

## 충남발전연구원의 어제와 오늘 그리고 내일



황 용 주

충남발전연구원장  
도시 및 지역계획학 박사

충남발전연구원은 1995년 세계화 지방화에 부응하여 충남의 밝은 미래를 열어가기 위한 경쟁력 강화와 지역발전 전략을 체계적으로 연구·구상하기 위하여 충청남도 200만 도민의 힘을 모아 도정의 싱크탱크로 출범하였다. 개원 초기에 많은 어려움도 있었지만, 도민의 성원으로 대내외적으로 명실상부한 종합정책 연구기관으로서의 면모를 갖추게 되었다. 아직까지 여러 가지 면에서 부족한 점이 많지만 부단한 노력과 200만 도민의 성원이 계속 된다면 환황해권 시대를 이끌어 가는 공익연구기관으로 자리를 굳히면서 21세기를 향한 힘찬 도약을 할 수 있을 것으로 생각한다.

1999년은 우리 연구원이 개원 5년째를 맞이하는 해일뿐만 아니라 한 세기를 마무리하고, 한편으로는

새로운 천년을 준비하는 역사적인 해이기도 하다. 따라서 이러한 시점에서 충남발전연구원이 걸어온 길을 되돌아보고, 그 성과를 평가하여 이를 바탕으로 미래를 조망하는 것은 연구원이 하나의 산업으로서의 경쟁력을 확보하기 위해 필요한 과제이라고 생각한다.

아래에서는 연구원이 개원한 1995년부터 현재까지의 발전과정을 주로 연구업무와 관련하여 살펴보고 이를 바탕으로 대망의 21세기를 맞이하여 연구원이 나아가야 할 바람직한 방향을 제시하고자 한다.

### 1. 연구원의 어제와 오늘

충남발전연구원은 1995년 6월 15일 지방연구원 가운데서도 비교적 늦은 아홉 번째로 개원하였으며, 초

대 원장은 국립 공주대 안승주 박사가 역임하였다. 같은 해 8월 21일 3개 부서 5명의 연구진을 채용하고 본격적인 연구업무를 수행하기 시작했으나, 정책연구과제 4건, 연구조성사업 4회 등 제한적인 연구를 수행하는데 그쳤다.

다시 말해, 개원 1차 연도인 1995년에는 연구인력의 절대적인 부족으로 주로 연구를 위한 기반구축 및 선발 지방연구원들의 연구원 운영기법, 과제수행 방법 등에 대한 자료수집에 초점을 두었다. 그러나 도와 시군이 공동 출연한 기금적립액 30억 원을 차질없이 확보하여 연구업무를 안정적으로 추진할 수 있는 환경을 조성한 원인으로 평가할 수 있다.

1996년에 들어서면서 기존의 연구기획부, 산업경제부, 지역개발부 등 3개 부서 외에 역사문화부와 산업디자인부 등 2개 부를 신설하고, 신규 연

구직 6명을 채용하면서 비로소 도정 및 시군 정책과 관련한 연구업무가 활기를 띠기 시작했다.

지금까지 기획조정, 지역개발 관련 조사 및 정책연구, 지역경제 활성화 방안 등에 제한되었던 연구사업의 범위를, 역사·문화에 대한 체계적 연구, 시각 및 제품디자인까지 확대함으로써 도민이나 자치단체의 다양한 욕구를 수용하고, 도나 시군의 정책개발을 위한 연구체계 구축 및 연구조성사업의 활성화를 기대할 수 있게 되었다. 특히 “호남고속철도 천안-공주-논산 직결노선의 타당성 논리개발”, “수도권 중소기업 공장입지 규제완화 시책에 따른 충청남도의 대응방안” 등과 같은 민감한 사안에 대해서도 충청남도의 대응논리를 개발함으로써 정책연구기관으로서의 역할을 수행해 왔다(〈표-1〉 참조).

