

현안과제연구

자율관리어업공동체를 사회적기업으로의 육성전략 수립

연구수행: 김종화 · 박경철
(농촌농업연구부)

자율관리어업공동체를 사회적기업으로의 육성전략 수립

연구수행: 김종화·박경철
(농촌농업연구부)

목 차

- I. 연구배경 및 필요성
- II. 선행연구 검토
- III. 자율관리어업과 사회적기업의 개념 및 현황
 - 1. 자율관리어업
 - 2. 사회적기업
- IV. 사회적 기업의 사례 및 조직형태 비교
 - 1. 사회적 기업의 사례제시(국내·외)
 - 2. 조직형태 비교
 - (1) 영어조합법인과 어업회사법인
 - (2) 협동조합(일반협동조합과 사회적협동조합)
- V. 충남 수산정책과의 연계 및 공동체 추천
 - 1. 사회적기업으로의 육성의 당위성과 추진구상
 - 2. 충남 3농혁신정책과의 연계성 제시
 - 3. 성공가능한 우수공동체 추천
- VI. 결론

I. 연구배경 및 필요성

- ☐ 최근 우리사회에서의 사회적기업에 대한 논의가 활발히 진행되고 있음. 이는 기업의 형태로 사회적 문제를 해결하고자 하는 새로운 움직임이라 할 수 있음.
- ☐ 사회적기업은 기존의 NPO, NGO 또는 일반 영리기업과 달리, 그 출발점이 사회 문제를 수익활동을 통하여 해결하고자 하는 것에 초점을 맞추고 있음.¹⁾ 그리고 사회적기업은 일반회사, 협동조합, NPO·NGO법인 등 다양한 형태를 띄고 있어, 특정형태로 한정할 수 없는 개방성을 가지고 있음.
- ☐ 어촌·어업에서도 이러한 사회적기업의 개념과 비교될 수 있는 특정 조직이 존재하며, 이는 자율관리공동체라 할 수 있음. 자율관리공동체는 수산정책인 자율관리 어업의 최소단위의 실행주체이며, 기존의 어촌계 또는 임의단체의 형태가 존속되어 온 경우가 많음.
- ☐ 자율관리공동체는 자원관리, 어장관리, 어업질서 유지라는 공익적 문제를 해결하고, 경영개선을 통한 이익증대를 목표로 하고 있어 사회적기업의 성격과 상당히 일치하는 부분이 많음. 또한 사회적 기업 형태의 개방성을 봤을 때, 수산분야의 하나의 사회적기업 형태로서 간주해 볼 수도 있음.
- ☐ 그러나 자율관리공동체는 기존 어촌계 또는 임의단체의 형태를 계승하고 있어, 조직구성, 소득창출, 경제활동에서 차별성이 부각되지 못하고 있음. 또, 자율관리 어업이 어업자원보호와 관리에 초점을 맞추고 있어, 상대적으로 어업인 소득창출 및 증대에 대한 행정적·정책적 지원이 부족한 면이 있음.
 - 자율관리어업 육성사업비는 어업자원관리·보호뿐만 아니라, 공동체 수익창출 및 어업인 소득증대를 위해 사용할 수 있음.
- ☐ 따라서, 어업자원관리·보호, 어장관리, 어업질서 유지를 통한 공익적 목표를 달성하고, 공동체 수익창출과 어업인 소득증대를 통한 경제적 목표를 달성하기 위한 정책적 지원방안이 모색되어야 함.
- ☐ 이를 위하여 본 연구에서는 기존 자율관리공동체를 사회적기업으로 발전시켜, 어업·어촌의 공익적 가치와 공동체·어업인의 기업(가)적 가치를 동시에 추구할 수

1) 양준호, 지역과 세상을 바꾸는 사회적 기업, 두남, 2011, p39.

있는 방안을 모색하고 제안하고자 함.

