

## 도시재생정책 추진동향과 지자체의 대응과제

황희연 (충북대학교 교수)

### 목 차

I. 도시정책의 패러다임 변화와 도시재생 .....	4
II. 도시재생 주체별 역할 및 사례 .....	7
III. 맺음말 .....	33







# 도시재생 주체별 역할 및 노력 사례

2014. 7. 4.

황희연

(충북대학교 도시공학과 교수)

## 목 차

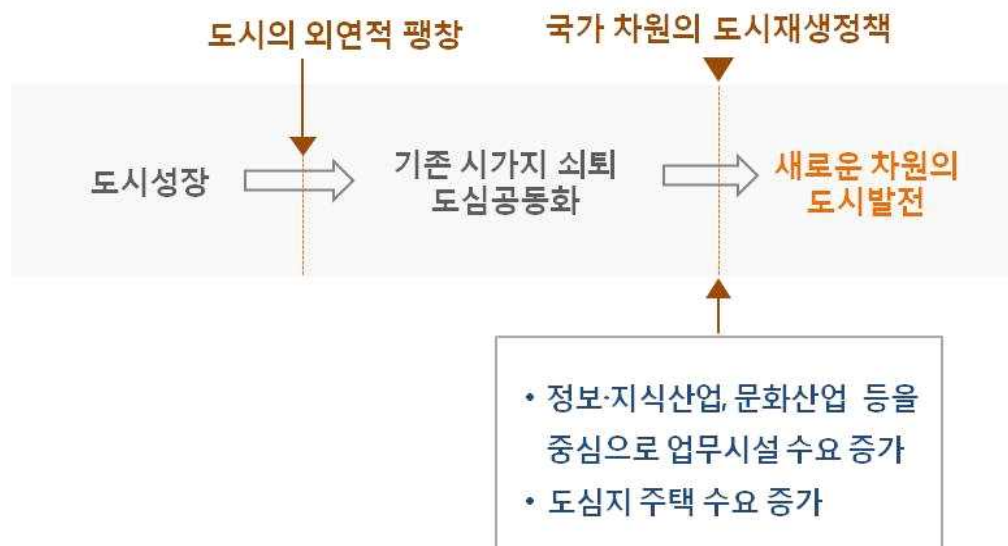
- I. 도시정책의 패러다임 변화와 도시재생
- II. 도시재생 주체별 역할 및 사례
- III. 맺음말



# I . 도시정책의 패러다임 변화와 도시재생

3/65

## 도시의 생애 주기



4/65



## 21세기 도시운동의 핵심

- 자동차에 빼앗긴 도시를 사람 중심도시로 되찾기
- 도시 공동체 복원과 더불어 함께 살기
- 도시전체 발전으로부터 생활환경과 삶의 질 개선

5/65

## 도시정책의 패러다임 변화

- |                  |   |                                     |
|------------------|---|-------------------------------------|
| • 신개발 중심         | ➡ | • 기존시가지 정비 중심                       |
| • 재개발·재건축·뉴타운 개발 | ➡ | • 경제·문화 활성화와 공동체 복원<br>• 저소득자 주택 공급 |

➡ 도시재생이 새로운 흐름으로 등장

6/65



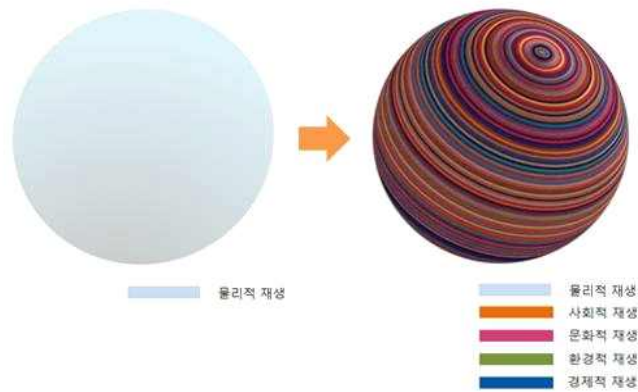
## 05. 도시재생의 개념 및 목적

### 1. 도시재생 개념

- 경제·사회적, 물리적으로 쇠퇴한 지역을 대상
- 개별 프로젝트에 의한 문제 해결 방식이 아닌 공공과 민간의 파트너십 중요
- 경제·사회·문화·환경적 상태를 지속적으로 개선해가는 종합적 접근 방식

### 2. 도시재생 목적

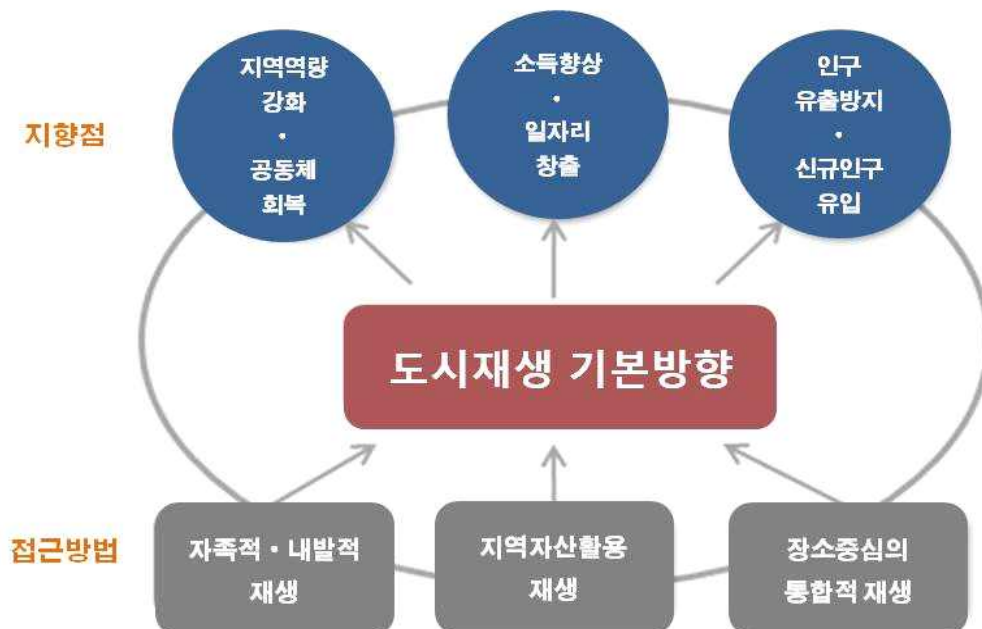
- 기존 거주자의 지속적 생활여건 확보
- 도시경제 활성화
- 사회·문화적 기능회복



