

청양군 사회적경제 활성화 중장기 계획 수립 연구

최종보고 2021. 12. 17(금) 충남연구원 전지훈



목차

contents

I	연구의 배경 및 목적	03
II	사회적경제의 이론적 논의	07
III	관련 사례 및 정책현황 분석	14
IV	청양군 사회적경제 연관 정책 현황	24
V	인식 및 수요조사	36
VI	기본구상과 실행체계	50
VII	정책의 세부 실천사업	57
VIII	계획의 추진과 실행	74



연구의 배경 및 목적

01 연구의 배경과 필요성

02 연구의 목적

03 연구의 범위와 방법

● 계획수립의 배경



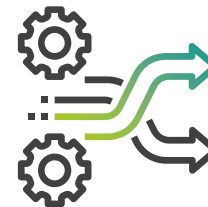
사회경제적 문제해결을
위한 지역사회의
대안으로 주목



최근 정부에서도
사회적경제를
주요한 국정철학과
과제로 인식



충청남도는
사회적경제 육성의
경험이 풍부하고
다양한 지원사업 시행중



청양군은 지역의
변화를 위해
새로운 사회적, 경제적
동력 확보가 절실



청양군의 새로운 변화
시도의 주체이자,
연결점으로
사회적경제의 육성 필요

● 연구의 목적

청양군 사회적경제의 중장기적 지원 방향

- 청양군 사회적경제의 지속가능한 발전을 위해 종합적 관점에서 정책 방향을 제시
- 청양군에서 강조해야 할 사회적경제의 정책가치와 활동의 방향성 제공

청양군 사회적경제 조직들의 지속가능성 확보

- 청양군 사회적경제 조직들이 지속가능한 경영활동을 수행할 수 있도록 다양한 정책방안을 중·장기적 시각에서 로드맵을 제안

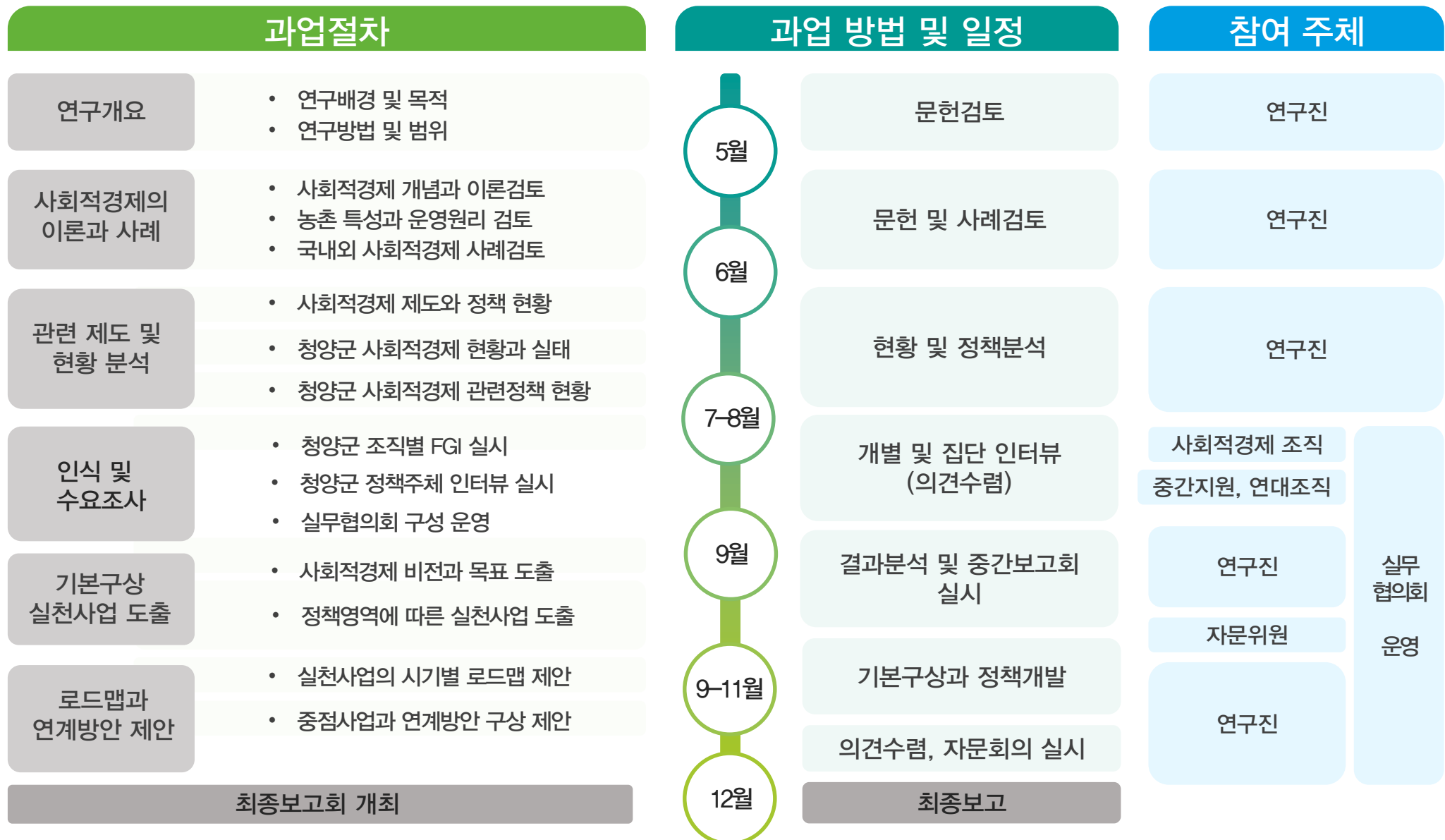
청양군 사회적경제의 체계적 지원시스템 마련

- 청양군 사회적경제 기업들이 지역사회에 경제적·사회적 가치 창출 기반을 공공활동을 통해 마련
- 사회적경제 기업활동의 활성화를 위한 청양군 지원정책의 방향과 구체적 실천사업 및 실행체계 확보

미래수요에 대비한 청양군의 경제 대응방향 제시

- 코로나19의 팬데믹 극복, 4차산업혁명, 사회적농업, 공유경제와 공유사회 등 미래의 수요에 대비할 수 있는 청양군 지역의 사회적경제 기반과 기틀 마련

● 계획수립의 절차



II

사회적경제의 이론적 논의

- 01 사회적경제의 이론과 개념
- 02 농촌의 사회적경제의 이론과 모델
- 03 국외 관련 사례조사

● 사회적경제의 특성

	인간의 본성	상호작용 기제	가치(목표)
시장경제 (시장)	이기성 (homo economicus)	경쟁 (등가교환)	효율성
공공경제 (국가)	공공성 (homo publicus)	합의 (민주주의)	평등
사회적경제 (공동체)	호혜성 (homo reciprocans)	신뢰와 협동 (공정성)	연대
생태경제 (자연)	공생 (homo symbiosus)	지속가능성	공존

● / 사회적경제의 다양한 논의들은 사회적경제조직들의 목적을 다음과 같이 종합하여 구체적인 의의를 도출할 수 있음

사회적 경제의 목적

- 1 비영리성으로 사회적 목적에 우선하고 수익활동은 경제적 목적달성에 한정
- 2 민주성으로 사회적경제 기업은 종사자 및 이용자의 민주적 의사결정으로 운영
- 3 지역지향성으로 공동체성을 강조하며 구성원들의 참여에 의한 행위를 수반
- 4 인간의 가치성을 강조하며 사회적 배제 극복을 위한 인간 중심의 경제활동 수행
- 5 기업가적 가치로 국가, 기업지원 보다 자발적인 노력과 혁신적 행위를 추구

● 사회적경제의 개념화

OECD

국가와 시장 사이에 존재하는 조직에
내재된 것으로 사회적 요소와 경제적
요소를 동시에 추구하는 것

유럽연합

참여적 경영 시스템 갖춘 협동조합,
상호 공제조합, 사단·재단 등 사회
적 목적 추구하는 경제적 활동

캐나다 퀘백

사회적 목적을 달성하기 위해
6대원칙에 따라 운영되는
기업의 경제 활동

구성원/공동체의 필요충족, 국가로부터의 자율성,
민주적 지배구조, 경제적 성과 추구, 출자액에
비례한 배당금지, 해산시 잔여재산 다 법인 양도

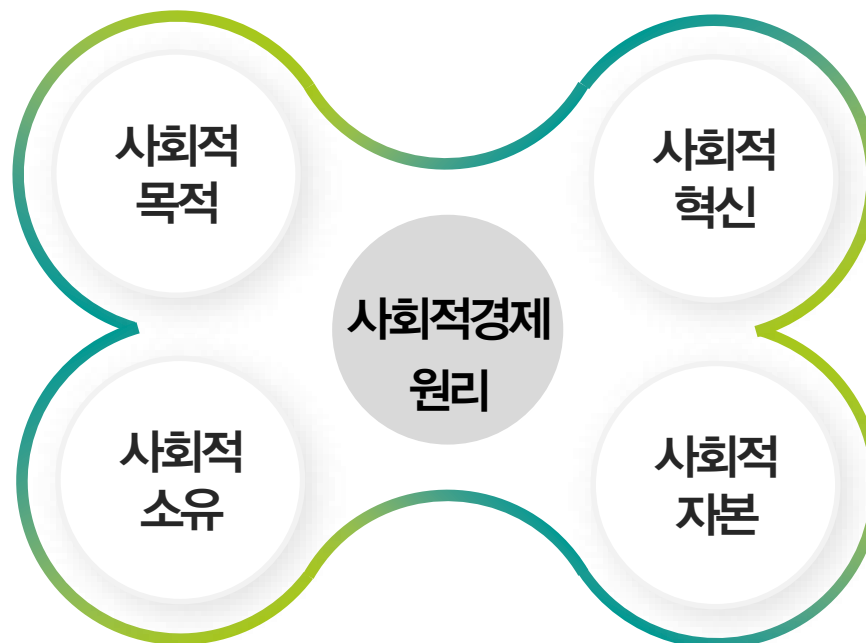
자료: 기획재정부(2019)

사회적경제의 운영 목적

사회적가치, 공공적 가치의 추구

사회적경제 작동 원리

참여, 민주성 기반의 소유형태



사회적경제의 운영 방법

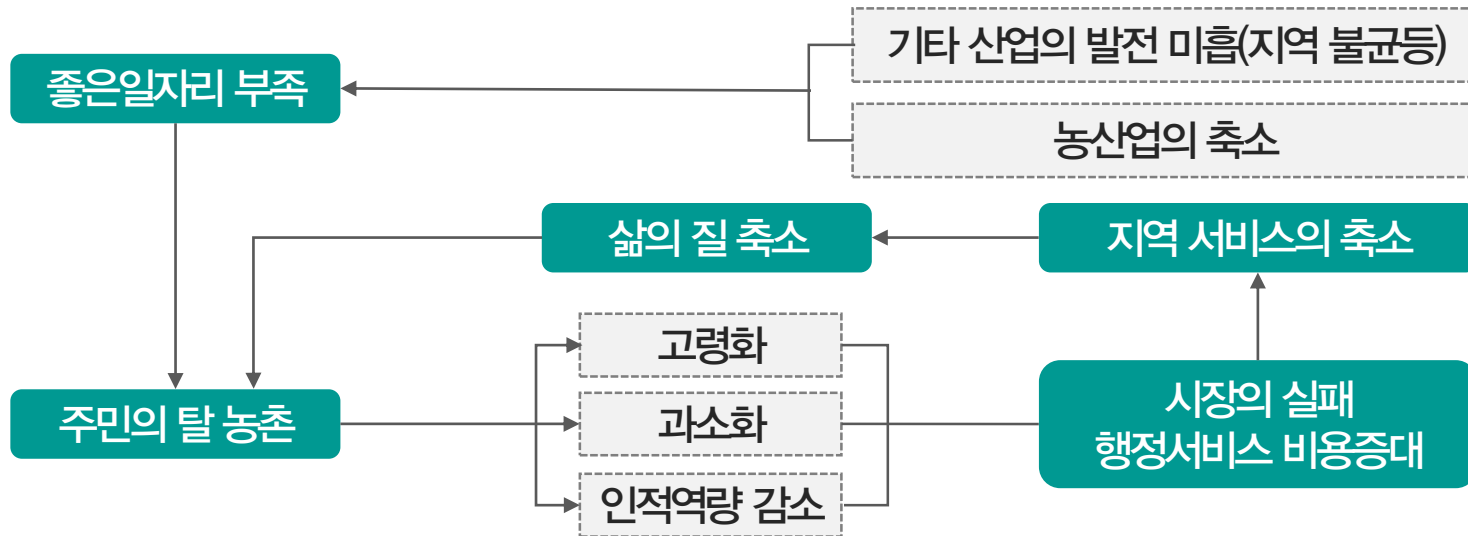
목적달성 위한 혁신적 수행방식

사회적경제의 운영 자원

상호성, 신뢰기반의 자본활용 방식

● 농촌마을의 현실과 문제의 구조

- / 농촌마을은 탈농 → 이촌 → 과소화의 악순환을 통해 지역소멸의 위기가 증대
- / 농촌은 경제쇠퇴와 함께 사회문화 등 낮은 수준으로 재화 서비스가 부족하여 삶의 질 하락 현상의 심화



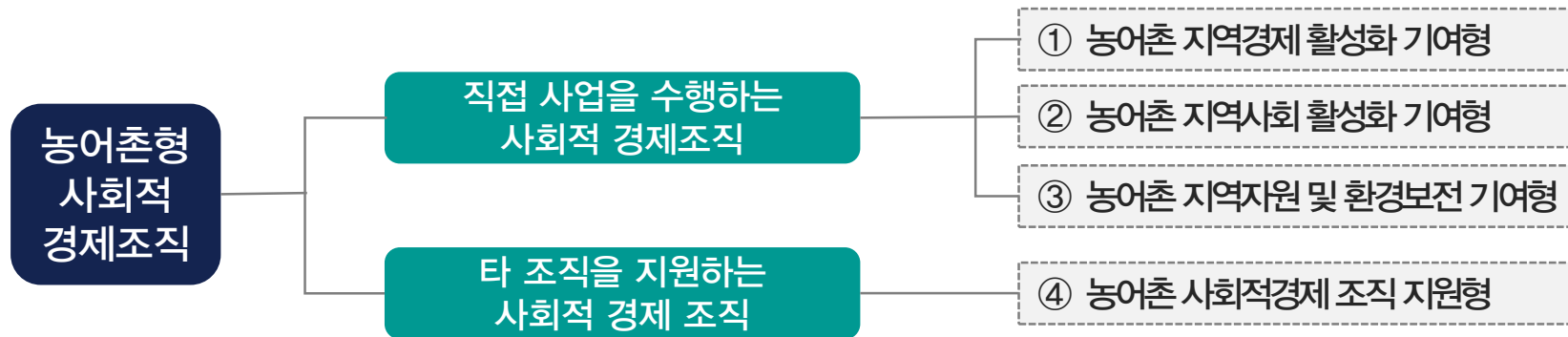
출처 : 한국협동조합연구소(2017)

- / 농촌은 인적물적자원의 한계로 지역사회자원을 활용해 소규모 공동체 방식의 경제활동이 활발한 특징
 - 대표적으로 농촌 지역자원과 역량을 활용한 내발적 발전전략, 커뮤니티비즈니스 등
- / 조직차원에서 마을단위 활동 조직화 특성이 강하지만 개별 조직으로 분산되어 사업전개의 어려움 직면
- / 시장에서 경쟁우위가 아니라 지역수요의 충족과 경제활동 지속성 확보를 위한 경제적 목표가 필요

● 농촌형 사회적경제의 운영 방향

- / 농촌지역은 인구감소와 고령화로 사회적경제 추진주체와 역량의 취약성 극복을 위한 노력 선행 필요
- / 다양한 지원사업으로 농촌지역에 존재하는 소득과 편의시설에 대한 효율적 운영과 활용방안 필요
- / 농촌지역 정부, 시장실패를 보완하고 부족한 사회서비스 조달을 위한 공동체적 경제활동 부상
 - 대표적으로 영광군 여민동락협동조합 동락점빵이나 장수군의 초록협동조합 등

현재 농촌형 사회적경제 조직의 활동 유형



농촌형 사회적경제 특성화



● 농촌에서 사회적경제 역할과 활동 방향

● / 농촌 문제해결 사업 중심의 활동

- / 농촌 사회적경제는 지역주민 중심의 농촌자원 상품화를 통해 소비자 수요에 대응하는 비즈니스가 핵심
- / 농촌 사회적경제는 로컬푸드처럼 지역의 수요충족을 위해 사업중심으로 연대적 활동이 효과적

● / 사회적경제 지원체계의 구축

- / 농촌 사회적경제 활성화는 개별조직이 안정적으로 사업활동을 전개할 수 있는 생태계 조성이 필수적
- / 정책추진을 위해 전담 자원조직의 역할이 강조되는데, 민관의 중간영역에서 지원정책을 촉진하고 현장의 활동을 지원하는 기능

● / 사회적경제 연대조직의 구축과 활동

- / 지역통합적 경제활동이 효과적인 농촌사회에서 개별 조직 단위보다 조직간 연대 및 네트워킹 전략이 필수
- / 사회적경제 조직들로 구성된 민간의 연대조직은 농촌사회에서 연대와 협력 활동의 구심점 역할

