

---

---

# **제4회 한중 사회적경제 국제세미나**

**-출장 결과보고-**

---

**2019. 12. 22 – 25**



# ■ 목 차 ■

I. 출장 개요 .....	1
1. 출장 기본계획 .....	1
2. 출장 일정 .....	2
3. 출장 대상자 현황 .....	4
II. 한중 사회적경제 국제세미나 결과 .....	5
1. 발표주제 .....	5
2. 주요 발표 및 토론 내용 .....	6
3. 업무협약 체결 .....	12
III. 중국 사회적기업 현장 방문 .....	13
1. 창저우 천애아동건강회복센터 .....	13
2. 창저우 싱신 장애인 서비스 센터 .....	14
IV. 시사점 .....	15

## 1. 출장 기본계획

### □ 개요

- 일정 : 2019년 12월 22일 ~ 12월 25일(3박 4일)
- 주관 : 중국상해교통대학, 충남연구원
- 인원 : 5명(충청남도 1명, 충남연구원 4명)
- 방문도시 : 중국 상하이, 창저우

### □ 출장 내용

- 한중 사회적경제 국제세미나 개최  
⇒ 한국 사회적경제의 정책동향, 충청남도 사회적경제의 현황 및 과제, 현장 사례 등  
    한국 사회적경제 관련 발표 추진  
⇒ 지속발전과 중국 사회적기업의 발흥, 상해 사회관리와 사회혁신, 중국 사회적기업  
    발전정책과 실천 등 중국과 상해의 사회적경제 관련 발표 추진
- 중국 사회적경제조직 현장답사  
⇒ 창저우 천애아동건강회복센터, 창저우 싱신 장애인 서비스센터 등 중국의 사회적경  
    제조직 답사 추진
- 충남연구원-상해교통대학교 기관교류  
⇒ 올해 충남연구원(사회적경제연구센터)과 상해교통대학교의 교류 지속 및 확대 운영  
    을 위한 교류협력 관련 논의 추진  
⇒ 향후 상호협력할 새로운 협력사업에 대한 논의와 추진방향 설정 추진

## 2. 출장 일정

시간	내용/발표자	소속/직위
첫째날 : 12月22日 (일)		
한국내빈상해도착, 천평호텔체크인		
18:00-20:00	환영저녁연회	중국측 대표: 상해교통대학교 국제공공대학 쉬쟈량교수
둘째날 : 12月23日 (월)		
9:00-9:10	내빈축사	상해교통대학교 국제공공대학리더
9:20-9:30		충남연구원 윤황원장
9:30-9:40	양측대표 협력서서명	쉬쟈량원장 윤황원장
9:40-9:45	단체사진	
주관자 : 쉬쟈량교수		
9:50-10:05	쉬쟈량	상해교통대학교
10:05-10:20	성태규	충남연구원 선임연구위원
10:20-10:35	땅카이찌예	중국공산당중앙당역사문헌연구소연구원
10:35-10:50	후진씽	증애공익재단이사장
10:50-11:05	다과 및 휴식	
11:05-11:20	박춘섭	충남연구원 책임연구원
11:20-11:35	위엔루이쥔	북경대학교 정부관리대학부교수
11:35-11:50	우쭝취엔	금도그룹총재
11:55-12:05	샤쉬엔	선전시 사창성 사회적기업발전촉진센터 이사장
12:05-12:20	질문 및 비평	논평: 원메이롱: '행정논단' 편집인
12:20-13:30	오찬	
주관자: 꾸어찐화 상해교통대공익발전연구원부원장 및 동 대학 교수		
13:30-13:45	윤덕희	충남도 사회적경제팀장
13:45-14:00	리찌엔	중앙민족대학교 공공관리대학교수
14:00-14:15	짱샤오잉	상해시민정국자선사업처처장
14:15-14:30	티엔푸시	북경애사개 행복공익재단사무총장
14:30-14:45	왕찐쥔	절강공상대학교 공공관리대학교수
14:45-15:00	원싸오포어	항주휴직호텔주식회사사장
15:00-15:15	티타임	
15:15-15:30	목소리	충남연구원 연구원
15:30-15:45	탕쭤엔	선전대학교 관리대학교수
15:45-16:00	이국봉	상해교통대학교 한국학연구소 부소장
16:00-16:15	루용빈	상해교통대학교 국제공공대학 학장비서 및 교수
16:15-16:30	우찡	산동농업대학교 국제공공대학 조교수
16:30-16:45	장치웨이	상해교통대학교 국제공공대학 박사과정
16:45-17:00	질의 및 비평	논평: 티엔위엔
16:45-17:00	총평	쉬지량교수
17:00	만찬	장소: 교수활동센터
-	휴식	

