

## 충청남도 김 경쟁력 강화를 위한 산지가공 인프라 구축 및 청년 창업지원 방안 마련 연구

김진영

충남연구원 사회통합연구실 연구위원  
jinyoungkim@cni.re.kr

### CONTENTS

1. 연구의 배경 및 목적
2. 지역 여건 및 현황 분석
3. 김 산지가공 인프라 구축 및 청년 창업 지원 방안
4. 산지가공 인프라와 청년 창업지원 연계



#### 요약

- 본 연구의 목적은 지방소멸 대응기금사업으로 선정된 '김 산지가공 집적화센터 및 청년 창업지원 플랫폼' 구축 사업에 대한 방향을 설정하는 것임
- (김 산지가공 인프라 구축) 김 산지가공 인프라는 서천군 김산업의 구조적 한계를 극복하고, 단순 원물 판매를 넘어 고부가가치 가공식품 생산을 위한 기반을 마련하고, 청년어업인의 가공창업 유인 및 지원을 위하여 김 산지가공 인프라 구축을 제안함. 해당 시설은 김 가공과 관련하여 아이디어는 있으나, 가공시설을 갖추지 못한 청년 어업인에게 공동가공시설을 제공하여 시제품을 생산하고, 상품화하도록 지원
- (청년 창업지원) 김 산지가공 인프라 구축 이후, 이를 통하여 청년창업을 유도하고 지역경제를 활성화시킬 수 있는 프로그램 도입을 제안함. 보다 구체적으로 맞춤형 교육 및 멘토링 프로그램 강화, 리빙랩 운영, 공유주방 운영, 주거인프라 연계 지원 등을 제안
- (산지가공 인프라와 청년 창업지원 연계) 김 제품 관련 시장 트렌드를 반영하고, 국내외 판로 개척을 지원하고, 지역 특화 및 지역 협력 모델 구축 필요



# 01

## 연구의 배경 및 목적

### 1. 연구 배경 및 목적

- (배경) 충청남도 수산물 수출액의 약 90% 이상을 차지하고 있는 김 가공 산업에 대한 당면 현안문제\*들을 해결하고, 양질의 청년일자리 제공 기반을 마련하여, 충청남도 김 경쟁력 강화 및 일자리 창출 방향 제시 필요

\* 김 산업의 영세성, 낮은 부가가치/낮은 생산성 등

- (목적) 지방소멸 대응기금사업으로 선정된 ‘김 산지가공 집적화센터 및 청년 창업지원 플랫폼’ 구축 사업에 대한 방향 설정

### 2. 연구 목적

- 김 산지가공 인프라 구축의 필요성 및 추진 방향 모색
- 청년 창업지원의 필요성 및 추진 방향 모색
- 김 산지가공 인프라와 청년창업 연계 방안 모색

### 3. 연구의 내용적 범위

○ (김 산지가공 인프라 구축)

- 김 산지가공 인프라 구축의 필요성 및 추진 방향 제시
- 인프라 구축을 위해 요구되는 기능 및 시설 제안 등

○ (청년 창업지원 방안 연구)

- 청년 창업지원을 위한 시설 및 프로그램 도입의 필요성 및 추진 방향 제시
- 요구되는 시설 및 프로그램 제안

○ (산지가공 인프라-청년 창업지원 연계 방안 마련)

- 창업 활성화, 상품개발, 자립 경영 등으로 이어질 수 있는 방안 제안
- 구축된 인프라와 청년창업을 통한 충남 김 경쟁력 강화 전략 도출

## 02 지역 여건 및 현황 분석

### 1. 서천군 김 생산·가공 현황

- (물김 생산량) 서천군은 충청남도의 대표적인 김 생산지로서 충청남도 물김 생산량의 약 66%를 차지하고 있음(2024년 기준)
  - 2024년 서천군의 물김 생산량은 약 27,334톤이며, 충청남도 물김 생산량은 약 33,690톤임
  - 2024년 전국 물김 생산량은 약 534,859톤으로서, 충남의 물김 생산량은 전국 대비 약 6.3%를 차지하고 있으며, 서천군의 물김 생산량은 전국 대비 약 5.1%를 차지하고 있음

