

<특강. 4>

## 지역에서의 혁신, 어디에서 시작되는가?

강사 : 서울사회적경제지원센터 김수진연구원

지역에서의  
혁신,  
어디에서  
시작되는가?

김수진 MUMU@SEHUB.NET

나에게 나의 **지역**이란?

지방(地方)

집 앞 골목

텃세

목욕탕

고향

동네

마을

아는 형

나와바리??

**지역**에서의 혁신, 어떻게 가능한가

하지만 지역, 만만치 않다.



고향에서 배척당하는 예수, EGINO WEINERT(2000)

## 하지만 지역, 만만치 않다.

너 누구니?      세계적으로 생각하고,  
지역적으로 행동하라

네가 우리 동네서 뭘 얼마나 하겠어?

청년 뜨내기      전세 아니면 월세  
(2년짜리 지역주민)

동네서 노는 형

LUSER

좀 더 큰 물  
좀 더 넓은 세상  
= 결국 서울?



## 혁신, 무엇을 향한?

기술

효용

이윤과 성장

참여

효율

정의

분산/분권

지역에서의 **혁신**, 어떻게 가능한가



## 관찰자 일상을 보는 힘

"어떤 사람들은 자신의 경험-하찮고 일상적인 경험-을 잘 관리함으로써 그것을 경작 가능한 땅으로 만들어 일년에 세 번 열매를 맺게 한다.  
반면 어떤 사람들-그 숫자는 얼마나 많은지!-은 운명의 솟구치는 파도에 휩쓸리거나 시대와 나라가 만들어내는 혼란스러운 물줄기 속으로 밀려들어가면서도 늘 그 위에 코르크처럼 까닥거리며 떠있다."

이런 것을 관찰하다 보면, 우리는 결국 인류를 둘로 구분하고 싶은 유혹, 즉 적은 것을 가지고 많은 것을 만들어내는 방법을 아는 소수(극소수)와 많은 것을 가지고 적은 것을 만들어내는 방법을 아는 다수로 구분하고 싶은 유혹을 느끼게 된다"

-프리드리히 니체-

## 관찰자 지역을 바꾸는 놀라운 사람들



사람이 중심이 되는 보행자 중심의 거리를 만든다.



버스를 지상의 지하철처럼!

## 관찰자 지역을 바꾸는 놀라운 사람들



브룩크스 아이들은 왜 중도를 찾지 못했고, 왜 질서를 지키는 것이 더 효율적이라는 생각에 도달하지 못했나?

그들이 '멍청'해서인가?

결론부터 말하자면, 맞는 말이다.

정답은 '멍청'해서이다.

그렇다면 테니스배우기에 쓸 수 있는 시간의 대부분을 무질서 속에서 잃어버린 이들의

멍청함은 어디서 비롯되었는가?

그것은 '정치력의 부재'에서이다.

## 관찰자 무엇을 관찰할 것인가?

- 지역의 필요(Unmet Needs)
- 지역의 자산(Community Asset), 각종 잉여로움
- 주민들의 행동, 사고패턴
- 치킨 집을 세어보기
- 천변을 따라 걸으며 관찰하기
- 이웃을 인터뷰 해보기
- 이방인이 되기

## 낯설게 하기의 즐거움

“그렇다면 여행을 하는 심리란 무엇인가? 소용섭이 그 제일의 특징이라 말할 수 있을 것이다.

수용적인 태도를 취하면, 우리는 겸손한 마음으로 새로운 장소에 다가가게 된다.

어떤 것이 재미있고, 어떤 것이 재미없다는 고정관념은 버리게 된다. ....(중략).....

우리 눈에는 어떤 슈퍼마켓이나 미장원이 유난히 매력적으로 보인다.

우리는 차림표의 레이아웃이나 저녁 뉴스 진행자의 옷을 꼼꼼히 들여다 본다.

우리는 현재의 밑에 겹겹히 쌓여있는 역사에 민감하게 반응하여, 메모를 하고 사진을 찍는다.

이와 대조적으로 집에 있을 때는 기대감이 별로 작동하지 않는다.

우리는 우리 동네에서 흥미있는 모든 것을 모두 발견했다고 자신한다.

무엇보다도 우리가 그곳에 오래 살았다는 것이 주된 이유이다.

우리가 10년 이상 산 곳에 뭔가 새로운 것이 나타난다는 생각은 하기 힘들다.

우리는 습관화되어 있고,

따라서 우리가 사는 곳에 대해 눈을 감고 있다.”

알랭 드 보통 - [여행의 기술]

## 혁신을 꿈꾸는 지역여행자

사회문제의 발견도

문제의 해결책도

문제 해결을 위한 자원도..

관찰의 힘에서 나온다.

관찰은 최고의 연구방법론

“관찰하고, 기록하고, 직접 질문하라”

JAN CHIPCHASE

- 가장 획기적이고 필요로 하는 혁신은 가장 흔히 사용하  
고 많이 접하는 우리 주변에서 나오는 법

지역에서의 혁신, **어떻게** 가능한가

우리가 이미 본 것에 다시 주목해보자



## 지역에서의 혁신, 혼자 하는 일이 아니다



## 지역에서의 혁신, 우선 있는 판에 들어가보자



## 지역에서의 혁신, 내가 이미 아는 것을 통해 경계를 허물어 보자

혁신은 새로운 것을 만들어 내는 것이 아니다. 기존에 있는 것을 새롭게 재조합 하는 것이다.



## 실천은 참여에서 시작

피곤한 민주주의

그러나 상당한 변화의 폭과 지속가능성을 가져온다.

조직이 되어 활동하는 것은 훈련이 필요하다

콜라보레이션

지위에 의한 리더십이 아니라  
역할에 따른 분산적 리더십

퍼실리테이터, 싱커, 코디네이터...

지역에서의 혁신, **어떻게** 가능한가



**우리**가 만들어 낼 수 있을지도 모르는 것



권력이 만든 것



시민이 만든 것

만약 당신이 우주가 되고자 한다면,  
당신의 마을을 노래하라

이는 문학에서도 진리이고, 음악에서도 진리이다  
그리고 도시에서도 역시 진리가 된다.  
당신은 당신의 마을을 알아야만 하고, 사랑해야만 한다.

JAIME LERNER

