

제 1주제

도시재생사업의 추진사례

-전주시 도시재생 TB를 중심으로

- 정철모 교수(전주대학교) -

도시재생사업의 추진사례

-전주시 도시재생TB를 중심으로

2013. 8

전주대 정철모교수

< 목 차 >

1. 전주시 도시재생TB 개요
2. 주민역량강화
3. 주거재생전략
4. 상가재생전략
5. 도시재생지원시스템 구축
6. 창의적 사고방식

•본 자료는 전주시도시재생 TB 연구자료를 요약정리하여 재편집한 것임



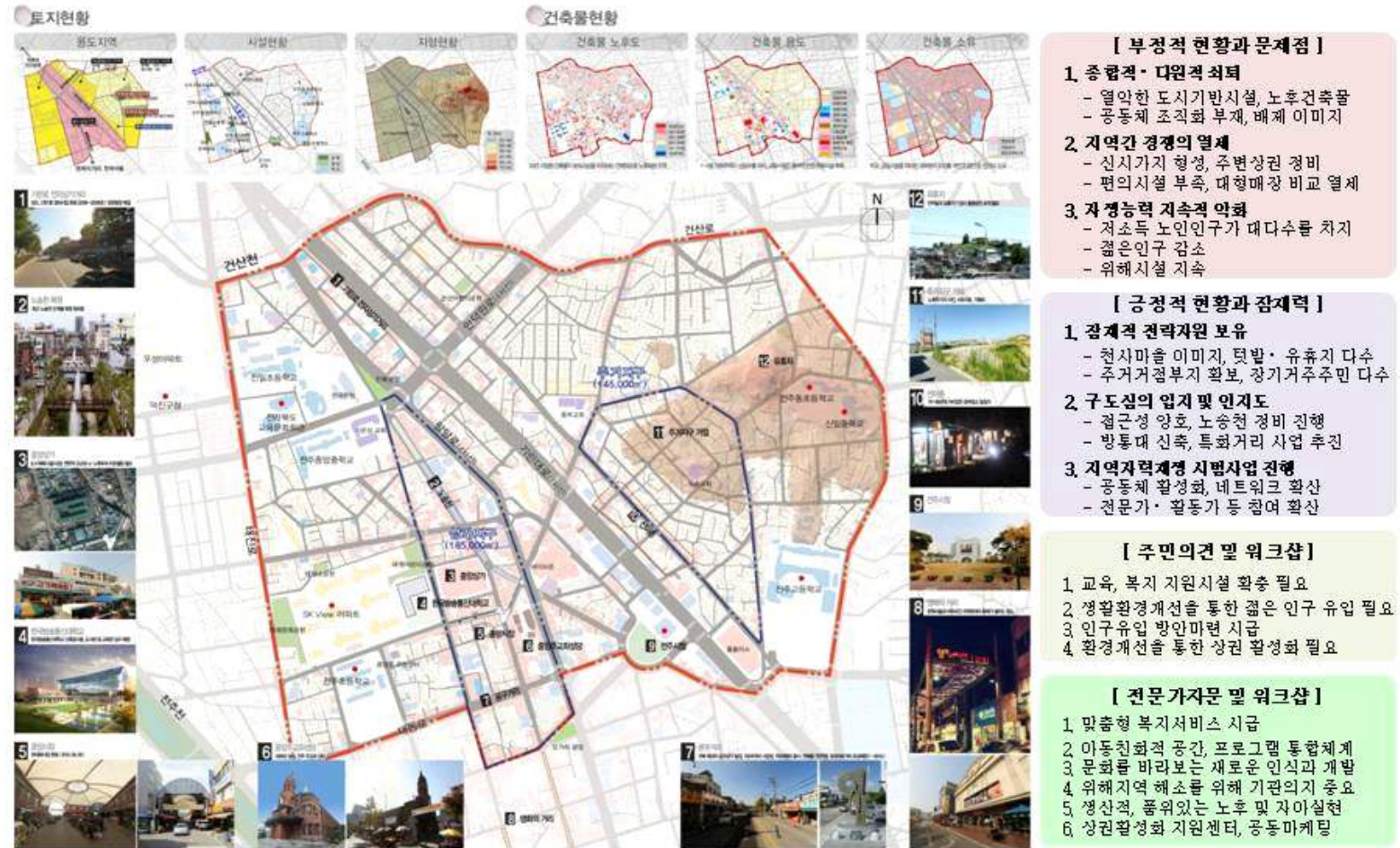
1. 전주시 도시재생TB 개요

1.1 전주시 도시공간 구조



1.2 전주TB지역 현황

◎ 전주 TB 지역 여건분석



종합TB 현장적용 도시재생기법

| 상가지구 활성화 기법(22) | 주거지구 활성화 기법(12) |
|--|--|
| 1. 지주중심 상가개발 도시재생기법 2. 소규모공동투자형식맞춤형 상가개발 도시재생기법 3. 창업상가 인큐베이터 도시재생기법 4. 상가활성화신탁 도시재생기법 5. 도시재생채권 기반 도시재생기법 6. Social Shopping활용 상가활성화 도시재생기법 7. 지역화폐활용 상가활성화 도시재생기법 8. 토지교환분할 신속화 도시재생기법 9. 블록단위 주차시스템 활성화 도시재생기법 10. 가로매칭 교통정문화 도시재생기법 11. 일체공원 조성 도시재생기법 12. 상가 공공건축물 저탄소화 도시재생기법 13. 도농연계 도심형 사업육성 도시재생기법 14. 산업유산활용 도시재생기법 15. 산업단지 중심의 Spoke개발 도시재생기법 16. 라운드테이블 파트너십 도시재생기법 17. 지역 미디어 마케팅 도시재생기법 18. 주민주도형 커뮤니티 디자인 도시재생기법 19. 신성장 거점도시 자족기능 보완형 도시재생기법 20. 재생거점 SITELAB을 활용한 도시재생기법 (신규) 21. 상가디지털정보시스템 구축 도시재생기법 (신규) 22. 전통명가 발을 및 인증 도시재생기법 (신규) | 1. 지구진단 기법 2. 사회경제적 프로그램 구상 기법 3. 주민자력 주택개발 기법 4. 집담회 운영 기법 5. 마을만들기 학교 운영 기법 6. 기반시설 정비계획 기법 7. 주민협정 기법 8. 생활환경진단 및 지구특성 지도 작성기술 9. 정비계획 집담회 운영기술 및 Action Plan 10. 주민경제활동지원시설 및 프로그램 계획수립기준 11. 소모예산추정 및 Financing 기법 12. 주민밀착형 서비스기반 도시재생기법 (신규) |
| | 녹색기술(5) |
| | 1. 그린단지시스템 ▪ 그린피라미드 ▪ Rain Water 시스템 ▪ 그린박스 재생에너지 생산 기술 ▪ 생활안전시스템 2. 도시건축물 재생솔루션 3. 저탄소 그린도시 복합에너지 시스템 4. 도시하천 복원 시스템 5. 도시농장(Urban Agropark) 기술 |

| 공동적용(2) | 1. 주민주도형 커뮤니티디자인 도시재생기법 2. 재생거점 SITELAB을 활용한 도시재생기법 (신규) |
|------------|--|
| 상가지구 적용(8) | 1. 상가활성화신탁 도시재생기법 2. 지역화폐활용 상가활성화 도시재생기법 3. 산업유산활용 도시재생기법 4. 창업상가 인큐베이터 도시재생기법 5. 지역미디어 마케팅 도시재생기법 6. 라운드테이블 파트너십 도시재생기법 7. 상가디지털정보시스템 구축 도시재생기법 (신규) 8. 전통명가 발을 및 인증 도시재생기법 (신규) |
| 주거지구 적용(8) | 1. 주민밀착형 서비스기반 도시재생기법 (신규) 2. 도농연계 도심형 사업육성 도시재생기법 3. 주민자력형 주택개발 기법 4. 지구진단 기법 5. 사회경제적 프로그램 구상 기법 6. 마을만들기 학교 운영 기법 7. 기반시설 정비계획 기법 8. 그린단지시스템 |