II. 선행연구 검토

- 사회적 기업은 1990년대부터 영국을 중심으로 한 유럽각국에서 사회적 문제를 비즈니스 측면에서 해결하고, 사업성을 확보하는 대안으로 발전되어 왔음.²⁾ 따라서 공익성과 사업성을 추구하는 기업형태로 많은 주목을 받아왔으며, 그에 따른 연구도 매우 활발히 이루어져 왔음.
- 먼저 사회적기업에 관한 연구는 개념정의와 이론 정립 및 사례연구가 활발히 진행되어 왔음.
 - Borzaga & Jcques(2001, 박대석외 옮김)는 제3섹터와 사회적기업을 비교하고, 이론적으로 살펴보았으며, EU 15개국의 사례를 들어 소개하였음.
 - 장원봉(2006)은 사회적 경제의 역사적 배경과 정의를 고찰하고, EU의 사례를 소개하였으며, 우리 사회의 대안적 의미로서의 사회적 경제에 대해 언급하였음.
 - 주성수(2010)은 사회적 경제에 대한 개념을 정의하고, 사회적 경제조직의 유형을 분류하였으며, 정부정책과의 연계를 사례를 들어 설명하였음.
 - Kerlin et al.(2010, 조영복 옮김)은 서유럽, 중동부 유럽, 동남아시아, 미국, 아프리카, 아르헨티나, 일본에서의 사회적기업의 개념을 정리하고, 각국의 사회적기업의 역사와 제도적 기반 등에 대해서 설명하고 있음.
 - 양준호(2010)은 사회적기업의 성공조건에 대해서 논하고, 사회적기업의 육성 및 발전을 위한 정책과제에 대하여 언급하였음.
 - 전형수(200)는 협동조합이 사회적기업 육성을 위한 잠재력을 가지고 있다고 하면서, 협동조합 고유의 연대적 자조와 협동적 인간모델이 사회적기업의 정체성 확립 및 육성의 논리적 틀을 제공할 것이라고 하였음.
- 이와 같이, 먼저 사회적기업에 관한 연구는 개념정의와 이론정립, 사례연구가 활발히 진행되어 왔음. 이러한 사회적기업에 대한 관심 속에서 최근 국내에서는 지역에서의 사회적 경제에 대한 논의가 활발히 진행되고 있음.
 - 김기현(2010)은 전남지역 산업구조 및 사회적 기업의 현황 및 조직형태를 파악하고, 여성 친화적 사회적기업의 육성방안에 대하여 언급하였음.
 - 권용덕 외(2011)는 경남 사회적기업의 운영 및 성과, 기업 생태계를 분석하고, 사회적 기업의 정책수요를 파악하였음.

2) 山本公平、田渡雅敏、西山敦士、社会的企業としての集落法人の経営と展望（広島県の集落法人アンケート調査結果から）、農林業問題研究 第179号、2010.9.

