

농협 경제사업과 로컬푸드 활성화 방안 -충남도를 중심으로-

2011. 9. 27.

[주]지역농업네트워크

1. 충남 농업 현황 및 특징¹⁾

1.1. 농업현황의 특징

□ 충남 농업 현황

- 충남농업의 농산물 생산량은 농식품부 통계에 의하면 2,228천톤으로 전국 대비 12.5%를 차지하며 부류별로 살펴보면 양곡 915천톤, 원예 1,313천톤 규모임.
- 농산물 유통액 기준으로 살펴보면 충남 유통액은 전국 대비 13.5%를 차지하며, 부류별로 양곡은 9749억원으로 전국의 18.6%, 원예류는 1조3856억원으로 전국 대비 11.3% 차지.
- 원예류의 경우 시설농업이 발달한 지역의 특성이 반영되어 과채류의 충남지역 유통액 비중이 전국의 17.8%를 차지하고 있음. 또한 버섯류의 경우에는 전국적인 양송이 주산지가 포함되어 있어 전국 대비 약 21.5%정도를 점유하고 있음.
- 축산업의 경우 생산액 기준 2조5807억원으로 전국 대비 15.7% 비중을 차지하고 있으며 축종별로 살펴보면 양돈 18.6%, 닭 19.1%로 타축종에 비해 생산비중이 높은 편임.

<표1> 충남지역 주요 부류별 생산 및 유통액 규모

단위: 천톤, 천두, 억

품목부류	전국		충남		충남생산비중	충남유통비중
	생산량(A)	유통액(B)	생산량(C)	유통액(D)	(C/A)	(D/B)
경종업 합계	17,816	174,545	2,228	23,605	12.5%	13.5%
미곡류	4,916	52,381	915	9,749	18.6%	18.6%
원예합계	12,900	122,164	1,313	13,856	10.2%	11.3%
가. 채소	9,199	77,050	1,012	9,669	11.0%	12.5%
1) 엽채류	2,852	13,000	284	1,245	10.0%	9.6%
2) 과채류	2,674	35,080	494	6,236	18.5%	17.8%
3) 근채류	1,363	3,661	129	310	9.5%	8.5%
4) 조미채소	2,310	25,309	105	1,877	4.6%	7.4%
나. 과실	2,614	33,709	167	2,494	6.4%	7.4%
다. 버섯	145	3,794	24	816	16.7%	21.5%
라. 서류	942	7,611	109	878	11.6%	11.5%
축산업	164,840	181,324	25,807	28,388	15.7%	15.7%

*자료1. 2009 농림업생산통계, 농식품부 /

*자료2. 2009 농협 취급액 실적 데이터 가공자료, 농협중앙회.

*주1. 축산업의 경우 생산량은 생산액 기준임.

1) 양곡, 원예를 중심으로 분석하였으며, 영농법인들의 취급실적 자료가 확보되지 않아 농협 중심으로 정리하였음.

