

충남 사회적경제 전담기구 운영방안 모색을 위한 정책포럼

- 일 시 : 2019. 9. 6. (금) 14:00
- 장 소 : 충남도서관 다목적실1

충남도의회 사회적경제 정책 연구모임
충남사회적경제협의회
충남연구원

충남 사회적경제 전담기구 운영방안 모색을 위한 정책포럼

1 목적

- 사회적경제 생태계 활성화를 위한 전담기구 운영방안 공감대 형성
- 현재 추진 중인 충청남도 사회적경제 전담기구 운영방안 논의

2 개요

- 일 시 : 2019. 9. 6. (금) 14:00 ~ 16:00
- 장 소 : 충남도서관 문화교육동 다목적실1
- 공동주최 : 충남도의회 사회적경제 생태계 조성을 위한 정책 연구모임,
충남사회적경제협의회, 충남연구원

3 진행흐름

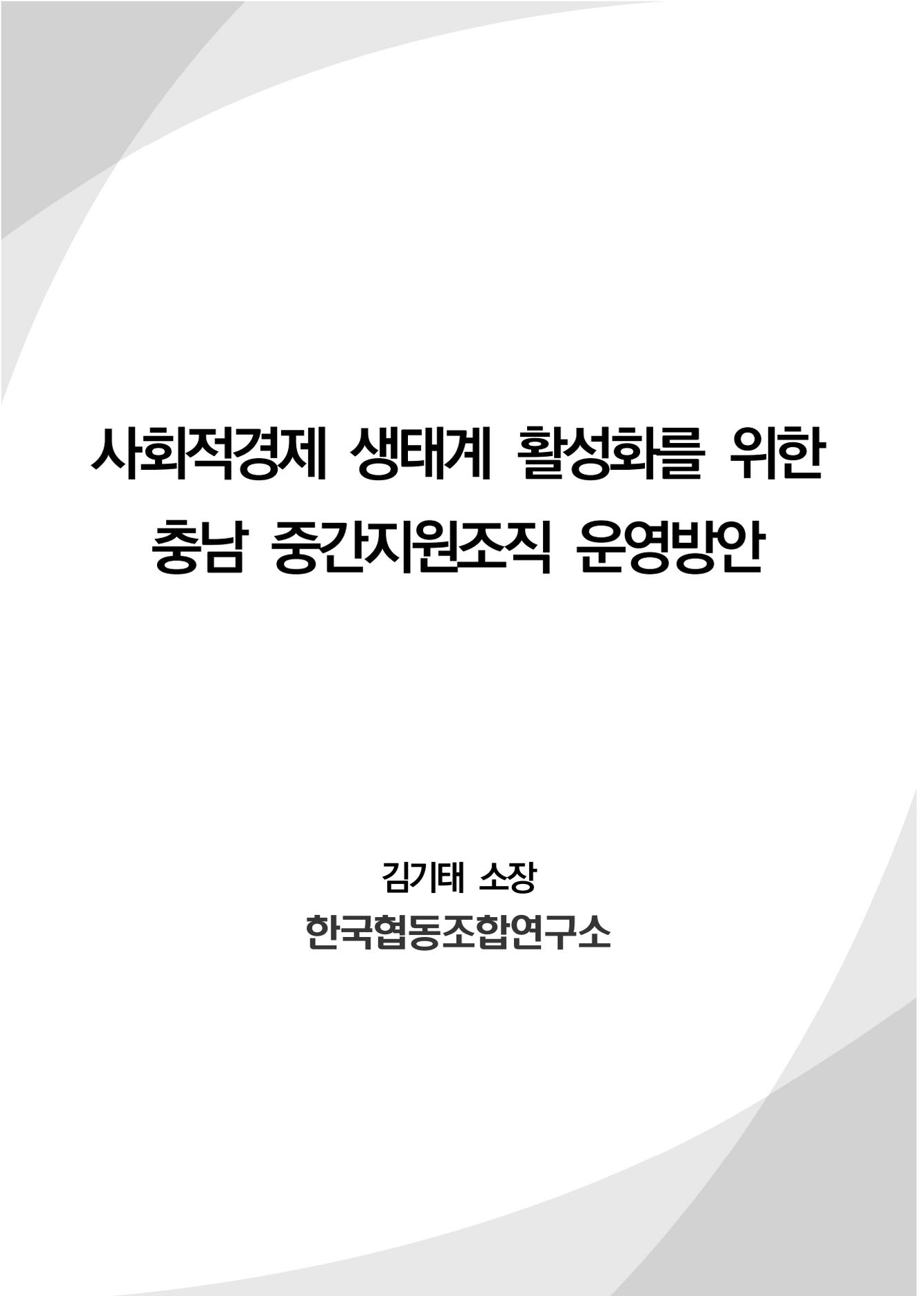
| 시 간 | 내 용 | 비 고 |
|-------------|---|------------------------|
| 13:30~14:00 | 30' [참석자 등록] | |
| 14:00~14:05 | 5' [개회 및 국민의례] | ○사회 : 박춘섭책임연구원 (충남연구원) |
| 14:05~14:15 | 10' [내빈소개, 개회사] ○개회사 : 김혜경 상임대표(충남사회적경제협의회) | |
| 14:15~14:45 | 30' [발제 및 종합토론] 좌 장 : 김명숙 도의원(충청남도의회) 발제 : 김기태 소장(한국협동조합연구소) ▶ 사회적경제 생태계 활성화를 위한 충남 중간지원조직 운영방안 | |
| 14:45~15:15 | 30' [지정토론] 토론 1: 임동환 회장 (충남사회적기업협의회) 토론 2: 장효안 공동대표(사회적협동조합 우리동네) 토론 3: 임지현 사무국장(강원도사회적경제지원센터) | |
| 15:15~15:55 | 40' [자유토론] | 참여자 전체 |
| 15:55~16:00 | 5' [폐회] | |