- 나중규 외(2012)는 경북지역 향토자원의 현황을 파악하고, 특화분석을 실시하였으며, 향토자원을 기반으로 하는 사회적기업 모델 구축방안을 제시하였음.
 - 송두범 외(2013)는 충남의 사회적기업과 마을기업의 현황 및 운영실태를 파악하고, 육성을 위한 정책적 시사점을 제시하였음.
- 한편, 사회적기업은 농촌·농업분야에서 큰 관심을 받고 있음. 농촌은 상대적인 지역내 유대감이 강하고, 지역별·품목별 네트워크가 잘 형성되어 있으며, 농촌·농업·보전이라는 공익적 목표설정이 용이하기 때문임.
- 박송춘 외(2009)는 전남의 사례를 들어 지역내 농축수산업의 파급효과를 산업영역에 접목시키고, 이러한 파급효과를 극대화시키기 위한 방안으로 사회적기업 육성을 제시하고 있음.
 - 엄형식 외(2010)는 농촌에서의 사회적기업 등장의 구조적 요인을 파악하고, 농촌에서의 사회적기업 활성화 요인으로 다중이행당사자 지배구조와 네트워크·파트너쉽이 형성, 새로운 적소시장과 고용기회의 상존, 도시민의 탈도시화 경향을 언급하였음.
 - 오내원 외(2011)는 농촌지역에서의 사회적기업의 업종별 사례모형을 분석하고, 그에 따른 개선방안과 정책지원방향을 제시하였음.
 - 김광선(2011)은 농촌에서의 사회적기업의 유형과 특성을 파악하고, 그것을 고려한 농촌 사회적기업의 발전과제를 제시하였음.
- 이와 같이, 최근의 사회적기업은 이윤추구의 이익기업의 논리에서 사회적 목표점을 지향하고, 수익창출을 또한 사회적 문제해결이라는 순기능을 갖고 있다고 할 수 있다. 그러나 이러한 사회적기업의 순기능에도 불구하고, 어촌·어업에서의 사회적기업에 대한 논의는 그동안 이루어지지 않았음. 어촌에는 어촌계라는 유대감이 매우 강한 특수한 조직이 존재하고, 또 자율관리공동체라는 공익적 목표달성을 위한 조직이 존재함에도 불구하고, 이에 대한 논의조차 제대로 이루어지지 않고 있는 실정임.
- 어촌·어업에서의 사회적기업의 육성가능성을 제시하면서, 자율관리공동체의 사회적기업으로의 발전방안을 제시하고자 함.³⁾

3) 본 연구에서 자율관리공동체를 대상으로 설정한 이유는 자율관리공동체는 어촌계의 형태를 그대로 계승한 형태를 갖추고 있으며, 공익적 가치와 기업적 가치를 동시에 추구하기 때문임.

Ⅲ. 자율관리어업과 사회적기업의 개념 및 현황

1. 자율관리어업

- 자율관리어업은 정부의 법령에 따른 강제적인 어업자원관리로는 무주물 선점을 위한 경쟁조업과 자원의 남획을 막지 못하여, 그로 인한 어업질서의 문란화를 초래할 수 있다는 점이 지적되면서, 법령에 의한 강제적 규제가 아닌 어업인 스스로의 자율적 규제에 전화하기 위하여 2001년 수산정책발전기획단에 의해 제기된 어업정책임. 이에, 2001~200년의 시범사업을 거쳐 2003년부터 122개소의 자율관리 공동체로 본격 실시됨.⁴⁾
- 자율관리어업의 개념을 보면, 수산관련 법령의 테두리 내에서 지속가능한 어업생산기반을 구축하고, 지역별·어업별 분쟁을 해소하며, 어업인 소득향상과 어촌사회 발전을 도모하기 위함. 이를 위하여 어장관리·자원관리·경영개선·질서유지를 통하여 어업인 스스로 참여하는 자율적 실천운동이라고 정의할 수 있음.⁵⁾
- 자율관리어업은 단순히 어업자원관리에 국한된 것이 아닌, 전반적인 어업환경개선과 어가소득향상, 어촌지역경제 발전이라는 광의적 어촌운동임.

[표1] 자율관리어업의 내용

구 분	내 용
배경	- 중앙정부 또는 지자체의 법적, 강제적 형태의 어업자원관리를 어업인 스스로의 자율적 규제로 전환
목적	- 지속가능한 어업생산기반 구축 - 지역별·어업별 분쟁해소 - 어업인의 소득향상 및 안정화, 어촌사회발전
주체	- 어업인 및 어업인 단체
추진사업	- 어장관리: 어업자원의 산란 서식장 보호 및 보전 - 자원관리: 지속가능한 어업자원관리 수준으로 자원보전 - 경영개선: 어업인들의 이익 극대화 - 질서유지: 지역 간·어업 간 소득격차, 분쟁 등 해결

원자료: 해양수산부, 자율관리어업 사이트 「<http://www.jayul.go.kr>」 2013.4.19.

자 료: 김종화, 충남 자율관리어업의 현황 및 발전방안, 정책동향분석 Vol.28, 충남발전연구원, 2013.5.1.