이 시기의 연구원 사업은 크게 연구과제사업과

1995년 연구사업 실적

구 분	과 제 명	건 수
정책연구	• 객관적인 도정평가방법에 관한 연구	4
	• 충남의 삶의 질 현황과 앞으로의 목표	
	• 지역경제 발전 6개년 계획 수립	
	• 안면도 관광지 조성계획 검토	
	• 위 크 쉼 : 2000년대 충남의 발전비전	
연구조성사업	• 심포지엄 : 21세기를 여는 충남의 발전방향	4
	• 열린충남 발간	
	- 21세기를 여는 충남의 발전전략(1)	
	- 21세기를 여는 충남의 발전전략(2)	

연구조성사업, 발간사업으로 구분할 수 있다. 우선 연구과제사업으로는 정책(현안)연구사업 16건과 수탁(용역)연구사업 10건을 수행하였고, 연구조성사업으로 심포지엄 1회, 토론회 및 세미나를 4회 개최하였다. 발간사업으로 연구원 계간지인 「열린 충남」을 4회 발간하였으며, 연구원 안내 및 이용 방법을 소개한 홍보물(브로셔)을 1회 제작, 배포하였다. 기타 국내 지방연구원들과 공식·비공식적 교류활동을 통해 연구 및 행정업무와 관련한 정보를 교환함으로써 선발 지방연구원들의 노하우를 습득하고, 시행착오를 줄이는데 중점을 두었다.

그러나 여전히 연구의 전문성 결여, 연구원에 대한 시군 지방자치단체 및 도민의 인식부족, 시군 현안과제 연구실적 미흡, 도심에 위치한 연구원의 열악한 연구환경, 연구경험의 부족, 통계자료의 부족 등으로 인해 질 높은 연구성과물을 요구하는 도민과 지방자치단체의 욕구를 충족하는데는 미흡하였다.

이와 같이 어려운 여건 속에서도 연구원 출범 2돌을 맞이하여 연구과제사업 및 연구조성사업을 활성화함으로써 연구역량 및 홍보활동 강화에 주력하고, 연구원 기금 확충에도 노력한 결과 연구원 운영의 기틀을 마련했던 해로 자체 평가할 수 있다.

1997년은 연구원 운영이 어느 정도 안정적인 궤도에 진입한 시기라고 할 수 있다. 즉, 기본과제 3건, 현안과제 45건, 수탁과제 14건, 학술회의

및 토론회 11회, 발간사업 7회 등 연구성과물들이 안정적으로 생산되었으며, 시·도 연구원협의회를 중심으로 한 지방연구원간 정보 및 연구자료 교류사업 등도 활발하게 추진하였다(〈표-2〉참조).

또한 지역경제의 어려운 여건 속에서도 목표 기금의 안정적 조성, 자치도정에 요구되는 다양한 분야의 인력확충 및 연구영역 확대, 홍보활동 강화로 시군 용역 증가 및 발주기관 다변화 등 연구원 활성화를 위한 다양한 방안을 모색하였다. 뿐만 아니라 주요 현안문제에 대한 세미나 등을 개최하여 바람직한 여론을 조성하고, 도민들의 민의 결집과 중앙정부 반영을 위한 노력, 발간 및 교류사업 확대로 지역개발과 관련한 정보 제공 등 연구조성사업 활성화로 연구원 이미지 제고에 어느 정도 기여하였다고 평가할 수 있다.

그러나 이러한 평가에도 불구하고 수요자인 시군에 대한 현안과제 연구실적 미흡, 용역사업 위주의 연구, 기구개편에 따른 필요인력 미충원 등의 문제점도 도출된 시기였다.