< 표 1 > 물김 생산량

(단위 : 톤)

	2021	2022	2023	2024
전 국	554,632	575,634	507,938	534,859
충남도	44,019 (7.9%)	34,980 (6.1%)	30,560 (6%)	33,690 (6.3%)
서천군	40,845 (7.4%)	33,210 (5.8%)	26,106 (5.1%)	27,334 (5.1%)
전남도	413,502	446,288	389,905	424,433
전북도	42,392	33,375	39,070	31,288
경기도	27,729	24,626	22,746	22,318
부산시	13,229	23,185	18,450	15,975
경남도	7,706	5,248	-	-
인천시	6,055	7,932	6,107	7,158

※ 자료 : 통계포털

- (김 양식장 면적) 서천군의 김 양식장 면적은 3,331ha로서 충남 김 양식장 총면적 3,820ha의 약 87%를 차지하고 있음(2024년 기준)
  - 서천군의 김 양식장 면적은 전국 김 양식장 면적(66,204ha) 대비 약 5.0%를 차지하고 있음

**< 표 2 > 김 양식장 면적**

(단위 : ha)

구 분	2021	2022	2023	2024
전 국	63,266	63,512	64,040	66,204
충청남도	3,821 (6%)	3,821 (6%)	3,811 (6%)	3,820 (5.8%)
서 천 군	3,332 (5.3%)	3,332 (5.2%)	3,331 (5.2%)	3,331 (5.0%)

- (마른김 가공업체 현황) 충남에는 54개소의 마른김 가공업체가 입지해 있으며, 이는 전국 384개 업체 중 14.1%에 해당하는 수치임(2023년 기준)
  - 마른김 가공업체가 가장 많은 시도는 전라남도로서 전체 마른김 가공업체의 약 80.5%인 309개 업체가 입지해 있음

**< 표 3 > 마른김 가공업체 현황**

구 분	합계	충남	전남	전북	경기	인천	부산	경남	대전
업체수[개]	384	54	309	8	2	2	4	2	3
분포[%]	100	14.1	80.5	2.1	0.5	0.5	1	0.5	0.8

○ (조미김 가공업체 현황) 충남에는 119개의 조미김 가공업체가 입지해 있으며, 이는 전국 279개 업체 중 약 43%에 해당하는 수치임(2023년 기준)

- 서천군에는 16개의 조미김 가공업체가 입지해 있음

**< 표 4 > 조미김 가공업체 현황**

구 분	합계	충남	전남	경기	부산	강원	기타
업체수[개]	279	119	54	48	9	8	41
분포[%]	100	43	19	17	3	3	15

○ (김 수출 현황) 2024년 충남은 195백만 달러(마른김 67백만 달러, 조미김 128백만 달러)의 김을 수출하였음

- 최근 3년간 충남의 김 수출은 꾸준히 증가하였음

- 2022년 151백만 달러, 2023년 183백만 달러, 2024년 195백만 달러의 수출 실적을 기록함

- 구체적인 김 수출 현황은 다음과 같음

**< 표 5 > 김 수출 현황**

(단위 : 백만달러, 톤)

연도	충 남		전 국	
	수출액	수출량	수출액	수출량
2024	195(19.6%)	6,821	996	33,755
2023	183(10.4%)	8,389	791	35,368
2022	151(23.4%)	7,565	646	30,409

- ( 시도별 김 수출현황 ) 2024년 기준, 충청남도는 195백만 달러의 김(마른김과 조미김 포함)을 수출하였음. 이는 전국 김 수출액의 약 19.6%를 차지하는 수치임
  - 충청남도는 마른김을 약 67백만달러 수출하였고, 조미김을 약 128백만달러 수출하였음
  - 국내에서 수출을 가장 많이 하는 시도는 전라남도로서, 전라남도의 김 수출액은 약 365백만 달러로서 전체 수출액의 약 36.6%를 차지하고 있음

< 표 6 > 시도별 김 수출 현황

(단위 : 백만달러)