4) 이광남 외, 자율관리어업의 성공적 정착을 위한 연구, 해양수산부, 한국수산업, 2003.

5) 해양수산부, 자율관리어업 사이트 「<http://www.jayul.go.kr>」 2013.4.19.

- 자율관리공동체는 자율관리어업의 실천조직으로서 어업인 스스로 자체규약을 제정한 공동체임. 자율관리공동체는 대체로 기존 어촌계 또는 임의단체의 조직구성을 그대로 계승한 형태임.
- 자율관리공동체 수는 현재 989개소, 어업인 66,537명이 참여하고 있음(2012년 기준). 어업유형별로 보면 마을어업은 490개소, 양식어업은 96개소, 어선어업은 183개소, 복합어업은 165개소, 내수면어업은 55개소가 참여하고 있음.



원자료: 한국수산물협회 업무자료.

자 료: 김종화, 충남 자율관리어업의 현황 및 발전방안, 정책동향분석 Vol.28, 충남발전연구원, 2013.5.1.

[그림1] 자율관리공동체 현황

2. 사회적기업

- 일반적으로 사회적기업은 “영리적인 기업활동을 통해 수익을 창출하고, 창출된 수익은 사회적 목적을 위하여 환원하는 기업”으로 정의됨. 따라서 사회적 기업은 시장경제의 기능을 수행하면서 공익적 기능을 수행하는 제3섹터 부문이라고 할 수 있음. 그리고 사회적기업이 속해 있는 영역을 사회적 경제(social economy)이라고 함.⁶⁾
- 사회적기업은 일반적으로 사회성, 사업성, 혁신성이라는 특성을 가지고 있음.
 - 사회성(= 사회적 미션): 지역사회, 국민국가, 세계사회 차원의 사회적 문제를 해결하고자 하는 조직으로 사회적 가치에 대한 강한 지향성을 갖고 있어야 함.
 - 사업성(= 사회적 사업체): 사회성을 달성하기 위하여 모두 납득할 수 있는 명쾌한 비즈니스 방법을 활용하여 지속적인 사업활동을 진행시켜 나갈 수 있는 조직

6) 권용덕·김덕주, 경남 사회적 기업의 운영 및 생태계 분석, 사회적기업연구, Vol.4 No.2, 2011.

이어야 함.

- 혁신성(= 사회적 이노베이션): 기존 사회적 조직들이 대응하고 있는 것이 아니라 새로운 사회문제에 관심을 독창적으로 갖추어야 하며, 다른 사회적 조직과 같은 문제에 관여하고 있다 하더라도 자신들만의 독창적인 방법에 의거하여 대응방식을 구축할 수 있는 조직이어야 함.⁷⁾

□ 사회적기업의 조직형태는 주식회사, 협동조합, NGO, NPO 등 매우 다양함. 일본의 학자 谷本寛治(2006)에 의하며 사회적기업을 “사업형 NGO”, “사회지향형 기업”, “사회적 펀드”로 구분하였음.⁸⁾

- 사업형 NGO: 사회적 목적을 달성하면서 유료 또는 유상의 사회적 서비스를 제공하고, 정보를 분석·제공하며 컨설팅과 같은 활동을 수익사업으로 영위하는 조직⁹⁾
- 사회지향형 기업: 사회성을 지향하면서 영리를 얻기위해 회사형태로 운영되는 조직¹⁰⁾

□ 우리나라는 2007년부터 「사회적기업 육성법」을 시행하였으며, 현재 사회적 목적에 따라 정부기관(부처)별로 인증하고 있음.

- 고용노동부의 사회적기업 856개소, 안정행정부의 마을기업 787개소, 농림축산식품부의 농촌공동체회사 725개소임(2013년 상반기 기준).¹¹⁾

IV. 사회적기업의 사례 및 조직형태 비교

1. 사회적기업의 사례제시(국내·외)

- 어촌·어업과 정주환경, 사회적 환경, 경제적 환경이 비슷한 농업의 사례를 중심으로 제시함.

