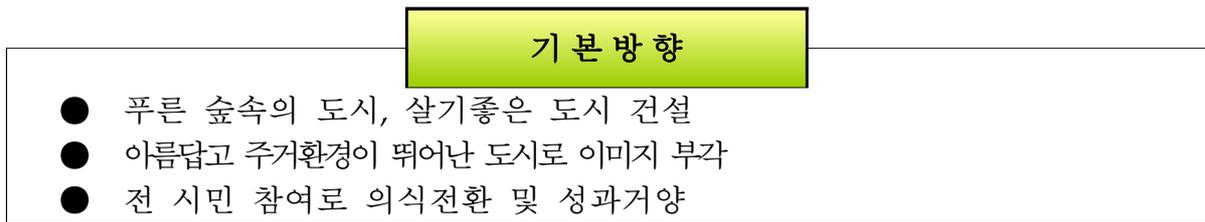
- 우리시는 국가 최첨단 산업도시로서 디지털 전자산업 집적지, 혁신클러스터구축, 국가4공단조성 및 배후도시, 경제자유구역지정, 국가과학단지지정 등으로 산업 활동이 더욱 극대화되고, 인구가 매년 증가 하는 등 젊고 활기찬 역동적인 도시이나, 시민·근로자들을 위한 녹지공간 등이 절대적으로 부족한게 사실이고, 생활권내 쉼터 및 도시숲에 대한 시민들의 관심과 참여 의식이 점차 높아지고 있으나 그동안 성장지향의 사회여건 및 재정 등의 어려움으로 공원, 녹지조성 등에 대한 투자가 미온적으로 추진되어 개선의 필요성이 대두됨.
- 살기좋은 푸른숲의 도시 “구미”를 만들어 가기 위해 2006~2015년 까지 10년간 추진하는 운동으로서 공원, 녹지 등을 확대 조성하는 것은 물론, 공공기관과 학교의 담장을 허물어 도시숲과 쉼터를 만들고 담쟁이, 장미덩굴 등을 심어 거리를 푸르고 아름답게 가꾸고 자투리공간에는 꽃을 심고, 쌈지공원을 조성하여 도시 전체가 아름다운 녹색환경의 도시로 바뀌어져 “자연과인간, 첨단산업이 함께 공존하는 살기좋은 구미를 만들고자 하는 운동”.



일천만그루 나무심기운동 개요

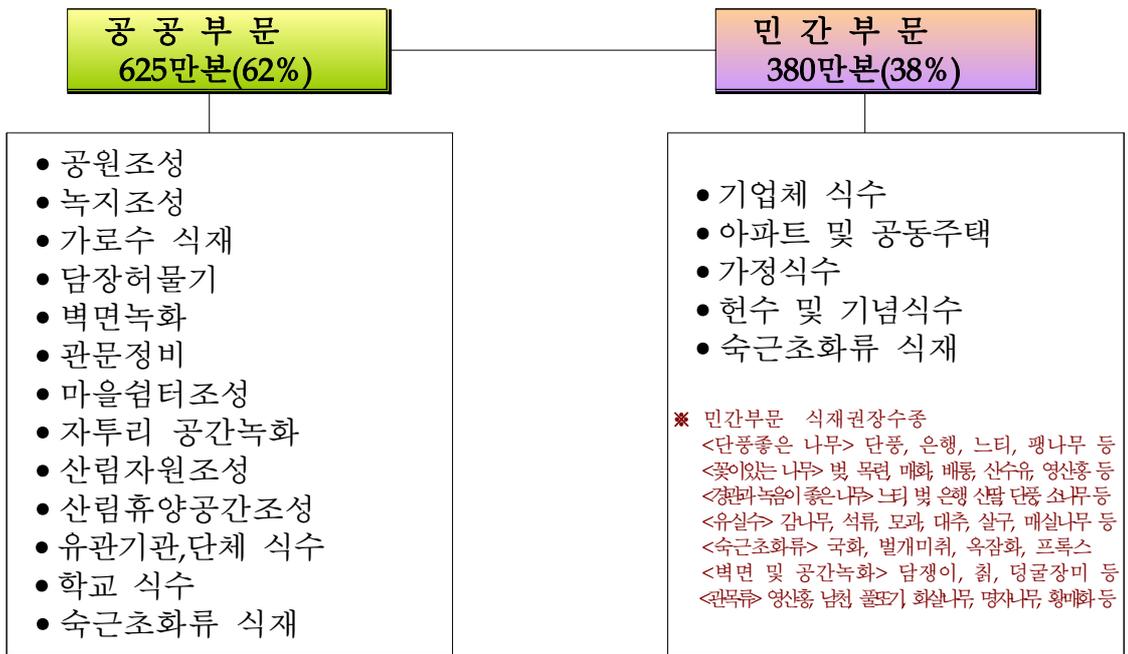
- 10년간 일천만그루의 나무를 심고 가꾸어 기온을 1도 썩 낮추고 걸어서 5분안에 공원이나 쉼터에 갈수 있도록 하여 시민들의 삶의 질을 획기적으로 개선하고자 하는 녹색환경 운동이며, 숲과 꽃이 어우러지며 공기가 맑아지고 열섬화 현상이 완화되는 살기 좋은 녹색의 정주 환경 도시를 건설하여 기업과 인재를 끌어들이고, 투자가 활발한 살기좋은 도시를 건설 하는데 그 목적이 있음
- 일천만그루나무심기운동을 시민 단체 등이 함께 상생 협력하고 시민 공감대를 얻는 등 범시민 운동으로 전개하여 본 운동을 차질없이 체계적이고 역동적으로 추진하여 10년후에는 생태환경의 기반이 튼튼해지고, 시민들의 삶의 질이 향상되고 생동감 있는 활력이 넘치는 “녹색도시” “행복도시” 로 크게 도약하고자함

