

【특별강연 2】

기업의 채용프로세스 변화추세

박삼용 인사총무부장((주) 팬택)



MUST HAVE — **SKY**

위기 시 인사관리 사례

2009. 10. 16

박 삼 용 부장

PANTECH
팬택계열



MUST HAVE — **SKY**

CONTENTS

I. 회사 소개

II. 위기 과정

III. 위기 시 대응사례

IV. 위기 극복 사례

I. 회사 소개

회 사 명	주식회사 팬택(브랜드 MUST HAVE — SKY)	
계 열 사	주식회사 팬택엔큐리텔 PANTECH <small>팬택&큐리텔</small> , 팬택C&I PANTECH <small>팬택시엔아이</small>	
대 표	박병엽	
구성원수	3,450명	
설립일자	1991년 3월 29일	
소 재 지	본 사	서울 마포구 상암동 디지털미디어시티(DMC)내
	김포공장	경기 김포시 통진면 용정리 110-1, 국내 외주 3개 처
	해외공장	중국(다롄시) / 멕시코(멕시코시티)
매 출 액	2008년 - 22,000억 원 / 2009년 목표 - 23,000억 원	
자 본 금	125억원	
사업영역	CDMA, GSM 디지털 휴대폰 개발 및 제조판매	
대졸초임	일반직 - 3,000만원/년, 연구직 - 3,200만원/년	
기 타	2007년 4월 기업구조개선(워크아웃 상태)	