출처: 전주 테스트베드 3단계 연구개발계획 발표자료

7/65

## 06. 도시재생의 기본 방향



8/65



## II. 도시재생 주체별 역할 및 사례

9/65

### 01. 행정 : 도시재생 전담조직

- 「도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법」 제9조(전담조직의 설치)

- 도시재생전략계획 및 도시재생활성화계획의 수립·지원 및 사업추진 관련 기관 간 협의 등을 위하여 설치

- ① 도시재생 관련 현황 및 주요지표의 조사·관리
- ② 도시재생활성화계획 및 도시재생사업의 총괄·조정·관리·지원
- ③ 관계 기관, 관계 행정기관과의 업무 협의 및 교류
- ④ 지역 협업체계의 구축·운영
- ⑤ 도시재생 관련 국고보조금 등의 관리
- ⑥ 마을기업 등 지역자원을 활용한 도시재생사업의 발굴 및 추진
- ⑦ 도시재생활성화계획 및 도시재생사업 평가 및 점검
- ⑧ 자원 조달 및 관리
- ⑨ 그 밖에 도시재생의 원활한 추진을 위해 필요한 사항으로서 대통령령으로 정하는 사항

10/65



## 01. 행정 : 도시재생 전담조직

### 1. 역할

- 도시재생의 종합적 기획(여러부처 사업의 통합추진 포함)
  - 도시재생사업 이해관계자들의 조정자 역할 수행
  - 사업성이 약한 쇠퇴지역에 대한 공공사업 수행자로서 역할 증대
  - 서민주택 공급과 연계한 도시재생
- 사업시기와 사업구역을 조정하여 유사 사업 간 연계체계 구축
  - 다양한 지역주체가 참여·협력하는 거버넌스 체계를 구축
  - ➡ 종합적인 도시재생 전략계획을 작성하여 체계적으로 사업추진

11/65

## 01. 행정 : 도시재생 전담조직

### 2. 도시재생 전담조직 구성 사례

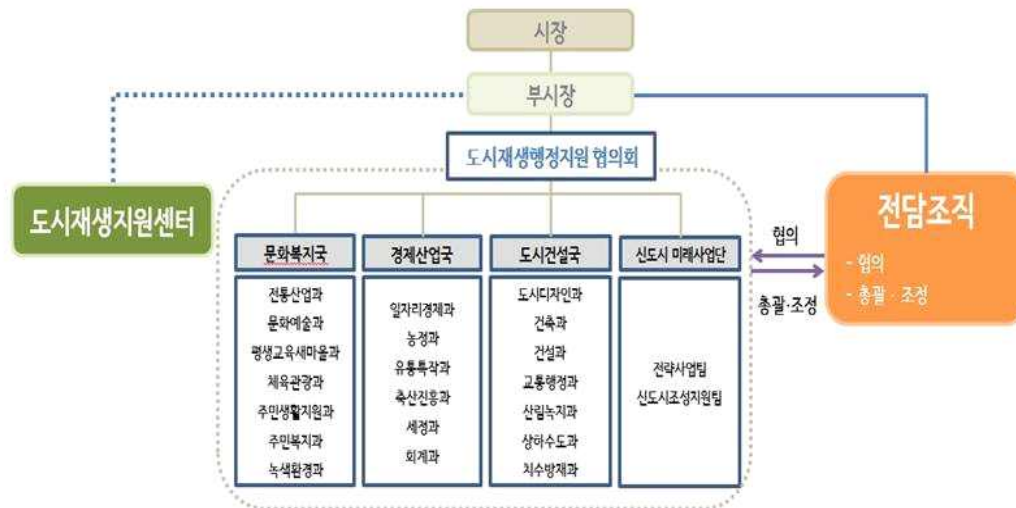
- 예) • 부산: 창조도시본부
- 수원: 도시재생국
  - 전주: 도시재생사업단(국단위)
  - 청주: 시장 직속 도시재생추진단 설립
  - 천안: 부시장 직속 도시재생추진단 설립

12/65



## 01. 행정 : 도시재생 전담조직

### 3. 도시재생 전담조직 구성(예)



자료: 국토교통부(2014.5), 도시재생 선도지역 사업시행 가이드라인(안)

13/65

## 01. 행정 : 도시재생 전담조직

### 4. 여러 부처사업을 장소중심으로 통합 시행

(사례) 창동예술촌 : 중앙부처 사업과 협력추진 사례

- 창원시
  - 건물임대, 골목길 정비, 건축물 외부 파사드 리모델링
- 국토교통부의 도시활력증진 지역개발사업
  - 문화예술네트워크 사업
- 중소기업청의 상권활성화재단 모델사업
  - 생활공예 프리마켓 '가고파' 운영
  - 골목여행 아카데미 운영
- 안전행정부의 마을기업사업 등
  - 창동라운넷(창동예술촌내 입촌작가들로 구성)

➡ 창원시 주관 통합적 사업 추진



14/65

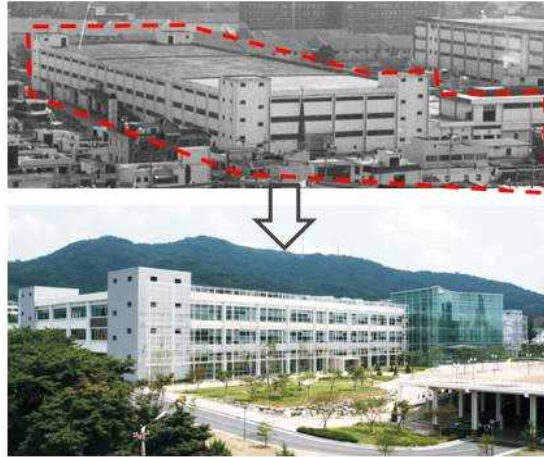


## 01. 행정 : 도시재생 전담조직

### 4. 여러 부처사업을 장소중심으로 통합 시행

(사례) 청주 KT&G 공장건물에 중앙부처 사업 유치 사례

- 청주시 : 건물 매입
- 문화관광부 : 에듀피아
- 정보통신부 : 유크리안트
- 지식경제부 : 디자인혁신센터, 기술혁신센터



➡ 청주시 + 3개 중앙부처 공동 추진 ➡ 첨단문화산업단지 조성  
(미래창조형 경제기반)

15/65

## 01. 행정 : 도시재생 전담조직

### 5. 지속가능한 도시재생사업의 기반 마련

## 창원시 지원을 제도화하는 조례 제정

#### 창원시 도시재생 활성화 지원조례(안)

##### 제 1 장 총 칙

**제1조(목적)** 이 조례는 창원시의 자생적 성장기반 확충, 경쟁력 제고, 지역공동체 회복과 도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법 제9조 및 제13조 제4항과 시행령 제14조 내지 제18조에서 위임한 사항의 완만한 추진을 지원하는데 그 목적이 있다.