시도별	김 수출액	마른김	조미김
계	996	406	590
전 남	365	146	219
충 남	195(19.6%)	67(16.5%)	128(21.7%)
경 기	130	39	91
서 울	96	48	48
전 북	42	28	14
충 북	36	26	10
경 남	33	16	17
부 산	29	10	19
기 타	71	26	44

## 2. 서천군 김가공 인프라 현황

### ○ 김가공특화단지

- 김 2차 가공생산시설을 집중화하여 기술혁신과 공동 브랜드 개발 및 차별화된 마케팅을 구축하기 위한 생산 기반 시설을 마련하자 김가공 특화단지를 조성·운영해오고 있음(충남연구원, 2023)
- 위치 : 서천군 서면 월리 산28-1 일원

< 표 7 > 김가공특화단지 개요

구분	내용
단지명	서천김가공특화단지(농공단지)
위치	충청남도 서천군 서면 월리 산28-1 일원
면적	78,541.2㎡
사업비	5,191백만원
사업기간	2006년 ~ 2015년 준공일 : 2015년 12월 31일

※ 자료 : “김산업 진흥구역 지정 및 발전방안 연구” 에서 인용



[ 그림 1 ] 서천 김가공특화단지 조감도

○ 김 종합비즈니스센터

- 서천군은 김산업 종사자의 소통과 서천김 홍보를 위한 공간을 마련하고, 수출 활성화를 위한 공동생산지원시설인 김 종합비즈니스센터를 운영해오고 있음
- 2020년 12월 준공
- 위치 : 청남도 서천군 서면 신월길 131-7 (김 가공특화단지 내)
- 시설규모 : 대지면적 3,997.1㎡, 건축면적 777.62㎡
  - \* 김 종합비즈니스센터 : 지상 2층, 839.68㎡
  - \* 공동생산 지원시설 : 지상 1층, 216㎡



[ 그림 2 ] 김 종합비즈니스센터 전경

### 3. 서천군 인적 인프라 현황

○ ‘(사)서천김 6차산업화 사업단’ 설립(2018년 9월)

- 서천지역의 김 산업과 관련된 1차·2차·3차 생산자 단체의 조직화를 통하여 서천 김 산업 역량을 강화하고 김 산업 활성화를 통한 상생을 도모하기 위하여 2018년 9월에 설립
- 사업단은 김 생산자 단체의 공동 출자로 지역 어업인의 소득향상을 도모하고, 신제품 유통 활성화를 통하여 판로 확대 및 서천 김의 인지도 제고를 위하여 노력하고, 서천 김 6차 산업화 기반의 구축을 통하여 지속 가능한 김 산업의 경쟁력 강화를 위한 활동을 추진해오고 있음
- 사업단은 1차 생산자인 김양식업자, 2차 생산자인 마른김 생산업자, 3차 생산자인 조미김 생상업자를 대표할 수 있는 구성원으로 구성되어 있음

○ 충남 마른김 가공수협<sup>1)</sup>

- 2018년 4월 “충남 마른김 가공수산업협동조합” 출범
- 우리나라 최초의 김특화 수협으로서 마른김 산업의 육성을 추진하기 위하여 설립되었음
- 주소 : 충청남도 서천군 서면 신월길 131-9 (수산식품산업 거점단지 내)
- 조합원 수 : 총 38개사 (조합원 32개사, 준조합원 6개사)
- 생산역량 : 기계 대수 총 48대
- 연간 생산량 및 매출액 : 4,368만속 (4,370억원)

---

1) 자료 : 충남 마른김 가공수협 홈페이지 (<https://www.laversuhup.com/>)



# 충남마른김가공수협

Chungnam Laver Fisheries Cooperative



[ 그림 3 ] 충남 마른김 가공수협 BI 및 전경

## 1. 김 산지가공 인프라 구축

### 1) 김 산지가공 인프라 구축의 필요성

#### ○ (배경) 기후변화로 인한 김산업 위협 증대

- 물김 생산량은 기후변화, 황백화 현상, 고수온 현상 등으로 인하여 변동성이 심함
- 특히 기후변화로 인한 수온의 상승은 김 생산기간의 축소와 물김의 품질 저하를 가지고 있음
- 기후변화로 인한 김 생산의 변동성에 따른 과잉 생산은 물김 가격의 폭락을 가져오는 경우도 발생함