[국내사례]

(1) (주)지랑¹²⁾

7) 양준호, 지역과 세상을 바꾸는 사회적 기업, 두남, 2011, p41-45

8) 양준호, 지역과 세상을 바꾸는 사회적 기업, 두남, 2011, p14

9) 양준호, 지역과 세상을 바꾸는 사회적 기업, 두남, 2011, p53-54

10) 양준호, 지역과 세상을 바꾸는 사회적 기업, 두남, 2011, p56

11) 중복되어 인증된 것이 있음. 각 통계는 한국사회적기업진흥원, 2013 대한민국 마을기업 박람회, 농림축산식품부의 웹사이트에서 검색한 결과임.(2013.8.2 검색)

12) (주)지랑 홈페이지 「<http://www.hpse.or.kr>」. 한국사회적기업진흥원, 2012 사회적기업 개요집 p741를 참조하여 작성.

- 충남 홍성군 내현권역 거북이마을에 위치한 (주)지랑은 농촌의 음식과 문화를 기반으로 경제적 이윤을 창출하고, 그로 인해 발생한 이윤을 바탕으로 사회 서비스 및 노동력을 창출하여 지역주민의 경제적 가치와 지역경제를 활성화는 하는데 목적을 둔 사회적 기업임.
 - “지랑”이란 충청도 말로, “간장”의 옛말이며, 모든 음식의 근원이 장이듯 이윤만을 추구하는 기업이 아닌 우리 먹거리 생산의 가장 기본적인 것부터 지키겠다는 의지가 포함되어 있는 표현임.
- 2002년 1월 구을목전통장연구회가 발족되고, 농촌전통테마마을로 지정되었으며, 그해 10월 충청남도 인증 전통장류(백년전통) 명인이 지정되었음. 2010년 11월 충남형 사회적기업을 인증되었음.
 - 지랑은 농촌마을인 거북이마을 “보리고추장”이 전신임.
 - 2002년 충남명인으로부터 “보리고추장” 비법을 전수받아 구을목전통연구회가 발족됨.
- 주요사업으로는 농산물 및 농산물 가공판매, 농촌 체험프로그램, 찾아가는 시골 밥상(출장뷔페) 운영이 있음.
 - 농산물 및 농산물 가공판매: 전통장류 및 절임반찬류(건고사리, 검정콩, 절임배추 등)
 - 농촌 체험프로그램: 전통제례 및 전통성인식, 자연을 복원하는 “새집만들기”, 오방색을 활용한 오색칼국수 만들기, 꼬마한과 만들기

(2) (사)나비뜰동산¹³⁾

- 전남 함평에 위치한 (사)나비뜰 동산은 농촌의 취업취약계층에 대한 일자리 제공 및 경제적 지원, 농촌환경 보호 및 지역주민의 소득증대 도모, 소외계층에 대한 사회복지서비스 제공 등을 통한 지역사회의 취약계층을 지원하는 것을 목적으로 하는 사회적기업임.
- 2007년 9월 사회적일자리창출사업 나비뜰생활지원사업단으로 사업을 개시(참여자 94명)하여, 2008년 8월 사단법인 나비뜰동산을 설립하고, 2009년 11월에 사회적기업으로 인증받음.
 - 지속적인 사업확대를 위하여 2009년 신광서초등학교 폐교 인수하고, 천연염색 체험장, 체험민박장, 건강식품 가공제조 사업장 등을 운영하고 있음.

13) (사)나비뜰동산 홈페이지 「<http://www.hpse.or.kr>」를 참조하여 작성.