셋째날 : 12月24日 (화)	
07 : 28-08 : 22	상해홍차오역-상주북역
08 : 30-09 : 00	상주시도착
09 : 00-11 : 00	천애아동건강회복센터 탐방
11 : 00-12 : 00	좌담 및 토론
12 : 00-13 : 00	오찬
13 : 00-15 : 30	창저우 성신 장애인 서비스센터 탐방
15 : 30-16 : 30	청과항역사문화지구 탐방
17 : 00-18 : 00	고속전철탑승 상해도착
넷째날 : 12月25日 (수)	
오전	상해교통대학교전학림도서관, 상해국제회의 센터, 동방명주, 대한민국임시정부유적지 참관
오후	한국 귀국

### 3. 출장 대상자 현황

#### ○ 충남연구원 : 4명

- 충청남도 사회적경제 정책 및 연구 성과 공유
- 충청남도 사회적경제 현장 사례 공유

#### ○ 충청남도 : 1명

- 충청남도 차원에서 중국 사회적경제 조직과 네트워크 구축
- 충청남도 사회적경제 정책 공유

성명	소속/직위
윤 황	충남연구원 원장
성태규	충남연구원 선임연구위원
박춘섭	충남연구원 책임연구원
목소리	충남연구원 연구원
윤덕희	충청남도 경제통상실 경제정책과 사회적경제팀장

## 1. 발표 주제

한중 사회적경제 국제세미나 : 12월 23일(월)	
1	지방정부 사회적기업 정책 비교 분석
2	사회적경제의 혁신과 보금자리
3	중국 사회적기업 인증제도 발전의 추진연구모델
4	사회적기업과 관련된 몇 가지 생각
5	충남연구원과 교통대학교 국제공공사무학원의 학술교류방향
6	사회적기업의 프랜차이즈 경영 및 사회적기업의 규모화
7	2020년 한국 충청남도 사회적경제 활성화 방안
8	선진시 사회적기업 발전 추세 측정
9	중국적 특색을 가진 사회적기업의 발전 노선-인증의 측면에서 바라본 중국의 사회적기업 발전
10	상하이시의 사회적기업 제도 수립의 필요성 및 관련 제언
11	커뮤니티 기금회의 사회거버넌스, 혁신 및 경제적 작용: 상하이 시를 예로 들어
12	사회적기업의 사회혁신-사회적기업이 사회문제를 해결하기 위해 끊임없이 혁신헤야한다
13	충청남도 사회서비스와 사회적경제 연계방안
14	한중 사회적기업의 공동연구 타당성에 관한 몇가지 생각
15	사회영향력 투자의 리스크와 예방 방안
16	금융교육 발전의 변천사
17	사회적기업의 기능 발휘 및 추진방법-다중제도 논리에 기초한 해석