#### ○ (배경) 서천 김산업의 구조적 한계

- 서천군의 김 생산량은 충청남도 물김 생산량의 약 66%를 차지하고 있음에도 불구하고 원물 위주의 산업구조로 인하여 부가가치가 낮음
- 충청남도 김 양식장의 약 87%(면적 기준)가 집중된 서천군의 경우 어장 확대에 한계가 존재함
- 서천군 마른김 가공업체의 영세성 : 대다수의 서천군 마른김 가공업체는 수협 용자와 김 담보 계약 판매를 통하여 자금을 조달하고 있음
  - \* 대다수의 마른김 가공업체가 자금력이 부족하고, 이로 인하여 가격 교섭력이 낮은 현실임 → 물김 수매 자금을 조미김 가공업체의 대금에 의존하기 때문에, 낮은 가격으로 마른김을 판매하는 현상 발생
  - \* 이러한 자금 부족은 '낮은 자금력 → 낮은 거래 교섭력 → 낮은 판매 단가 →

자금 조달 후 물김 수매' 라는 악순환을 발생시키고 있음

- 마른김 가공 관련 경쟁 강화 : 최근 전 세계적으로 김(상품)에 대한 관심의 증가로 인하여, 김(상품)에 대한 수요가 증가함에 따라 전국적으로 마른김 가공에 대한 지원이 증가하고 있음
  - 예를 들어, 대양산단, 새만금 스마트 수산 가공 종합단지 등 지자체 차원에서 전략적으로 김 전문 가공 단지를 조성 중에 있음
  - 이러한 전문단지는 냉동창고, 수출지원센터, 김 거래소, 김 연구소 등이 결합되고, 다양한 지원사업을 통하여 김 가공 경쟁력을 향상시키고 있음
  
- 김 가공의 문제점 : 인력 부족과 가공용수
  - 가공인력 부족 : 마른김 가공은 외국인 근로자(계절근로자 도입 중)에 대한 의존도가 높아지고 있음
  - 고급인력 부족 : 전체적으로 가공인력이 부족하고, 그 결과로 공장장급 고급인력 역시 부족
  - 가공용수(세척구, 배출수 등)의 문제 : 신규로 마른김 가공업체로 진입을 하기 위해서는 마른김 가공용수 배출·처리를 위한 폐수처리시설을 갖추어야 함
    - \* “폐수배출시설”에 해당하기 때문에 추가로 약 10억원이 더 소요됨
    - \* 기존 업체의 경우 “기타수질오염원”으로 분류가 되어 폐수배출시설 설치에서 제외됨
  
- 전 세계적인 관심 및 수요의 증대에 따른 조미김 가공업체의 어려움 발생
  - 최근 전 세계적인 김(상품)에 대한 관심의 증가로 해외 마른김 수요 증가에 따라 마른김 수출이 증가하고 있음
  - 이러한 수요 증가는 마른김 가격 상승으로 이어져서 조미김 가공업체는 원료의 조달에 어려움을 겪고 있음
    - \* 이러한 어려움은 두 가지로 설명할 수 있는데, 하나는 마른김 원료 가격의 상승과 다른 하나는 원물 확보의 어려움임
    - \* 원물 확보의 경우, 대기업의 원물 선점·확보에 따라 중소기업은 원물 확보에 어려움이 가중되고 있음
  - 서천을 포함하여 충청남도 지역의 조미김 가공업체들과 대기업과의 경쟁이 심화