2. 주민역량강화

2.1 더불어 주민학교 운영

◎ 더불어 주민학교 추진 현황

| 교육명 | 기간 | 인원 | 총 회수 | 목적 | |
|---------|-----------|-------------|------|-----|-----------------|
| 마을사업육성 | 주민기자반 | 8.16~11.24 | 20명 | 13회 | 마을신문제작 능력 고양 |
| | 천사축제반 | 6.27~10.4 | 35명 | 7회 | 축제기획, 운영 능력 고양 |
| 노송공동체육성 | | 6.16~11.17 | 50명 | 6회 | 지역문제 해결 및 협력 |
| 좋은마을학교 | 마을정화반 | 9.6~11.8 | 10명 | 8회 | 선미촌 문제 발굴 및 논의 |
| | 문화유산반 | 10.17~11.14 | 10명 | 5회 | 마을 역사적 자원 발굴 |
| | 방법안전반 | 8.14~8.21 | 7명 | 3회 | 주민자율방법 |
| | 주민공동시설반 | 8.10~9.14 | 13명 | 6회 | 주민복합지원시설 공간계획 |
| | 마을비전반 | 9.15~10.27 | 29명 | 2회 | 도시재생 선진지 학습 |
| 안전돌봄학교 | 건강육아반 | 7.14~11.22 | 10명 | 10회 | 아동보육여건 향상 |
| | 어르신 건강안전반 | 11.20 | 14명 | 1회 | 일상생활 낙상 예방 |
| | 어르신 안전환경반 | 11.20 | 5명 | 1회 | 집수리 방법과 지원제도 이해 |
| 마을기업학교 | 주민공방 | 8.10~11.16 | 8명 | 10회 | 지역상품개발 인력 발굴 |
| | 커뮤니티키친 | 6.22~11.28 | 8명 | 17회 | 마을기업 설립 준비 |
| | 식물자원반 | 8.3~10.18 | 10명 | 8회 | 마을소정원 정비 및 관리 |



◎ 제2기 더불어 주민학교 교육프로그램의 교재 개발

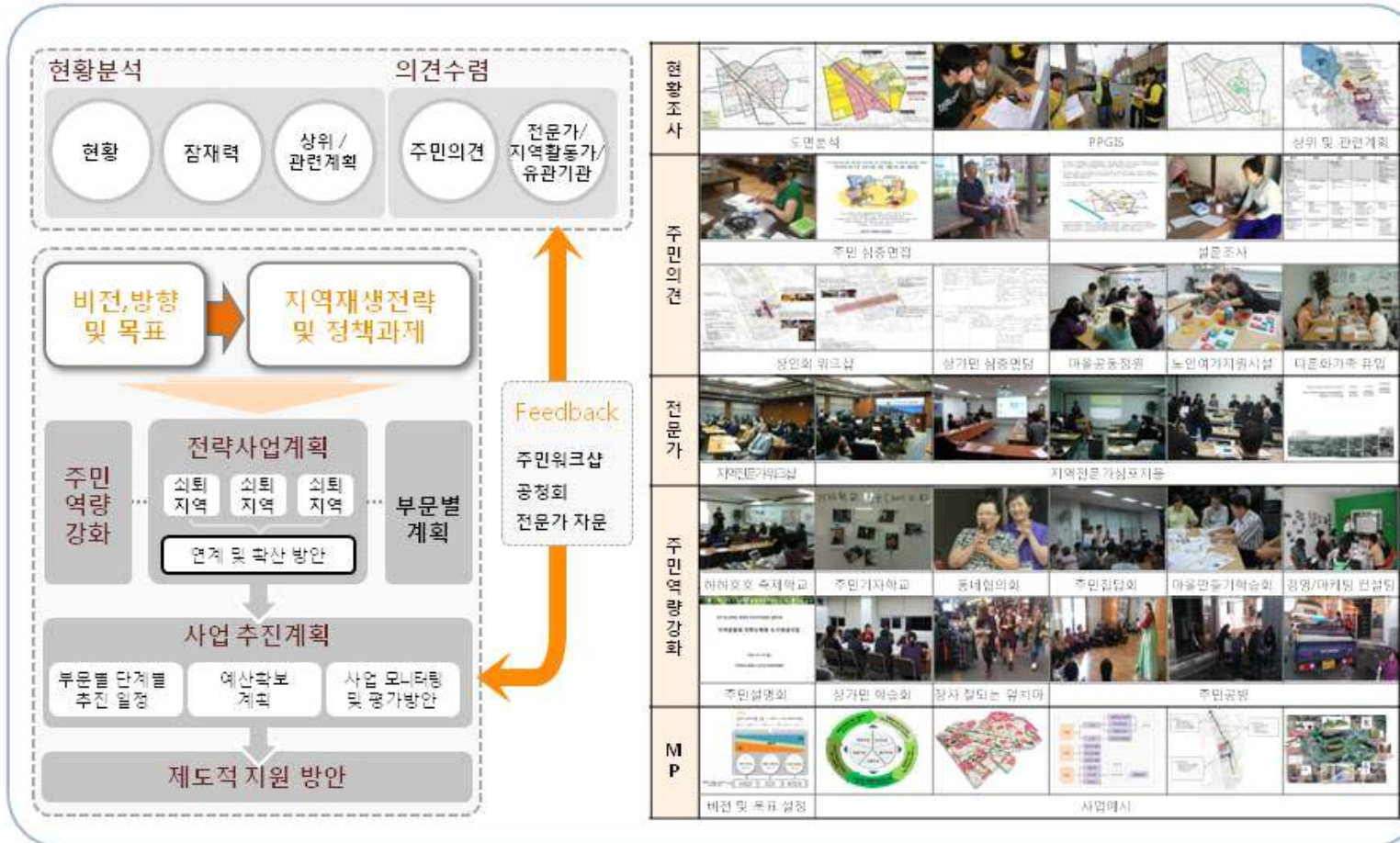


◎ 2013년 주민역량강화사업 프로그램 제안 사항

| 구분 | 프로그램 제안 내용 | 비고 |
|------|---|--------------|
| 주거지구 | 노송공동체 육성사업(어울모임, 환경개선사업, 동네협의회 운영), 커뮤니티키친 육성사업, 도시농부 육성사업, 집수리정비육성사업, 주민공방 육성사업 | 전주시와 협의 중 |
| 상가지구 | 만원행복거리 조성사업 (만원세트메뉴 개발, 경영지원교육, 전원행복거리 홍보물 제작, 마케팅 교육, 선진사례 답사) | |