<표2> 충남지역 상위 40대 주요 품목별 생산 및 유통액 규모

품목	전국		충남		충남생산비중 (C/A)	충남유통비중 (D/B)
	생산량(A)	유통액(B)	생산량(C)	유통액(D)		
경종합계	17,816	174,545	2,228	23,605	12.5%	13.5%
미곡류	4,916	52,381	915	9,749	18.6%	18.6%
원예합계	12,900	122,164	1,313	13,856	10.2%	11.3%
가. 채소	9,199	77,050	1,012	9,669	11.0%	12.5%
1) 엽채류	2,852	13,000	284	1,245	10.0%	9.6%
배추	2,529	8,304	269	985	10.6%	11.9%
시금치	105	1,213	4	40	3.9%	3.3%
상추	146	2,681	9	205	6.4%	7.7%
부추	72	802	2	15	2.8%	1.9%
2) 과채류	2,674	35,080	494	6,236	18.5%	17.8%
수박	847	5,604	230	1,278	27.1%	22.8%
참외	228	3,618	1	15	0.4%	0.4%
오이	352	3,425	53	503	15.1%	14.7%
호박	341	2,162	30	179	8.8%	8.3%
토마토	384	5,432	87	1,458	22.8%	26.8%
딸기	203	7,429	59	2,261	28.9%	30.4%
매론	50	604	14	165	27.4%	27.2%
풋고추	233	5,959	19	348	8.0%	5.8%
파프리카	36	847	1	29	3.3%	3.4%
3) 근채류	1,363	3,661	129	310	9.5%	8.5%
무	1,256	3,017	127	303	10.1%	10.0%
당근	106	644	1	8	1.4%	1.2%
4) 조미채소	2,310	25,309	105	1,877	4.6%	7.4%
건고추	117	8,978	11	851	9.5%	9.5%
마늘	357	5,226	30	479	8.3%	9.2%
파	447	3,271	37	295	8.2%	9.0%
양파	1,372	7,401	23	93	1.7%	1.3%
생강	16	433	5	160	30.9%	36.9%
나. 과일	2,614	33,709	167	2,494	6.4%	7.4%
사과	494	7,184	30	520	6.0%	7.2%
배	418	4,925	91	1,163	21.6%	23.6%
복숭아	198	3,238	12	207	6.0%	6.4%
포도	333	6,337	24	517	7.3%	8.2%
감귤	753	7,919	0	0	0.0%	0.0%
단감	195	1,604	2	6	0.8%	0.4%
뽕은감	222	2,503	9	80	4.3%	3.2%
다. 버섯	145	3,794	24	816	16.7%	21.5%
양송이	8	327	6	251	73.6%	76.7%
느타리	39	1,718	9	380	22.1%	22.1%
팽이	61	967	4	57	5.9%	5.9%
새송이	37	782	6	128	16.2%	16.4%
라. 서류	942	7,611	109	878	11.6%	11.5%
감자	591	4,278	58	342	9.9%	8.0%
고구마	351	3,333	51	536	14.5%	16.1%
축산업합계	164,840	181,324	25,807	28,388	15.7%	15.7%
가. 돼지	54,734	60,208	10,199	11,219	18.6%	18.6%
나. 한우	40,948	45,043	5,345	5,880	13.1%	13.1%
다. 닭	20,229	22,252	3,854	4,240	19.1%	19.1%
라. 우유	17,384	19,123	2,945	3,239	16.9%	16.9%
마. 계란	13,590	14,949	2,157	2,372	15.9%	15.9%
바. 오리	12,323	13,556	696	766	5.7%	5.7%
사. 기타	5,631	6,194	610	672	10.8%	10.8%

1.2. 농협의 점유율과 위치

□ 양곡 부문 농협 점유율 현황

○ 충남지역의 미곡류 유통액 규모는 9749억원이며, 이 중에서 농협계통을 통해 취급하고 있는 것은 1961억원으로 전체 유통액 대비 약 20.1% 비중을 차지

□ 원예 부문 농협 점유율 현황

○ 원예류 상위 20대 품목 전체 유통액 규모는 1조3617억원으로 이 중에서 농협취급규모는 5813억원으로 전체의 42.7%를 취급하고 있음.

○ 농협이 단순 기표 이외에 실제 APC 등을 통해 취급하고 있는 실통계액 규모는 1322억원으로 전체 유통액 대비 9.7%를 차지하고 있음.

<표3> 충남농협의 상위 20대 품목 기준 취급 비중

품목	충남 유통액 (A)	충남농협 취급액				충남농협 취급비중			
		전체금액 (B)	매취금액 (C)	공선금액 (D)	실통계액 (C+D)	B/A	C/A	D/A	(C+D)/A
합계	13,617	5,813	334	988	1,322	42.7%	2.5%	7.3%	9.7%
딸기	2,261	1,043	18	216	234	46.1%	0.8%	9.6%	10.4%
토마토	1,458	749	2	162	164	51.4%	0.1%	11.1%	11.2%
수박	1,278	445	29	166	195	34.8%	2.3%	13.0%	15.3%
배	1,163	787	67	185	252	67.7%	5.7%	15.9%	21.7%
배추	985	39	10	1	11	3.9%	1.0%	0.1%	1.1%
건고추	851	36	19	0	19	4.2%	2.2%	0.0%	2.2%
표고버섯	735	241	7	32	39	32.8%	1.0%	4.3%	5.3%
고구마	536	153	16	28	44	28.5%	3.0%	5.3%	8.2%
사과	520	212	73	19	93	40.8%	14.1%	3.7%	17.8%
포도	517	184	1	8	10	35.6%	0.3%	1.6%	1.9%
오이	503	549	1	27	28	109.2%	0.2%	5.5%	5.6%
마늘	479	99	52	27	78	20.6%	10.8%	5.6%	16.3%
느타리버섯	380	73	0	4	4	19.3%	0.0%	1.0%	1.0%
풋고추	348	253	0	39	39	72.6%	0.1%	11.2%	11.3%
감자	342	128	14	22	36	37.4%	4.1%	6.3%	10.4%
무	303	49	5	1	5	16.3%	1.6%	0.2%	1.8%
파	295	232	1	5	6	78.6%	0.3%	1.8%	2.1%
양송이	251	263	17	40	57	105.1%	6.7%	16.0%	22.7%
복숭아	207	40	2	6	8	19.3%	0.8%	3.0%	3.8%
상추	205	238	0	0	0	115.7%	0.0%	0.0%	0.0%

1.3. 부류별 여건

1.3.1. 양곡부문

- 충남 16개 시군 중에서 농협은 13개 시군에 25개의 RPC를 운영하고 있으며 전체 생산량 중 24.8%를 취급하고 있음.
- 통합RPC는 공주, 보령, 부여, 연기, 예산 등 5개소이며, 당진의 경우 8개의 개별 농협 RPC가 운영되고 있음.
- 통합RPC 이외 조직에서 보유 중인 DSC는 충남 전체에서 36개소가 운영되고 있음.