되고 있음

- \* 서천 지역을 포함하여 충청남도의 조미김 가공업체들은 대부분이 영세한 중소기업이기 때문에 김 가격 상승으로 인한 자금 조달의 어려움이 가중되고 있음
- \* 자금력뿐만 아니라, 원료 조달, 유통 판매, 마케팅, 브랜딩 등 대부분의 영역에서 경쟁력이 부족한 상황임
- \* 마른김 가격은 상승하는 데 반하여, 이를 조미김 수출 가격에 반영하는 것이 어렵기 때문에 전체적으로 조미김 가공업체의 수익성이 점차적으로 악화되고 있음
- \* 원료 조달과 관련하여, 중소 조미김 업체들은 원물(원초)의 구매에 있어서, 대기업의 대량 구매에 따른 원가절감에 밀려 양질의 원물 확보에 어려움을 겪고 있음
- \* 수출에 있어서도 대기업은 가격, 마케팅, 유통 등의 측면에서의 우위를 바탕으로 시장 점유율을 확대하고 있는 데 반하여, 중소 조미김 업체들은 대기업과의 경쟁에 밀려서 수출시장을 빼앗기고 있음

#### ○ 조미김 생산 중소기업의 문제점

- 서천을 포함한 충청남도의 조미김 생산 중소기업들은 소량 외주 입가공 생산에 의존하고 있음
- 취약한 유통망 : 가격경쟁으로 인하여 대형마트 등 대형유통망 확보가 어렵기 때문에 중소기업들은 ‘온라인 마켓’ 이나 ‘수출시장’ 에 대한 의존성이 증가하고 있음
- 유통망의 부재로 인하여 대기업 OEM방식의 생산에 의존하는 가공업체 존재

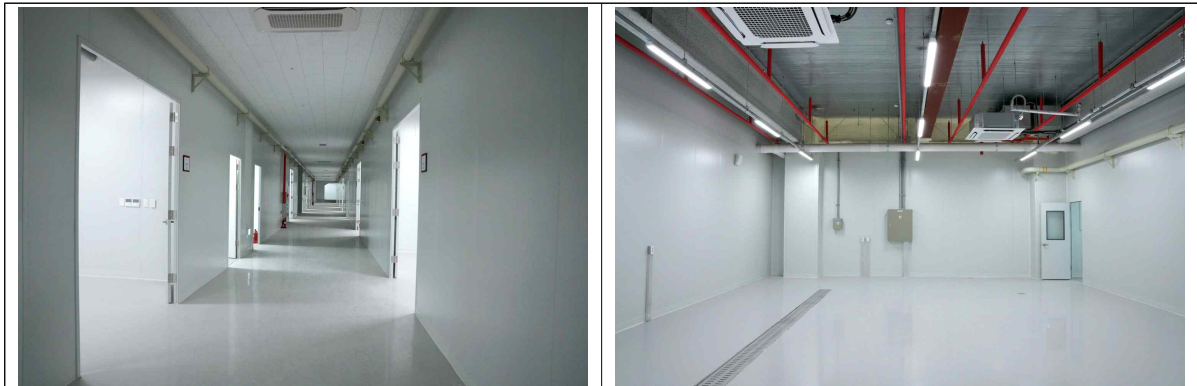
## 2) 김 산지가공 인프라 구축 추진 방향

- 서천군 김산업의 구조적 한계를 극복하고, 단순 원물 판매를 넘어 고부가가치 가공식품 생산을 위한 기반 마련 필요
  - 김 산업의 수익성을 향상하고 국내외 시장에서의 경쟁력 확보
  - 김은 일반적으로 물김 → 마른김 → 조미김의 순서로 부가가치가 창출되지만, 기반이 되는 물김 및 마른김의 저장·공급을 위한 인프라 구축이 요구됨

- 청년어업인의 가공창업 유인 및 지원을 위한 김 가공기술 전진기지로서의 역할을 수행하는 기반 시설 운영 필요
  - 김을 활용한 가공창업에 대한 관심이 증가하고 있지만, 관련 정보와 경험이 부족하고, 기계·설비를 갖추기 위한 자본이 충분하지 않음
  - 김 산지가공 인프라 구축을 통하여, 김 가공기술 전진기지로 육성하여 청년어업인의 김가공 활동 활성화 도모
  - 김 가공기술의 효율적 이전·보급·확산과 공공 장비(시설, 설비) 지원을 통하여 청년어업인의 가공창업 활동 지원
  