**제2조(정의)** ① 이 조례에서 사용하는 용어의 뜻은 별 제2조와 시행령 제2조 및 제3조에서 정하는 다음 각호의 내용과 같다.

1. 도시재생이란 인구의 감소, 산업구조의 변화, 도시의 무분별한 확장, 주거환경의 노후화 등 쇠퇴하는 도시를 지역여건의 강화, 새로운 기능의 도입, 창출 및 지역주민의 활동을 통하여 경제적·사회적·물리적·환경적으로 활성화 하는 것을 말한다.
2. 도시재생 전략계획이란 시장은 도시전체 또는 일부지역과 필요시 인접 도시에 대하여 도시재생과 관련한 각종 계획, 사업, 프로그램, 유·무형의 지역자산 등을 조사·발굴하고, 도시재생 활성화 지역을 지정, 도시재생 추진 전략을 수립하기 위한 계획을 말한다.
3. 전략계획 수립권자란 창원시의 시장을 말한다.
4. 도시재생 활성화지역이란 국가와 지방자치단체의 자원과 역량을 집중함으로써 도시재생을 위한 사업의 효과를 극대화 하려는 전략적 대상지역으로 그 지정 및 해제를 도시재생 전략계획으로 결정하는 지역을 말한다.
5. 도시재생 활성화계획이란 도시재생 전략계획에 부합하도록 도시재생 활성화 지역에 대하여 국가, 지방자치단체, 공공기관 및 지역주민 등이 지역발전과 도시재생을 위하여 추진하는 다양한 도시재생 사업을 연계하여 종합적으로 수립하는 다음의 종합계획을 말한다.
  - 가. 도시경쟁기반형 활성화 계획 : 산업단지, 항만, 철도, 일반국도, 하천 등 국가의 핵심적인 기능을 담당하는 도시계획시설의 정비 및 개발과 연계하여 도시에 새로운 기능을 부여하고 그 용기만을 창출하기 위한 도시재생 활성화 계획
  - 나. 근린재생형 활성화 계획 : 생활권 단위의 생활환경 개선, 기초생활인프라 확충, 공동체 활성화, 활력경제 살리기 등을 위한 도시재생 활성화 계획
6. 도시재생사업이란 도시재생 활성화 지역에서 도시재생 활성화 계획에 따라 시행하는 다음 각목의 사업을 말한다.
  - 가. 국가 차원에서 지역발전 및 도시재생을 위하여 추진하는 사업
  - 나. 창원시가
  - 다. 주민 제안에 따라 해당지역의 물리적·사회적·인적자원을 활용, 공동체를 활성화하는 사업
  - 라. 도시및 주거환경정비법 및 도시개발촉진법에 따른 도시 재개발, 정비와 이를 촉진하는 사업
  - 마. 도시개발법 관련 사업, 및 역사권 개발법에 의한 사업
  - 바. 산업입지및 개발에 관한법률에 의한 산업단지 개발 및 재생사업
  - 사. 환경법에 의한 항만 재개발 사업

16/65



## 02. 협치기구

### 》 중간지원조직: 도시재생지원센터



<도시재생지원센터 위상>

17/65

## 02. 협치기구

### 》 중간지원조직: 도시재생지원센터

• 「도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법」 제11조(도시재생지원센터의 설치)



18/65



## 02. 협치기구

### 》 중간지원조직: 도시재생지원센터

#### 1. 역할

- 도시재생전략계획 및 활성화계획 수립 지원
- 주민조직화 지원
- 도시재생신문 등의 발간을 통한 정보 공유
- 대내·외 협력네트워크 구축
- 도시재생 주민대학 운영 등

➡ 거버넌스 구축(주민, 전문가, 행정 등)을 통한 도시재생사업의 총괄 지원

19/65

## 02. 협치기구

### 》 중간지원조직: 도시재생지원센터

#### 2. 도시재생지원센터 설치·운영 사례

##### 지역별 도시재생지원센터 현황

- 창원 테스트베드 지역
  - 창원도시재생지원센터(2011. 4. 28. 설립)
- 전주 테스트베드 지역
  - 전주도시재생지원센터(2011. 4. 25. 설립)
- 울산 중구청
  - 중구 도시재생지원센터(2013. 10. 8. 설립)
- 청주시
  - 청주도시재생지원센터(2014. 2. 14 설립)
- 천안시
  - 천안도시재생지원센터(설립 중)
- 함평군
  - 함평도시재생지원센터(설립 중)

