

충남발전연구원 소도시연구회 워크숍(CDI 세미나 2014-40)

도시재생정책 추진동향과 충남의 대응과제

2014. 7. 4(금)

충청남도·충남발전연구원
[건축도시과·소도시연구회]

□ 워크숍개요

- 일 시 : 2014년 7월 4일(금) 15:00~17:30
- 장 소 : 충남발전연구원 1층 회의실
- 개최목적 : 국토교통부에서는 전국 13곳의 도시재생 선도지역이 선정됨에 따라 도시재생 확산을 위해 2016년부터 도시재생 일반사업을 추진할 예정으로, 도시재생에 대한 정책동향 및 향후일정을 공유하여 도시재생 일반사업 추진 준비 및 충남의 대응방안을 강구할 필요가 있음
- 참 석 자 : 50명 내외(발표 4명, 소도시연구회원 및 지자체 공무원)
- 주제발표
 - 1주제 : 도시재생정책 추진동향과 지자체의 대응과제
황희연(충북대학교 교수)
 - 2주제 : 도시재생 선도지역사업 추진을 위한 사전준비 방안
이상준·김정연(충남발전연구원)
 - 3주제 : 공주시 도시재생 선도지역 사례 발표
이상준(충남발전연구원)
 - 4주제 : 천안시 도시재생 선도지역 사례 발표
김기민 주무관(천안시 도시재생팀)
 - 5주제 : 도시재생 일반사업 추진계획
충남도 건축도시과 도시재생팀장
- 질의 응답 및 토론
 - 발제자 4인과 워크숍 참석자 전원이 자유롭게 질의응답 및 토론
- 주관·주최 : 충남발전연구원 소도시연구회·충청남도 충남형 도시
재생활성화 연구회
- 행정지원 : 충청남도

□ 세부 행사계획

시 간			내 용	비 고
부터	까지	소요		
14:30	15:00	30	• 참가자 등록	-
15:00	15:10	10	• 개회 - 환영사 : 충남발전연구원장 - 인사말 : 충청남도 건축도시과장 - 참석자 소개 : 사회자	(사회) 이상준 박사(충남발전연구원)
15:10	16:10	60	• 주제발표 - 1주제 : 도시재생정책 추진동향과 지자체의 대응과제 - 2주제 : 도시재생 선도지역사업 추진을 위한 사전준비 방안 - 3주제 : 공주시 도시재생 선도지역 사례 - 4주제 : 천안시 도시재생 선도지역 사례 - 5주제 : 도시재생 일반사업 추진계획	황희연 교수(충북대학교) 이상준 박사(충남발전연구원) 김정연 박사(충남발전연구원) 이상준 박사(충남발전연구원) 천안시 도시재생팀 건축도시과 도시재생팀장
16:10	16:20	10	• 휴 식	-
16:20	17:30	70	• 토 론(지정 및 자유토론) - 도시재생 정책의 추진동향과 지자체 대응 과제 - 도시재생 활성화 방안에 관한 사항 - 도시재생 일반사업 추진계획 등	(토론) 참석자 전원 자유토론
17:30 ~			• 폐 회	(사회) 이상준 박사(충남발전연구원)

□ 워크숍 참여자

구분	소	속	이 름	비 고
사회자 (1인)	충남발전연구원	지역·도시연구부	이상준 박사	
발제자 (4인)	충북대학교	도시공학과	황희연 교수	
	충남발전연구원	지역·도시연구부	이상준 박사	
	충남발전연구원	지역·도시연구부	김정연 박사	
	충청남도	건축도시과	현명기 팀장	
	천안시	도시재생과	김기민 주무관	
기타 참석자	충남발전연구원	소도시연구회원		
	충청남도	건축도시과	이홍규 과장	
	충청남도	건축도시과	조은성 주무관	
	15개 시·군	도시재생 관련 부서		

목 차

I . 도시재생정책 추진동향과 지자체의 대응과제	1
황희연 (충북대학교 교수)	
II . 도시재생 선도지역사업 추진을 위한 사전준비 방안	37
이상준 (충남발전연구원 책임연구원)	
김정연 (충남발전연구원 수석연구위원)	
III . 공주시 도시재생 선도지역 사례	61
이상준 (충남발전연구원 책임연구원)	
IV . 천안시 도시재생 선도지역 사례	83
김기민 (천안시 도시재생팀 주무관)	
V . 도시재생 일반사업 추진계획	99
현명기 (충청남도 건축도시과 도시재생팀장)	

도시재생정책 추진동향과 지자체의 대응과제

황희연 (충북대학교 교수)

목 차

I. 도시정책의 패러다임 변화와 도시재생	4
II. 도시재생 주체별 역할 및 사례	7
III. 맺음말	33

도시재생 주체별 역할 및 노력 사례

2014. 7. 4.

황희연

(충북대학교 도시공학과 교수)

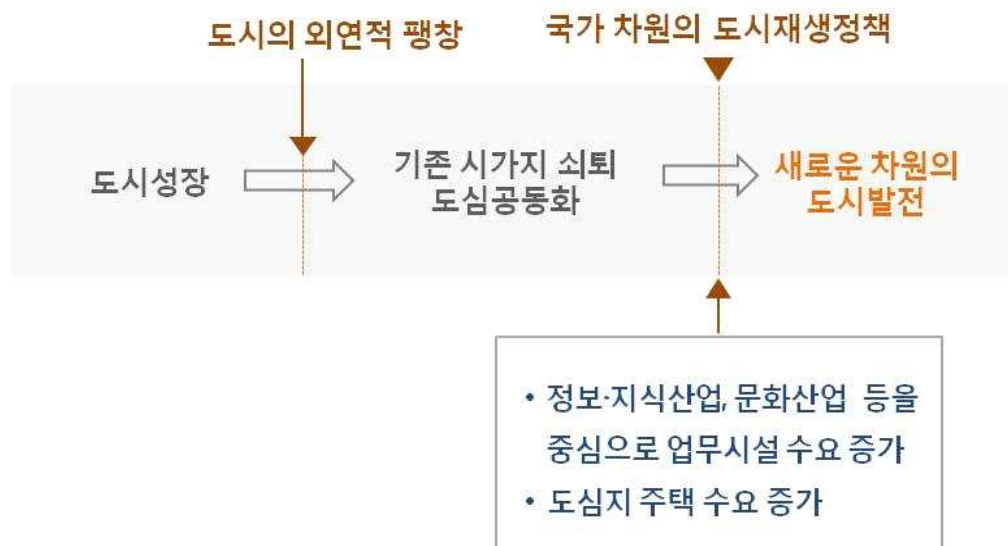
목 차

- I. 도시정책의 패러다임 변화와 도시재생
- II. 도시재생 주체별 역할 및 사례
- III. 맺음말

I . 도시정책의 패러다임 변화와 도시재생

3/65

도시의 생애 주기



4/65

21세기 도시운동의 핵심

- 자동차에 빼앗긴 도시를 사람 중심도시로 되찾기
- 도시 공동체 복원과 더불어 함께 살기
- 도시전체 발전으로부터 생활환경과 삶의 질 개선

5/65

도시정책의 패러다임 변화

- | | | |
|------------------|---|-------------------------------------|
| • 신개발 중심 | ➡ | • 기존시가지 정비 중심 |
| • 재개발·재건축·뉴타운 개발 | ➡ | • 경제·문화 활성화와 공동체 복원
• 저소득자 주택 공급 |

➡ 도시재생이 새로운 흐름으로 등장

6/65

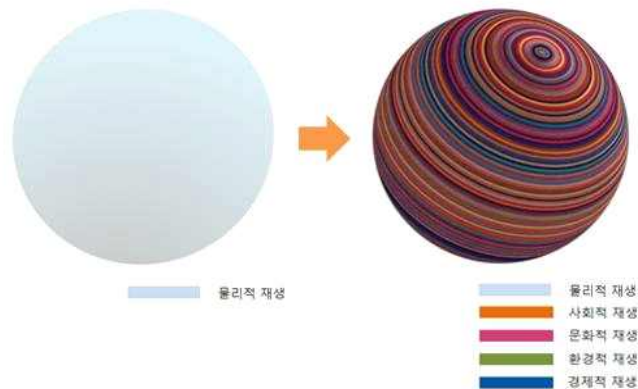
05. 도시재생의 개념 및 목적

1. 도시재생 개념

- 경제·사회적, 물리적으로 쇠퇴한 지역을 대상
- 개별 프로젝트에 의한 문제 해결 방식이 아닌 공공과 민간의 파트너십 중요
- 경제·사회·문화·환경적 상태를 지속적으로 개선해가는 종합적 접근 방식

2. 도시재생 목적

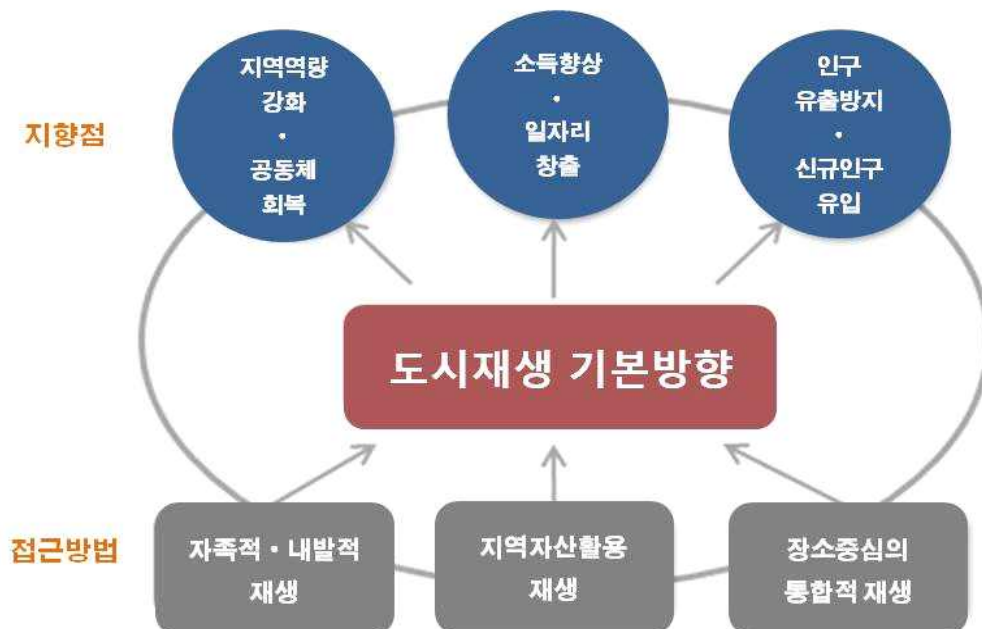
- 기존 거주자의 지속적 생활여건 확보
- 도시경제 활성화
- 사회·문화적 기능회복



출처: 전주 테스트베드 3단계 연구개발계획 발표자료

7/65

06. 도시재생의 기본 방향



8/65

II. 도시재생 주체별 역할 및 사례

9/65

01. 행정 : 도시재생 전담조직

- 「도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법」 제9조(전담조직의 설치)

- 도시재생전략계획 및 도시재생활성화계획의 수립·지원 및 사업추진 관련 기관 간 협의 등을 위하여 설치

- ① 도시재생 관련 현황 및 주요지표의 조사·관리
- ② 도시재생활성화계획 및 도시재생사업의 총괄·조정·관리·지원
- ③ 관계 기관, 관계 행정기관과의 업무 협의 및 교류
- ④ 지역 협업체계의 구축·운영
- ⑤ 도시재생 관련 국고보조금 등의 관리
- ⑥ 마을기업 등 지역자원을 활용한 도시재생사업의 발굴 및 추진
- ⑦ 도시재생활성화계획 및 도시재생사업 평가 및 점검
- ⑧ 자원 조달 및 관리
- ⑨ 그 밖에 도시재생의 원활한 추진을 위해 필요한 사항으로서 대통령령으로 정하는 사항

10/65

01. 행정 : 도시재생 전담조직

1. 역할

- 도시재생의 종합적 기획(여러부처 사업의 통합추진 포함)
 - 도시재생사업 이해관계자들의 조정자 역할 수행
 - 사업성이 약한 쇠퇴지역에 대한 공공사업 수행자로서 역할 증대
 - 서민주택 공급과 연계한 도시재생
- 사업시기와 사업구역을 조정하여 유사 사업 간 연계체계 구축
 - 다양한 지역주체가 참여·협력하는 거버넌스 체계를 구축
 - ➡ 종합적인 도시재생 전략계획을 작성하여 체계적으로 사업추진

11/65

01. 행정 : 도시재생 전담조직

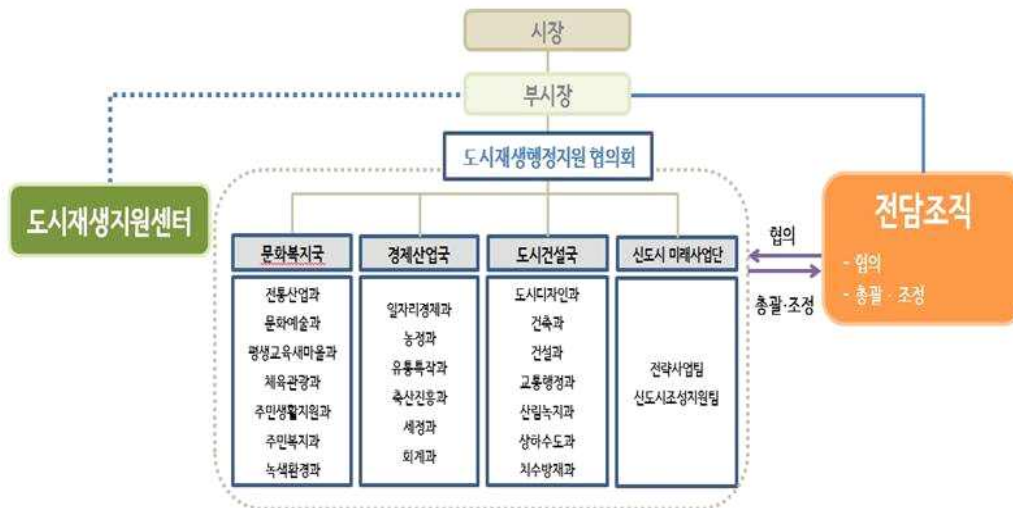
2. 도시재생 전담조직 구성 사례

- 예) • 부산: 창조도시본부
- 수원: 도시재생국
 - 전주: 도시재생사업단(국단위)
 - 청주: 시장 직속 도시재생추진단 설립
 - 천안: 부시장 직속 도시재생추진단 설립

12/65

01. 행정 : 도시재생 전담조직

3. 도시재생 전담조직 구성(예)



자료: 국토교통부(2014.5), 도시재생 선도지역 사업시행 가이드라인(안)

13/65

01. 행정 : 도시재생 전담조직

4. 여러 부처사업을 장소중심으로 통합 시행

(사례) 창동예술촌 : 중앙부처 사업과 협력추진 사례

- 창원시
 - 건물임대, 골목길 정비, 건축물 외부 파사드 리모델링
- 국토교통부의 도시활력증진 지역개발사업
 - 문화예술네트워크 사업
- 중소기업청의 상권활성화재단 모델사업
 - 생활공예 프리마켓 '가고파' 운영
 - 골목여행 아카데미 운영
- 안전행정부의 마을기업사업 등
 - 창동라운넷(창동예술촌내 입촌작가들로 구성)

➡ 창원시 주관 통합적 사업 추진



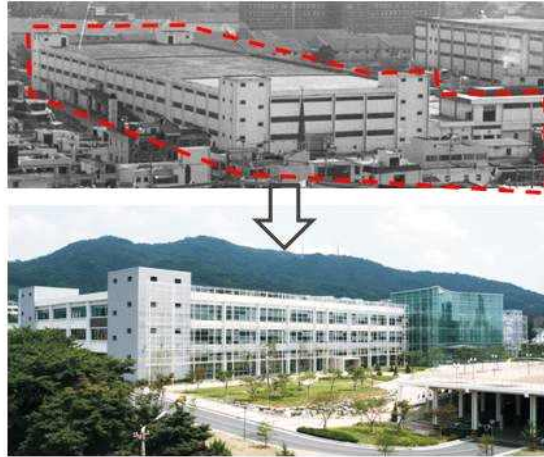
14/65

01. 행정 : 도시재생 전담조직

4. 여러 부처사업을 장소중심으로 통합 시행

(사례) 청주 KT&G 공장건물에 중앙부처 사업 유치 사례

- 청주시 : 건물 매입
- 문화관광부 : 에듀피아
- 정보통신부 : 유크리안트
- 지식경제부 : 디자인혁신센터, 기술혁신센터



➡ 청주시 + 3개 중앙부처 공동 추진 ➡ 첨단문화산업단지 조성
(미래창조형 경제기반)

15/65

01. 행정 : 도시재생 전담조직

5. 지속가능한 도시재생사업의 기반 마련

창원시 지원을 제도화하는 조례 제정

창원시 도시재생 활성화 지원조례(안)

제 1 장 총 칙

제1조(목적) 이 조례는 창원시의 자생적 성장기반 확충, 경쟁력 제고, 지역공동체 회복과 도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법 제9조 및 제13조 제4항과 시행령 제14조 내지 제18조에서 위임한 사항의 완만한 추진을 지원하는데 그 목적이 있다.

제2조(정의) ① 이 조례에서 사용하는 용어의 뜻은 별 제2조와 시행령 제2조 및 제3조에서 정하는 다음 각호의 내용과 같다.

1. 도시재생이란 인구의 감소, 산업구조의 변화, 도시의 무분별한 확장, 주거환경의 노후화 등 쇠퇴하는 도시를 지역여건의 강화, 새로운 기능의 도입, 창출 및 지역주민의 활동을 통하여 경제적·사회적·물리적·환경적으로 활성화 하는 것을 말한다.
2. 도시재생 전략계획이란 시장은 도시전체 또는 일부지역과 필요시 인접 도시에 대하여 도시재생과 관련한 각종 계획, 사업, 프로그램, 유·무형의 지역자산 등을 조사·발굴하고, 도시재생 활성화 지역을 지정, 도시재생 추진 전략을 수립하기 위한 계획을 말한다.
3. 전략계획 수립권자란 창원시의 시장을 말한다.
4. 도시재생 활성화지역이란 국가와 지방자치단체의 자원과 역량을 집중함으로써 도시재생을 위한 사업의 효과를 극대화 하려는 전략적 대상지역으로 그 지정 및 해제를 도시재생 전략계획으로 결정하는 지역을 말한다.
5. 도시재생 활성화계획이란 도시재생 전략계획에 부합하도록 도시재생 활성화 지역에 대하여 국가, 지방자치단체, 공공기관 및 지역주민 등이 지역발전과 도시재생을 위하여 추진하는 다양한 도시재생 사업을 연계하여 종합적으로 수립하는 다음의 종합계획을 말한다.
 - 가. 도시경쟁기반형 활성화 계획 : 산업단지, 항만, 철도, 일반국도, 하천 등 국가의 핵심적인 기능을 담당하는 도시계획시설의 정비 및 개발과 연계하여 도시에 새로운 기능을 부여하고 그 용기만을 창출하기 위한 도시재생 활성화 계획
 - 나. 근린재생형 활성화 계획 : 생활권 단위의 생활환경 개선, 기초생활인프라 확충, 공동체 활성화, 활력경제 살리기 등을 위한 도시재생 활성화 계획
6. 도시재생사업이란 도시재생 활성화 지역에서 도시재생 활성화 계획에 따라 시행하는 다음 각목의 사업을 말한다.
 - 가. 국가 차원에서 지역발전 및 도시재생을 위하여 추진하는 사업
 - 나. 창원시가
 - 다. 주민 제안에 따라 해당지역의 물리적·사회적·인적자원을 활용, 공동체를 활성화하는 사업
 - 라. 도시및 주거환경정비법 및 도시개발촉진법에 따른 도시 재개발, 정비와 이를 촉진하는 사업
 - 마. 도시개발법 관련 사업, 및 역사권 개발법에 의한 사업
 - 바. 산업입지및 개발에 관한법률에 의한 산업단지 개발 및 재생사업
 - 사. 항만법에 의한 항만 재개발 사업

16/65

02. 협치기구

》 중간지원조직: 도시재생지원센터



<도시재생지원센터 위상>

17/65

02. 협치기구

》 중간지원조직: 도시재생지원센터

• 「도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법」 제11조(도시재생지원센터의 설치)



18/65

02. 협치기구

》 중간지원조직: 도시재생지원센터

1. 역할

- 도시재생전략계획 및 활성화계획 수립 지원
- 주민조직화 지원
- 도시재생신문 등의 발간을 통한 정보 공유
- 대내·외 협력네트워크 구축
- 도시재생 주민대학 운영 등

➡ 거버넌스 구축(주민, 전문가, 행정 등)을 통한 도시재생사업의 총괄 지원

19/65

02. 협치기구

》 중간지원조직: 도시재생지원센터

2. 도시재생지원센터 설치·운영 사례

지역별 도시재생지원센터 현황

- 창원 테스트베드 지역
 - 창원도시재생지원센터(2011. 4. 28. 설립)
- 전주 테스트베드 지역
 - 전주도시재생지원센터(2011. 4. 25. 설립)
- 울산 중구청
 - 중구 도시재생지원센터(2013. 10. 8. 설립)
- 청주시
 - 청주도시재생지원센터(2014. 2. 14 설립)
- 천안시
 - 천안도시재생지원센터(설립 중)
- 함평군
 - 함평도시재생지원센터(설립 중)

20/65

02. 협치기구

》 중간지원조직: 도시재생지원센터

3. 도시재생지원센터 설치유형

사례 1: 비영리법인 위탁형 (청주도시재생지원센터)

- 청주시 협약체결: '(사)주민참여도시만들기연구원' 산하기구로 청주도시재생지원센터 설립·운영



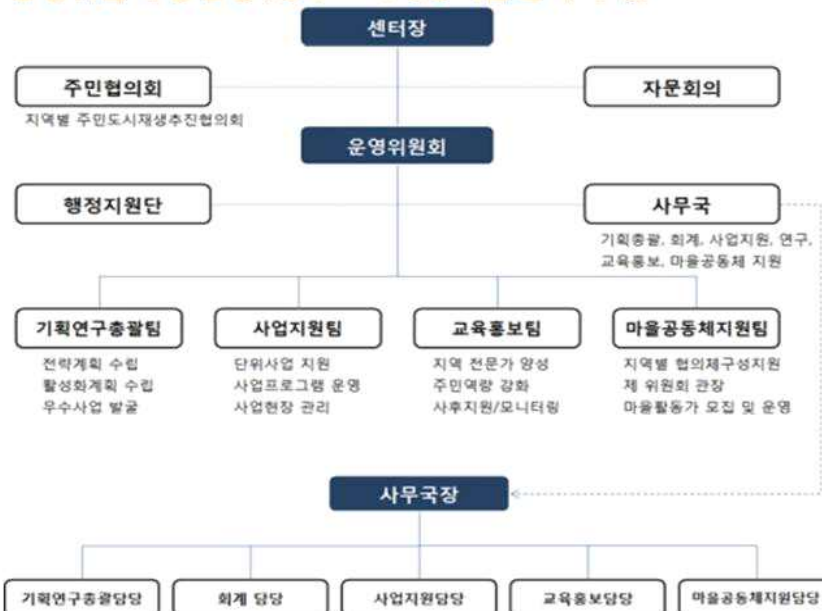
21/65

02. 협치기구

》 중간지원조직: 도시재생지원센터

3. 도시재생지원센터 설치유형

사례 2: 운영위원회 중심형 (청주도시재생지원센터 사례)



22/65

02. 협치기구

》 중간지원조직: 도시재생지원센터

3. 도시재생지원센터 설치유형

사례 3 : 센터장 중심형 (천안도시재생지원센터(안))

- 천안시 협약체결 : (초기) 천안 NGO 센터 위탁운영, (발족) 천안시 직접 운영



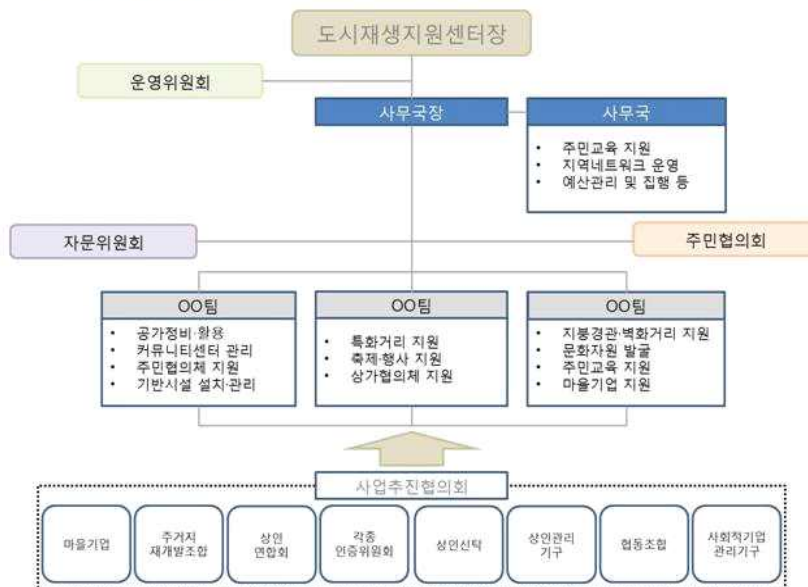
23/65

02. 협치기구

》 중간지원조직: 도시재생지원센터

3. 도시재생지원센터 설치유형

사례 4 : 사무국장형(예)