1998년은 새정부 출범과 제2기 자치도정 원년을 맞이하여 많은 변화와 함께 도민의 욕구증대에 따른 행정수요 증가와 외환부족으로 인한 경제적 어려움을 슬기롭게 극복할 수 있는 지방적 대응방안 모색이 절실히 요구됨에 따라 연구기능을 더욱 강화하여 자치도정 수행에 적극적으로 참여하였던 시기였다. 따라서 내외부적으로

경제적 어려움이 가중되어 기존의 수탁과제 중심의 연구에서 기본과제 중심으로 연구사업의 성격을 전환하고, 연구성과물의 연구원 내 검증 을 위해 Inner Forum 제도 도입, 여건이 취약한 도내 중소기업체를 대상으로 디자인 자문 및 개발을 위해 도가 추천한 기업을 대상으로 한국산업디자인진흥원과 공동으로 수행하는 디자인 홈닥터 제도의 도입 등이 특징이라 할 수 있다(〈표-3〉 참조).

1998년 연구성과물은 기본과제 12건, 현안과제 76건, 수탁과제 14건, 디자인 홈닥터 36건, 학술회의 12회, 발간사업 12건 등으로 양적으로 어느 해보다도 풍성한 한 해였다. 그러나 IMF 체제하에서 연구환경이 전반적으로 위축되었으며, 특히 수탁과제의 경우 지방자치단체나 민간단체 및 기업 등의 재정여건이 급속히 악화되어 많은 어려움을 겪어온 한 해였다.

이러한 어려움에도 불구하고 연구환경이 열악했던 은행동 시대를 마감하고 둔산 신시가지로 연구원을 이전함으로써 쾌적한 연구환경을 조성하였고, 공석이었던 연구실장의 영입, 연봉제의 도입, 기본과제의 우선적 수행 등 연구원이 명실공히 충남을 대표하는 싱크탱크로 도약할 수 있는 토대를 마련한 한 해였다고 평가할 수 있다.

1999년 현재 충남발전연구원은 지역 및 도·시군정 발전을 위한 새로운 비전제시와 정책모형 개발을 통하여 21세기 지방화 시대를 선도하는

지역연구기관으로서의 소임을 완수하기 위해 노력하고 있다.

이를 위해 지역정책 및 지방논리개발에 기여하는 실용적인 연구와 연구성과의 질적 향상을 위한 학·연·정 협력관계 강화에 목표를 두고 있으며, 도 연구기관으로서의 정체성 확립과 연구원 재원확충을 위한 경영노력을 기본방향으로 설정하였다.

즉, 충청남도의 싱크탱크로서 '지식경영 기반구축', '현장경험의 지식화', '연구분위기 조성'을 중점적으로 추진하고, 철저한 예산절감 및 용역사업 활성화를 통한 잉여금을 기금으로 적립하고자 한다.

따라서 1999년에는 다음과 같은 점에 중점을 두고 연구를 추진하고자 한다.

연구역량을 강화한다. 공학분야의 연구진을 강화하고, 연구원 직급을 합리적으로 조정한다.

연구시스템을 강화한다. 도정에 관한 경험적 사례 등을 데이터베이스로 구축하여 활용하고, 연구결과를 축적 및 환류(還流)한다.

연구의 생산성과 질을 높인다. 연구인력의 Pool 관리, 협력체제 강화로 생산성을 제고하고, 연구의 질 관리를 위해 원내 토론회를 강화하며, 연구의 효율성 증대를 위해 소원장제의 개념을 도입하여 운영한다.

연구진의 자질을 향상하고 학습을 강화한다. 벤치마킹 대상 연구진을 육성하고, 전공분야 연구의 연속성을 최대한 보장하며, 현장 실무경험 기회를 마련토록 한다.