● 국외 사례들의 시사점

1

지역사회의 사회적경제
생태계 마련



지역사회 기여와 협력문화 창출

지역주체간 상호거래와 순환경제

지역기반 인재양성과 활동참여

2

네트워크와
연대 · 협력의 구조



사회적경제 기업간 연대와 협동

연대협동조합 중심 지역기반 활동

네트워크 위한 중간지원조직 강화

3

금융과 재정지원의
모델



기업 활동 위한 기금과 자원형성

사회적금융 조직의 활동과 기여

민간 사회투자 촉진 위한 공공역할

III

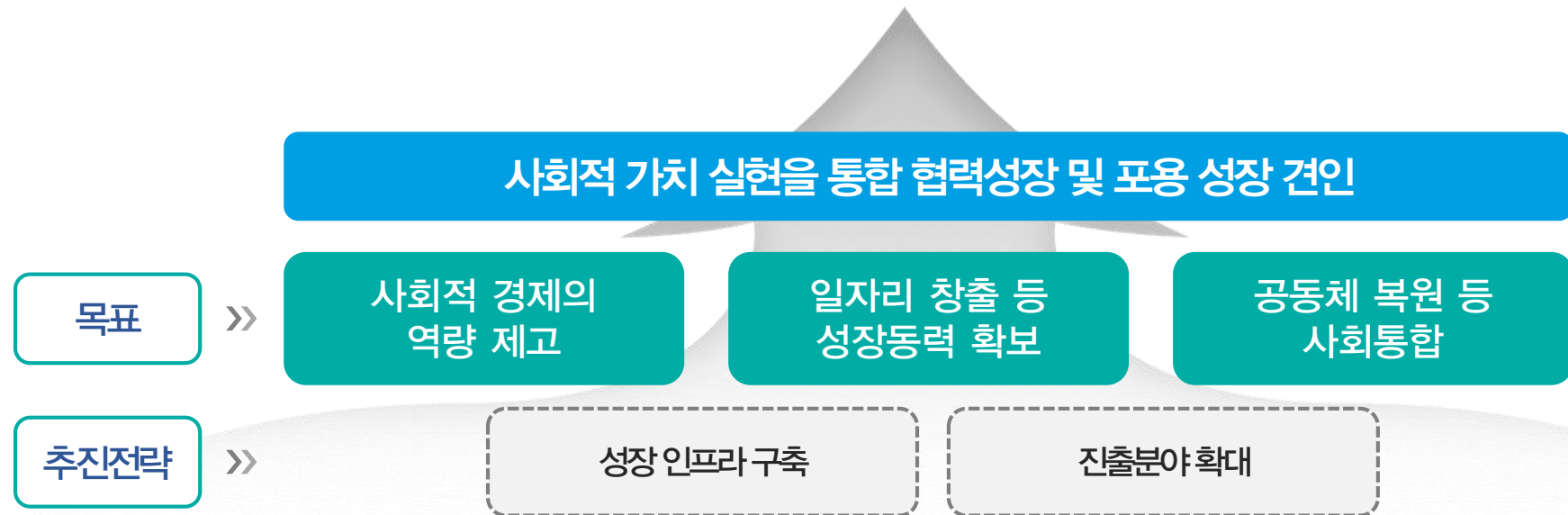
관련 사례 및
정책현황 분석

01 사회적경제의 제도와 정책 현황

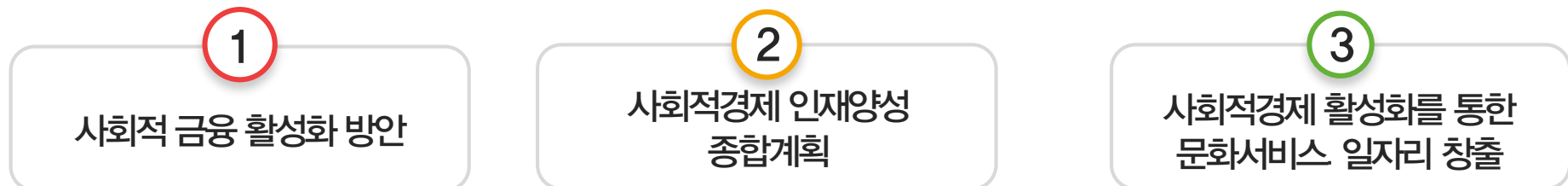
02 청양군 사회적경제 실태와 정책

● 중앙정부의 제도 및 정책 현황

- 문재인 정부는 사람중심의 경제와 포용적 행복국가의 국가정책기조를 발표하면서 사회적경제를 주요한 포용성장의 주체로 강조
- 문재인 정부의 정책방향은 2017년 10월에 발표된 「**사회적경제 활성화 종합대책**」을 통해 구체적으로 제시됨



- 정부는 23차례에 걸쳐 구체적인 사회적경제의 영역별 지원대책과 방안들을 제시하였으며 대표적으로 다음을 거론할 수 있음



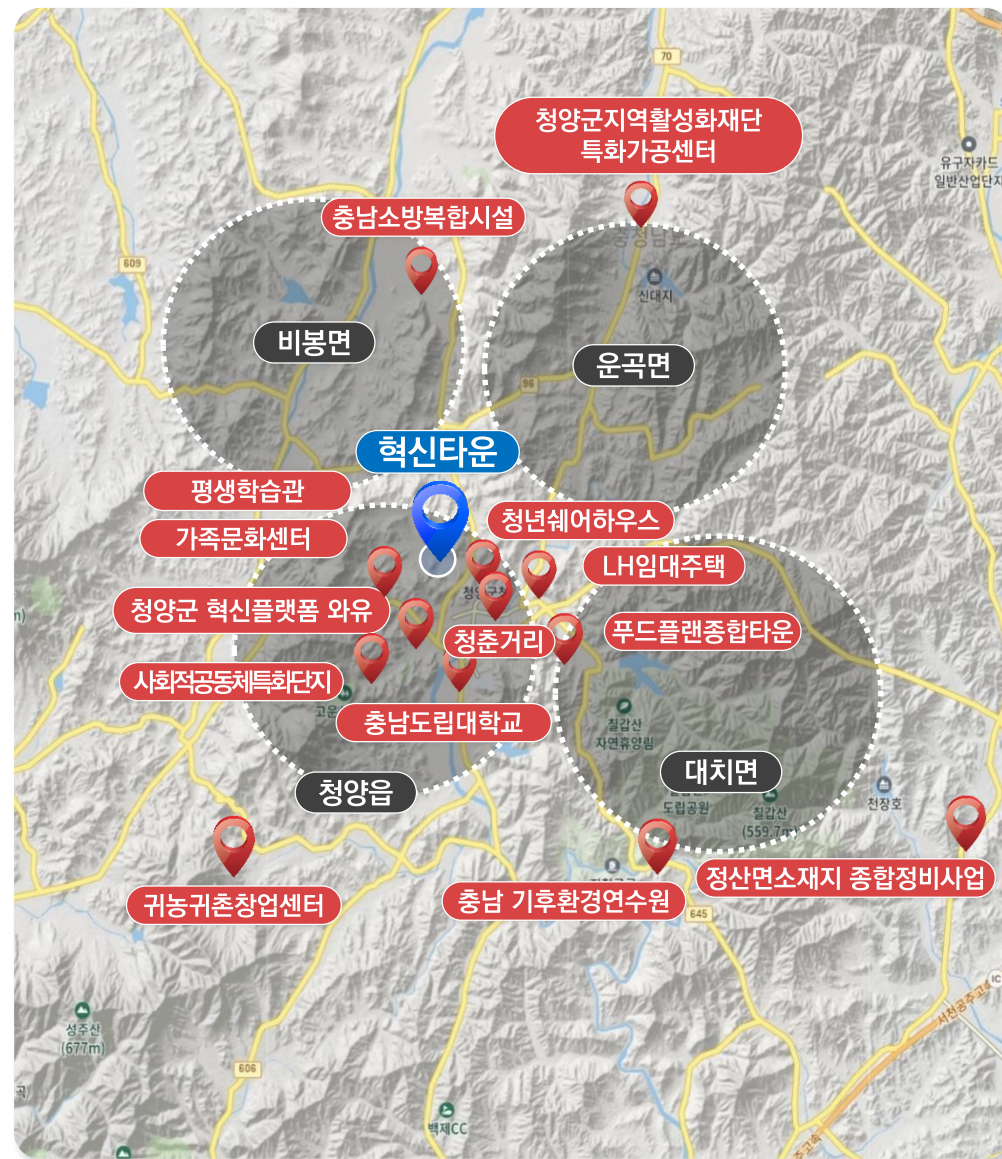
● 충남 사회적경제 정책의 계획 (제2차 5개년 계획)

● 계획의 비전과 전략

- 2017년도에 수립된 충남 사회적경제 제2차 5개년계획은 일자리 선순환 경제체제 구축과 지역맞춤 사회적경제 생태계 조성의 2가지 방향으로 정책을 구분



● 청양군 입지 특성과 관련 인프라 현황

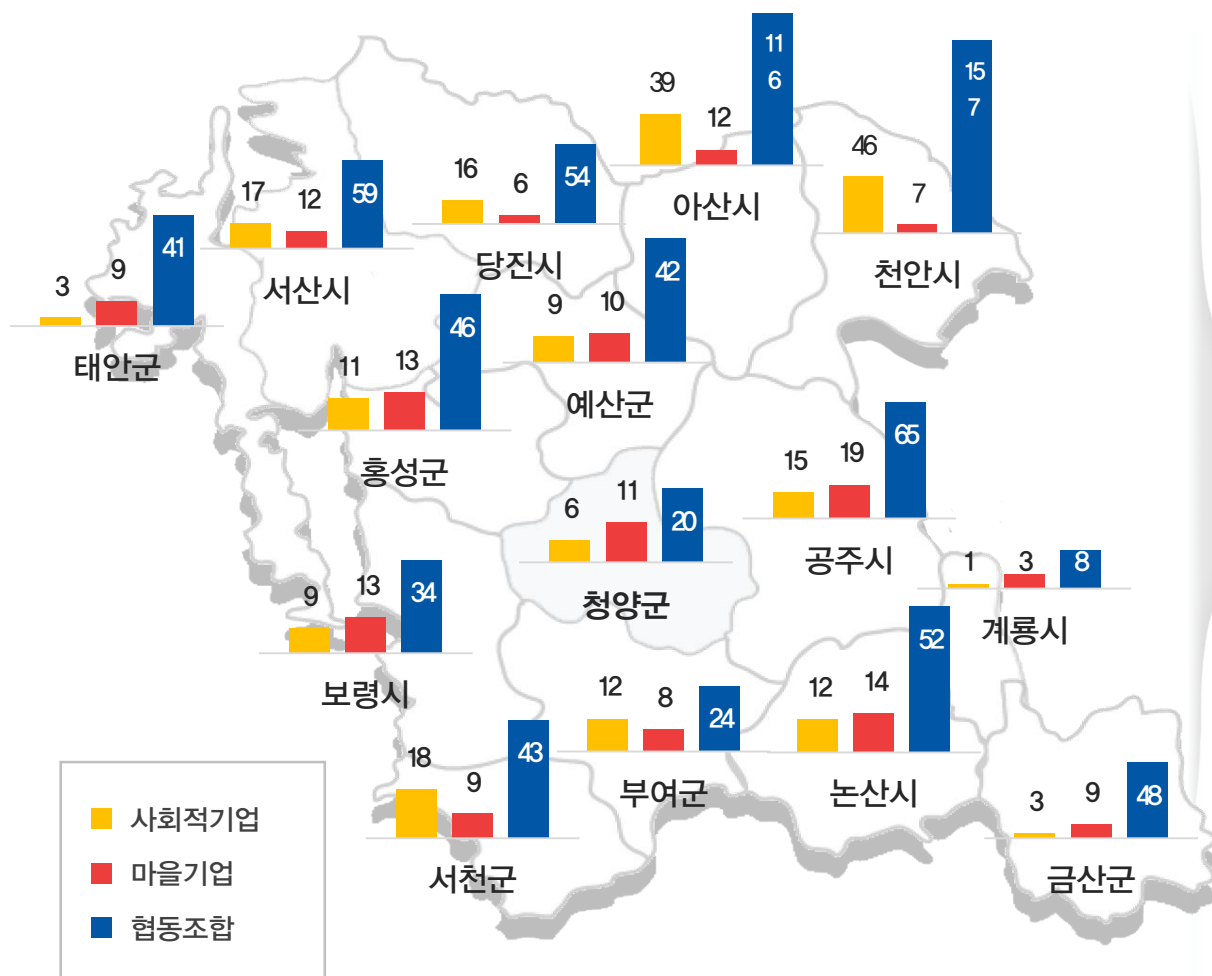


● 청양군 사회적경제 조직 및 규모 현황

● 청양군 사회적경제의 조직

시군별 사회적경제 기업 수

단위 : 개소, 2020년 12월 말 기준



청양군 사회적경제 조직 현황

2021년 12월 기준

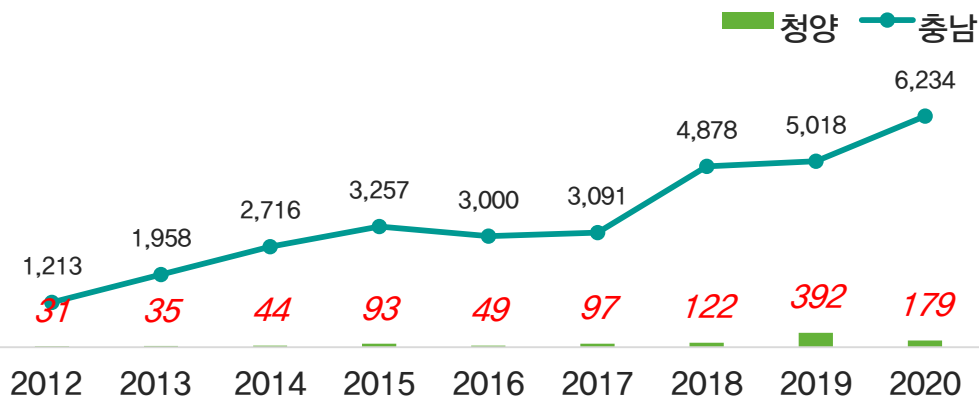
사회적기업	
인증	예비
2개	4개
마을기업	
인증	예비
11개	—
협동조합	
일반	사회적
31개	2개
자활기업	
인증	비고
1개	
계	51개

● 청양군 사회적경제 조직 및 규모 현황

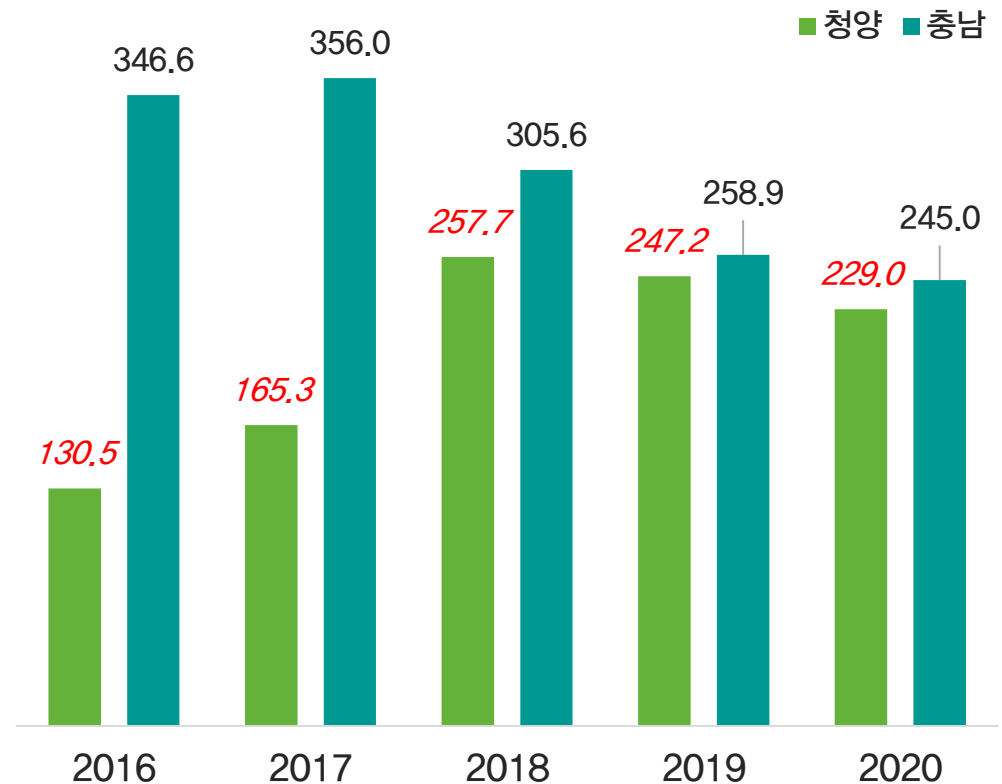
● 청양군 사회적경제의 경제 규모 현황

- / 청양군 사회적경제 기업의 총 매출액은 2020년 52.8억 원으로 전년 대비 6.7% 증가
- / 청양군 사회적경제 기업의 연도별 평균 매출액은 2020년 기준 2.3억 원으로 전년대비 7.4% 감소
 - 청양군 사회적경제 기업의 연도별 평균 2016년 1.3억원에서 2020년 현재 2.3억원 규모로 성장과 감소 추세

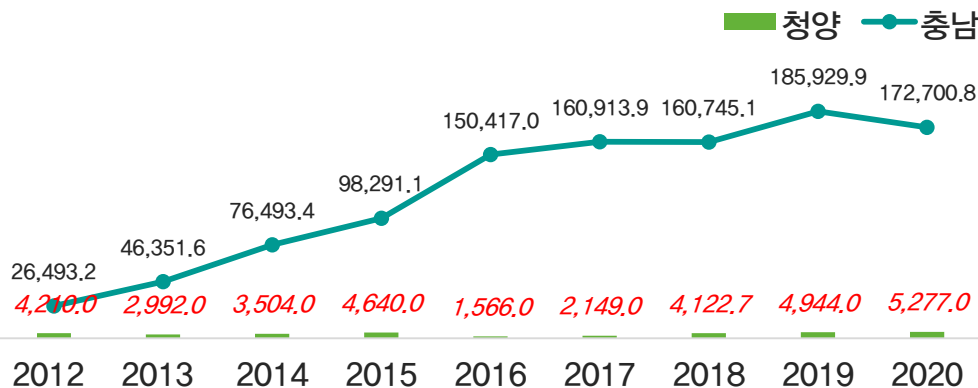
충청남도과 청양군 사회적경제 종사자수 변화



평균 매출액



총 매출액



충남 사회적경제 실태분석(2020)

● 청양군 사회적경제 정책 현황

1 인재양성

- 신활력 플러스사업(2019년~2022년)
- 사회적경제 주민(청소년)대상 교육 실시
- 사회적경제 · IT학과 관련부서 공무원(청양군)입학
- 청양군 사회적경제 리더양성 교육(2019)
- 청양군 사회적경제기업 · 농업, 청소년 방문교실 창업 교육(2020)
- 사회적경제 활성화 아카데미(2021)

2 행정지원

- 조직개편 (지역경제과 → 사회적경제과 및 사회적경제팀 신설)
- 조례제정 (「청양군 사회적경제 육성 및 지원에 관한 조례」)
- 리플렛 제작(만화 리플렛), 상징체계 구축, 영상물 제작 등
- 사회적경제기업 창업의향 수요조사 자체실시: 28개소
- 사회적경제기업 진입 컨설팅 지원사업(2021년)
- 사회적경제기업 창업 멘토링 지원사업(2021년)
- 청양군 사회적경제 학습동아리 지원(2021년)

3 공간조성

- 충남 사회적경제 혁신타운(2020년~2022년)
- 청양군 먹거리 종합타운 구축(2018년~2022년)
- 청양군 사회적공동체 특화단지(2021년~2025년)
- 블루sheep(Blue Sheep)하우스 조성사업(2020년~2021년)
- 청춘거리 활성화 사업(2020년~2021년)

4 중간지원

- 청양군 지역활성화 재단 설립(중간지원조직)
- 청양사회경제네트워크(민간협약체)
- 청양군 사회적경제 대표행사(달빛마켓 운영)