## □ 추진방향



**꽃과 숲이 어우러진 환경도시 건설**

### 사업추진체계



## □ 추진성과

### ○ 일천만그루나무심기 추진결과

우리의 생활주변에 쾌적한 녹색정주환경을 조성함으로써 걸어서 5분안에 쾌적한 녹색의 쉼터를 이용할 수 있는 녹색정주환경을 조성하자는 목표아래 2006년 하반기부터 시작된 일천만그루나무심기운동은 2015년 현재 10,216천본을 식재하여 총본수의 102%를 상회하는 성과를 거두었음.

이러한 결과 2015년까지 푸른녹지로 조성된 현황을 보면 녹지 60개소, 담장허물기 30건, 학교숲 25건, 현수 161명(단체), 어린이공원 106개소(신규 37), 근린공원 18개소(신규 6), 도시숲 4개소, 마을쉼터 및 자투리공간 37개소, 휴양림(1), 생태숲(1), 산림욕장(1) 등 구미전역이 회색공단 도시이미지에서 꽃과 숲이 만발한 저탄소 녹색친환경 도시로의 기반을 마련하였다고 할 수 있음.

### ○ 특히 공공부분에서 시청담장 옹벽을 허물어 푸른 열린녹지 공간을 조성하였고 시민과 시청직원들을 위한 휴식공간을 확충하여 여름철 시민들의 휴식처로 각광받도록 하였음. 그 결과 TBC와 대구경제정의실천 연합이 주최한 “제9회 대구경북환경문화” 대상을 수상하는 성과를 거두기도 하였음.

### ○ 특히 젊은 청년위주로 구성된 “구미시나무사랑시민연합”의 순수봉사 단체를 2008.10월에 발족하여 일천만그루 나무심기운동을 총체적으로 지원하고 홍보 등에 적극 앞장서고 나무사랑 시민연합의 활성화를 통해 범시민 참여를 유도하고 녹색 파수꾼으로 적극 활용함.

### ○ 2013년도에는 산림청 지정 한국의 아름다운 가로수길 62선에 구미시가 3곳(인동도시숲 대왕참나무가로수길, 송정철로변도시숲느티나무숲길, 해평 도리사진입로의 느티나무길)이나 선정되었으며, 나무사랑 분위기 조성 및 도시숲 저변확대에 기여한 점과 한국전력공사와 저수고 가로수 바뀔심기 협약체결, 학교·기업·단체의 자발적인 참여로 그린오너제를 운영, 나무사랑시민연합회의 나무 및 꽃묘나누어주기, 1인 10그루 나무심기 서명운동 등의 다양한 홍보활동을 추진하여 타지자체에 비해 지역단체의 활동지원이 높다는 평가를 받은 결과 산림청에서 실시한 전국 『도시녹화운동사례 평가』에서 최우수상을 받았음.

### ○ 3대 도시숲 조성

인동 도시숲은 일천만그루나무심기운동의 대표작이며 교통위험이 있는 대로변(8차선 도로)의 인도를 녹지대 중간으로 옮기고, 대왕참나무 터널숲을 조성하는 문제해결기법과 지역 주민과 함께하는 휴식공간 및 문화체험 공간으로 적극 활용토록 한 것과 최우수작품으로 수상. 또한 산림청주관 2014년도 지자체 녹색도시 우수사례 전국 공모에서 최우수상(1등-장관)을 수상하여 전국 최고의 녹색도시로서의 위상을 높였음.

### ○ 시민현수동산조성

“일천만그루나무심기운동”에 자발적으로 참여하는 시민들을 위해 시민현수 동산을 4개소에 지정 및 조성해놓았음. 동락공원, 원평도시숲, 오태동 입구 공한지, 그리고 현수자의 생활권주변 공원이나 녹지조성지 공간에도 현수 또는 기념식수를 할 수 있도록 하였음.

### ○ 공원 확대조성

구미시에는 금오산 도립공원, 동락공원 외에는 마땅히 갈 곳이 부족하다는 시민들의 여론이 많아 공원을 확대 조성에 노력을 주력하고 있음. 4공단 중심부 야산에는 300,000㎡의 해마루공원이 조성되어 전망 좋고 숲이 좋은 공원으로 조성하여 4공단을 찾는 방문객과 기업인이 구미의 성장모습을 한눈에 볼 수 있으면서 편히 쉴 수 있는 공간으로 변모되었음. 금오산 저수지에 수변생태공원을, 문성저수지일대에 수변공원을 조성 중에 있고, 차병원 뒤쪽의 중앙공원, 남통동 어린이 공원, 신평동 양지공원을 비롯하여 도심 속에 크고

작은 공원과 어린이 공원을 10년간 45개소나 확장 조성하였음. 또한 천생산 마제지 주변 생태공원은 사업비 50억원을 들여서 2013~2015년까지 생태체험장, 탐방로, 체육시설, 휴게시설, 수변데크 등을 조성하여 도시 공단근로자들의 자연학습장으로 조성 중에 있음.