<표4> 충남지역 농협RPC 운영 현황

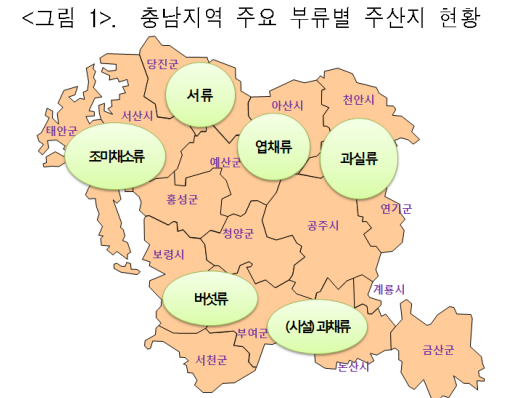
시군	RPC	생산량(톤) (A)	취급물량(톤) (B)	금액2)(백만원)	취급비중 (B/A)
공주	공주통합	51,181	5,047	5,058	9.9%
논산	논산연무	69,465	4,715	5,303	6.8%
당진	당진고대	128,440	5,270	5,297	4.1%
	당진면천		8,879	9,773	6.9%
	당진석문		3,487	3,582	2.7%
	당진송산		4,999	5,476	3.9%
	당진송악		9,711	10,519	7.6%
	당진신평		9,496	10,269	7.4%
	당진우강		11,789	12,936	9.2%
	당진합덕		10,369	10,424	8.1%
	소계		64,000	68,276	49.8%
보령	보령통합	53,237	27,540	28,500	51.7%
부여	부여통합	63,188	22,318	21,985	35.3%
서산	서산대산	119,348	4,961	4,883	4.2%
	서산운산		7,079	6,863	5.9%
	서산서산		5,539	5,731	4.6%
	소계		17,579	17,477	14.7%
서천	서천동서천	7,022	4,960	5,409	7.4%
아산	아산문포	64,741	8,727	9,457	13.5%
	아산영인		7,207	7,967	11.1%
	소계		15,934	17,424	24.6%
연기	연기통합	23,509	15,086	15,206	64.2%
예산	예산통합	88,232	23,419	24,185	26.5%
천안	천안성환	43,545	4,068	3,950	9.3%
태안	태안원북	57,993	4,844	4,859	8.4%
	태안태안		9,723	9,954	16.8%
	소계		14,567	14,813	25.1%
홍성	홍성갈산	54,978	6,461	6,605	11.8%
	홍성금마		5,581	5,485	10.2%
	소계		12,042	12,090	21.9%
계룡	없음	1,400			0.0%
금산		10,371			0.0%
청양		34,975			0.0%
합 계		931,625	231,275	239,676	24.8%

2) 농협판매사업의 특성상 내부거래가 포함되어 있어 앞의 충남농협 미국 취급현황과 수치가 다름

1.3.2. 원예부문

□ 부류별 생산권역 주산지화

- 충남은 지역별로 원예부류별로 주산지가 형성되어 있음. 상위 20대 품목 기준으로 각 부류별 산지 권역벨트를 묶어보면 1) 조미채소류(서북부권: 서산, 태안), 2)서류(서북부권: 당진), 3)엽채류(북부권: 아산, 예산), 4)과채류(남부권: 부여, 논산), 5)과실류(동+북부권: 예산, 아산, 천안, 연기), 6)버섯류(동남부권: 부여, 보령) 등으로 구성되어 있음.



- 이 중에서 농협의 실통제점유비중으로 살펴보면 배와 양송이의 경우 전체 유통액 중 20% 이상을 통제하고 있는 것으로 분석되었으며, 과채류와 과실류의 실통제금액 비중이 상대적으로 타 부류에 비해 높은 것으로 나타남.

□ 농협APC 취급 운영 여건

- 충남 농협이 운영하고 있는 원예류 산지유통시설은 20개소로 연간 19만톤 규모의 원예농산물을 처리하고 있음. (총 APC는 43개소)
- 이는 전체 충남지역 원예농산물 생산량 대비 13.8%에 해당하는 규모임.