자료: 국토교통부(2014.5), 도시재생 선도지역 사업시행 가이드라인(안)

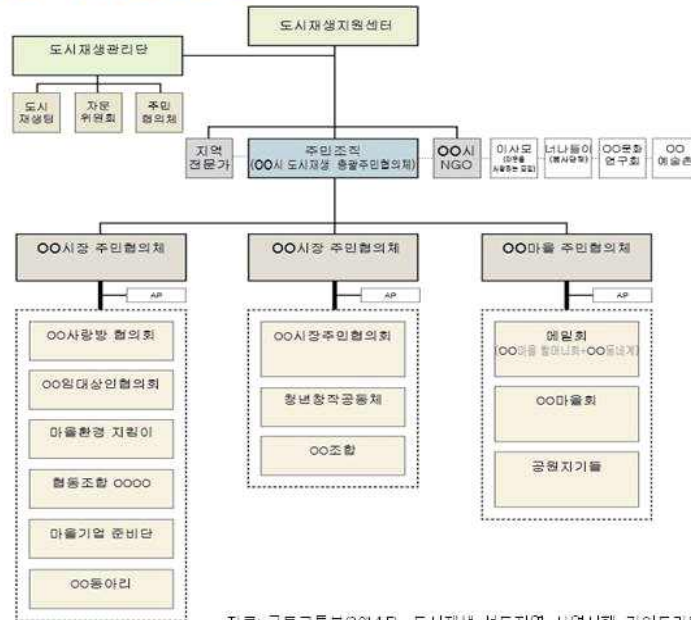
24/65

02. 협치기구

》 중간지원조직: 도시재생지원센터

3. 도시재생지원센터 설치유형

사례 5 : 주민협의체 중심형(예)



자료: 국토교통부(2014.5), 도시재생 선도지역 사업시행 가이드라인(안)

25/65

02. 협치기구

》 중간지원조직: 도시재생지원센터

4. 주민대학 운영사례_창원도시재생지원센터

1기 주민대학 (6차년도)	2기 주민대학 (7차년도)	3기 주민대학 (8차년도)
주민주도형 근린재생 사업계획 수립 (기본교육 스튜디오 실습)	주민주도형 근린재생 사업 시행 (도시재생 사업 참여자 양성)	주민주도형 근린재생 시스템 구축
<ul style="list-style-type: none"> • 상가지구반 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 총 20회 진행 - 33명 수료 • 주거지구반 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 총 30회 진행 - 34명 수료 	<ul style="list-style-type: none"> • 상인학교 운영(4개반) <ul style="list-style-type: none"> - 총 19회 진행 - 44명 수료 • 마을학교 운영(3개반) <ul style="list-style-type: none"> - 총 23회 진행 - 123명 수료 	<ul style="list-style-type: none"> • 상인학교 운영(4개반) <ul style="list-style-type: none"> - 총 45회 진행 - 47명 수료 • 마을학교 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 총 19회 진행 - 90명 수료
		

26/65

02. 협치기구

》 중간지원조직: 도시재생지원센터

4. 주민대학 운영사례_창원도시재생지원센터

1기 주민대학

개강일	2011. 8. 19
수강주민	총 71명(상가지구: 36명 / 주거지구: 35명) / 5개 팀
목표	주민자력형 도시재생 지역리더 양성 도시재생 사업의 실천력 강화
방향	스튜디오 실습을 중심으로 하는 체험학습 프로그램 (이론강의 및 현장답사 병행)

상가지구반

운영반	주제	교육회수	수강생
창동팀	역사와 문화가 공존하는 길, 창동을 걷다	10회	18
오동동팀	밝고 쾌적한 문화가 살아있는 오동동 거리	10회	10

주거지구반

운영반	주제	교육회수	수강생
주거재생 1팀	꽃으로 피어나는 우리마을	10회	18
주거재생 2팀	주민들을 위한 주민들의 생각 그리고 내일의 이야기 (글록길 개선사업)	10회	10
주거재생 3팀	문학관 가는 옛길 '글록에 말을 걸다' (녹색기술 사업)	10회	9

27/65

02. 협치기구

》 중간지원조직: 도시재생지원센터

4. 주민대학 운영사례_창원도시재생지원센터

1기 주민대학



➡ 대상 수상작
“주민들을 위한 주민들의 생각
그리고 내일 이야기(주거재생 2팀)”
사업 예산 확보(2012년 창원시)

28/65

02. 협치기구

》중간지원조직:도시재생지원센터

4. 주민대학 운영사례_창원도시재생지원센터

2기 주민대학

개강일 2012. 7. 18
 수강주민 총 88명(상인학교: 44명 / 마을학교: 44명)
 목표 주민주도형 도시재생 사업계획 수립
 도시재생 사업 참여자/활동가 양성
 방향 스튜디오 실습 중심의 교육
 창원 TB 추진 사업별 교육 프로그램 운영

상인학교 운영

운영반	교육 프로그램	TB 사업적용	수강인원
전통명가 육성반 (2회)	• 전통명가 우수 사례교육 • 전통명가(家) 답사	• 전통명가 발굴 및 인증 사업	18
미디어 마케팅반 (12회)	• 스마트폰 활용하기 • 소셜미디어 활용하기 • QR코드를 통한 상업 홍보	• 상가지도 디지털정보시스템 구축 및 창업 키오스크	10
창동오동동 문화 해설사반(3회)	• 우리지역 역사문화 소개 • 전통명가(街) 답사	• 근대역사문화유산 활용 브 랜드 엑스토리 개발	9
지역화폐 활성화 반 (2회)	• 지역화폐 사례교육 • 지역화폐 운영관리 교육	• 지역화폐 유통 및 운영관리	7



29/65

02. 협치기구

》중간지원조직:도시재생지원센터

4. 주민대학 운영사례_창원도시재생지원센터

주민의 재능기부로 이루어진 마을해설



30/65

02. 협치기구

》 중간지원조직: 도시재생지원센터

4. 주민대학 운영사례_창원도시재생지원센터

2기 주민대학

마을학교 운영

분야	운영반	교육 프로그램	TB 사업적용	수강 인원
우리마을 살리기	꽃 재배반(2회)			19
	꽃 차반 (3회)			10
	꽃 비누반 (5회)	▪ 마을기업 원예재배교육	▪ 화훼중심 마을기업 운영	13
	꽃 누르미반 (2회)	▪ 상품개발이론		16
	모기퇴치제반 (1회)	▪ 꽃 상품 개발		11
	꽃 양조반 (2회)	▪ 마을기업 화훼가공 교육		16
우리마을 꾸미기	주민과 함께하는 노산동 미래 꿈 꾸기반 (1회)	▪ 노산동 마스터플랜 수립	▪ 노산동 스토리텔링 수립	8
	행복한 길 찾기반(1회)	▪ 골목길 가로경관 개선사업	▪ 집수리단 운영	6
	우리집짓기반 (2회)	▪ 합필개발을 통한 집짓기		6
우리마을 일꾼 만들기	리더양성반(2회)	▪ 주민역량강화 교육 (마을일꾼과 소통하기)	▪ 주민역량강화	9
	마을소개반(2회)	▪ 주민역량강화 교육 (마을이해하기)		9



31/65

02. 협치기구

》 중간지원조직: 도시재생지원센터

4. 주민대학 운영사례_창원도시재생지원센터

주민 집수리단 운영



32/65

02. 협치기구

》 중간지원조직: 도시재생지원센터

4. 주민대학 운영사례_창원도시재생지원센터

3기 주민대학

개강일 2013. 7. (각 반별로 다르게 운영)
 수강주민 총 137명(상인학교: 47명 / 마을학교: 90명)
 목표 도시재생사업 자력 운영을 위한 실무자 양성
 실습형 교육을 통한 사업실천력 강화
 방향 TB사업 중심의 실무교육

상인학교 운영: 주민 반장이 반을 이끔

운영반	교육 프로그램	교육횟수	수강인원
250년 골목 디자인반	·250년 골목정비 및 디자인계획 수립 ·골목디자인 스튜디오 진행	10회	13명
원도심지역 역사문화길잡이반	·창동·오동동지역 역사문화 교육 ·창동·오동동지역 탐방코스 개발 ·문화해설사 육성을 위한 실무 강좌	12회	12명
원도심탐방루트 개발반	·원도심지역 루트개발 및 콘텐츠 발굴 ·루트홍보를 위한 안내체계 구축	12회	6명
미디어 마케팅반	·블로그 및 SNS를 활용한 점포 홍보 및 마케팅	11회	16명



33/65

02. 협치기구

》 중간지원조직: 도시재생지원센터

4. 주민대학 운영사례_창원도시재생지원센터

주민이 교육하고 참여하는 상인학교



34/65

02. 협치기구

》 중간지원조직: 도시재생지원센터

4. 주민대학 운영사례_창원도시재생지원센터

3기 주민대학

주민학교 운영

운영반	교육 프로그램	교육횟수	수강인원
마을학교 (하나의 커리큘럼으로 운영)	·마을기업 CI개발 및 제품디자인	4회	8명
	·마을해설사 전문가 교육	2회	6명
	·마을학교를 통한 주민의식변화 특강	2회	15명
	·주민공동체소법 특강	2회	12명
	·아트신 멘토사업단 운영	6회	25명
	·바리스타 교육	3회	24명



35/65

02. 협치기구

》 중간지원조직: 도시재생지원센터

4. 주민대학 운영사례_창원도시재생지원센터

주민이 만든 마을기업 CI 및 제품디자인



36/65

02. 협치기구

》 사업추진기구: 도시재생신탁업무센터

1. 역할

- 공실 점포 등 쇠퇴시설을 신탁 받아 임대차를 알선하는 등의 도시재생 신탁 관련 업무
- 전문가의 창업 컨설팅을 통한 창업지원 관련 업무
- 마을기업의 창업 및 운영 지원에 관한 업무
- 지역의 문화와 잠재력을 발굴하는 등의 지역활성화 관련 업무 등

➡ 도시재생활성화지역 내 도시재생사업의 주도적 시행

37/65

02. 협치기구

》 사업추진기구: 도시재생신탁업무센터

2. 도시재생신탁업무센터 설치·운영 사례_창원도시재생신탁업무센터

부림시장 창작권예촌 조성

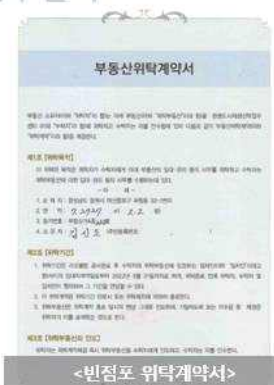
생활공예 창조기업 창업 MOU체결(2012.3.20) : 30개

위탁계약서 체결 및 부림시장 내부 리모델링

- 위탁계약 : 88개 대상 점포 중 87개 계약
- 협약내용 : 임대료 2년 무료, 그 후 10년간 2만원/평

부림시장 내부 리모델링(창원시 지원) : 9억 5천 8백만원

부림시장 빈점포 활용 1인 창조기업 24개 입점



03. 주민협의체

1. 역할

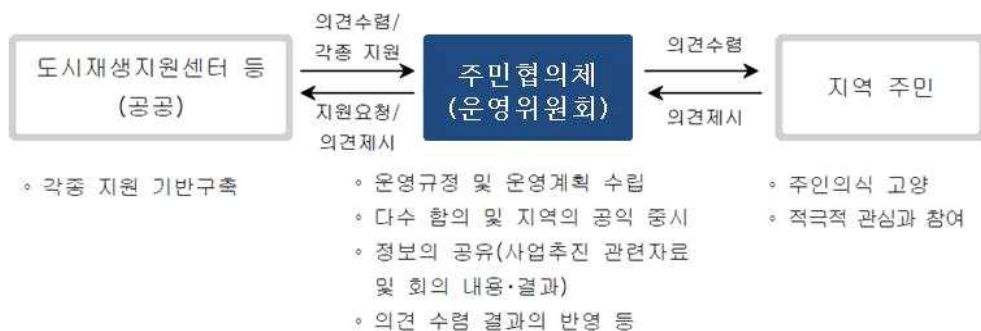
- 지역내 의견 수렴 및 제안
- 의견·갈등 조정
- 지역문제 발굴
- 문제해결방안 모색
- 정부 정책 참여
- 주민역량강화 활동 참여
- 모니터링 참여

➡ 도시재생사업의 실행 주체

39/65

03. 주민협의체

2. 주민협의체 운영 체계



자료: 국토교통부(2014.5), 도시재생활성화계획 가이드라인(안)

40/65

03. 주민협의체

3. 주민협의체 설치·운영 사례

창원 TB 사례 : 사업지구 단위로 운영



<창원 TB 상가지구 재생 추진협의회>

〈창원 TB 주거지구 재생 추진협의회〉

41/65

03. 주민협의체

4. 주민협의체 운영 사례 창원시

정보제공 및 의사소통 수단으로 도시재생 신문 및 각 지구별 소식지 발행



42/65

03. 주민협의체

5. 상가지구 주민협의체 운영 사례_창원시

도시재생대학 수료생들의 자발적 모임 '골포공화국' 조직

: 상인회와 주민협의체간 협력적 역할분담체계 확립



43/65

03. 주민협의체

6. 마을기업 설치·운영 사례

_누림마을공동체(창원)

주민들의 재능기부로 화훼단지 조성

마래하우스 주민 개인 토지 무상제공(500여 평)



44/65

03. 주민협의체

6. 마을기업 설치·운영 사례_누림마을공동체(창원)

누림마을공동체(마을기업)

- 제1호 마을기업(누림마을공동체) 지정 : 2012. 2. 24.
- ㈜누림마을공동체 법인 등록 : 2012. 11. 1
- 제2호 마을기업(누림북카페)개소 : 2014. 1. 20
- 주민자조적 화훼 및 화훼가공품 생산체계 구축



45/65

03. 주민협의체

6. 마을기업 설치·운영 사례_누림마을공동체(창원)

수익창출을 통한 지속가능한 재생사업 추진 기반 구축

수익사업 시행

- 화훼(가공품) 판매
- 체험프로그램 운영
- 상설 판매점 운영
- 북카페 운영



도시재생 마을기금 조성

- 집수리 /합필개발사업 지원
- 취약계층 돌봄사업 지원
- 테마가로 조성사업 지원
- 현장실험실 운영지원
- 마을학교 운영 지원


46/65

03. 주민협의체

7. 사업추진을 위한 자립기반 마련_창원시 사례

전통명가 주민협약

전통명가 주민협정 체결





협력약정서

전통명가 인증업체와 창원도시재생지원센터는 상호이해와 협력을 바탕으로 창원(구, 마산)의 원도심 활성화와 도시재생을 실천하기 위해 다음과 같이 협약을 체결합니다.

1. [목적] 이 협약서는 전통명가(家)와 창원도시재생센터가 함께 창원(구, 마산) 원도심의 경제 활성화와 도시재생을 실천하는 것을 목적으로 합니다.
2. [신의 성실의 의무] 전통명가(家) 인증업체는 창원(구, 마산)을 대표하는 명가로서의 품위를 지키기 위해 고객만족을 위한 서비스 유지 및 향상 등과 같은 제반 노력을 성실히 수행하기로 합니다.
3. [홍보와 의무] 창원도시재생지원센터는 상호간의 노력이 사회에 파급 될 수 있도록 전통명가 브로셔 제작 및 언론 매체 등을 활용한 홍보의 의무를 가집니다.

이 약정서의 효력은 서명한 날로부터 효력을 갖게 되며, 상호 합의에 따라 개정 또는 폐기할 수 있습니다.

2014년 2월

전통명가 인증업체 창원시도시재생지원센터
 상호명: 일신당 대 표:  센터장: 황 회 연 


47/65

03. 주민협의체

7. 사업추진을 위한 자립기반 마련_창원시 사례

250년 명품거리 주민협약

250년 골목지킴이 주민협정 체결






협력약정서

250년 골목지킴이 상점들과 창원도시재생지원센터는 상호이해와 협력을 바탕으로 창원(구, 마산)의 원도심 활성화와 도시재생을 실천하기 위해 다음과 같이 협약을 체결합니다.

1. [목적] 이 협약서 250년 골목지킴이 상점들과 창원도시재생센터가 함께 창원(구, 마산) 250년 골목활성화를 통한 도시재생을 실천하는 것을 목적으로 합니다.
2. [계획 및 실행의 의무] 250년 골목지킴이 상점과 창원도시재생지원센터는 주민합의를 바탕으로 하는 골목디자인을 통해 250년 골목의 명품화사업과 관련한 제반 계획 및 실행의 의무를 가집니다.
3. [환경 관리의 의무] 250년 골목지킴이 상점은 250년 골목의 환경개선과 품위를 지키기 위해 쓰레기 배출 장소와 시간을 준수하여 자율적인 골목 청소 등과 같은 제반 노력을 성실히 수행하기로 합니다.
4. [신의 성실의 의무] 250년 골목지킴이 상점은 250년 골목의 아름다운 가로환경을 위해 간판 및 파사드 등과 디자인 가이드라인을 성실히 준수하기로 합니다.
5. [질서유지의 의무] 250년 골목지킴이 상점은 골목의 보행환경 질서유지를 위해 차량통제 및 주차관리 등에 대한 규약을 성실히 지키기로 합니다.

이 약정서의 효력은 서명한 날로부터 효력을 갖게 되며, 상호 합의에 따라 개정 또는 폐기할 수 있습니다.

2014년 2월

250년 골목지킴이 창원시도시재생지원센터
 상호명:  대 표:  센터장: 황 회 연 

48/65

03. 주민협의체

7. 사업추진을 위한 자립기반 마련_창원시 사례

마을기업 사회봉사규정

수익금에 대한 기부약정서 체결 (추진중)

누림마을공동체와 노산동주민센터가 함께하는 기부 약정서

"누림마을공동체"와 "노산동주민센터"은 수익금 기부문화 확산을 위해
아래와 같이 뜻을 모아 함께 할 것을 약속합니다.

<누림마을공동체의 기부약속>

"누림마을공동체"은 판매수익금의 일정금액(15%)을
노산동주민센터를 통해 기부할 것을 약속하며
기업의 사회적 책임을 다 하겠습니다.

"누림마을공동체"은 판매수익의 기부금을
가치 있고 의미 있는 곳에 전달할 것을 약속하며
"노산동주민센터"와 함께 더 밝은 세상을 만들기에 노력하겠습니다.

2014년 월 일

누림마을공동체
대표: (인)

노산동주민센터
동장: (인)

49/65

03. 주민협의체

7. 사업추진을 위한 자립기반 마련_창원시 사례

노산동 거리갤러리 관리 주민협약

테마거리 관리운영 주민협정 추진중

골목길 정비를 위한 주민협정서

창원시 노산동 ○○테마가로

"우리 마을 주민들은 골목길 정비사업의 자발적인 참여를 바탕으로 주민대표기
구인 노산동 재생추진위원회와 함께 사업추진뿐만 아니라 공사완료 후 유지관리
까지 주민의 주도하에 관리하며 자율적으로 골목길을 관리하는 체계가 갖춰지도
록 적극적으로 참여할 것을 결의하였습니다.

2014년 월 일

노산동 도시재생추진위원회	사업대상지 가구일원
	가 구 주 : ①
	(주소 :)
	가 구 주 : ②
	(주소 :)
	가 구 주 : ③
	(주소 :)
	가 구 주 : ④
	(주소 :)
	가 구 주 : ⑤
	(주소 :)
	가 구 주 : ⑥
	(주소 :)
	가 구 주 : ⑦
	(주소 :)
	가 구 주 : ⑧
	(주소 :)
	가 구 주 : ⑨
	(주소 :)
	가 구 주 : ⑩
	(주소 :)

첨부 : 1. 노산동 골목길 정비를 위한 마을규약 1부.

노산동 도시재생추진위원회 (인)

50/65

05. 전문가 집단

1. 역할

- 협치기구의 핵심구성원으로 참여
- 전문 정보 제공
- 중간 조정자 역할
- 사업기획 및 발굴 지원

※ 코디네이터, 도시닥터, MP, MA ... 등으로 참여

➡ 도시재생사업의 전문성 확보

51/65

05. 전문가 집단

2. 문화예술가 참여 사례_청주 653 예술상회

'653 예술상회' 설립 및 운영



폐교된 화교 학교에 지역 예술인 입주

52/65

05. 전문가 집단

2. 문화예술가 참여 사례_청주 653 예술상회

어린이 문화예술 프로젝트 팀 '어린이 별뿔대' 운영



예술창작, 음악, 심리, 생태교육 등 다양한 교육 프로그램 개발

53/65

05. 전문가 집단

2. 문화예술가 참여 사례_청주 653 예술상회

토박이 주민자서전 만들기



개인과 공동체 역사를 통한 지역 역사복원 프로그램

54/65

05. 전문가 집단

3. 연극공연 예술가 참여 사례_(사)예술나눔



실경연극

55/65

05. 전문가 집단

3. 연극공연 예술가 참여 사례_(사)예술나눔



거리경매

56/65

05. 전문가 집단

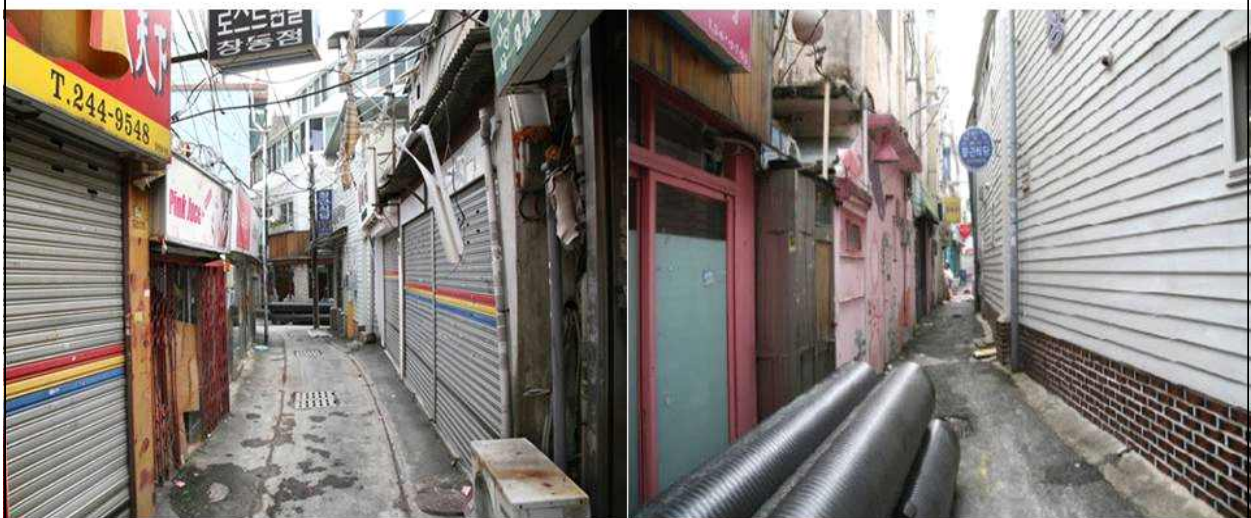
4. 음악공연 예술가 참여 사례_(사)예술나눔



57/65

05. 전문가 집단

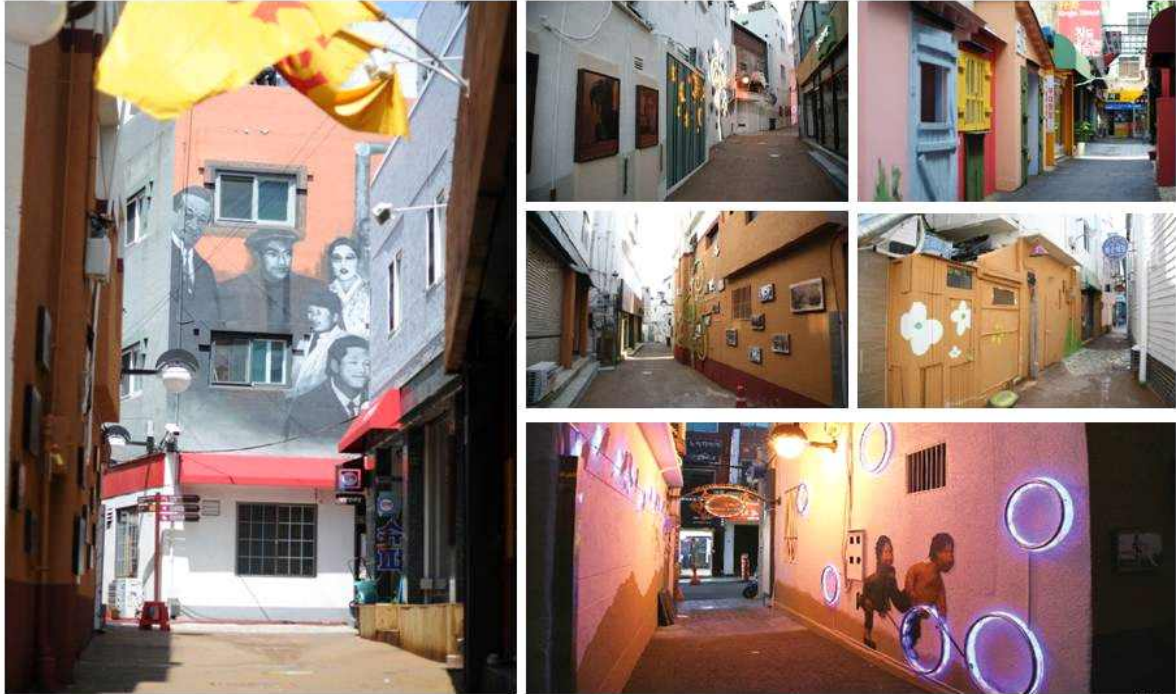
4. 예술가 참여 사례_창동예술촌운영위원회



58/65

05. 전문가 집단

4. 예술가 참여 사례_창동예술촌운영위원회



59/65

05. 전문가 집단

5. 도시계획 전문가 참여 사례_전문가 A씨의 참여

- 2004~현재 : (사)주민참여도시만들기지원센터장
- 2010~현재 : 청주도시재생신탁업무센터 공동센터장(주민대표와 공동센터장)
- 2010~현재 : 청주중앙동재생추진위원회 공동위원장(주민대표와 공동위원장)
- 2011~현재 : 창원도시재생지원센터장