○ **특색있고 테마있는 가로수 특화거리 조성**

구미시 관내에는 64.85km거리에 41천여본의 가로수가 푸른 녹음을 자랑하는 가로경관을 만들었음. 가로수는 지역별로 거리별로 특색있고 테마있는 특화거리로 꾸며 나가고 있으며, 봉곡~문성일대, 신규 조성된 박정희로에는 과거 추억을 살릴 수 있는 쌀밥을 해결한 뜻에서 흰꽃 이팝나무를 식재하였음.

○ **꽃밭속의 구미가꾸기**

공단도시이지만 꽃과 나무가 있는 아름다운 도시 건설을 위하여 가로변과 조경지, 공한지 등에 “일천만그루나무심기운동”과 연계하여 계절별로 특색있는 밝고 아름다운 꽃밭과 꽃길을 조성하였음. 일년생 가로화단 54개소 16,000㎡, 다년생 가로화단 109개소 17,600㎡, 가로화분 1,510여개에 계절꽃을 비롯한 야생화 1백만여본을 식재하였고, 코스모스 및 칸나 등 일년생 꽃길 81km, 금계국 및 루드베키아 등 다년생 꽃길 109km를 조성하였음.

○ **추진결과 : 목표대비 102% 달성(공공 76%, 민간 24% 식재)**

(단위 : 본)

구 분	합 계	2015	2014	2013	2012	2011	2010	'06~'09
계	10,216,540	830,425	927,272	1,162,447	1,003,995	1,087,739	1,198,092	4,006,570
공공부분	7,702,803	650,483	841,899	909,739	778,818	862,302	914,058	2,745,504
민간부분	2,513,737	179,942	85,373	252,708	225,177	225,437	284,034	1,261,066

“『일천만그루나무심기운동』을 10년간 지속적으로 추진하고 43만 시민과 함께 노력하여 목표를 초과 달성”

“10년간 체계적으로 추진한 『일천만그루나무심기운동』을 녹색도시 이미지 구축 및 기후변화 대응 중점홍보 거양”

“시민들이 일상 생활 속에서 함께 호흡하는 수요자 중심의 도심내 녹색공간 충원으로 행복지수 및 삶의 질 향상에 적극 기여”

□ **향후계획**

○ 제2 ‘일천만그루나무심기운동’의 지속적인 추진

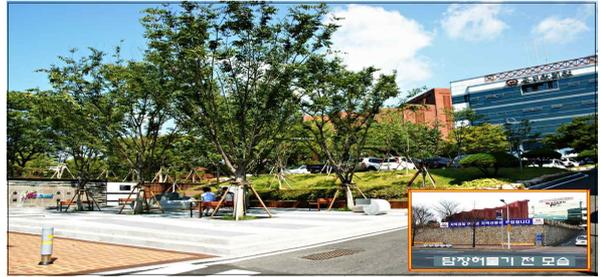
- 추진기간 : ‘16년 ~ ‘25년(10년간)
- 목표분수 : 1,005만본
- 추진내용
  - 범시민적 “도시녹화운동” 전개
  - 기업체, 민간단체 위주의 녹화사업 중점선정 및 추진 등

○ 제2 ‘일천만그루나무심기운동’이 소기의 성과를 달성하는 10년 뒤에는 시가지 전체 하나의 생태공원으로 살아숨쉬는 60만 시민의 풍요로운 삶의 공간으로 거듭나게 될 것으로 기대됨.

□ 관련사진



인동 도시숲 산책로 전경(2008)



매일신문사 담장허물기 전후 전경(2009)



철로변 도시숲 산책로 전경(2010)



원평 도시숲 산책로 전경(2011)



구미 I.C 진입로 전경



금오초등학교 담장허물기후 전경



해뜨락공원 복층 가로숲길



이팝나무 가로수길



TMC 기업체 현수목(왕벚나무)



대구은행 현수목(동락공원)