<표5> 충남 농협 산지유통시설 가동 및 처리현황

구분	현재 APC처리량(톤)						처리 비율
	APC	공마APC	수급APC	일반APC	전문APC	소계	
개소수	3		4	2	11	20	13.8%
원예생산량 ³⁾ (톤)	1,399,958						
처리량	12,480	36,055	30,891	13,594	100,571	193,591	

* 자료. 2009년 산지유통종합평가 결과, 농수산물유통공사.

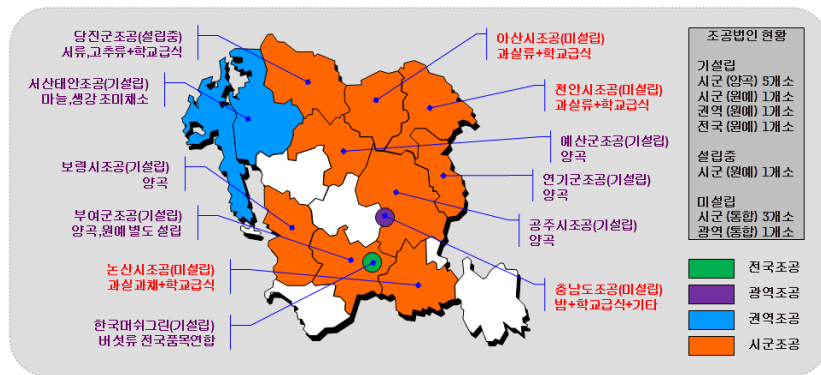
- 3) 원예생산량은 상위35대 품목을 기준으로 2009년 농림업생산통계를 활용하여 추정하였음.

1.3.3. 산지유통조직 여건

□ 산지유통조직 설립 현황

- 정책과 시장환경 변화에 발맞추어 시군단위 규모화, 전문화된 산지유통조직 육성이 시급한 화두가 되어 있으며, 현재 충남에서는 농협을 중심으로 8개소의 조합공동사업법인 설립되어 운영 중임. 다만 양곡 부문이 5개이며 원예류의 경우 3개소에 불과.
- 영농법인의 경우 논산 판손이 광역유통주체로 선정되어 운영 중임. 산지유통조직의 경우 10개소가 운영 중에 있음.
- 현재 시군단위 통합마케팅조직 육성 논의가 있는 지역은 아산, 논산 등 2개소 지역에 불과함.

<그림 2>. 충남 지역 시군단위 산지유통조직 설립 현황



□ 산지유통종합계획 수립 현황

- 2010년 산지유통체계 개편방안에 의해 시군단위 통합마케팅조직 육성 등 산지유통 규모화, 전문화를 전제로 관련 시설 및 자금 지원체제로 전환
- 현재 충남의 경우 부여, 논산 등 2개소가 산지유통종합계획 수립 및 선정이 완료되어 있음
- 서산, 태안의 경우 종합계획 수립을 준비 중이며 타지역의 관심도는 아직까지 떨어져 있는 상황

1.3.4. 로컬푸드 추진 여건

□ 정책 및 제도적 여건

- 2010년 지자체 선거를 기점으로 무상급식이 전국단위 이슈화가 되었으며 지역별로 단계별 친환경무상급식 확대 실시 예정
 - 학교급식 식품비 규모('08년) : 2조5,293억원 (11,243개교, 746만명)
- 농림수산식품부는 우수 농수산물의 학교급식 공급확대 및 모범사례 확산을 위해 관련사업을 일괄(package) 지원하는 시범사업 지원
 - (지원대상) 계약재배 · 공동구매 등 학교급식 식재료 공급망 구축이 가능한 지자체 중 5개소 선정
 - (지원내용) 원물확보, 직거래 매취자금, 저온저장시설 · 냉동차량, 농어촌체험 · 교육비, 식재료 표준규격 컨설팅 (개소당 최대 52억원)
- 또한 학교급식 뿐만 아니라 각 부처별로 유사한 지역개발정책들이 운영되고 있으며 이는 지역 및 사회적경제를 기반으로 한 로컬푸드시스템과 밀접한 연관성을 지니고 있음.
 - 농식품부 : 농어촌공동체회사, 고용노동부 : 사회적기업, 행정안전부 : 마을기업, 여성부 : 농어촌일자리사업 등
- 충남은 농어업, 농어촌 혁신을 위한 계획을 수립하고 있으며, 이 중에서 학교급식을 포함한 로컬푸드 정책이 매우 중요한 정책수단화가 되고 있음.
 - 학교급식을 비롯한 공공급식조달체계 구축, 농민장터, 학교텃밭사업 등 타 광역지자체보다 빠른 로컬푸드시스템을 도입하기 위한 준비 중에 있음.
- 충남 16개 시군별로 편차는 있지만 학교급식에 대한 지자체장의 관심도가 확대되고 있어 향후 로컬푸드 관련 사업이 성장할 것으로 전망됨
 - 2011년 당진군학교급식지원센터 운영 개시 (조례는 2010년에 통과)
 - 아산시학교급식 관련 조례 통과 (2011년 9월)
- 농협은 2012년 3월 신경분리를 목전에 두고 있으며, 경제지주 분리 이후 도단위 투자계획 등에 대한 기본 계획을 수립하였으며, 학교급식사업을 협동조합 본연의 사업으로 확대하고 있음
 - 경제지주 분리 이후 광역도단위 학교급식사업 확대를 위하여 도단위 광역급식센터(물류센터)를 9개도에 건립하는 계획 수립