청양군
사회적경제
생태계 구축

민·관 거버넌스 기반

● 청양군 사회적경제 정책 현황

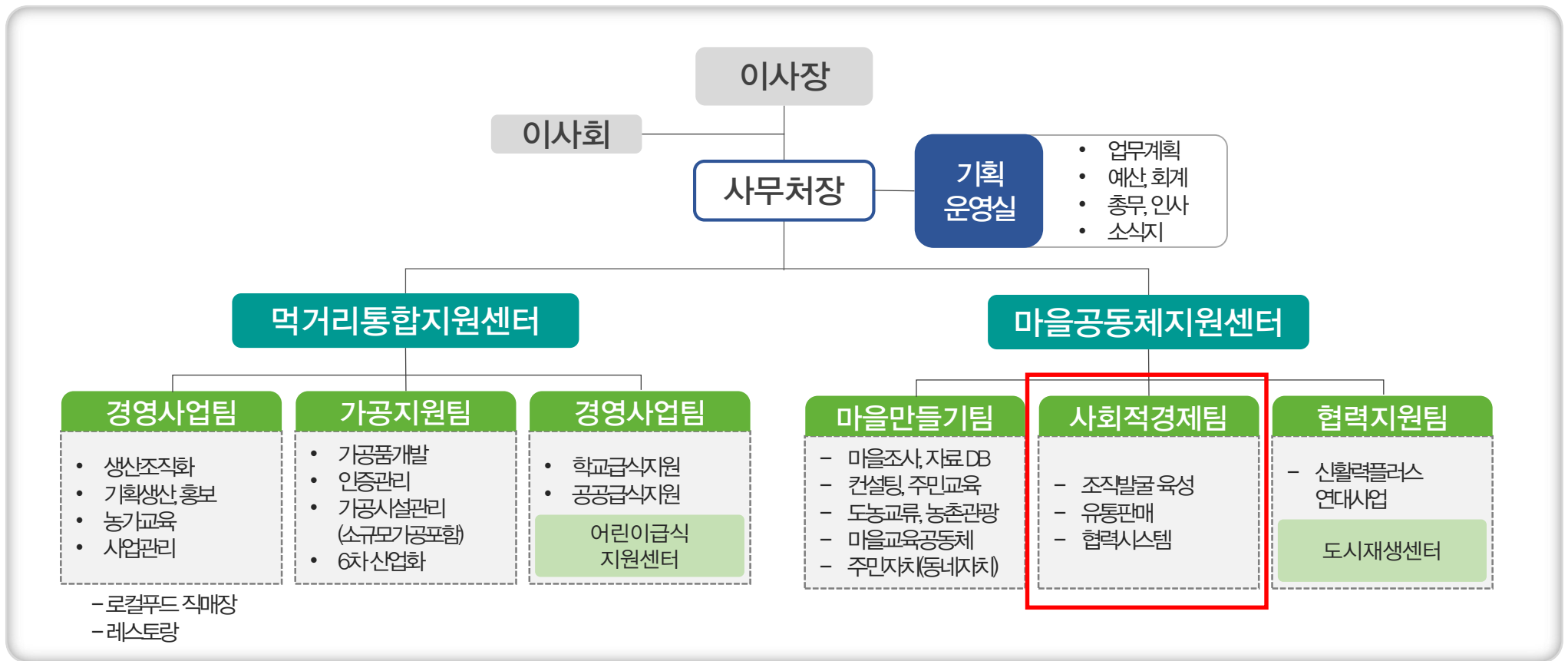
2021년도 청양군 사회적경제 주요 사업 현황

과제명	세부추진과제	주요내용
사회적경제조직 육성 및 재정지원	(예비)사회적기업 재정지원	사회적경제기업 일자리 창출, 사업개발비, 사회보험료 지원
	시설장비 지원사업	생산·판매·유통 활동과 관련이 있는 시설장비 구입(교체)비 지원
	마을기업 육성사업	경쟁력 있는 마을기업 육성 및 지원
	청년도제 육성사업	지역 청년들의 사회적경제 진입 유도 및 전문인력으로 양성
사회적경제 인프라 구축 및 사회적 가치확산	충남사회적경제 혁신타운 조성(2차년도)	신축 및 운영주체 확립에 따른 프로그램 및 입주기업 요건 논의
	사회적경제활성화 중장기계획 수립	청양군 사회적경제 종합적·체계적인 활성화 정책 마련
	사회적경제기업 진입교육 컨설팅	진입 맞춤형 컨설팅 지원으로 기업 육성 확대
	사회적기업 창업멘토링	지역특성 분석을 통한 창업아이템 발굴로 육성 및 자립 도모
민관협업 및 사회적경제 활성화	사회적경제 활성화 아카데미	사회적경제 주민(청소년) 교육 활성화로 주민이해 및 참여확대
	사회적경제 육성위원회 구성 및 운영	민·관 거버넌스 체계 구축을 통해 사회적경제 활성화 방안 도출
	사회적경제 혁신타운 학습동아리 운영	민·관·산·학·연 의견수렴 및 반영을 통한 혁신타운 조성
	지역활성화재단 사회적경제팀 협업	사회적경제 중간지원조직 운영으로 모두 만족하는 사회적경제 구현
사회적경제기업 판로개척	달빛마켓 활성화사업(주민참여)	주민참여 예산 지원으로 사회적경제 활성화 및 자생력 제고
	청년 협동조합연합회 구성 및 지원(안)	관내 청년협동조합 조직화로 맞춤형 청년수요 사회적경제 실현
각종 공모사업 발굴	사회적경제 협업체계 구축 사업	민·관 협업체계 구축으로 사회적경제 활성화 도모

● 청양군의 사회적경제 추진 주체 현황

● 청양군 지역활성화재단 현황

- 청양군 지역활성화재단은 2020년 청양군의 마을공동체, 사회적경제, 로컬푸드 중심으로 다양한 사업들의 효율적 추진을 위해 청양군이 출연하여 설립하였음
- 기존 청양군에서 활동하던 먹거리통합지원센터, 마을공동체지원센터, 도시재생지원센터 등을 통합하여 설립 추진하였음



● 청양군의 민간 사회적경제 추진 주체 현황

● 청양군 사회적경제 민간 네트워크 조직 현황과 사업

- 청양군 사회적경제의 대표적인 민간 네트워크 조직으로는 청양사회경제네트워크(청사넷)이 대표적이며 2016년 11월에 구성되어 현재 기업회원 13개, 개인회원 18명으로 구성됨
- 청양군 사회경제네트워크에서 수행하는 사업으로는 기업들간 자주적 참여행사로 개최되는 **달빛마켓** 이 대표적임
- 2021년에는 달빛마켓 이벤트 개최에 72,000천원의 예산(주민참여예산 40,000천원, 도 군비 32,000천원)이 투입되며 7월부터 10월까지 총 4회 개최가 예정되어 있음
- **청양군 청년협동조합연합회** 가 청양군의 6개 청년협동조합들을 중심으로 구성과 운영을 준비, 청년스타트업 사무실(구 한국전력)에 8월 말 입주 완료



IV

01 청양군 사회적경제 연관정책

청양군 사회적경제
연관 정책 현황

● 충남 사회적경제 혁신타운 건립

사업목적

산업부는 2019년 사회적경제의 혁신거점 조성을 위한 지원사업을 추진

- 충남 사회적경제 기업의 경쟁력 강화와 지속가능성 확보를 위해서는 친환경과 경제모델을 결합한 다양한 혁신활동을 수행하는 사회적경제조직을 육성·지원

사업개요

사업대상지

충청남도 청양군 청양읍 칠갑산로 1길 31(청양군 구 청양여자정보고등학교)

부지면적

연면적 7,500m² 부지면적 13,341m²

공간조성(신축)

체험 · 판매 · 레스토랑, 리빙랩 · 메이커 스페이스, 입주 공간, 게스트하우스, 회의실 등 커뮤니티 공간 등



충남 사회적경제 혁신타운 건립

사업방향

특성화 방향 : 소셜 그리노믹스(greenomics)의 혁신거점 'Return to Nature, Welcome to NOW'

특화
①



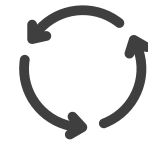
건강한 먹거리

특화
②

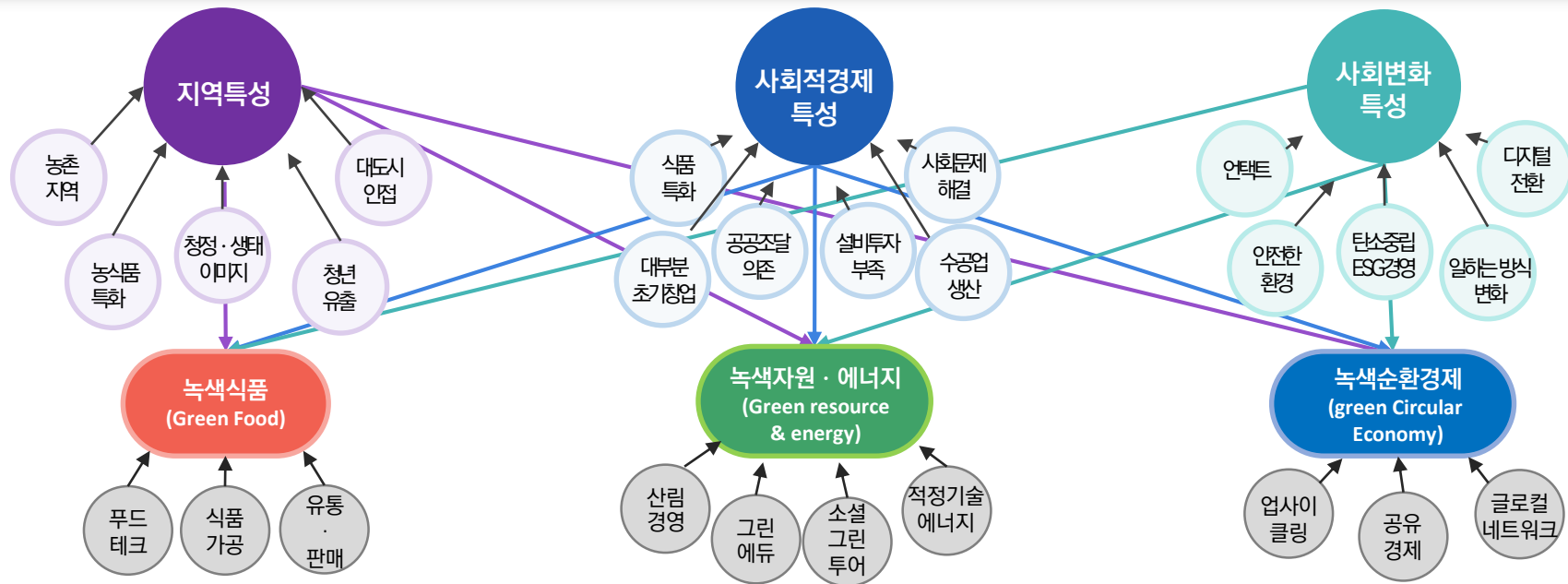


친환경 · 에너지

특화
③

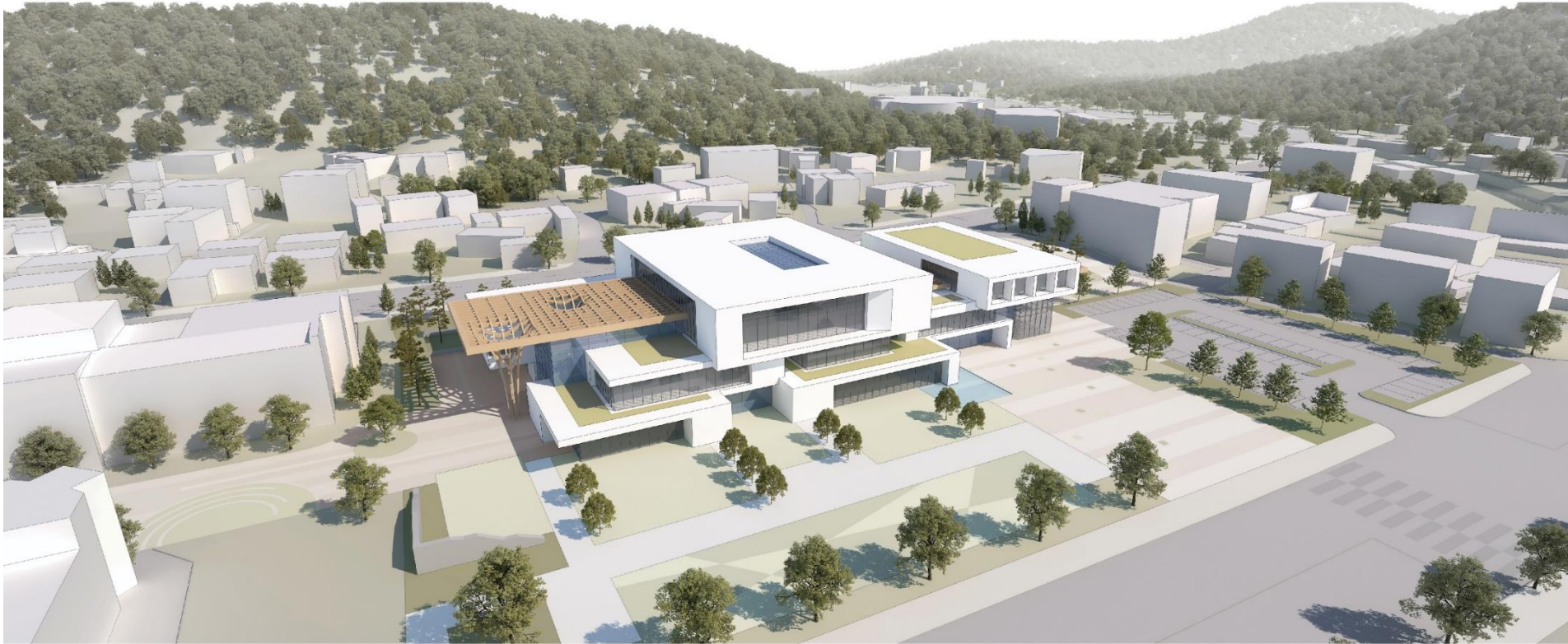


자원순환



소셜 그리노믹스의(Greenomics) 혁신거점 Return to Nature!

● 충남 사회적경제 혁신타운 (설계공모 당선작)



지역사회의 공공성을 담은 열린장터 SOCIAL-MARKET

Social-Market은 주변의 문화시설을 잇는 Culture-Valley의 중심공간이 되어 지역축제 · 행사 등 문화예술활동을 담은 모두에게 열린 장터가 되도록 제안한다.



CULTURE VALLEY



CULTURE IDENTITY



CULTURE WALK

● 충남 사회적경제 혁신타운 관리운영 주요사업안

분야	추진전략	세부사업
지속 가능한 인재양성 기반 마련 (Edu hub)	사회적경제 역량강화 및 저변확대	(1-1) 사회적경제 디딤돌 연수원 운영 (1-2) 혁신타운 상상전환 동아리 지원 (1-3) 혁신타운 의제 제안소 '모두의 타운' 운영 (1-4) 소비자·조합원과 함께 '혁신타운 구석구석' (1-5) 청소년 진로체험 : 상상더하기 프로젝트 (1-6) 초·중·고등학생 대상 사회적경제 환경교육 (1-7) 청년 소셜챌린지 캠프
	사회적경제 인재 양성 및 인지도 제고	(1-8) 양극화 해소실험실 '모여라 혁신타운' (1-9) 충격 공작소 : 친환경 메이커스 스페이스 조성 (1-10) 언택트 공작소 : 비대면 메이커 교육 (1-11) 혁신타운 디지털 아카이브 구축
사회적경제 성장지원 시스템 구축 [Scale up Hub]	충남형 사회적(2-3) 지역사회 문제해결 사회적경제기업 육성 경제 발굴기반 구축	(2-1) 친환경 소셜아이디어 콘테스트 개최 (2-2) 청년 로컬크리에이터 발굴·육성 (2-3) 지역사회 문제해결 사회적경제기업 육성 (2-4) 혁신타운 입주기업 디지털 전환 지원 (2-5) 사회적기업가정신 부스팅(Boosting) 프로그램 (2-6) 사회적경제 상품 점프업 프로젝트 (2-7) 소셜벤처 스케일업 액셀러레이팅 (2-8) 혁신타운 청년 서포터즈 운영 (2-9) 100% 비대면 초기창업 교육 지원 (2-10) 충남형 사회투자펀드 조성 (2-11) 혁신사업가 기술연수 지원 (2-12) 혁신타운 D&Department 운영
	사회적경제 성장 고도화 지원	(3-1) 혁신타운 'NOW' 멤버십 강화 (3-2) 혁신타운 자치회 구성·운영 (3-3) 혁신타운 자조기금 조성·운영 (3-4) 혁신타운 입주기업 네트워킹 지원 (3-5) 청양과 함께하는 사회혁신 파티 (3-6) 혁신타운 하숙생 '하숙집 이슈' (3-7) 혁신투어로드 : 청양 찾아 삼만리 (3-8) 공유모빌리티로 청양 한바퀴 (3-9) 민-관-학 상생협력 파트너십 구축 (3-10) 사회적경제 임팩트 컨퍼런스 (3-11) 한국 사회적경제 혁신타운 성장포럼 운영 (3-12) 충남 사회혁신 페스티벌 개최
글로벌 연계·협력 활성화 [Net Hub]	혁신타운 관계망 구축	
	지역사회 상생협력 활성화	
	국내외 네트워크 구축	

● 농촌 신활력 플러스사업(H2O청양)

사업목적

- 청양군은 낙후도지수가 도내 1위에 달할 정도로 지역 쇠퇴가 가속화
- 농촌자원 고부가가치화를 위한 발전 잠재력 보유한 만큼 새로운 활력창출을 위한 정책적 지원 필요
- 청양군 공동체 혁신 주체 양성, 사회적경제 기반 조성, 통합적 농촌 발전 도모 필요

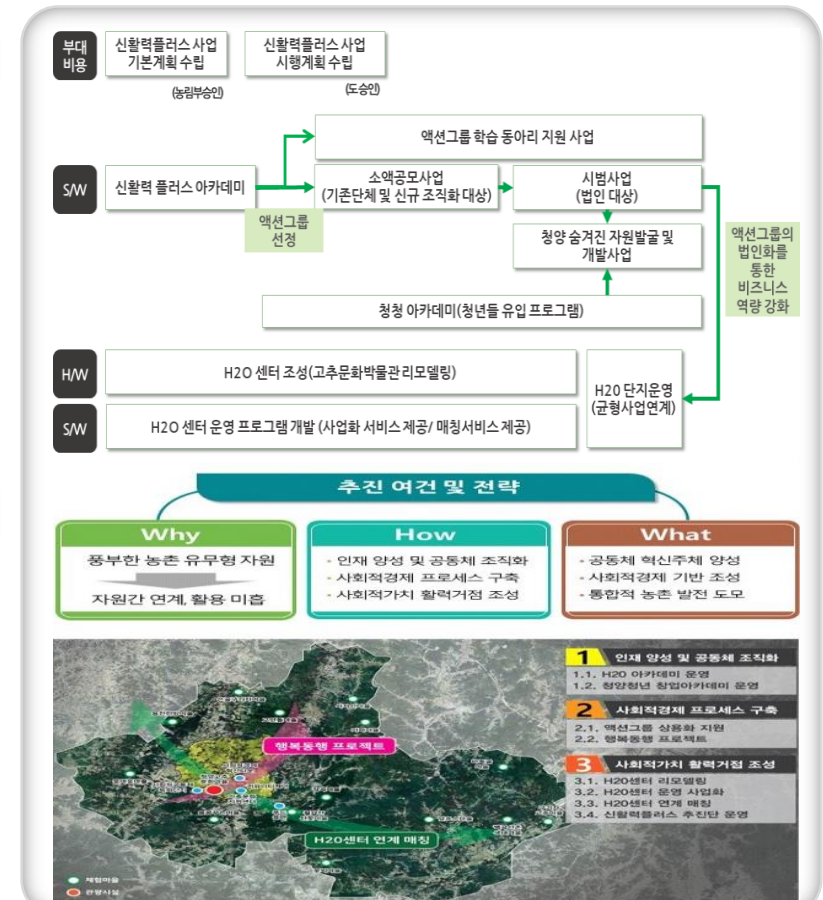
전략별 주요사업

- ① 인재양성 및 공동체 조직화
- ② 사회적경제 프로세스 구축 및 성장 지원
- ③ 사회적 가치 실현을 위한 활력거점 조성

사업방향

• 사회적경제 기반 조성 및 공동체 조직화 성과

- 청양청년스타트업 8개 그룹 발굴·양성 (법인화 8개소 완료)
- 액션그룹 성장학교 36개 액션그룹 발굴 (1가-11개, 2가-12개, 3가-13개)