목 차



| | |
|--|----|
| 발제. 사회적경제 생태계 활성화를 위한 충남 중간 지원조직 운영방안 | 4 |
| 김기태 소장(한국협동조합 연구소) | |
| 토론 I. 충남사회적경제 전담기구 민간(안) | 19 |
| 임동환 회장(충남사회적기업협의회) | |
| 토론 II. 충남사회적경제 전담기구 운영 방향 및 제언 .. | 25 |
| 장효안 공동대표(사회적협동조합 우리동네) | |
| 토론 III. 강원도 사회적경제지원센터 운영 사례 | 28 |
| 임지헌 사무국장(강원도 사회적경제지원센터) | |



사회적경제 생태계 활성화를 위한 충남 중간지원조직 운영방안

김기태 소장
한국협동조합연구소

사회적경제생태계활성화를 위한 충남 중간지원조직 운영 방안

2019. 9



소장 김기태

한국 거버넌스의 특징

국가주도 거버넌스 체계의 유지 온존

장기적인 중앙집권국가의 전통

- ❖ 통일신라 시대 이후 1400여 년간 안정적으로 지속된 매우 특수한 역사적 경험

성공적인 행정부 중심의 개발독재국가 경험

- ❖ 1980년대 후반까지 한국은 국가주도적 거버넌스 구조 속에서 국가와 민간이 수직적 관계를 벗어나지 못했고, 권위적인 국가는 민간을 유사시민사회조직을 하위파트너로 삼아 후견-피후견관계를 형성하여 통제

국가주도거버넌스와 굿거버넌스의 혼재

- ❖ 1987년 민주화운동 이후 지방자치제도의 도입과 중앙정부 정책에 대한 각종 위원회 제도의 도입, 시민사회의 성장 등에 의해 국가 차원의 거버넌스가 변형되는 과정

지방자치제의 특징

미완성의 지방자치제

- ❖ 지자체의 재정자립도 취약 및 제도적 자율성의 확장이 지체되는 속에서 중앙정부의 예산과 국가업무를 대행하는 업무를 기본으로 지방정부의 예산과 사업이 편성되는 상황에서 지자체의 독자적인 정책 기획과 집행이 지체
- ❖ 문재인 정부에서 점차 자치분권을 위한 포괄적 예산 배정의 양질적 수준이 높아지고 있음

지역정당구조에서 지자체장의 강한 권한

- ❖ 지방정부의 역할이 확보된 자체적인 지방예산을 바탕으로 지역주민의 의견을 반영하는 행정활동보다는 중앙정부예산을 유치하는 것이 더 많은 지역사회발전에 기여한 것으로 인식되고 있다. 이런 구조에서는 지역 단위에서도 지방의회와 지역민사회의 영향력보다 행정과 자치단체장의 의사결정이 지역사회에서 가장 큰 영향력을 행사

좋은 거버넌스의 필요성과 중간지원조직의 여러 모델

거버넌스의 범위와 유형의 구분

- ❖ 좋은 거버넌스가 이뤄지기 위해서는 정부기능의 조정 및 조정된 역할을 수행할 수 있는 비정부 주체의 역할이 전제되어야 함
- ❖ 정부의 기능은 기존의 거버넌스가 정책기획의 독점과 대부분의 사업을 직접수행한 것과 비교할 때 거버넌스에서는 ① 정책기획 및 이해관계 조정 ② 업무위탁 ③ 사업위탁 ④ 직접수행의 4가지로 구분할 수 있음

| | | | |
|--------------|-------|----------------------|----------|
| 직접수행 | 전국(1) | 0-1 | |
| | 지역(2) | 0-2 | |
| 기획/ 조정(1) | 전국(1) | 1-1-1(전국위원회) / 정책협의회 | |
| | | 1-1-2(전국 민간연대조직) | |
| | 지역(2) | 1-2-1(지역위원회) / 정책협의회 | |
| 업무위탁(2) | 전국(1) | 1-2-2(지역 민간연대조직) | |
| | 지역(2) | 2-1-1 | 2-1-2 |
| 사업위탁(3) | 전국(1) | 2-2-1 | 2-2-2 |
| | | 3-1-1 | 3-1-2 |
| | 지역(2) | 3-2-1 | 3-2-2 |
| 기능구분 | 범위 | 비영리,기타(1) | 사회적경제(2) |
| | | | 영리기업(3) |

지역단위 사회적경제의 거버넌스 필요성

사회적경제 거버넌스 활동의 목표

- ❖ 거버넌스 활동의 분류기준을 가지고 사업규모, 예산, 주요 행위자, 선정 방법 등이 정리되고, 사회적경제의 역할이 확대될 수 있는 방안이 마련되어야 함
- ❖ 모든 제도와 정책이 기계적으로 균형을 이루는 것이 수평적 파트너십이 아님
- ❖ 예를 들어 토목공사 부문에 대규모 영리기업의 비중이 높다면, 사회서비스와 복지 영역에서는 사회적경제와 비영리법인의 비중이 높아야 국가 전체적인 수평적 파트너십이 이뤄지는 것

현재의 현황과 과제

- ❖ 사회적경제는 업무위탁과 사업위탁의 영역에서 범위를 확대하기에는 아직까지 충분히 성숙되어 있지 못함
- ❖ 따라서 사회적경제조직의 모범사례의 발굴, 규모화를 달성할 수 있는 기업가의 육성과 규모화 계획을 뒷받침해줄 금융지원 및 거버넌스 제도 개선 등이 지속적으로 이뤄져야 함
- ❖ 실험 등 근대적 사회적경제조직과 새로운 사회적경제조직과의 지역의 협력 활동이 미흡함. 지자체에 영향력을 펼치기에 아직 새로운 사회적경제조직의 역량은 미흡함
- ❖ 지방정부의 적정한 지원과 육성이 필요함

수평적 파트너십 : 주체 모두의 의무와 권리가 균형을 이뤄야

수평적 파트너십이란?