60/65

Ⅲ. 맺음말

61/65

행정 주도로 추진하는 도시재생은
성공하기 어렵다

62/65

행정의 지원이 없는 도시재생은
성공하기가 더욱 어렵다

63/65

도시재생사업의 성공모델은
주민이 주도하고
행정이 적극적으로 지원하는
형태이다

64/65

협치체제의 구축은
성공적 도시재생을 위한
기본요건이다

감사합니다

도시재생 선도지역사업 추진을 위한 사전준비 방안

이상준 (충남발전연구원 책임연구원)

김정연 (충남발전연구원 수석연구위원)

목 차

I. 도시재생대학 필요성	40
II. 도시재생대학 개요	41
III. 단계별 도시재생대학 운영방안	43

도시재생 선도지역사업 추진을 위한 사전준비 방안 - ' 13년 도시재생대학(공주시) 운영 사례 검토 -

이상준(충남발전연구원 책임연구원)
김정연(충남발전연구원 수석연구위원)

Contents

- I. 도시재생대학 필요성
- II. 도시재생대학 개요
- III. 단계별 도시재생대학 운영방안

1. 도시재생대학 필요성

1. 맞춤형 도시만들기의 시작

- 우리 지역에 적합한 도시만들기를 위해, 주민 스스로 지역의 현안을 스스로 찾아내고 고민해서 개선하는 과정 필요
- 지역별 쇠퇴 원인과 특성이 다르기 때문에, 개별 지역에 적합한 맞춤형 해결방안의 모색과 제시가 필요함

2. 주민주도의 참여형 도시만들기 필요

- 상향식의 맞춤형 도시만들기를 위한 사전 주민역량강화 및 인식 전환 필요
- 이를 위한 도시재생대학 운영을 통한 주민참여 확대 도모

3. 종합적이고 체계적인 교육 필요

- 낙후된 도시의 발전방향을 도출하기 위해, 주민과 전문가, 행정기관이 함께 교육하고 논의·협의할 수 있는 종합적 프로그램 마련 필요
- 도시재생기법이나 사례에 대해, 주민들에게 보다 체계적이고 단계적으로 교육시킬 수 있는 프로그램 필요

II. 도시재생대학 개요

1. 도시재생대학이란,

- 주민 스스로 전문가의 도움을 받아 자신이 살고 있는 도시나 마을의 현안을 발굴하고 대안을 직접 만들어 보는 “상향식 도시계획 프로그램”
 - 지역주민 · 시민단체 · 전문가 · 공무원 등이 지역이 안고 있는 문제를 분석하고 해결하기 위한 대안적 발전계획을 직접 작성하는 실습위주의 체험학습 프로그램
- 도시나 마을의 지속가능한 발전을 위한 “마을리더”를 양성하는 교육



2. 도시재생대학 운영이 필요한 지역

- 도시재생 선도지역 사업을 추진한 지자체의 “동” 지역
 - ‘14년 선도지역에 선정된, 공주시와 천안시는 2단계 도시재생대학 운영 필요
 - 주민주도형 “활성화계획 수립”을 위한 심화교육 실시
 - 도시재생사업을 마중물로, 지역발전을 선도할 마을리더 역량강화 및 후속사업 연계 추진 기반 마련
- 도시재생 일반지역 사업을 추진하고자 하는 지자체의 “동·읍” 지역
 - ‘15년 일반지역 신청을 위한, 1단계 도시재생대학 운영 필요
 - 도시재생사업에 참여할 수 있는 마을리더 발굴 및 양성
 - 도시재생 일반지역 사업에 참여하기 위한 주민역량 제고

3. 도시재생대학의 운영 비용

※ ‘13년 공주도시재생대학 사례(운영비)

- 1회 운영에 약 2,600백만원 사용(국토부 1,300백만원, 공주시 1,300백만원)
- 지자체에서는 큰 돈이지만, 향후 도시재생사업 추진을 위해서는 반드시 필요함

4. 도시재생대학의 유형

- 도시재생대학은 참여기관 수나 참여방법에 따라, 1) 단일기관형, 2) 컨소시엄형, 3) 병렬형 등으로 구분됨
- 지자체의 특성을 고려하여 선택적으로 추진 필요

구분	내용	사례
단일기관형	<ul style="list-style-type: none"> ■ 하나의 기관이 도시대학 운영 ■ 중앙정부나 총괄주체(LH)의 관여없이 지역 운영주체가 도시재생대학을 주관·운영 ■ 도시재생대학 운영팀과 지자체 간 면밀한 협조관계 형성이 필요함 	‘12년 천안시 도시재생대학
컨소시엄형	<ul style="list-style-type: none"> ■ 둘 이상의 기관이 각 기관의 장점을 중심으로 역할분담을 통해 도시대학 운영 ■ 장점) 다양한 전문가 참여가 가능함 분야별 전문성이 높음 ■ 단점) 상호 역할분담 및 이해와 협조관계 형성 필요 	‘08년 수도권 도시대학
병렬형	<ul style="list-style-type: none"> ■ 각각의 도시재생대학 프로그램을 서로 다른 여러기관이 참여하여 수행함 ■ 주관기관(국토부)과 실행기관(지역주체)으로 구분 	‘13년 공주시 도시재생대학

Ⅲ. 단계별 도시재생대학 운영방안

1. 도시재생대학 추진절차

구분	도시대학운영매뉴얼내용		'13년 공주시재생대학운영사례		
	목표 수립	D-4개월	도시재생대학 운영방 향, 목표 설정, 수강생 모집방법 설정	9.4~9.12	■ 운영진, 지자체 사전 간담회 ■ 기획, 운영은 "사)주민참여도시 만들기지원센터" 위탁
기획 단계	기획팀 구성	D-3~4개월			
	운영팀 구성	D-3~4개월			
	수업스텝 구성	D-2개월	수업스텝 구성	9.21	■ 학장1인, 총괄교수1인, 지도교수5 인, 기술교수3인, 수업조교6인 ■ 수업계획 수립
	수강생 모집	D-2개월	수강생 모집		■ 우편접수 및 E-mail접수
	수업팀 구성	D-2주	수업팀 구성	9.17~10.4	■ 6개 분야(팀) 총 109명(주민 102명, 공무원 7인)
운영 단계	입학식 및 오리엔테이션	도시대학 및 사례지 소개	입학식 및 프로그램 오리엔테이션	10.8	■ 특강 및 오리엔테이션 ■ 팀구성 및 팀별 미팅
	현장조사	사진촬영/필드워크숍	선진사례 답사	10.11	■ 청주시 사직2동, 중앙동 답사, 청주 구연초제 조창 국제포럼
	현황분석	SWOT 분석	팀별 수업	10.15	■ 팀별 수업 진행 ■ 대상지 방문 및 조사
	기본방향 및 전략수립	아이디어 경쟁/장래구상도	종합강의	10.22	■ 강의1, 강의2, 강의3 ■ 팀별 수업 진행
	기본계획 및 토지이용계획	마스터플랜	팀별 수업	10.27	■ 추가수업) 2차 선진지 답사
				10.29	■ 비전 및 목적, 주요 시행사업 계획 선정
	중간발표	크리틱/피드백	종합강의 및 중간보고	11.5	■ 강의4, 강의5, 강의6 ■ 팀별 수업 진행 및 중간평가
	사례답사	시사업 발굴			
	시민공청회	모의공청회	팀별 수업	11.12	■ 기본계획 및 주요상세계획
	상세설계	모델링 및 패널제작			
평가 및 사후 관리 단계	최종발표회	최종발표/우수팀 선정	최종발표 및 수료식	11.19	■ 특강 및 최종발표 ■ 도시재생대학 수료식
	수료식	수료증 수여			
	평가	관찰, 설문조사, 결과물			
	사후관리	모니터링, 네트워크강화			

2. 기획단계 준비 방안

1 개요

- 목표수립, 기획팀 구성, 운영팀 구성, 수업스텝 구성, 수강생 모집 및 선정 등 도시재생대학 운영을 위한 기본적 골격을 결정하는 단계

2 목표 수립

- 도시재생대학 운영 방향을 설정하는 것

※ ' 13년 공주시재생대학 사례

- ' 13년 국토교통부 도시재생대학의 일환으로 추진
- 1차 운영진 및 지자체 사전간담회(2013.9.4)에서, 운영방향 및 목표 설정
“역사·문화·예술과 함께 하는 고도 공주”

3 기획팀·운영팀 구성

- 도시재생대학 운영주체(또는 기관)를 선택
- 도시대학 프로그램 및 커리큘럼 개발, 운영팀 및 수업팀 구성 등 수행

※ ' 13년 공주시재생대학 사례

- 운영주체로 “사) 주민참여도시만들기지원센터”에 위탁(2013.9.4-개강 1개월 전)
 - 학습프로그램 및 커리큘럼, 운영일정 작성, 운영장소 섭외, 수업스텝 구성 등 도모
- ⇒ 위탁기관의 선정은 최대한 빨리 추진하여, 위탁기관과 충분한 협의의 필요함

2. 기획단계 준비 방안

3 기획팀·운영팀 구성

- 기획팀·운영팀을 총괄할 전문기관 선택에 신중해야 함
 - － 도시재생대학 자체가 외부 전문기관에 위탁하는 방식으로 운영될 가능성이 높음
 - － 외부 전문기관의 능력에 따라, 도시재생대학 성패가 좌우됨
- 선정 기준
 - － 도시재생사업 및 도시재생대학 추진 경험 보유
 - － 수업스텝 등 외부 전문가 인력풀과 내부 지원인력을 갖추고 있는 기관
 - － 지역을 잘 이해하고, 잘 알고 있는 기관
 - － 적극적으로 하고자 하는 의지를 갖춘 기관



최적의 전문기관 선정을 위해서는,
선정단계부터 외부 전문가(내공사 등)의 자문을 받을 필요가 있음

2. 기획단계 준비 방안

4 수업스텝 구성

- 수업스텝은 도시재생대학을 총괄하는 학장과 총괄교수, 수강생에 대한 지도(지도교수), 전문분야의 강의(기술교수), 계획안 작성시 지원(수업조교)로 구성

구분	내용	구성시기
지도교수	<ul style="list-style-type: none"> 도시재생사업을 잘 이해하고 있으며, 경험이 풍부한 전문가 대상지를 잘 알고 있으며, 이에 대한 식견이 풍부한 전문가 수업팀 구성수에 맞추어 1팀당 1 지도교수 매칭 총괄교수의 경우, 지도교수에 여유가 있으면 전체 운영 지휘, 지도교수가 부족하면 해당 팀의 1일 지도교수 역할 담당 	수강생 모집 공고 전에 구성
특강강사	<ul style="list-style-type: none"> 지도교수진이 맡기 어렵거나 전문성이 특별한 분야의 전문강의 행정·실무·시민단체 등 다양한 직종과 경제·문화·마케팅·공공디자인 등 다양한 분야의 전문가 및 실무자로 구성 	수강생 모집 공고 전에 구성
수업조교	<ul style="list-style-type: none"> 스튜디오형 교육 참여경험자(석사과정 재학 이상) 및 도시·건축·조경·부동산 등 관련학과 학부생으로 구성 수업팀 마다 1명 이상 반드시 포함(2~3명 배정이 적합) 	도시재생대학 개강 2주 전 구성

※ ' 13년 공주도시재생대학 사례

- 학장1인, 총괄교수1인, 지도교수5인, 기술교수3인, 수업조교6인으로 구성(2013.9.21~수강생 모집 공고이전 구성 완료)
- 수업은 지도교수, 전문분야 강의는 외부 전문가 활용

⇒ 지도교수를 선정할 때, 지자체와 주민이 원하는 전문가 혹은 교육 방향 등을 위탁기관과 협의하여 선정에 참고할 수 있도록 할 필요가 있음

2. 기획단계 준비 방안

※ ' 13년 공주도시재생대학에서의 기획·운영·수업스텝 구성 사례

구분	내용	비고
기획·운영팀	<ul style="list-style-type: none"> 운영주체 : 사) 주민참여도시만들기지원센터 학장 : 황희연(충북대학교 교수) 총괄교수 : 이길환(주민참여도시만들기지원센터 사무처장) 운영조교 : 정진호(충북대학교 도시공학과 석사과정) 	
지도교수	<ul style="list-style-type: none"> 전원식(여주대학교 겸임교수/도시경관·재생연구소 수석연구위원) 이상준(충남발전연구원 책임연구위원) 김영각(어반플러스 대표) 노희철(충북대학교 강사) 권순택(청주 중앙동 도시재생추진위원장) 	※ 도시재생에 대한 전문성도 중요하나, 지역에 대한 이해 수준도 중요함
기술교수	<ul style="list-style-type: none"> 류경무(도시경관재생연구소장) 진창수(청주 중앙동 도시재생추진위원회) 안진상((재) 예술나눔 이사장) 	
특별강의	<ul style="list-style-type: none"> 정영선(브랜드스토리 이사) 안진상((재) 예술나눔 이사장) 	※ 지역특성을 고려한 전문가 섭외 필요
수업조교	<ul style="list-style-type: none"> 성순아(충북대학교 도시공학과 박사과정) 이민섭(충북대학교 도시공학과 석사과정) 전병윤(충북대학교 도시공학과 석사과정) 정진호(충북대학교 도시공학과 석사과정) 고정우(충북대학교 도시공학과 석사과정) 윤수진(충북대학교 도시공학과 석사과정) 	※ 지도교수를 대신해 서라도 주민과 자주 만날 수 있는 수업조교 선택 필요

2. 기획단계 준비 방안

5 수강생 모집 및 선정

- 수강생은 지역 주민이면 누구나 참석 가능하지만, 최대한 다양한 주체(마을리더, 일반주민, 시민단체 등) 참여 유도
- 수강생이 거주하는 지역을 중심으로 팀을 구성(가급적 “팀” 단위로 신청 유도)
- 수강생 모집은, 지자체 홈페이지, SNS 홍보(Facebook, Twitter, 카카오톡, 카카오톡스토리 등), 지역 자치단체 및 공공기관, 시민단체 등 협조 요청 공문 발송
- 수강생 선발은 선발기준에 따라, 학장 등 운영팀과 지도교수 간 논의를 통해 선정
- 대상 사례지(마을)을 중심으로 한 팀(약 5~8명) 단위 응모 우선 선발
- 도시재생 및 마을만들기 등을 추진하는 주체(자)
- 신청지역 문제점, 주민욕구에 대한 기초적 정리와 발전방향에 대한 대안 제시자(팀)

※ ' 13년 공주시도시재생대학 사례(수강생 모집 홍보문)

2013 충청권 도시재생대학

- 기 간 : 2013.10.08 (화) ~ 2013.11.19(화) 총 7주(매주 화요일, 19:00~22:00)
- 장 소 : 공주시 웅진동 주민센터 2층 회의실
- 내 용 : 도시계획 강좌 및 스튜디오형 도시/마을계획 수립
- 대 상 : 주민주도형 마을발전계획에 관심있는 공주시 도심내 거주자 모두

2. 기획단계 준비 방안

5 수강생 모집 및 선정

※ ' 13년 공주시도시재생대학 사례(수강생 모집방법 및 현황)

- 모집방법 : 우편접수 및 E-mail접수(공주시청 홈페이지 공고)
- 모집기간 : 2013. 9. 17. ~ 2013. 10. 4.
- 모집기준 : 개별모집
- 선발기준 : 공주시 도심지역 주민 및 공무원 참가를 우선시하며, 참가자는 관심분야 파악 후 관련 팀에 편성
- 충청권 도시재생대학의 경우 대부분의 수강생이 이전에 공주시에서 시행중인 주민역량강화 프로그램의 일환인 ‘고도육성 아카데미’, 민간협의체인 ‘강남발전협의회’와 협의하여 관심 있는 참가자와 공무원을 모집
- 신청자는 팀의 특성에 흥미가 있는 주제를 선정하도록 하여 배치
- 충청권 도시재생대학 홍보의 경우 지자체 및 사회단체의 도움을 받아 대내외적 홍보를 진행
- 모집현황 : 총 109명(신청 102명 / 공무원 7인)

구분	인원	비고
강남발전협의회	36	
고도육성아카데미	28	
일반인	38	
공무원	7	■공주시청

2. 기획단계 준비 방안

5 수강생 모집 및 선정

※ * 13년 공주시재생대학 사례(수강생 선정현황)

- 공주시 원도심 권역을 중심으로 선정(원도심 권역 이외 대상지 및 신청자 제외)
- 102명 신청자 중 57명(1주차 수강인원 54명 + 이후 참여 수강생 3명) 선정

구분	지역(팀명)	지도교수	수업조교	참여자(수강생)	인원
1팀	공주시 중동 원도심 활성화	전원식	성순아	한승희, 최범수, 황군익, 김용일, 김만희, 한학수, 권오익, 전영훈, 정백교, 김석호, 장동철	11명
2팀	공주시 산성시장 활성화	이상준	이민섭	김명희, 최희수, 김택열, 윤선희, 신희숙, 안영순, 최은호, 박노필, 강정길, 김태완	10명
3팀	공주시 제민천 가꾸기	이길환	전병윤	이영길, 문옥형, 이종성, 강성숙, 이창재, 김성호, 현석열, 박광복, 김대환	9명
4팀	공주시 옥룡동 마을만들기	권순택	정진호	이현주, 유영미, 이우근, 홍정희, 권인주, 안영신, 송창희, 이미희	8명
5팀	공주시 왕릉로 상징가로	노희철	고정우	변학수, 노수권, 장민규, 임남규, 윤경자, 이명숙, 김용환, 윤명자, 한순옥, 심재승, 구영본	11명
6팀	공주시 금학동 생태마을 가꾸기	김영각	윤수진	정태형, 최승권, 김자경, 전수정, 전홍남, 김연옥, 정석숙, 시향숙	8명

⇒ “대상지 내 주민” 대상의 수강생 모집에 어려움이 있으며, 선정된 수강생의 대부분이 지역 유지나 시민단체 대표로, 일반 주민의 참여가 미흡함
 ⇒ 팀 구성은, 수강생의 거주지역, 관심분야 등을 고려하여 자유롭게 결정하도록 하되, 인원 초과 시 수강생들과의 협의를 통해 조정·결정함

2. 기획단계 준비 방안

6 수업 커리큘럼

- 수업 커리큘럼은 처음부터 준비하나, 지도교수 섭외가 완료된 시점에서 확정
 - 필수과정) 도시재생, 조사방법론(조사분석론), 도시계획기 및 마을만들기, 주민 참여방법론 등 강의와 입학식, 오리엔테이션, 현장답사, 종합발표회, 졸업식 등 행사
 - 선택과정) 특화발전관련, 도시마케팅, 도시역사, 도시문화, 생태환경, 녹색교통, 경관디자인, 커뮤니티 비즈니스 등 강의와 모의공청회, 선진사례답사, 시청각 교육, 수강생 평가 워크숍, 현장조사 워크숍, 전문가 좌담회 등 행사

※ * 13년 공주시재생대학 사례(수업 커리큘럼)

■ 7주 교육과정 8단계로 진행

1단계 : 입학식 및 프로그램 오리엔테이션	특강 및 오리엔테이션, 팀구성 및 팀별 미팅	공주시청
2단계 : 도시재생 선진사례 답사 및 국제포럼 참석	청주시사적2동, 중앙동답사, 청주구연초제조창국제포럼	청주
3단계 : 팀별 Field Trip	팀별 프로젝트 진행, 대상지 방문 및 조사	주제별 대상지
4단계 : 주제 및 대상지 분석	강의1, 강의2, 강의3, 팀별 프로젝트 진행	웅진동 주민센터
5단계 : 팀별 Field Trip	팀별 프로젝트 진행, 대상지 방문 및 조사	주제별 대상지
6단계 : 부문별계획	강의4, 강의5, 강의6, 팀별 프로젝트 및 중간평가	웅진동 주민센터
7단계 : 기본계획 및 주요상세계획	기본계획 및 주요상세계획	주제별 대상지
8단계 : 최종발표 및 수료식	특강 및 최종발표, 도시재생대학 수료식	공주시청

⇒ 수강생이 더 많은 지역과 사례를 직접 보고, 느낄 수 있는 “선진지견학” 등을 확대 시행
 ⇒ 8번의 수업이 아닌, 팀별로 정규수업 이외 별도 수업을 통해 더 자주 만나서 협의할 수 있어야 함
 ⇒ 지도교수가 주민을 자주 만날 수 없기에, 수강생들이 일반주민들과 많은 논의를 해 줘야 함

2. 기획단계 준비 방안

6 수업 커리큘럼

- 도시재생대학장 1강
- 강의(총 6강, 지도교수 각 1강)
- 특강 2강

※ ' 13년 공주도시재생대학 사례(주차별 강의 주제)

구분	성함	소속 및 직위	강의 주제	일정
특강	황희연	충북대학교 도시공학과 교수	도시정책의 패러다임 변화와 도시재생법	2013.10.08
강의	이길환	주민참여도시만들기 자원센터 사무처장	역사·문화·예술이 함께하는 도시재생	2013.10.22
강의	권순택	청주 중앙동 도시재생추진위원장	청주 중앙동 도시재생사례	2013.10.22
강의	전원식	도시재생 연구소 수석연구위원	주민이 주인이 되는 도시	2013.10.22
강의	이상준	충남발전연구원 연구위원	전통시장 변화의 바람, 주민의 희망	2013.11.05
강의	노희철	충북대학교 도시공학과 강사	봄(觀)의 기쁨과 들음(聽)의 즐거움	2013.11.05
강의	김영각	어반플러스 대표	역사문화와 함께하는 가나자와 창조도시 사례	2013.11.05
특강	정영선	브랜드스토리 이사	스토리텔링으로 명소만들기	2013.11.19
특강	안진상	예술나눔 이사장	문화와 예술을 통한 도시재생	2013.11.19

⇒ 모든 강의는 수강생이 이해할 수 있도록 쉽게 이루어져야 함

⇒ 강의자료는 사례 중심으로 구성하되, 수강생이 볼 수 있도록 최소한의 설명이 포함되어야 함

3. 운영단계 준비 방안

1 개요

- 도시재생대학을 운영하여 계획을 수립 단계로, 입학식, 교육과정, 최종발표회 및 수료식 등으로 구성됨

2 입학식 및 프로그램 오리엔테이션

- 도시재생대학 운영을 공식화하고, 도시재생대학 및 향후 일정 설명
- 지도교수와 수강생 간 미팅, 사전 설문조사 실시

※ ' 13년 공주도시재생대학 사례(1주차, 입학식 및 프로그램 오리엔테이션)

일정	내용	비고
14:00 ~ 14:20	입학식	■등록 및 학장인사
14:10 ~ 14:30	오리엔테이션	■도시재생대학 운영계획 및 행정처리 ■이길환(도시재생대학 책임교수, 충북대)
14:30 ~ 15:20	특강	■도시정책의 패러다임 변화와 도시재생법 ■황희연(도시재생대학 학장, 충북대)
15:20 ~ 15:30	휴식	
15:30 ~	팀별 미팅 및 현장답사	■팀별 지도교수 및 팀원미팅 ■주제 및 대상지 선정 ■팀장선출 및 추진계획수립

⇒ 크고 화려하게 보다는, 작고 간소하게 실시

⇒ 시장님·군수님을 제외한 외부 인사 참여 최소화(주객전도 우려)

3. 운영단계 준비 방안

2 입학식 및 프로그램 오리엔테이션(도시재생대학 운영 관련 설문조사)

- 수강생의 도시재생대학에 대한 인지도 및 관심정도 파악
- 약 5~15개 항목으로 조사

※ ' 13년 공주시도시재생대학 사례(도시재생대학 운영 관련 설문조사)

- 입학식 때 수강생 대상 사전설문조사 실시
- 수강생을 대상으로, 도시재생대학 참여 목적, 도시재생대학 인지 경로, 거주하는 지역과 그 지역에 대한 관심 정도 등 질문

질문-1 귀하는 도시재생대학에 참여하면서 무엇을 얻고자 하셨습니까?
 질문-2 귀하는 도시대학을 어떠한 경로를 통하여 알게 되었습니까?
 질문-3 도시대학 참여 전 도시대학을 어떻게 인지하고 참여하셨습니까?
 질문-4 귀하는 현재 자신의 동네(마을)에 대해 어느정도 관심을 가지고 계십니까?
 질문-5 귀하는 현재 살고 있는 동네(마을)의 생활환경 전반에 대해 어느 정도 만족하십니까?
 질문-6 귀하는 “도시재생”에 대하여 어느 정도 알고 계십니까?
 질문-7 도시재생대학 참여 전에 지자체나 시민단체 등에서 운영하는 주민참여 교육 프로그램 (주민자치 대학 등)에 참여하신 적이 있으십니까?
 질문-8 귀하는 배정된 팀별 프로젝트 내용을 사전에 충분히 인지하고 참여하셨습니까?(운영진을 통한 팀별 프로젝트 사전 교육, 수강생 본인의 자체 학습 등)
 질문-9 성별, 연령, 직업, 학력, 거주기간 등 수강생 일반항목
 질문-10 귀하의 현 거주지는 도시재생대학과 어느 정도 거리에 있나요?
 질문-11 귀하의 현 거주지는 도시재생 수강팀의 계획대상지와 어느 정도의 거리에 있나요? 대학과 어느 정도 거리에 있나요?