# 매니페스토 우수사례 소개서

지자체명	경상북도 영주시												
사 례 명	- 청소년의 창의성으로 도시를 변화시키다 - <b>발상의 전환에서 시작된   ♥ 영주 프로젝트</b>												
분 야	2분야 - 도시재생 분야												
관련공약	도시재생사업 시행												
사례요약	<p><b>영주시 도시재생 사업개요</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 사 업 명 : 역전(驛前) 역전(逆轉), 영주의 전성시대</li> <li>● 사업개요             <ul style="list-style-type: none"> <li>• 사업기간 : 2014 ~ 2017년(4년간)</li> <li>• 위치 및 면적 : 영주시 영주1,2동 일원 / 1.5km<sup>2</sup></li> <li>• 권역별 사업개요</li> </ul> </li> </ul> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="background-color: #f08080;">후생시장</td> <td style="background-color: #80c0c0;">근대건축자산 활용</td> <td style="font-size: 2em;">➔</td> <td style="background-color: #80c0c0;">관광자원화</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #f08080;">중앙시장</td> <td style="background-color: #80c0c0;">청년예술산업 중심</td> <td style="font-size: 2em;">➔</td> <td style="background-color: #80c0c0;">시장활성화</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #f08080;">구성마을</td> <td style="background-color: #80c0c0;">주거환경 개선</td> <td style="font-size: 2em;">➔</td> <td style="background-color: #80c0c0;">일자리창출</td> </tr> </table> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin-top: 10px;"> <p style="text-align: center; background-color: #008080; color: white; padding: 5px;"><b>후생시장 도시재생사업</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 재미와 놀거리가 있는 사람이 꼭 찬 시장 만들기</li> <li>● 후생시장을 생활문화 놀이터로 조성             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 근대상가 및 옛 점포 복원, 복합문화공간 조성</li> <li>- 청소년 학습, 문화예술, 후생점방놀이터</li> <li>- 역사를 배우고 학습하고, 놀 수 있는 공간 조성</li> </ul> </li> </ul> </div> <p><b>사업 추진배경</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 경북 북부지역에 위치한 인구 11만의 도농 복합도시             <ul style="list-style-type: none"> <li>• 고령화 문제를 심각하게 고민 중</li> </ul> </li> <li>● 최초의 사액서원 ‘소수서원’ 이 소재한 선비도시             <ul style="list-style-type: none"> <li>• 선비정신을 바탕으로 한 인성교육 실시                 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 전국 최초 ‘선비인성교육’ 정규교육과정 채택</li> </ul> </li> <li>• 시책의 모든 분야에서 아동·청소년 참여 확대</li> </ul> </li> </ul> <p style="text-align: right;">➔ 2017 하반기 인증 목표 <b>아동친화도시 인증 추진 중</b></p>	후생시장	근대건축자산 활용	➔	관광자원화	중앙시장	청년예술산업 중심	➔	시장활성화	구성마을	주거환경 개선	➔	일자리창출
후생시장	근대건축자산 활용	➔	관광자원화										
중앙시장	청년예술산업 중심	➔	시장활성화										
구성마을	주거환경 개선	➔	일자리창출										

- 청소년의 창의성으로 도시를 변화시키다 -

## 발상의 전환에서 시작된 | ♥ 영주 프로젝트

### 도시재생사업의 주민 참여방안 고민

문제



2014년 12월 국비지원 선도모델,  
**도시재생사업 선정**(200억원) 규모

질문



- 공공 주도에서 민간 중심, 다양한 주체의 참여와 협력 필요
- 역사성, 장소성에 맞는 스토리 발굴 등 새로운 창의력 요구
- **도시 재생에 청소년의 반짝이는 아이디어를 더하면 어떨까?**

적용



실행가능 영역에서, **사업주체로서 청소년 자발적 참여 유도**  
(기획, 교육, 홍보 및 방송, 놀이문화, 체험, 크라우드 펀딩)

### 청소년 참여를 통한 | ♥ 영주 프로젝트 추진



## 도시재생 청소년 도시 참여단 공개모집

- 관내 11개 초·중·고등학교, 100명으로 도시참여 지원단 구성
  - 학생들의 재능과 관심에 맞는 분야별 연구활동 지원
  - 홍보 브로슈어 제작 및 배부, 길거리 홍보활동 전개
  - 자율성 보장으로 다양한 아이디어 도출

영주시정을 배우고, 알리는 연구·학습 동아리 활성화



## 청소년 골목교육봉사단 구성

- 지도교사, 멘토(고등학생 22명) ↔ 멘티(초등학생 15명) 결성
- 후생시장 골목공부방 운영(월 20일, 40시간)
  - 학생들의 재능과 관심에 맞는 분야별 연구활동 지원
  - 홍보 브로슈어 제작 및 배부, 길거리 홍보활동 전개

도시재생사업의 새로운 패러다임 제시

경제적 기능(관광마케팅)

+

사회공익적 기능(교육봉사)



## 청소년이 직접 만드는 방송국 개국

- 영주 황금시대 방송국(Goldon Age Broadcast)
  - ※ 榮州市 = 영화로운 도시, 변영·전성기 = 황금시대
- 10개 중·고등학교 방송반 참가, 직접 기획 및 취재방송
  - 이웃의 소소한 이야기, 음악, 영주시정 소개(매주 금요일 오후세시)
- 시민과 청소년, 계층간 소통과 상생기반 조성

청소년들이 시장의 변화와 분위기를 주도



## 📖 골목 오락실을 통해 건전한 놀이문화 조성

### 🌐 휴식과 교육문화 활동이 자치적으로 이루어지는 공간 구성

- 정보공간 : 인터넷, 골목 만화방(학습만화, 명화DVD)
- 문화공간 : 부스형 노래방, 추억의 전자게임기
- 교육지원공간 : 빔프로젝트 음향, 가전제품 등