청양군 푸드플랜

사업개요

먹거리 종합타운

사업기간 2018년 ~ 2022년

총사업비 127.4억(국 22, 도 34.4, 군 70, 기타 1)

위치 대치면 탄정리 340

사업량

1차 부지면적 9,748m², 2차 부지면적 1,980m²

사업내용

공공급식지원센터(20.6월), 농산물종합가공센터 (20.7월),
농산물안전성분석센터(21.7월)
반가공전처리센터(21.7월)



먹거리 종합타운 구축사업(대치 탄정리)



먹거리 종합타운 현장사진

사업개요

청양먹거리직매장

사업비 86.9억

위치 대전 유성구 학하동 714-3 일원

규모

부지 1,043m², 연면적 2,206m²

내용

중소농 대상 연중 다품목 지속적 생산체계

● 농촌융복합산업지구 사업

사업목적

전국 최고 생산량과 인지도, 100년 역사를 자랑하는 청양구기자 기반
" 청양구기자 농촌융복합산업지구" 조성

사업개요

사업대상지

충청남도 청양군 4개 읍면 일원
- 1읍 3면 : 청양읍, 운곡면, 비봉면, 대치면

사업비

195.58km² (청양군 479.21km²의 40.8%)
- 본 사업 : 30억원 (국비 15억원, 지방비(자담포함) 15억원)
- 연계사업 : 133억원(친환경농업기반구축사업 외 6건)

부지면적

195.58km² (청양군 479.21km²의 40.8%)

사업기간

2019. 01. ~ 2022. 12(4년간)

주요사업

- ① 청양구기자산지유통센터(APC) 구축
- ② 구기자문화가 있는 농촌공간 구축
- ③ 구기자농가조직화 및 역량강화
- ④ 구기자 창업육성 및 구기자 문화창달 프로그램 운영
- ⑤ 구기자 민관협력체계 구축
- ⑥ 구기자 특화 가공상품 개발
- ⑦ 구기자산지유통센터 품질표준화 연구(실증)



● 사회적 공동체 특화단지 조성

사업목적

- 관계 맺기를 통한 지속가능한 청양 만들기
- 신활력 플러스사업을 통한 인재양성 및 네트워크와 이를 지원하는 균형발전의 사회혁신거점 (사회적 공동체 거점)을 통해 지역사회 통합 돌봄으로 확산되는 연계구도 형성
- 사회적 공동체 특화단지는 관광+체험+힐링의 복합타운으로 계획

사업개요

사업기간

2021년~2025년

총사업비

190억(도 95, 군 95)

위치

청양읍 군량리 고추문화마을 일원

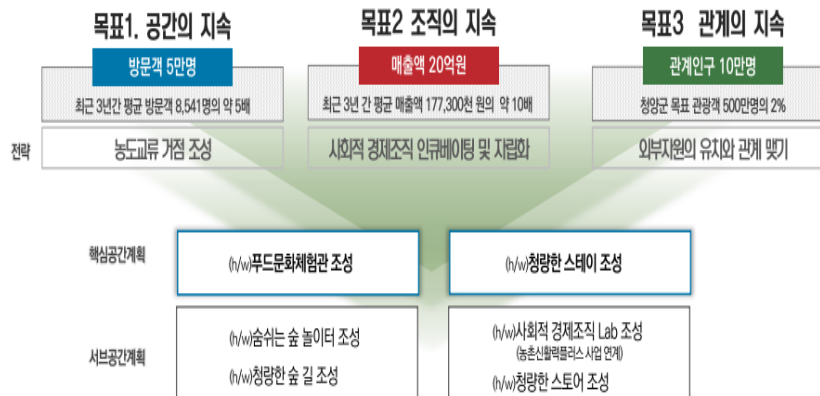
사업량

계획면적 220,000m²

사업내용

푸드문화체험관, 숲놀이터, 공방, 사회적경제기업 창업 등 (체험, 힐링, 관광, 제품판매, 사회적농업 등)

비전! 관계 맺기를 통한 지속가능한 청양 만들기



● 가족문화센터 및 평생학습관

사업목적

청양군 문화, 복지와 보육 서비스 통합으로 군민 행복 증진

사업개요

가족문화센터

사업기간

2020년~2024년

총사업비

15,874백만원(국 2,450, 도 5,958, 군 7,466)

위치

청양읍 송방리 173-2 일원, 부지 6,680m²

사업량

건축연면적 4,714m², 4층규모

사업내용

영유아체험실, 공동육아나눔터, 돌봄센터, 상담센터 등

사업개요

평생학습관

사업기간

2020년~2024년

총사업비

5,860백만원(도 2,930, 군 2,930)

위치

청양읍 송방리 173-2 일원, 부지 6,680m²

사업량

건축연면적 2,010m², 2층규모

사업내용

평생학습실, 동아리실, 요리실, 디지털실, 강당 등

주요사업

구분	주요시설		내용
가족문화센터 (4,400m ²)	영유아 시설	① 영유아체험실	영아체험실, 유아체험실
		② 공동육아나눔터	장난감도서관대여실, 돌봄공간, 수유실
		③ 육아종합지원센터	상담실, 사무실, 프로그램실
	④ 다함께돌봄센터		활동실, 학습실, 급간식조리실
	⑤ 청소년상담복지센터		상담실, 사무실, 회의실, 청소년카페
	⑥ 가족센터		가족소통공간, 상담실, 교육실, 사무실, 언어발달실
	⑦ 생활문화센터		방음공간, 다목적홀, 마루공간, 공동수납공간,
평생학습관 (1,880m ²)	⑧ 평생학습관		스터디카페(집중학습실), 디지털실, 영상제작실, 요리실(조리실), 동아리실, 강의실, 사무실

● 농촌협약(청양군 농촌생활권 활성화계획)

사업목적

청양형 정주여건개선 및 지역순환경제 체계 확립, 지역공동체 활동 체계 고도화

사업개요

위치

청양군 청양생활권 일원(6개 읍면, 총 면적 296.8km²)

사업기간

2022년~2026년

사업비

총3,020억 원(국비1,192.8억원, 지방비1,546.5억원, 기타280.8억원)

- 협약사업(12개): 434.0억 원(국비290.4억 원, 지방비135.3억원, 기타8.3억원)
- 연계사업(18개): 2,586.0억 원(국비902.4억 원, 지방비1,411.2억원, 기타272.5억 원)

주요사업

비전

새로운 청양의 미래를 준비하는 「청양생활권」

정책과제

청양형 정주환경 모델 구축

지역순환경제체계 확립

지역공동체 활동 체계 고도화

추진전략

- 돌봄 중심의 생활서비스 공급환경 개선
- 취약지역 주거·생태환경 개선

- 사회적경제·푸드플랜 기반 강화

- 통합중간지원조직 기반 공동체 육성체계 마련
- 청년중심의 인구유입 활성화 지원

세부과제

1-1 생애주기별 돌봄서비스 공급체계 구축

- ▣ 통합돌봄 서비스 공급거점 조성
- ▣ 통합돌봄 기초작은거점 조성
- ▣ 통합돌봄 패키지 프로그램 운영

2-1 청양 사회적경제 모델 구축 기반 마련

- ▣ 사회적경제 활성화 거점 조성
- ▣ 사회적경제조직 발굴 및 육성

3-1 농촌협약 민관협력 기반 마련

- ▣ 통합형 중간지원조직 구성
- ▣ 민관협력 기구 구성 및 운영

1-2 생활서비스 접근·전달체계 개편

- ▣ 대중교통 이용체계 개선
- ▣ 생활서비스 전달 시스템 구축

2-2 맥문동 기반 농촌자원 융복합 활성화

- ▣ 맥문동 참여농가 조직화
- ▣ 맥문동 산업화 기반 마련
- ▣ 농촌융복합산업 인증농가 육성

3-2 주민자치 기반 생활서비스 공급 주체 육성

- ▣ 주민자치 기반 활동 지원
- ▣ 생활서비스 공급주체 육성

1-3 지속가능한 주거 및 생태환경 관리

- ▣ 취약지역 주거환경개선
- ▣ 농촌난개발지역 정비
- ▣ 안정적 주거환경 제고
- ▣ 생태환경 관리 인프라 구축

2-3 먹거리 선순환체계 거점구축

- ▣ 먹거리순환체계 거점 구축
- ▣ 먹거리순환체계 참여주체 육성
- ▣ 사회적농업 시범농가 육성

3-3 청년 중심의 인구유입 활성화

- ▣ 청년 생태계 구축 및 활성화
- ▣ 귀농귀촌 활성화

청년정책

사업목적

청년정책 시행을 위한 기반구축

- 청양군은 청년청양 실현을 위하여 청양군 청년정책 기본계획을 수립하였으며, 2021년을 청양군 **청년의 해** 로 선포 하며, 비전선포식을 개최
- 청년정책 전담부서('21.1.1.) 설치
- 청년자원에 관한 기본 조례 개정('19.1.30.)
- 청년 정책 참여확대를 위하여 청년네트워크, 청년정책위원회, 청년정책 공모사업 추진단 운영, 청년정책 학습동아리 **청꿈** 운영

주요사업

청년 주거 · 창업 · 활동공간 조성 및 청년수당(청년기본소득) 지원



청년활력공간 청년 LAB



블루칩하우스



청년쉐어하우스



청년수당 지원
(청년기본소득)



청년 창업지원센터



인식 및 수요조사

- 01 사회적경제 활동의 인식 파악
- 02 사회적경제 정책 수요
- 03 FGI 분석의 함의
- 04 분석의 종합

인식부문 설문조사 응답

청양군 사회적경제기업의 사회적 성과

- 기업이 사업활동을 통해 달성한 성과는 ‘지역 내 안전한 공급 확대’ (30.8%), ‘취약계층의 안정적 일자리창출’ (15.4%)이 다수 응답을 보임

사회적경제기업이 사업활동을 통해 달성한 성과(복수응답)

단위 : %

구분		특별한 성과 없음	지역공동체 관계망 형성·강화	취약계층의 안정적 일자리창출	부족한 지역의 사회서비스 개선	지역 내 안전한 공급 확대	친환경 에너지 보급 및 에너지효율 증대	주민 일자리 창출을 통한 생활여건 향상	근로자 근무여건 증대	빈곤층 사회적 안전망 구축	기타
충남 전체		20.3	31.8	32.3	26.1	25.3	2.6	16.8	4.2	6.9	7.4
청양군		53.8	7.7	15.4	3.8	30.8		7.7			26.9
업력	11년 이상		25.0	75.0		50.0		25.0			50.0
	7~10년 이하	50.0				50.0					37.5
	3~6년 이하	71.4		14.3		28.6					28.6
	2년 이하	71.4	14.3		14.3			14.3			
사회적 경제 유형	사회적기업		25.0	100.0		50.0		25.0			50.0
	마을기업	33.3				66.7					55.6
	협동조합	84.6	7.7		7.7			7.7			

인식부문 설문조사 응답

청양군 사회적경제기업의 직원 역량 강화

기업 종사자의 역량강화를 위한 교육활동으로는 '생산·품질관리' (100%), '마케팅·홍보' (15.4%), '사회적경제 관련교육' (15.4%) 이 높은 비중을 나타내어 기업활동 교육이 높은 비중을 보임

종사자 역량강화 교육훈련 실시 여부(복수응답)

단위 : %

구분	사회적 경제 교육	사회문제 교육	마케팅 · 홍보	생산· 품질 관리	인사· 조직관리	회계· 재정관리	기술 연수	노무 관리	비즈니스 모델 발굴	법무 및 법률	기타
충남 전체	20.2	23.1	48.0	65.1	5.5	6.3	13.6	4.6	2.8	2.8	5.0
청양군	15.4		15.4	100.0							
업력	11년 이상	25.0	25.0	100.0							
	7~10년 이하		12.5	100.0							
	3~6년 이하	14.3	28.6	100.0							
	2년 이하	28.6		100.0							
사회적 경제 유형	사회적기업	25.0	50.0	100.0							
	마을기업		11.1	100.0							
	협동조합	23.1	7.7	100.0							

● 주요 주체간 네트워크 및 교류 인식

● 사회적경제 주체별 교류 필요성

● 청양군에서 사회적경제의 정책사업활동의 주요한 주체는 지방자치단체 주무부서, 중간지원기관 및 협의회 조직임

사회적경제기업 네트워크 교류의 필요성

단위 : 점

구분		사회적 경제 관련부서 (도 · 시군)	사회적 경제 중간지원 기관	협의회/주 사 업분야 네트워 크	사회적 경제기업	농협 · 수협 · 축협 · 생협 등 협동조합	시민단체 · 비영리조직	민간 기업
충남 전체		4.2	4.2	4.1	3.8	4.0	3.8	3.7
청양군		4.1	4.0	3.8	3.7	3.6	3.7	3.5
업력	11년 이상	4.5	4.3	4.8	4.0	3.8	4.0	4.0
	7~10년 이하	3.8	3.6	3.5	3.3	3.0	3.1	3.0
	3~6년 이하	4.3	4.1	3.7	4.0	4.3	3.7	3.7
	2년 이하	4.1	4.3	3.6	3.7	3.6	4.0	3.7
사회적경제 유형	사회적기업	4.5	4.8	5.0	4.3	4.3	4.5	4.5
	마을기업	3.9	3.4	3.4	3.0	3.0	3.1	3.0
	협동조합	4.2	4.2	3.6	4.0	3.8	3.8	3.6

● 주요 주체간 네트워크 및 교류 인식

● 사회적경제기업의 교류 미참여 이유

- / 기업들이 네트워크 교류활동에 미참여의 이유로는 '참여하고 싶으나 가입이 어려워서' (63.6%), '네트워크가 활발하지 않아서' (27.3%)가 주요 원인임

당사자 네트워크(시군, 주 사업분야)에 미참여 이유

단위 : %

구분		참여해도 사업에 도움이 되지 못해서	시군 및 주 사업분야 네트워크 정보를 몰라서	참여하고 싶으나 가입이 어려워서	네트워크 활발하지 않아서	목적 및 운영방식에 대해 불만이 있어서	기타
충남 전체		22.9	17.6	35.3	19.3	3.6	1.3
청양군		4.5	4.5	63.6	27.3		
업력	11년 이상			100.0			
	7~10년 이하			62.5	37.5		
	3~6년 이하		16.7	66.7	16.7		
	2년 이하	25.0		25.0	50.0		
사회적경제 유형	사회적기업			100.0			
	마을기업		11.1	55.6	33.3		
	협동조합	11.1		55.6	33.3		

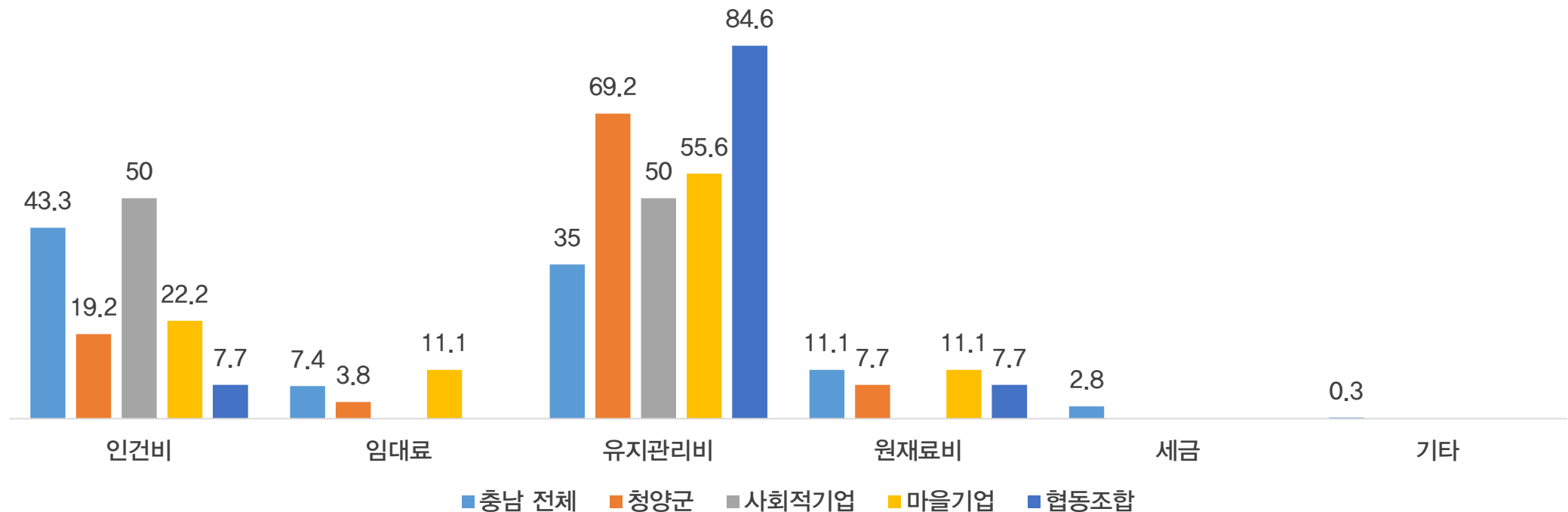
정책수요 설문조사 응답

사회적경제기업 경영 어려움 인식

- 2020년 코로나19 이후 기업들의 경영시 애로사항에 대해 살펴보면 유지관리비(69.2%), 인건비(19.2%)로 응답 비중이 높음
- 코로나19 이후 경제적 어려움으로 2021년 내 폐업이나 휴업을 고려하는 조사의 응답 중 청양군 사회적경제 기업은 11.5%로 충청남도 전체 3.8%보다 매우 높은 응답 비중을 보임