부문 및 특정 아젠다와 관련된 각 주체가

- 1) 스스로의 역할을 충실히 수행하는 것을 지향하면서,
- 2) 다른 주체들과 동등한 조건에서
- 3) 서로 처해진 여건을 인정하고 존중하며,
- 4) 다양한 협력활동을 통해
- 5) 시너지 효과를 만들어 내려는 노력이
- 6) 일반화된 구조

목표 달성

수평적 파트너십 활동

(광역/기초) 지자체

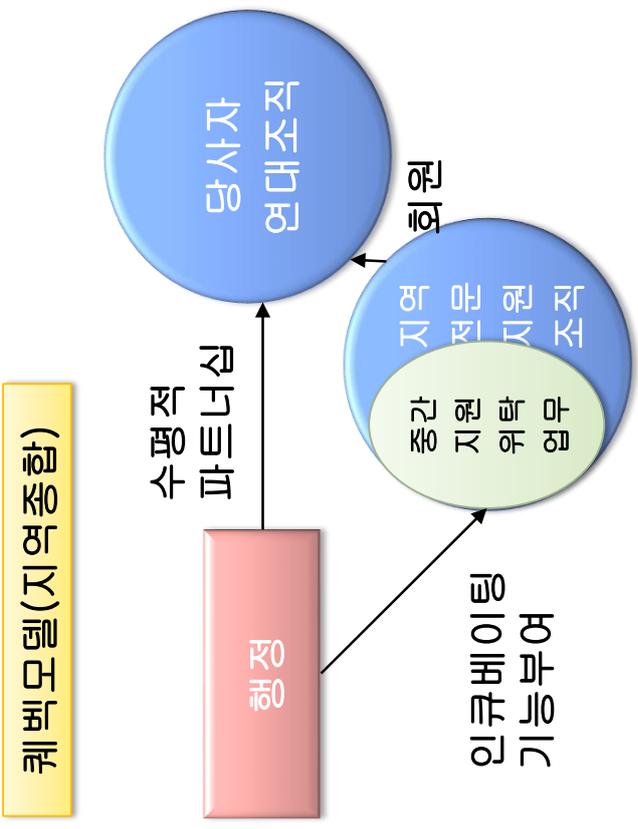
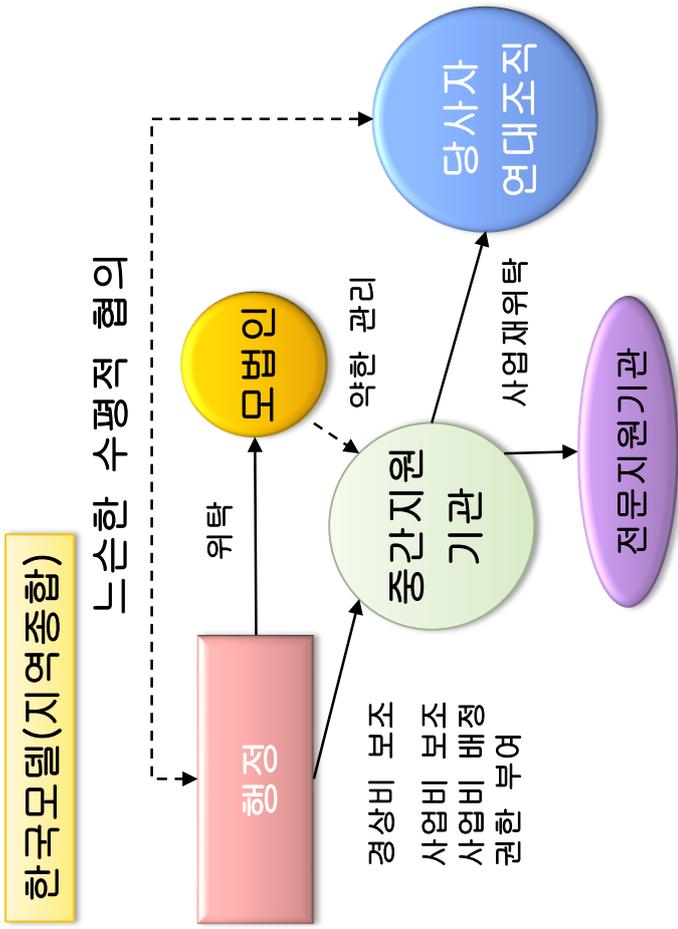
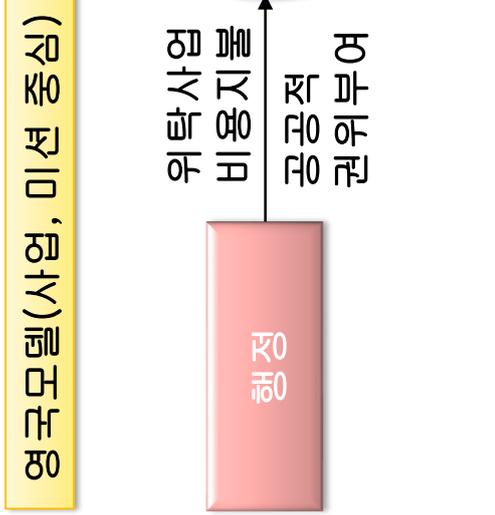
기관