## 1999년 연구사업 계획

구 분	내 용	비 고
기본과제	• 지역특성에 대한 심층적 분석을 통해 정책형성의 기초자료 제공	연 12건
연구	• 거시적 사회조류 변화에 대응한 새로운 정책대안 제시	
현안과제	• 도정 및 시군정의 현안문제에 대한 대안 제시	연중 수시
연구	• 도정 및 시군정의 자문기능 담당 및 유대관계 강화	
	• 발주기관의 취지와 목적에 부합하는 수요자 중심의 연구결과 도출	
수탁과제	• 학연정 공동연구로 질높은 연구성과물 기대	연 10건
	• 계약사항 준수로 연구원의 위상제고	
중소기업 디자인	• 디자인 개발여건이 취약한 도내 유망 중소기업체를 선정	20개 업체
홈닥터제	• 참신하고 독창적인 디자인 개발지원으로 기업경쟁력 강화	
	• 디자인의 효과성 제고로 지역발전에 기여	
정 기	• 충청남도 핵심시책에 대한 발전전략 모색과 도민의 공감대 형성	연 1회
심포지엄	• 심포지엄 개최를 통한 연구원의 역할과 위상을 원내외에 홍보	
지 역	• 지역단위의 각종 현안문제에 대한 집중적인 토의와 정보교환	연 4회
연구 현안문제	• 지역의 특성에 기초한 지역개발 방향과 발전전략 제시	
세 미 나	• 민선 2기 당면현안인 경제난 극복을 위한 지방적 차원의 해결방안 모색	도와
조성	• 도정 현안문제에 대한 전문지식 제공으로 바람직한 정책수행에 기여	
사업	• 열린 도정을 위한 홍보강화로 도민의 공감대 형성	협의추진
협력사업	• 토론을 통해 질높은 연구결과를 도출하는데 기여	
원 내	• 연구에 임하는 인식과 사고의 전환을 유도	연 12회
토 론 회	• 지역발전을 촉진시킬 수 있는 정책 및 정보제공	연 4회
열린충남	• 지역논단을 통한 지역내 학연정 학술교류센터 역할	
발간 발 간	• 원내 연구결과물의 발간 보급으로 대외적 이미지 제고	연 12회
및 간행물발간	• 연구원 홍보자료 제작으로 연구기능 및 연구활동 홍보강화	
교류 및 보급	• 시군 순회 워크숍을 통한 지방자치단체의 정책 및 개발전략 지원	연 14회
사업 교류협력	• 학연정과 상호교류를 통한 다양한 연구기법 및 정보의 공유	
사 업	• 각종 통계 및 문헌자료의 체계적 수집과 데이터베이스화	
정보자료센터	• 지역관련 정보의 효율적 제공으로 중핵적 지역정보 유통기능 담당	
기능 강화	• 발간자료의 체계적 관리 및 보급을 통한 지역발전 도모	

안정적인 재정확보를 위한 경영마인드를 제고한다. 부족한 재원은 벌어서 쓴다는 경영전략을 추진하고 예산의 효율적 운영과 기금출연선의 다변화를 유도한다.

현재 지역경제, 자치행정, 역사 문화, 지역개발, 도시계획, 관광개발, 환경, 산업디자인 등의 분야에서 20여명의 연구진이 기본과제, 현안과제, 수탁과제, 기타 과제 등의 연구에 전념하고 있으며 99년 연구사업과 개원 이후의 연구실적은 <표-4>와 같다.

## 2. 연구원의 내일

충청남도의 싱크탱크인 충남발전연구원은 다가오는 새로운 천년에 대비하여 충남도민에게 새로운 비전과 자긍심을 줄 수 있는 중추적 연구기관으로서의 기능을 충실히 수행해야 한다. 또한 장기적이고 국제적인 안목에서 도의 지정학적 특성에 맞는 중장기 발전전략을 체계적으로 수립하여 도민에게 희망을 주어야 한다.

환황해권 시대의 개막과 더불어 2030년이면 중국의 경제력이 미국을 앞지를 것으로 예상하고 있으며, 중국과의 교류는 지금보다도 훨씬 더 빈번해질 것으로 예상된다. 충청남도가 환황해권 시대를 주도하는 중심자치단체로 발전하기 위해서는 충남발전연구원이 중추적인 역할을 해야 하며, 다음과 같은 방향에서 연구를 수행해야 한다.