## 2. 주요 발표 및 토론 내용

1	지방정부 사회적기업 정책 비교 분석	шу자량 (상해교통대학 중국공익발전 연구원장)
	<ul style="list-style-type: none"><li>- 중국의 사회적기업은 1990년대부터 발전시작</li><li>- 이와 같은 사회 수요변화에 부응하여 베이징, 원저우, 순다, 선전 및 청두 등 지방정부에서 사회적기업 인증제도, 등록제도 등을 제시하고 있는 실정</li><li>- 현재 이러한 변화에 대응하여 사회적기업과 정부 그리고 대학연구기관의 전문학자의 3자가 사회적 기업 지원 시스템이 점차 형성 중</li><li>- 사회적 기업의 중요성이 부각되면서 지방정부의 지원책의 증가, 중앙정부 차원의 법률정책이 마련 등 중국은 국가경영체계와 경영능력 현대화를 배경으로 사회적기업은 활성화될 것으로 예측</li></ul>	
2	사회적경제의 혁신과 보금자리	성태규 (충남연구원 선임연구위원)
	<ul style="list-style-type: none"><li>- 사회적경제의 추상적인 목적은 사회적 가치를 바탕으로 하며, 공동의 이익을 목적으로 생산·소비·분배로 이루어진 경제 체계</li><li>- 구체적인 목표는 사회의 취약계층을 위해 양극화를 해소하고 일자리를 창출해 사회적 가치를 실현, 사회적경제의 방법은 경쟁과 효율 중심보다는 협동과 사회연대의 방법 추구</li><li>- 사회적 기업의 목적은 일자리 창출이며, 목표는 사회 취약계층이 자립할 수 있도록하며, 취약지역의 지속 가능한 발전 지원</li><li>- 사회적기업의 혁신 방향은 타인과 공동으로 혁신하고, 경쟁보다는 연대혁신을, 개인보다는 공동체의식의 혁신이 중요</li><li>- 경쟁적 시장경제에서의 사회적경제의 역할은 시장을 대체하는 것이 아니라, 시장실패에 대한 보완기능으로서 사회적약자, 취약한 지역에 대한 보완적 역할</li></ul>	
3	중국 사회적 기업 인증제도 발전의 추진모델 연구	위안루이쥔 (북경대학교 정부관리학원 부교수)
	<ul style="list-style-type: none"><li>- 중국의 사회적 기업의 개념은 2000년 초 처음 도입</li><li>- 국제 도입기(초기), 민간중심(연합) 추진기(중기), 그리고 정부 개입(현재)로 3단계 구분 가능</li><li>- 중국의 사회적기업은 현지화, 민간화, 체제화 되면서 발전하는 양상을 보이고, 국제조직, 민간조직, 정부기관이 차례로 주도하여 추진해온 것이 특징</li><li>- 이번 발표는 중국 사회적기업의 3가지 발전 단계와 중국의 사회적 기업 발전 경로와 추진 모델의 특징에 대한 요약발표</li></ul>	
4	충남연구원과 교통대학교 국제공공 사무학원의 학술교류 방향	박춘섭 (충남연구원 책임연구원)
	<ul style="list-style-type: none"><li>- 충청남도의 대외교류 현황 및 충남연구원과 상하이교통대학교의 대외교류 역사를 알아보고, 양측의 발전적 협력관계 구축 필요에 따른 연구사업 제안함</li><li>- 충남연구원의 대외교류 중 중국과 관련 연구활동 현황 설명</li><li>- 허베이성 연구기관과의 사례를 통해 충남연구원 사업방향 설명</li><li>- 충남연구원은 향후 인터넷 정보와 사회안정, 사회통합플랫폼 건설, 인적교류를 위한 기회제공, 협업시스템구축, 정책연구와 평가를 진행할 예정</li><li>- 상해교통대학과의 중장기 연구프로젝트를 통해 학술교류 확대제안</li></ul>	

5	<b>사회적기업의 프랜차이즈 경영 및 사회적기업의 규모화 - Longlive 사례 분석</b>	리젠 (중앙민족대학교 관리학원 교수)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 문제인식) 사회적 문제의 혁신적인 해결 방안을 찾고, 업무 모델의 구축(카페) 및 규모화 확장을 실현하는 것이 현재 중국내 많은 사회적 기업들이 직면한 문제</li> <li>- 연구추진) 본문은 Longlive 케이스를 연구 대상으로 하여 사회적 기업이 사회적 프랜차이즈 경영을 이용하여 규모화 확장을 실현하는 메커니즘을 탐구</li> <li>- 연구 결과) 사회적기업이 프랜차이즈경영을 하기 위해서는 준비 확장, 협력 파트너 선택, 운영 및 관리, 성과측정의 4단계가 필요</li> <li>- 이 과정에서 배경분석, 카페 요소 확정, 협력 파트너 선택, 관리 체계 선택, 성과 측정 등 중요한 문제들을 처리가 필요</li> <li>- 본 연구는 사회적 기업의 프랜차이즈 경영과 사회적 기업의 규모화 확장 커니즘의 분석을 통하여 사회적기업의 빠른 발전을 위한 시사점을 제시</li> </ul>		