- (목적) 김 가공(산업)과 관련하여 청년어업인들에게 김 가공 장비(시설, 설비)의 공동 활용 지원
  - 인적 네트워크 구축을 위한 공간 제공
  - 청년어업인들의 가공창업 활성화 도모
  - 김 가공 기술의 효율적 이전과 확산 도모
  
- (추진 방향) 김 가공과 관련하여 아이디어는 있으나, 가공시설을 갖추지 못한 청년어업인이 공동가공시설을 이용하여 시제품을 생산하고, 상품화하도록 지원함
  - 창업 교육프로그램 운영을 통하여 청년어업인의 창업역량을 강화하고, 창업부터 자립경영 단계까지 지원(지원을 위한 마중물 역할 수행)
  
- (사업 내용) 청년어업인의 김 가공활동을 통한 소득 개발을 위한 종합 지원
  - 김 가공시설 등 공동 이용 공간 확보
  - 기자재·장비 시설 설치 및 운영

### 3) 김 산지가공 인프라 구축을 위해 요구되는 기능 및 시설 제안

- 김 산지가공 인프라는 ① 창업 인프라 지원, ② 창업지원, ③ 사업화 지원의 기능을 수행하여야 함
  - (창업 인프라 지원) 임대공장, 사무 공간, 냉동보관창고 등 제공
  - (창업지원) 김 제품 분야 창업에 관심 있는 예비청년창업자, 청년어업인을 조기 발굴하여, 식품 제조와 실무교육 경험을 제공하여 향후 창업지원
  - (사업화 지원) 시제품 생산, 국내외 판로지원, 정책 자금 활용 등 사업화 과정에서 어려움 지원
  
- 창업 인프라 지원
  - 임대공장 및 사무 공간(30여평 규모) : 임대공장은 제품 생산 공간과 사무실 공간을 분리하여, 창업 초기 기업의 효율적 이용을 고려함
  - \* 전기, 배기 등 기본 인프라 구축



[ 그림 4 ] 임대공장 및 사무 공간 내부 사진 (예시)

- 냉동보관창고 : 김을 장기 보관하기 위한 시설  
\* 12월부터 2월까지 생산되는 양질의 김을 냉동보관



[ 그림 5 ] 마른김 냉동보관창고 관련 사진 (예시)

○ 사업화 지원

- 시제품 제작실 : 전처리, 가공, 포장 공정을 포함하여 초기 시제품 제작에 필요한 각종 장비를 구비
- 이용 신청을 통하여 장소 및 장비 이용



[ 그림 6 ] 시제품 제작실 사진 (예시)

## 2. 청년 창업지원

### 1) 청년 창업지원의 필요성 및 추진 방향

- 김 산지가공 인프라 구축 이후, 이를 통하여 청년창업을 유도하고 지역경제를 활성화시킬 수 있는 프로그램의 도입이 필요함
  - 청년 창업지원 및 프로그램은 시설의 제공(산지가공 인프라)에 그치는 것이 아니라, 청년들(청년어업인, 청년창업가, 귀어·귀촌 청년 등)이 서천군에 정착하고, 성장할 수 있는 생태계를 조성하는 것이 필요함
  
- 맞춤형 교육 및 멘토링 프로그램 강화
  - 청년들을 김 가공산업에 성공적으로 진입·성장시키기 위해서는 김 산업의 특성을 반영한 전문적이고, 실용적인 교육과 멘토링이 필수적으로 요구됨
  - 이를 위하여 청년어업인 창업·투자 컨설팅, 청년어업인 경영진단 컨설팅 등 전문 컨설팅과 역량강화 교육을 지원할 필요가 있음

#### [ 사례 ] 예산군농산물공동가공센터

- 해당 가공센터는 농업인의 소득향상과 지역 농산물의 부가가치 향상을 목적으로 하여 운영되고 있음
  - 운영주체 : 예산군농업기술센터
  - 제조원 : 예산군농업기술센터
  - 판매원 : 생산 농업인
- 운영 및 설비
  - 예산군의 농업인들은 자신들이 손수 기른 농산물을 해당 가공센터에서 가공하여 제품을 만들고, 판매하고 있음
  - 가공센터는 예산군 농업기술센터에서 운영하는 소정의 교육을 이수하고, 유통전문판매업을 등록한 농업인을 대상으로 가공센터를 예약에 의하여 이용하게 하고 있음
  - 농산물의 가공을 위하여 가공센터는 120종 134대의 가공설비(기계)를 갖