- 주요사업으로는 농가지원사업, 체험민박사업, 건강식품사업, 교육사업이 있음
 - 농가지원사업: 관계기관과의 연계를 통한 농산물 가공업체, 종묘시설, 과수·원예 시설 등에 대한 인력 서비스를 제공하고, 일반농가에 대해서도 인력을 지원함.
 - 체험민박사업: 농촌, 문화, 생태, 전통문화 체험프로그램 개발 및 운영, 폐교를 활용한 민박시설 및 식당운영, 친환경 농촌체험마을 조성
 - 건강식품사업: 빵잎송편 등 웰빙음식 개발 및 판매, 전통장류 생산 판매, 친환경 농산물 농축액 판매
 - 교육사업: 영농교육, 각종 세미나 및 전문가 교육 실시, 직무능력 교육 및 상담

(3) 홍성유기농영농조합법인¹⁴⁾

- 충남 홍성군 장곡면에 위치한 홍성유기농영농조합법인은 지역의 자연순환농법을 실천하며, 지역농업공동체를 지향하는 친환경농산물생산자 조직임.
- 1997년부터 유기농업을 시작하여 유기농쌀 작목반, 친환경 채소류 작목반, 무항생 축산 작목반에서 80여명의 생산자가 친환경 농축산물을 생산하고 있음. 그리고 소비자가 지역의 농축산물을 저렴하게 구매할 수 있도록 직거래를 실시하고 있으며, 대보름행사, 오리입식행사, 가을걷이 나눔의 잔치, 체험농장, 어린이 캠프 등 다양한 프로그램을 통한 도농교류를 실천하고 있음.
- 또 직영농장을 운영하면서 귀농자들에 대한 영농기술 습득 및 정착기반을 마련하고 지역의 농촌형 일자리를 만들어 지역농업공동체를 실현하고 있음. 2010년 충남형예비사회적기업으로 지정받아 2012년 사회적기업으로 인증받았음.
- 주요사업으로는 친환경 실천농가(귀농자) 교육 및 친환경 농자재 보급사업, 친환경 채소 육묘 및 재배 사업, 친환경 농축산물 선별·포장·유통, 지속적인 교육·홍보 사업
 - 친환경 실천농가(귀농자) 교육 및 친환경 농자재 보급사업: 다품목 생산체계구축을 위한 작부관리, 친환경 농자재의 생산과 공동구매·보급 등을 통한 비용절감
 - 친환경 채소 육묘 및 재배 사업: 기존 농가, 귀농자에게 전문기술을 전수하여 다품목 생산체계를 확대하고, 우수한 종묘 생산으로 친환경 농산물의 생산력 증대
 - 친환경 농축산물 선별·포장·유통: 참여자의 경험을 통한 자립영농의 토대를 마

14) 한국사회적기업진흥원, 2012 사회적기업 개요집 p744를 참조하여 작성.

- 련하고, 생산물의 안정적 유통을 통한 농가소득 증대
- 지속적인 교육·홍보 사업: 소비자에게 산지정보 제공 및 교류행사 추진, 참여농가 교육 등

[국외사례]

(4) AMAP: 시골농업유지를 위한 민간단체(Associations pour le maintien d'une agriculture paysanne)¹⁵⁾

- 프랑스 남부의 다니엘 뷔옹이라는 농민이 미국의 지역사회후원농업(Community Supported Agriculture, CSA)를 모델삼아 2001년 지역주민들과 함께 처음 구성하면서 시작되었음. 이후, 모델이 자생적으로 전파되면서 급속도로 증가하게 되었고, 2003년 AMAP모델을 정의 내리기 위한 헌장이 합의되었음.
- 2008년 프랑스 각지에 1,000개의 AMPA가 조직됨.
- AMAP는 한 그룹의 소비자 그룹과 한 명의 생산자의 결합으로 시작됨. 소비자 그룹과 생산자는 계절에 따라 생산품목과 양을 함께 결정하고, 보통 연간 2회의 계약을 맺음.
- 이에 따라, 계절 농산물이 바구니에 담겨 소비자에게 전달됨.
- 바구니의 가격은 생산자의 생산원가와 적정한 수입을 보장하며, 소비자들이 충분히 부담할 수 있는 가격으로 상호간에 합의하여 결정함.
- 중간유통단계가 축소되고, 포장이 불필요하며, 생산물의 낭비가 최소화됨.
- 저소득층을 위한 저소득층 소비자 배달 프로그램 등이 있음.
- 배달방법은 소비자가 농장으로 찾아오거나, 생산자가 도시의 특정지점에 농산물을 맡기면 소비자가 찾아오는 방식임.
- 생산자가 양질의 생산에 집중할 수 있도록, 소비자들로 구성된 자원활동위원회가 구성되어 총무업무, 내부 커뮤니케이션, 조직활성화, 자원활동 조직 등 운영 전반을 지원함.
- AMAP는 농민에게는 안정적인 소득을 보장하고, 소비자에게는 윤리적이고 건강한 식품을 합리적인 가격에 제공함으로써 양자의 이해관계를 충족시키며, 유기