⇒ 수강생이 대상지에 거주하는지, 도시재생대학에 대해 인지하고 있는지 등 주의 깊게 파악

3. 운영단계 준비 방안

3 1주차(단체 선진지견학)

- 수강생에 대한 도시재생사업 이해 및 현장지식 체험
- 선진지견학은 입학식 이후(초반)이나 중반에 진행하는 것이 적합함
- 선진지견학은 전체 수강팀이 함께 방문하는 형태와 개별 수강팀별 주제에 부합되는 사례지를 방문하는 방식으로 추진

※ ' 13년 공주시도시재생대학 사례(단체선진지견학)

- 1차) 2013.10.11 청주시 사직2동, 중앙동 답사, 청주 구연초제조창 국제포럼

	일정	내용
	08:40 ~ 09:00	공주시청 집결
	09:00 ~ 10:00	청주 사직2동 도착
	10:00 ~ 10:30	사직2동 답사 탐방 및 토론
	10:30 ~ 11:00	청주 중앙동 도착
	11:00 ~ 11:30	중앙동 답사 탐방 및 토론
	11:30 ~ 12:30	점심식사
	12:30 ~ 13:00	구 연초제조창 도착
	13:00 ~ 13:30	구 연초제조창 탐방 및 토론
	13:30 ~ 17:30	'문화융성, 폐허에서 감성으로' 국제 포럼 참석, 청주국제공예비엔날레 참관
	18:00 ~ 19:00	공주도착
	19:00 ~	저녁식사 및 토론

⇒ 도시재생사업 및 사례대상지에 대한 충분한 설명과 실제 사례사업이나 참여 주민 미팅 필요
 ⇒ 대상지에 익숙하지 않은 수강생을 충분히 관리할 수 있는 일정 작성

3. 운영단계 준비 방안

4 2주차(팀별수업-사전조사 항목 작성)

- 팀별 친목도모, 대상지 현황 및 잠재력 파악 등 현장형 교육
- 사전조사에 기초하여, 사진촬영, 설문조사, 현장워크숍 등 계획 및 실행

※ 사전조사 주요 항목 및 활용자료

구분	주요항목		활용 자료
대상지 기본개요	위치	해당 지자체(대상지 위치)	한국통계연보, 한국도시연감, 시군통계연보, 지적통계, 국토해양통계, 인구주택총조사, 농림통계연보, 임업통계연보, 기상연보, 관광통계연보, 수자원개발조사연보, 국토해양통계, 웹지도를 활용한 거리측정, 인터넷 검색 등
	면적	지자체 면적(대상지 면적)	
	인구수	지자체 인구수(대상지 인구수)	
토지이용 현황	지목	전, 답, 과수원, 임야 등	
	토지이용	도시지역, 관리지역, 농림지역 등	
	공시지가	공시지가 및 거래지가 등	
자연· 환경현황	기후 및 기상	기온, 강수량, 풍향 및 풍속, 기타 미기후 현황	
	지형 및 지세	표고 및 경사도 분석 등	
	식생 및 토양	하천현황 및 식생조사 등	
사회· 경제현황	인구	연령별, 성별 인구 및 경제활동 인구, 인구밀도 등	
	교통 및 산업	버스정류장과의 거리, 주요시설과의 거리 등	
	환경자원	숲이 울창한 지역, 동식물상 등	
어메니티 자원 현황	자연경관	산림·하천경관, 특이지형 등	
	역사문화	문화재, 천연기념물, 마을상징물 등	
	사회자원	축제, 특산물 등	

⇒ 대부분 대상지가 "동·읍" 지역으로, 지역 실정을 고려하여 선별적으로 조사함

⇒ 사회·경제현황, 어메니티자원현황(역사문화, 사회자원), 토지이용현황은 기본적으로 조사

3. 운영단계 준비 방안

4 2주차(팀별수업-현장조사 항목 작성)

- 지도교수의 지도 아래, 현장에서 지역주민과 만남을 통해 대상지 현황을 파악함
- 현장조사 항목을 작성하여, 항목별 대상지 현황을 조사·분석함

유형 요소	자연환경	우수녹지 및 공원	※ ' 13년 공주시재생대학 사례(현장조사)
		하천 및 저수지	
		기타 자연환경	
	위해요소	불법 주차차량	
		불법 건축물	
		기타 위해요소	
	경관	대상지 전경	
		양호 경관요소	
		형호 경관요소	
	어메니티	기타 경관요소	
		커뮤니티 공간	
		역사유적·기념물	
무형 요소	역사요소	특정건물	
		기타 어메니티 요소	
		지명유래 및 전설	
	주변 맥락	지역의 형성과정	
		주변 토지이용	
	계획여건	도로 및 시설	<p>■ 3주차 팀별 수업 시, 수업자료(산성시장팀)</p>  <p>1) 산성시장 시설·운영현황 2) 상인·노점상, 소비자 등 인원 현황 3) 매출액, 판매상품 등 상업·경제 현황 4) 역사적 변천 5) 특화자원 6) 산성시장에 대한 일반인 인식수준 등</p> <p>⇒ 지도교수는 현장조사 이전에, 대상지를 조사한 내용과 조사 항목 등이 담긴 "수업자료"를 제시함 ⇒ 지도교수는 대상지 및 대상지와 유사 사례를 잘 알아야 함 ⇒ 익숙하지만 잘 몰랐던 대상지에 대해, 대상지 내 사람 입장과 외부 입장 등 다각적인 입장에서 조사·분석함</p>
		주변 개발현황	
		주민의지 및 현황	

3. 운영단계 준비 방안

4 2주차(팀별수업-현재 상황 작성)

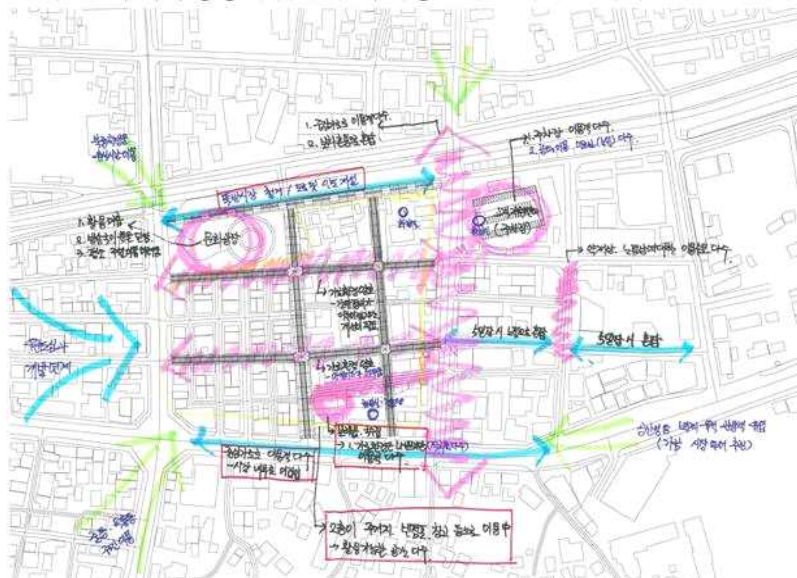
- 현재 상황을 손으로 직접 그리고, 사진을 붙이는 등 어설피지만 진실하게 작성



3. 운영단계 준비 방안

4 2주차(팀별수업-현황분석도 작성)

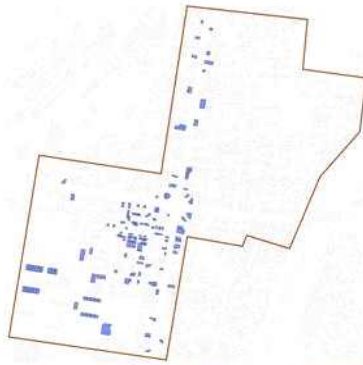
- 현황분석 결과를 토대로, 종합적인 현황분석도 제시
- 지도교수와 수강생이 협의하며, 지형도에 표기하여 제시



3. 운영단계 준비 방안

4 2주차(팀별수업-사진촬영 및 파노라마 작성)

- 현장조사 결과는 반드시 사진으로 보관함
- 대상지가 “가로” 형태일 경우, 가로파노라마를 작성하여 보관함



1층	2층	간판
○○제분소	○○상회	가로
○○시장집	○○상회	가로
○○식당	○○상회	세로
○○마늘	○○의류	가로
○○식당	○○상회	세로
빈점포	○○아동복	없음
○○광고	○○상회	원형
○○종묘사	○○의류	가로
○○방앗간	○○건어물	가로
○○철물	○○상표	원형



3. 운영단계 준비 방안

4 2주차(팀별수업-설문조사)

- 설문조사는 수강팀이 얻고자 하는 자료 종류와 목적을 명확히 함
- 약 5~15문항 정도로 작성

구분	조사항목 및 내용
현황파악	<ul style="list-style-type: none"> ■ 당해 대상지의 강점(자연환경적 요소 및 어메니티 자원 등) ■ 당해 대상지의 문제점(전통시장 침체 이유 등)
계획방향 설정	<ul style="list-style-type: none"> ■ 향후 계획의 방향(컨셉, 도입시설, 공간구상 등) ■ 계획 시 보전 및 특히 고려해야할 사항(보존 문화재, 보전녹지 등)
주민참여 의사 등 기타 의견	<ul style="list-style-type: none"> ■ 주민참여 의사 여부 및 방법 ■ 기타 의견

※ ' 13년 공주도시재생대학 사례(설문조사)

- 입학식 때 사전설문조사, 현장조사 시 설문조사 등 2차례 실시
- 사전설문조사는 수강생을 대상으로, 도시재생대학 참여 목적, 도시재생대학 인지 경로, 거주하는 지역과 그 지역에 대한 관심 정도 등 질문
- 현장조사 시 설문조사는 지역주민을 대상으로, 대상지 방문 정도, 방문 목적, 개발방향, 기타의견 등 총 8 항목 질문

⇒ 설문조사 이외 수강생 대상 지역 진단(문제점, 잠재력, 발전자원 등) 수시 실시, 이를 통해 수강생의 지역에 대한 이해도 향상 및 지역주민 접촉 활성화 유도

⇒ 설문조사 대상은 일반주민을 대상으로 하되, 전통시장 등 전문성이 요구되는 지역은 상인이나 소비자 등 특수계층을 대상으로 설문조사 실시

⇒ 설문조사 결과에 대해, 지도교수는 적용 가능성을 검토하여, 수강생에게 이해시킴

3. 운영단계 준비 방안

5 팀별 추가 수업(선진지견학)

- 수강생에 대한 도시재생사업 이해 및 현장지식 체험
- 선진지견학은 수업 초반이나 중반에 진행하는 것이 적합함
- 팀별 선진지견학은 지도교수의 주도하에, 수강팀별 주제에 부합되는 사례지를 방문하는 방식으로 추진

※ ' 13년 공주시도시재생대학 사례(공주산성시장팀 선진지견학)

1차 전북 전주 도시재생 TB, 완주군	2차 충남 아산시 온양전통시장
<ul style="list-style-type: none"> ■ 2013년 10월 27일 ■ 9명 참석(총팀원 12명) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2013년 11월 20일 ■ 8명 참석(총팀원 12명)
	
<p>⇒ 선진지견학은 수업 초반과 중반에 나누어 다녀오는 것이 효과가 높음</p> <p>⇒ 우수 사례뿐만 아니라, 실패 사례도 함께 다녀오는 것이 좋음</p> <p>⇒ 대상지 특성에 부합되는 “특정 사례”를 지닌 지역을 다녀 오는 것도 좋음</p> <p>⇒ 사례대상지는 지도교수가 잘 알고 있으며, 실제 설명이 가능한 지역으로 선정</p> <p>⇒ 수강생만이 아닌, 관심있는 일반 주민도 참여하는 형태로 추진</p> <p>⇒ 예산 문제가 있기에, 지도교수와 수강팀이 “자비”를 부담할 수 있음</p>	

3. 운영단계 준비 방안

6 3주차(종합강의)

- 도시재생사업 사례와 추진방식에 대한 전문강의 위주 수업

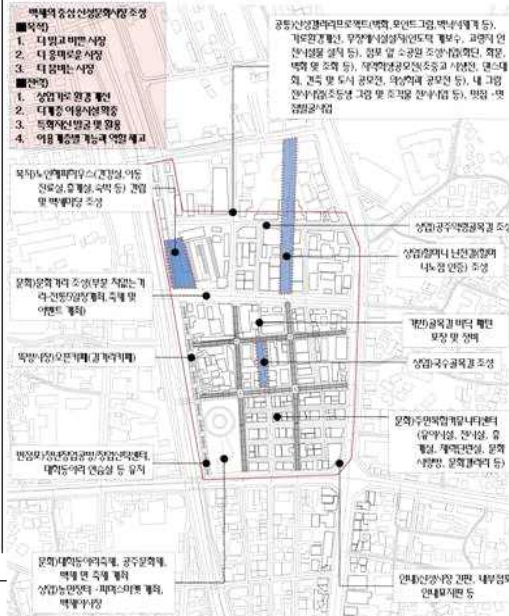
※ ' 13년 공주시도시재생대학 사례(종합강의)

일정	내용	비고
19:00 ~ 19:50	강의 1	예술문화와 함께하는 도시재생 (이길환, 주민참여도시마들기 지원센터 사무처장)
20:00 ~ 20:50	강의 2	청주 중앙동 도시재생사례 (권순택, 청주 중앙동 도시재생추진위원장)
21:00 ~ 21:50	강의 3	주민이 주인이 되는 도시 (전원식, 도시 경관·재생 연구소, 도시재생연구소장)
22:00 ~	Presentation or 팀별작업	지도교수 Critic 현황조사분석정리-물리적 조사와 비물리적 조사
		
<p>⇒ 주민들이 이해할 수 있도록 쉬운 자료 작성과 설명</p> <p>⇒ 종합강의 이후, 팀별작업 시 여러 팀이 혼재되어 혼란스럽기에, 별도 공간에서 회의할 수 있는 장소를 마련함</p> <p>⇒ 강의와 수업을 병행하기에, 최소 3~4시간 정도를 확보할 수 있는 일정으로 운영</p>		

3. 운영단계 준비 방안

7 4주차(팀별수업-현장조사종합, SWOT 분석)

- 다양한 기법을 통한 현장조사 실시 후 현황분석 종합도 작성
- SWOT 분석을 통해, 대상지 분석을 종합하고 향후 발전방향을 제시함



강점) <ul style="list-style-type: none"> ■ 교통 및 입지, 상업 중심지 ■ 다수 유동인구 발생 ■ 다양한 특화자원(역거리, 볼거리 등) 보유 	약점) <ul style="list-style-type: none"> ■ 시설노후화 및 상업 기능 약화 ■ 특정계층 중심의 소비구조 ■ 소비자 유인을 위한 문화기능 부족
기회) <ul style="list-style-type: none"> ■ 전통시장 활성화 관심 증대 및 다양한 활성화 전략 도입 ■ 문화관광형시장 선정 및 백제문화 관심 증대 등을 통한 전통 시장 활성화에 대한 관심 증대 ■ 세종시 등 신규 소비 계층 확대 요인 발생 	위협) <ul style="list-style-type: none"> ■ 인근 도시지역 대형 마트 입점 확산 ■ 소비자 구매 패턴 변화 ■ 소비계층 감소 및 관심 저하

3. 운영단계 준비 방안

8 5주차(종합강의 및 중간평가)

- 도시재생사업 사례 소개 및 팀별 수업 진행상황 체크

※ '13년 공주시도시재생대학 사례(종합강의)

일정	내용	비고
19:00 ~ 19:30	강의 1	전통시장 변화의 바람, 주민의 희생 (이상준, 충남발전연구원 연구위원)
19:30 ~ 20:00	강의 2	봄(觀)의 기쁨과 들음(聽)의 즐거움 (노희철, 충북대학교 도시공학과 강사)
20:00 ~	중간평가	진행사항 체크 및 지도교수 Critic



- ⇒ 주민들이 이해할 수 있도록 쉬운 자료 작성과 설명
- ⇒ 강의와 중간평가를 병행하기에, 최소 3~4시간 정도를 확보할 수 있는 일정으로 운영

3. 운영단계 준비 방안

8 5주차(종합강의 및 중간평가)

※ '13년 공주시재생대학 사례 (공주산성시장팀 중간자료)

- ⇒ 주민이 직접 발표
- ⇒ 현장조사, 선진지견학 등을 통해 도출한 계획(안) 발표
- ⇒ 분석내용에 대해, 전문가 및 팀별 지도교수 평가(문제점 및 개선방안 등) 실시
- ⇒ 평가내용은 반드시 기록하고, 6주차 수업에서, 지도교수 주도 하에 개선방안 논의 필요



지역의 맥락

- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성
- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성
- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성

지역의 맥락

- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성
- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성
- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성

지역의 맥락

- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성
- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성
- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성

“흥”과 “정”이 살아있는 백제의 중심 산성문화시장

백제 문화의 중심 시장

- 더 밝고 밝히는 시장
- 더 흥미롭고 정이 넘치는 시장

백제문화 콘텐츠 전략

- 백제도시의 개발, 수확이행시장, 백제문화(알차,분투,가르침,정신) 등

문화와 지역 고부가가치와 도모

- 문화와 지역 고부가가치와 도모

노후시설 환경개선

- 노후시설 환경개선

다계층 이용 시설 공간 확보

- 다계층 이용 시설 공간 확보

주민 참여 프로그램 운영

- 주민 참여 프로그램 운영



지역의 맥락

- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성
- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성
- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성

지역의 맥락

- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성
- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성
- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성

지역의 맥락

- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성
- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성
- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성



지역의 맥락

- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성
- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성
- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성

지역의 맥락

- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성
- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성
- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성

지역의 맥락

- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성
- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성
- 전통시장의 정통비율(전통시장/전통시장+상업지역)의 중요성

3. 운영단계 준비 방안

9 6주차(팀별수업-기본구상 및 공간구조 결정)

- 현장조사, 선진지견학, 중간평가 등을 종합한 팀별 기본구상 및 공간구조, 사업계획 등 설정

※ '13년 공주시재생대학 사례 (산성시장팀 수업내용)

- ⇒ 지도교수는 수업내용을 종합하여, 수강생이 직접 선택할 수 있는 “대안” 제시
- ⇒ 지도교수와 수강생 간 충분한 협의와 토론을 통해, 기본구상과 사업계획 선정

□ 기본구상 부분

□ 대안 설정

- 대안1 “흥”과 “정”이 살아 있는 백제의 중심 산성문화시장
- 대안2 “흥”과 “정”이 살아 있는 백제의 중심 산성문화시장

□ 목표 및 추진전략

- 1. 백제 문화의 중심 시장
- 2. 더 밝고 밝히는 시장
- 3. 더 흥미롭고 정이 넘치는 시장

□ 세부추진사업 부분

□ 상인

- 상인조직
- 서비스
- 창업 교육
- 홍보 마케팅

□ 소비계층(고객)

- 백제 문화의 중심 시장
- 더 밝고 밝히는 시장
- 더 흥미롭고 정이 넘치는 시장

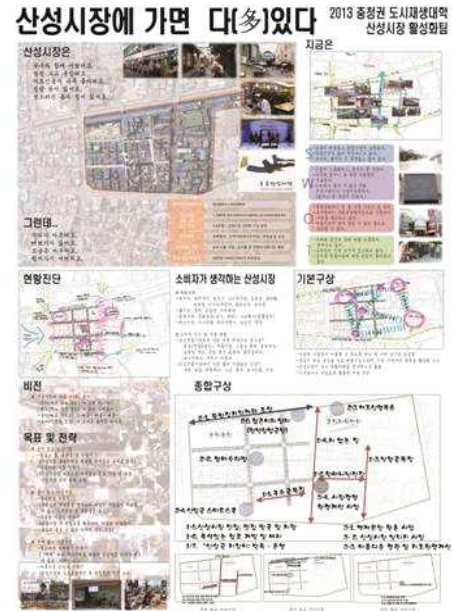
3. 운영단계 준비 방안

팀별 최종발표자료

- 중동 원도심 활성화팀



- 산성시장 활성화팀



3. 운영단계 준비 방안

팀별 최종발표자료

- 제민천 가꾸기팀



- 옥룡동 마을만들기팀



3. 운영단계 준비 방안

팀별 최종발표자료

- 왕릉로 상징가로 만들기팀

왕릉로를 통해 공주와 이야기하다



- 금학동 생태마을 가꾸기팀



4. 종합

도시재생대학의 성공을 위해서는,

- 현장 속에 답이 있다는 의미를 되새기며,
- 정해진 일정(최소 8주)과 커리큘럼이외에, 팀별 추가교육과 주민협의 필요하며,
- 행정기관의 적극적인 지원, 주민의 적극적인 참여와 헌신이 필요하며,
- 주민 의견을 최대한 끌어내고, 적극적으로 수용할 수 있는 자세가 필요하며,
- 도시재생대학을 운영하기 위한 전문성과 경험을 갖춘 외부 기관 선정이 중요하며,
- 외부기관을 통한, 지역을 잘 알고, 알리고 하는 지도교수 선정이 중요함

도시재생대학에 참여하는 주민은,

- 내가 사는 지역을 더 잘 알고자 노력해야 하고,
- 내가 배운 것을 주변 사람들과 공유하고 이를 통해 새로운 것을 알아내려고 하고,
- 내가 아니면 안 된다는 생각으로 적극적으로 참여할 수 있어야 함

수강생과 함께 하는 지도교수는,

- “내가 전문가, 내가 최고, 내가 알려줄 수 있다” 라는 생각을 버리고,
- 주민들과 함께 내가 살고 있지 않는 지역을 이해하려고 노력하고,
- 주민들에게 더 많은 정보와 선진사례를 알려주고자 노력해야 하고,
- 수업준비에 최선을 다하고, 수업결과를 주민과 항상 공유해야 함

지역에 대한 전문가는 지도교수가 아닌,
지역에 살고 있는 **주민**입니다.

도시재생대학은
주민역량강화로 부터 시작되며,

지역발전을 위한
첫 걸음을 내 딛는 것입니다.

감사합니다.