6	<b>2020년 한국 충청남도 사회적경제 활성화 방안</b>	윤덕희 (충남도청 사회적경제팀장)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 충남 정책소개) 충남에서 2020년 사회적경제 활성화 추진 방안으로 혁신타운 건립과 사회적금융 활성화, 유통지원 센터 건립을 제시</li> <li>- ① 청양군의 폐교를 활용하여 사회적경제 생태계 구축과 사회적경제조직의 협업·네트워킹·혁신을 위한 거점 구축을 목적으로 하는 혁신타운 건립을 추진</li> <li>- ② 사회적금융 활성화를 위한 기금운영사업은 2020년~2022년까지 단계별로 추진할 예정이며, 운용규모는 200억(신용대출 100억원, 담보대출 100억원)</li> <li>- 사회적기금은 기업용자와 투자 및 이자 차액보전을 함으로 사회적경제 기업의 지속적인 성장을 도모하고, 제도권 내 금융사각지대 해소</li> <li>- ③ 충남 아산시에는 사회적경제 기업의 유통 및 판로개척과 홍보지원 등의 역할을 수행하는 사회적경제 유통지원센터가 설립될 예정</li> <li>- 사회적경제 유통지원센터는 2020년 상반기 준공예정으로 사회적경제기업의 판로지원을 통한 자생력 확보 및 사회적 가치 확산 효과를 기대</li> </ul>		

7	<b>선전시 사회적기업의 발전추세 측정</b>	탕젠 (선전대학교 관리학원 교수)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 사회적 기업은 사회를 혁신하고 사회문제를 해결하는 하나의 새로운 모델로서, 최근 몇 년 동안 실무와 이론이 큰 관심</li> <li>- 선전시는 사회적 기업이 일찍이 발달한 도시로서, 사회적기업이 도시 사회 발전에 있어 다방면으로 적극적인 역할 수행</li> <li>- 그러나 선전시의 사회적기업의 성장은 아직 초보 단계에 머물러 있기 때문에 이론연구와 정부의 지원, 관련 법규의 수립, 경영 방식의 전문화 등을 통해 선전시 사회적 기업 발전이 필요</li> </ul>		

