

토론요지 1

근린자치 활성화를 위한 마을 만들기의 정책과제와 성공적 집행지침

신기원 교수 (신성대학교 복지행정과)

1. 마을 만들기란?

- 단순히 '마을'이라는 물리적 실체를 물리적으로 '만들어'가는 것이 아니며, 마을 공동체 만들기라는 관점이 중요함
- 마을 사람들의 관계에 대한 관심이 큰 비중 차지: 물리적 환경의 개선이나 기타 과제의 해결은 사람들의 관계 형성을 위한 도구
- 또한 지방자치의 실시로 계획고권이 지방자치단체에 부여된 만큼 주민자치를 실질화하기 위해서는 주민이 도시환경 창조의 주체가 되어야 하며 이런 점에서 주민들이 참여하여 주체가 되는 즉, 민주주의를 실천하는 도시계획모델 필요
- 주민들의 창의성에 바탕을 두고 경험적 지식을 존중하며 협의를 통한 가치를 공유하는 주민자치운동으로서, 현장기반의 생활자치를 현장에서 구현하는다는 살기 좋은 마을 만들기가 필요함
- 따라서 마을 만들기는 민주주의 실천의 장이며 지방자치의 성패를 좌우하는 하나의 잣대

2. 정책과제

- 지역주민들의 건전하고 건강한 삶의 질 제고
- 도·농 상생형 복합생활공간 조성
- 인정 넘치는 지역공동체 형성 및 복원

- 지역별 특화브랜드 창출
- 공간의 질 제고

3. 유의사항

- 마을 만들기는 일종의 운동으로 상호작용이 일어날 수 있는 장을 만드는 것이 중요함
- 정주의 안정성을 보장하고 지역공동체 형성의 계기가 마련되어야 활성화가 가능함
- 계획과정의 참여를 담보할 수 있는 방향 설정이 필요함: 장사가 잘되는 마을, 장수마을, 걷고 싶은 마을, 사람중심의 마을, 행복한 마을, 인정이 넘치는 마을 가꾸기 등
- 참여를 통해서 지역사회 역량강화의 계기 부여, 지역 내 문제에 대한 지역사회의 대처능력 향상, 주민간의 신뢰가 두터워져야 함
- 자본 중심의 개발에서 역사와 환경을 존중하는 개발로 패러다임이 전환되어야 하며, 계속 수정 및 보완하면서 살아가야 함
- 개인 및 단체 간 관계망의 형성과 역할 강화 등을 통해 배제가 아닌 공존의 가치를 발견해야 함
- 남녀노소를 가리지 않는 만족감 제공이 필요함
- 저출산 및 고령화 사회로의 사회적 변화추세에 대한 정책연계적 대응을 적극적으로 마련해야 함
- 지역 간의 연계·협력체계를 구축할 수 있는 여지가 상존해야 하며, 특히 갈등 해소를 위한 노력이 필요함
- 마을 만들기를 통해서 궁극적으로 지역의 종합적 자생력이 길러지고 창출된 성과를 누릴 수 있어야 함

4. 성공적 집행지침

- 지역여건 확인 및 잠재력 조사: 자발적 주민의식과 공감대 형성, 사업추진팀 구성
- 주체별 역량 강화와 시너지 제고: 리더의 발굴과 양성, 교육·연수 및 평생학습 체제, 전문가 역할과 컨설팅, 주체별 역량 정립 및 기관간 네트워크 구축
- 산·관·학·연·민 협력 파트너십과 상향적 접근: 산·관·학·연·민 협력 파트너십 모델과 적용, 주민 자율적 주도와 상향적 모델
- 계획 수립과 주민참여: 사업구상·기획 및 목표설정, 지역자원 발굴 및 사례조사, 사업계획서 작성과 공모 신청, 지역브랜드와 마케팅 전략
- 사업 운영 및 관리 체계 : 목표관리와 평가 지표 작성, 모니터링과 성과 평가, 사후관리와 인센티브 제공