공주시 도시재생 선도지역 사례

이상준 (충남발전연구원 책임연구원)

목 차

1. 사업개요	64
2. 대상지 분석	66
3. 사업내용 및 추진계획	70
4. 추진체계 및 실행·관리방안	77
5. 파급효과	80

공주시 도시재생 선도지역 사업구상(안) - 백제왕도의 숨결이 있는 이야기길 만들기 -



선도지역 사업구상 전제사항

✓ 사업부문

- 2013년 도시재생대학을 통한, 결과물에 대한 적극적 반영
- 백제왕도이자 충청권 수부도시로서의 역사·문화적 가치 계승
- 사업에 대한 주민의 요구수준과 실현가능성 고려

✓ 대상지 선정

- 국토부 대상지 선정 기준에 부합되는 대상지 선정
- 2013년 도시재생대학 결과 고려
- 충청남도 균형발전사업 등 기존 사업 대상지 고려

✓ 주민 조직

- 국토부 주민협의체 기준에 부합되는 주민조직 구성 및 운영, 협의
- 2013년 도시재생대학 참여 주민 및 시민단체 포함
- 기존 사업(균형발전사업, 골목길재생사업 등)을 고려한 주민 조직 참여

Contents

1. 사업개요
2. 대상지 분석
3. 사업내용 및 추진계획
4. 추진체계 및 실행·관리방안
5. 파급효과

1. 사업개요

1-1 추진배경 및 목적

공주시 도시재생
선도지역 사업구상(안)

5/37

찬란한 백제 역사문화 자원 보유

- 백제 두번째 5대왕(문주왕, 삼문왕, 동성왕, 무령왕, 성왕)의 64년간 왕도
- 백제고도의 다양한 역사문화 자원 원도심 내 고루 분포

고려·조선시대의 충청지역 수부(충청감영), 원도심

- 고려시대에서 조선시대까지 공주시 역사문화정체성·정치적 무대

근대 이후 공주 원도심 쇠락

- 1932년 도청이전·1960년대 이후 도시외곽 개발 진행으로 도심기능약화 및 원도심 쇠퇴 가속
- 개발논리에 의해 보존적 차원의 관리 소홀

역사문화 계승 및 지역자산을 활용한 공주시 원도심 활성화

- 원도심 내 백제/통일신라/고려/조선/일제강점기/근대 역사문화 자산 다양하게 분포
- 지역자산을 활용하여 역사문화 자산을 활용한 고도문화도시 재생사업의 선도모델 구축

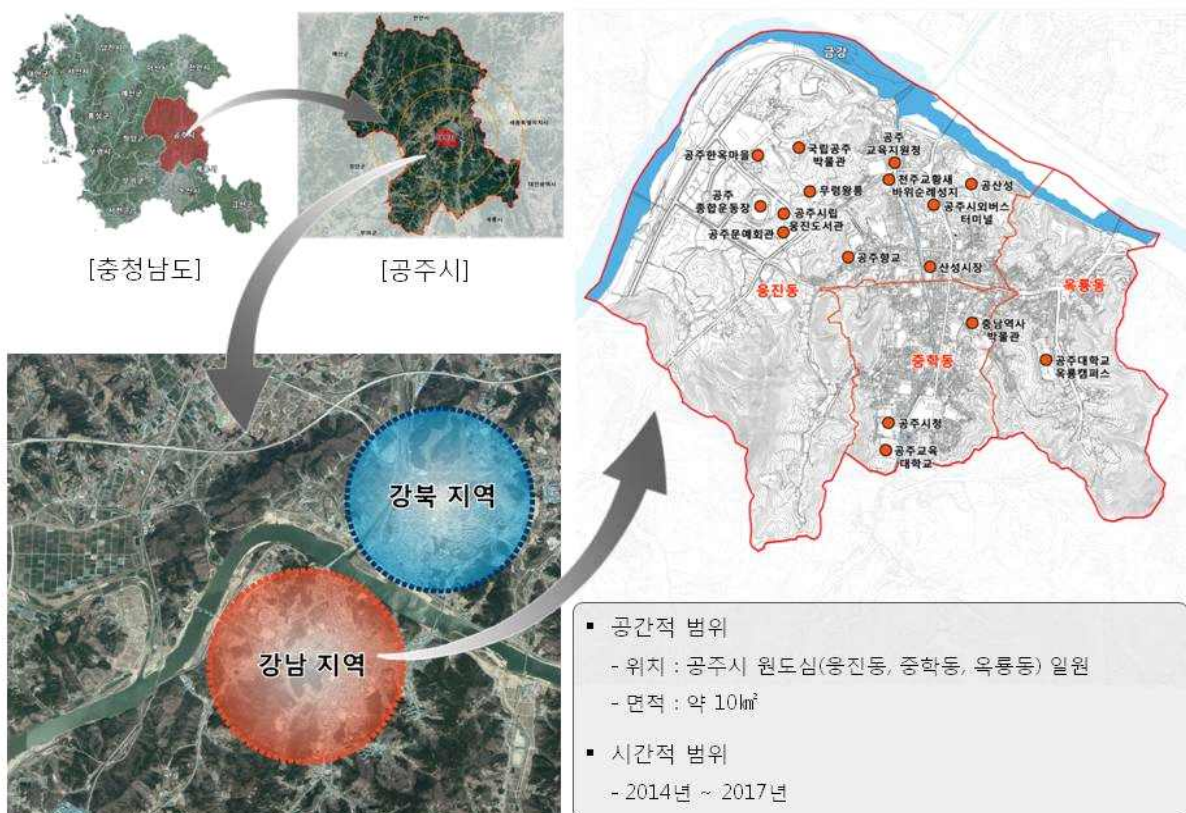
목적 및 기본방향

- 공주시 고도일원의 역사·문화자원을 활용한 **도시 정체성 확립**
- 도시의 기능·경관 및 환경 등을 종합적으로 고려한 **역사문화관광자원 개발**
- 문화예술이 지역사회와 고감하고 융합하는 도시 재생으로 **창조경제 창출**

1-2 공간적 범위

공주시 도시재생
선도지역 사업구상(안)

6/37



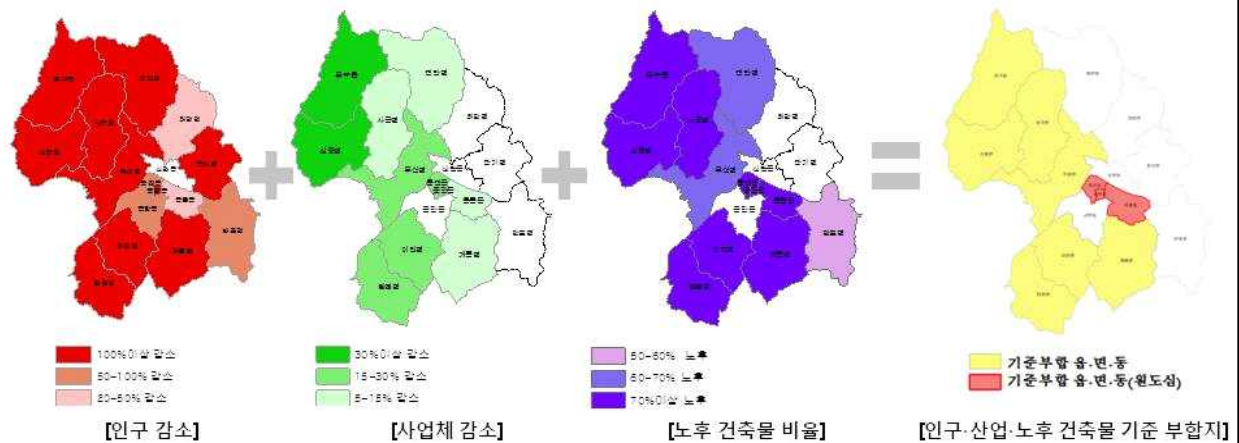
2. 대상지 분석

2-1 대상지 일반 현황

공주시 도시재생
선도지역 사업구상(안)

8/37

■ 공주시 도시쇠퇴 현황(도시재생 특별법 제 17조 세부기준 부합 지역)



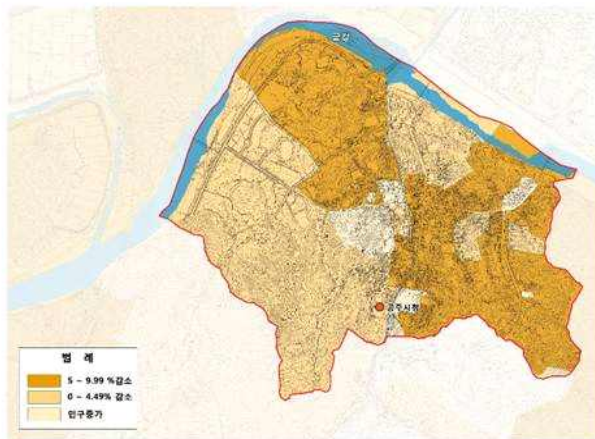
최종 선정지역	인구 사회	산업 경제	물리 환경	과거대비 인구변화	최근 인구변화	과거대비 사업체 변화	최근 사업체 변화	노후건축물 비율(%)
중학동	○	○	○	-18.3	5년 연속감소	-17.0	3년 연속감소	79.6
옥룡동	○	○	○	-33.3	5년 연속감소	-8.2	3년 연속감소	64.1
웅진동	○	○	○	+18.9	4년 연속감소	-15.3	5년 연속감소	-

2-1 대상지 일반 현황

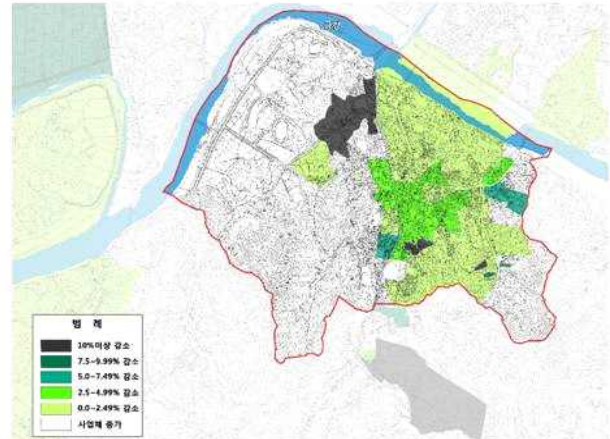
공주시 도시재생
선도지역 사업구상(안)

9/37

■ 대상지 도시쇠퇴 현황 : 집계구



[최근 10년간 연평균 인구 변화율(2000~2010년)]



[최근 10년간 연평균 사업체 변화율(2000~2010년)]

- 최근 10년간 연평균 인구 변화율은 산성시장과 기성시가지를 중심으로 5 ~ 10%의 인구가 감소하고 있음.
- 최근 10년간 고도보존지구를 제외한 기성시가지와 왕릉로 주변에서 연평균 8.2 ~ 17%의 사업체가 감소하였음.

2-1 대상지 일반 현황

공주시 도시재생
선도지역 사업구상(안)

10/37

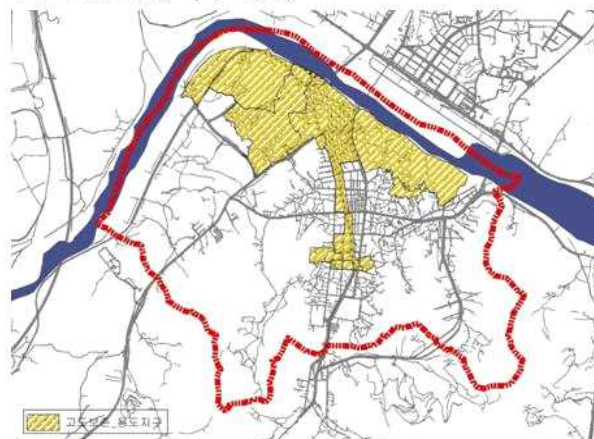
■ 용도지역 현황



- 주거지역 : 24.4%
- 녹지지역 : 73.3%
- 상업지역 : 2.3%

- 원도심 중심으로 일반상업지역과 제2종일반주거지역이 지정되어 있음.

■ 고도보존지구 현황



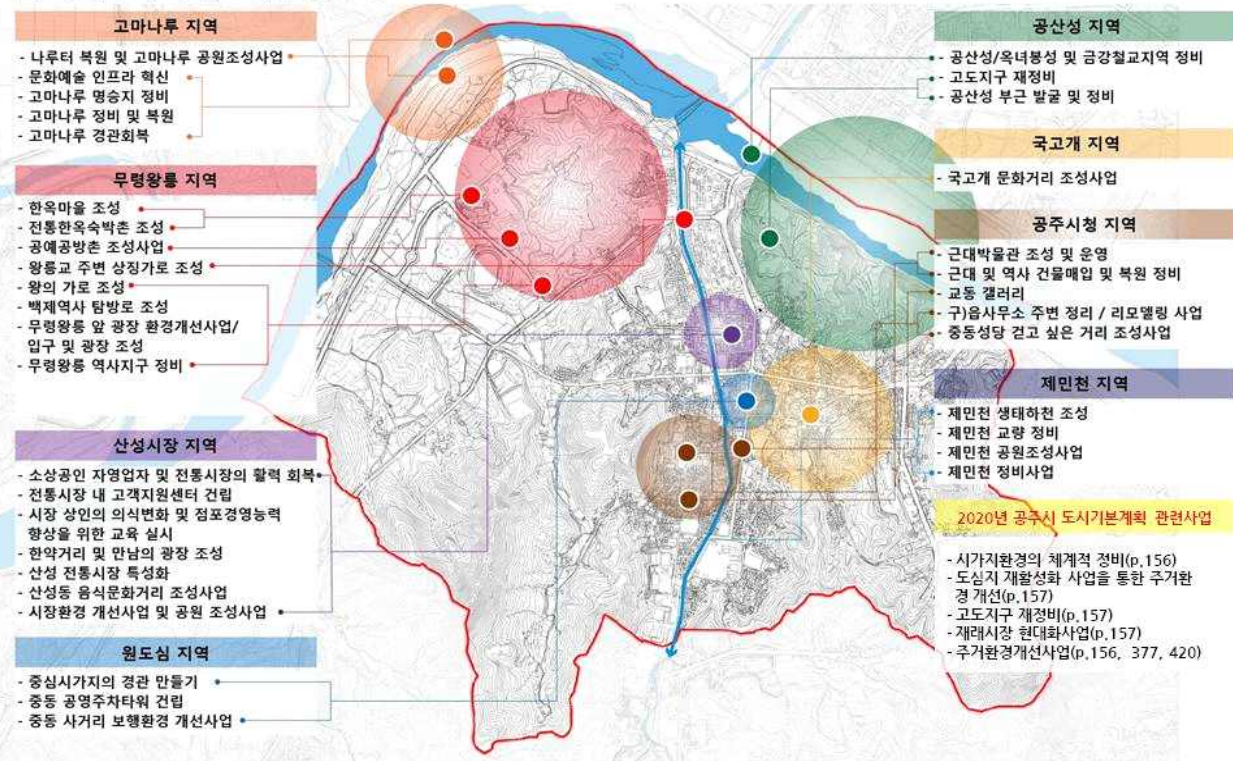
- 주로 공산성, 무령왕릉 중심으로 고도보존지구가 형성되어 있으나, 일부 원도심 중심부에 고도보존지구가 지정(약 2,033㎡)되어 개발행위에 대한 규제가 있음.

2-2 관련계획 및 사업현황

공주시 도시재생
선도지역 사업구상(안)

11/37

■ 관련 계획 및 사업 현황도



2-3 대상지 특징

공주시 도시재생
선도지역 사업구상(안)

12/37

■ 도시쇠퇴 원인 및 현황

✓ 개발압력에 의한 도시외곽 개발 및 원도심 쇠퇴

- 문화재보존지구로 지정되어 있는 원도심(강남)에 비해 개발이 용이한 공주대학교 주변 일대의 구릉지(강북)에 시가지 건설이 이루어졌음.
- 역사문화 자산의 가치에 비해 활용성이 미흡
- 관광객을 끌어들이 수 있는 주요 콘텐츠 부족



✓ 백제고도의 흔적이 보이지 않는 원도심 상권

- 웅진로를 중심으로 한 원도심 상권 일대는 쇠퇴한 중소도시의 전형적인 도시경관을 보여주고 있으며, 백제 고도(古都)의 흔적을 찾아볼 수 없음.



[공주시 원도심 상권]

2-3 대상지 특징

공주시 도시재생
선도지역 사업구상(안)

13/37

■ 사회적 자본 현황

✓ 도시재생 추진 기반조성



✓ 고도육성 아카데미

- 『고도(古都) 보존 및 육성에 관한 특별법』에 의해 현재 9기까지 진행된 고도육성아카데미 수료생과 강남권 도시쇠퇴 문제의 해결을 위해 모인 강남발전협의회가 오랜 기간 도시재생을 위해 실천적 노력을 경주해 왔음.
- 2013년 충청권 도시재생대학을 성공적으로 개최하였으며 수료생과 지역상인회, 행정을 중심으로 『공주시 도시재생주민협의회』를 발족하고, 백제역사문화 가치증진과 더불어 주민 삶의 질 개선을 위한 도시재생활성화 사업 등을 활발히 추진하고 있음.

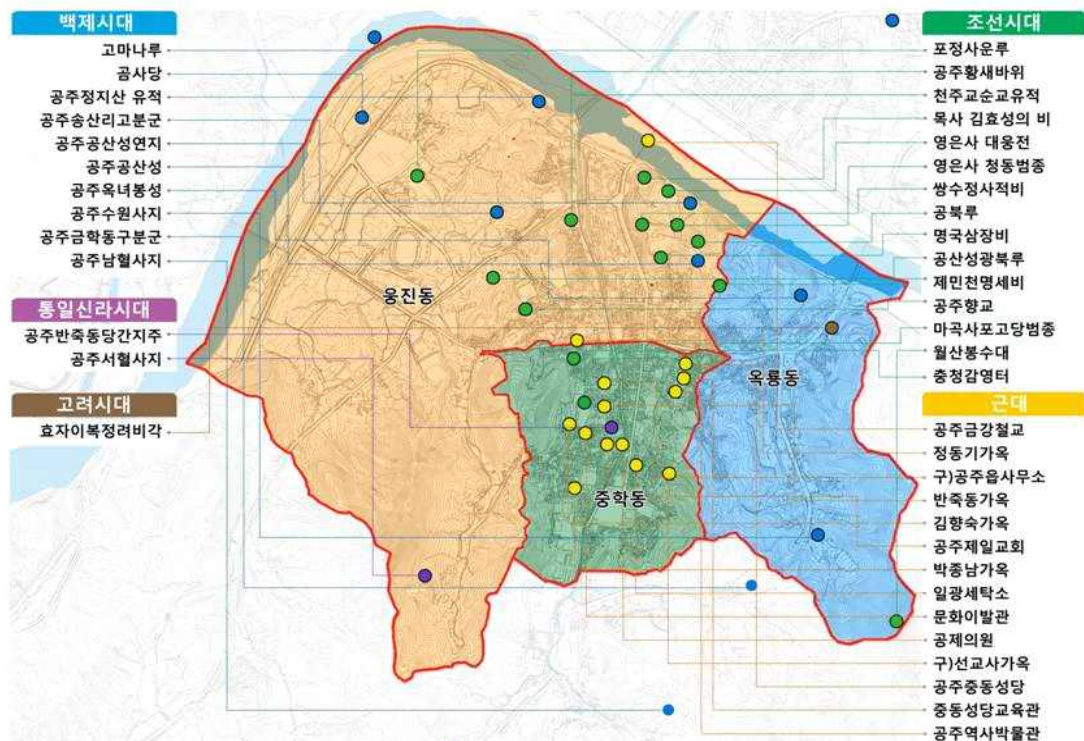
※ 공주시 도시재생과와 협력하여 운영되는 '골목길재생협의회', 주민자체조직인 '공주시 이야기가게', 지역대학산하 '공주대학교 참어문화연구소', '백제문화연구소' 등 도시재생을 추진하기 위한 약10여개 다양한 도시재생추진기반이 조성되어 있음.

2-3 대상지 특징

공주시 도시재생
선도지역 사업구상(안)

14/37

■ 시대별 역사문화자산 종합도



3. 사업내용 및 추진계획

3-1 성과목표와 주요 사업내용

공주시 도시재생
선도지역 사업구상(안)

16/37

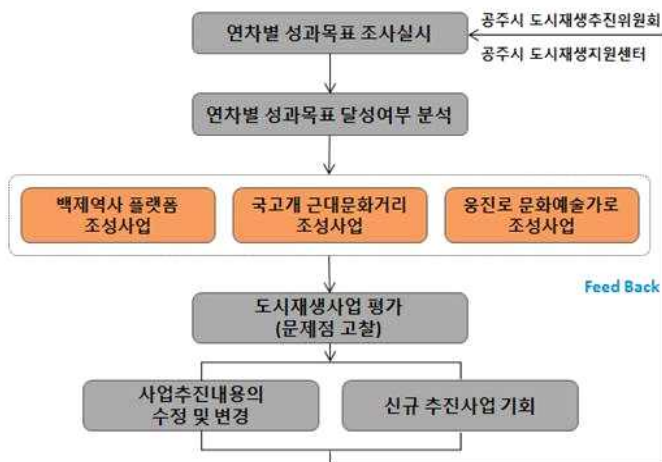
■ 비전 및 성과목표

공주시 도시재생 비전 : 백제왕도의 숨결이 있는 이야기길 만들기

✓ 주민과 함께하는 성과목표 설정

- 공주시 도시재생추진위원회, 원도심 및 산성시장 상인회, 국고개 주민협의체와 함께 성과목표를 수립하였으며, 현장조사가 필요한 성과목표는 공주시 도시재생추진위원회가 직접 현장조사를 통해 완료하였음

✓ 모니터링을 통한 지속적 성과목표 달성 관리방안



[추진사업 발굴논의]



[산성시장현장조사]



[공주시 도시재생주민협의회]

3-1 성과목표와 주요 사업내용

공주시 도시재생
선도지역 사업구상(안)

17/37

■ 비전 및 성과목표

※ 2014년 3월 3일~7일 공주시 도시재생 주민협의체에 본 성과목표를 전달하여 15명의 추진위원이 성과목표 항목을 선택하고 평균 값을 최종 성과목표치로 정함.

✓ 성과목표 설정

구분		초기값(2014.3)	2015.3	2016.3	2017.3	조사방법
유동인구 수 (주말12~18시 기준)	베로 에스프레소	462명	495명	570명	697명	현장조사
	하나은행 앞	369명	455명	557명	655명	
빈전몰	원도심 상가지역 및	52%	32%	17%	57%	현장조사
빈집포	국고개	22%	11.2%	6.9%	14%	
공주시 종진동 경관 일대로 (단위: 제곱미터당 몰입대로)		11,925원	12,340원	13,566원	14,233원	현장조사 통계자료
주요지점 지가 (단위: 원)	공주사거리 동쪽인근	228,000	232,000	237,000	242,000	통계자료 (중동사거리, 공시지가 기준)
	공주사거리 서쪽인근	865,000	872,000	889,000	907,000	
	공주사거리 북쪽인근	1,465,000	1,494,000	1,524,000	1,555,000	
	공주사거리 북서쪽인근	1,665,000	1,686,000	1,732,000	1,767,000	
	공주사거리 북서쪽각지	2,375,000	2,423,000	2,471,000	2,520,000	
도시재생교육 참여주민수(명)		57명	104명	119명	119명	도시재생 수료생 기준
주민 만족도	상가지역	-	-	-	-	설문조사
	주거지역	-	-	-	-	설문조사
건축물 및 가로경관 변화		-	-	-	-	현장조사(사진 및 영상)
신규창업수		-	10	19	21	현장조사통계자료
상가 및 주거 리모델링		-	8	25	30	현장조사통계자료

3-1 성과목표와 주요 사업내용

공주시 도시재생
선도지역 사업구상(안)

18/37

■ 도시재생선도지역 지원사업 주요 사업내용

✓ 도시재생사업 선정 원칙

① 사업의 연계가능성, ② 실현가능성, ③ 선도성, ④ 균형성, ⑤ 파급효과와 광역성

✓ 주민과 함께하는 도시재생사업 추출과정

- 1단계 : 2013년 충청권 도시재생대학의 결과물을 바탕으로 기본 컨셉 및 세부사업을 구성(2013. 9.~11.)
- 2단계 : 공주시, 관련전문가의 세부사업계획 구성(2013. 12. ~ 2014. 1.)
- 3단계 : 도시재생주민협의체(2014. 1. 24, 1. 28), (2014. 2. 22), (2014. 3. 5. / 3. 6.)
공주시 도시재생추진위원회 간담회 실시(2014. 1. 24.)
- 4단계 : 피드백 과정을 거쳐 최종사업계획 확정(5개 사업 17개 프로그램 도출)

주요사업		사업항목	총사업비 (억원)	도시재생사업	
				프로그램사업	프로젝트사업
1단계 선도지역 지원사업	백제역사 플랫폼 조성사업	- 도시재생지원센터 설립 및 운영	12	○	
		- 고도알기 산성을 도시재생대학 운영	4	○	
		- 박제된 백제문화 찾기 캠페인	3	○	
		- 역사문화 학습사 양성	2	○	
		- 원스를 백제문화 이야기 테마관광	2	○	○
	웅진로 문화예술가로 조성사업	- 백제문화전통사업지구 조성	20	○	○
		- 백제전통시장 이야기 골목길 조성	5	○	○
		- 중성거리 고도 이미지 복원	20	○	○
	국고개 근대문화거리 조성사업	- 서민형 한옥촌 조성	15	○	○
		- 장년 창업공방거리 조성	11	○	○
2단계 공주시 자체사업	왕릉로 상징가로 조성사업	- 장년 창업지원센터 설립 및 운영	4	○	○
		- 근대문화 활달로 조성	2	○	○
	제민전 역사하천 조성사업	- 역사경관 조성사업	-	○	○
		- 야간조명을 활용한 고도이미지 복원사업	-		○
		- 제민전 독립 거리 카페촌 조성	-	○	○

3-1 성과목표와 주요 사업내용

공주시도시재생
선도지역 사업구상(안)


19/37

1단계 선도지역 지원사업

✓ 백제역사 플랫폼 조성사업

• 개요

- ◆ 백제왕도의 흔적이 서린 이야기길 조성을 위한 기반구축사업
- ◆ 장기적 도시재생사업 추진을 위한 지역역량 강화사업을 통한 도시재생대학, 자생적 주민조직과 함께하는 도시재생 프로그램 운영