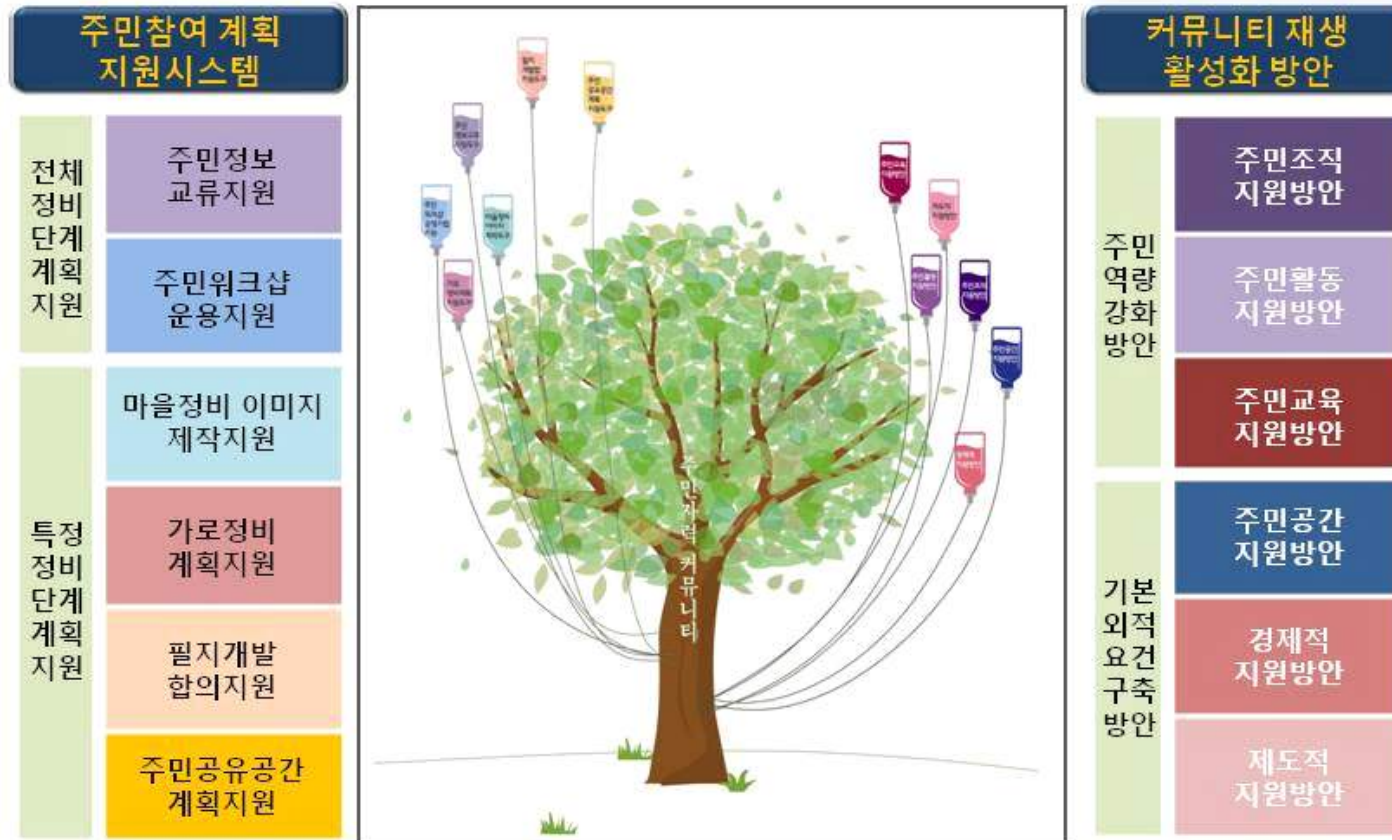
2.2 주민참여 계획수립

주민참여기반 사업발굴 및 계획수립



지역공동체 자력재생을 위한 주민역량강화 시스템 적용

- 지속가능한 지역역량강화를 위한 도시재생아카데미의 운영 및 활성화
- 지역주민, 공무원, NGO, 지방의회 의원 및 지역전문가 등 참여



2.3 지역공동체 역량강화

◎ 주민역량강화기법적용 지역공동체 교육지원



<지역특성화 문화예술교육 지원>



<상인소질 개발 및 여가활동 지원>



<노인 자원봉사클럽 활동지원>

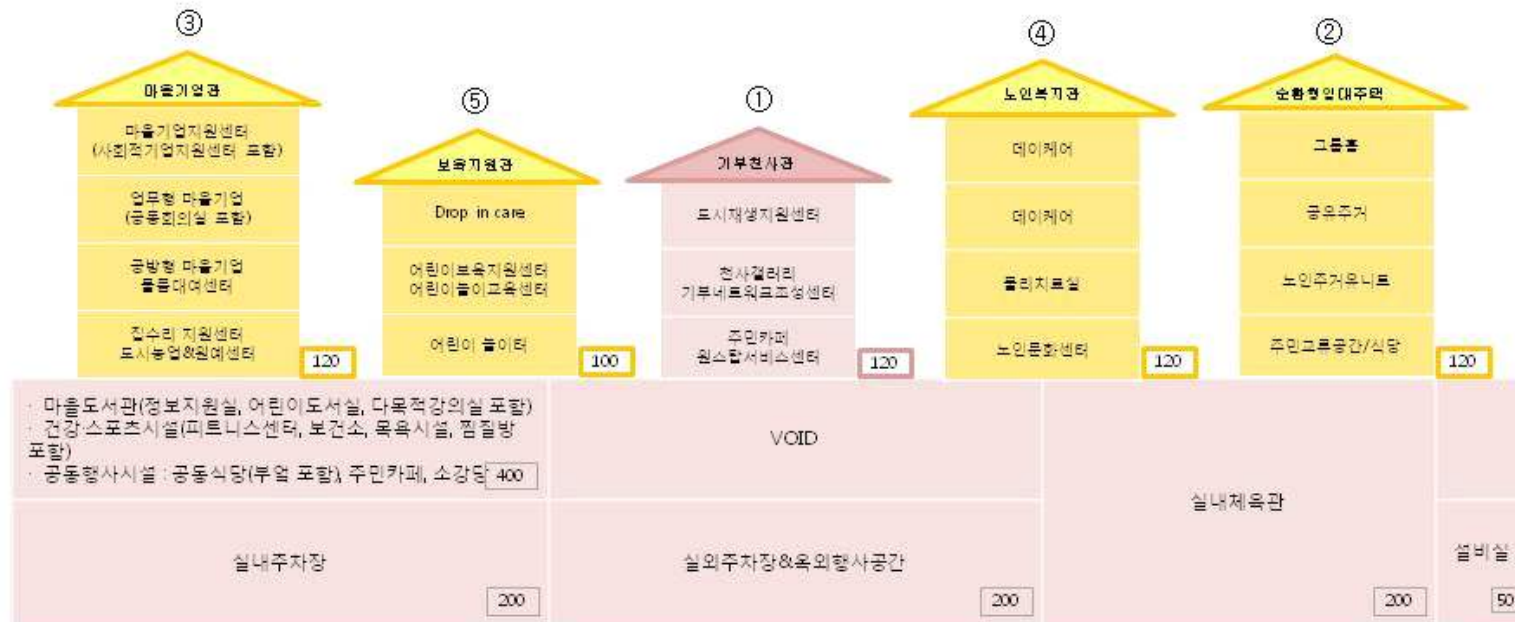
- 정이 넘치는 중앙시장 문화놀이터 <장나래 시장투어>
- 아동 청소년 대상으로 인간의 삶과 연관된 시장에서 “장에서 배우는 삶의 지혜교육”을 실시함
- 교육내용: 시장 알아보기, 중앙상가와 혼례 이해, 전통을 찾아보는 중앙상가 탐방, 아름다운 우리 문화 만들기



<장나래 시장투어>

2.4 커뮤니티복합지원합센터 ; 국토부 도시활력사업으로 조성







3. 주거재생전략

3.1 사유공간 주거재생전략

마을만들기 학습회 / 동네협의회

주민 현황 파악

- 노후한 지붕과 건물이 미관 저해
- 작은 필지로 주택확장이 불가능
- 폐가가 방치되어 환경, 위생을 악화
- 원색/낡은 컨테이너가 방치
- 담장이 매우 노후하여 위험

주민 대안 모색

- 시와 협조하여 재정비/철거함
- 자투리땅을 매입하여 재건축함
- 폐가 건물주에게 통보 후 철거함
- 소유주 사전 통보 후 철거함
- 주민이 텃밭의 활용방안을 강구함
- 담장 신축이 필요함