15) 엄형식·마상진, 유럽의 농촌지역의 사회적기업 현황과 시사점, 연구자료 D300, 농촌경제연구원 2010.10, p60-61에 참조하여 작성

농업을 통해 환경의 보전과 지역농업의 생물학적 다양성을 복원한다는 공익적 성격을 보유하고 있음.

- 농업의 산업화에 따른 소농의 몰락과 생물학적 다양성 훼손에 대한 대안운동으로서 AMAP의 가치와 역할이 주목받고 있음.
- 농가와 소비자 간의 다양한 부대 프로그램을 통한 도농교류를 촉진하는 역할에서도 그 효과가 인정받고 있음.

(5) 발레 델 크로키오(Valle del Crocchio) 지역행동그룹¹⁶⁾

- 이탈리아 남부에 위치한 발레 데 크로키오 지역행동그룹은 실라 국립공원을 포함하여 아름다운 자연경관을 이용하여 “농촌관광특구”를 개발한 지역행동그룹임.
- 이 지역은 사회·경제적으로 청년층의 인구유출로 인한 인구과소화와 여성실업이라는 농촌지역의 전형적인 문제를 안고 있는 지역으로, 농업에 대한 의존도가 높은 지역임.
- 그러나 지역행동그룹은 지역발전전략을 다각화를 도모하면서, 지역의 자연과 문화자원을 활용한 농촌관광에 초점을 맞추고 추진하였음. 그리고 “농촌관광특구”를 준비하기 위하여 지역사회 프로젝트(2004-2008)를 통해 발전전략을 수립하였음.
 - 프로젝트의 아이디어는 SWOT분석을 통하여 도출되었으며, 지역의원, 지역기업, 임업협동조합, 실라 국립공원사무소, 지역학교 등의 다양한 이해당사자들간의 토론으로 농촌관광이 우선과제로 확인되었고, 그에 따른 지역발전전략이 수립되었음.
- 프로젝트는 다양한 그룹을 대상으로 광범위하면서 통합된 활동으로 구성됨.
 - 식당 및 숙박업 사업자들은 서비스와 품질향상 추진을 자신들의 목표로 수립
 - 프로젝트 수혜주민의 지역행동그룹 참여를 통한 “농촌특구”라벨을 사용할 수 있게 하는 품질관리현장 채택
 - 공예품과 먹거리 생산자들은 지역의 특징적인 먹거리와 문화를 향상시키기 위한 지원 받음.
 - 고고학 박물관 개설, 실라 국립공원의 방문자 센터 설치, 산책로 및 고고학 유

16) 엄형식·마상진, 유럽의 농촌지역의 사회적기업 현황과 시사점, 연구자료 D300, 농촌경제연구원 2010.10, p71-73에 참조하여 작성

적지 복원 등의 자연과 문화에 관련된 활동 전개

- 프로젝트를 통해 식당 및 숙박업 부문의 품질 개선, 비즈니스와 다양한 이해당사자들 사이의 밀도 높은 협력과 사회적 자본의 증가, 지역전반의 이미지 개선 효과가 있었음.
- 지역행동그룹은 다양한 주체들의 참여와 토론을 조직함으로써 지역내의 문제를 해결하고, 지역전반의 사회적 자본을 형성시켰다는 점에서 주요한 역할을 하였음.