8	중국적 특색을 가진 사회적기업의 발전노선 – 인증의 측면에서 바라본 중국의 사회적기업 발전	샤셴 (심천시 사회적기업발전촉진센터 이사장)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 중국 사회적 기업의 발전은 서양의 사회적 기업 발전과 비슷한 양상도 있으나, 서양의 사회적 기업 발전 노선과 다른 점이 많은 중국적 특색을 가진 사회적 기업이 발전</li> <li>- 중국이 직면한 사회문제를 지속가능한 범위내에서 어떻게 해결할 것인가는 미래 중국의 사회적 기업들 모두가 공통적으로 경험하고 고민해야될 사항</li> <li>- 이번 발표는, 2015년부터 현재까지 중국 업계 및 각 지역 사회적 기업 인증 데이터와 정부 정책을 사례로 하여 사회적 기업 발전에 있어 중국적 특색을 모색</li> <li>- 마지막으로 중국의 사회적 기업 발전에 대하여, 과학기술, 금융수단 및 기초시설의 도움을 통해 한층 더 발전하는 중국 사회적 기업의 발전방안을 제시</li> </ul>	
9	상하이 사회의 사회적기업제도 수립의 필요성 및 관련 제언	로싼쭝 (상하이 정허 사회거버넌스 연구원장)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 사회적 기업과 관련하여 상하이 커뮤니티 거버넌스와 커뮤니티 서비스 관찰(조사)을 통해 사회적 기업발전에 대한 논의가 필요</li> <li>- 사회적기업의 발전 필요성은 세 가지로 나누어 생각할 수 있음</li> <li>- ① 사회적 기업은 시장 주체의 하나로서 공공 서비스 공급에 필수불가결한 역량으로 공공 서비스의 공급은 정부와 사회 그리고 시장이 공동으로 노력이 필요</li> <li>- ② 지역사회와 거버넌스 체계를 보완하는 방법으로 사회적기업을 발전시켜서 시민들에게 조금 더 정밀화된 세부 서비스들을 제공 필요</li> <li>- ③ 시민들에게 좀더 다종적이고 다양화된 공공 서비스를 제공 및 정부의 역할 및 시장의 역할을 충분히 발휘가 필요하기 때문에 사회적기업의 발전이 필요</li> </ul>	
10	커뮤니티 기금회의 사회거버넌스 혁신 및 경제적 작용: 상하이 시를 예로 들어	루용빈(상하이 교통대학교 국제공공사무학원 조교수)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 중국 커뮤니티 기금회는 사회 거버넌스 정책하에 발전하기 시작해 점차 확대</li> <li>- 그러나 커뮤니티 기금회의 사회 거버넌스의 역할과 해당 지역의 사회 혁신 및 커뮤니티 경제 발전을 위한 탐구(연구)는 충분하지 않은 실정</li> <li>- 현재 중국에서는 중국적 특색이 있는 사회적기업과 기금이 발전을 많이 한 상태이며 상하이 커뮤니티 기금회의 경우 다른 지역에 비해 빠른 발전은 아니지만 내용적인 부분에서는 충분</li> <li>- 그러나 사회적경제 모델이 확립되지 않았고, 기금회와 사회적기업의 결합을 통한 인큐베이터 가 미비한 실정</li> <li>- 커뮤니티 기금회의 포지션을 재탐구하는 것은 커뮤니티 기금회의 미래 발전을 위해 더 나은 비전을 제공하는 점에서 필요</li> </ul>	

11	<b>사회적기업의 사회적혁신</b>	원샤오보 (항저우 시에즈여관 유한공사 총경리)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 시에즈 여관은 구직활동을 하는 대학생을 전문적으로 돋는 사회적 기업으로, 설립 이후 현재 까지 53,000여명의 대학생들의 취업을 도움</li> <li>- 시에즈는 문화적 혁신도 중요시 하여 소설과 교재를 집필중</li> <li>- 시에즈 여관은 10년간 사회적 기업으로서, 사회적 기업의 실천자, 사회적 기업의 혁신자, 사회적기업의 전파자, 사회적기업의 수혜자, 사회적 기업의 연구자로서의 역할에 충실</li> <li>- 시에즈 여관은 이러한 혁신을 시대의 발전과 사회적 문제의 연계 및 해결을 위해 지속적인 혁신이 필요</li> </ul>	
12	<b>충청남도 사회서비스와 사회적경제 연계방안</b>	목소리 (충남연구원 연구원)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 사회서비스는 국가·지방자치단체 및 민간부문의 도움이 필요한 모든 국민에게 복지, 보건의료, 등의 분야에서 인간다운 생활을 보장하고 상담 등을 통하여 국민의 삶의 질이 향상되도록 지원하는 제도</li> <li>- 사회서비스의 문제점은 지나친 민영화로 인하여 제공하는 서비스의 질이 낮다는 점과 지역사회와 연계되지 못한다는 한계</li> <li>- 이러한 사회서비스의 문제점을 사회적경제로 해결해보고자 충남도 내 사회적기업의 현황과 이슈, 정책방향을 제시</li> </ul>	
13	<b>한중 사회기업 공동연구 실행가능성에 관한 몇 가지 생각</b>	이국봉 (상하이 교통대학교 한국연구센터 부주임)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 중국 상해는 새로운 문물에 대한 탐색을 가장 먼저 시도하는 곳이며, 중국에서 가장 영향력 있는 도시</li> <li>- 한국은 아시아국가들 가운데 사회적기업의 문제에 관하여 일찍 법과 제도적 측면에서 사회기업을 지지</li> <li>- 충남연구원과 상해교통대 중국공익발전연구원은 이미 상호방문 및 교류를 통해서 신뢰를 구축하고 있는 상태이고 앞으로 공동연구에 대한 생각을 세 가지로 요약</li> <li>- ① 상호교류의 질적인 심화가 필요</li> <li>- ② 지속 가능한 연구의 주제를 발굴하여 지역사회의 실질적인 발전에 적극 공헌 필요</li> <li>- ③, 한중 공동연구의 새로운 모델을 제시할 시대적 요구에 적극 부응</li> <li>- 이런 점에 기초하여, 한중 공동연구 실행가능성에 관한 몇 가지 생각이 상호 토론의 장을 여는 실마리로서 역할을 할 수 있기를 기대</li> </ul>	
14	<b>금융교육발전의 변천과정의 변천사</b>	리상 (상하이 바이터교육 과학기술 유한공사 연합창시자)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 사회가 발전할수록 복잡해지는 금융상품과 금융서비스 및 금융시장에 직면하여 이 시대 짚은 이들은 자신의 직업개발, 저축투자, 의료보험 등 문제에 대해 보다 더 전문적인 의사결정이 필요</li> <li>- 하지만 학교에서나 가정에서나 정책이나 경험, 시간등의 제한으로 각각에 알맞은 금융 교육 자원을 제공하기가 어려운 실정</li> <li>- 바이터 교육은 2009년부터 중국에서의 금융교육을 확대하는데 주력</li> <li>- 공익에서부터 사회적기업으로, 수업과정에서부터 제품으로까지, 이전까지는 없었던 새로운 혁신적인 방식으로 현재 중국 금융교육의 실천과 정착을 추진</li> </ul>	