사업 도출

도시활력 증진 / 부서연계사업

1. 집수리 지원사업

2. 주택 합필 지원사업

3. 마당 정비사업

4. 담장 정비사업

세부사업내용 도출

1. 집수리 지원사업

- 주택의 에너지효율 개선
- 주택관리에 대한 주민자력역량강화
- 마을기업 운영을 통한 지역경제활성화

2. 합필개발 지원사업

- 토지이용의 효율성 극대화
- 기존 거주민의 투자비용 절감
- 지구내 근린상권 활성화 도모

3. 마당정비 지원사업

- 마당/텃밭공간이용의 효율성 제고
- 친환경 공간조성으로 쾌적성 확보
- 가로공간과 연계 조성

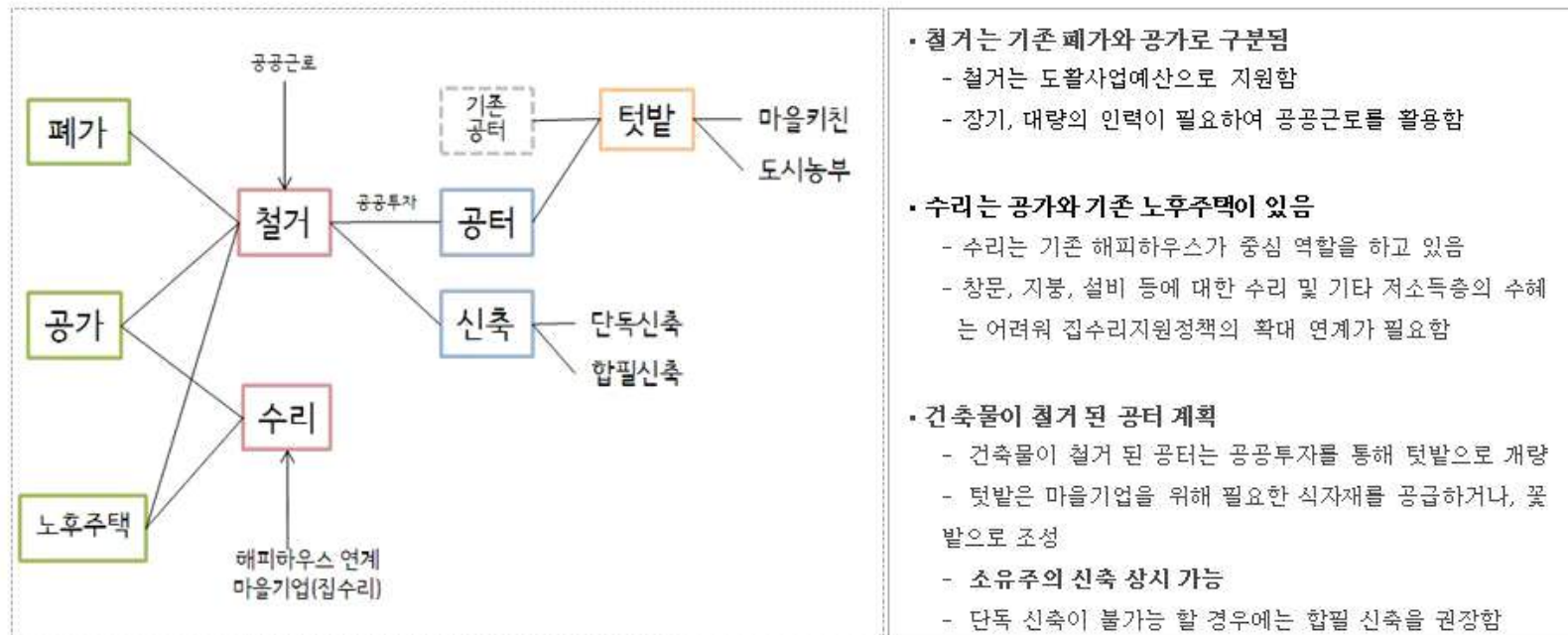
4. 담장정비 지원사업

- 노후 담장 개선을 통한 안전성 확보
- 담장정비를 통한 가로경관 개선

3.2 해피하우스 플러스

- 기존 해피하우스와 연계하여 노후 주택의 수리, 신축으로 열악한 주거환경을 개선하고자 하는 사업
- 가로와 연계한 마당 · 텃밭정비를 통해 양호한 오픈 스페이스를 조성하고자 하는 사업
- 공공근로, 마을 공동체를 형성 · 활성화하여 주민역량강화를 도모하는 사업

사업구상도

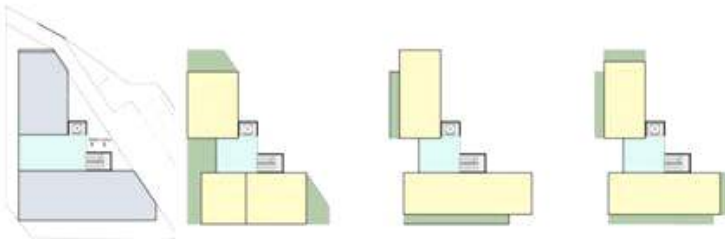


- 합필지원사업

과소필지 현황



합필의 예시



과소필지 현황

- 마을 내에 과소필지들이 많아 단일필지로는 신축이 어려움
- 미 접도필지가 많아 건물신축이 어려움

합필건축 지원

- 인근의 과소필지들과 함께 합필 후 신축할 수 있도록 지원
- 건축비, 소유관계 등을 합의하는 절차를 지원하며 건물의 설계를 지원함
- 합필시 시에서 시유지 지원등의 방법으로 합필신축을 유도함

합필의 예시

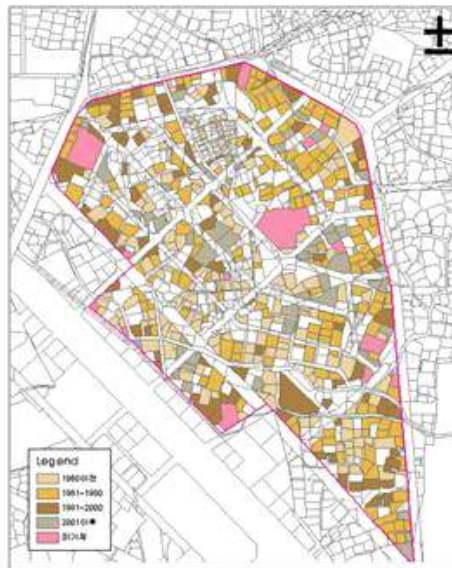
- 합필건축의 경우 보통 다가구주택을 건설함
- 주민들이 거주하는 주택 외의 공간은 임대하여 건축비조달 및 수입을 창출할 수 있도록 함

합벽건축 지원

- 합필건축의 문제 완화장치로서 구상

- 집수리지원사업

주택노후도 현황



우선대상지 선정



• 주택노후도 현황

- 건축연도가 오래된 건물이 많아 불량 노후 건축물이 많음
- 비교적 양호한 건물들은 수리를 통해서 양호한 주거환경을 확보할 수 있음

• 우선대상지 선정

- 대상지의 남측 삼각형부분의 주택현황이 불량하여 우선대상지로 선정함
- 미개설 도시계획도로가 예정되어 있으며 도로정비와 함께 주택들을 정비할 필요가 있음
- 추후 대상지를 확대해 나감

집수리 지원

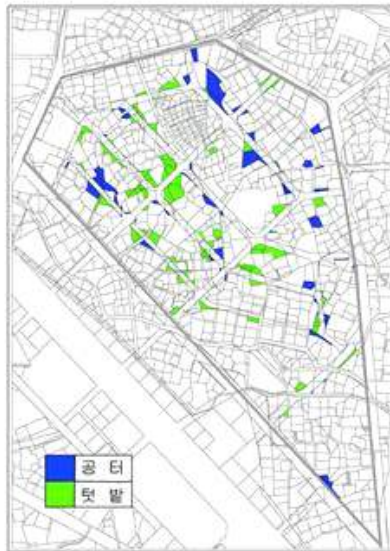


• 집수리지원

- 해피하우스사업의 경우 간단한 부품교체만 하고 있어 한계가 있음
- 해피하우스에서 지원되지 않는 부분까지 지원하여 집수리 서비스의 질적 수준 향상
- 주택의 상황에 따른 집수리 가이드라인을 구성

- 마당/텃밭정비 지원 사업

마당·텃밭 현황



· 마당·텃밭 현황

- 대부분의 단독주택에는 크고작은 마당(화단)이 존재함
- 일부는 텃밭을 가꾸어 식재료를 생산하기도 하며 화단 또는 창고로 이용하고 있음
- 건물내 뿐만 아니라 건물밖에도 공터를 활용하여 텃밭으로 이용하고 있음