현재 사회적경제 기업경영 가장 큰 애로사항 여부

단위 : %



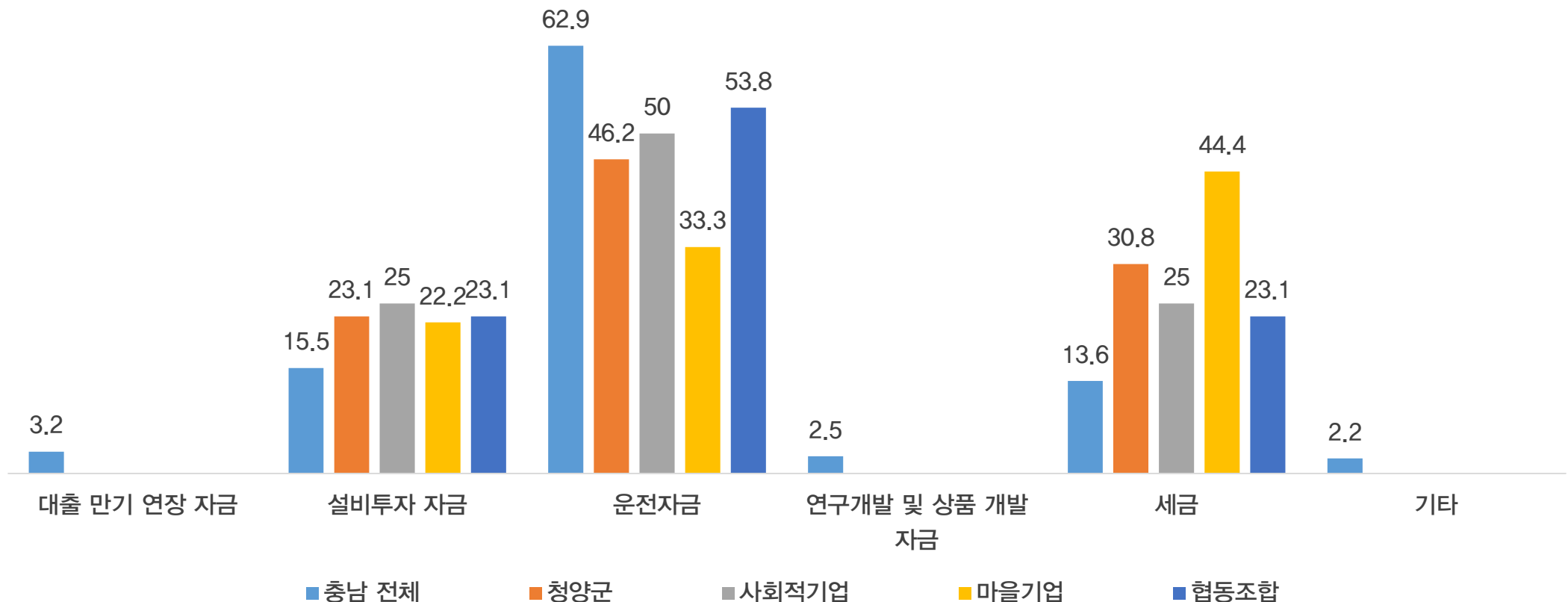
정책수요 설문조사 응답

기업경영을 위한 자금수요

- 기업들의 경영에 필요한 자금의 수요를 살펴본 결과 종합적으로 '운전자금 지원(46.2%)', '판로확대 위한 자금(30.8%)'의 수요가 높음

현재 사회적경제 자금조달의 가장 큰 애로사항 여부

단위 : %



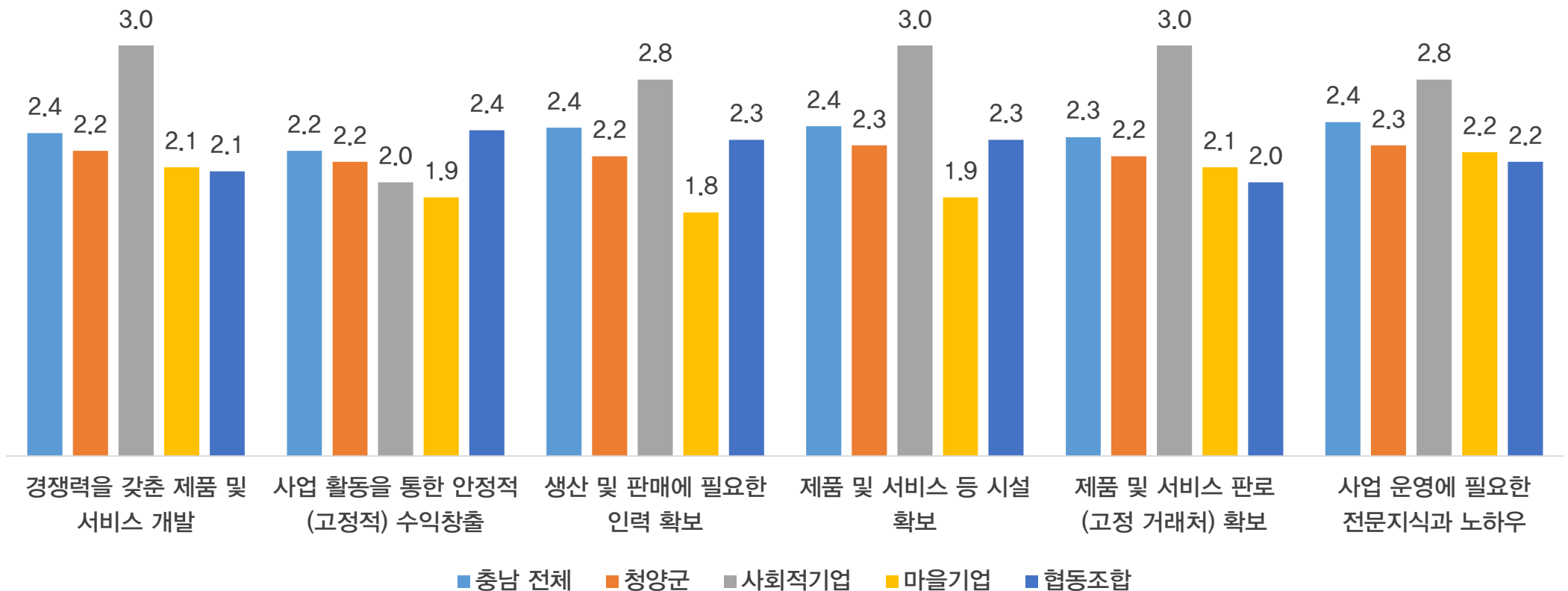
정책수요 설문조사 응답

생산과 판매활동의 애로사항

- 기업들이 생산과 판매활동에서 애로사항은 '제품 및 서비스 등 시설 확보', '사업운영에 필요한 전문지식과 노하우' 를 주로 언급하며 경쟁력을 갖춘 제품 및 서비스 개발도 어려움 응답

생산 판매활동 과정에서 애로사항

단위 : 점



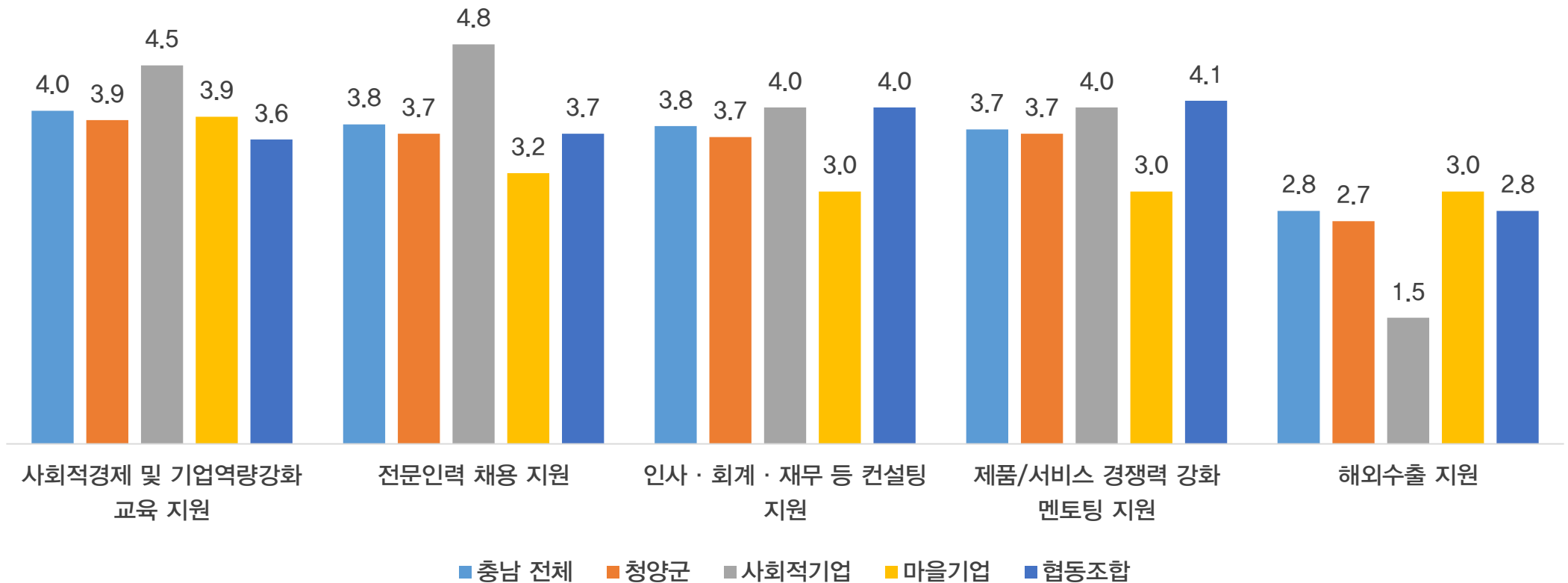
정책수요 설문조사 응답

경영역량강화 정책의 수요

- 기업들의 경영 역량에 대한 정책수요는 사회적경제 및 기업역량강화 교육 지원, 전문인력 채용 지원과 제품/서비스 경쟁력 강화 멘토링 지원이 높게 나타남

사회적경제 경영역량강화 정책(사업) 수요

단위 : 점



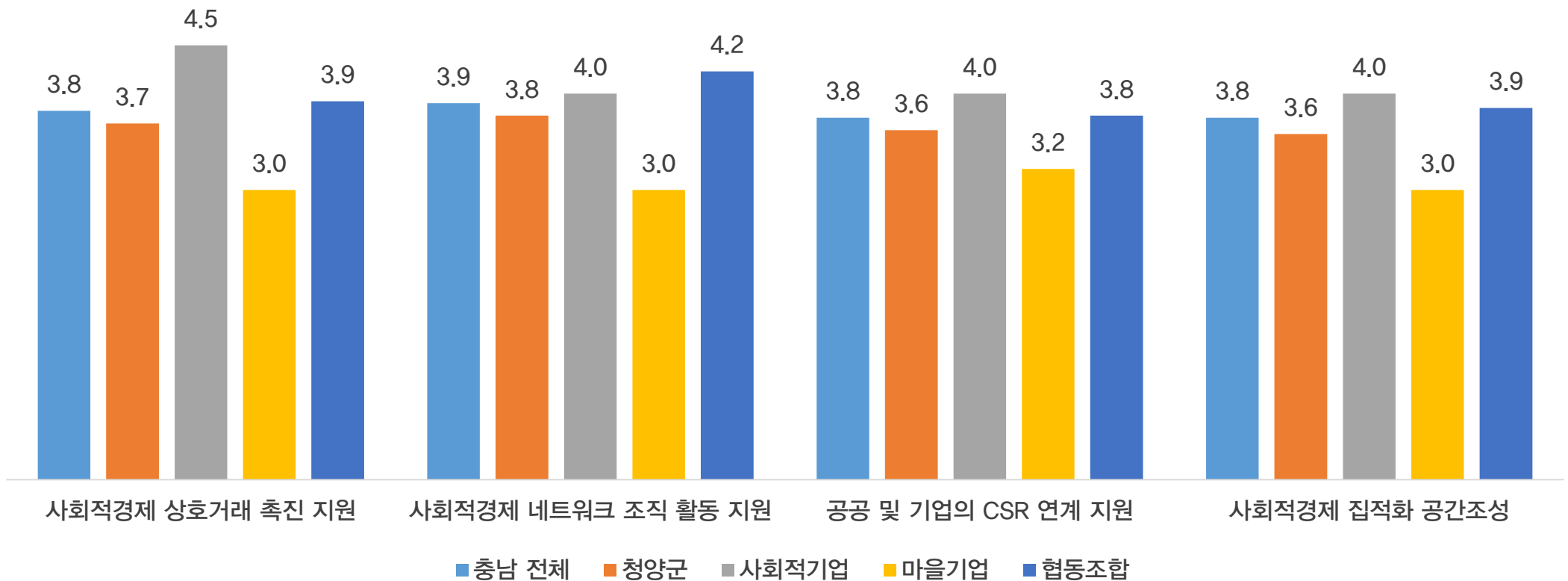
● 정책수요 설문조사 응답

● 네트워크 강화 정책의 수요

- / 청양군 사회적경제기업들의 경영 역량에 대한 정책수요는 사회적경제 및 기업역량강화 교육 지원, 전문인력 채용 지원과 제품/서비스 경쟁력 강화 멘토링 지원이 높게 나타남

사회적경제 네트워크강화 정책(사업) 수요

단위 : 점



● 청양군 사회적경제 활동의 방향과 인식

- / 협동조합과 청년혁신기업 중심으로 **지역사회 다양한 삶의 욕구와 수요충족 목적**이 강하며 마을기업은 **취약계층 고용인정과 수익창출**에 집중
- / 공통적으로 지역주민들이 청양군의 거주지역에서 살아가기 위한 **생활수요 충족과 삶의 질 향상**이라는 목적의식이 높음
- / 최근 사회적경제 활동 방향은 **청년 활동을 통해 지역혁신의 도모에 주목**하고 있으며 이러한 역량을 더욱 펼칠 수 있는 **기회제공이 핵심**
- / 청양군민과 사회적경제 주체에 대한 **사회적경제 인식확산**을 위한 **다양한 교육과 홍보활동의 강화**로 의식수준 강화 필요
- / 향후 청양군 기업의 **지속적 발굴과 함께 지속적 성장의 보육**을 강조하기 위한 정책지원의 중요성이 강조
- / 사회적경제의 **연대화 협력효과 상승**을 위해 상호교류와 공동이익 도모 목적의 **네트워크 구축 운영**은 핵심

● 청양군 사회적경제 활동의 어려움과 정책수요

- / 기업경영의 전문분야인 **법률, 행정, 세무, 회계** 등 한계극복을 위한 정책지원
- / 기업 간 **민간 네트워크 활성화**가 부족하며 연대와 협력적 활동에 대한 정책지원
- / 기업들의 운전자금 등의 **소액간접자금의 수요**가 크며 이에 대한 **공공 및 민간 차원의 재원마련** 필요
- / 기업 대상 교육은 **생애주기에 따른 맞춤형 지원**이 필요하며 **단계에 따른 전문성 강화**로 인큐베이팅과 액셀러레이팅 지원 필요
- / **청년들의 사회적경제 지속적인 진입**과 활동을 위해 **청소년기부터 교육, 실습과정의 인적자원개발 로드맵** 구성 필요
- / 기업 활동 수행을 위한 사회적경제 센터의 **특화공간**과 도심지 중심으로 **공유오피스 같은 공간 지원정책** 필요
- / 청양군 **주무부서와 중간지원조직의 교육과 역량강화** 활동이 필수적이며 지속성을 위한 관련 **공무원의 전문임기제 및 전문관 제도** 적극 필요
- / 청양군 사회적경제 **중간지원조직과 민간 네트워크조직의 기능확대**에 따른 조직과 지원확대 필요

● 청양군 사회적경제의 중장기적 방향

- / 청양군 사회적경제는 지역사회의 고령화, 인구소멸 등 한계 극복을 위해 **생활수요 충족과 지역사회 삶의 질 향상이 공통적인 목표**
- / 보다 구체적으로는 지역사회 **취약계층 및 주민의 고용창출**을 통한 경제 소득확보와 마을중심의 **결핍 요인의 발견 및 해소**를 위한 혁신적 활동 추구의 방향
- / 정책적으로 청년혁신주체 중심 사회적경제 **조직발굴과 성장**을 위한 **보육, 육성정책** 시급
- / 기업간 **연대, 협력 활동**으로 공동의 목적을 추구하고 **사회적경제 규모화와 고도화** 방향



사회적경제 조직발굴 및 육성



사회적경제 인식확산과 교육



물적 제도적 기반구축



네트워크와 협력체계 강화

● 사회적경제 정책의 영역 구성과 내용

청양군 사회적경제 추진전략과 내용종합

구분	주요내용	비고
조직 발굴 및 육성	- 기업의 발굴, 육성, 자립화 단계별 맞춤형 지원 - 기업 발굴 위한 동아리 운영 및 인큐베이팅 지원 - 경영의 전문분야(회계, 세무, 행정 등) 정책 지원 - 지속적인 청년혁신기업, 생태. 친환경 조직 발굴 - 기업육성 위한 비즈니스 모델, 마케팅, 홍보 지원 - 공공 및 민간 판로개발, 확보와 기술혁신활동 지원 - 청양 사회적경제 성과확산과 대외홍보활동 강화 - 인증종료 후 기업활동 모니터링과 맞춤형 지원방안 발굴	조직의 단계별 기준 실행
인식확산과 교육	- 청양군민의 사회적경제 인식확산 위한 교육, 홍보 활동 - 사회적경제 기업대상 단계별 교육시스템 구축과 실행 - 공공부문 대상 사회적경제 전문역량강화 교육활동 - 청소년, 청년 대상 사회적경제 인적자원 개발, 확산	
물적 제도적 기반구축	- 기업 운전자금 등 재정수요 충족 위한 공공, 민간 지원확보 - 사회적경제 운영 위한 맞춤형의 다양한 공간 확보 - 청양군 사회적경제 공공 지원체계 강화(조직확대 및 지속성) - 청양군 사회적경제 중간지원조직 기능 및 조직 확대 - 공공(구매) 및 민간시장 사회적경제 판로확대 지원 - 지역문제해결과 순환경제 위한 지역혁신활동 지원체계 구축	
네트워크와 협력체계 강화	- 청양군 사회적경제 민간 네트워크 강화 지원 - 청양군 연관사업들간 정책 네트워크 구축 운영 - 충남 및 기타 지역의 사회적경제 관련 네트워크 구축, 확대 - 사회적경제의 혁신기술 관련 대외 교류활동 지원 - 사회적경제 청년, 인재확보를 위한 대내외적 교류체계 구축	대내외적 협력과 연계체계

VI

기본구상과 실행체계

- 01 SWOT분석과 구조화
- 02 계획의 기본구상
- 03 세부 정책과제 내용

● 기본구상을 위한 SWOT 분석

STRENGTH

- 지역자원 중심의 마을기업 활동 활발
- 친환경 생태기반 지역환경과 관련산업구조
- 관련된 마을, 먹거리 결합한 재단 출연 운영
- 충남도립대가 위치하여 청년자원 확보 용이
- 청양군의 지역 혁신관련 정책적 관심과 지원

- 협동조합 중심 다수 청년 혁신기업 발굴
- 청양읍에 충남사회적경제혁신타운 구축예정
- 마을, 먹거리, 청년 등 활성화 정책 추진중
- 특화단지 및 연수원 등 하드웨어 구축중
- 청양읍내 청년거리조성 등 인적자원사업 추진

OPPORTUNITIES

내부요인



WEAKNESS

- 청양군 인구감소, 과소화로 경제활동 위축
- 충남 내 사회적경제 기업수, 경제규모 영세함
- 농산업 관련 기업이 다수로 다양화, 혁신 부족
- 활동 촉진을 위한 네트워크와 거버넌스 미흡
- 기업의 비즈니스 경쟁력 한계로 영세한 구조

- 사회적경제 관련 군민과 주체 인식 미흡
- 농산업 중심 마을기업 규모화의 한계
- 도립대 학생 및 청년자원 외부유출과 감소
- 신규 발굴된 협동조합 지속 육성체계 부족
- 관련 법률 제정연기 등 정부정책동력 약화