도시재생지원센터 운영		박제된 백제문화 찾기 캠페인	
사업 내용	<ul style="list-style-type: none"> 도시재생사업의 지속적 추진을 위한 민간학연의 중간지원조직 운영 센터장, 역사보존팀, 역사만들기팀, 홍보·마케팅팀으로 설립운영 	사업 내용	<ul style="list-style-type: none"> 개인소장품 진품명품 경진대회 개최 마을 별 옛 문화장인 인증 및 프로그램 발굴 공주 고유의 유무형 문화 찾기 캠페인
사업비	• 총 12억원(국비 6억원, 도비 4억원, 공주시 2억원)	사업비	• 총 4억원(국비 2억원, 공주시 2억원)
백제왕도 이야기 해설사 양성		고도알기 산성골 도시재생대학	
사업 내용	<ul style="list-style-type: none"> 도시재생 선도사업의 테마관광과 연계하여 도시재생대학을 통해 공주시민들로 구성된 이야기 해설사를 양성 	사업 내용	<ul style="list-style-type: none"> 기존 고도육성아카데미, 2013 도시재생대학 등의 경험을 바탕으로 매년 2회 도시재생대학 운영
사업비	• 총 3억원(공주시 3억원)	사업비	• 총 2억원(공주시 2억원)
원스톱 백제문화 이야기 테마관광		<ul style="list-style-type: none"> 사업추진을 위한 주민조직 및 유관기관 참여의향서 	
사업 내용	<ul style="list-style-type: none"> 백제에서 근대까지의 공주역사를 토대로 웅진로, 국고개, 왕릉로, 제민천 중심의 공간과 스토리를 연계한 관광루트 개발 		
사업비	• 총 2억원(공주시 2억원)	<p>(사)고도육성 재개발과 유산관리 운영위원회 공주시 이야기 가게 공주시 도시재생대학 1기 수요자 대표 공주시 원적길 재개발위원회 공주대학교 중앙문화연구소</p>	

3-1 성과목표와 주요 사업내용

공주시도시재생
선도지역 사업구상(안)


20/37

1단계 선도지역 지원사업

✓ 사업 2 : 웅진로 문화예술가로 조성사업

• 개요(웅진로(공주 금강철교 ~ 봉황교))

- ◆ 백제왕도로서의 정체성을 회복하기 위해 중심가로에 백제문화예술의 향기를 불어넣음
- ◆ 빈점포와 빈건물이 밀집한 원도심 도시쇠퇴지역에 백제문화 전통사업지구 조성
- ◆ 기존 전통시장에 활기를 불어 넣기 위한 전통시장 이야기 골목길 조성

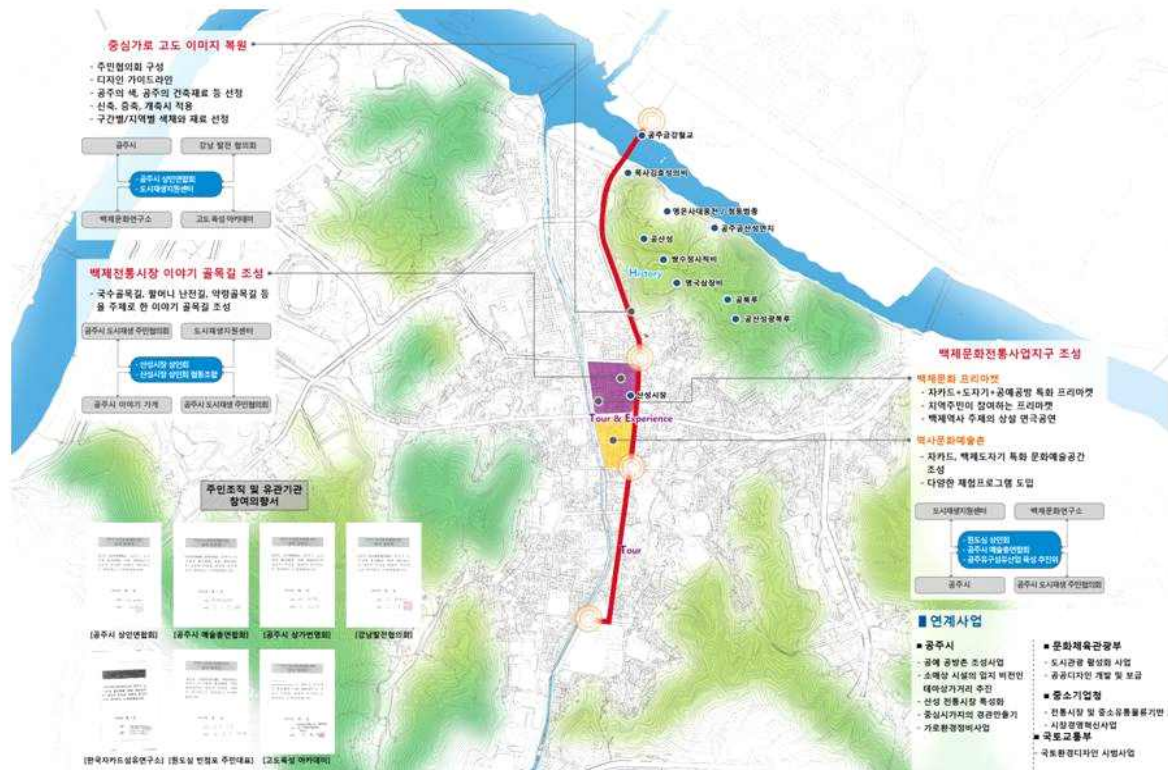
협동조합형 백제문화 전통사업지구		백제전통시장 이야기 골목길 조성	
사업 내용	<ul style="list-style-type: none"> 빈점포와 빈건물을 활용한 협동조합형 역사문화 예술촌 조성 공주특산물 자카드와 백제문화 지역 예술작가를 중심으로 조성 관광객 및 지역 주민을 위한 체험프로그램 운영 개별 사업체의 수익금 일부는 전통사업지구의 도시재생기금 기탁 	사업 내용	<ul style="list-style-type: none"> 할머니 난전길, 약령골목, 국수골목길 등 특화골목길 조성 빈건물 임대후 사회적기업을 설립하여 원스톱 배송센터, 키즈카페(젊은 주부 유도), 주민공동체 시설 등 유치
사업비	• 총 20억원(국비 16억원, 도비 4억원)	사업비	• 총 5억원(국비 3억원, 공주시 2억원)
중심가로 고도이미지 복원			
사업 내용	<ul style="list-style-type: none"> 공주의 색과 무늬를 형상화한 재료를 활용한 공공디자인 사업 추진(공주시민의 건축재료, 색상 등을 선정) 	<p>공주시 특산물인 계룡산 철화 분청사기(도자예술촌)</p>	
사업비	• 총 20억원(국비 15억원, 도비 2억원, 공주시 3억원)		

3-1 성과목표와 주요 사업내용

공주시 도시재생
선도지역 사업구상(안)

21/37

사업 2 : 웅진로 문화예술가로 조성사업



3-1 성과목표와 주요 사업내용

공주시 도시재생
선도지역 사업구상(안)

22/37

1단계 선도지역 지원사업

사업 3 : 국고개 근대문화거리 조성사업

- 개요(국고개길-웅진로(버드나무길 교차로 ~ 봉황교))

- ◆ 산재해 있는 근대역사문화 자산을 활용한 문화거리 및 탐방로 조성
- ◆ 노후주거지역의 주민자력형 서민형한옥촌 조성
- ◆ 청년창업공방지원센터, 공방거리 조성

서민형 한옥촌 조성		청년 창업 공방거리 조성(협동조합 설립)	
사업 내용	<ul style="list-style-type: none"> 국고개 한옥 건축협정을 바탕으로 노후 주택 개보수 시행 돌담형 골목길 벽화사업, 한옥형 리모델링 사업 시행 	사업 내용	<ul style="list-style-type: none"> 공주대학교와 연계한 청년창업지원센터 설립 및 운영 국고개 문화거리의 빈집포·빈건물을 활용한 창업 공방촌 조성 공주대학교 예술대학 및 한국전통문화대학교 졸업생의 지역 인재 취업 선순환 구조 확립 백제문화 전통사업지구의 협동조합과 연계한 협동조합형 창업공방 조성으로 지역주민 밀착형 예술가로 조성
사업비	총 15억원(국비 10억원, 도비 2억원, 공주시 3억원)	사업비	총 15억원(국비 8억원, 공주시 7억원)
근대문화 탐방로 조성(사회적기업 설립)		<p>공주 중동성당(좌)과 구)공주 읍사무소(우)</p>	
사업 내용	<ul style="list-style-type: none"> 근대 역사 건축물을 중심으로 한 근대역사건축물 관광코스 개발 공주대학교 건축공학과 재학생, 공주시 어린이역사해설가 프로그램과 연계 추진 사회적기업 설립 추진을 통한 운영 추진 수익금 일부는 전통사업지구의 도시재생기금 기탁 		
사업비	총 20억원(공주시 3억원)		

23/37

근대문화 탐방로 조성

- 근대역사 건축물 테마 관광 코스 개발
- 공주대학교 건축 및 디자인 관련 학과, 공주시 어린이 역사해설사 프로그램과 연계 추진

공주대학교 건축학과 공주시 도시개발 주민참여단

공립미술관(국립현대미술관 광주지점) / 가계
도시계획연구원

백제문화연구소 공주시 어린이 역사해설사

주민조직 및 유관기관 참여의향서

[공주대 창업보육센터]	[공북길 재생합의회]	[공주시 예술공동연합회]
[목동동 통장협의회]	[목동동 주민자치위원회]	[공주시 도시재생 주민협의체]
[백제문화연구소]	[공주시 이여기 카페]	

서민형 한옥촌 조성

- 골목길 통달벽화사업
- 한옥형 2층 중독 사업

공주 한옥마을 도시재생지원센터

공주시 목동동 주민자치회
 국고개 살리기위원회

백제문화연구소 공주시 도시재생 주민협의체

청년 창업공간거리 조성

- 청년 창업지원센터 설립 및 운영
- 공주대학교 예술대학, 한국전통문화대학교 공예/공방 관련 졸업생들의 지역인재 대학 선순환 고리 연결

청년창업방판 공주대학교

공주시 예술공동연합회
도시재생지원센터
국고개 살리기위원회

한국전통문화대학교 공주시 도시재생 주민협의체

연계사업

- 공주시
 - 한옥마을 조성
 - 근대 및 역사 건물 매입 및 복원 정비
 - 국고개 문화거리 조성 사업
 - 역사탐방로 및 보행환경 정비
- 문화체육관광부
 - 전통한옥 체험숙박시설 운영지원
 - 스토리가 있는 문화생태탐방로 프로젝트
- 국토교통부
 - 한 브랜드 한옥도시건축시범사업
- 안전행정부
 - 지역공동체 일자리
- 고용노동부
 - 사회적 기업 육성

24/37

역사가로 경관 조성사업	
사업 내용	<ul style="list-style-type: none"> 공주의 색, 공주의 건축 재료, 공주 바닥재료를 선정하여 공공시설물의 공공디자인 사업시행
야간조명을 활용한 고도이미지 복원	
사업 내용	<ul style="list-style-type: none"> 공산성~무령왕릉의 보행자 도로를 중심으로 야간 조명 사업 실시
전통음식 특화가로 조성	
사업 내용	<ul style="list-style-type: none"> 가로변 노후주택을 개보수한 전통음식 특화가로 조성

사업 내용 ▪ 15개의 제민천 교량에 대해서 무령왕릉 출토유품을 활용한 교량경관 개선사업 시행

사업 내용 ▪ 공산성~무령왕릉의 보행자 도로를 중심으로 야간 조명 사업 실시

사업 내용 ▪ 사회적기업을 설립하여 뚝방시장 건축구조물을 활용한 길거리 카페촌 조성

- 가로변 노후주택을 개보수한 전통음식 특화가로 조성

- 제민천 정비사업과 연계하여 빨래터 및 우물 조성사업 시행

25/37

Leisure

● 금나루
● 국민관광단지

History & Experience

● 고매북원
● 국립아시아문화전당

Cultural & Experience

● 가로면 노후주택을 개보수한 전통옥식 특화가로 조성

→ 전통옥식 특화가로 조성

→ 가로면 노후주택을 개보수한 전통옥식 특화가로 조성

역사가로경관 조성사업

- 용진로 중심가로 고도이미지 복원사업과 연계주진
- 공주의 색, 건축재료, 바닥재료를 선정하여 공공시설물의 공공디자인 사업시행

연계사업

- 공주시
 - 백제역사문화거리 조성 정비
 - 가도환경정비사업
 - 근대문화유적 야간관람 특화사업
- 문화체육관광부
 - 공공디자인 개발 및 보급
 - 국토교통부
 - 국토환경디자인 시범사업
 - 행정안전부
 - 안전한 보행환경 조성

26/37

역사경관 개선사업

- 대상지내 15개의 교량을 무명량통 율포유류를 활용한 교량경관 개선사업 시행

재민천 북방 길거리 카페촌 조성

- 협동조합을 설립하여 북방시장 건축조물을 활용한 길거리 카페촌 조성

팔래터 우물 이야기길 조성

- 재민천 정비사업과 연계하여 팔래터 및 우물 조성 사업 시행

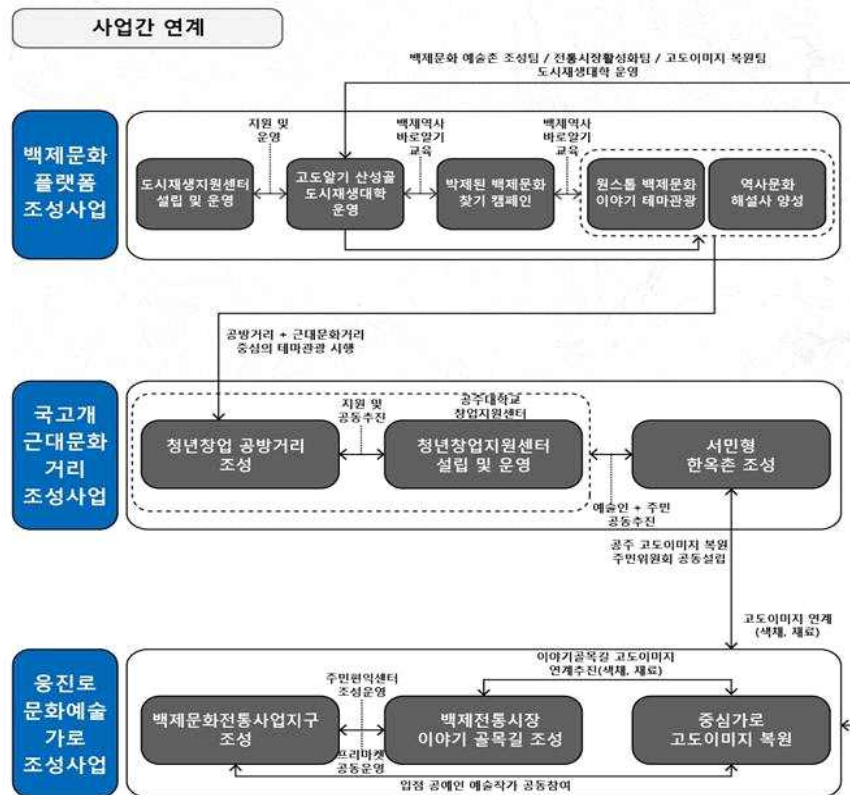
연계사업

- 광주시
 - 재민천 생태하천 조성
 - 재민천 정비사업
 - 재민천 교량정비
- 민천행정부
 - 지역공동체 일자리
- 환경부
 - 생태하천 복원사업
- 문화체육관광부
 - 공공디자인 개발 및 보급

3-2 근린재생을 위한 개별사업간 연계 및 시너지효과 창출방안

공주시 도시재생
선도지역 사업구상(안)

27/37

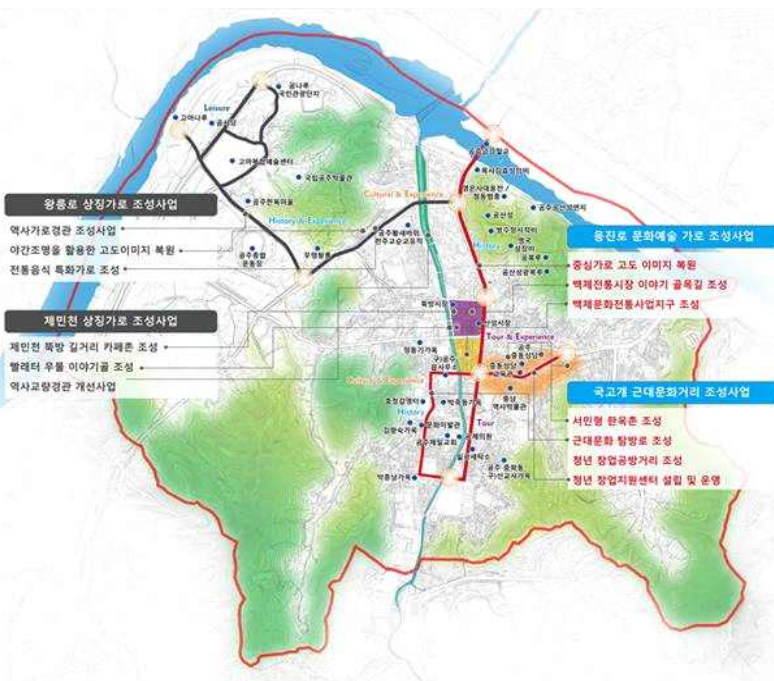


3-4 전체 사업구상도

공주시 도시재생
선도지역 사업구상(안)

28/37

■ 종합 사업구상도



백제역사 플랫폼 조성사업

도시재생 지원센터 운영

- 공주시 도시재생사업의 지속적 추진을 위한 민간 학연의 중간지원조직 운영
- 센터장, 역사보존팀, 역사만들기팀으로 설립 운영

고도알기 산성골 도시재생대학

- 기존 고도육성아카데미, 2013 도시재생대학 등의 유사사업 경험을 바탕으로 매년 2회 도시재생대학 운영

백제원 백제문화 찾기 캠페인

- 개인소장품 진품명품 경진대회 개최
- 마을별 옛 문화장인 인증 및 프로그램 발굴
- 공주 고유의 유무형 문화 찾기 캠페인

원스톱 백제문화 이야기 테마관광

- 백제에서 근대까지의 공주역사를 웅진로, 국고개, 왕릉로, 제민천을 중심으로 공간과 스토리를 연계한 관광루트 개발

백제왕도 이야기 해설사 양성

- 도시재생 선도사업의 테마관광과 연계하여 도시재생 대학을 통해 공주시민들로 구성된 이야기 해설사를 양성

4. 추진체계 및 실행·관리방안

4-1 도시재생전담조직 구축·운영 방안

공주시 도시재생
선도지역 사업구상(안)

30/37

도시재생전담조직 운영실적 및 운영계획

✓ 추진경과

- 2012.11.01. 도시과 -> 도시재생과로 변경
- 도시재생지원센터의 경우 공주시 내부적으로 비용
추계까지 진행 -> 초기 협의체를 통해 운영 ->
역량강화 준비를 통해 센터 조직 등 진행



공주시 도시재생추진단 운영 예정(효율적 도시재생 추진을 위한 부서 간 소통 및 적극적 연계)

- 운영 : 2014. 4. ~ 지속운영
- 운영계획 : 매월 1회 개최를 원칙으로 하되, 필요시 수시 개최
- 인원 : 7개 분야 32명(위원 26, 간사 1, 자문 5)
- 구성

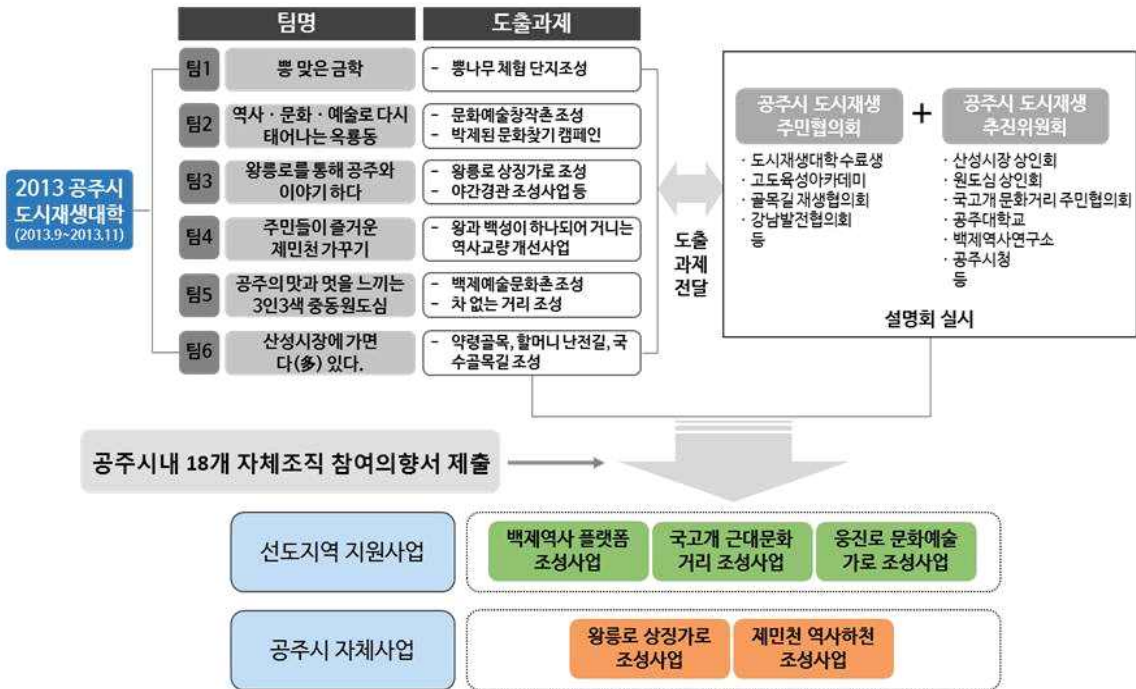
구성	소속
위원장	공주시 부시장
부위원장	안전산업국장
간사	도시개발담당 유영근
위원	기획실 사회과 복지과 관광과 문화체육과 문화재과 건설과 교통과 환경과 도시재생과
자문	시의원(3명), 충남발전연구원(2)

4-2 주민조직 및 유관기관 등과의 협력현황과 협력체계 운영방안

공주시 도시재생
선도지역 사업구상(안)

31/37

■ 사업구상안 수립을 위한 주민조직 등 참여주체의 역할 및 협업과정

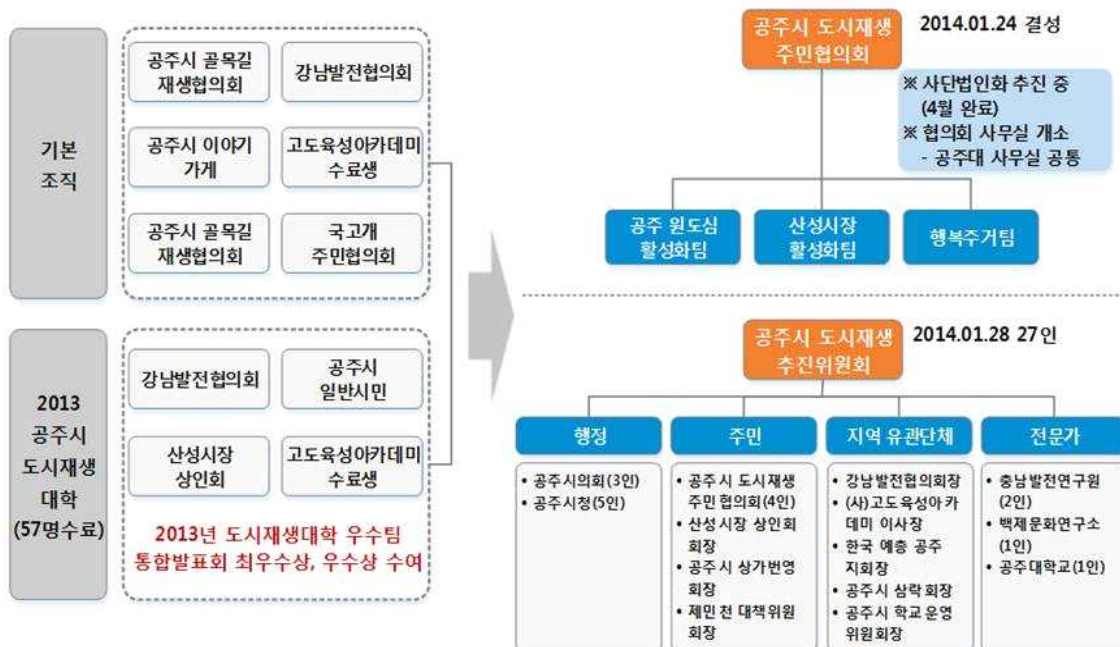


4-2 주민조직 및 유관기관 등과의 협력현황과 협력체계 운영방안

공주시 도시재생
선도지역 사업구상(안)

32/37

■ 대상지 내 관련 주민조직 및 유관기관 현황



4-2 주민조직 및 유관기관 등과의 협력현황과 협력체계 운영방안

공주시 도시재생
선도지역 사업구상(안)

33/37

■ 성공적 기반구축 및 자생력 강화를 위한 공주시 도시재생 주민협의체 확대운영(안)