20/65



## 02. 협치기구

### 》 중간지원조직: 도시재생지원센터

#### 3. 도시재생지원센터 설치유형

##### 사례 1: 비영리법인 위탁형 (청주도시재생지원센터)

- 청주시 협약체결: '(사)주민참여도시만들기연구원' 산하기구로 청주도시재생지원센터 설립·운영



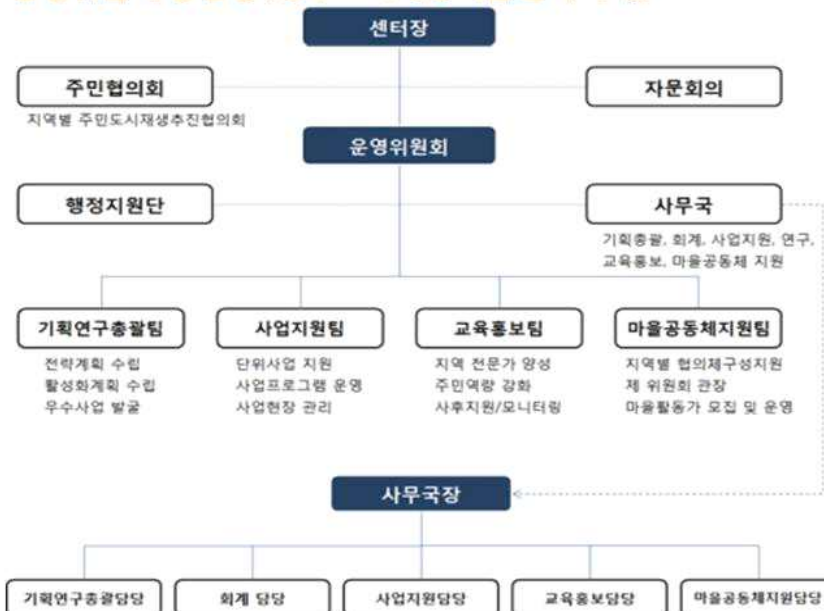
21/65

## 02. 협치기구

### 》 중간지원조직: 도시재생지원센터

#### 3. 도시재생지원센터 설치유형

##### 사례 2: 운영위원회 중심형 (청주도시재생지원센터 사례)



22/65



## 02. 협치기구

### 》 중간지원조직: 도시재생지원센터

#### 3. 도시재생지원센터 설치유형

#### 사례 3 : 센터장 중심형 (천안도시재생지원센터(안))

- 천안시 협약체결 : (초기) 천안 NGO 센터 위탁운영, (발족) 천안시 직접 운영



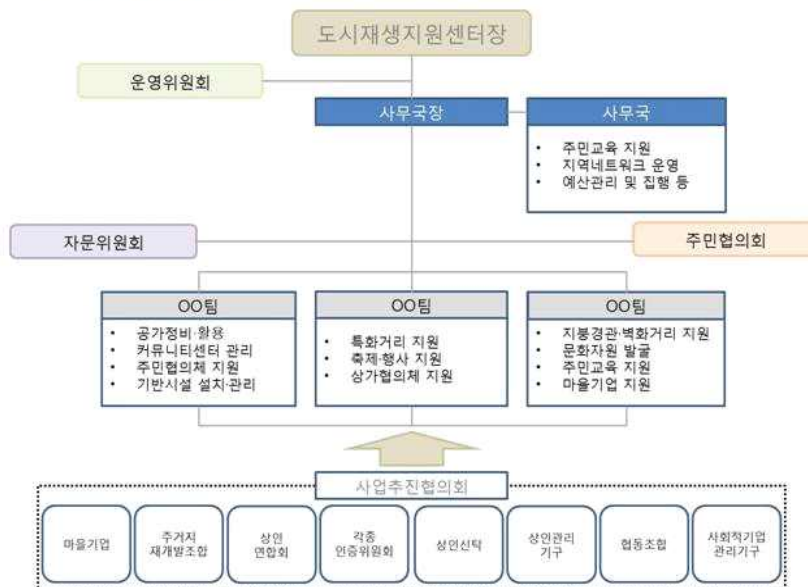
23/65

## 02. 협치기구

### 》 중간지원조직: 도시재생지원센터

#### 3. 도시재생지원센터 설치유형

#### 사례 4 : 사무국장형(예)



자료: 국토교통부(2014.5), 도시재생 선도지역 사업시행 가이드라인(안)

24/65

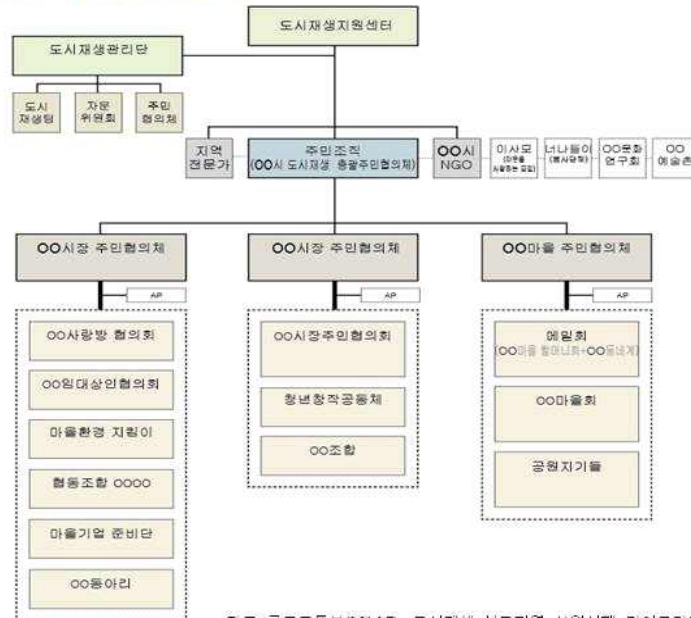


## 02. 협치기구

### 》 중간지원조직: 도시재생지원센터

#### 3. 도시재생지원센터 설치유형

##### 사례 5 : 주민협의체 중심형(예)



자료: 국토교통부(2014.5), 도시재생 선도지역 사업시행 가이드라인(안)

25/65

## 02. 협치기구

### 》 중간지원조직: 도시재생지원센터

#### 4. 주민대학 운영사례\_창원도시재생지원센터

1기 주민대학 (6차년도)	2기 주민대학 (7차년도)	3기 주민대학 (8차년도)
주민주도형 근린재생 사업계획 수립 (기본교육 스튜디오 실습)	주민주도형 근린재생 사업 시행 (도시재생 사업 참여자 양성)	주민주도형 근린재생 시스템 구축
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 상가지구반 운영                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 총 20회 진행</li> <li>- 33명 수료</li> </ul> </li> <li>• 주거지구반 운영                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 총 30회 진행</li> <li>- 34명 수료</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 상인학교 운영(4개반)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 총 19회 진행</li> <li>- 44명 수료</li> </ul> </li> <li>• 마을학교 운영(3개반)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 총 23회 진행</li> <li>- 123명 수료</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 상인학교 운영(4개반)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 총 45회 진행</li> <li>- 47명 수료</li> </ul> </li> <li>• 마을학교 운영                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 총 19회 진행</li> <li>- 90명 수료</li> </ul> </li> </ul>
		

26/65



## 02. 협치기구

### 》 중간지원조직: 도시재생지원센터

#### 4. 주민대학 운영사례\_창원도시재생지원센터

##### 1기 주민대학

개강일	2011. 8. 19
수강주민	총 71명(상가지구: 36명 / 주거지구: 35명) / 5개 팀
목표	주민자력형 도시재생 지역리더 양성 도시재생 사업의 실천력 강화
방향	스튜디오 실습을 중심으로 하는 체험학습 프로그램 (이론강의 및 현장답사 병행)

##### 상가지구반

운영반	주제	교육회수	수강생
창동팀	역사와 문화가 공존하는 길, 창동을 걷다	10회	18
오동동팀	밝고 쾌적한 문화가 살아있는 오동동 거리	10회	10