THREATS

외부요인

● SWOT 분석에 따른 전략

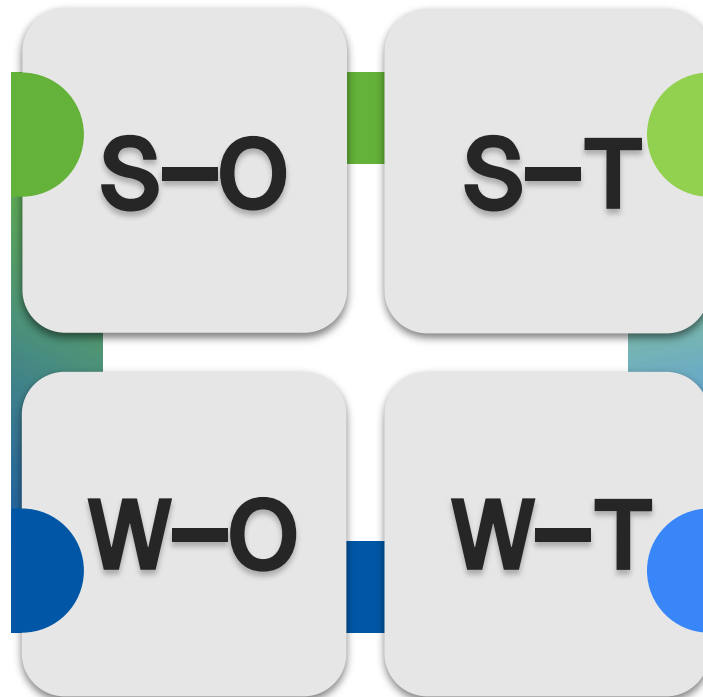
● / 내부적 요인분석(S, W)과 외부적 요인 분석(O, T) 기반으로 다음의 전략이 도출

STRENGTH – OPPORTUNITIES

- 청년자원 인재발굴로 지역사회 활성화 추구
- 친환경 생태자원 활용한 혁신타운 연계 모색
- 하드웨어 공간 활용한 조직 활성화 추진

- 혁신타운 등 사업참여를 통한 규모화, 활성화
- 청년 등 외부자원 유입통한 경쟁력 확보
- 공간 하드웨어 활용으로 네트워크 활동 촉진

WEAKNESS – OPPORTUNITIES



STRENGTH – THREATS

- 생태, 지역자원 활용으로 주민인식 확산
- 청년소셜벤처 통한 지역 청년인재 유입
- 재단 활용하여 마을차원 사회적경제 확산

- 지역 생태계 구축 위한 인식확산, 교육 추진
- 주체간 신뢰형성 위한 네트워크, 거버넌스
- 자원종료 기업들에 대한 모니터링과 지원

WEAKNESS – THREATS

● 청양군 사회적경제 활성화를 위한 진단과 구상

● 청양군 사회적경제 활성화를 위한 구상과 사업도출의 프로세스

● / 청양군 사회적경제의 진단

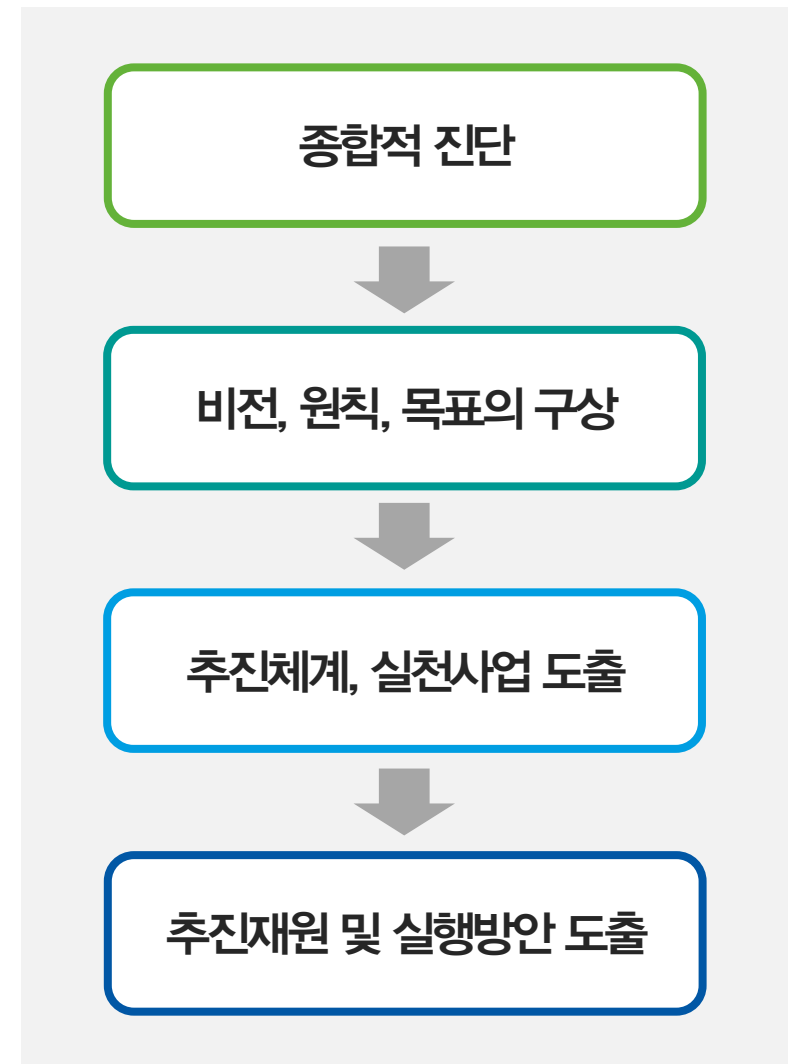
- 비전과 목표 수립을 위해 양적, 질적조사 결과를 기반으로 SWOT 분석 및 이슈 진단 실시

● / 청양군 사회적경제 활성화 계획 구상

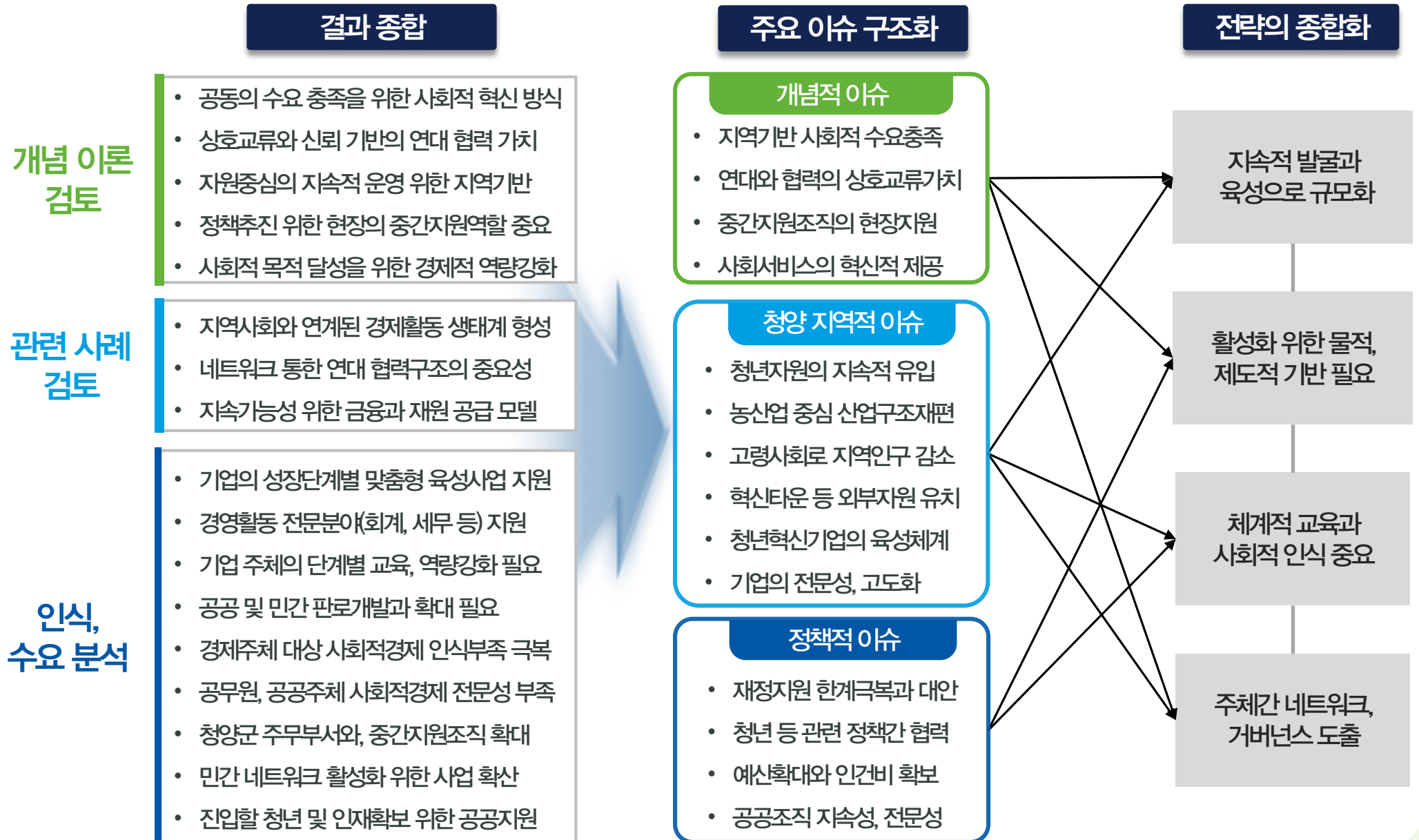
- 분석결과 및 진단을 토대로 향후 5년간 청양군 사회적경제 중장기 비전과 목표를 도출

● / 중장기 계획의 추진방안 도출

- 비전과 목표의 효과적 추진을 위해 주체 및 체계의 도출과 세부적인 실천사업의 마련

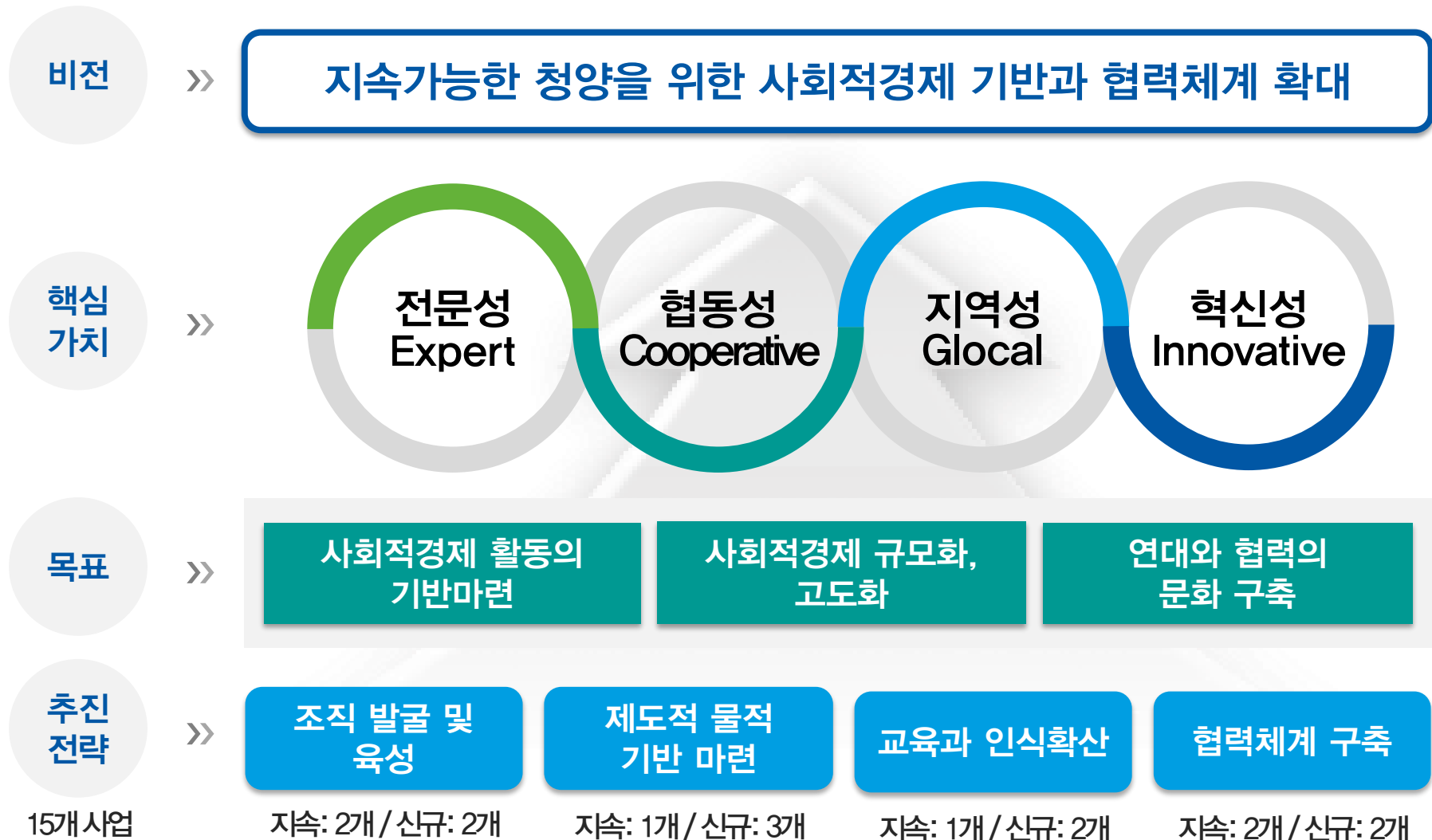


● 계획 구상을 위한 이슈 구조화와 추진전략의 종합



● 청양군 사회적경제 활성화 계획의 비전과 실행체계(안)

／ 계획의 비전과 핵심가치를 비롯하여 실현을 위한 정책 목표와 추진전략의 제시



● 청양군 사회적경제 활성화 계획의 15개 정책사업

조직 발굴 및 육성	① 사회적경제 발굴과 인큐베이팅 지원	지속 및 확대
	② 사회적경제 성장단계별 보육, 육성지원 도입	지속 및 확대
	③ 사회적경제기업의 경영역량 강화 지원	신규 추진
	④ 사회적경제 활동 모니터링과 성과 확산	신규 추진
물적, 제도적 기반구축	① 사회적경제 재정지원 위한 기반조성	신규 추진
	② 사회적경제 활동공간 구축	신규 추진
	③ 공공 및 민간시장의 판로개발과 확대	지속 및 확대
	④ 사회적경제 공공주체 역량 및 지속성 강화	신규 추진
교육과 인식확산	① 지역주체 사회적경제 인식확산 지원	지속 및 확대
	② 생애주기별 교육시스템 구축 지원	신규 추진
	③ 미래세대 위한 사회적경제 인재육성체계 마련	신규 추진
사회적경제 협력체계 구축	① 민간 네트워크 활성화 지원	지속 및 확대
	② 사회적경제 민간 거버넌스 구축 운영	신규 추진
	③ 청양군 연관 부서간 정책네트워크 구축 운영	신규 추진
	④ 혁신타운 연계협력 체계 구축	지속 및 확대

VII

정책의 세부 실천사업

- 01 조직발굴 및 육성
- 02 제도적 물적 기반 마련
- 03 교육과 인식확산
- 04 협력체계 구축

세부 정책과제 조서: 조직발굴 및 육성

1-1

사회적경제 조직발굴과 인큐베이팅 지원

추진배경

- 사회적경제의 규모확대와 활동의 확산을 위해서는 지속적인 주체 발굴과 지속적 활동을 위한 인큐베이팅 지원이 필수

세부내용

① 청년중심 소셜벤처 발굴

- 청년액션그룹 중심으로 IT, 관광, 공유경제, 문화예술 등 청년중심 활동분야로 지원 초점을 다변화하여 청년그룹 발굴하며 신활력사업 액션그룹 4기 발굴사업과 함께 진행
- 초기에 학습동아리 형태의 모임을 지원하며 이후 소셜벤처의 사업조직으로 창업·확산 유인

② 지역활동 기반 사회적경제조직 발굴

- 재단 사회적경제팀 중심 지역기반 사회적경제 진입조직, 모임을 위한 진입과정 개발·운영
- 청양사회경제네트워크 중심으로 활동유형별 활동 기업들과 네트워크 형성·활동 지원

실행주체

재단 사회적경제팀(총괄), 청년협동조합연합회, 청양사회경제네트워크

소요예산 (백만원)

구분	계	2022	2023	2024	2025	2026
조직과 참여주체 발굴 홍보	200	-	50	50	50	50
예비창업모임과 동아리 운영	300	60	60	60	60	60
멘토링과 네트워크 활동지원	120	-	-	40	40	40
총사업비	620	60	110	150	150	150

01 | 1영역: 조직발굴 및 육성

세부 정책과제 조서: 조직발굴 및 육성

1-2

사회적경제 성장단계별 보육, 육성지원 도입

추진배경

- 사회적경제 관련 조직들의 지속가능한 성장을 위한 단계별 보육기반 지원활동
- 다양한 조직의 성장정책들의 종합화를 통한 연계활동의 지원방향

세부내용

① 청양사경 액셀러레이팅(가칭): 조직 성장단계에 따른 지원사업의 매칭과 설계 수행

- 전담인력을 통한 청양군 사회적경제기업 대상 지원사업, 교육 등 맞춤형 육성 로드맵 구축 연계 지원
- 신활력사업으로 도립대와 창조경제혁신센터 협력하여 조직 집중육성 프로그램 연계(청양트랙)

② 청양사경 액셀러레이터 육성: 액셀러레이팅 프로그램 수행할 전문인력 양성

- 조직 액셀러레이팅과 정책코디네이터 활동의 전문가 발굴 육성

③ 사회적경제 혁신타운 기반 조직활동과 성장 지원

- 혁신타운 입주기업 대상 업무 및 거주환경 서비스 수요조사를 통해 이를 충족하기 위한 청년소셜벤처 발굴 육성

실행주체

재단 사회적경제팀(총괄), 청년협동조합연합회, 청양사회경제네트워크

소요예산 (백만원)

구분	계	2022	2023	2024	2025	2026
액셀러레이터 육성	120	-	30	30	30	30
액셀러레이팅 활동 지원	200	-	50	50	50	50
혁신타운 관련 조직발굴	180	-	-	60	60	60
총사업비	500	-	80	140	140	140

01 | 1영역: 조직발굴 및 육성

세부 정책과제 조서: 조직발굴 및 육성

1-3

사회적경제기업 경영 역량강화 상담지원

추진배경

- 사회적경제의 지속가능성 담보를 위한 경영역량의 강화는 높은 정책수요를 보이고 있음

세부내용

① 청양군 사회적경제조직 경영역량 수요조사 및 전문가(집단) POOL 구축

- 1년미만 기업, 1-3년 기업, 3년이상 기업의 단계별 경영역량 수요와 지원 매뉴얼 구축
- 시장조사, 마케팅, 홍보, 세무, 회계, 법무, 검사 등 경영활동 위한 전문분야 유형화

