

일본의 상점가 성공사례

시장경영지원센터
전문교수
박경모

2014/6/23

park kyoungmo

1

1. 일본의 상점가와 재래시장

총상점가수: 12,621개 (2005년 현재)

상점가:

- .지하철, 전철등의 역주위에 인위적으로 형성된 개별 점포의 집합
- .주로 의류, 잡화등을 취급
- .근린형상점가, 지역형상점가, 광역형상점가, 초광역형상점가

재래시장:

- .물가안정을 위해 일본정부가 개설한 중소상점의 집합
- .주로 농산물, 수산물 등을 취급
- .공설시장과 사설시장 구분

2014/6/23

park kyoungmo

2

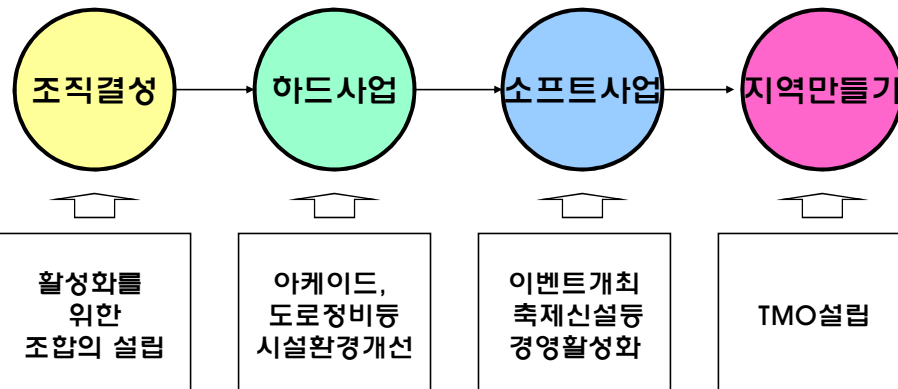
2. 일본의 상점가 활성화의 시대별 내용

1960년대 초중반

1970-1980년

1980-1990년

1990-현재



2014/6/23

park kyoungmo

3

3-1. 일본의 상점가의 쇠퇴

<표1> 상점가의 평균구성원수 및 점포수 대상:3455상점가

년도	상점가 평균 구성원수	상점가 평균 점포수
2000년도	45.74명	56.20점포
2003년도	43.66명	53.34점포
2006년도	45.88명	59.18점포

(출처:2003년도 상점가 실태조사 보고서, 일본중소기업청)

(주의:2006년조사 점포수는 2,644점포)

<표2> 상점가의 공점포 비율

대상:3455상점가

년도	공점포 비율	전회 조사대비
1995년도	6.87%	-
2000년도	8.53%	+1.66%
2003년도	7.31%	-1.22%
2006년도	5.33%	-1.98%

(출처:2003년도 상점가 실태조사 보고서, 일본중소기업청)

(주의:2006년조사 점포수는 2,644점포)

2014/6/23

park kyoungmo

4

3-2. 일본의 상점가의 쇠퇴

<표3> 상점가의 최근 현황

대상:3455상점가

	번성하고 있음	정체하고 있음	쇠퇴하고 있음	무응답
1995년도	2.7%	43.6%	51.1%	2.6%
2000년도	2.2%	52.8%	38.6%	6.3%
2003년도	2.3%	53.4%	43.2%	1.2%

(출처:2003년도 상점가 실태조사 보고서, 일본중소기업청)