15	사회영향력 투자의 리스크와 예방 방안	우정 (산동농업대학교 공공관리학원 강사)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 정부, 시장 및 사회 등 다원적 주체가 협력하여 사회적인 기능을 담당하고 사회적 거버넌스를 추진하는 것이 임팩트 투자의 실행 논리</li> <li>- 임팩트 투자는 투자보상, 공익목표, 정부지원 등 세 가지를 결합하여 병행</li> <li>- 이들의 상호작용과 충돌로 인해 임팩트 투자의 경제적 효율성을 평가하기가 어렵고, 법적인 기반이 부실하고, 도덕적 리스크가 있다는 문제점도 존재</li> <li>- 다중제도 논리에 의한 문제를 해결하기 위한 방법은 다음의 세 가지로 요약 가능</li> <li>- ① 정부는 거버넌스 측면의 거시적 지도를 강화하고, 제도적 혁신을 통한 임팩트 투자 생태계 조성</li> <li>- ② 투자측은 시장성을 정확히 인지하고, 사회적 책임감 증진 필요</li> <li>- ③ 시민들은 충분히 참여하고 감독권한을 행사하여, 사회 거버넌스 혁신에 있어 임팩트 투자가 활발히 추진되어 합당한 역할을 하도록 촉진</li> </ul>	

  

16	사회적기업의 기능발휘 및 추진 방법 - 다중제도 논리에 기초한 해석	우레이 (상하이 공학기술대학교 사회과학원 부교수)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 사회적 기업의 발전은 본질적으로 정부, 시장, 사회 주체들의 경계를 명확히 하고, 이들 다원적 주체들의 관계를 어떻게 통합할 지에 대한 문제</li> <li>- 사회적 기업의 발전을 추진하려면 사회적 기업의 기능이 발휘되는 목표 모델이 필요</li> <li>- 즉, 행정자원과 시장자원이 사회적 자원으로 전환하도록 하고, 다원적 주체가 함께 참여하는 고민 필요</li> <li>- 추진 방법으로는 사회자본의 적극적인 육성, 정부 및 사회와 시장의 네트워크 거버넌스의 추진, 양호한 제도환경의 구축 등이 존재</li> <li>- 이를 통해 사회적기업 수의 증가량을 정확히 파악하고, 건전한 사회적 기업의 리스크 예방 방안 성과 평과 메커니즘 수립 필요</li> </ul>	