② 경영역량 전문상담창구 개설 운영

- '경영역량 전문상담소' 운영하여 관련 문의에 대한 전문가 POOL을 매칭하여 온라인, 유선, 대면 등 상담 실시
- 상담건수와 내용에 대해 경영역량 유형별로 문의가 많은 내용들을 중심으로 집합교육 실시
- 신활력사업의 사회적기업 비즈니스 스쿨 프로그램과 연계 활용

실행주체

재단 사회적경제팀, 청양사회경제네트워크, 청년협동조합연합회

소요예산 (백만원)

구분	계	2022	2023	2024	2025	2026
온라인 전문상담창구 구축 운영	20	-	5	5	5	5
전문가 컨설팅 활동 지원	180	-	-	60	60	60
역량강화 집합교육 실시	90	-	-	30	30	30
총사업비	290	-	5	95	95	95

● 세부 정책과제 조서: 조직발굴 및 육성

1-4

사회적경제 활동 모니터링과 성과 확산

추진배경

- 지속적인 경제활동과 정책지원활동에 대한 모니터링을 통해 청양군 사회적경제 조직들의 활동 점검과 정책활동의 효과성 향상

세부내용

① 청양군 사회적경제 조직 대상 모니터링 실시

- 민간 네트워크 조직을 통해 사회적 성과 모니터링 위한 항목과 지표를 개발
- 모니터링단을 구성하여 사회적경제조직 방문조사를 통한 연1회 정책참여활동, 사회적 성과 관련 모니터링 실시하고 결과에 대해 DB구축

② 청양군 사회적경제조직의 사회적 성과 확산(격년제 실시)

- 청양군 사회적경제조직 활동과 목표를 중심으로 측정가능성과 가시적인 사회적 성과의 항목과 지표 개발
- 모니터링 실시 결과를 중심으로 청양군 사회적경제로 도출된 사회적 성과에 대한 자료집 및 사례집과 동영상 등 미디어 제작 및 배포

실행주체

재단 사회적경제팀

소요예산 (백만원)

구분	계	2022	2023	2024	2025	2026
모니터링, 성과 항목과 지표개발	30	50	-	-	-	-
모니터링단 운영	200	-	50	50	50	50
홍보자료 제작	240	-		60	60	60
총사업비	470	50	50	110	110	110

세부 정책과제 조서

2-1

사회적경제 재정지원 위한 기반조성

추진배경

- 사회적경제 조직들의 경영의 지속가능성 확보가 정책수요의 우선순위에 있음

세부내용

① 사회적경제 재정지원 위한 정책협의체계 구축

- 관련 정책 파악하여 청양군내 부서들간 ‘사회적경제 재정지원체계’ 구축 운영하여 정책정보제공과 함께 사회적경제 조직 대상 지원 및 접수 루트 마련

② 사회적경제 민간자조기금 형성 기반 구축

- 청양군 사회적경제 조직 대상 기금에 대한 인식과 필요성 공유와 확산의 학습기회 지원
- 자조적인 기금구축 위한 전담 기금 구축 및 운영조직을 구성하고 기금운영규정 및 투융자 계획, 기금모금 설계 추진
- 민간자조기금 운영 위한 온라인 플랫폼을 구축하고 크라우드 펀딩, 지역기업CSR, 후원금 등 재원 축적
- 신활력사업과 JB벤처스가 조성하는 사회적기업 투자펀드 연계하여 민간자조기금 확대

실행주체

청양군 사회적경제과, 재단 사회적경제팀

소요예산 (백만원)

구분	계	2022	2023	2024	2025	2026
정책협의체 운영	100	20	20	20	20	20
온라인 플랫폼 구축	90	50	10	10	10	10
기금 전담조직 운영	320	-	80	80	80	80
총사업비	510	70	110	110	110	110

세부 정책과제 조서

2-2

사회적경제 활동공간 구축

추진배경

- 청양군내 사회적 문제해결과 사회혁신의 활동을 위한 공간의 구축이 필요
- 청양읍내 공유오피스 및 사회혁신 플랫폼과 혁신파크 등의 활동 기반 필요

세부내용

① 청양군 사회적경제 리빙랩혁신공간 구축

- 청양군 주요 거점(읍. 면 사무소 근방)지역에 빈집 등 유휴공간을 활용하여 청양 리빙랩혁신공간 구축

② 청양군 사회적경제 활동공간 구축

- 청양군 읍내 중심으로 사회적경제조직들이 활용할 수 있는 공유오피스를 구축 운영 포함하여 정보제공과 연계거점 역할을 수행할 수 있는 활동공간의 구축
- 장기적으로는 사회적공동체특화단지 고추 박물관 리모델링 통해 사회적경제 활동공간(LAB 건물 등)을 개별건물로 확보하며 (4-1)사업과 연계하여 운영 조직 선정

실행주체

청양군 사회적경제과, 재단 사회적경제팀

소요예산 (백만원)

구분	계	2022	2023	2024	2025	2026
사회적경제 리빙랩 혁신공간 구축	720	-	-	500	100	120
사회적경제활동공간 구축	190	-	-	30	30	130
총사업비	910	-	-	530	130	250

세부 정책과제 조서

2-3

공공 및 민간 시장의 판로개발과 확대

추진배경

- 사회적경제조직의 지속적 성장을 위해 상품, 서비스를 판매할 수 있는 다양한 판로의 개발이 필요

세부내용

① 청양군 사회적경제 판로확대 및 유통지원 전담인력 배치 지원

- 사회적경제조직 시장 판로 조사 및 확대, 장터 운영추진, 마케팅과 시장조사 기능

② 사회적경제기업 제품고도화 사업 지원

- 도내 관련 전문기관(대학, 기업) 연계 및 2023년 이후 혁신타운의 관련기능 활용

③ 청양군내 사회적경제조직 지역장터 확대와 시장진출 지원

- 현재 청양군 대표 사회적경제 온오프라인 장터인 달빛마켓 운영의 확대 추진
- 충청남도 및 인근 지방자치단체 로컬푸드, 대형유통마트 등 협력업체 발굴과 입점협약

④ 청양군 및 공공기관의 공공구매 통합 지원과 확대

- 공공영역 중심으로 사회적경제 제품 구매 촉진 추진 위한 관련된 통합적 교육과 정보제공의 기회를 마련하고 활동 실시

실행주체

청양군 사회적경제과, 재단 사회적경제팀

소요예산 (백만원)

구분	계	2022	2023	2024	2025	2026
전담인력 배치 지원	120	-	30	30	30	30
지역장터 개최 확대	150	30	30	30	30	30
제품고도화 지원	120	-	30	30	30	30
시장진출 지원	90	-	-	30	30	30
공공구매 지원 확대	75	15	15	15	15	15
총사업비	555	45	105	135	135	135

세부 정책과제 조서

2-4

사회적경제 공공주체 역량 및 지속성 강화

추진배경

- 사회적경제 효과적 정책추진의 효과성 확보 위해 공공부문 역량강화가 함께 추진 필요

세부내용

① 청양군 사회적경제 전담조직 및 전문성 확대

- 청양군 사회적경제의 전담부서(현 사회적경제팀)의 규모 확대, 사회적경제 업무전담 전문관 및 전문임기제공무원제도 도입 추진

② 청양군 사회적경제 중간지원기관 규모 확대

- 재단 소속의 사회적경제센터 규모의 확대개편을 통한 체계적이고 종합적인 사회적경제 정책지원 수행

③ 공무원 및 관련기관 종사자 역량강화

- 청양군 사회적경제팀 및 관련부서 공무원과 지역활성화재단 및 네트워크 소속 종사자들의 역량강화를 위한 교육프로그램 개발과 교육실시

실행주체

청양군, 청양군지역활성화재단, 청양사회경제네트워크

소요예산
(백만원)

구분	계	2022	2023	2024	2025	2026
중간지원 및 네트워크 조직확대	870	90	150	210	210	210
정책 담당자 교육	150	30	30	30	30	30
총사업비	1,020	120	180	240	240	240

세부 정책과제 조서: 조직발굴 및 육성

3-1

지역주체 사회적경제 인식확산 지원

추진배경

- 사회적경제는 지역사회의 주체들이 함께 참여하여 규모의 확대가 필요하며 정책지원 지속성을 위한 주체들의 필요성 공감확산 중요

세부내용

① 청양군민 사회적경제 인식 확산

- 협동조합 주간행사(7월 첫주), 달빛마켓, 창업경진대회와 연계하여 연 1회 청양군 전역에서 ‘청양군 사회적경제 한마당’ 행사 진행

② 청양군 전체 공무원 대상 교육과 인식확산

- 청양군 전체 공무원을 대상으로 주요 이슈 관련 내용 교육을 실시하고 관련 사례탐방 수행 (현재 사회적경제 정책담당자 교육 연계 확대 추진)

실행주체

재단 사회적경제팀, 충남도립대학교, 청양사회경제네트워크

소요예산
(백만원)

구분	계	2022	2023	2024	2025	2026
사회적경제 한마당 개최	150	30	30	30	30	30
군민대상 교육과정 연계	120	-	30	30	30	30
공무원 대상 교육수행	320	-	80	80	80	80
총사업비	590	30	140	140	140	140

세부 정책과제 조서

3-2

생애주기별 교육시스템 구축 지원

추진배경

- 사회적경제조직은 성장단계에 따른 역량강화의 지점과 수요가 상이하기 때문에 이에 부합하는 단계별 교육지원활동이 필수적

세부내용

① 청양군 사회적경제 아카데미 과정 개발 운영

- 청양군 사회적경제조직들의 교육수요를 반영한 교육과정 개발하며 생애주기에 따라 실시
- **1단계(초기단계):** 사회적경제의 이해와 개념접근 기초 교육 프로그램
- **2단계(운영단계):** 사회적경제 지원정책 이해, 협력활동의 실행 등의 조직운동을 위한 교육 프로그램
- **3단계(안정화):** 조직활동 성과확산, 조직운영 안정화와 확산을 위한 교육 프로그램

② 생애주기에 따른 교육프로그램 매칭과 운영

- 관련 전문기관들과 함께 교육프로그램들의 생애주기에 따른 유형화와 분류를 통한 체계화와 단계에 따른 로드맵 설정

③ 연계 정책영역과 교육내용 협력 추진

- 정책영역간 실행주체의 협의과정을 통해 연초에 통합교육프로그램, 영역별 전문화 교육프로그램으로 구분하여 운영 체계화 추진

실행주체

청양군 사회적경제팀, 재단 사회적경제팀, 충남도립대학교, 청양사회경제네트워크, 청양협동조합연합회

소요예산 (백만원)

구분	계	2022	2023	2024	2025	2026
교육프로그램 개발	30	30	-	-	-	-
온라인 교육시스템 개발	80	-	50	10	10	10
교육프로그램 운영	180	-	45	45	45	45
총사업비	290	30	95	55	55	55

세부 정책과제 조서

3-3

미래세대 위한 인재육성체계 구축

추진배경

- 청양군 사회적경제의 지속적 인재유입을 위한 청소년, 청년 대상 인재육성이 필요

세부내용

① 청양군 관내 중고등학교 대상 교육활동 연계

- 기본 교육과정 이외에 방과후 교실을 활용하여 마을공동체와 사회적경제 관련 과목 개설하고 적극적으로 학생을 유치하며 행복마을교육공동체 사업과 연계 추진

② 청년 지원정책 및 교육활동 연계

- 청양군내 초중고 학교의 학교협동조합 설립 추진(1학교 1협동조합 운동 등) 위한 수요파악과 전문가 및 행정지원

③ 충남도립대학교 사회적경제 관련 전공 설치

- 청양군 정책사업 중에서 청년지원과 교육활동에 사회적경제의 교육과정 포함하도록 협의 정책들에 청년기반 협동조합 중심의 추진과 연계

④ 지역사회와 학생의 사회적경제 연계활동 추진

- 충남도립대학교내 12개 정규학과 이외에 사회적경제 관련 학과 설치 (사회적경제, 마을공동체, 푸드플랜, 사회혁신, 소셜벤처 등 내용을 포괄)

세부 정책과제 조서

3-3

미래세대 위한 인재육성체계 구축

세부내용

⑤ 지역사회와 학생의 사회적경제 연계활동 추진

- 충남도립대학교 중심으로 학내 관련학과 학생, 중고등학교 관련 교육활동 학생, 지역주민 및 사회적경제조직과 함께 하는 '청양군 사회적경제 해커톤' 프로그램 개발

실행주체

청양군 사회적경제팀, 재단 사회적경제팀, 충남도립대학교, 청양사회경제네트워크, 청양협동조합연합회

소요예산

(백만원)

구분	계	2022	2023	2024	2025	2026
관내 중고교 교육과정 개설 운영	100	-	10	20	30	40
학교협동조합 설립 지원	50	-	-	-	20	30
사회적경제 해커톤 운영	200	30	30	40	50	50
총사업비	350	30	40	60	100	120

세부 정책과제 조서

4-1

민간 네트워크 활성화 지원

추진배경

- 사회적경제는 경영역량 취약성과, 영세성, 규모의 경제 한계를 극복하기 위해 연대와 협력의 전략이 필수적으로 활용

세부내용

① 네트워크 활동 지원

- 네트워크 조직 대상 회원사 관리 및 상호교류활동 수행, 민관협치활동 등의 수행을 위한 재정지원
- 중장기적으로 네트워크조직의 인건비 재정지원 방안 마련

② 사회적경제 융복합 정책사업 개발·운영

- 사회적경제 조직들의 융복합 정책사업 개발과 운영 추진(지역문제 해결활동, 청년대상 사회혁신활동)

실행주체

청양사회경제네트워크, 청년협동조합연합회

소요예산
(백만원)

구분	계	2022	2023	2024	2025	2026
민간 네트워크 활동 지원	200	-	50	50	50	50
지역문제해결 융복합 공모사업	120	-	-	40	40	40
청년 사회혁신 융복합 공모사업	120	-	-	40	40	40
총사업비	440	-	50	130	130	130

● 세부 정책과제 조서

4-2

사회적경제 민관거버넌스 구축 운영

추진배경

- 사회적경제의 정책지원은 공공중심보다 시민사회의 자율적 역량강화를 위한 거버넌스 구성을 통한 협력적 체계가 필수적

세부내용

① 청양군 사회적경제 육성위원회 확대 운영

- 현재 청양군 사회적경제 육성위원회 위원장을 부군수에서 군수로 승격하여 위상 확대
- 청양군 사회적경제 육성위원회에서 정책영역별 전문가 포함하여 확대하고 판로개발확대, 교육컨설팅, 정책기획 등 분과위원회를 구성하여 운영

② 청양군 사회적경제 실무협의회 운영

- 공무원, 중간지원기관, 네트워크조직, 협력기관 등 청양군 사회적경제 정책조직들의 실무자 중심으로 구성 운영

실행주체

청양군 사회적경제팀

소요예산 (백만원)

구분	계	2022	2023	2024	2025	2026
육성위원회 확대 운영	200	40	40	40	40	40
실무협의회 확대 운영	90	18	18	18	18	18
총사업비	290	58	58	58	58	58

세부 정책과제 조서

4-3

청양군 연관 부서간 정책네트워크 구축운영

추진배경

- 지역의 사회적경제는 다양한 정책영역 및 주민활동과 연계되어 있기 때문에 추진되는 정책의 주무부서들과 긴밀한 연계가 필수적

세부내용

① 사회적경제 정책협의체 구성

- 사회적경제 지원정책 관련된 청양군 정책부서들의 협의체를 팀장급 단위로 구성

② 정책협의체 내부 분과위원회 구성 운영

- 전체 정책협의체는 사회적경제의 재정지원, 교육활동, 판로지원 등의 각 주제별로 분과위원회 형태로 운영하여 유연성과 효율성을 강조

실행주체

청양군 사회적경제과, 재단 사회적경제팀

소요예산
(백만원)

구분	계	2022	2023	2024	2025	2026
정책협의체 구성 운영	150	30	30	30	30	30
총사업비	150	30	30	30	30	30

세부 정책과제 조서

4-4

혁신타운 연계협력 체계 구축

추진배경

- 충남 사회적경제 혁신타운의 인프라 활용의 연계체계와 연계사업수행의 조직발굴의 조직기반 마련이 필요

세부내용

① 사회적경제 혁신타운 연계 협의회 구축 운영

- 사회적경제 혁신타운과 상호교류와 협력행위를 위한 청양군 사회적경제 정책활동 주체와 충남사회적경제혁신타운 운영주체의 상호협력 논의를 위한 협의체 구성

② 사회적경제 혁신타운의 청양군 연계사업 주체발굴

- 혁신타운 구축 이후 청양군 상생협력 강화 사업에 대한 실행주체의 발굴 육성
- 혁신타운 준공전부터 사회주택 및 셰어하우스 운영, 투어리즘, 공유모빌리티의 특화된 청양군 소셜벤처 및 사회적경제기업 발굴

실행주체

청양군 사회적경제팀, 재단 사회적경제팀, 충남사회적경제혁신타운 운영주체

소요예산 (백만원)

구분	계	2022	2023	2024	2025	2026
연계협의회 구성 운영	80	-	20	20	20	20
지역연계사업 주체지원	180	-	-	60	60	60
총사업비	260	-	20	80	80	80

VIII

계획의 추진과 실행

- 01 정책과제 추진 로드맵
- 02 성과목표와 추진주체
- 03 예산계획과 평가

● 사회적경제 활성화 정책 추진단계와 중요도

		추진단계	중요도
조직 발굴 및 육성	① 사회적경제 발굴과 인큐베이팅 지원	단기	매우중요
	② 사회적경제 성장단계별 보육, 육성지원 도입	단기	매우중요
	③ 사회적경제기업의 경영역량 강화 지원	중기	중요
	④ 사회적경제 활동 모니터링과 성과 확산	중기	중요
물적·제도적 기반구축	① 사회적경제 재정지원 위한 기반조성	중기	보통
	② 사회적경제 활동공간 구축	장기	매우중요
	③ 공공 및 민간시장의 판로개발과 확대	단기	중요
	④ 사회적경제 공공주체 역량 및 지속성 강화	단기	중요
교육과 인식확산	① 지역주체 사회적경제 인식확산 지원	단기	중요
	② 생애주기별 교육시스템 구축 지원	단기	매우중요
	③ 미래세대 위한 사회적경제 인재육성체계 마련	중기	중요
사회적경제 협력체계 구축	① 민간 네트워크 활성화 지원	중기	보통
	② 사회적경제 민간 거버넌스 구축 운영	단기	매우중요
	③ 청양군 연관 부서간 정책네트워크 구축 운영	단기	중요
	④ 혁신타운 연계협력 체계 구축	중기	중요

● 추진단계: (1영역) 조직발굴 및 육성

		형성단계		발전단계		확산단계	
		2022년	2023년	2024년	2025년	2026년	
① 사회적경제 조직발굴과 인큐베이팅 지원			조직발굴 홍보활동(제작 및 행사개최)				
			청년소셜벤처 동아리 활동 지원 / 지역기반 예비창업모임 지원				
				유형별 네트워크 활동지원과 청년조직 멘토링 지원			
② 성장단계별 보육, 육성지원 도입			사회적경제 액셀러레이터 육성				
			로드맵 구축, 모델화	액셀러레이팅 프로그램 실시			
				혁신타운 활동조직 발굴 육성			
③ 사회적경제 경영 역량강화 상담지원			전문가 풀 구축	온라인 전문 상담창구 구축 운영			
					전문가 컨설팅 활동 지원		
					역량강화 집합교육 실시		
④ 사회적경제 경영 역량강화 상담지원		성과지표 개발	모니터링단 운영과 결과 환류				
				정책 및 활동성과의 홍보와 확산			