II. 위기 과정

2005년 SK 텔레텍 인수 및 합병, 매출 3조

2002년 내수시장 브랜드 마케팅 실시

2001년 팬택 & 큐리텔 인수

1998년 미국 모토로라社 자본투자 유치

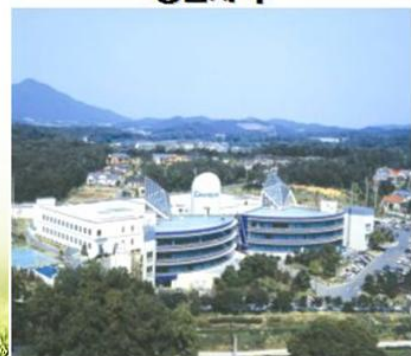
1997년 CDMA 단말기 생산, 상장

1992년 무선통신기 및 무전기 출시

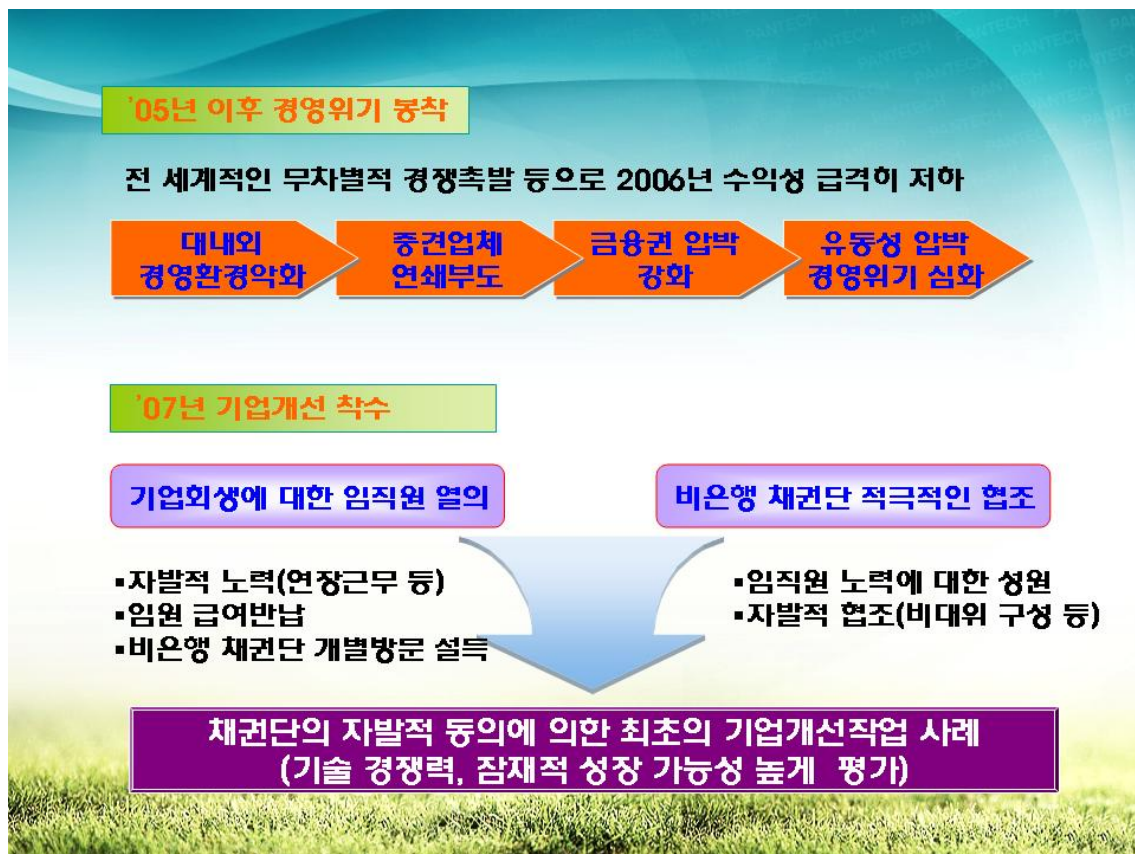
1991년 주식회사 팬택 창립



<상암사옥>



<김포공장>



위기 대응 방법

- **인력 구조조정[2회]**
 - 1,900명 감원(연구소 통폐합)
 - 임원 60% 감원
- **노사 협력**
 - 임금교섭, 단체협상
 - 필수항목을 제외한 복지제도 유예
- **경비절감**
 - 인건비, 복지, 일반경비 절감
 - 경비 45% 절감(예산대비)

- **유동성 확보 노력(채권단 심사)**
[기업구조개선 작업 착수를 위한 환경 구축]

위기 대응 결과

- **인원감축**
 - 1,540명, 생산직 2교대 전환
- **인건비 절감**
 - 2,926백만원
- **복지비용 축소(노사합의)**
 - 987백만원
- **경비절감(일반경비)**
 - 1,400백만원

- **채권단 승인**
[기업구조개선] 자산가치, 자구노력 타 채권단 협의 등

노사자발적 대응사례



노사 결의서

노동조합 결의서

편백 노동조합은 당사의 조속한 경영정상화를 열망하며, 회사의 경영정상화 노력에 적극적인 협조와 자발적인 동참을 선언한다. 이와 함께 경영정상화를 위한 전 조합원의 결연한 의지를 바탕으로 아래와 같이 노동조합의 경영정상화 방안을 결의한다.

1. 경영정상화는 경쟁력확보가 우선임을 인식하고 제조 경쟁력 확보를 위하여 근무시간을 주 42시간으로 연장한다.
(교대근무자 1일(8시간) 복근, 통상근무자 초과근로 8시간/월 무급)
2. 폐직하는 근로자에 대하여 페스퍼는 다용과 진술을 기원하여 폐직자 위트급 일부를 부담하고자 12월 상여금 100%를 자진 반납한다.
3. 조속한 경영정상화 및 지속적인 성장, 발전에 기여하고자 2007년도 임금 교섭을 요구하지 아니한다.
4. 제조 경쟁력 확보를 위하여 현장 인력배치에 대한 개선교육 실시 및 교대비, 교육활동비 일부를 조합이 부담하여 지속적인 자부개선연구회를 실시한다.
5. 노동조합은 비유권자 항목을 지속적으로 발굴하여 제언 한다.
6. 노동조합은 우리의 일터인 편백제일의 발전을 바탕으로 사회에 기여하는 좋은 회사 만들기 앞장설 것이며, 편백제일 전 구성원들의 동참을 간절히 요청합니다.

2006년 11월 13일

편백 노동조합 위원장 박 덕 규

노동조합 결의 지지선언

편백 노동조합의 경영정상화 방안에 대하여 회사 보직자 일원으로 깊이 감사드리며 환영하는 바입니다.

이를 바탕으로 노동조합의 경영정상화 결의사항을 적극 지지하며 동참을 선언 합니다.

2006년 11월 13일

순번	직책	직급	사번	성명	서명
1	수석연구원	제출부팀장	P31125	김 환 수	
2	공정기술실장	책임 연구원	P01141	이 정 현	
3	생산2팀장	부 팀장	P01009	신 현 수	
4	생산2팀장	책임	C00413	사 함 기	
5	생산1팀장	차장	20365	이 상 근	
6	생산1팀장	차장	30870	이 지 석	
7	생산1팀장	차장	20404	조 경 숙	
8	공정팀장	감독보	CE0033	정 천 광	
9	생산지원팀장	책임연구원	P31016	이 영 조	
10	생산지원팀장	책임	20409	조 기 동	
11	생산지원팀장	책임	P31032	조 기 동	
12	생산지원팀장	책임	P31202	유 선 민	
13	생산지원팀장	차장	P31096	이 인 영	
14	생산지원팀장	차장	P01622	박 상 용	
15					
16					
17					
18					

해의총괄 김포공장 보직자 일동