□ 로컬푸드 사업 기반 여건

- 충남지역의 학교수는 1,277개소로 약 30만명의 학생들이 관련 급식을 이용하고 있음. 이를 180일 급식일을 기준으로 학교급식 시장규모를 산출해보면 약 942억원 규모임.
- 식재료비 중 가공식품 및 공산품 등을 제외한 농축산물 비중을 70%로 가정할 경우 신선농축산물 시장규모는 약 659억원 규모임.

<표6> 충남 학교현황 및 학교급식 규모

구분	학교수(개)	학생수(명)	급식단가(원)	급식일수(일)	급식금액(억원)
유치원	531	22,693	1,500	180	61
초등학교	430	138,404	1,600	180	399
중학교	190	78,580	1,650	180	233
고등학교	120	77,715	1,750	180	245
특수학교	6	991	2,000	180	4
합계	1,277	318,383			942

* 자료 : 충남도교육청, 통계연보(2010)

* 주 : 급식단가는 2011년 급식비 중 식재료비만을 기준으로 충남 지역 단가를 산정하였음.

- 충남 사회복지시설의 경우 236개소가 운영되고 있으며 생활인원수는 8,756명으로 학교급식과 달리 연중 급식 및 1일 3식을 가정할 경우 급식규모는 165억원 규모에 달함. 이중 신선농축산물 비중을 70%라고 할 경우 115억 규모임.

<표7> 충남 사회복지시설현황 및 시설급식 규모

구분	개소수(개)	인원수(명)	급식단가(원)	급식일수(일)	급식금액(억원)
아동복지시설	18	892	1,500	365(3식)	15
노인복지시설	172	4,193	1,750	365(3식)	80
장애인복지시설	22	1,488	1,750	365(3식)	29
여성복지시설	12	240	1,750	365(3식)	5
정신질환자요양시설	11	1,803	1,750	365(3식)	35
부랑인시설	1	148	1,750	365(3식)	3
합계	236	8,756			165

* 자료 : 충남도청, 통계연보(2010)

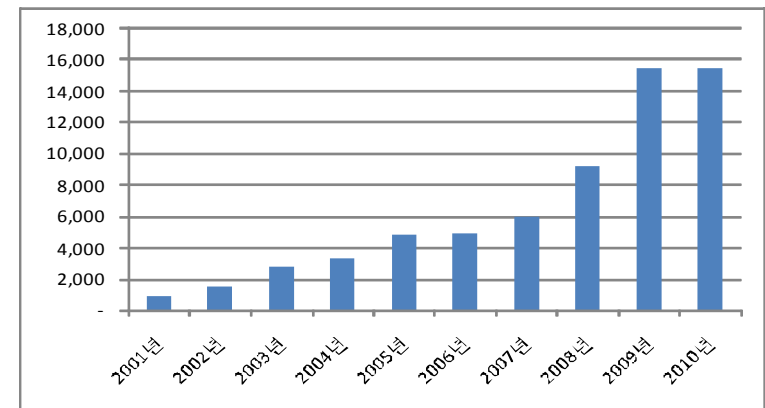
* 주 : 급식일수는 연중으로 가정하였으며, 아동복지시설 급식단가는 1,500원, 타복지시설의 경우 학교급식 중 고등학교 급식단가를 적용하였음.

- 충남 지역의 공무원은 2009년 기준 16,488명으로 공공부문 급식시장 규모는 1일 1식, 200일 근로일 기준으로 하고 식재료비 급식단가를 2,000원으로 가정할 경우 약 66억의 급식시장을 창출할 수 있음.
- 타 시군에서 이루어지고 있거나 새롭게 기획 중인 꾸러미사업을 공무원을 대상으로 실행한다고 가정할 경우 약 200억 규모의 신규 로컬시장을 확보할 수 있을 것으로 산출됨.
 - 월 2회 5만원 규모의 친환경농산물 꾸러미 택배 사업 운영
 - 16,488명*12개월*2회/월*5만원=19,786백만원
- 다양한 형태의 로컬푸드 시장을 창출할 수 있으나 일단 공공조달과 관련된 부분을 가능 영역으로 하여 위와 같이 산출해보면 충남도의 경우 약 1,038억원의 친환경 농축산물 로컬시장을 확보할 수 있을 것임.