협동조합

단체

주민/시민

중간지원기관과 당사자연대조직 관계 모델



- ❖ 각국가별 거버넌스의 특징, 민간의 역량, 경제 의존성 등의 다양한 요인에 의해 모델이 규정되므로, 어떤 것이 가장 최선이라고 평가할 수는 없음
- ❖ 하지만 1)수평적 파트너십. 2)구조의 안정성, 3)민간의 성장 가능성 등의 관점에서 지향해야 하는 바를 논의할 수 있음
- ❖ 협동조합협회의회의 지향과 방향은?

혁신은 중간지원조직에서부터

제 역할하는 중간지원조직의 요건

중간 + 지원

- ❖ 중간지원조직은 설립 시기 전후에는
 - **관련조직들의 현황에 대한 풍부한 이해 속에서 해당 활동의 필요성과 최소 수준의 시스템을 구축하려는 열망을 가진 구성원들이(주체)**
 - 1) 관련 조직들의 이해수준을 높이고,
 - 2) 체계적인 네트워크를 구축할 수 있는 역량을 갖추고 있어야 하며,
- ❖ 어느 정도 시스템이 구축된 후에는
 - 3) 더 확장되거나 높은 비전을 지속적으로 제시하고,
 - 4) 문제해결에 필요한 인적역량과 자원을 결합시키는 활동을 수행할 수 있는 역량(필요 역량)을 갖추고 있어야 정체성을 유지할 수 있음

직영과 위탁의 장단점 비교

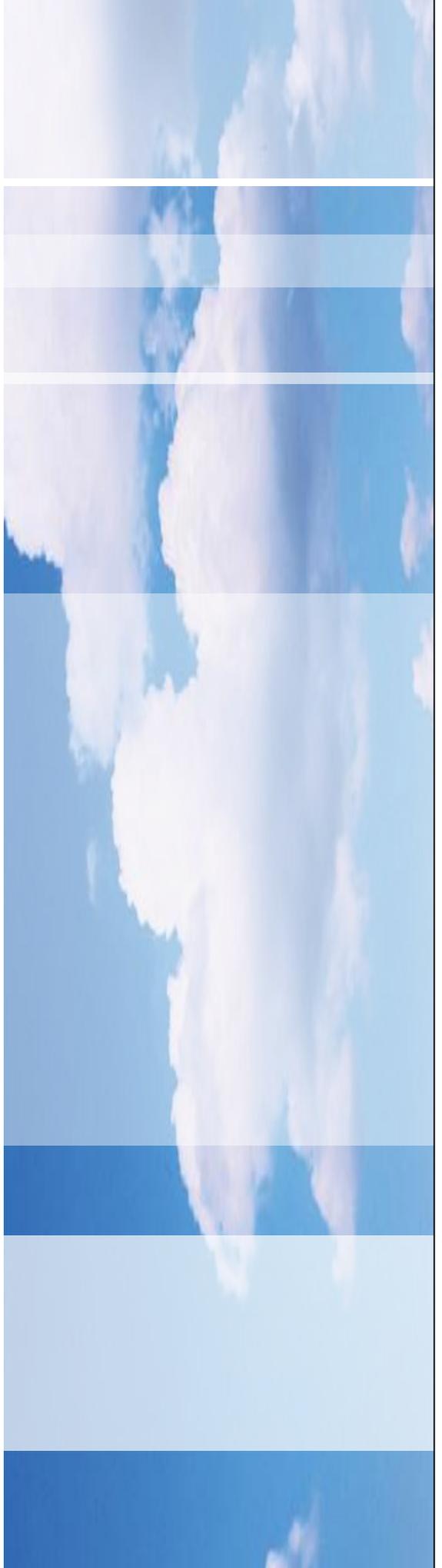
| 구분 | 관설관영 | 관설민영 | 민설민영 |
|--------------|--|--|--|
| 설립주체 운영주체 | 행정 | 행정 | 민간조직 (당사자조직, 전문기관) |
| | | 민간단체(위탁) | 민간조직 직접 고용 |
| 인력 | 공무원(+계약직 공무원) | 센터장 단체 선임+(조직 고용 혹은 센터 자체 고용 훈용) | 민간조직 직접 고용 |
| 자원 | 행정예산 | 행정예산[위탁금:경상비+사업비) + 수탁조직 자체금+타사업수주] | 자체 자원 (일부 민간경상보조사업 지원) |
| 자유도 | 행정기관과 동일 | 민관 관계 반영(전문성, 교섭력 등) 장기적으로 행정체계로 수렴 | 상대적으로 자유로움 (업무위탁 수준) |
| 장점 | 예산의 안정성과 연속성 | 공설과 민설의 강점 결합 가능 | 자원 투입 적음, 높은 효과성, 높은 창의성 |
| 문제점 | 지자체장의 의지에 따라 존속, 규모, 방향 규정 자율성과 창의성 부족 행정 지원 역할 강조 | 위탁기관 변경에 따른 불연속성 우려 기초단위 위탁기관 역량 미흡 위탁과정에서의 민간 갈등 우려 장기적으로 기관화 가능성 | 경영 불안정 자원부족으로 사업량 한계 서비스에서 소외된 현장 발생 관설과 경쟁 어려움 |
| 한국 사례 | 기초 지자체 다수 | 서울사회적경제지원센터 등 광역 지원조직의 다수 | 전북 진안군, 홍성군 흥동면 마을활력소, 광주시 북구 시화문화마을지원센터 등 |