3-3. 일본의 상점가의 쇠퇴

<표4> 상점가의 문제점

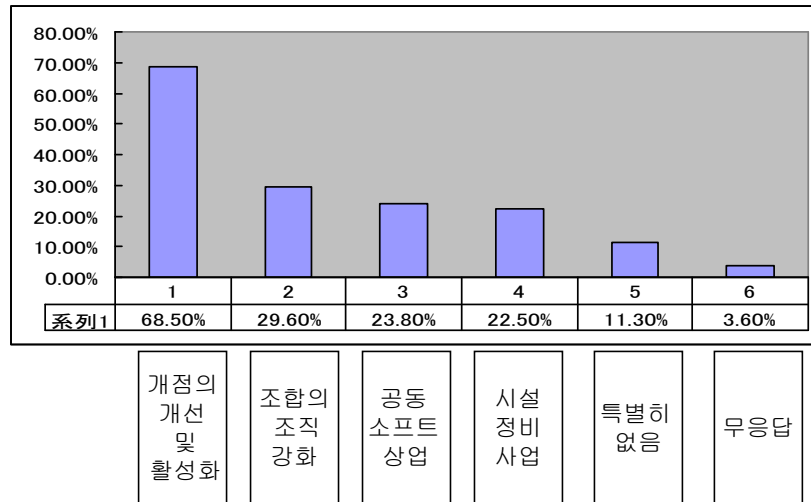
대상:3455상점가

순위	1992년도	1995년도	2000년도	2003년도
1위	주차장부족	대형점포로의 고객유출	매력있는 점포의 부족	고령화에 따른 후계자난
2위	대형점포로의 고객유출	후계자난	대형점포로의 고객유출	매력있는 점포의 부족
3위	전체 점포규모 과다	대규모점포의 출점려쉬	상점가활동의 참가의식부족	상점가활동의 참가의식부족
4위	업종구성의 불균형	상권인구의 감소	고령화에 따른 후계자난	핵점포의 부족
5위	상점가에 비상점이 많음	주차장부족	대규모점포와의 경쟁력 부족	점포의 노후화
6위	공점포 문제	상인의 참가의식 부족	상권인구의 감소	주차장부족
7위	후계자난	전체 점포규모 과다	주차장부족	대규모점포와의 경쟁력 부족

3-4. 일본의 상점가의 쇠퇴

<그림1> 상점가의 활성화 방안

대상: 3435상점가



2014/6/23

park kyoungmo

7

1. 상점가 활성화를 일본정부의 지원

1. 대규모 점포법의 제정

- 상점가와 경쟁관계에 있는 할인점 및 백화점의 규제

2. 자금의 지원

- 활성화를 위한 시설환경개선 및 점포운영자금의 융자

3. TMO조직건설

- 민간과 협력을 하여 활성화를 위한 전문가파견 및 자금과 행정지원

2014/6/23

park kyoungmo

8

2. 왜 많은 상점가가 활성화에 실패하였는가?

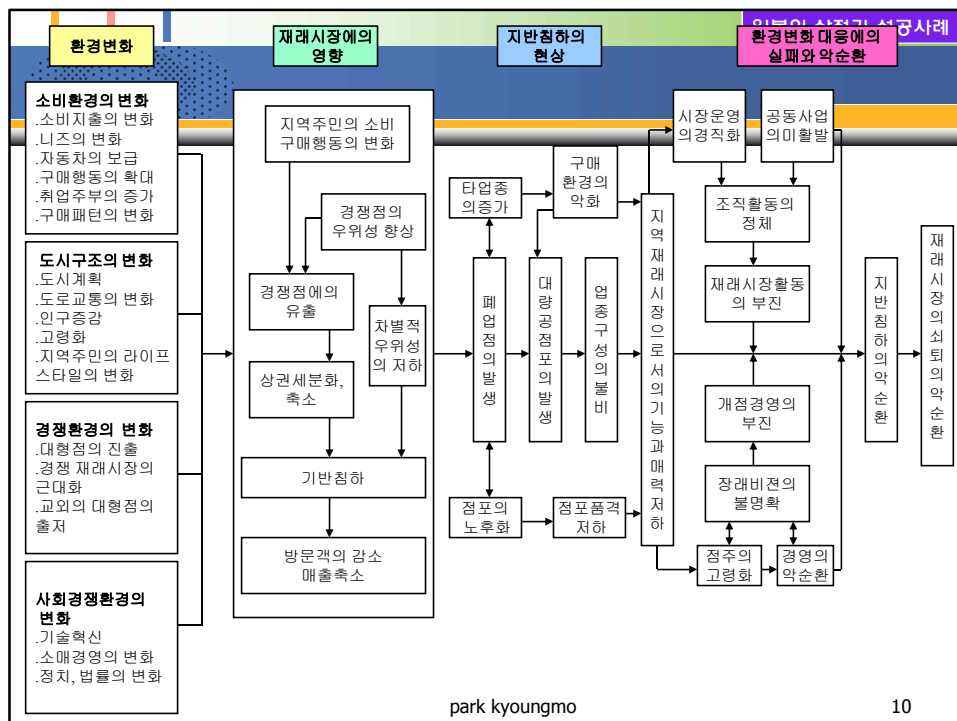
	논리
학계	시대의 변화에 대응하지 못하였음
행정	상인들의 위기의식이 없음
상인	더 많은 행정 및 전문가의 지원 필요
소비자	대형점 및 전문점과 비교해서 경쟁력이 없음