□ 친환경 농산물 생산 여건

- 로컬푸드가 일반농산물을 포함하는 개념에서 출발할 수 있으나 “지역에서 생산된 좋은 농축산물”을 먹인다는 관점에서 보면 공공영역의 식자재 조달은 친환경농산물에서 출발하는 것이 바람직.
- 다만 충남지역의 친환경농업 생산기반이 상대적으로 취약하여 2010년 기준 15천ha 규모이며, 전체 경지면적 대비 6.3%에 해당.

<표8> 연차별 충남 친환경인증 경지면적 현황



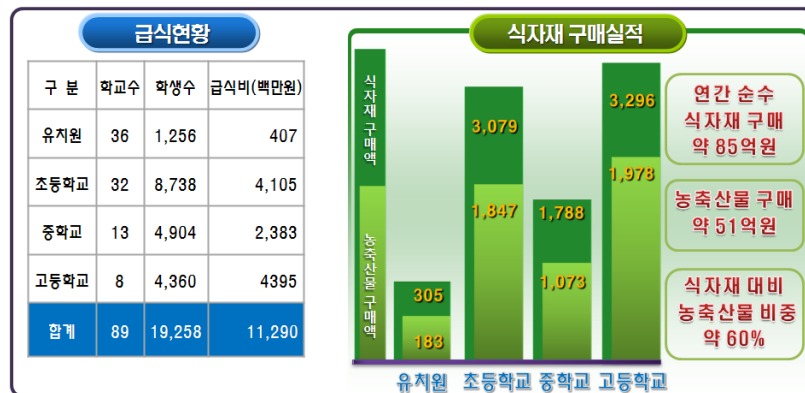
2. 충남 농협의 로컬푸드 운영 사례

2.1. 학교급식 운영 사례 - 당진군농협해나루조합공동사업법인

□ 당진군의 여건

- 당진군은 도농복합시로서 인구 15만명 규모로, 2012년 시 승격을 앞에 두고 있는 지역으로 쌀, 감자, 파리고추 주 생산지역임.
- 당진군에는 89개소의 학교가 운영 중이며, 학생수는 19천명 규모로 113억원 규모의 급식시장을 가지고 있음. 이 중 순수 식자재 구매규모는 약 85억원으로 기초 지자체단위 시군급식센터 운영이 가능한 지역임.

<그림 3>. 당진군 학교급식 시장 현황



□ 학교급식센터 운영 현황

- 당진군은 2010년 학교급식 지원 조례가 통과되어 현물지원 원칙에 의거한 학교급식센터 운영을 공식화하였음.
- 조례 제정 이전에도 행정과 농협은 관내 농산물의 통합 마케팅 및 신선편이센터 운영, 학교급식 등을 목표로 하여 타지역과 달리 행안부 소도읍육성사업과 연계하여 관련 APC시설을 확보하였음.
- 현재 학교급식센터는 당진군농협해나루조합공동사업법인에서 운영하고 있으며

2011년 상반기부터 사업을 개시하였고, 상반기에는 약 34억원 규모의 학교급식 식자재 전량을 납품하는 성과를 거두었음.

<그림 4>. 당진군학교급식센터 운영 현황



□ 당진군 학교급식과 농협의 역할

- 농협은 2007년부터 관내에서 생산되는 감자, 파리고추 등을 시군단위 통합마케팅으로 규모화, 전문화하기 위하여 연합사업단을 운영하고 있음. 현재는 별도의 독립법인으로 제출범하였음.
- 농협은 학교급식 사업의 안정적 운영을 위하여 신선농산물의 경우 관내 재배농가들과 계약재배(매취형)를 실시하고 있으며, 사전에 브랜드조직화교육 프로그램과 연계하여 관련 공선출하조직을 육성하기 위한 교육을 진행.
- 현재 연합사업에 참여하는 농협과 농협 소속의 공선출하회원들을 중심으로 학교급식에 소요되는 각종 품목별 출하조직을 100여명 규모로 조직화하고 있는 단계임.
- 학교급식이라는 로컬푸드사업과 농협이 결합함으로써 농업인들에게 안정적인 소득원을 보장하고, 영양사들에게는 원스톱 식자재를 공급함으로써 상당히 높은 만족도를 얻어가고 있는 단계임.