### 청소년만의 자치활동 공간 확보



## 📖 역주의 역사를 한눈에 보는 체험프로그램 도입

### 🌐 체험공간

- 지역의 인물과 전설, 근대모습의 변화를 보는 체험관

### 🌐 프로그램

- 영주 근대역사 골든벨, 휴먼스토리 공모대회, 영주기행 역사동아리 리그전, 영주역사문화 발표회 등

### 영주의 과거, 현재, 미래를 잇는 체험프로그램으로 새로운 미래 창조



## 📖 지역사랑 Crowd funding 참가

### 🌐 프로젝트명 : 당뇨먹는 돼지감자 관사골 프로젝트 6080

- 도시재생추진위원회(감자재배) + 청소년 봉사단(SNS 홍보) 협업
- 목표 200만원 ⇒ 603만원 확보, 페이스북 댓글 1,000회

### 행정자치부, 매일경제신문사 주관 펀딩대회 최우수상 수상

### 청소년의 사회 기여활동으로 지역사랑 마인드 향상



## 성과 및 시사점

- 1 청소년 참여 유도로 공공정책에 대한 이해도 증가
- 2 청소년의 창의성을 바탕으로 한 핵심 콘텐츠 발굴, 시행
- 3 사업 추진과정에서 세대별·계층별 소통 및 공감대 형성
- 4 추진위원회와 청소년 봉사단의 협업으로 시너지 효과 창출

내 고장은 내가 직접, 내 손으로 변화 시킨다



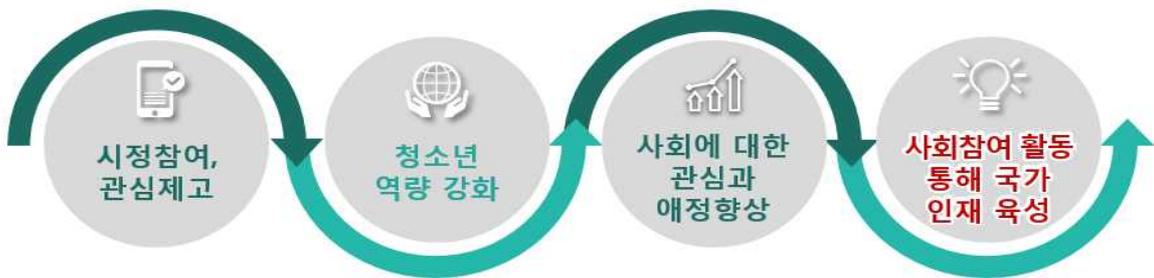
청소년의 창의성을 활용한 현장교육 정책, 롤 모델로 평가

1



아동·청소년들이 공감 정책에 참여할 수 있는 영역 확대

2



청소년의 도시재생사업 참여는 모두가 행복한 공간의 시작이었습니다.

## 매니페스토 우수사례 소개서

지자체명	경상북도 영천시
사 례 명	늘 푸른 숲 내음 나는 도시, 영천!
분 야	1분야-사회적경제 분야( ), 2분야-도시재생 분야(√), 3분야-청년문제해소 분야( ), 4분야-참여예산제 분야( ), 5분야-지역문화활성화 분야( )
관련공약	푸른 영천 가꾸기 사업 완성
사례요약	<p><b>■ 도시재생 분야</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 공 약 명: 푸른 영천 가꾸기 사업</li> <li>2. 내 용: 명품가로숲길, 도시공원 조성</li> </ol> <p><b>■ 사업개요</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 사업기간: 2011 ~ 2018년</li> <li>2. 위 치: 시가지 일원</li> <li>3. 사 업 비: 97억원</li> <li>4. 사업내용: 명품 가로숲길, 도시숲, 가로화단, 공원 조성</li> </ol> <p><b>■ 추진내용</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 명품가로숲길 조성</li> <li>2. 기증소나무 및 조경 수목 이식</li> <li>3. 가로변 띠녹지 조성</li> <li>4. 공원 조성</li> </ol>

# 늘 푸른 숲 내음 나는 도시, 영천!

공 약 명	내 용	비 고
푸른 영천 가꾸기 사업	명품가로숲길, 생활환경숲 조성	

## 1 추진 배경

- 푸르고 아름다운 도시녹색 공간 조성으로 시민 삶의 질 향상
- 도시숲, 녹색 공간 확장으로 시민 휴식처 제공 및 정서안정

## 2 사업 개요

- 사업기간: 2011~2018년
- 위 치: 시가지 일원
- 사 업 비: 97억원
  - ※ 2017년 사업비: 12억원(국비 6 도비 1.8 시비 4.2)
- 사업내용: 명품가로숲길, 도시숲, 가로화단, 공원 조성

## 3 추진 내용

- 명품가로숲길 조성: 8,451본
- 기증소나무 및 조경수목 이식: 5,710본
  - 공장, 도로 등 각종 인허가지: 24개소
  - 개인 및 기관, 기타: 18개소
- 가로변 띠녹지 조성: 7.067km(사철 외 129,106본)
- 공원 조성: 봉동 생활환경숲 외 3개소 조성, 84,480m<sup>2</sup>