첫째, 도민에게 희망과 비전을 제시할 수 있는 연구를 수행해야 한다. 이를 위해서는 미래의 충남발전을 투시할 수 있는 천리안을 가져야 하며, 청사진을 제시할 수 있어야 한다. 200만 도민에게 충남인으로서의 자긍심을 고취시키고 꿈과 희망이 영그는 4천만이 살고 싶은 충남을 건설하기 위한 등대로서의 역할을 충남발전연구원이 수행해야 한다.

둘째, 도민의 욕구를 충족하는 연구를 수행하는 것이 중요하다. 지방연구원에서 수행하는 대부분의 연구는 실용성을 우선시하고 있으며, 이런 점에서 본다면 그 연구결과를 필요로 하는 수요자의 요구를 언제든지 만족시켜 줄 수가 있어야 한다. 따라서 도민이 필요로 하는 지식과 정보를 실시간에 공급하는 것이 필요하다.

셋째, 지역사회와의 교류와 연구조성사업의 활성화를 통해 지방연구원의 한계를 극복해야 한다. 지방연구원의 위상제고 및 연구 know-how 축적을 통해 21세기 충남지역 싱크탱크로서의 역할을 다하기 위해서는 지역내 관련기관 및 대학들과 보다 밀착된 교류 및 연계강화가 필요하다. 자치단체 정책수립과 관련한 연구 및 자문기능의 충실한 수행을 하기 위해서는 현지방문 간담회, 세미나, 공청회 등의 프로그램을 마련, 공동으로 참여하는 것이 요구되고 대학과도 공동연구팀을 구성하여 프로젝트를 수행하는 것도 바람직하다.

넷째, 지역경제 활성화의 이론적 기틀을 마련해야 한다. 충남은 수도권과 접해 있어 기업입지 측면에서는 유리하지만, 수도권 생활권에 속해 있어 수도권에 예속될 수 있는 단점도 지니고 있다. 따라서 연구원이 이러한 충남의 지정학적인 위치를 잘 활용할 수 있는 방안을 모색하여 지역경제의 활성화를 가져올 수 있는 이론적인 틀을 짜는 역할을 수행해야 할 것이다. 또한 기업입지를 위해 지방자치단체 차원의 유인책과 규제완화에 대한 연구도 병행되어야 한다. 기업하기에 아무런 불편이 없는 사회간접자본, 즉, 고속도로, 항만, 공항, 물류센터 등을 정비하고 확충하는 연구를 주도해야 한다.

다섯째, 충남의 역사와 문화를 계승 발전하는 문화 르네상스를 주도해 가야 한다. 충남발전연구원의 연구영역을 사회·경제개발 분야로부터 정신분야에까지 확대하여 도민의 문화생활 향상을 위한 대안과 비전을 제시해야 할 것이며, 그렇게 함으로써 도민의 정신문화 지평을 더욱 넓혀 가는데 기여해야 한다.

여섯째, 지식정보의 창고 및 터미널 역할을 수행해야 한다. 연구원은 지역관련 정보를 수집, 분석, 가공, 축적하여 지역내 시군 자치단체나 관련 기관, 도민들에게 제공하는 정보제공자로서의 역할과 지역관련자료를 원하는 도민들이 관련정보에 쉽게 접근할 수 있도록 지역종합정보센터로서의 기능을 수행하는 정보자료실에 최대한 역

점을 두어야 할 것이다. 이를 위해서는 연구원 자체도 첨단 정보화시스템을 구축하여 지역정보 제공자로 위상을 제고해야 한다. 특히 연구원은 도와의 긴밀한 협조관계를 유지하는 것과 더불어 시군 단위의 자치단체와 보다 능동적인 관계를 맺어 상향식(bottom-up) 개발을 통한 지역발전을 실현할 수 있도록 해야 한다.