##### 주거지구반

운영반	주제	교육회수	수강생
주거재생 1팀	꽃으로 피어나는 우리마을	10회	18
주거재생 2팀	주민들을 위한 주민들의 생각 그리고 내일의 이야기 (글록길 개선사업)	10회	10
주거재생 3팀	문학관 가는 옛길 '글록에 말을 걸다' (녹색기술 사업)	10회	9

27/65

## 02. 협치기구

### 》 중간지원조직: 도시재생지원센터

#### 4. 주민대학 운영사례\_창원도시재생지원센터

##### 1기 주민대학



➡ 대상 수상작  
“주민들을 위한 주민들의 생각  
그리고 내일 이야기(주거재생 2팀)”  
사업 예산 확보(2012년 창원시)

28/65



## 02. 협치기구

### 》중간지원조직:도시재생지원센터

#### 4. 주민대학 운영사례\_창원도시재생지원센터

##### 2기 주민대학

개강일	2012. 7. 18
수강주민	총 88명(상인학교: 44명 / 마을학교: 44명)
목표	주민주도형 도시재생 사업계획 수립 도시재생 사업 참여자/활동가 양성
방향	스튜디오 실습 중심의 교육 창원 TB 추진 사업별 교육 프로그램 운영

##### 상인학교 운영

운영반	교육 프로그램	TB 사업적용	수강인원
전통명가 육성반 (2회)	• 전통명가 우수 사례교육 • 전통명가(家) 답사	• 전통명가 발굴 및 인증 사업	18
미디어 마케팅반 (12회)	• 스마트폰 활용하기 • 소셜미디어 활용하기 • QR코드를 통한 상업 홍보	• 상가지도 디지털정보시스템 구축 및 창업 키오스크	10
창동오동동 문화 해설사반(3회)	• 우리지역 역사문화 소개 • 전통명가(街) 답사	• 근대역사문화유산 활용 브 랜드 엑스토리 개발	9
지역화폐 활성화 반 (2회)	• 지역화폐 사례교육 • 지역화폐 운영관리 교육	• 지역화폐 유통 및 운영관리	7



29/65

## 02. 협치기구

### 》중간지원조직:도시재생지원센터

#### 4. 주민대학 운영사례\_창원도시재생지원센터

##### 주민의 재능기부로 이루어진 마을해설



30/65



## 02. 협치기구

### 》 중간지원조직: 도시재생지원센터

#### 4. 주민대학 운영사례\_창원도시재생지원센터

#### 2기 주민대학

##### 마을학교 운영

분야	운영반	교육 프로그램	TB 사업적용	수강 인원
우리마을 살리기	꽃 재배반(2회)			19
	꽃 차반 (3회)			10
	꽃 비누반 (5회)	▪ 마을기업 원예재배교육	▪ 화훼중심 마을기업 운영	13
	꽃 누르미반 (2회)	▪ 상품개발이론		16
	모기퇴치제반 (1회)	▪ 꽃 상품 개발		11
	꽃 양조반 (2회)	▪ 마을기업 화훼가공 교육		16
우리마을 꾸미기	주민과 함께하는 노산동 미래 꿈 꾸기반 (1회)	▪ 노산동 마스터플랜 수립	▪ 노산동 스토리텔링 수립 ▪ 집수리단 운영	8
	행복한 길 찾기반(1회)	▪ 골목길 가로경관 개선사업		6
	우리집짓기반 (2회)	▪ 합필개발을 통한 집짓기		6
우리마을 일꾼 만들기	리더양성반(2회)	▪ 주민역량강화 교육 (마을일꾼과 소통하기)	▪ 주민역량강화	9
	마을소개반(2회)	▪ 주민역량강화 교육 (마을이해하기)		9



31/65

## 02. 협치기구

### 》 중간지원조직: 도시재생지원센터

#### 4. 주민대학 운영사례\_창원도시재생지원센터

#### 주민 집수리단 운영



32/65



## 02. 협치기구

### 》 중간지원조직: 도시재생지원센터

#### 4. 주민대학 운영사례\_창원도시재생지원센터

##### 3기 주민대학

개강일 2013. 7. (각 반별로 다르게 운영)  
 수강주민 총 137명(상인학교: 47명 / 마을학교: 90명)  
 목표 도시재생사업 자력 운영을 위한 실무자 양성  
 실습형 교육을 통한 사업실천력 강화  
 방향 TB사업 중심의 실무교육

##### 상인학교 운영: 주민 반장이 반을 이끔

운영반	교육 프로그램	교육횟수	수강인원
250년 골목 디자인반	·250년 골목정비 및 디자인계획 수립 ·골목디자인 스튜디오 진행	10회	13명
원도심지역 역사문화길잡이반	·창동·오동동지역 역사문화 교육 ·창동·오동동지역 탐방코스 개발 ·문화해설사 육성을 위한 실무 강좌	12회	12명
원도심탐방루트 개발반	·원도심지역 루트개발 및 콘텐츠 발굴 ·루트홍보를 위한 안내체계 구축	12회	6명
미디어 마케팅반	·블로그 및 SNS를 활용한 점포 홍보 및 마케팅	11회	16명



33/65

## 02. 협치기구

### 》 중간지원조직: 도시재생지원센터

#### 4. 주민대학 운영사례\_창원도시재생지원센터

##### 주민이 교육하고 참여하는 상인학교



34/65



## 02. 협치기구

### 》 중간지원조직: 도시재생지원센터

#### 4. 주민대학 운영사례\_창원도시재생지원센터

#### 3기 주민대학

##### 주민학교 운영

운영반	교육 프로그램	교육횟수	수강인원
마을학교 (하나의 커리큘럼으로 운영)	·마을기업 CI개발 및 제품디자인	4회	8명
	·마을해설사 전문가 교육	2회	6명
	·마을학교를 통한 주민의식변화 특강	2회	15명
	·주민공동체소법 특강	2회	12명
	·아트신 멘토사업단 운영	6회	25명
	·바리스타 교육	3회	24명



35/65

## 02. 협치기구

### 》 중간지원조직: 도시재생지원센터

#### 4. 주민대학 운영사례\_창원도시재생지원센터

#### 주민이 만든 마을기업 CI 및 제품디자인



36/65



## 02. 협치기구

### 》 사업추진기구: 도시재생신탁업무센터

#### 1. 역할

- 공실 점포 등 쇠퇴시설을 신탁 받아 임대차를 알선하는 등의 도시재생 신탁 관련 업무
- 전문가의 창업 컨설팅을 통한 창업지원 관련 업무
- 마을기업의 창업 및 운영 지원에 관한 업무
- 지역의 문화와 잠재력을 발굴하는 등의 지역활성화 관련 업무 등