증장기적으로 기초 사회적경제지원센터와의 관계 검토 필요

❖ 현재 사회적경제 정책전달체계 논의가 진행되고 있음. 기초와 광역 역할분담 검토

| 분야 | 기초 중간지원조직의 역할 | 광역 중간지원조직과의 비교 |
|-------------------|--------------------------|---|
| 교육 및 인력양성 | 정책지원 프로그램 대상자 교육 | ·중간지원조직이 있는 경우 중복 |
| | 정책지원 프로그램 지향 대상자 교육 | ·중간지원조직이 있는 경우 중복 |
| | 불특정다수에 대한 교육을 통한 인력양성 | ·어떤 조직으로 어떤 사업을 할 것인지 정해지지 않은 주민교육은 현재 광역중 간지원조직 체계에서는 불가능 |
| 상담 및 컨설팅 | 사업조직에 대한 컨설팅 | ·광역중간지원조직은 중간지원의 사업범위가 정해져 있고 이미 정해진 사업조 직에 대해 중간 지원하는 역할에 중심을 두고 있어 사업조직에 대해 유연한 컨설팅에 제한적임 |
| | 정책지원 프로그램의 연결 | ·광역중간지원조직은 담당하는 정책지원 프로그램이 정해져 있어 다른 중간지 원조직이 담당하는 지원정책을 적극적으로 연결하는 역할은 제한적임 |
| | 지역 내부 네트워크 | ·해당 사업 이외의 기관, 단체와의 네트워크는 제한적 |
| 네트워크 및 연대사업 | 지역 외부 네트워크 | ·중간지원조직이 있는 경우 중복 |
| | 연합/연대사업의 추진 | ·지역에 있지 않기 때문에 지역의 상황, 정보가 제한적이어서 시군단위 연합/ 연대사업을 하기 어려움 |
| | 행정과의 협력 | ·시군단위를 넘어선 연대사업은 가능 |
| 행정과의 거버넌스 | 행정과의 협력 | ·시군과 협력하는 것에 제한적 |
| | 지원프로그램의 중복합 | ·다양한 프로그램을 중복합하는 것은 제한적 |
| | 사회적경제에 대한 공감대 형성 | ·중간지원조직이 있는 경우 중복 ·시군단위에서 다양한 사례를 만들어 공감대를 형성하는 데에는 제한적 |

감사합니다





충남사회적경제 전담기구 민간(안)

임동환 회장
충남사회적기업협의회

충남사회적경제 전담기군 민간(안)

임동환 회장(충남사회적기업협의회)

I. 전담기구의 민간위탁 필요성 및 검토배경

- 문재인정부 사회적경제 활성화 정책방향
 - ‘지역 기반, 민간 주도, 정부 뒷받침’ 원칙 제시

- 민선7기 충청남도지사 사회적경제 관련 주요 공약_전담조직 관련
 - 1) 전담부서 확대: 사회적경제과 혹은 부지사 직속 사회적경제 담당관
 - 2) 사회적경제지원센터의 (예산과 조직을 확대한) 재단으로의 확대 개편

- ‘민간 주도’에 의한 전담조직의 사회적경제 활성화 흐름
 - 국내 광역단위 전담기구(사회적경제지원센터 등)의 경우 ‘민간 중심성’이 보장된 민관 거버넌스 체계 구축이 대세
 - : 서울, 경기, 강원, 대전, 충북, 대구, 경북, 부산, 광주, 제주 등 16개 광역자치 단체의 사경센터 대다수가 민간 위탁
 - : 전북은 경제진흥원 산하에 설치. 인사권 등 사회적경제 독립성 훼손
 - : 전남의 경우 민간 위탁+출연재단의 컨소시엄

II. 민간위탁 전담기구 운영방안

- 운영원칙 및 방식
 - 민관 거버넌스 집행체로서의 운영위원회 운용
 - : 행정·당사자조직 및 중간지원조직·외부전문가로 구성된 운영위 구성
 - 현장 지향 기반의 사업수행
 - 민간 중심의 모법인 운용과 독립적 운영
 - 재정운용의 전문성 및 독립성 확보
 - 종사자의 공개채용과 전문성 확보

거버넌스 민간 주체-충남사회적경제협의회

》 충남사회적경제협의회는 충남 사회적경제 당사자조직과 중간지원조직을 아우르는 협의체로 지속가능한 발전 수립을 목적으로 2015년 6월 설립됨.