추고 있음

- 2025년 10월 기준으로 14개 유형 71품목의 제품이 해당 가공센터에서 가공되고 있음

**< 표 8 > 예산군농산물공동가공센터의 품목 제조 현황**

음료류	사과주스, 애플비트주스, 배주스
잼·조청류	사과잼 외 5종, 쌀조청, 사과조청
건조분말류	사과칩, 배칩, 표고버섯분말, 기타분말류
유지류	참기름, 들기름, 생들기름
볶음류	볶음참깨, 볶음땅콩
절임류	장아찌 12종

○ 이용 대상 및 운영 규칙

- 이용 대상 : 예산군 농업인
- 운영 규칙 :
  - \* 예산군 내에서 직접 생산한 농산물에 한함
  - \* HACCP 입고기준 및 원물 품질(잔류농약, 중금속) 검사 기준 준수
  - \* 상업적 판매를 목적으로 해야함

○ 이용절차

- 가공센터를 이용하고자 하는 예산군 농업인은 예산군농업기술센터에서 운영하는 창업보육교육(기초반, 전문반)을 이수하여야 하며, 유통전문판매업을 등록해야 함
- 가공센터는 이용예약 후 이용 가능
- 완료검사(자가품질검사) 기준을 통과한 제품만 출고가 가능함

○ 청년 창업지원시설은 기존의 프로그램을 벤치마킹하여 물김과 마른김을 활용한 가공상품 개발을 위한 실질적인 교육과 공간을 제공할 필요가 있음

- 교육 프로그램 운영과 공간 제공과 더불어서 제품 개발, 브랜딩, 마케팅 전략 수립, 유통 및 물류 등 김산업 전반에 대한 실질적인 교육 제공
- 청년어업인, 귀어인, 김 양식어가, 김 가공업자 등을 중심으로 한 리빙랩(Living

#### Lab) 운영

- 김산업의 고령화 추세와 인력난을 고려하여, 청년어업인들이 흥미를 가지고 참여할 수 있는 프로그램 개발 필요
- 서천군 내 김산업 관련 선배어업인(기업가) 및 전문가를 멘토로 활용하여 실질적인 경험과 노하우 전수 필요
- 성공적인 창업 사례, 성공적인 상품 개발 사례를 공유하는 네트워킹 구축 및 강화 필요
- (최종적으로) 청년어업인들이 안정적으로 정착할 수 있는 동기 마련 필요

#### ○ (사업 내용) 청년어업인의 창업활동을 위한 지원

- 김 가공기술 이전
- 창업보육 프로그램 운영
- 가공기술 개발 및 컨설팅
- 지역의 관련 전문가로 구성된 멘토단 구성 및 운영

## 2) 청년 창업지원을 위해 요구되는 시설 및 프로그램 제안

#### ○ 맞춤형 교육 및 멘토링 프로그램 강화

- 어촌계, 김가공업자 중심으로 멘토단 구성·운영
  - \* 멘토의 실질적이고 적극적인 참여를 유도하기 위하여 멘토에 대한 실습비 또는 강사비 지원 필요
- 청년어업인의 수준에 맞는 단계별 프로그램 개발 필요
- 지역 특화 김가공 관련 리빙랩, 공유주방 운영

#### ○ 김 산업에 특화된 창업공간 및 인프라 조성

- 창업 인큐베이팅 시스템 운용으로 청년창업 준비, 상품개발 등 지원 -> 시제품 생산 등 지원
- 단계별 실행 계획
  - \* 1단계 (26년) : 김 산업에 특화된 창업공간 및 인프라 조성 관련 설계
  - \* 2단계 (27년) : 인프라 착공 및 창업 인큐베이팅 시스템 운용