● 추진단계: (2영역) 물적 제도적 기반 구축

		형성단계		발전단계		확산단계	
		2022년	2023년	2024년	2025년	2026년	
1	사회적경제 재정지원 기반조성	재정지원 정책협의체 운영(4-3 연계)					
			기금 플랫폼 구축	민간 자조기금 플랫폼 운영			
				자조기금 운영 전담조직 지원			
2	사회적경제 활동공간 구축						
		사회적경제 리빙랩 혁신공간 구축/운영조직 지원(1-1)					
		사회적경제 공유활동공간 운영				특화단지 내 조성	
3	공공 및 민간시장의 판로개발과 확대	사회적경제 유통지원 전담인력 지원					
		사회적경제 제품고도화 지원 / 시장진출 지원					
		사회적경제 지역장터 확대 지원					
		사회적경제 공공구매 연계확대 교육, 지원					
4	사회적경제 공공주체 역량 및 지속성 강화	청양군청 사회적경제 전담부서 확대, 전문인력 확보					
		청양군 중간지원기관, 네트워크조직 인적규모 확대					
		사회적경제 정책 담당 공무원 및 기관 담당자 역량강화					

● 추진단계: (3영역) 교육과 인식확산

		형성단계		발전단계		확산단계	
		2022년	2023년	2024년	2025년	2026년	
① 지역주체 사회적경제 인식확산 지원		군민과 함께하는 사회적경제 한마당 지원					
				군민대상 사회적경제 교육과정 실시			
				공무원 전체대상 사회적경제 교육 실시			
② 생애주기별 교육시스템 구축 지원	교육과정 개발		온라인 교육 시스템 개발 / 운영				
			생애주기별 교육프로그램 운영 / 연계			통합교육 운영	
③ 미래세대 위한 인재육성체계 구축			관내 중고등학교 교육활동 지원			학교협동조합 설립 지원	
			청년 지원정책의 사회적경제 유입, 연계 지원				
		청양군 사회적경제 문제해결 해커톤 운영					

● 추진단계: (4영역) 사회적경제 협력체계 구축

	형성단계		발전단계		확산단계
	2022년	2023년	2024년	2025년	2026년
① 민간 네트워크 활성화 지원	민간 네트워크 연대활동 지원			사회적경제 융복합 사업지원(농촌, 청년)	
② 사회적경제 민관거버넌스 구축 운영	사회적경제 육성위원회 확대 운영				
	사회적경제 실무협의회 확대 운영				
③ 연관 부서간 정책네트워크 구축 운영	청양군내 정책협의체 (분과위원회) 구성 운영				
④ 혁신타운 연계협력 체계 구축		혁신타운 연계협의회 구축 운영			
			혁신타운 지역연계사업 참여주체 발굴 지원		

세부 실천사업의 성과목표

영역	정책	세부실천사업	2022	2023	2024	2025	2026
조직발굴과 인큐베이팅 지원	1-1	조직과 참여주체 발굴 홍보	개최	개최	개최	개최	개최
		예비창업모임과 동아리 운영	12개	12개	12개	12개	12개
		멘토링과 네트워크 활동지원	20회	20회	20회	20회	20회
	1-2	액셀러레이터 육성		3인	3인	3인	3인
		액셀러레이팅 활동 지원		구축	지원	지원	지원
		혁신타운 관련 조직발굴			3개	3개	3개
	1-3	온라인 전문상담창구 구축 운영		운영	운영	운영	운영
		전문가 컨설팅 활동 지원			3영역	3영역	3영역
		역량강화 집합교육 실시			3개	3개	3개
	1-4	모니터링, 성과 항목과 지표개발	개발				
		모니터링단 운영		5그룹	5그룹	5그룹	5그룹
		홍보자료 제작		5유형	5유형	5유형	5유형

● 세부 실천사업의 성과목표

조직과	정책	세부실천과제	2022	2023	2024	2025	2026
물적 제도적 기반구축	2-1	정책협의체 운영	10회	10회	10회	10회	10회
		온라인 플랫폼 구축		구축	운영	운영	운영
		기금 전담조직 운영			운영	운영	운영
	2-2	사회적경제 리빙랩 혁신공간 구축			5개	운영	운영
		사회적경제활동공간 구축			운영	운영	구축
	2-3	전담인력 배치 지원		배치	배치	배치	배치
		지역장터 개최 확대	지원	지원	지원	지원	지원
		제품고도화 지원		위탁	위탁	위탁	위탁
		시장진출 지원 이벤트 개최			7회	7회	7회
		공공구매 지원 확대 교육	5회	5회	5회	5회	5회
	2-4	중간지원 및 네트워크 조직확대	3인	5인	7인	7인	7인
		정책 담당자 교육	6회	6회	6회	6회	6회

세부 실천사업의 성과목표

영역	정책	세부실천과제	2022	2023	2024	2025	2026
교육과 인식 확산	3-1	사회적경제 한마당 개최	개최	개최	개최	개최	개최
		군민대상 교육과정 연계			15회	15회	15회
		공무원 대상 교육수행			10회	10회	10회
	3-2	교육프로그램 개발	연구				
		온라인 교육시스템 운영		개발	운영	운영	운영
		교육프로그램 운영			10개	10개	10개
	3-3	관내 중고교 교육과정 개설 운영		2개	4개	6개	8개
		학교협동조합 설립 지원				2개	3개
		사회적경제 해커톤 운영	3팀	3팀	4팀	5팀	5팀

● 세부 실천사업의 성과목표

영역	정책	세부실천사업	2022	2023	2024	2025	2026
사회적경제 협력 체계 구축	4-1	민간 네트워크 활동 지원	3회	3회	4회	5회	5회
		지역문제해결 융복합 공모사업			2회	2회	2회
		청년 사회혁신 융복합 공모사업			2회	2회	2회
	4-2	육성위원회 확대 운영	8회	8회	8회	8회	8회
		실무협의회 확대 운영	6회	6회	6회	6회	6회
	4-3	정책협의체 구성 운영	10회	10회	10회	10회	10회
	4-4	연계협의회 구성 운영		5회	5회	5회	5회
		지역연계사업 주체지원			3개	3개	3개

● 청양군 사회적경제 활성화 계획 추진 주체

주요추진주체

조직 발굴 및 육성

- 1 사회적경제 발굴과 인큐베이팅 지원
- 2 사회적경제 성장단계별 보육, 육성지원 도입
- 3 사회적경제기업의 경영역량 강화 지원
- 4 사회적경제 활동 모니터링과 성과 확산

민간, 지원기관

지원기관

지원기관

지원기관

물적, 제도적 기반구축

- 1 사회적경제 재정지원 위한 기반조성
- 2 사회적경제 활동공간 구축
- 3 공공 및 민간시장의 판로개발과 확대
- 4 사회적경제 공공주체 역량 및 지속성 강화

공공

공공

지원기관

공공, 지원기관

교육과 인식확산

- 1 지역주체 사회적경제 인식확산 지원
- 2 생애주기별 교육시스템 구축 지원
- 3 미래세대 위한 사회적경제 인재육성체계 마련

지원기관

공공, 민간

공공, 지원기관

사회적경제 협력체계 구축

- 1 민간 네트워크 활성화 지원
- 2 사회적경제 민간 거버넌스 구축 운영
- 3 청양군 연관 부서간 정책네트워크 구축 운영
- 4 혁신타운 연계협력 체계 구축

민간

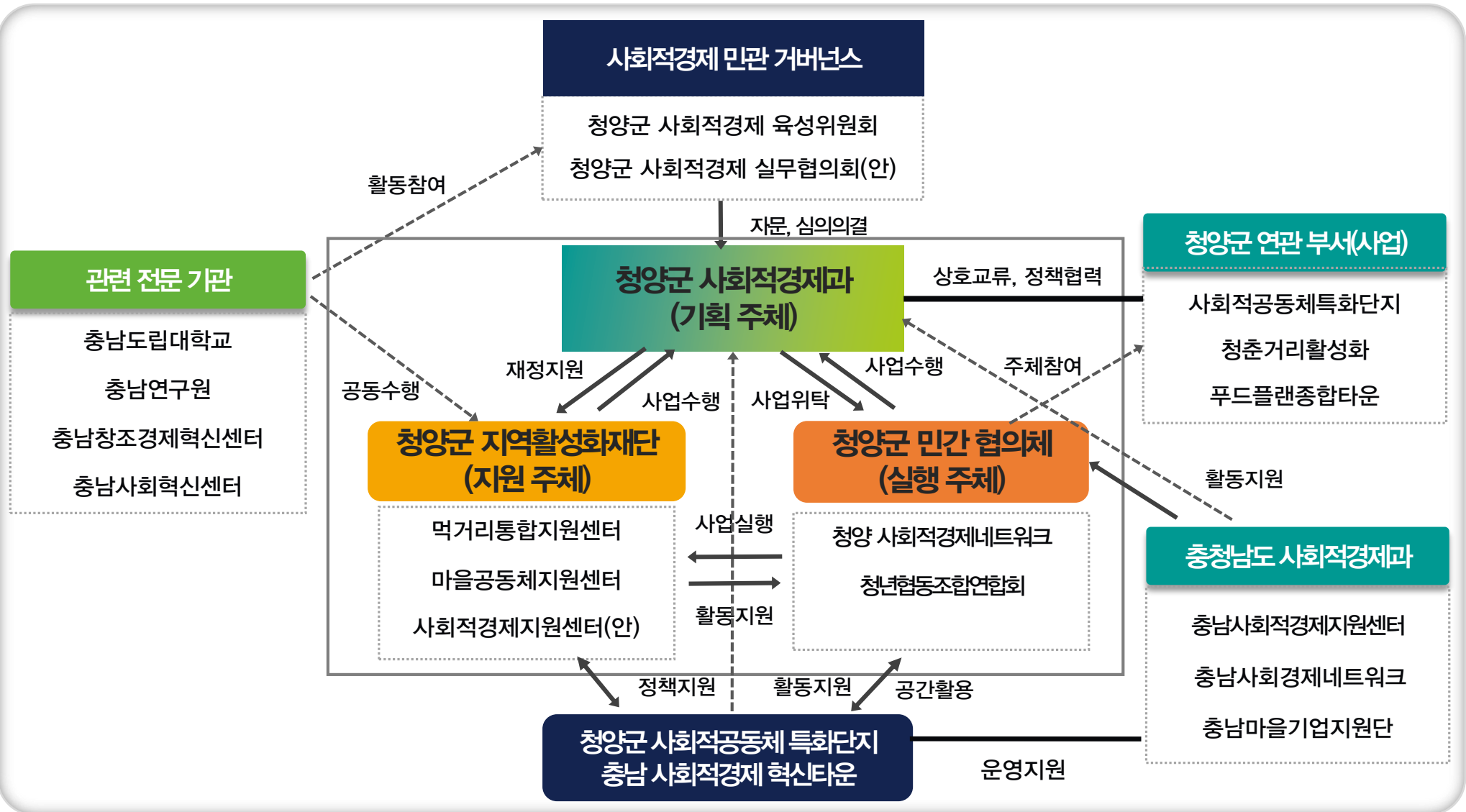
공공

공공, 지원기관

공공, 민간

● 청양군 사회적경제 주체의 추진체계

● / 청양군 사회적경제 정책의 효과적 실행을 위한 주체들의 추진체계



● 세부 실천사업의 예산

영역	정책	세부실천사업	2022	2023	2024	2025	2026
조직발굴과 인큐베이팅 지원	1-1	조직과 참여주체 발굴 홍보	-	50	50	50	50
		예비창업모임과 동아리 운영	60	60	60	60	60
		멘토링과 네트워크 활동지원	-	-	40	40	40
	1-2	액셀러레이터 육성	-	30	30	30	30
		액셀러레이팅 활동 지원	-	50	50	50	50
		혁신타운 관련 조직발굴	-	-	60	60	60
	1-3	온라인 전문상담창구 구축 운영	-	5	5	5	5
		전문가 컨설팅 활동 지원	-	-	60	60	60
		역량강화 집합교육 실시	-	-	30	30	30
	1-4	모니터링, 성과 항목과 지표개발	50	-	-	-	-
		모니터링단 운영	-	50	50	50	50
		홍보자료 제작	-		60	60	60
예산 합계			110	245	495	495	495

● 세부 실천사업의 예산

조직과	정책	세부실천과제	2022	2023	2024	2025	2026
물적 제도적 기반구축	2-1	정책협의체 운영	20	20	20	20	20
		온라인 플랫폼 구축	50	10	10	10	10
		기금 전담조직 운영	-	80	80	80	80
	2-2	사회적경제 리빙랩 혁신공간 구축	-	-	500	100	120
		사회적경제활동공간 구축	-	-	30	30	130
	2-3	전담인력 배치 지원	-	30	30	30	30
		지역장터 개최 확대	30	30	30	30	30
		제품고도화 지원	-	30	30	30	30
		시장진출 지원	-	-	30	30	30
		공공구매 지원 확대	15	15	15	15	15
	2-4	중간지원 및 네트워크 조직확대	90	150	210	210	210
		정책 담당자 교육	30	30	30	30	30
예산 합계			235	395	1,015	615	735

● 세부 실천사업의 예산

영역	정책	세부실천과제	2022	2023	2024	2025	2026
교육과 인식 확산	3-1	사회적경제 한마당 개최	30	30	30	30	30
		군민대상 교육과정 연계	-	30	30	30	30
		공무원 대상 교육수행	-	80	80	80	80
	3-2	교육프로그램 개발	30	-	-	-	-
		온라인 교육시스템 개발	-	50	10	10	10
		교육프로그램 운영	-	45	45	45	45
	3-3	관내 중고교 교육과정 개설 운영	-	10	20	30	40
		학교협동조합 설립 지원	-	-	-	20	30
		사회적경제 해커톤 운영	30	30	40	50	50
예산 합계			90	275	255	295	315

● 세부 실천사업의 예산

영역	정책	세부실천사업	2022	2023	2024	2025	2026
사회적경제 협력 체계 구축	4-1	민간 네트워크 활동 지원	-	50	50	50	50
		지역문제해결 융복합 공모사업	-	-	40	40	40
		청년 사회혁신 융복합 공모사업	-	-	40	40	40
	4-2	육성위원회 확대 운영	40	40	40	40	40
		실무협의회 확대 운영	18	18	18	18	18
	4-3	정책협의체 구성 운영	30	30	30	30	30
	4-4	연계협의회 구성 운영	-	20	20	20	20
		지역연계사업 주체지원	-	-	60	60	60
예산 합계			88	158	298	298	298

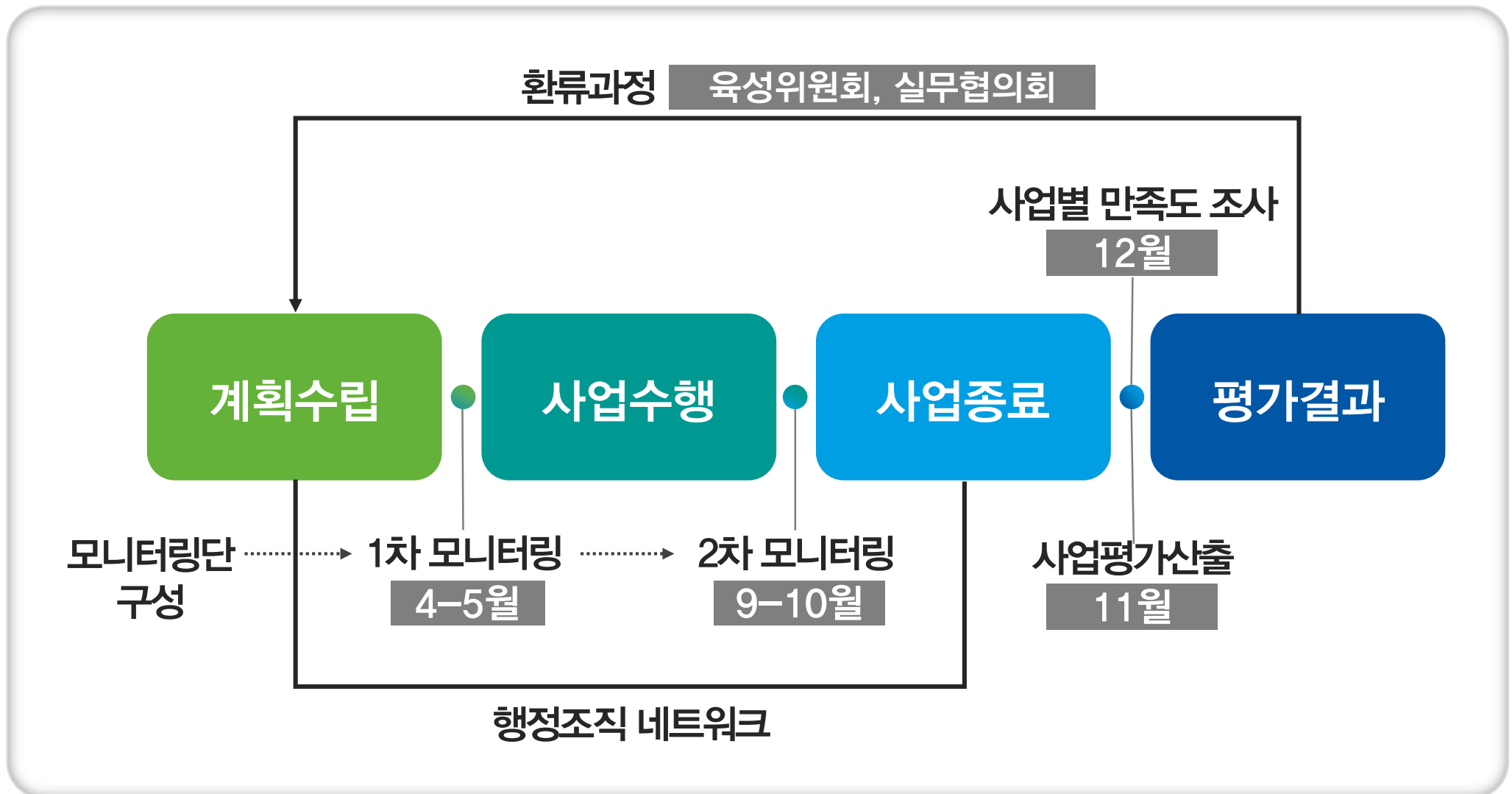
● 정책예산의 종합

	2022년	2023년	2024년	2025년	2026년	합계
조직발굴과 인큐베이팅 지원	110	245	495	495	495	1,840
물적 제도적 기반구축	235	395	1,015	615	735	2,995
교육과 인식 확산	90	275	255	295	315	1,230
사회적경제 협력 체계 구축	88	158	298	298	298	1,140
합계	523	1,073	2,063	1,703	1,843	7,205

● 기본계획의 자원 확보 방안



● 기본계획의 정책평가와 환류



감사합니다

청양군 사회적경제 활성화 중장기 계획 수립 연구