》 회원 조직(총 13개)

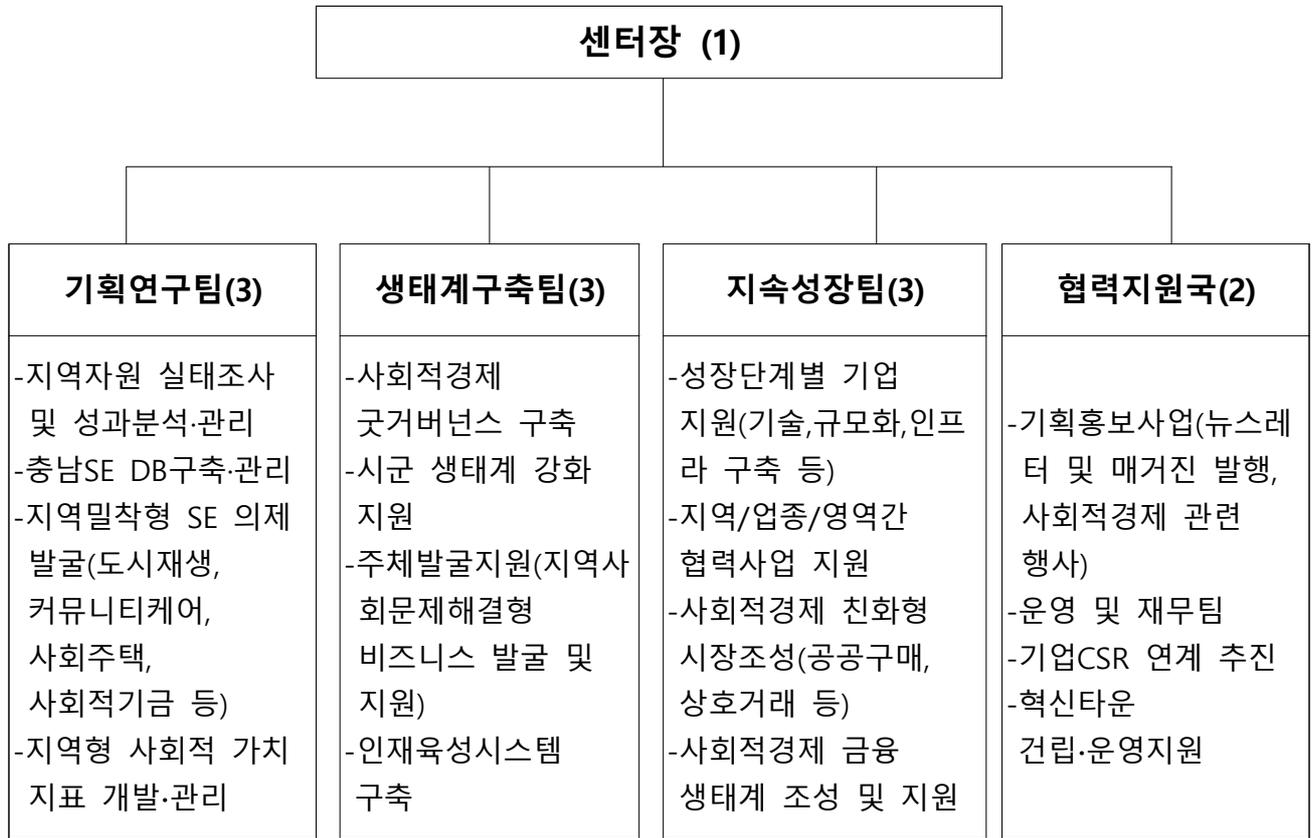
- 충남사회적기업협회, 충남마을기업협의회, 충남자활기업협회, 충남적정기술협동조합연합회, 충남따숨상사협동조합
- 충남광역자활센터, 한국지역자활센터협회 충남세종지부,
- 충남사회경제네트워크, 충남사회적경제활성화네트워크, 충남사회적경제지원센터, 사회적협동조합 공동체세움
- 천안사회경제연대, 부여사회적경제창업지원센터

Ⅲ. 민간위탁 전담기구 주요기능

○ 주요기능 (사회적경제 육성지원조례 제16조에 근거)

- (조직명칭) 충남사회적경제지원센터
- (추진방향) 기존 사회적경제지원센터의 확대·개편 운영
- (조직구성) 1센터, 1국, 3팀, 사업단 등 총 20여명 규모
- (운영예산) 9억 규모
- (기존 사업예산+사회적경제생태계 용역사업) 10억여원
- (주요기능) 사회적경제 민관 거버넌스 운용, 충남 사회적경제생태계 활성화, 성장단계별 지원 및 환경조성(판로, 경영지원 등), 인력양성프로그램 운영, 사회적경제기금 운용, 시·군 사회적경제조직 지원

○ 설치(안)



○ 전담기구 주요기능 및 세부역할

| 조직명 | 주요기능 | 세부 역할 |
|-------------------|-----------------------|--|
| 기획연구팀 (3) | - 지역자원 실태조사 및 성과분석관리 | - 사회적경제 실태조사 및 지역자원 조사 실시, 분석관리 - 충남사회적경제조직 DB구축·관리 |
| | - 지역밀착형 사회적경제 의제 발굴 | - 사회적 가치가 높은 영역의 의제 발굴 및 사회적경제 진입 촉진(도시재생, 커뮤니티케어, 사회주택, 사회적기금 등) - 신규 프로젝트사업 인큐베이팅 |
| | - 지역형 사회적 가치 지표 개발·관리 | - 충남형 사회적 가치지표 개발 및 적용 |
| 생태계구축팀 (3) | - 사회적경제 굿거버넌스 구축 | - 광역·기초단위 민간·행정 워크숍 - 사회적경제 연구회 운영(전문가·연구자 등 네트워크) - 시군 중간지원조직 실무협력단 운영 |
| | - 시군 생태계 강화지원 | - 시군 정책간담회, 업종/영역 네트워크 강화 지원, 실무역량강화 지원 - 시군단위 사회적경제 활성화를 위한 단계별 지원(지원조직 구축, 네트워크 활성화 지원) |