2.2. 군납사업 운영 사례 - 충서원에농협

□ 충서원에농협 군납사업 역사

- 충서원에농협은 2011년 홍성능금조합과 서산원에농협이 합병된 조합이며, 과거 오랫동안 관내 조합원과 계약재배를 통해 군납사업을 진행해옴.
- 군납사업의 경우 학교급식과 마찬가지로 안정적인 판로망을 확보할 수 있다는 장점을 가지고 있으며, 학교급식과 달리 연대급 식재료 공급으로 인한 물류비를 지원해주기 때문에 물류비효율성으로 인한 손실이 없다는 장점을 가지고 있음.
- 군인들에게 건강한 식자재를 공급한다는 점은 생각하지 않더라도 지역에서 생산된 농산물을 지역 관내 군납급식에서 식재료로 활용할 경우 새로운 로컬푸드의 공공조달 시장 개척이 가능.

□ 충서원에농협 군납사업 현황

- 충서원에농협은 현재 충남 서북부 지역 6개 시군에 위치한 군부대에 신선농산물을 비롯한 전 식재료를 윈스톱으로 공급하고 있음.
 - 서산, 홍성, 태안, 당진, 보령, 서천
- 군납대상⁴⁾은 육군 32사단 97연대, 98연대 및 공군 20전투비행단 등으로 연간 40억에 가까운 군납 식재료를 공급하고 있음.
 - 2010년 기준 4,451백만원 규모
 - 신선농축산물, 가공식품, 공산품, 수산물 전량
- 충서원협은 군납사업을 지속가능한 농협의 전략사업으로 인지하고 이를 단순히 농협 경영체의 수익창출에서 벗어나 관내에서 조합원이 생산한 신선한 농산물을 부대에 공급함으로써 농업인들에게 안정적인 소득원을 보장하기 위하여 계약재배사업을 추진하고 있음.
 - 채소류와 축산물을 중심으로 12명의 농가와 계약재배를 추진
 - 기타 생산이 불가능한 품목의 경우 관내 생산 농축산물을 중심으로 매취사업을 통해 확보
 - 수산물의 경우 수협과 연계하여 안정적인 식재료 공급망 확보

4) 군납은 연대 단위로 입찰공고 및 계약체결이 이루어지고 있으며, 물류도 연대로 입고하면 그 이후 과정은 군부대에 자체적으로 추진

<표9> 2010년 충서원에농협 군납 매출 현황

[단위 : 명, 백만원, 톤]

품목	계약재배농가	매출액	취급물량	비고
양과외 33개 품목	8	976	733	계약재배+매취
후식과일	1	202	79	계약재배
잡곡	-	15	7	매취
수육류1(돼지, 닭, 계란)	3	1,505	350	계약재배
수육류2(소고기 등)	-	1,006	80	매취
수산물	-	747	116	매취(수협)
합계		4,451	1,365	

* 자료. 충서원에농협 내부 자료. (2010)

- 이러한 대규모 군납사업을 추진하고 있지만 별도의 식재료 선별 및 가공시설을 가지고 있지 않고, 기존 공판장 시설을 활용하여 군납 창고로 활용
- 다만 군납에서도 위생, 안전이 강조됨에 따라 기본적인 위생시설을 확보하는 것이 중요하다는 판단 하에 공판장 이전계획과 맞물려 군납 시설을 공판장 내에 위생시설을 보완하여 갖출 예정임.
- 또한 서산시는 도농복합시로서 당진과 마찬가지로 기초지자체단위 학교급식이 가능할 것으로 판단하고 타 농협과 연계하여 학교급식사업에 진출하는 것을 목표로 관련 타당성을 검토하고 있음.

<표10> 2010년 충서원에농협 시설 운영 현황

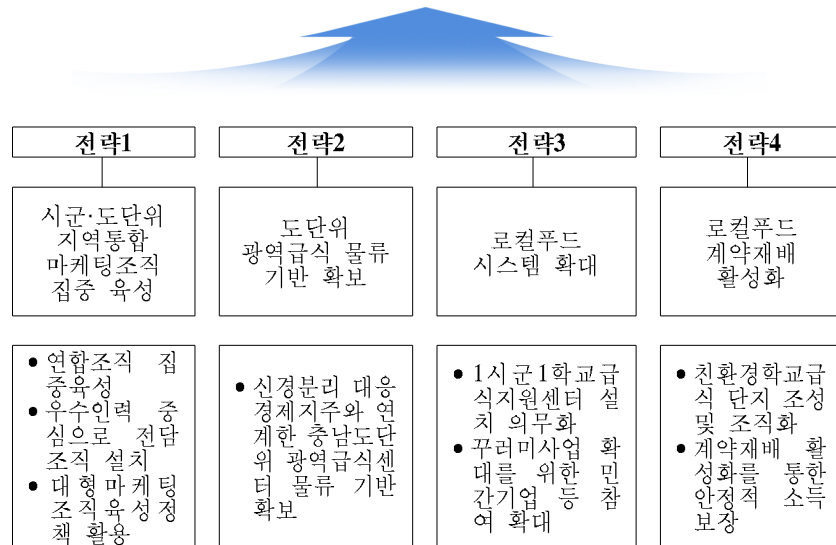
구 분		면적(㎡)	비고
A동	사무실	163	금융점포
	경매장	726	청과류 경매장
B동	저온저장고	330	냉장실 4칸: 311㎡
			기계실 1칸: 19㎡
D동	경매장	660	채소류 경매장
합계		1,879	(공판장 부지 11,660㎡)