\* 3단계 (28년) : 준공. 창업지원, 상품개발, 자립 경영

○ 공유주방

- 김 가공식품의 제조·가공에 필요한 시설 제공
- 청년 어업인을 포함하여 다양한 사용자가 함께 공간 및 시설을 이용
- 초기 시설 투자 부담 경감으로 청년창업에 유리
- 공유주방 시설의 운영을 통하여 청년 어업인들이 초기 시설 투자에 대한 부담 없이 제품 개발 및 소규모 생산을 가능하도록 지원 -> 이후 생산 규모가 확대될 경우, 공공가공센터로의 확대·전환 추진

○ 주거인프라 연계

- (배경 및 필요성) 어촌지역 인구 감소 및 인력난의 배경 및 원인 중 하나는 주거·문화·복지 등 각종 인프라의 부족
- 서천군의 경우, 인력 부족 특히 김산업에서 노동력이 필요한 젊은 인력 부족의 심각함을 이야기하고 있으며, 이에 대한 해결책으로 주거, 의료, 아이 돌봄과 관련된 기반 구축의 필요성을 강조(대한민국 정책브리핑, 2023)<sup>2)</sup>.
- (관련 연계 사업 및 정책) 청년바다마을 조성 사업
  - \* 서천군은 해양수산부 공모사업인 청년바다마을 조성사업에 선정되었음 (2005년 4월)
  - \* 대상지 : 마서면 송석리 일원
  - \* 사업내용 : 단독주택 25호와 커뮤니티시설(공동보육시설) 1동을 포함한 주거단지 조성
  - \* 특징 : 단순 주거지원을 넘어서 청년어업인들에게 일자리 연계 및 지역사회 정착 지원

---

2) 대한민국 정책브리핑, 2023년 4월 6일. “김산업 진흥구역, 충남 서천군에 가다”  
<https://www.korea.kr/news/reporterView.do?newsId=148913119>

# 04

## 산지가공 인프라와 청년 창업지원 연계

### 1. 김 제품 시장 트렌드 반영 및 판로 개척

- 산지가공 인프라를 통하여 생산된 제품들이 시장에 성공적으로 진출하기 위해서는 최신 시장의 트렌드를 반영하고, 국내외 판로를 적극적으로 개척하는 전략이 필요함
  - 시장 트렌드 분석 및 제품 다각화
  - 국내외 판로 개척 및 마케팅 강화
  - 산지가공 인프라 시설에서 생산되는 제품에 대한 서천군 로컬푸드 유통망 활용 지원

### 2. 지역 특화 및 지역 협력 모델 구축

- 서천군 김산업의 지속가능한 발전을 위하여 김 산지가공 인프라와 지역(자원)과의 연계 및 유관기관과의 밀접한 협력 모델 구축 필요
- 지역 어업자원 연계 및 상생발전
  - 산지가공 인프라는 단순히 김 가공에만 그치지 않고, 서천군 내 다른 어업자원과의 연계를 통하여 시너지를 창출하고 지역사회에 기여해야 함
  - 예를 들어, 김 가공 과정에서 발생하는 부산물을 활용하여 친환경 비료, 사료, 또는 바이오 소재 등 고부가가치 제품을 개발하는 연구를 지원하는 자원 순환 경제를 구축할 수 있음<sup>3)</sup>. 이는 폐기물 감소뿐만 아니라 새로운 산업 분야를 개

3) 아시아경제(2025년 2월 19일),서삼석 “폐기 물김 활용해 고부가가치 창출”

척하는 기회로도 작동함

- 김 양식어가, 가공업체 그리고 청년 창업기업간 상생 협력 모델 구축하여, 원물 수급의 안정성을 확보하고, 생산자와 가공업체 간 유기적인 관계를 강화

○ 유관기관 및 기업과의 네트워크 강화

- 귀어학교, 귀어센터 등 귀어귀촌 관련 유관기관과 송석어촌계 등 지역 어촌계와의 네트워크 강화를 통한 교육 강화 및 지역정착 지원
- 청년바다마을 조성 사업과 연계하여, 청년바다마을 입주 청년어업인 대상으로 산지가공 인프라 시설 활용을 위한 지원 강화(예, 교통편의 제공 등)