| | | |
|--------------|------------------------|---|
| | - 주체발굴지원 | - 지역사회문제 해결형 비즈니스모델 발굴 및 주체 발굴, 육성 지원 |
| | - 인재육성시스템 구축 | - 부문/업종별, 기업성장단계별, 대상/직급별 등 각종 교육과정 개발 및 운영 (※ 도입대, 청운대 등 교육시스템 흡수통합) |
| 지속성장팀 (3) | - 성장단계별 기업 지원 | - 사회적경제기업 성장단계별 지원 체계 구축(경영전략, 기술지원, 사업개발 및 규모화, 산·학·연 인프라 구축 지원 등) - 지역/업종/영역간 공동·협력사업 모델 발굴 및 사업화 지원 |
| | - 사회적경제 친화형 시장 조성 | - 공공구매 및 상호거래 활성화 지원 - 온·오프라인 유통 및 판로구축 - 사회적경제 친화형 시장조성을 위한 제도적 기반 조성 |
| | - 사회적경제 금융 생태계 조성 및 지원 | - 사회적금융 활성화를 위한 자원확보 및 연계 |
| 협력지원국 (2) | - 기획홍보사업 | - 사회적경제 인식확산 캠페인 및 참여사업 운영 - 언론 및 방송 기획연재 - 충남사회적경제 뉴스레터 및 매거진 발행 - 사회적경제 정보 아카이브 운영 - 사회적경제 관련행사(성과공유회) 개최 등 |
| | - CSR 연계 추진 | - 지역내 공공/기업/대학 등 발굴 및 연계 추진 - CSR을 통한 지역사회 해결 지원 |
| | - 운영·재무 | - 조직, 인사, 예산, 결산 등 - 사회적경제 혁신타운 건립·운영지원 |

IV. 민간위탁 전담기구 운영형태 검토

○ 민관 거버넌스는 ‘민의 창발성 발현’ 이 핵심

- ▷ 2018년 지방선거시 당시 양승조 후보 캠프와 충남사회적경제협의회가 합의한 사회적경제 공약은 ‘민간 중심성’에 기초
- ▷ 일부에서 제기하는, 전담기구의 경제진흥원 부설 설치에 관설관영이라는 시대착오적 발상이며, 2018년 지방선거 공약 관련 합의정신을 심각히 훼손하는 것임

○ 민간위탁의 차별성

- 현장 실무 전문성을 기반으로 사업수행

: 현장밀착성을 기반으로 민간 사업수행 및 민관 거버넌스 구축 용이



- ▷ 민간위탁 전담기구 운영을 통한 사회적경제 분야의 전문성·현장성·지속가능성·수요자 중심성 극대화 및 효율성 제고

○ 민간위탁 우려에 대한 입장 및 해소방안

- 공공성 약화 우려



- ▷ 사회적경제지원센터의 공공성은, '이윤보다 사람 중시' '사회적경제를 통한 사회 가치 실현' 등 사회적경제 본연의 책무를 다함으로써 확보할 수 있는 것임
- ▷ 민이 위탁수행하기에 공공성이 약화된다고 보다는, 관설관영의 경직성이 공공성을 해칠 가능성이 더 높음
- ▷ 따라서, 얼마나 건강한 거버넌스를 구축하느냐에 따라, 사경센터의 공공성은 강화됨