## 4 기대 효과

- 계획적이고 체계적인 푸른 영천 가꾸기 사업 추진으로 푸르고 아름다운 영천 이미지 제고

## 5

## 기증수목 이식 및 명품가로숲길 조성내역

기증수목 이식			명품가로숲길 조성	
2011	이식장소	시청전정 외46개소	이식장소	영천IC로 외1개소
	사 업 비	1,068,857천원	사 업 비	561,965천원
	사업내용	기증소나무 이식 1,589본	사업내용	느티나무 외7종 839본
2012	이식장소	금호강 생태하천 외37개소	이식장소	호국로, 칠백로 외13개소
	사 업 비	873,609천원	사 업 비	1,111,002천원
	사업내용	기증소나무 이식 911본 기증조경수목 이식 153본	사업내용	배롱나무 외4종 2,354본
2013	이식장소	작산교차로 외28개소	이식장소	장수로 외11개소
	사 업 비	475,640천원	사 업 비	938,342천원
	사업내용	기증소나무 이식 640본	사업내용	배롱나무 외4종 2,247본
2014	이식장소	최무선 외	이식장소	자호천 자전거길 외
	사 업 비	849,725천원	사 업 비	295,188천원
	사업내용	기증소나무 이식 1,083본 기증조경수목 이식 571본	사업내용	메타세콰이어 외 861본
2015	이식장소	나무은행 외	이식장소	북안4번국도 외
	사 업 비	409,463천원	사 업 비	314,557천원
	사업내용	기증소나무 이식 512본 기증조경수목 이식 147본	사업내용	은행나무 외 4종 493본
2016	이식장소	은해사집단시설지구 외 1개소	이식장소	장천길 외
	사 업 비	23,526천원	사 업 비	934,644천원
	사업내용	기증수목 이식 30본	사업내용	배롱나무 외 4종 1,227본 띠녹지 조성 2.84km
2017	이식장소	교육지원청 외 3개소	이식장소	천문로 외
	사 업 비	55,256천원	사 업 비	264,816천원
	사업내용	기증소나무 이식 74본	사업내용	느티나무 외 4종 430본
합계	총사업비	3,756,076천원	총사업비	4,420,514천원
	총 본수	총 기증수목 이식 5,710본	총 본수	느티나무 외7종 8,451본 띠녹지 조성 2.84km



목재문화체험장 조성



금호강 둔치 소나무 공원 조성



금호강 둔치 소나무 공원 조성



도로변 띠녹지 조성

## 매니페스토 우수사례 소개서

지자체명	경상남도 창원시
사 례 명	<b>“도시재생의 혁신 플랫폼” 주민과 호흡하는 창원형 도시재생 선도지역 프로젝트</b>
분 야	1분야 사회적경제 분야( ), 2분야 도시재생 분야(O), 3분야 청년문제해소 분야( ), 4분야 참여예산제 분야( ), 5분야 지역문화활성화 분야( )
관련공약	권역별 쇠퇴정도 진단 및 지구 활성화 등 계획수립 (공약관리번호 5-3-2)
사례요약	<p><input type="checkbox"/> 추진배경</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마산 오동동 일원 구도심의 공동화 현상 발생</li> <li>○ 체계화 되지 않은 구도심의 경쟁력 저하</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 추진방향</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지역의 특성과 지역 주민의 니즈(Needs)를 반영한 도시재생 민관 거버넌스 구축</li> <li>○ 지역 주민의 역량강화 및 지역 공동체 사업 발굴을 통한 지속가능한 도시재생 선도 모델 확립</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 사업개요</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업장소 : 창원시 마산합포구 오동동 일원(구. 성호동, 동서동, 오동동)</li> <li>○ 기 간 : 2014 ~ 2018년</li> <li>○ 예 산 : 200억원(국비 100억원, 지방비 100억원)</li> <li>○ 사업내용 : 도시재생을 통한 지역경제 활성화 + 도시관광 활성화 + 지역공동체 활성화</li> <li>○ 추진체계 : 도시재생 민·관 협력 거버넌스 구축             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (창원시) 도시재생 사업 지원 → 재원확보(국비·시비), 기반조성</li> <li>- (민 간) 도시재생 사업 발굴 → 지역 공동체 중심 콘텐츠 구축, 역량강화</li> </ul> </li> <li>○ 주요사업             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 우리 동네 골목길 간판 디자인 제작</li> <li>- 불종로 걷고 싶은 거리 조성 시민계획 수립</li> <li>- 불종거리 불빛축제 경관조명 사업</li> <li>- 도시재생 선도지역 민간기업 협업사업 추진</li> <li>- 도시재생 주민제안사업 추진</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 사업성과</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 유동인구 증가 : '14년 12월 대비, '17년 6월 평균 3배 이상 증가</li> <li>○ 창원시 도시재생 선도지역 벤치마킹 : 286개 기관 3,991명이 방문</li> <li>○ 창원 도시재생 선도사업 언론노출 빈도(TV방송, 신문, 라디오) : 703회</li> </ul>

**- 도시재생의 혁신 플랫폼 -**  
**주민과 호흡하는 창원형 도시재생 선도지역 프로젝트**

**I 추진배경**

- 마산 오동동 일원 구도심의 공동화 현상 발생
  - 창원국가산단의 성장과 기존 공공기관의 이전, 산업구조의 변화 등으로 인해 1970~80년대 전국 7대 도시의 전성기를 구가했던 마산 오동동 지역의 쇠퇴
  - 도심기능의 외연적 확장에 따른 새로운 상업지역 개발과 대형 판매시설 확대 등으로 인한 구도심의 경제적 침체 가속
- 체계화 되지 않은 구도심의 경쟁력 저하
  - 구도심 기반시설 노후화 및 접근성 저하에 따른 유동인구 감소
  - 구도심이 가진 다양한 잠재자원의 활용 미비로 지역발전 추동력 저하