## □ 국제세미나 사진



### 3. 업무협약 체결

한국 충남연구원과

중국 상해교통대학 중국공익발전연구원

교류 협약서

2015년 10월, 한국 충남연구원과 중국 상해교통대학 제3센터 연구중심은 교류 협약서를 체결했다. 2016년 12월, 상해교통대학 중국공익발전연구원은, 제3센터 연구중심 10년 발전의 기초 위에서 성립한다. **지난 4년간**, 충남연구원과 상해교통대학 중국공익발전연구원(이하에선 '쌍방')은 협력교류를 통해 풍성한 성과를 이루었다. 호혜평등의 원칙에 의거하여, 쌍방 간의 지속적인 협력을 주도하기 위해서, 우호적인 협상을 통해, 사회적 경제 관련 분야의 협력을 대하여 다시 한 번 아래와 같은 합의에 도달하여, 본 교류 협약서를 체결한다.

제 1 조

쌍방이 회향하는 협력의 영역은 제3센터의 각 방면인데, 종합은 **사회적기업**, 농촌 마을기업과 도시지역 **사회적기업**, 협동조합 혹은 협작사 등 사회적 경제 영역이다.

제 2 조

위 영역의 협력을 달성하기 위하여, 쌍방은 아래와 같은 다양한 형식의 구체적인 활동을 전개할 계획이다:

- 현재 한·중 양국의 사회 경제 분야의 이론과 실천 문제에 대한 협력 연구를 전개하며, 동시에 공동으로 관심을 갖는 주제에 대한 전문 연구를 진행한다.
- 한·중 양국 충청남도 지방정부와 상하이시의 관련 기술인력과 전문가가 상호 방문하고, 연구영역에서 그들의 경험교류와 학습을 추진한다.
- 쌍방 책임자와 관련 지정인력은 정기적으로 상호 방문하고, 쌍방 간의 정보 소통과 행동 협조 기제의 구축을 추진한다.
- 매년 정기적으로 상호 대표단을 파견하고, 공동의 학술세미나를 개최한다.
- 관련 현지 시찰 및 조사연구 활동을 전개한다.

제 3 조

쌍방은 상호 파견 대표단의 현지 시찰 및 세미나에 참가하는 활동 과정에서, 아래와 같은 업무를 담당한다.

- 발문 출석**은 사회적 경제에 종사하는 전문기술인력과 관리인력을 조직하여 현지 시찰과 세미나에 참가한다. 현지 시찰과 세미나를 통해, 전문인력은 사회적 경제와 관련된 지식을 더욱 많이 습득하며 실천 능력을 제고한다.
- 주최측은 본국의 시찰과 세미나 기간 동안의 편의, 즉 강사 접대, 장소 제공 및 숙박 등 편의를 책임진다. 현지 시찰과 세미나 내용은 쌍방이 협상하여 일치된 후에 진행한다.

제 4 조

쌍방은 양 기관의 협력을 위한 자금 조달의 의무가 있다. 협력 연구에 대해 말하면, 각 측이 필요로 하는 인력과 자금의 투입은 각 측이 스스로 부담한다. 시찰단 파견 및 세미나 참가 시, 국제여비는 원칙적으로 **발문 출석** 부담한다.

제 5 조

쌍방의 협력을 본 협약서를 기초로 하며, 이러한 률 안에서 적극적인 교류를 추진한다. 원칙적으로 매년 하나의 대표단을 상호 파견하여, 대표단의 방문인원 수는 5명 내외로 **대략 4~5일 정도**를 머문다. 매년 대표단에 관한 구체적인 사항에는 쌍방의 협상과 동의가 필요하다.

제 6 조

본 교류협약서는 서명한 날로부터 효력이 발생하고, 유효기간은 2년이며, 한국어와 중국어로 작성, 둘 같은 양식의 2부는 동등한 효력을 가지는 것으로, **2019년 12월 23일** 중국 상해교통대학 **수후이(徐匯)** 캠퍼스에서 체결한다.