마당·텃밭 정비지원



· 마당·텃밭 정비지원

- 담장교체를 통한 마당과 텃밭의 정비
- 마당을 정비하여 단독주택의 장점을 살릴 수 있도록 함
- 화단등을 조성하여 주거생활의 쾌적성을 향상시킴

3.3 공공공간 주거재생전략

마을만들기 학습회 / 동네협의회

주민 현황 파악

- 가파른 경사로로 통행이 불편함
- 불법 주정차로 보행공간이 없음
- 야간에 어둡고, 범죄위험이 높음
- 골목길 노후화가 심함
- 자투리땅이 방치되고 있음
- 소공원 관리가 이루어 지지 못함

주민 대안 모색

- 안전대 설치, 새로운 재설 방법 도입
- 주차단속 실시, 인도 확보
- 가로등, 방범장치 강화
- 담장 재정비 필요
- 마을 공동 이용방안 강구
- 주민 청소 실시, 행정 단속 강화

사업계획 도출

도시활력 증진 / 부서연계사업

1. 가로환경개선사업
(oneway system)

2. 경사도로
안전시범 사업

3. 소공원 /
한평공원
조성사업

4. 주차장 조성사업

세부사업내용 도출

1-1. 미계통 도시계획도로 개설사업

- 지구내 소방도로 확보 및 도로여건개선 / 계획대상 필지의 주거환경 안정화 도로 / 기존 도로와의 연계성 확보

1-2. 커뮤니티가로 정비사업

- 가로별 불법주정차 및 통과교통 배제
- 보행환경의 안전성/쾌적성 확보 / 가로의 선형공원화 도로

1-3. 골목길 정비사업

- 테마가로 조성을 통한 고유 장소성 제고
- 골목길 안전성/쾌적성 확보 / 주민참여를 통한 주민의 애향심 고취

2. 경사가로 정비사업

- 교통약자의 이동편의 증대 / 첨단기술 및 유니버설디자인 도입

3-1. 소공원 조성사업

- 지구내 공원/녹지공간 증대 / 점/선/면적 공원간 연계로 녹지망 연계 / 공원시설개선을 통한 이용률 제고

3-2. 텃밭환경 개선사업

- 텃밭 경계부 경관식재를 통한 환경개선 / 마을기업과 연계한 이용효율성 제고 / 주민자력관리를 통한 주민참여강화

4. 공용주차장 조성사업

- 가구 내 주차를 통한 공용주차장 축소
- 거주민의 주차환경 개선 / 친환경 녹색주차장 조성

3.4 공공공간.넷

공터 이용 소공원 위치 및 구상



텃밭환경 개선사업

텃밭현황



•텃밭 현황

- 대상지 내에는 차투리땅을 활용한 텃밭이 다수 분포하고 있음
- 제대로 정비가 되지 않아 효율적인 이용이 이루어지지 못함

텃밭정비



•텃밭정비

- 텃밭의 전문화, 규모화를 통하여 총체적이고 종합적인 개선
- 텃밭경계부를 정비하여 도심속의 녹지로의 기능을 하도록 조성
- 토양정화 등을 통하여 생산량 및 효율성 향상도모

3.5 사회·복지·경제 주거재생전략





4. 상가재생전략

4.1 상가재생 기본구상



4.2 상가쇼핑환경 개선사업

■ TB지역 내 재생대상 자원유형

상가기반시설정비사업

중앙상가로 정비

방송통신대학의 외부광장에 대응
- 중앙상가로(태평5로) 정비
- 중앙상가측 벽면 및 간판정비



공영주차장 확충

상가지구의 교통동선을 고려
- 지구 내 공영주차장 확충
- 지구 내 개별주차장 통합운용



공구상가 가로정비

방송통신대
- 공구상가 가로의 보행공간정비
- 전주초교 통학로 안전확보 정비



상가환경개선사업

차없는 거리지정 운용

시간대별 보행우선구역 설정



팔달로 연계 환경정비

팔달로와 상가내부가로 연계정비



간판 및 야간조명

간판/야간조명 등 상업가로정비



아케이드조성

걸고싶은거리와 상가지구 연계



4.3 명 소/거점조성사업

명소화 사업

노송천 명소화 사업

노송천 구간을 전주시 특성과 연계하여 명소화 하는 사업



테마골목길 조성사업

떡, 마차형노점, 분식, 혼례음식 등 특정 테마 골목 조성



스튜던트 스트리트 사업

상가영업활동과 연계하여 학생들의 시민생활 체험거리 조성



테마거점 조성 사업

학생문화체험 숙박지구

상가지구와 연계한 문화예술인 연계활동 및 육성거점 조성



공공유통거점 조성사업

공구상가 상인들의 통할 유통 거점시설 조성



문화전시공간조성

상가지구 내 전주문화 전시 체험 공간 조성



4.2 상가쇼핑환경 개선사업

센터 조성 사업

상권활성화 구역지정 종합개발

TB상가지구를 중심으로 주변지역과 연계하여 통합적 상시관리, 운영 지원체계를 구축함으로써 활성화를 도모하는 사업



상가신탁지원센터 조성

상가지구내 공실점포 위탁(신탁) 사업/ 사회적기업화추진



1인창업비즈니스센터 조성

중앙상가내 공실점포 활용 창업 비즈니스센터조성(한식 장류 중심)



개별 활성화 사업

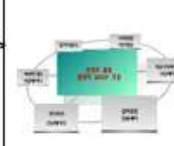
생활용품수선서비스 클러스터조성

중앙상가내 공실점포 등을 활용하여 의류 생활용품 수선서비스를 클러스터 조성



빈점포 챌린지샵 조성

상가지구 내 빈점포를 활용하여 챌린지샵조성



문화/미디어마케팅

-상가민에 의한 문화제 및 음악회
-방송, 인터넷 등 미디어 활용 마케팅 확대



❖ 빈점포 챌린지사업



(1) 개요

- 상가지구 공실점포 대상으로 챌린지샵 개념 도입을 통한 공실점포 해소 및 상권활성화 유도사업

(2) 추진내용 및 성과

- 유관기관 업무협약 체결 3건
 - 전주대학교 창업보육센터(2011.11)
 - 전주소상공인지원센터 (2012.02)
 - 전주대학교 창업지원단 (2013.01)
- 빈점포 챌린지샵 컨설팅 및 창업 지원
 - 롱블랙 커피샵 오픈(2011.10~2012.04)



<유관기관 업무협약 체결>



<유관기관 업무협약서>

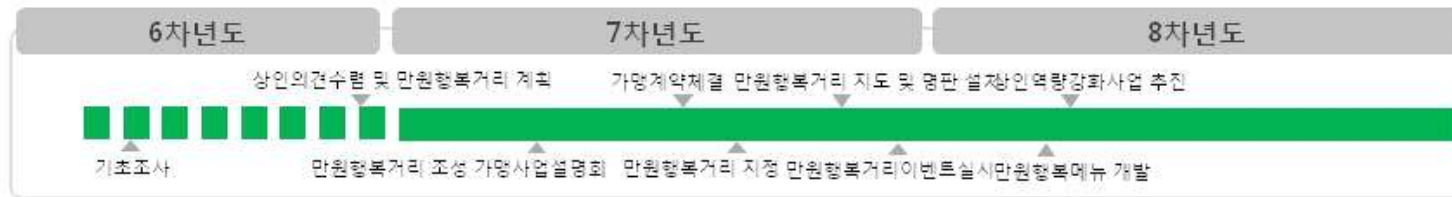
(3) 향후계획

- 신탁창업지원센터 및 유관기관과 연계하여 창업 교육프로그램 운영
- 전주대학교 창업보육센터, 전주대학교 창업지원단, 전주소상공인지원센터
- 대상 상인회 협의 지원