* 자료. 충서원에농협 내부 자료. (2010)

3. 충남 농협의 로컬푸드 사업 방향

2015 충남 산지유통 및 로컬푸드 사업 목표

- 로컬와 내셔널 푸드시스템의 균형있는 산지유통체계 마련
 - 원예농산물 기준 실통제취급액⁵⁾ 5천억원 시대 개막
 - 로컬푸드시스템 20%(1천억원), 내셔널푸드시스템 80%(4천억원)
- 매출 500억 이상 시군통합 마케팅조직 10개소 육성
 - 시군통합 마케팅조직이 도 내 양곡, 원예 유통액의 30% 이상 취급
 - 안정적 경영구조 확립을 통한 급식사업의 차질없는 수행
- 도단위 광역급식체계 기반 시설 마련 및 광역급식센터 운영
 - 농협 신경분리 이후 경제지주 투자계획에 따른 광역급식센터 시설 확보
 - 도단위 광역학교급식지원센터 대응
- 1시군 1학교급식지원센터 구축으로 로컬푸드시스템 선제 대응
 - 시군단위 친환경농산물 생산기반 확대
 - 시군단위 학교급식지원센터 의무 지정 유도
 - 시설급식 등 공공급식 범위 확장 및 민간기업과 연계한 꾸러미사업 확대



5) 실통제취급액은 원예농산물 기준 공동선별 및 매취사업 등 실제 상품화를 통해 취급하는 실적을 의미하며, 현재 충남 농협 기준으로 1,322억원으로 집계되고 있음. 충남농협의 전체 취급액은 5,813억원임.

3.1. 충남 농협의 로컬푸드 미래 과제

□ 시군단위 마케팅조직의 육성

- 로컬푸드와 내셔널푸드시스템의 안정적인 결합을 유도하기 위하여 시군단위 마케팅조직의 육성은 반드시 필요
- 로컬푸드는 “더 운동적으로, 더 따뜻하게” 운영하기 위해서라도 안정적인 경영구조를 확립해야 하며, 로컬푸드로 해결하기 어려운 80%의 로컬농산물 유통망을 완성하기 위해서 규모화, 전문화된 시군단위 통합마케팅조직 육성은 필수
- 개별 농협 단위의 급식사업 접근은 명분을 얻기 어려운 측면이 있기 때문에 반드시 시군통합조직 구성 후 급식사업에 참여

□ 시군단위 학교급식지원센터와의 결합 방안 모색

- 시군단위 학교급식지원센터의 설치에 적극적으로 참여하되, 다양하게 제기되는 시군학교급식센터 운영주체와 관련된 논의에 배척적으로 접근하지 않아야 함.
- 다양한 급식센터의 모형 가운데 농협이 가장 잘 할 수 있는 조직화, 계약재배, APC, 물류 중심으로 결합할 수 있는 방식을 모색.

□ 계약재배 활성화를 통한 농가소득 안정 기여

- 기존 급식체계와 확연히 다르고 명분있게 할 수 있는 것은 생산자 농업인들의 소득을 안정화시킬 수 있다는 것이고, 이는 계약재배를 통해 실현될 수 있음.
- 수요량에 비해 턱없이 부족한 친환경농산물의 안정적인 수급망 관리 및 잉여농산물의 판로망 확충도 농협이 가장 잘 할 수 있는 영역 중의 하나임.

□ 광역학교급식체계 구축

- 당진을 비롯한 시군급식센터에서 문제가 되고 있는 것은 자기완결적 식재료 수급이 시군단위로 불가능하다는 것임.
- 도단위 광역급식체계 구축이 시스템관리자 뿐만 아니라 물류센터가 필요할 수 있기 때문에 신경분리 이후 도단위 물류센터의 건립 등을 정확하게 검증해야 할 것임.