**II 추진방향**

- 지역 주민이 주도하는 도시재생 선도 모델 구현
  - 오동동 일원 지역의 특성과 지역 주민의 니즈(Needs)를 반영한 도시재생 민관 거버넌스 구축
  - 지역 주민의 역량강화 및 지역 공동체 사업 발굴을 통한 지속가능한 도시재생 선도 모델 확립
- 구도심 지역의 새로운 기능 도입을 통한 지역경제 활력 증진
  - 기반시설 개선을 통한 인구 유입과 유동인구의 접근성 향상
  - 구도심 지역의 매력을 활용한 문화·예술산업 육성 및 도심관광 활성화

**❖ 주민 주도의 도시재생 혁신 플랫폼 구현 ⇨ 지역 경제 활성화**

### Ⅲ 주요사업

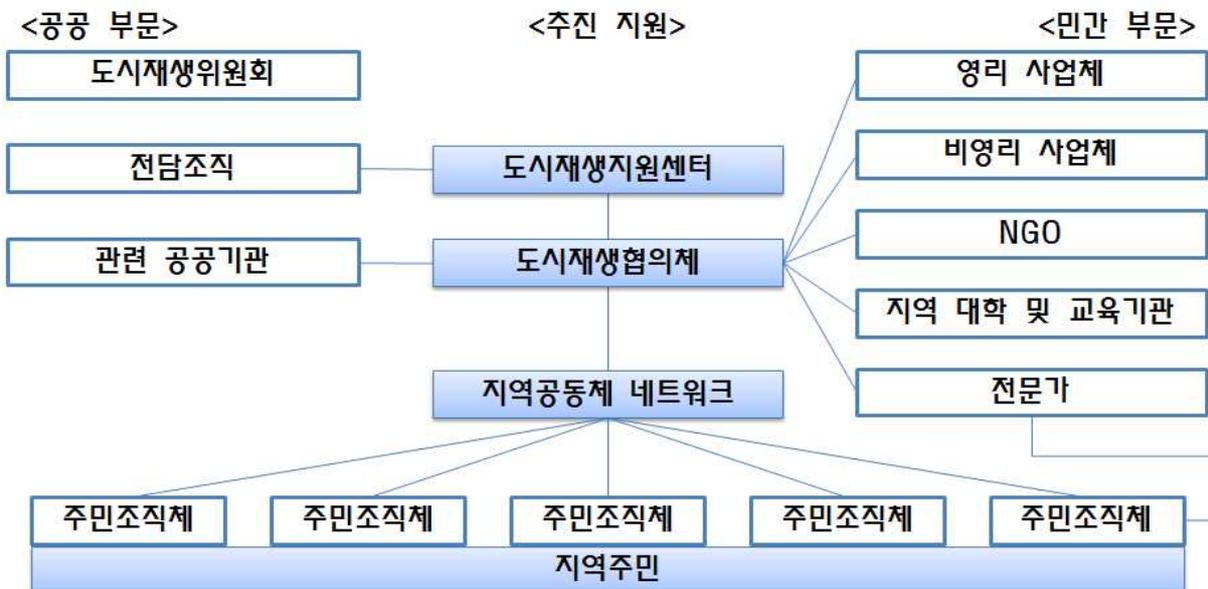
#### □ 사업개요

- 사업장소 : 창원시 마산합포구 오동동 일원(구. 성호동, 동서동, 오동동)
- 기 간 : 2014 ~ 2018년
- 예 산 : 200억원(국비 100억원, 지방비 100억원)
- 사업내용 : 지역경제 활성화 + 도시관광 활성화 + 지역공동체 활성화



#### ○ 추진체계 : 도시재생 민·관 협력 거버넌스 구축

- (창원시) 도시재생 사업 지원 → 자원 확보(국비·시비), 기반조성
- (민 간) 도시재생 사업 발굴 → 지역 공동체 중심 콘텐츠 구축, 역량강화



## IV 민·관협력 우수사례

### ① 우리 동네 골목길 간판 디자인 제작

#### □ 배경 및 목적

- (공공) 오래된 골목의 환경 정비를 통해 구도심 보행 환경을 개선
- (민간) 건축물의 입면에 설치된 간판 정비를 통해 쾌적한 골목길 환경 완성

#### □ 사업개요

- 위 치 : 창원시 마산합포구 오동동 250년 골목길 주요 상점
- 기 간 : 2016. 10. ~ 2017. 9.
- 내 용 : 공공부문 골목길 정비에 따른 민간부문 상점 간판 정비
- 예 산 : 300백만원 (전체 예산 1,500백만원)

#### □ 추진경과

- 2015.05. : 우리 동네 골목길 사업추진협의회 위촉
- 2015.06.~12. : 지역별 주민간담회 및 협의회 운영(9회 운영)
- 2016.08. : 공사 발주
- 2017.03. : 공사 준공
- 2016.09. : 주민제안 간판 디자인 제안(지역상인 54점포)
- 2017.02. : 주민제안 간판 디자인 발주(8개 업체)
- 2017.08. : 주민제안 간판 디자인 제작 및 시공(예정)

※ 주민간담회 시행 : 108회(개별 및 소규모 상인모임 협의)