<빈점포 챌린지샵 컨설팅 및 창업지원>

❖ 만원행복거리사업



(1) 개요

- 만원행복거리 조성을 통한 상점가 활성화 및 쇠퇴상가지구 활성화 유도사업

(2) 추진내용 및 성과

- 만원행복거리 조성 가맹 사업설명회(2012.05~09)
- 12개 점포 가맹계약 체결(2013. 09)
- 만원행복거리 조성을 위한 지정식 개최(2012. 09)
- 만원행복거리 조성 활성화 이벤트 실시(2012.09~10)
- 만원행복거리 안내지도 설치



(3) 향후계획

- 2013년 도활사업 상인역량강화사업 추진
 - 입체벽화를 통한 상인자력환경정비사업
 - 맞춤형 상인컨설팅
 - 명가명품개발을 통한 특성화 사업
 - 프리마켓 진행을 통한 상설마켓사업
- 만원행복메뉴 개발
 - 참여가맹점포 만원세트메뉴 개발(2012.09)
 - 참여가맹점포 추가 세트메뉴 개발(2013.02)





5. 도시재생지원시스템 구축

5.1 전주시 거버넌스 연계체계 구축

전주TB지역내 다양한 지역사회조직들간 수평적인 연계네트워크와 전주시 행정조직간의 협력적 거버넌스 시스템 구축

- 전주시 도시재생사업단, 도시재생지원 TF팀, 전주시정연구소와 공생적 거버넌스체계 구축
- 자력형 도시재생사업의 효율적 추진을 위한 지역내 대학교 산학협력단, 지역내 유관기관 및 단체, 문화원, NGO 등과 유기적 협력네트워크 구축

협력적 거버넌스 구축



지역자력형 도시재생 활성화

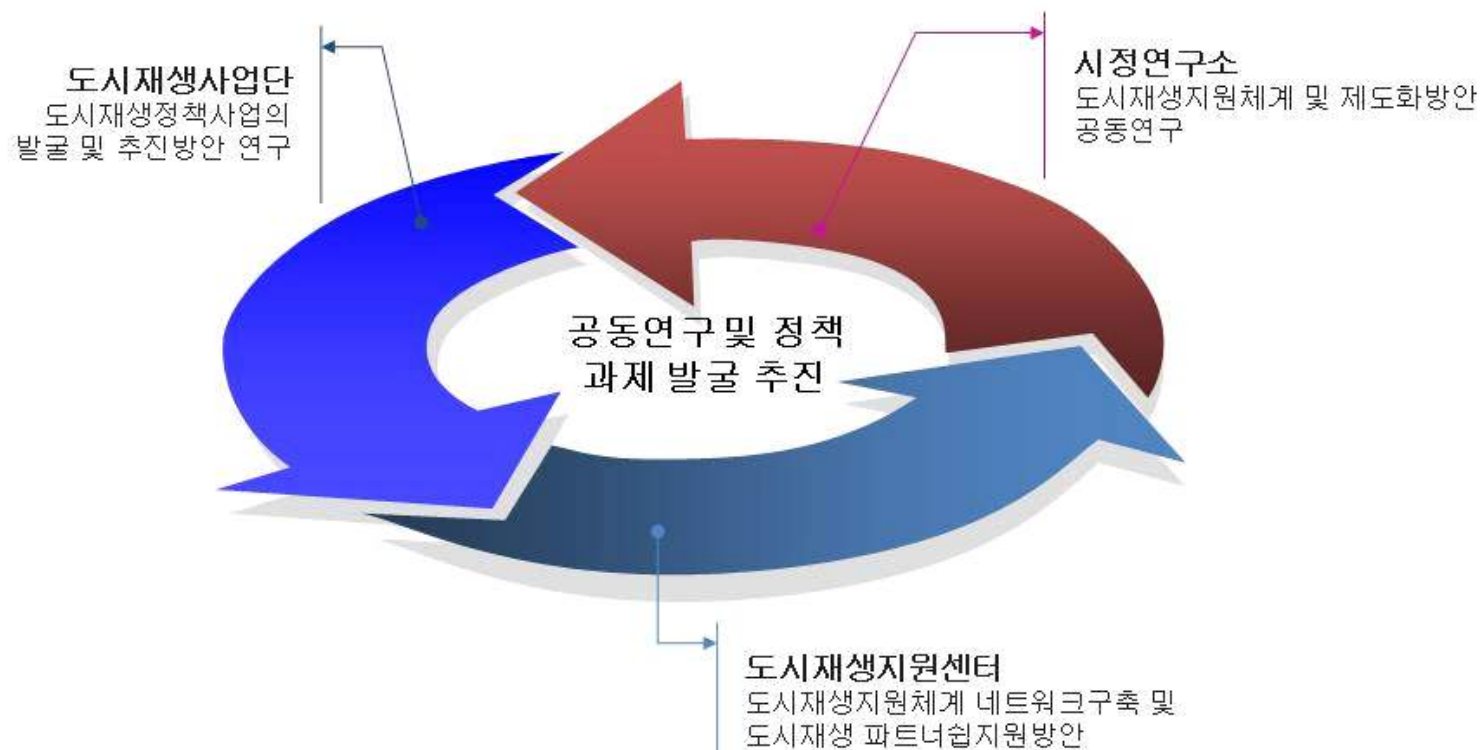




1) 전주시 지역연계협력 거버넌스 연계체계 구축

전주시 도시재생사업단 및 시정연구소와 공동연구 과제의 발굴 및 추진

- 전주시 도시재생사업단, 전주시정연구소와 공생적 거버넌스체계 구축을 위한 공동연구과제의 발굴 추진
- 자력형 도시재생사업의 효율적 추진을 위한 중앙부처별 도시재생관련 정책사업의 발굴 및 제안서 작성 협의 추진
- 천년전주 도시재생추진협의회등과 협력적 파트너십 구축과 공동협의회 추진



2) 전주시 도시재생지원센터 - 지역대학 산학협력단 네트워크 구축

노후 상가 및 주거지역의 자력적인 재생을 위한 지역대학 산학협력단과의 협력네트워크 구축

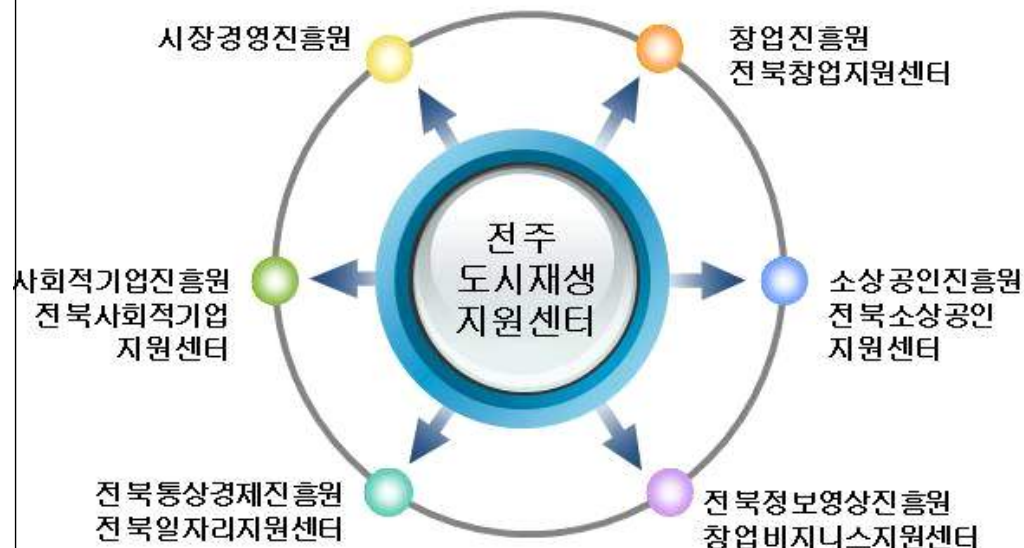
- 지역의 대학 산학협력단에서 수행중인 다양한 사업을 노후 상가 및 주거지역에 적용할 수 있는 방안 모색 및 대안 공유
- 특히, 지역공동체 역량강화 도모를 위한 산·학·연이 참여하는 협력체제 구축을 위한 방안 강화
- 전주시도시재생 TB사업의 효율적인 추진을 위하여 전주 TB사업내용에 따라 지역대학 산학협력단과 선택적인 MOU 체결과 협력시스템 구축 추진
- 참여학교 : 전주대학교 산학협력단, 전북대학교 산학협력단, 우석대학교 산학협력단, 비전대학 산학협력단, 기전대학 산학협력단