#### ➡ 도시재생활성화지역 내 도시재생사업의 주도적 시행

37/65

## 02. 협치기구

### 》 사업추진기구: 도시재생신탁업무센터

#### 2. 도시재생신탁업무센터 설치·운영 사례\_창원도시재생신탁업무센터

##### 부림시장 창작권예촌 조성

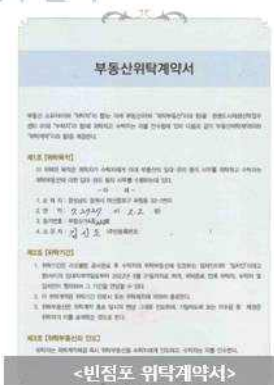
생활공예 창조기업 창업 MOU체결(2012.3.20) : 30개

위탁계약서 체결 및 부림시장 내부 리모델링

- 위탁계약 : 88개 대상 점포 중 87개 계약
- 협약내용 : 임대료 2년 무료, 그 후 10년간 2만원/평

부림시장 내부 리모델링(창원시 지원) : 9억 5천 8백만원

부림시장 빈점포 활용 1인 창조기업 24개 입점





### 03. 주민협의체

#### 1. 역할

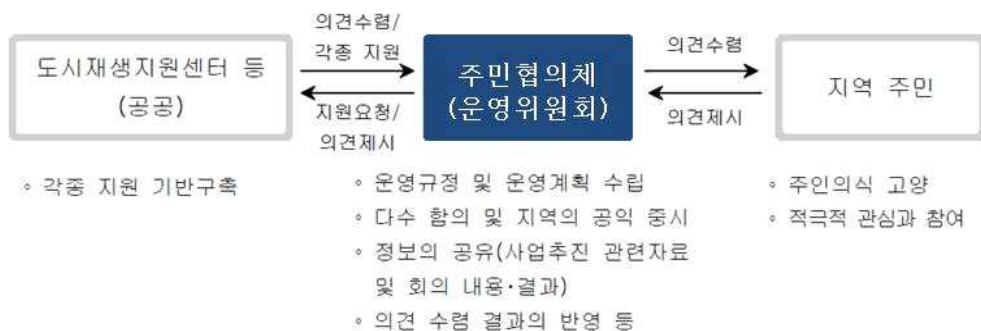
- 지역내 의견 수렴 및 제안
- 의견·갈등 조정
- 지역문제 발굴
- 문제해결방안 모색
- 정부 정책 참여
- 주민역량강화 활동 참여
- 모니터링 참여

➡ 도시재생사업의 실행 주체

39/65

### 03. 주민협의체

#### 2. 주민협의체 운영 체계



자료: 국토교통부(2014.5), 도시재생활성화계획 가이드라인(안)

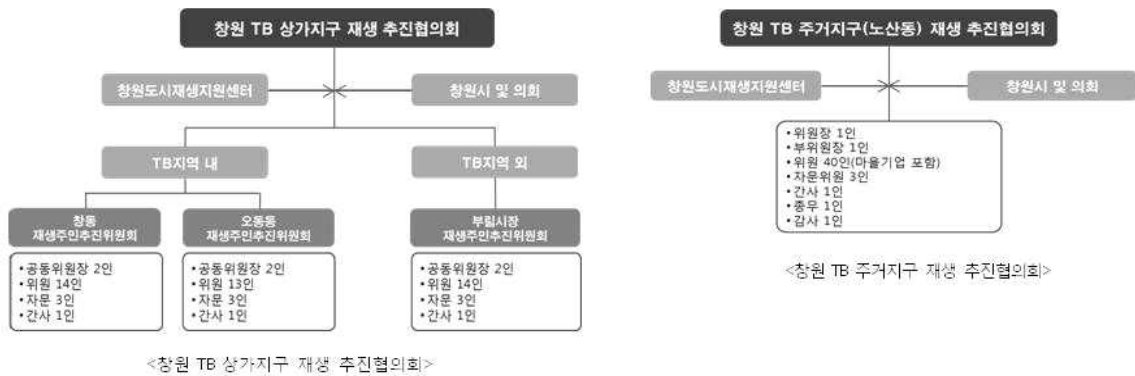
40/65



### 03. 주민협의체

#### 3. 주민협의체 설치·운영 사례

##### 창원 TB 사례 : 사업지구 단위로 운영



〈창원 TB 상가지구 재생 추진협의회〉

### 03. 주민협의체

#### 4. 주민협의체 운영 사례\_창원시

##### 정보제공 및 의사소통 수단으로 도시재생 신문 및 각 지구별 소식지 발행





### 03. 주민협의체

#### 5. 상가지구 주민협의체 운영 사례\_창원시

도시재생대학 수료생들의 자발적 모임 '골포공화국' 조직

: 상인회와 주민협의체간 협력적 역할분담체계 확립



43/65

### 03. 주민협의체

#### 6. 마을기업 설치·운영 사례

\_누림마을공동체(창원)

주민들의 재능기부로 화훼단지 조성

마래하우스 주민 개인 토지 무상제공(500여 평)



44/65



### 03. 주민협의체

#### 6. 마을기업 설치·운영 사례\_누림마을공동체(창원)

##### 누림마을공동체(마을기업)

- 제1호 마을기업(누림마을공동체) 지정 : 2012. 2. 24.
- ㈜누림마을공동체 법인 등록 : 2012. 11. 1
- 제2호 마을기업(누림북카페)개소 : 2014. 1. 20
- 주민자조적 화훼 및 화훼가공품 생산체계 구축



45/65

### 03. 주민협의체

#### 6. 마을기업 설치·운영 사례\_누림마을공동체(창원)

##### 수익창출을 통한 지속가능한 재생사업 추진 기반 구축

##### 수익사업 시행

- 화훼(가공품) 판매
- 체험프로그램 운영
- 상설 판매점 운영
- 북카페 운영



##### 도시재생 마을기금 조성

- 집수리 /합필개발사업 지원
- 취약계층 돌봄사업 지원
- 테마가로 조성사업 지원
- 현장실험실 운영지원
- 마을학교 운영 지원


46/65



### 03. 주민협의체

#### 7. 사업추진을 위한 자립기반 마련\_창원시 사례

## 전통명가 주민협약 전통명가 주민협정 체결



### 협력약정서



전통명가 인증업체와 창원도시재생지원센터는 상호이해와 협력을 바탕으로 창원(구, 마산)의 원도심 활성화와 도시재생을 실천하기 위해 다음과 같이 협약을 체결합니다.