■ 공주시 도시재생 지원 조례 제정

- 조례제정 방침결정 : 2014. 03.
- 조례(안)작성 및 입법예고 등 절차 이행 : 2014. 03.~04.(21일 이상)
- 규제심사 등 절차이행 : 2014. 03. ~ 04.- 규제심사(인사담당관실 서무담당)- 성별영향분석 평가(복지과 여성보육담당)- 공주시 소비자정책심의 위원회 (경제과 경제정책담당)
- 법제심사(본 심사) : 2014. 04.(기획담당관실 법무통계담당)
- 조례규칙 심의회 : 2014. 05.(기획담당관실 법무통계담당)
- 의회 안건 이송 및 심의.의결 : 2014. 05.(기획담당관실 의회평가담당)
- 도 사전보고 : 2014. 06.(기획담당관실 법무통계담당)
- 시행(공포) : 2014. 06.(기획담당관실 법무통계담당)



[공주시 도시재생 활성화 지원 조례안]

4-2 주민조직 및 유관기관 등과의 협력현황과 협력체계 운영방안

공주시 도시재생
선도지역 사업구상(안)

34/37

■ 주민 중심의 계획 수립, 사업추진 등을 위한 주민 역량강화사업 실적 및 계획

✓ 2013년 충청권 도시재생대학 운영(LH공사, 주민참여 도시만들기 지원센터 연계운영)

- 기간 : 2013년 10월 08일 ~ 2013년 11월 19일까지 총 7주 과정
- 내용 : 도시재생 강좌 및 스튜디오형 도시/마을계획 수립
- 대상 : 주민주도형 마을발전계획에 관심 있는 공주시 도심 내 거주자 모두
- 모집인원 : 7주 교육과정까지 총 57명 수료(공무원 6인 포함)

구분	지역(팀명)	지도교수	수업교과	참여자(수강생)	인원
1팀	공주시 중동 원도심 활성화	전원식	성순아	한승희, 최범수, 장근익, 김용일, 김만희, 한학수, 권오익, 전영훈, 장백호, 김석호, 장동철	11명
2팀	공주시 산성시장 활성화	이상준	이민섭	김영희, 최희수, 김택일, 윤선희, 신희숙, 안영순, 최은호, 박노철, 강정길, 김태완	10명
3팀	공주시 제민천 가꾸기	이길관	전병운	이영길, 문옥환, 이종성, 강성숙, 이창재, 김성호, 전석필, 박광복, 김대환	9명
4팀	공주시 옥룡동 마을만들기	권순택	정진호	이정주, 유영미, 이우근, 홍정희, 권인주, 안영신, 송장희, 이미희	8명
5팀	공주시 왕릉로 상점거리	노희철	고정우	변학수, 노수권, 장민규, 임남규, 윤경자, 이명숙, 김용환, 윤영자, 한순옥, 심재승, 구영훈	11명
6팀	공주시 금학동 생태마을 가꾸기	김영각	윤수진	정태영, 최승환, 김자영, 전수영, 전홍남, 김연옥, 정석숙, 시광숙	8명



[도시재생대학 입학식]



[사례지 답사]



[팀별 모임 및 토론]

■ 주민 중심의 계획 수립, 사업추진 등을 위한 주민 역량강화사업 실적 및 계획

✓ 고도육성 아카데미 및 심화과정

- 연혁 : 2010년 11월 ~ 현재 진행 중
- 근거법 : 고도 보존 및 육성에 관한 특별법
- 목적 : 고도육성사업 관련법 및 제도 교육과 국내외 선진사례 답사를 통해 타 지역 고도 육성 현황파악과 보다 나은 공주고도 육성에 일조
- 주관 : 공주대학교 백제문화연구소, 공주시 문화재과
- 모집대상 : 공주시에 1년 이상 거주한 시민
- 공주 고도육성 아카데미는 2010년 11월 04일 1기로 시작하여 2013년 11월 21일 9기까지 교육을 수료하였으며, 수료생 328명을 배출함.
- 고도육성 심화과정은 2011년 04월 14일 1기로 시작하여 2013년 06월 27일 4기까지 총 109명의 수료생을 배출함.



[고도육성 관련 강연]



[사례지 답사]



[현장교육]

5. 파급효과

[지역경제 살리기]

- 도시재생지원센터 및 해설사 양성, 협동조합 설립 등을 통해 약 15~20명의 일자리 창출효과 발생
- 백제문화 콘텐츠의 활용과 찾아가는 이야기길 조성 등을 통해 소비자 관광객 유입 증대(약 8%) 효과 발생
- 빈 건물(10개소)을 활용한 배움센터 및 키즈카페 등 유치(3~5개 업종)하여 상업적 활성화 및 지역주민 고용 증대 효과 발생
- 한옥주택의 개보수·증축(6개소) 등, 빈 점포 재활용(3~5개)을 통한 창업공방조성 등을 통한 지역 내 건축행위 증가

[정량적 파급효과]

- 본 사업의 추진을 통해, 생산유발효과 99억원, 부가가치유발효과 44억원, 고용유발효과 72명이 발생할 것으로 예상됨.

구분	파급효과		
투자금액(억원)	73		
생산유발효과(억원)	충남(공주)지역	기타지역	전국
	99	86	185
부가가치유발효과 (억원)	충남(공주)지역	기타지역	전국
	44	29	73
고용유발효과(명)	충남(공주)지역	기타지역	전국
	72	46	118

[공동체 활성화 효과]

- 본 사업을 통해 창업협동조합 1개, 문화·예술인 중심의 사회적 기업 1개, 주부 중심의 지역공동체 1개 등 3개 이상의 자생적 지역공동체 조직 육성
- 고도육성아카데미, 골목길재생협의회 등 기존 주민조직과의 연계·협력을 통한 행정과 주민 간 지역공동체 활성화 도모
- 협동조합 및 신규 주민자치조직의 설립 등을 통해 주민 간 유기적 연계 네트워크 구축

[기타 파급효과]

- 산성시장을 중심으로 한 구도심 활성화와 추가되는 기능인 문화·예술 요소에 따른 지역주민 및 관광수요 증가
- 백제의 옛 고도라는 도시 이미지 구축 및 역사적인 장소로서의 장소성 제고
- 도시재생대학의 지속적인 운영으로 지역 커뮤니티 구축 및 사업의 지속성 가능

창조적 도시재생사업으로
천오백년 고도의 역사와 문화가 흐르는
살기 좋은 삶의 터,
공주를 만들어 가겠습니다.

천안시 도시재생 선도지역 사례

김기민 (천안시 도시재생팀 주무관)

목 차

I. 개요	86
II. 대상지 분석	87
III. 천안시의 노력	91
IV. 사업내용 및 추진계획	93



도시재생선도지역 근린재생형 사업구상(안)

- 천안 원도심, 복합문화특화거리(Multi Culture Street Mall) 조성 -

2014. 07. 4.(금)



Contents

- I 개요
- II 대상지 분석
- III 천안시의 노력
- IV 사업내용 및 추진계획

1. 개요

도시재생선도지역 근린재생형 사업구상(안)

1. 개요

목적 및 기본방향



Multi 다양한 세대, 계층, 민족 등의 주체
어울려 사는 행복한 원도심

Culture 음악, 예술, 음식, 공예, 전시, 언어 등의 콘텐츠
여유롭고 문화적인 원도심

Street 특화, 집적, 연계, 연결할 수 있는 공간
소통하고 선순환하는 원도심

Mall 상점가, 전시장, 문화시설, 체험, 공원, 주차장 등의 집객시설
일하기 좋고 활력있는 원도심

1. 개요

공간적 범위

- 위치 : 천안시 버들로 40 일원 (문화동 112-1번지)
- 면적 : 약 196,000m²



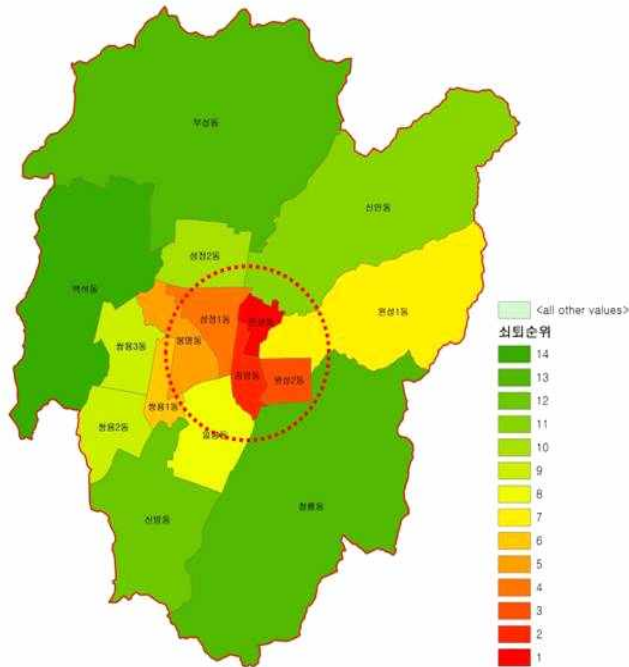
5

2. 대상지 분석

2. 대상지 분석

선도지역 대상지 선정

● 종합 쇠퇴순위분석(천안시 중심생활권_읍·면·동)



> 읍면동 쇠퇴분석을 종합하여 쇠퇴우선순위 산정

- 쇠퇴 우선순위 분석 결과 문성동, 중앙동을 포함한 원도심이 가장 높은 쇠퇴도를 보임

> 중심생활권 내 8개 동 쇠퇴기준 해당

- 중앙동, 문성동, 원성 1동, 원성 2동, 봉명동, 성정 1동, 쌍용 1동 해당

> 종합 쇠퇴 순위

- 1~5위 : 문성동, 중앙동, 원성2동, 성정1동,

봉명동

- 6~10위 : 쌍용1동, 원성1동, 일봉동, 쌍용2동,

쌍용3동, 성정2동,

- 11~14위 : 신안동, 신방동, 청룡동, 부성동,

백석동

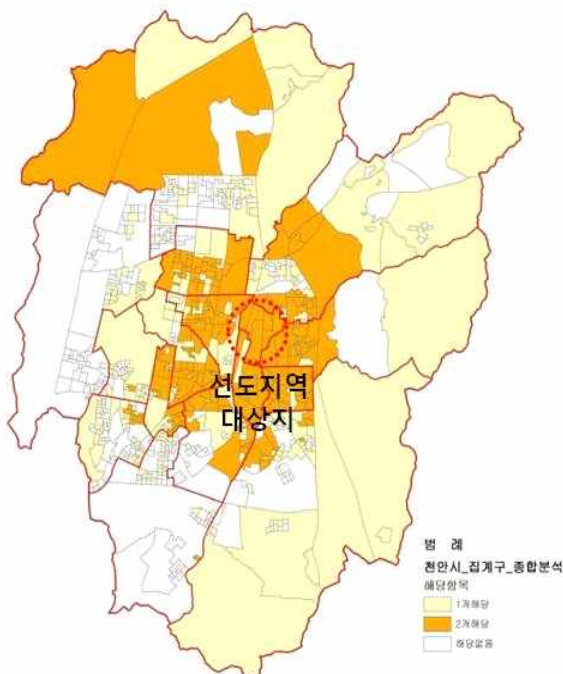
천안시 원도심 내 위치한
중앙동과 문성동이 도시쇠퇴
기준에 가장 부합

7

2. 대상지 분석

선도지역 대상지 선정

● 도시쇠퇴 종합분석(천안시 중심생활권_집계구)



사업체 감소

[최근 10년간 사업체감소비율 5% 이상]

709개 중심생활권 내 집계구 중 333개 집계구
해당(약 46.9% 비율)

[최근 5년간 3년 연속 사업체 감소]

709개 중심생활권 내 집계구 중 83개
집계구 해당(약 11.7% 비율)

노후 건축물 비율

[노후건축물 비율 60% 이상]

709개 중심생활권 내 집계구 중 238개
집계구 해당(약 33.5% 비율)

[도시재생활성화지역 선정기준 부합 지역]

> 709개 중심생활권 내 집계구 중 176개의 집계구가 선정 기준
에 부합(약 24.8% 비율)

> 문성동, 중앙동을 포함한 원도심 일원에 많은 분포를 보임

> 문성동, 중앙동을 포함한 원도심 일원에 많은 분포를 보임

8

2. 대상지 분석

대상지역 분석

● 사업추진을 통한 원도심 활성화



● 천안시 기 투자 사업

견고 싶은 거리 조성사업	
사업비	1차: 33.7억원 + 3차: 30억원
진행사항	1차사업 완료, 3차사업 진행중(2016년까지)
천안 판 페스티벌	
사업비	2.3억원(2014년 예산)
진행사항	총 10회 행사 개최, 2014년 판 페스티벌 준비중
창조문화산업 육성지원 사업	
사업비	매년 1억원
진행사항	2014년 2월 운영결과보고 완료, 프리마켓 5회 진행
천안시 명동거리 기반시설 정비사업	
사업비	11억원 + 41억원(2014년 예산)
진행사항	명동거리 활성화방안 연구 종료 후 활성화 사업 수행중
주차장 및 쉼터 조성사업	
사업비	14억원
진행사항	현재 공사 진행중

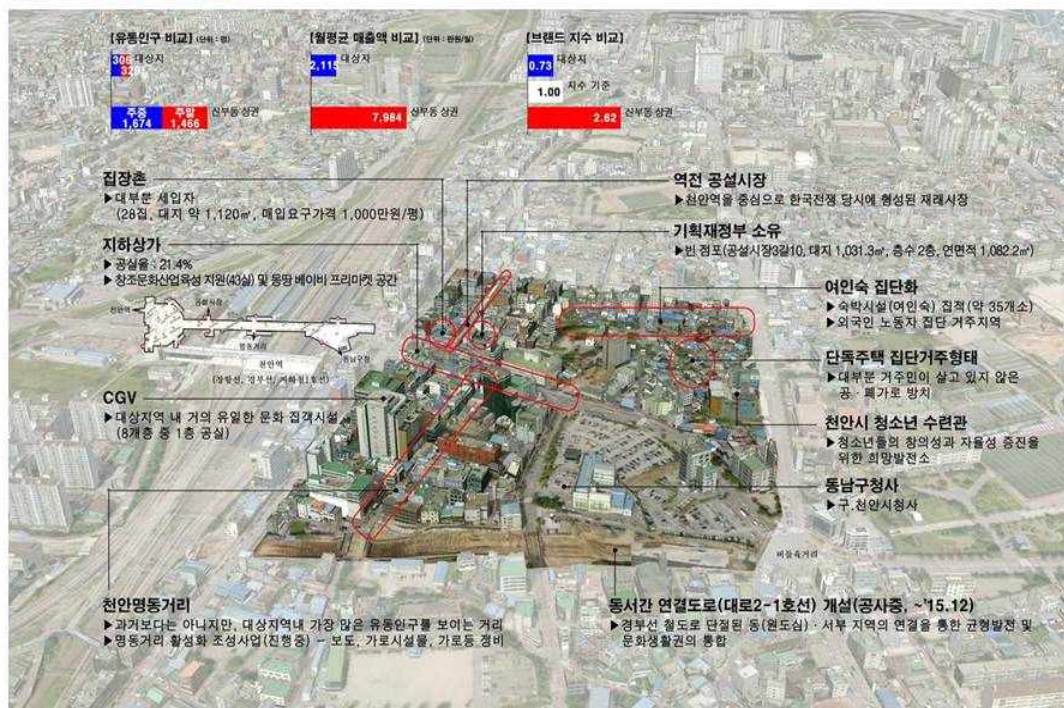
총 130억원 사업 시행

9

2. 대상지 분석

대상지역 분석

● 대상지의 지역적 특징

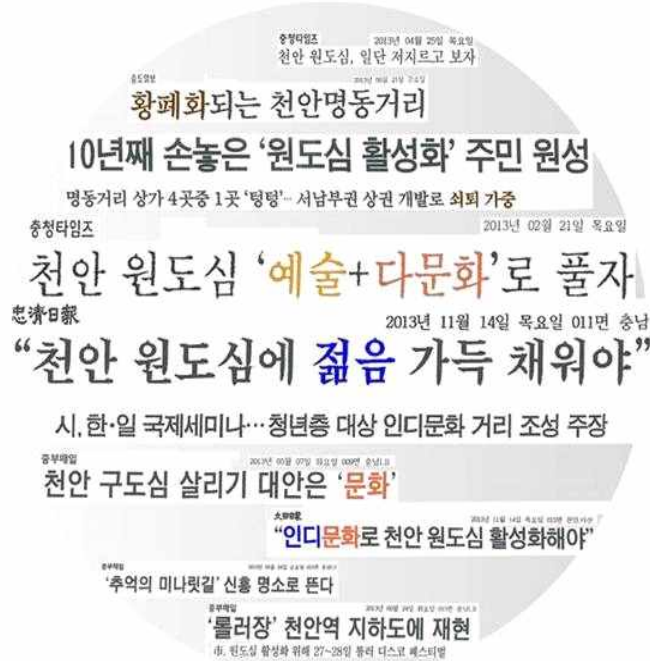


10

2. 대상지 분석

대상지역 분석

● 대상지에 대한 언론의 진단



11

2. 대상지 분석

대상지역 분석

● 활용가능한 잠재역량

- ▶ 대학 : 11개 위치(인구대비 약 12.1%)
- ▶ 산업단지 : 9개 위치(인구대비 약 5.4%)
- ▶ 관련시설 : 천안시 청소년 수련관
충청남도도서관
충남학생교육 문화원



[문화-예술단체 : 약 10개 이상]

- ▶ 충남문화산업 진흥원 운영
 - 지역 내 문화적 자원 발굴 및 문화콘텐츠 육성
 - 통영 베이비 프리마켓, 원도심 연구모임 등 운영
- ▶ 대학생 창조문화 콘텐츠 축제
 - 문화콘텐츠에 대한 사회적 기업 활성화(캠퍼스개터링)
- ▶ 버스커 버스커(Busker Busker) : 천안 길거리 공연 문화 개척



[다수의 다문화 관련 자원 존재]

- ▶ 행복한 다문화가족 연합회 운영(지하상가 내 위치)
 - 다양한 교육 및 체험 프로그램 운영
- ▶ 관련시설 : 식료품점, 음식점, 번역 및 행정업무 대행사
여행사, 저렴한 숙박시설 등



[다양한 거버넌스 조직 : 63개 단체]

- ▶ 천안 NGO센터 : 시민, 행정, 의회, 언론 등이 참여하는 릴레이
토론회(민관 합동워크숍 개최)
- ▶ 주민리더들
 - 도시재생대학 참여조직 : 상인회를 중심으로 리더육성



12

3. 천안시의 노력

13

도시재생선도지역 그린재생형 사업구상(안)

3. 천안시의 노력

행정의 노력



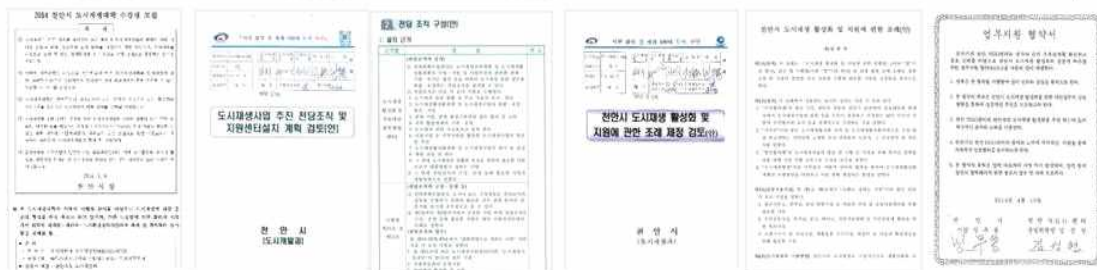
[도시재생추진단]
부서간 정책협의체를 위한
행정협의체로 확대 운영 예정

[도시재생과]
2014년 도시개발과에서
도시재생과로
변경 및 운영

[도시재생지원센터]
2014년 도시재생사업
추진 전담조직
및 지원센터
설치 계획 수립

[조례 제정]
2014년 천안시
도시재생 활성화 및
지원에 관한 조례(안)
검토 및 제정

[MOU 체결]
2014년 도시재생
사업추진을 위한
업무지원협약
체결

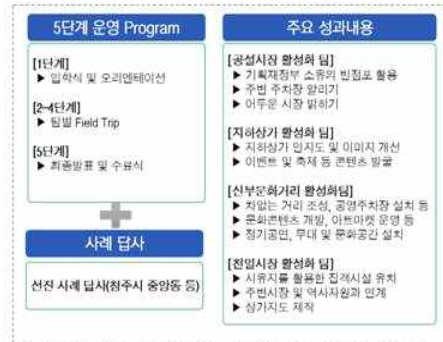


3. 천안시의 노력

주민의 노력_도시재생대학

● 주민의 노력 : 2014년 제1기 천안시 도시재생대학 개요

- ▶ 교육기간 : 2014년 01월 18일 ~ 02월 22일(5단계 프로그램)
- ▶ 내용 : 도시재생관련 이론강의 및 스튜디오를 통한 도시재생 계획수립(총 4개팀 운영)
- ▶ 현재 도시재생대학 2기 수강생 모집 완료



도시재생사업
발굴



[도시재생대학 개강식]



[선진사례 특강 - 창원TB]



[부시장 강평]

3. 천안시의 노력

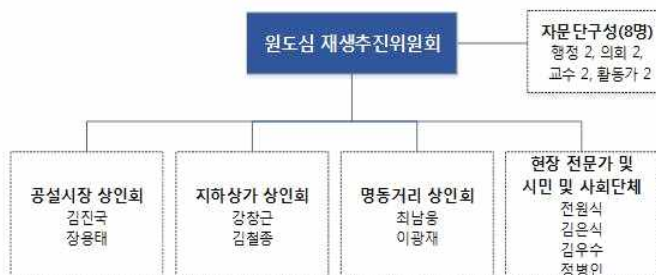
주민의 노력_주민협의체

● 주민협의체 발족

- ▶ 원도심 재생추진위원회(주민협의체) 구성 목적

민·관이 상호 협력함으로써 지역경제활성화 및 공동체 형성을 도모하기 위해 체결되었으며, 이를 통해 명동거리, 지하상가, 공설시장 등을 중심으로 한 원도심을 활성화

- ▶ 2014년 4월 10일 발족
- ▶ 천안시 도시재생지원센터 설치 이후 자문단의 역할은 센터에서 수행
- ▶ 추진위원회는 공설시장 상인회, 지하상가 상인회, 시민사회단체, 현장활동가 등 10명으로 구성 위촉



4. 사업내용 및 추진계획

17

도시재생선도지역 근린재생형 사업구상(안)

4. 사업내용 및 추진계획 도시재생사업 발굴과정

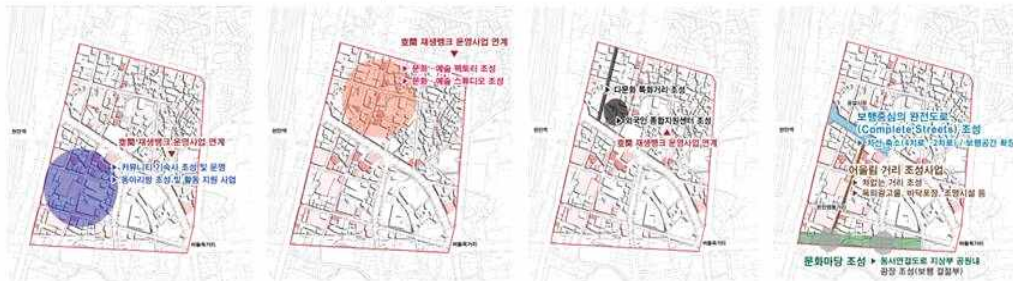


18

4. 사업내용 및 추진계획

선도지역 사업 계획_지원사업

사업명	세부사업	주요 사업내용
공간(空間)· 재생형크 운용사업	① 빈 공간 DB 구축 사업	빈공간 정보, 활용계획 유무, 도시재생 참여 의사, 빈 점포 이용 희망자 등 파악하여 빈 공간 통합 DB구축
	② 빈 공간 활용을 위한 콘텐츠 발굴 및 운영 사업	빈점포 수요조사 및 홍보를 통해 저도적·환경적 신탁(수탁/위탁) 활성화 제 마련
	③ 지하상가·정조화 공간 재배치	기존 지하상가들의 공간을 재배치하여 이용 효율을 향상시키고 지역주민과 방문객들을 위한 휴식 공간을 마련
청년 네트워킹 기반 조성사업	① 커뮤니티 기술사 조성 및 운영	빈점포와 젊은 층을 연결한 새로운 기술문화 창출 및 지역대학 연결을 통한 지속적 도시재생 네트워크 강화
	② 동아리방 조성 및 활동 지원 사업	지역 내 다양한 계층의 상호 교류 및 문화향유 등 소모임 활동을 위한 공간의 마련
문화·예술 기반 조성사업	① 문화·예술 팩토리(Factory) 조성사업	문화·예술 팩토리 조성을 위한 빈 점포의 리모델링 및 지원 프로그램 운영
	② 문화·예술 스튜디오 조성	다양한 창작활동의 지원을 위한 전시, 공연, 세미나 등 다목적 공간의 조성 및 지원프로그램 운영
다문화 특화사업	① 외국인 생활지원센터 조성사업	국유지(국유재산부 소유)를 활용한 외국인 생활지원시설의 조성 및 다양한 지원 프로그램 운영
	② 다문화 특화거리 조성	대상지 내 외국인의 보행편의를 고려한 다문화 특화거리(MCS) 조성
복합문화 특화거리 (MCS) 조성사업	① 문화마당 조성사업	동서연결도로 상층부를 활용한 공영내 광장 조성사업
	② 완전도로(Complete Street) 조성사업	차가 아닌 사람 중심의 도로 만들기 사업으로 도로 다이어트를 통한 동적인 보행공간 조성
	③ 어울림 거리 조성사업	명동거리, 공설시장에 자립을 거리를 조성하고 기초인프라 정비사업 수행