3) 지역기관 협력 파트너십 구축

중양부처별 고용 및 창업촉진을 위한 도시재생 관련기관들간 유기적인 협력 파트너십 구축

- 전주시 도시재생TB지역내 지역주민의 고용 및 소득창출 기회 확대와 상가지역의 창업촉진을 위한 도시재생 유관기관의 연계 및 협력사업의 발굴 추진
- 유관기관간 연계 교육프로그램의 지원 추진



시장경영
진흥원

- 2012년도 상권활성화구역 지정 및 추진
- 상가지구내 떡골목 테마골목길 사업
- 상가지구내 창업비즈니스지원센터 도입

전북사회적기업
지원센터

- 사회적기업 설립 및 운영지원 교육 추진
- 사회적기업 육성 및 상품전시판매행사 공동추진

전북소상공인
지원센터

- 상가지구 소상공인 육성 지원 협력
- 소상공인에 대한 정책지원사업 홍보 및 연계시스템 공동추진

전주정보영
상진흥원

- 자력형 도시재생과연계한멀티미디어 영상정보사업 활용방안 공동연구
- 상가지구의 청소년문화예술공간 조성

3) 지역기관 협력 파트너쉽 구축

전주시 지역연계협력 거버넌스 연계체계 단계별 강화

지역협력네트워크는 3단계로 강화시켜 전주시 도시재생지원 사회적 자본의 시스템화를 추진

- 1단계 ; 사회적 자본으로서 지역사회 활동단체 DB 조사 및 협력기반 구축
- 2단계 ; 지역협력네트워크 구축을 통한 공동연구 및 시범사업 추진
- 3단계 ; 자력형 지역재생 사회적기업의 육성



5.2 도시재생지원시스템 제도화

1) 도시재생지원센터의 설립

- 도시재생활성화 및 지원에 관한 특별법에 따라 도시재생지원센터의 기능과 역할에 대한 정립이 요구됨

| | 기 능 | 내 용 |
|---|-------------|---|
| 1 | 네트워크 및 교류촉진 | 단체 간의 커뮤니케이션을 원활하게 하기 위해서, 부담 없이 참여할 수 있는 교류회나 견학회, 그룹 토의 등 의사소통을 도모한다. 여기로부터 출발하는 경우가 많다. |
| 2 | 정보수집·제공 기능 | NPO나 행정 등으로부터 NPO의 활동실태나 이벤트 정보 등의 제공을 요청받는 경우가 많기 때문에 홍보지, 인터넷 등의 다양한 매체를 통하여 정기적으로 정보를 전달한다. |
| 3 | 상담 및 컨설팅 기능 | 워크숍·그룹 토의의 방법에 관한 상담 그리고 조직, 매니지먼트, 신규사업을 설립하는 것에 대한 전반적 컨설팅을 한다. |
| 4 | 조사연구기능 | 마을만들기 제도 등 활의활성 방법의 연구, NPO와 네트워크로써 실시하는 위탁조사 등 중간지원조직만이 가능한 능력을 가지는 경우가 많다. NPO와 중간지원조직도 활동이 성숙해지면 서로가 연계해서 지역 사회나 생활자의 시점으로부터 지역의 문제를 해결하기 위한「정책 제안 기능」의 기초작업 단계에 필요한 기능이다. |
| 5 | 인재육성 및 연구기능 | NPO가 장기적인 활동을 염두에 두고 하는 전문연구 등을 통해 NPO와 시민의 스킬을 높이는 것을 도모하는 경우가 늘고 있다. |
| 6 | 활동지원 및 조성기능 | NPO의 설립이나 스템을 지원하기 위해 정보제공이나 상담업무 외에 전문가 파견, 자금조성, 사무국대행 등을 한다. |
| 7 | 정책제안기능 | 지역문제해결에 임하는데 있어 새로운 사회시스템이나 방법을 구축하는 경우도 증가하고 있으며, 관계하는 NPO와 제휴하고 니즈를 근거로 정책제안기능을 강화하는 경향 |

<도시재생사업단의 기능 구상안>

·(기능)정부의 도시재생 정책방향을 근린재생계획에 반영·조정

①(Coordinator)지역사회주체 간 협력 및 조정

- 정부의 지역발전정책과 연계, 도시재생 지원센터 운영
- 지역단위 도시재생계획(기본계획 및 사업계획) 수립 지원

②(Incubator)자력재생 역량강화 및 기반조성 지원

- 지역리더·전문가 양성, On-Off-Line교육, 세미나·토론회 등 역량 강화프로그램 운영

③(Motivator)지역공동체 자력재생사업 기술지원

- 도시재생신탁법인, 지역화폐 등 창업·운영지원
- 공동사업(사회적 기업, 마을기업, 집수리센터 등) 창업·운영지원

④(Monitor & Evaluator)사업모니터링, 평가 및 개선

- 전문가에 의한 사업 모니터링 및 평가를 통해 효율적인 예산집행과 사업효과 제고방안 도모

2) 도시재생지원센터 운영시스템

- 도시재생지원센터의 운영체계 정립
- 자력형 도시재생의 활성화를 위해서는 초기단계에는 공설민영형태가 바람직함
- 도시재생지원센터를 중심으로 지역협력네트워크와 도시재생사업 추진조직간의 연계시스템 강화
- 도시재생지원 조례의 제정기준 검토

| 분류 | 공설공영 | 공설민영 | 민설민영 |
|-------|--|--|--|
| 주체 | 행정 | 행정 | 민간단체 |
| 운영 주체 | 행정 | 민간단체(계약처의 선정은 입찰이나 수의계약) | 민간단체 |
| 직원 | 시의 직원(이동이 있다.) | 민간단체직원(전임) | 민간단체직원(전임) |
| 사업 자금 | 행정자금 | 행정자금 독자사업은 자체자원 | |
| 자유도 | 각종 규제를 받지 않을 수 없지만 안정적이다. | 수탁단체의 능력, 전문성, 경제적 자립도 (교섭능력이 필요) | 자유롭다. (다만 불안정) |
| 이점 | 자금면에서 안정적이며 운영의 연속성이 있다. | 공설민영과 민설민영 쌍방의 이점을 가진다. | 시민의 주체성이 살아있다. |
| 특징 | 사회적 신용도 있어 자금면에서도 안정되어 있지만, 행정주도형으로 흐르기 쉬우며 특히 직원이 이동에 따른 책임성 문제로 인해 지원체로서의 전문성을 기대하기 어렵다. | 행정은 운영을 민간에게 위탁하는 경우가 많다. 위탁사업 수입에만 의존하지 않고 회비, 조성금, 자체 사업 등으로 재원 확보를 위해 노력함으로써 시민주도의 운영으로 전환해내는 목표를 설정하는 것이 중요. | 자발적으로 시민공익활동을 추진하기 위한 거점 운영을 하려면 「민간 설립 민간 운영」형태가 이상적이긴 하나 높은 경영 센스가 요구된다. |



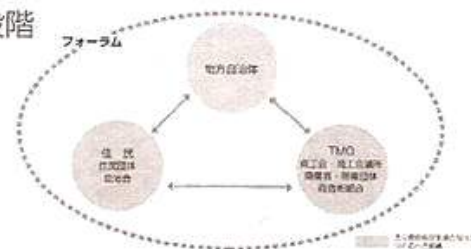
3) 도시재생지원센터의 활성화방안

TMO체제의 전개 프로세스는 대개 다음4단계를 거쳐 발전됨

- 제1단계: 포럼을 만들어 중심시가지의 전략비전을 작성
- 제2단계: 개발시스템의 싹을 지원
- 제3단계: 더 본격적인 활동을 할 수 있는 주체를 확립
- 제4단계: 넓은 연계를 추진