자발적인 상인들의 활성화 노력부족

2014/6/23

park kyoungmo

9



park kyoungmo

10

1. 조직활성화를 통한 활성화 사례

오리온거리 상점가



상점가의 위치: 토치기현 우츠노미야시

조합설립: 1966년 상점수: 65점포 상점가의 거리: 260m

주요업종: 의류소매점 39점포, 음식점 15점포, 그외 소매업 11점포

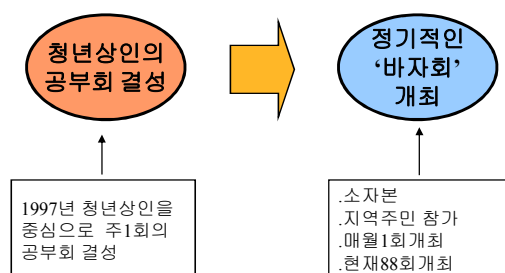
2014/6/23

park kyoungmo

11

1. 조직활성화를 통한 활성화 사례

오리온거리 상점가 활성화 프로세스



2014/6/23

park kyoungmo

12

2. 이벤트를 통한 활성화 사례

오오마치 상점가



상점가의 위치: 후쿠시마현 무레야마시

조합설립: 1966년 상점수: 91점포 상점가의 거리: 270m

주요업종: 잡화소매점 15점포, 식료품소매점 14점포, 서비스업 14점포

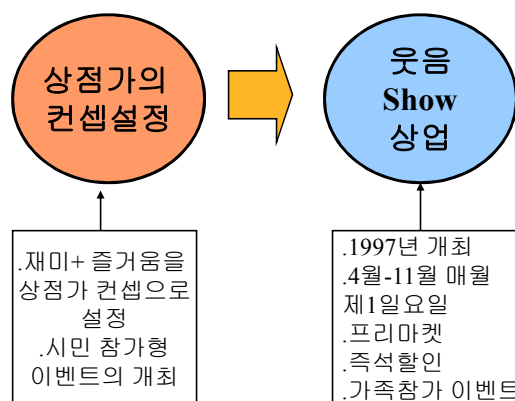
2014/6/23

park kyoungmo

13

2. 이벤트를 통한 활성화 사례

오오마치 상점가 활성화 프로세스



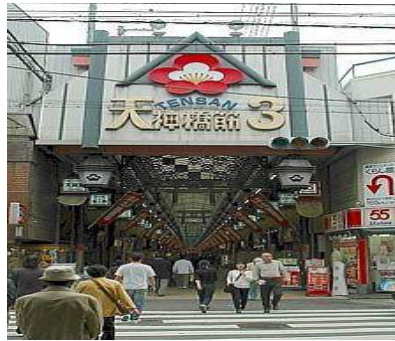
2014/6/23

park kyoungmo

14

3. 공점포를 이용한 활성화 사례

텐진바시3쵸메 상점가



상점가의 위치: 오사카부 오사카시

조합설립: 1979년 상점수: 140점포 상점가의 거리: 450m

주요업종: 음식점 31점포, 잡화점 15점포, 가정용품 14점포

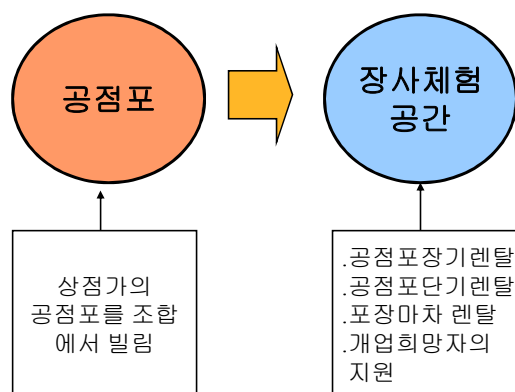
2014/6/23

park kyoungmo

15

3. 공점포를 이용한 활성화 사례

텐진바시3쵸메 상점가 활성화 프로세스



2014/6/23

park kyoungmo

16

4. 일점일품운동을 통한 활성화 사례

신마치 상점가



新町商店街



상점가의 위치: 아오모리현 아오모리시

상점수: 150점포

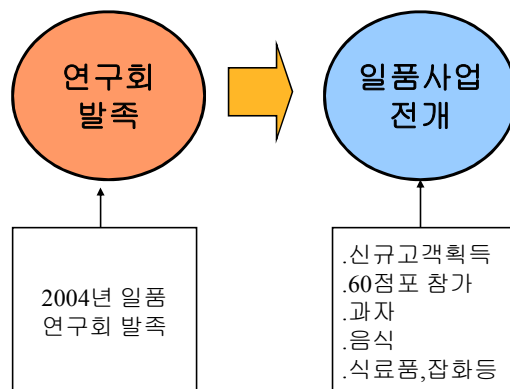
2014/6/23

park kyoungmo

17

4. 일점일품운동을 통한 활성화 사례

신마치 상점가 활성화 프로세스



2014/6/23

park kyoungmo

18

4. 고령자 대응을 통한 활성화 사례

나카노부 상점가



상점가의 위치: 도쿄도 시나가와구

상점수: 130점포 형성시기: 1922년