이상과 같은 과제를 성공적으로 추진하기 위해서 충남발전연구원은 지금까지의 개별사업별 계획수립에서 벗어나 기초자료의 분석, 개발, 평가와 동시에 정보 자료화하여 지역에 제공해야 하며, 모든 계획이 도민의 삶의 질 향상에 실질적으로 기여하는 지를 파악하는 지표를 개발하여 지속적으로 개선해 나가야 한다. 또한 각 지역간, 계층간의 기회균등의 원칙을 보장해야 하며, 주택·교통·환경, 성장관리 등의 각 부분별 전문가뿐 아니라 지방의원, 관련 공무원과 다른 연구기관들이 참가하는 학·연·정 협의회를 구성하여 각 지역별로 발생하는 현안문제뿐만 아니라 장래에 발생할 수 있는 문제들을 사전에 파악하여 대처해야만 충남지역의 싱크탱크로서 정보화 시대에 그 역할과 공익기관으로서의 기능을 다할 수 있을 것이다. **열린충남**

〈표-1〉 1996년 연구사업

구 분	과 재 명	건 수
정책연구	• 가칭 '충남무역' 설립방안 연구	16
	• 충남 신용보증조합 설립방안 연구	
	• 안면도 관광지 개발에 따른 도유지 활용방안 연구	
	• 호남고속철도 천안-공주-논산 직결노선의 타당성 논리개발	
	• 첨단산업(미디어밸리) 유치 영상보고서 제작 협조	
	• 수도권 중소기업 공장입지 규제완화 시책에 따른 충청남도의 대응방안	
	• 환황해권 자치단체 국제교류협력 방안	
	• 「여성대상」운용방안 연구	
	• 「4대권 개발 경영구도」홍보리플렛 디자인	
	• 국제 경기대회 유치에 따른 지역 대응방안 구상	
	• 이 충무공 순국 400주년 기념행사 계획 수립	
	• 공주 백일주, 청양 구기자술 용기 및 포장디자인	
	• 건강종합센터 건립 및 TV경마장 유치계획 검토	
	• 「인본경영행정」의 이념과 좌표정리	
	• 「충남관광 안내판」개선방안 연구	
	• 「와이드 컬러 홍보판」디자인 연구	
수탁연구 사 업	• 4개 권역별 개발경영 사업 연구	10
	• 서산기지 민항기 취항 사업성 연구	
	• 도청이전 기초조사 연구	
	• 충청남도 농업종합센터 조성연구	
	• 백제문화제 행사의 고증과 정리	
	• 재난 유형별 관리모형 프로그램 개발	
	• 향교지, 서원·사우지 집필	
	• 21세기 충남장기발전 비전 연구	
	• 충청남도 도민현장 제정	
	• '96 성홍산성 발굴조사	



구 분	과 제 명	건 수
연구구성 사 업	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 충남정신 발양 정기 심포지엄</li> <li>• 중소기업 활성화를 위한 정책 토론회</li> <li>• 호남고속철도와 국토 균형발전에 관한 토론회</li> <li>• 백제연구에 관한 학술세미나</li> <li>• 국가안보와 지방의 역할에 관한 전문가 세미나</li> </ul>	5

〈표-2〉 1997년 연구사업실적

구 분	과 제 명	건 수
기본과제 연 구	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 충청남도 지방재정 운영에 관한 연구</li> </ul>	1
현안과제 연 구	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 정부 제3청사 입주에 따른 지역대응 방안</li> <li>• 환경관련 시설입지에 따른 주민갈등 방안</li> <li>• 2000년을 향한 1,000일 도정운영 프로그램 수립</li> <li>• 인본 경영행정의 이념과 추진전략 보완</li> <li>• 서산시 연도별 유입인구 추산에 관한 연구</li> <li>• 충남 도정 부문별 장기발전 계획수립 지침</li> <li>• 도정평가위원 대상 설문서 작성 및 분석</li> <li>• 충남 이미지통합(CIP) 추진사업 연구</li> <li>• 21세기를 향한 인본도시 구상 수립 연구</li> <li>• 천안 성남면 백제고분 시굴조사 연구</li> <li>• 중부내륙 컨테이너기지 주변 개발구도 연구</li> </ul>	7
수탁연구 사 업	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 공주-서천간 고속도로 지표조사</li> <li>• 청풍명월 쌀 포장재 디자인 개발</li> <li>• 이원간척 산업단지 조성 타당성 조사</li> <li>• 만세보령 자치시정의 발전전략 수립</li> <li>• 태안정신 발굴 연구</li> <li>• 농산물 디자인 개발</li> <li>• 공주지역 산성조사 연구</li> </ul>	14