【図2】 TMO체제의4段階プロセス

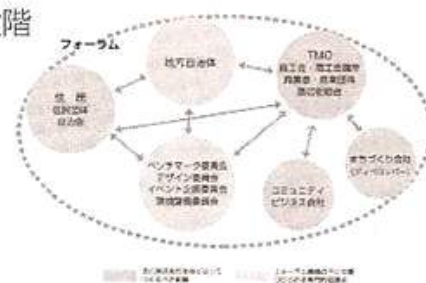
●1段階



●2段階



●3段階



●4段階



4) 도시재생지원 전문인력 활용방안

- 도시재생 인재육성시스템 체계화 및 인증제도 도입방안 연구

- 자력형 지역재생과 도시재생의 활성화를 위한 인력지원제도 시스템 구축
- 지역 대학내 도시재생 인력육성 석·박사 특별교육프로그램 운영 방안 검토
- 전주시 및 국토부 지원 도시재생 전문인력 육성 프로그램 지원 방안 검토





6. 창의적 사고방식

6.1 새로운 패러다임의 전개와 인식의 변화

- **미래는 과거와 비슷할 것이라는 고정관념의 탈피**
 - 인식의 틀을 전환하라!
 - 인구감소시대의 지역발전전략의 모색
- **새로운 기술적 지식을 넘어서는 새로운 사고방식이 필요**
 - 24시간 글로벌시대
 - 의사결정과 행동의 재합리화
- **지속가능한 지역만들기를 위해서는 지역재생에 대한 유기체적 인식과 공동체 활성화가 전제가 됨**
- **세계도시간 / 지역간 경쟁의 심화**
 - 창의적 아이디어와 인재의 확보
 - 창조산업의 육성
- **Win-Win을 위한 통합적인 사고방식이 요구됨**
 - 수평적 사고방식의 네트워크화; Eco지능시대



1. 예기치 못한 성공과 실패 및 변화
- 기회를 읽는 힘이 요구됨

2. 현실과의 부조화
- 현실과의 차이 그곳에 기회가 있음

3. 프로세스상의 새로운 수요

4. 산업과 시장구조의 변화

5. 인구구성의 변화

6. 사회의 인식과 지각의 변화

7. 새로운 지식의 발견
- 여러가지 지식의 종합



**혁신은
폐기하는
것에서부터
시작한다**



영국 게이트헤드 북방의 천사;
- 20미터, 폭이 54미터에 이르는 이 조각상은 영국 북동부 지역
에서 가장 유명한 명물 랜드마크



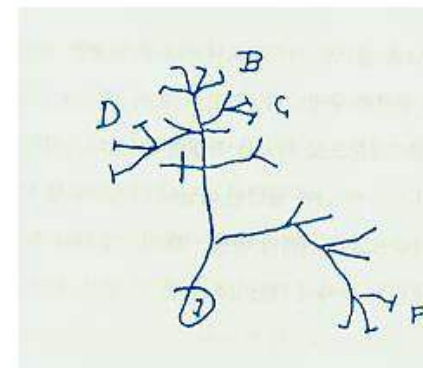
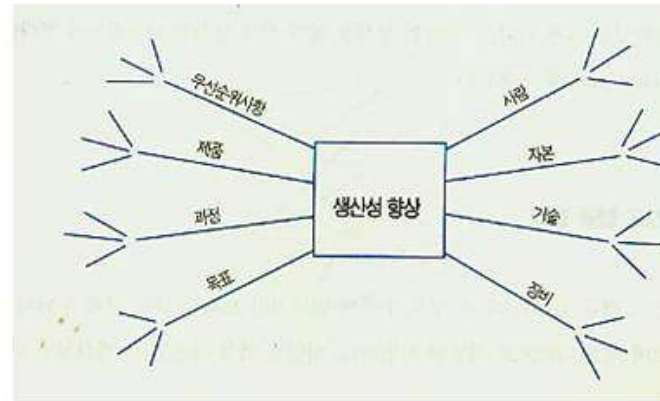
Under the patronage of
UNESCO

유네스코에서 선정한 창의도시 현황

| 분야 | 창의도시 |
|-------|---|
| 공예/미술 | 아스원(이집트), 산타페(미국), 가나자와(일본), 이천(한국), 항주(중국) |
| 디자인 | 베를린(독일), 부에노스아이레스(아르헨티나), 몬트리올(캐나다), 나고야(일본), 고베(일본), 선전(중국), 상해(중국), 서울(한국), 생테티엔(프랑스), 그라츠(오스트리아), 북경(중국) |
| 먹거리 | 포파안(콜롬비아), 청두(중국), 오스터순트(스웨덴), 전주(한국) |
| 문학 | 에든버러(영국), 멜버른(오스트레일리아), 아이오와(미국), 더블린(아일랜드), 레이카비크(아이슬란드), 노르위치(영국) |
| 음악 | 볼로냐(이탈리아), 세빌(스페인), 글래스고(영국), 겐트(벨기에), 보고타(콜롬비아) |
| 미디어아트 | 리옹(프랑스) |
| 영화 | 브래드포드(영국), 시드니(오스트레일리아) |

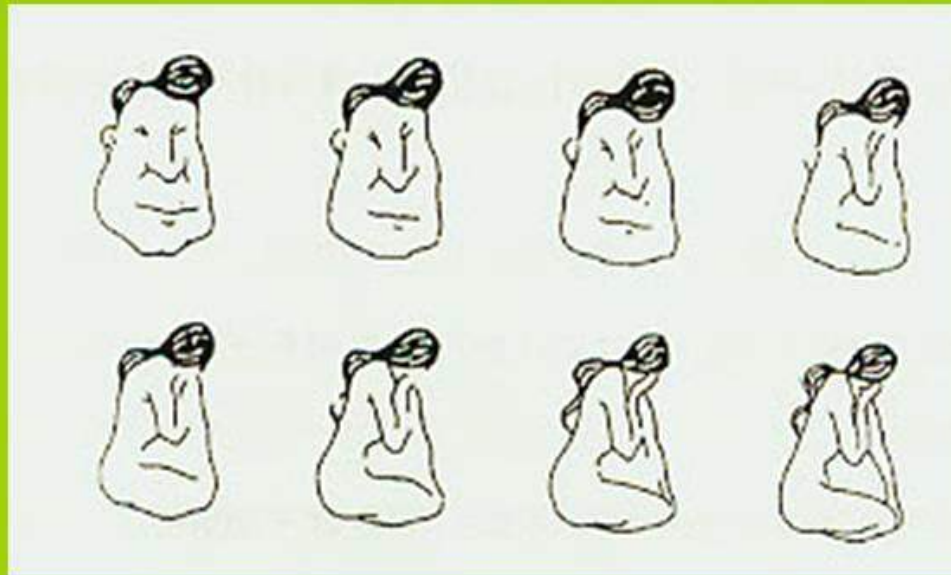
6.2 생각을 시각화하기

- 생각을 다이어그램으로 나타냄
- Think Big Approach
- **마인드맵을 작성**
 - 조직적인 브레인스토밍 방법
- **마인드맵의 3A**
 - Accept, Apply, Adapt
- **마인드 맵의 기법**
 - 강조기법
 - 연상결합기법
 - 명료화 기법
 - 개인적 스타일 기법



마인드 포핑(Mind Popping)

- 아이디어나 생각을 기록
- 사고의 네트워크 시스템 수립
- 잠재의식속의 우연한 발견



- S=Substitute
- C=Combine
- A=Adapt
- M=Magnify
- P=Put to other Uses
- E=Eliminate
- R=Rearrange

Korea
Be Inspired

Unexpected Discoveries

Can delicious foods still be good for you?
In Korea, yes! Come to Korea and experience a whole new world of healthy (well-being) culinary delights! Visually breathtaking spreads of hundreds of authentic Korean side dishes and entrees await you.

KOREA
TOURISM
ORGANIZATION
www.korea.or.kr