윤황(Young Hwang) 원장

한국 충남연구원

허자량(Xu Jia-Liang) 주임

중국 상해교통대학 중국공익발전연구원



## 중국 사회적기업 현장 방문

### ① 창저우 천애아동건강회복센터

#### □ 설립 배경

- 창저우 취약계층 특수아동의 교육
- 사회의 구성원이 될 수 있도록 재활과 훈련 제공 목적

#### □ 활동 내용

- 창저우 지역내 장애 아동의 교육을 체계적으로 실현하고자 교육방법론 개발
- 부모함께 수업, 1:1 수업 등 장애정도에 따른 다양한 교육방식 추진
- 학생들은 연계 중고교로 진학하여 제과제빵, 미술심리치료, 음악심리치료 등 교육과정 이수. 관련과정에는 직업재활훈련도 포함된 선도적이며 체계적인 과정 운영중
- 이러한 선도적인 교육과정과 시설구축은 대표(실제 장애인당사자 부모)의 관심과 센터내 참여자(선생님)들의 열정이 만들어내었으며, 중국정부도 협력연계 관심높음
- 향후에는 특수아동의 교육방법을 제시하고, 훈련 및 활동에 대한 교재를 제작 예정

#### □ 현장 사진



## ② 창저우 싱신 장애인 서비스 센터

### □ 설립 배경

- 창저우 지역 장애인 대상 일자리 제공
- 경제활동 지원을 통한 자립심 고취

### □ 활동 내용

- 센터는 장애인작업장형태로, 지역의 제조업체로부터 조립부품을 받아, 장애인들이 직접 조립하여 다시 기업으로 돌려보내는 비즈니스 모델
- 고등학교를 졸업한 특수아동들이 주로 취업하며, 2~3개의 작업장을 갖추고 있음
- 현재 부품조립을 요청하는 기업들이 점차 많아지고 있는 추세라는 설명
- 대표 역시 장애인 부모로, 자신의 자녀와 주위의 장애인의 사회진출에 대한 고민(사회적문제)을 해결하기 위해 사회적기업 설립운영

### □ 현장 사진



## ① 학술 세미나를 통한 시사점

- 중국의 사회적경제 개념은 외국의 사회적기업 개념을 차용하였으나, 점차 중국적 대응방식에 대한 고민을 하기 시작.
- 특히 비영리부문을 중심으로 취약계층 일자리 제공, 양로서비스 제공, 복지서비스 제공, 농촌 빈곤 퇴치 등 다양한 사회적 문제의 해결에 공헌하는 대안으로 각광받고 있는 추세임
- 중국의 사회적경제는 민간 주도에 의해 추진되고, 대도시를 중심으로 확장되고 있음
- 최근 2~3년 사이 급속하게 성장 중에 있으며, 그 중에서도 중국만의 특색있는 사회적 기업이 크게 성장함
- 최근 사회적경제의 지속가능할 수 있는 환경 구축과 법안 및 정책을 필요로 하고 있어, 충남의 정책사례는 중국에 큰 시사점을 제공하고 있음
- 중국내 정책동향과 리뷰를 통해 중국 사회적경제 변화 등에 대한 연구 및 정책교류 필요

## ② 현장방문을 통한 시사점

### ○ 천애 아동건강회복센터의 경우,

- 지역 내 부족한 교육수요를民間에서 주도적으로 해결하고 있다는 점에서 의의가 있음
- 특히 다양한 교육프로그램과 활동을 개발하여 운영하고 있으며, 중·고등학교와 연계하여 교육프로그램을 공유하고 있다는 점은 긍정적 요소로 평가할 수 있음
- 한국에서도 특수교육과 관련한 사회적기업이 활동하고 있으며, 다양한 교육 컨텐츠 및 제품을 갖고 있는 만큼 중국과 연계할 수 있는 방안도 고민할 필요 있음

### ○ 싱신 장애인서비스센터의 경우,

- 장애인에게 일자리를 제공하여 경제활동을 스스로 할 수 있게 하는 것은 장애인들의 자립심을 고취시키고, 사회의 한 구성원이 될 수 있도록 지원한다는 점에서 사회적경제적 의의가 있음
- 충남에서도 장애인들에게 일자리를 제공하는 사회적기업 존재하며, 중국의 이러한 사회적기업들과 교류와 정보공유가 이루어진다면 양국간 좋은 사례를 만들 수 있을 것으로 판단