구 분	과 제 명	건 수
수탁연구 사 업	• '97 가공제품 포장재 개발 연구	14
	• 조선시대 무과시험 제도 고증연구	
	• 한산 세모시 브랜드마크 로고	

〈학술회의〉

연구조성 사 업	• '97 국제환경포럼	18
	• 환황해 경제권 구축과 충청남도의 역할 세미나	
	• 지역경제 활성화를 위한 지방정책 방안 세미나	
	• 금강하구 해상도시 건설 무엇이 문제인가? 토론회	
	• 환경 관련시설 갈등해소 방안 세미나	
	• 충청남도 통계체계 구축과 정보화 전략	
	• 지방자치단체의 재정조달과 운용전략	
	• 백제문화권 개발과 21세기 충남의 미래 심포지엄	
	• 노온지역 사회개발을 위한 농업인력 확보 방안	
	• 21세기 아산권 지역정보화와 첨단산업화 전략	

〈발간사업〉

- 열린충남 4회
- 연구보고서 4회

〈표-3〉 1998년 연구사업실적

구 분	과 제 명	건 수
기본과제 연구	• 지방 중소도시 체계 및 기능변화 조사	11
	• 지수론적 접근법에 의한 지역유형 분석	
	• 충남의 충·효·열 관련 문헌 조사	
	• 도정과 시군정의 효율적 연계방안	
	• 자원봉사자 활용방안 연구	
	• 조건불리지역 실태와 개발전략 연구	

구 분	과 제 명	건 수
기본과제 연구	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 산업구조 변화와 인구이동 관련 조사</li> <li>• 백제유적 기초조사 연구</li> <li>• 내포문화권 발전방안 연구</li> <li>• 충남 관광자원과 관광상품 특화 방안</li> <li>• 환경 기초시설 입지갈등 해결 모델</li> </ul>	11
현안과제 연구 (일반정책 분야)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 광역자치단체 발전방안 연구</li> <li>• 중부권 발전전략 연구</li> <li>• 경제난 극복방안 설문서 작성 연구</li> <li>• 안면도 관광지 시설별 투자순위 분석 연구</li> <li>• 21세기 충남 발전정책 설계연구</li> <li>• 외국인 투자자유지역 설치에 따른 비용편익 분석 연구</li> <li>• 21세기 대응 인본경영행정 추진전략 연구</li> <li>• 구공설운동장과 군부대 용지 개발방안 검토 연구</li> <li>• 쓰레기매립장 사후 활용방안 연구</li> <li>• 충남 자치도정 추진 프로그램 수립 연구</li> <li>• 여성 수공예센터 운영계획 타당성 조사 연구</li> <li>• 농산물 직거래장 운영계획 타당성 연구</li> <li>• 주민현장견학 운영계획 타당성 연구</li> <li>• 전 근무부서 돌아보기 운영계획 타당성 연구</li> <li>• 제3청사 이전관련 공주시 발전방안 연구</li> <li>• 조치원읍 대학촌 기본설계 사업계획서 검토 의뢰</li> <li>• 외국인 전용공단 조성 효과분석 연구</li> <li>• 지방전문직공무원 실적평가 기준 연구</li> <li>• 백제역사재현단지 민자사업 시행계획 검토 연구</li> <li>• 주요 인허가사업이 지역경제에 미치는 영향 연구</li> <li>• 1999년도 도정방향 구상</li> <li>• World Military EXPO 기본구상(안) 연구</li> </ul>	24