- 시책사업 수행 경험 부재에 따른 회계정산 및 행정관리 부실 우려

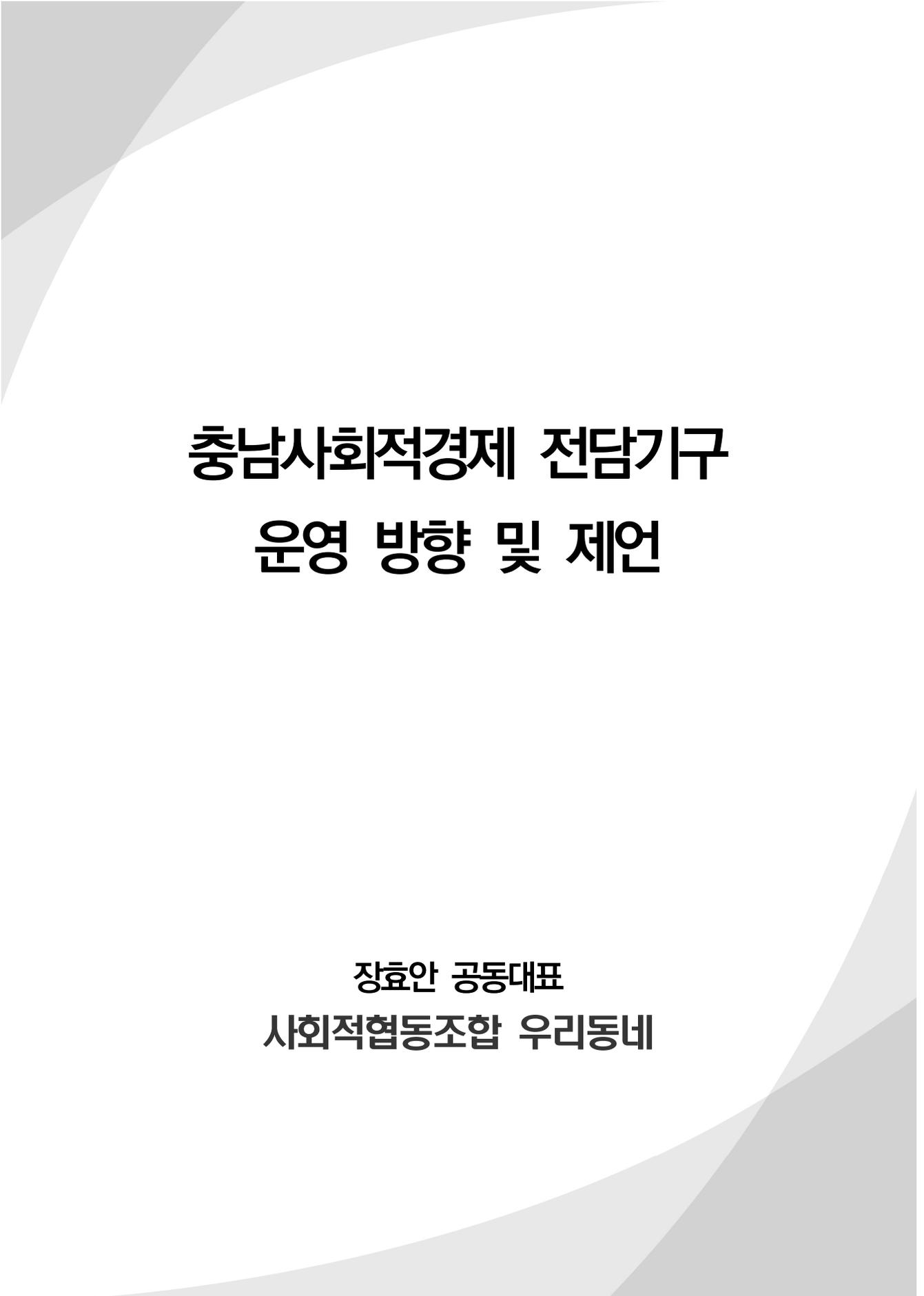


- ▷ 위탁사업 회계지침을 반영한 예산 수립
- ▷ 회계 전담인력 배치 및 회계전문가를 통한 별도 사업비 집행 점검
- ▷ 분기별 사업비 집행을 보고체계 확립 및 결산 시행

- 사업 실적 부진에 대한 우려



- ▷ 사업계획 수립 및 세부 과업량에 대한 민관 실무 논의 체계 마련 및 운영
- ▷ 과업 성과지표(KPI) 도입으로 내실있는 사업목표 수립과 효과적인 사업수행 추진



충남사회적경제 전담기구 운영 방향 및 제언

장효안 공동대표
사회적협동조합 우리동네

충남사회적경제 전담기구 운영 방향 및 제언

장효안 공동대표(사회적협동조합 우리동네)

■ 쟁점1. 관설민영 중 ‘재단법인 위탁(출연) / 민간위탁형’

- 도에서 작성한 충남 사회적경제전담기구 설치계획(2019.6.25.)에서 재단법인 위탁(충남경제진흥원 또는 충남일자리진흥원)의 단점으로 나열된 ‘민간부문과 소통어려움’, ‘정책방향·내용이 사회적경제와 괴리될 가능성’은 우려사항 중 하나로 치부될 사안이 아님.
 - 반면 민간위탁의 단점으로 명시된 ‘예산집행의 경직성 및 사업의 안정성 우려’는 기능적으로 해소될 수 있는 문제.
- (가칭)센터의 독립적 운영 정말 가능한가?
 - 위탁기관의 인사, 행정 등 제도의 영향을 받게 됨: 독립적 운영을 위한 의사결정 기구의 설치 및 영향력이 제한적일 수 있음
 - 센터를 운영하는 위탁기관과 위탁주체인 자치단체와의 갈등 발생 시 센터의 기능이 제한되거나 거취문제가 언급되는 등의 상황이 발생할 수 있음.
 - 이를 약속하는 공식적 문서가 작성된다 하더라도 공공기관 내 센터 운영에 대한 관습이 작동할 가능성이 높음.

■ 쟁점2. 발제문 중 ‘제 역할 하는 중간지원조직의 요건’

설립 시기 전후에는 ‘관련조직들의 현황에 대한 풍부한 이해 속에서 해당 활동의 필요성과 최소 수준의 시스템을 구축하려는 열망을 가진 구성원들이(주체)’

- 관련 조직들의 이해수준을 높이고
- 체계적인 네트워크를 구축할 수 있는 역량을 갖추고 있어야 하며,

- 체계적인 네트워크를 구축할 수 있는 역량을 갖추고 있어야... : 소통(공유)과 만남 ‘당사자들과 소통하기 위한 시스템을 얼마나 섬세하게 설계하고 이 안에서 소통하는 역량이 얼마나 준비되어 있는가?’ → 우리 안의 신뢰수준은 높은가?
 - 관이 주도하는 제도와 조직에도 굿거버넌스의 가능성은 있다.

- 풍부한 소통을 위한 만남의 장 구축. 이슈 중심이 아닌 일상적이고 지속적인 만남에 포인트 (원주, 노원, 광진, 천안)
 - ‘공유’ 와 ‘의논하려는 태도’ 에서 소통 시작 : 동원의 대상화를 넘어 다양한 이해관계 조율의 역량 강화를 위해.
- 관련 조직들의 현황에 대한 풍부한 이해속에서.... : 교육과 학습
- 정부재정지원의 갈래에 의한 사회적경제 조직의 구분(사회적기업/마을기업/협동조합/자활기업 등)
 - 충남의 사회적경제는 무엇이고, 사회적경제의 궁극적 비전은 무엇인지에 대한 합의를 위한 학습(not 기능적 교육, 일회성 교육)



강원도 사회적경제지원센터 운영사례

임지현 사무국장
강원도 사회적경제지원센터