1. [목적] 이 협약서는 전통명가(家)와 창원도시재생센터가 함께 창원(구, 마산) 원도심의 경제 활성화와 도시재생을 실천하는 것을 목적으로 합니다.
2. [신의 성실의 의무] 전통명가(家) 인증업체는 창원(구, 마산)을 대표하는 명가로서의 품위를 지키기 위해 고객만족을 위한 서비스 유지 및 향상 등과 같은 제반 노력을 성실히 수행하기로 합니다.
3. [홍보의 의무] 창원도시재생지원센터는 상호간의 노력이 사회에 파급 될 수 있도록 전통명가 브로셔 제작 및 언론 매체 등을 활용한 홍보의 의무를 가집니다.

이 약정서의 효력은 서명한 날로부터 효력을 갖게 되며, 상호 합의에 따라 개정 또는 폐기할 수 있습니다.

2014년 2월

**전통명가 인증업체**      **창원시도시재생지원센터**  
 상호명: 일신당                      센터장: 황희면


대 표:       센터장: 

47/65

### 03. 주민협의체

#### 7. 사업추진을 위한 자립기반 마련\_창원시 사례

## 250년 명품거리 주민협약 250년 골목지킴이 주민협정 체결




### 협력약정서



250년 골목지킴이 상점들과 창원도시재생지원센터는 상호이해와 협력을 바탕으로 창원(구, 마산)의 원도심 활성화와 도시재생을 실천하기 위해 다음과 같이 협약을 체결합니다.

1. [목적] 이 협약서 250년 골목지킴이 상점들과 창원도시재생센터가 함께 창원(구, 마산) 250년 골목활성화를 통한 도시재생을 실천하는 것을 목적으로 합니다.
2. [계획 및 실행의 의무] 250년 골목지킴이 상점과 창원도시재생지원센터는 주민합의를 바탕으로 하는 골목디자인을 통해 250년 골목의 명품화사업과 관련한 제반 계획 및 실행의 의무를 가집니다.
3. [환경 관리의 의무] 250년 골목지킴이 상점은 250년 골목의 환경개선과 품위를 지키기 위해 쓰레기 배출 장소와 시간을 준수하여 자율적인 골목 청소 등과 같은 제반 노력을 성실히 수행하기로 합니다.
4. [신의 성실의 의무] 250년 골목지킴이 상점은 250년 골목의 아름다운 가로환경을 위해 간판 및 파사드 등과 디자인 가이드라인을 성실히 준수하기로 합니다.
5. [질서유지의 의무] 250년 골목지킴이 상점은 골목의 보행환경 질서유지를 위해 차량통제 및 주차관리 등에 대한 규약을 성실히 지키기로 합니다.

이 약정서의 효력은 서명한 날로부터 효력을 갖게 되며, 상호 합의에 따라 개정 또는 폐기할 수 있습니다.

2014년 2월

**250년 골목지킴이**      **창원시도시재생지원센터**  
 상호명:                       센터장: 황희면

대 표:       센터장: 

48/65



### 03. 주민협의체

#### 7. 사업추진을 위한 자립기반 마련\_창원시 사례

## 마을기업 사회봉사규정

## 수익금에 대한 기부약정서 체결 (추진중)

## 누림마을공동체와 노산동주민센터가 함께하는 기부 약정서

"누림마을공동체"와 "노산동주민센터"은 수익금 기부문화 확산을 위해  
아래와 같이 뜻을 모아 함께 할 것을 약속합니다.

<누림마을공동체의 기부약속>

"누림마을공동체"은 판매수익금의 일정금액(15%)을  
노산동주민센터를 통해 기부할 것을 약속하며  
기업의 사회적 책임을 다 하겠습니다.

"누림마을공동체"은 판매수익의 기부금을  
가치 있고 의미 있는 곳에 전달할 것을 약속하며  
"노산동주민센터"와 함께 더 밝은 세상을 만들기에 노력하겠습니다.

2014년 월 일

누림마을공동체  
대표: (인)

노산동주민센터  
동장: (인)

49/65

### 03. 주민협의체

#### 7. 사업추진을 위한 자립기반 마련\_창원시 사례

## 노산동 거리갤러리 관리 주민협약

## 테마거리 관리운영 주민협정 추진중

## 골목길 정비를 위한 주민협정서

창원시 노산동 ○○테마가로

"우리 마을 주민들은 골목길 정비사업의 자발적인 참여를 바탕으로 주민대표기  
구인 노산동 재생추진위원회와 함께 사업추진뿐만 아니라 공사완료 후 유지관리  
까지 주민의 주도하에 관리하며 자율적으로 골목길을 관리하는 체계가 갖춰지도  
록 적극적으로 참여할 것을 결의하였습니다.

2014년 월 일

노산동 도시재생추진위원회	사업대상지 가구일원
	가 구 주 : ①
	(주소 : )
	가 구 주 : ②
	(주소 : )
	가 구 주 : ③
	(주소 : )
	가 구 주 : ④
	(주소 : )
	가 구 주 : ⑤
	(주소 : )
	가 구 주 : ⑥
	(주소 : )
	가 구 주 : ⑦
	(주소 : )
	가 구 주 : ⑧
	(주소 : )
위 원 장 : ⑨	

첨부 : 1. 노산동 골목길 정비를 위한 마을규약 1부.