구 분	과 제 명	건 수
현안과제 연구 (일반정책 분 야)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 구도를 활용한 관광유료도로화 기본구상 연구</li> <li>• 소도읍의 활성화를 위한 정책연구</li> </ul>	24
수탁연구 과 제	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 온양·아산문화제 심벌마크 및 로고 디자인 연구</li> <li>• 21세기를 향한 부여비전 프로젝트 수립 연구</li> <li>• 태안군 이미지개성화(CIP)사업 연구</li> <li>• 홍주관아 건물복원 기초자료 조사 연구</li> <li>• 강경되살리기운동 기본계획 수립 연구</li> <li>• 보령개발촉진지구 지정 및 개발계획</li> <li>• 서산 문화유적 분포지도 제작</li> <li>• 백제문화권 특정지역 종합개발계획 변경 연구</li> <li>• 신창학성 지표 및 실측조사 연구</li> <li>• 충청남도 유통산업 발전방안 연구</li> <li>• 효율적인 투자심사제도 개선방안</li> <li>• 천안삼거리 문화제 심벌마크 및 매뉴얼 제작</li> <li>• 당진쪽파 포장재 디자인 개발 연구</li> <li>• 중부물류센터 CI개발 연구</li> </ul>	14
연구조성 사 업	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 21세기 서해안시대 「충남관광 개발 방향」</li> <li>• 「강경되살리기운동」추진방안 정립 토론회</li> <li>• 충남지역 중소기업의 해외수출 촉진 전략 심포지엄</li> <li>• 충남 여성발전을 위한 바람직한 정책방향 모색</li> <li>• 충청남도 정보화 시행계획 수립방향과 전략</li> <li>• 21세기 백제문화권 개발의 과제와 전망</li> <li>• 충청남도 외국인 투자유치정책 도출</li> <li>• 충남 수산발효식품의 육성 및 발전방안</li> <li>• 지방선거 평가와 지방자치의 과제</li> </ul>	12

구 분	과 제 명	건 수
연구조성 사 업	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 98년도 하반기 경제운용 방향 및 주요 경제개혁 조치 내역</li> <li>• 천혜의 자연경관을 보유하고 있는 안면도의 체계적인 개발 및 보전전략</li> <li>• 사용종료 매립장 사후활용 방안</li> </ul>	12
연구조성 사 업	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 열린충남 4회</li> </ul>	4

주 : 현안연구과제 중 디자인분야 52건, 디자인 홈닥터 22건, 디자인개발 14건 등은 제외하였음.

〈표-4〉 개원이후 연구실적 총괄

사업별	연도별	계	'95년도	'96년도	'97년도	'98년도	비 고
합	계	377	12	55	118	191	
기 본 과 제 연 구		14			2	12	
현안과제 연 구	소 계	175(14)	4	20(1)	53(2)	98(11)	( )안은
	일반정책	55(9)	4	14(1)	9(1)	28(7)	市·郡
	디 자 인	120(5)		6	44(1)	70(4)	의뢰건수
용역과제 연 구 (천원)	소 계	44(1,626,350)	4(221,458)	9(426,700)	16(520,102)	15(458,090)	
	道	19(901,428)	4(221,458)	7(350,600)	2(153,210)	6(176,160)	( )안은
	市·郡	16(547,522)			9(272,592)	7(274,930)	계약금액
	민 간	9(177,400)		2(76,100)	5(94,300)	2(7,000)	
연구조성 사 업	소 계	32	2	6	12	12	
	심포지엄	6	1	1	2	2	
	세미나 및 토론회 등	26	1	5	10	10	
	디자인 홈닥터	65		8	21	36	
발간사업	소 계	47	2	12	14	18	
	열린충남	14	2	4	4	4	
	연구보고서	33		8	10	15	