꼬부랑 골목길 정비 전



꼬부랑 골목길 정비 후



조창 골목길 정비 전



조창 골목길 정비 후

## □ 골목길 간판 디자인 관련 사진



관계부서 협의

간판 및 입면 디자인 시안

## ② 불종로 걷고 싶은 거리 조성 시민계획 수립

### □ 배경 및 목적

- 불법 주정차로 인한 보행 불편함 해소 + 어메니티가 있는 가로 환경 조성
- 도로 다이어트(차도 축소)에 따른 주민 반대 여론 형성
- 시민이 주도하는 계획 수립을 통해 가로환경에 대한 디자인 실시

### □ 사업개요

- 위 치 : 창원시 마산합포구 오동동 불종로 일원
- 기 간 : 2016. 3. ~ 2016. 11.
- 내 용 : 길이 780m, 폭 20m 도로 구간공사 및 시설물 설치
- 예 산 : 8백만원 (전체 예산 3,000백만원)

### □ 추진경과

- 2015.09. : 불종로 걷고 싶은 거리 사업추진협의회 구성
- 2016.05. : 불종로 걷고 싶은 거리 조성 전문가 회의
- 2016.07. : 종합계획 착수 및 **시민계획 수립반 개강**
- 2016.08. : 지역주민 업무협의(현장조사 및 답사 등) 및 실시설계 착수
- 2016.09. : 유관기관 업무협의(한전, KT, 교통전문가 등)
- 2016.10. : 관계부서 업무협의(합포구청 경제교통과 등)
- 2016.11. : **시민계획 수립반 종강** 및 종합계획 최종보고
- 2017.07. : 조성 공사 착공

□ 관련 사진 : 모던하고 깨끗한 가로 + 보행 친화적 환경 개선



③ 불종거리 불빛축제 경관조명 사업

□ 사업개요

- 위 치 : 창원시 마산합포구 창동 불종거리 일원
- 사업구간 : 창동 불종거리 480m, 상상길 150m 구간
- 사업내용 : 크리스마스 메인트리, 4차선변 빗터널 구조물, 캐릭터 및 포토존
- 사 업 비 : 250백만원

□ 사업성과

- '16년 사업시행 시 연말기간 방문객 및 유동인구 급증으로 20년전 경남 중심상권을 대표하는 불종거리의 이미지 재현
- ⇒ 소규모 예산 투입 : 대표적 야간 관광명소 구축, 상권 매출액 2배이상 증가



④ 도시재생 선도지역 민간기업 협업사업 추진

□ 배경 및 목적

- 창원시에 소재한 민간기업의 후원을 바탕으로 다양한 도시재생의 추진
- 환경 개선에서부터 보건의료 서비스 등 다양한 영역에서의 참여 유도

□ 사업개요

- 위 치 : 창원시 마산합포구 오동동 일원
- 기 간 : 2017. 1. ~ 2018. 12.
- 내 용 : 다양한 도시재생사업 추진을 위한 지역의 민간기업과의 협업 추진
  - 두산중공업, 두산인 봉사의 날 행사 추진
    - ↳ 사랑의 가구 만들기, 테마 벽화 그리기 등 프로그램 운영
  - 창원시마산의사회, 삼성병원 표지석 설치
    - ↳ 故 김형철 선생의 애국에 대한 정신을 기리기 위한 표지석 설치



두산중공업 가구 만들기 전경



테마 벽화 봉사활동

⑤ 도시재생 주민제안사업 추진

□ 사업개요

- 기 간 : 2015. 2. ~ 2018. 12.
- 내 용 : 지역주민 아이디어를 바탕으로 소규모 도시재생사업 추진
  - 상상길(23,000 외국인 네임블럭) 조성, 테마거리(쌍쌍길) 조성
  - 3·15 의거 기념 프로그램 운영(주민 참여 프로그램)
    - ↳ 꽃 골목 조성('15년), 소소화분 설치('16년), 3·15 희망나무('17년)
  - '16년 창원시 도시재생 주민공모사업 시행



홍보동영상 제작(한복입고 골목여행)



불종로 버스정류장 파빌리온 설치



부림창작공예촌 방문객 유도 환경 개선



상상길 개막식

## V 사업성과

### □ 사업성과(효과)

구분	사업성과 분석		사업효과	비고
	사업전	사업후		
매출액	395억원 (2014.6월)	573억원 (2016.7월)	45% 증가	신용카드/현금영수증 매출액 분석자료
유동인구	132,474명 (2014.12월)	308,086명 (2016.10월)	132.6% 증가	5개지점 조사분석 월별 유동인구 합계
점포수	1,567개소 (2013년)	1,779개소 (2016년)	13.5% 증가	연도별 면허세 부과자료 분석
청년창업	215개소 (2013년)	300개소 (2016년)	39.5% 증가	
견학·방문	543명 (2013년)	1,849명 (2016년)	240% 증가	견학·방문 참여단체 인원수

### □ 언론 홍보 : 창원 도시재생 선도사업 언론노출 빈도 703회

구분	합계(건)	신문(건)	방송(건)	비고
2014	87	78	9	
2015	140	140	-	
2016	281	274	7	
2017	195	173	22	7월 7일 기준
합계	703	665	38	



YTN 보도 장면



SBS 「불타는 청춘」 방영 장면

### □ 유동인구 증가 : '14년 12월 대비, '17년 6월 평균 3배 이상 증가