노산동 도시재생추진위원회 (인)

50/65



## 05. 전문가 집단

### 1. 역할

- 협치기구의 핵심구성원으로 참여
- 전문 정보 제공
- 중간 조정자 역할
- 사업기획 및 발굴 지원

※ 코디네이터, 도시닥터, MP, MA ... 등으로 참여

➡ 도시재생사업의 전문성 확보

51/65

## 05. 전문가 집단

### 2. 문화예술가 참여 사례\_청주 653 예술상회

'653 예술상회' 설립 및 운영



폐교된 화교 학교에 지역 예술인 입주

52/65



## 05. 전문가 집단

### 2. 문화예술가 참여 사례\_청주 653 예술상회

#### 어린이 문화예술 프로젝트 팀 '어린이 별뿔대' 운영



예술창작, 음악, 심리, 생태교육 등 다양한 교육 프로그램 개발

53/65

## 05. 전문가 집단

### 2. 문화예술가 참여 사례\_청주 653 예술상회

#### 토박이 주민자서전 만들기



개인과 공동체 역사를 통한 지역 역사복원 프로그램

54/65



## 05. 전문가 집단

### 3. 연극공연 예술가 참여 사례\_(사)예술나눔



실경연극

55/65

## 05. 전문가 집단

### 3. 연극공연 예술가 참여 사례\_(사)예술나눔



거리경매

56/65



## 05. 전문가 집단

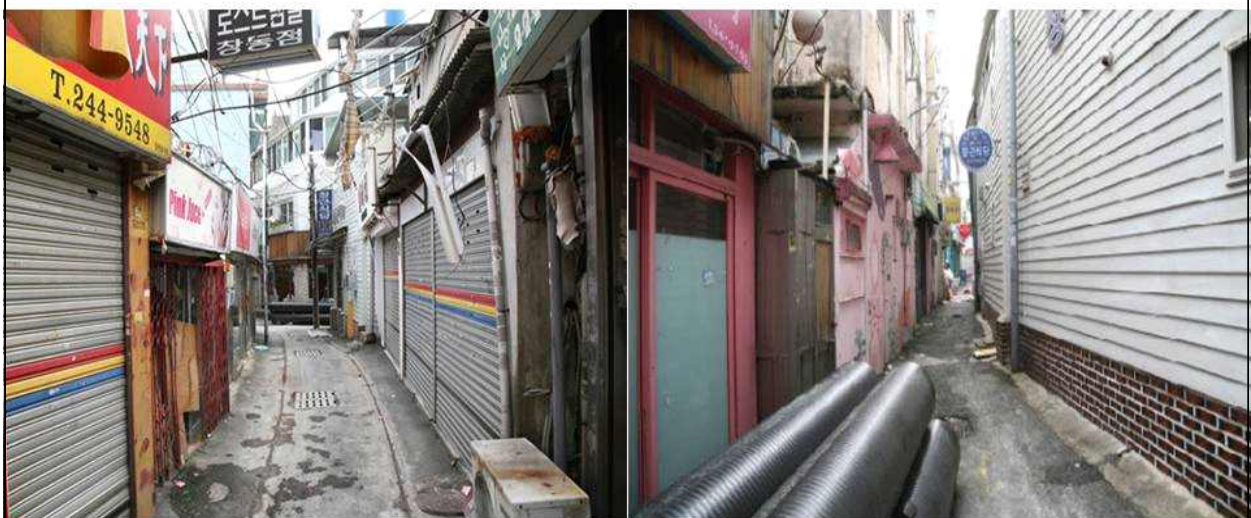
### 4. 음악공연 예술가 참여 사례\_(사)예술나눔



57/65

## 05. 전문가 집단

### 4. 예술가 참여 사례\_창동예술촌운영위원회

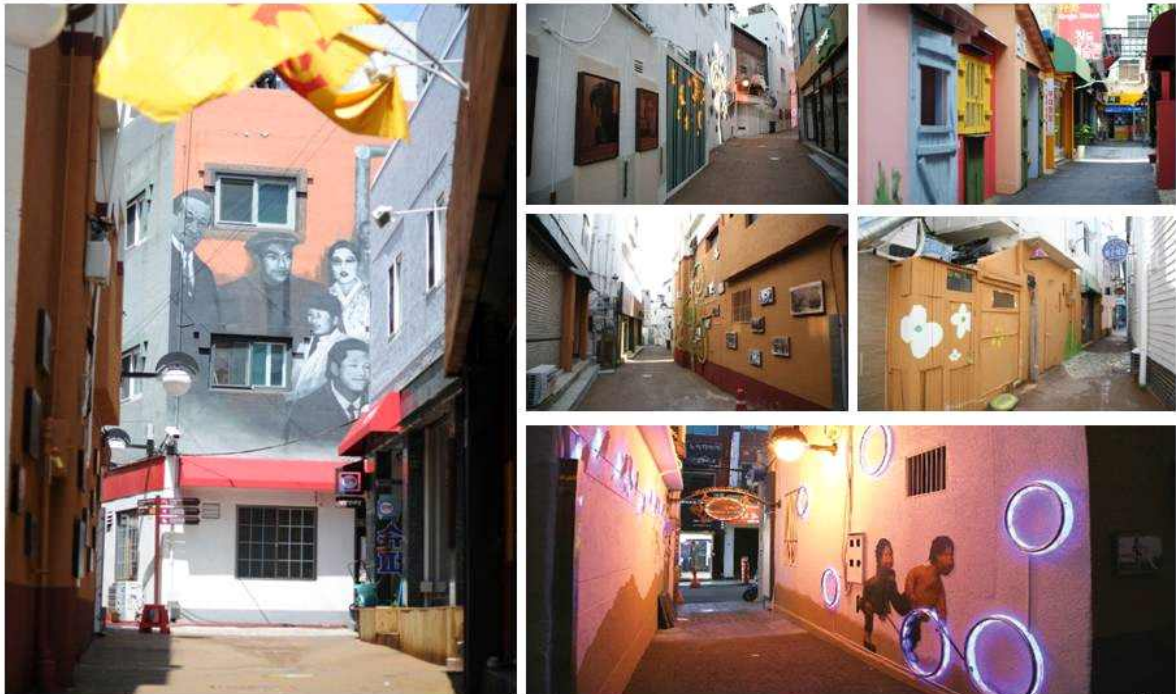


58/65



## 05. 전문가 집단

### 4. 예술가 참여 사례\_창동예술촌운영위원회



59/65

## 05. 전문가 집단

### 5. 도시계획 전문가 참여 사례\_전문가 A씨의 참여

- 2004~현재 : (사)주민참여도시만들기지원센터장
- 2010~현재 : 청주도시재생신탁업무센터 공동센터장(주민대표와 공동센터장)
- 2010~현재 : 청주중앙동재생추진위원회 공동위원장(주민대표와 공동위원장)
- 2011~현재 : 창원도시재생지원센터장

60/65



### Ⅲ. 맺음말

61/65

행정 주도로 추진하는 도시재생은  
성공하기 어렵다

62/65



**행정의 지원이 없는 도시재생은  
성공하기가 더욱 어렵다**

63/65

**도시재생사업의 성공모델은  
주민이 주도하고  
행정이 적극적으로 지원하는  
형태이다**

64/65



**협치체제의 구축은**  
**성공적 도시재생을 위한**  
**기본요건이다**

감사합니다