<청년 네트워크 기반 조성사업>

<문화예술 기반 조성사업>

<다문화 특화사업>

<복합문화특화거리 조성사업>

19

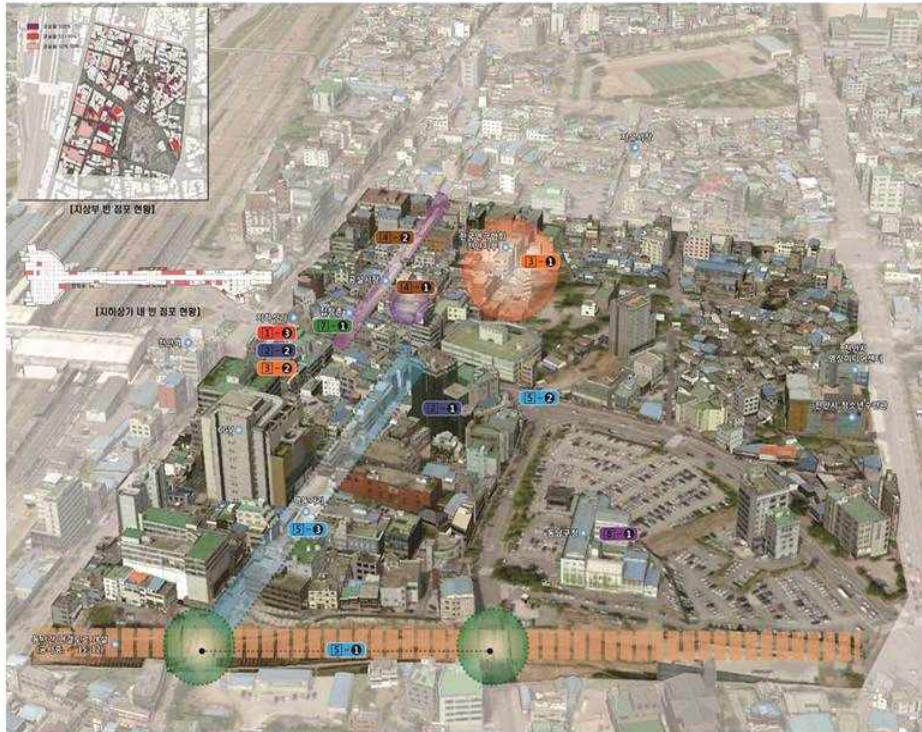
4. 사업내용 및 추진계획

선도지역 사업계획_천안시 자체사업

사업명	세부사업
도시재생 기반구축사업	① 행정지원 기반구축 <ul style="list-style-type: none"> 도시재생과 및 행정협의체 구성·운영(완료) 도시재생특별법에 근거한 「천안시 도시재생지원조례」의 제정
	② 중간지원조직체계 기반구축 <ul style="list-style-type: none"> 「천안도시재생지원센터」의 설치 및 역할 강화 도시재생 전문인력의 확보 선도지역을 위한 1차적 대내·외 협력 네트워크 강화
	③ 주민역량강화 기반구축 <ul style="list-style-type: none"> 「도시재생대학」의 지속적 운영 선도지역 아카이빙(Archiving) 사업
	④ 지역자원 활용 기반구축 <ul style="list-style-type: none"> 「지역자원 DB구축사업 토박이에게 듣는 천안이야기(스토리텔링 발굴사업) 상가지도 제작 및 키오스크 설치(제 1기 도시재생대학 운영결과 적용)
도시재생 기반시설 조성사업	① 집창촌 정비사업 <ul style="list-style-type: none"> 공설시장 초입부에 위치한 집창촌의 업종 전환 유도 전안역전, 공설시장 결절지역을 고려한 공원 조성사업
	② 유흥지를 활용한 손바닥 공원화 사업 <ul style="list-style-type: none"> 대상지내에 방치되고 있는 유흥토지의 생활공원 조성사업
도시재생 거점시설 조성사업	① 복합문화재생타운 조성사업 <ul style="list-style-type: none"> 천안 도시재생의 거점시설 조성(민자개발 유도) 도시재생 도입시설 : 도시재생지원센터, 주민학교, 순환형 임대주택, 마을기업 등 민자유치 도입시설 : 주상복합시설

20

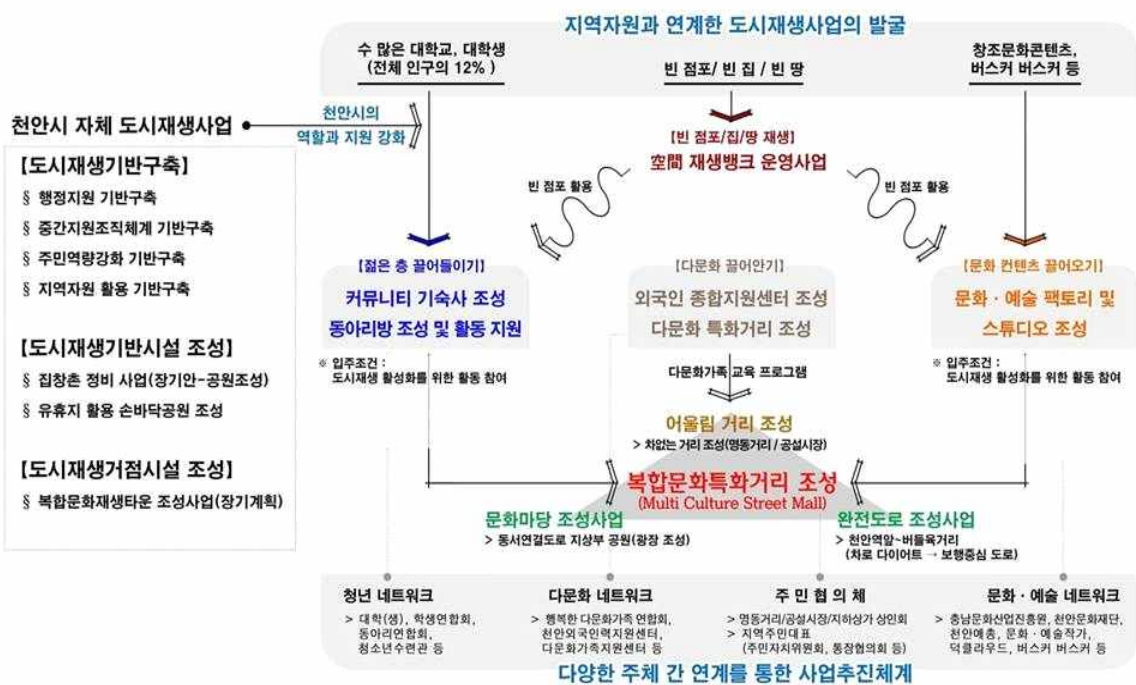
4. 사업내용 및 추진계획 사업 종합구상도



- [1] [초밀 재생뱅크 운영사업]**
 - ① 빈 초밀 DB 구축 사업
 - ② 빈 초밀 활용을 위한 콘텐츠 발굴 및 운영 사업
 - ③ 지형상가 창조적 공간 재배치
- [2] [청년 네트워크 기반 조성사업]**
 - ① 커뮤니티 기숙사 조성 및 운영
 - ② 동아리방 조성 및 활동 지원 사업
- [3] [문화 예술 기반 조성사업]**
 - ① 문화 예술 팩토리(Factory) 조성사업
 - ② 문화 예술 스튜디오 조성
- [4] [다문화 특화사업]**
 - ① 외국인 종합지원센터 조성
 - ② 다문화 특화거리 조성
- [5] [초밀 재생뱅크 운영사업]**
 - ① 문화마당 조성사업
 - ② 완전도로(Complete Street) 조성사업
 - ③ 어울림 거리 조성사업
- [6] [도시재생 기반구축 사업]**
 - ① 청정지역 기반구축
 - ② 중간지원조직체계 기반구축
 - ③ 주민역량강화 기반구축
 - ④ 지역자원 활용 기반구축
- [7] [도시재생기반시설 조성사업]**
 - ① 집창촌 정비 사업
 - ② 유흥지를 활용한 도시농업 활성화 사업
- [8] [문화 예술 기반 조성사업]**
 - ① 복합문화재생타운 조성사업

21

4. 사업내용 및 추진계획 사업간 연계방안



22

4. 사업내용 및 추진계획

단계별 추진계획

세부사업	연도	단계별 추진계획					비고
		기 추진	2014년	2015년	2016년	2017년	
【공간(空間) 재생뱅크 운영사업】							
① 빈 空間 DB 구축 사업							
② 빈 空間 활용을 위한 콘텐츠 발굴 및 운영사업							
③ 지하상가 창조적 공간 재배치							
【청년 네트워크 기반 조성사업】							
① 커뮤니티 기숙사 조성 및 운영							
② 동아리방 조성 및 활동 지원 사업							
【문화·예술 기반 조성사업】							
① 문화·예술 팩토리(Factory) 조성사업							
② 문화·예술 스튜디오 조성							
【다문화 특화사업】							
① 외국인 종합지원센터 조성사업							
② 다문화 특화거리 조성							
【복합문화특화거리(MCSM) 조성사업】							
① 문화마당 조성사업							
② 완전도로(Complete Street) 조성사업							
③ 어울림 거리 조성사업							
【도시재생기반구축사업】							
① 행정지원 기반구축							천안 자체 사업
② 중간지원조직체계 기반구축							
③ 주민역량강화 기반구축							
④ 지역자원 활용 기반구축							
【도시재생기반시설 조성사업】							
① 집창촌 정비 사업							
② 유휴지를 활용한 도시농업 활성화 사업							
【도시재생 거점시설 조성사업】							
① 복합문화재생타운 조성사업							

천안
자체
사업

23

4. 사업내용 및 추진계획

주요사업 조감도

● 어울림 거리 조성사업 조감도



사업위치	• 명동거리 일원
사업내용	• 사업은 거리 조성 : 명동거리 • 천안명동거리의 옥외광고물, 바닥포장, 조명시설 등 보행환경 및 가로경관 정비를 통한 문화거리 조성
사업비	• 10억원(국비 6억원, 지방비 4억원)
사업기간	• 2014년 ~ 2016년
연계지원	• 문화 예술 작가, 동아리, 공연 관련 단체 등
연계사업	• 청년 네트워크 기반 조성사업, 문화 예술 기반 조성사업, 다문화 특화사업, 문화마당 조성사업, 완전도로 조성사업

24

4. 사업내용 및 추진계획 주요사업 조감도

● 완전도로(Complete Street) 조성사업 조감도



사업위치	• 버들로(천안역~동남구청 삼거리)
사업내용	• 자가 아닌 사람 중심의 도로 만들기 사업(보행안전 및 편의증진에 관한 법률, 안전행정부) - 차로 축소(4→2차로)를 통한 동적인 보행공간의 조성 규모 : B=25m, L=470m(천안역앞~버들육거리)
사업비	• 27억원(국비 6억원, 안전행정부 공모 10억원, 지방비 11억원)
사업기간	• 2014년 ~ 2017년
연계자원	• 문화 예술 작가, 동아리, 공연 관련 단체 등
연계사업	• 청년 네트워크 기반 조성사업, 문화 예술 기반 조성사업, 다문화 특화사업, 문화마당 조성사업, 문화거리 조성사업

25

4. 사업내용 및 추진계획 주요사업 조감도

● 커뮤니티 기숙사 조성 및 운영사업 조감도

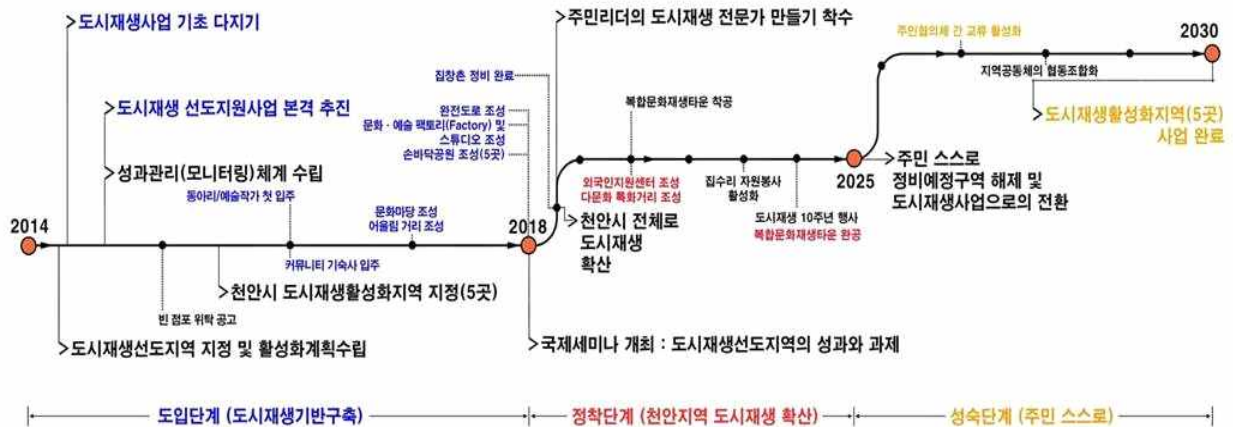


사업위치	• 명동거리 일원
사업내용	• 젊은 세대의 시대적 어려움을 고려한 주거안정 지원정책 • 빈 점포와 젊은 층을 연계한 새로운 기숙 문화 창출 • 지역 대학과 연계를 통한 지속적인 도시재생 네트워크 강화
사업비	• 12억원(국비 5억원, 지방비 7억원)
사업기간	• 2014년 ~ 지속
연계자원	• 선도지역 내 다수의 빈 점포, 지역 내 대학생, 청소년
연계사업	• 빈 空間 활용을 위한 콘텐츠 발굴 및 운영사업, 주거복지 및 방과후 프로그램(자체사업)

26

4. 사업내용 및 추진계획

천안시 도시재생 2030 비전 로드맵



감사합니다.

도시재생 일반사업 추진계획

현명기 (충청남도 건축도시과 도시재생팀장)

목 차

1. 그간 추진경과	102
2. 선도지역 사업추진	102
3. 일반지역 확산 계획 및 일정	103
4. 도시재생 부처협업 지원	105
5. 협조사항	106

도시재생사업 추진계획

2014. 7. 4.(금)

충 청 남 도

목차

1. 그간 추진경과
2. 선도지역 사업추진
3. 일반지역 확산 계획 및 일정
4. 도시재생 부처협업 지원
5. 협조사항

1. 그간 추진경과

도시재생 선도지역 사업을 교두보 삼아 시·군별 전략계획 및 활성화 계획을 수립 등 내실 있는 일반사업 참여 준비

➡ 선도지역 사업을 기반으로, 도시재생사업을 도 전역으로 확산해야 할 때

① 도시재생 특별법 제정 및 국가도시재생 기본방침의 수립 고시

- 대선공약(2012), 국정과제 채택(2013)에 따라 특별법 제정시행(2013.12월)
- 국가 도시재생 기본방침 수립고시(2013.12월)

② 2014년 도시재생 선도지역 공모 참여 및 선정(전국 13곳 선정)

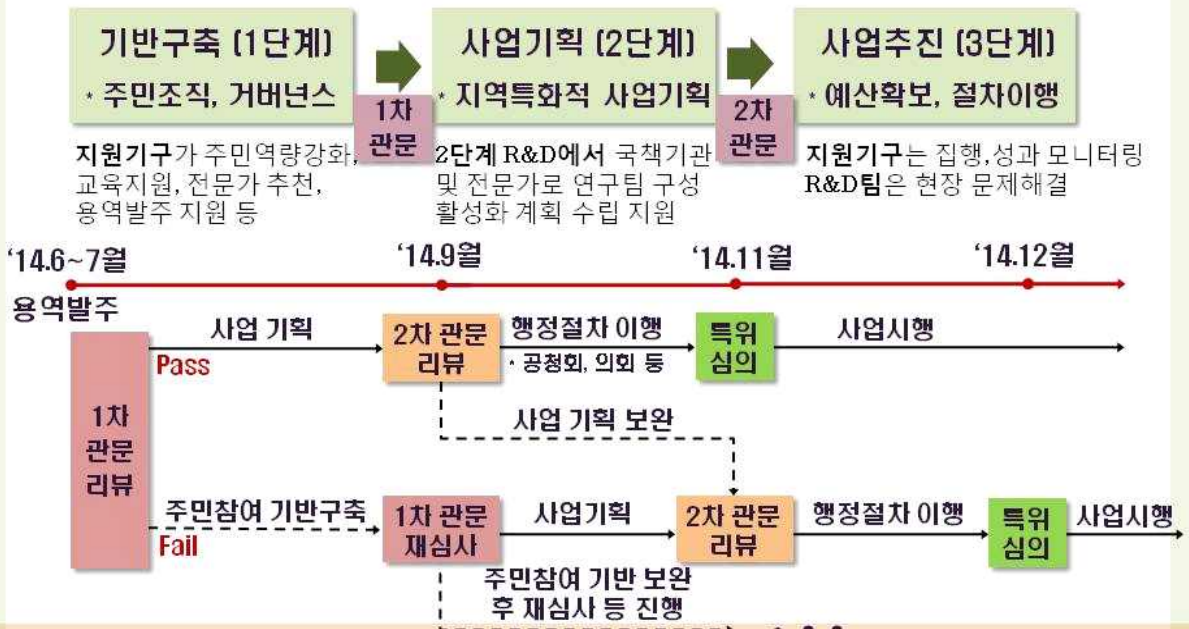
- 도내 6개 시·군 참여
- 천안·공주시 선정(각각 국비 60억원 확보 2014~2017년, 근린재생형)

1

2. 선도지역 사업추진

근린재생형 : 관문별 리뷰 절차 도입(국토부 방침)

단계별로 충분히 준비된 경우에만 다음단계 착수 (Gateway Review Process 도입)



2

3. 일반지역 확산 계획 및 일정

2014-2015년 2월초까지 도시재생 활성화계획 수립 심의신청

→ 2016년부터 단계적 확산

※ 기재부의 2016년 예산요구 기한을 감안할 때 2015.3월까지 활성화 계획 국토부 제출 필요



● 행정절차 등 소요기간 감안시 전략계획/활성화계획의 조속한 착수 필요

3

3. 일반지역 확산 계획 및 일정

일반지역 사업 계획 수립 시 고려사항

① 필요 시 활성화 계획을 전략계획과 병행하여 수립

- 우선 추진이 필요한 활성화 지역에 대해서는 활성화계획 수립 조기 착수
- 시·군별 가장 도시재생이 시급한 지역 우선 활성화 계획 수립

※ 국토부의 매년 지원규모를 감안 할 때 시·군별 다수의 활성화 지역 지원은 어려운 여건

② 그러나, 기간 단축을 위한 무리한 계획 수립은 지양!

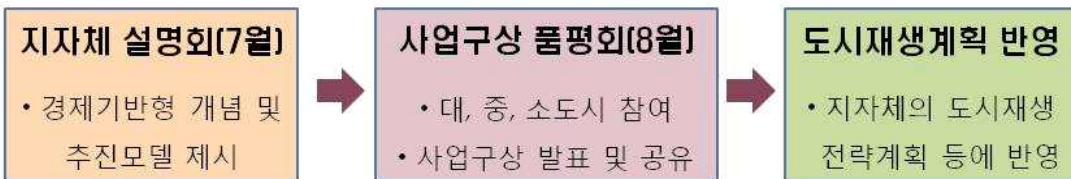
- 일반지역도 단계별 검토 후 추진방식(Gateway Process) 도입
- 주민·지자체 역량, 준비도, 계획의 완성도가 높은 지역부터 단계적 지원계획
- 도시재생 활성화 계획에 대한 도시재생위원회 심의는 국토부의 특별위원회 심의 일정 등을 감안 추진예정(국비지원을 위해서는 특별위 심의 필수)

4

3. 일반지역 확산 계획 및 일정

국토부의 경제기반형 도시재생사업 지원

- ① 경제기반형은 **지역경제 활성화** 비전에 기반을 두어야 함
 - 경제기반형 재생계획은 도시 차원의 “**경제개발계획**” 과 연계되어야 함
- ② 대도시뿐 아니라, **중소도시**도 경제기반형 재생 적극 지원
 - 중소도시는 각 부처의 특화산업 육성사업 등과 연계될 경우, **적은 투자비용으로 큰 효과 기대**



- ✓ 도시재생 R&D 팀 + 도시재생지원기구(LH, 국토연 등) **HelpDesk 운영**
- ✓ 특히, LH는 개별 개발사업 등 상담 및 협의 → **계획의 완성도 ↑**

5

3. 일반지역 확산 계획 및 일정

국토부의 근린재생형 도시재생사업 지원

- ① **주민의 역량강화**, 경험 있는 **현장활동가** 및 **행정의 역할** 중요
 - ② **문화, 복지, 시장활성화, 사회적 경제** 등 분야간 연계융합 필수
- ✓ 도시재생 R&D 팀에 **문화관광연구원, 사회적 경제 전문가, 소상공인진흥공단** 등 분야별 전문가가 참여하는 지원체계 구축(14년은 선도지역 위주로 지원)
 - ✓ 국토부에 **도시재생지원반** 2014년 하반기 런칭 (전문가 등 배치)
 - 전문적 상담 및 컨설팅, 부처와 지자체간 연결, 주민역량강화 등 지원
 - ✓ **도시재생지원기구**(LH, 국토연, AURI)의 상시 HelpDesk 운영
 - ✓ 전략계획, 활성화계획 수립 **가이드라인, 조례표준안(7월초)** 배포예정
- ➡ **선도지역과 같이 도시재생 일반지역도 지방비의 30% 도비지원** 예정
- ※ 구체적인 지원규모 등은 도의회 예산 심의 과정에서 변경될 수 있음

6

3. 일반지역 확산 계획 및 일정

국토부의 그린재생형 도시재생사업 지원 [역량강화]

① 도시재생대학 프로그램 운영지원

- 선도지역 공모 1차 합격 지역 14곳은 금년 프로그램 운영비 지원

② 일반지역 도시재생 워크숍 (6월말~7월말, 4차 240명 이상)

- 주민, 현장활동가, 지자체 공무원이 Team을 구성하여 참여 · 현재 1차 참여

③ 제1기 도시재생 코디네이터 양성 교육프로그램 운영 (9월말~)

- 지자체 도시재생지원센터 등에서 근무하며 주민지원, 행정과 주민간 소통, 활성화계획 수립 및 사업시행 조정 등을 담당할 코디네이터 양성(30명)

7

4. 도시재생 부처협업 지원

도시재생 부처협업 지원체계의 구축 지원

① 도시재생과 연계가능한 부처 협업사업 List 확정, 배포

- 현재 16개 부처 214개 사업 조사중 → 부처협의 중으로 확정시 상세 자료(사업별 간략 설명자료)와 함께 배포하여 지자체 활용토록 지원

② 부처간 업무협력을 통한 협업모델 발굴

- 문화부, 중기청, 복지부 등과 MOU 체결 및 구체적인 사업간 협업 추진
예) 문화부의 문화도시(1개소당 40억원 지원), 문화마을(1개소당 6억원 지원) 등 지원을 결정할 때 가급적 쇠퇴도시지역의 재생사업과 연계

* 문화부와는 6월중 MOU 체결 및 구체적인 사업모델 개발 착수

8

5. 협조사항

① 도시재생 전략계획 및 활성화 계획 수립, 2016년 일반사업 국비지원 추진

- 2014년도 관련예산을 확보한 시·군부터 전략계획 수립 조속착수
 - 전략계획 수립일정을 감안 활성화 계획 병행 추진
 - 도시재생법에 의한 주민 공청회, 지방의회 의견청취 등 사전절차 이행 철저
 - 국토부 도시재생지원기구 등 전문가 최대 활용(전문가 사전 자문 등)
- 주민 참여형 도시재생계획 수립 : 주민역량강화, 도시재생대학 등

② 2015년 본예산에 도시재생 전략계획 및 활성화 계획 예산 반영

- 도시재생사업에 국비를 지원받기 위해서는 도시재생 계획 수립 필요
 - ※ 2017년 도시재생사업은 2016. 3월 이전에 도시재생 활성화계획 국토부 제출 필요
- ➡ 국토부에서는 2016년부터 매년 전국에 35개소(경제기반형 5, 근린재생형 30개소) 도시재생사업 지원계획으로 사전준비 최선

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