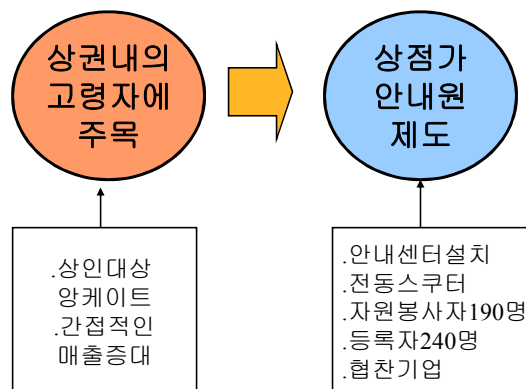
2014/6/23

park kyoungmo

19

4. 고령자 대응을 통한 활성화 사례

나카노부 상점가 활성화 프로세스



2014/6/23

park kyoungmo

20

5. 지역사회 연대를 통한 활성화 사례

쿠마모토시의 6상점가



상점가의 위치: 쿠마모토현 쿠마모토시

상점수: 6상점가 1349점포

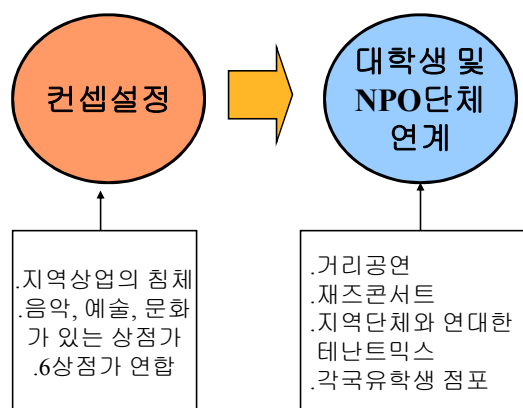
2014/6/23

park kyoungmo

21

5. 지역사회 연대를 통한 활성화 사례

에즈카시의 6상점가 활성화 프로세스

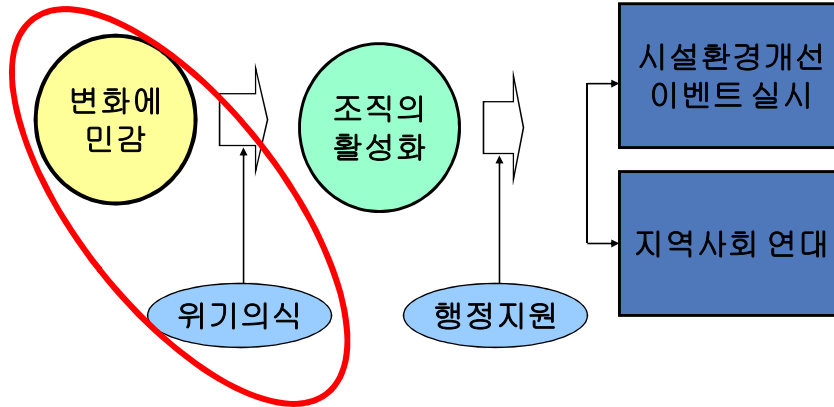


2014/6/23

park kyoungmo

22

시사점



2014/6/23

park kyoungmo

23

벤치마킹 체크포인트



시점	체크내용
목표	<ul style="list-style-type: none"> 어떠한 목표로, 어떠한 방법으로 사업을 실시하고 있는가? 그러한 방법을 채용한 이유는 무엇인가? 어떠한 단계를 거쳐서 지금에 이르렀는가? <p style="text-align: right;">등</p>
운영체제	<ul style="list-style-type: none"> 무리없는 활동을 추진하기 위해서 어떠한 체제를 유지하고 있는가? 어려운 체제를 채용한 이유 또는 사정은 무엇인가? 구성원의 "발려는 의지"를 유지하기 위해 어떠한 공리를 하였는가? 노하우·지식부족을 어떻게 해결하였는가? 운영체제에서 성장하지 않았던 문제점·과제는 무엇인가? <p style="text-align: right;">등</p>
사업비의 확보	<ul style="list-style-type: none"> 어떠한 형태로 사업비를 조달하였는가? 그 방법을 채용한 이유·사정은 무엇인가? 수익을 발생시키는 과정에서 문제점·과제와 그 대응책은 무엇인가? 그 외 어떠한 공리를 하고 있는가? 그러한 방법은 자신들에게 적용 가능한 방법인가? <p style="text-align: right;">등</p>
비용	<ul style="list-style-type: none"> 그러한 사업실시에는 어느 정도의 경비가 필요한가? 비용을 줄이기 위한 어떠한 공리를 하였는가? 운영의 과정에서 발생한 예기치 못한 비용은 무엇인가? <p style="text-align: right;">등</p>

2014/6/23