2. 조직형태 비교

(1) 영어조합법인과 어업회사법인

[영어조합법인]

- 영어조합법인의 설립과 조직구성 등의 법률은 수산업법(1995.12.30)과 동 시행령(1996.12.31), 시행규칙(1997.7.1)을 신설하고, 정관을 고시함으로써 제도적 근거 마련함.
- 영농조합법인의 제도를 벤치마킹하였으며, 영농조합법인이 도입된 지 7년 후인 1997년에 비로서 영어조합법인이 제도화되고 수산정책으로 수용되었음.¹⁷⁾
- 영어조합법인의 목적은 협업적 어업경영을 통하여 생산성을 높이고 수산물의 공동출하·가공·수출 등을 통하여 어가소득을 증대하기 위함(수산업법 제10조 ①).
- 영어조합법인의 성격은 협업적 경영체이며, 수산업법에 의한 특수법인으로 민법상 조합에 관한 규정의 적용을 받음.
- 기본적으로 어업인 5인을 주축으로 설립할 수 있으며, 협동양식면허 취득의 영어조합법인의 경우에는 2인 이상임. 비어업인도 참여가능함.
- 경영체의 성격에 따라 일반영어조합법인형, 협동양식조합법인형, 이 둘의 혼합형으로 분류 가능함.
- 조합원과 준조합원의 출자한도를 제한하고 1인1표제로서 조합원의 인적 구성을 중시하고 공동분배의 조합원칙을 적용함. 단, 준조합원의 의결권은 없음.
- 외부자원의 유입을 통한 영세성을 극복을 위하여 비어업인의 참여를 허용하는

17) 최성애·한광석, 영어조합법인 경영실태와 정책방향, 기본2001-14. 한국해양수산개발원, 2001, p16-17.

준조합원제도를 도입함.

- 법인설립에 따른 별도의 인·허가가 필요하지 않고, 정관을 작성하여 관할 소재지에 등기함으로써 설립절차가 간단함.¹⁸⁾
- 영어조합법인은 수산업법에 근거를 둔 어업인 단체로서 법으로 규정된 독자적인 사업을 영위할 수 있고, 해양수산사업집행 지침서의 사업에 참여할 수 있으며, 각종 세제상의 혜택 등 정책대상이 됨.¹⁹⁾
- 영어조합법인이 협동양식어업의 면허를 취득할 수 있어, 어업 전업생산자에 의한 수산물 생산과, 마을어장 및 협동양식어장의 이용과 관리가 용이함.²⁰⁾

[어업회사법인]

- 「농어업경영체 육성 및 지원에 관한 법률」에 근거하여, 수산업의 경영이나 수산물의 유통·가공·판매를 기업적으로 하려는 자는 대통령령으로 정하는 합명회사, 합자회사, 주식회사, 유한회사 중에 해당하는 어업회사법인을 설립할 수 있음.
- 어업회사법인을 설립할 수 있는 자는 기본적으로 어업인과 어업생산자단체이나, 비어업인도 일정의 출자한도이내에서 어업회사법인을 설립할 수 있음.
- 어업회사법인은 어업인이나 어업생산자단체가 조합원으로 가입하고, 비어업인은 준조합원으로 가입이 가능함. 단, 준조합원은 의결권이 없음.
- 어업회사법인에 관한 규정은 「상법」 중 회사에 관한 규정에 준용함.

[현황과 비교]

- 영어조합법인과 어업회사법인의 현황을 살펴보면, 아래 [표2]와 같음. 전국적으로 영어조합법인과 어업회사법인은 증가추세에 있으며, 영어조합법인의 수가 월등히 많음.
- 그 이유는 여러 면에서 영어조합법인이 어업회사법인보다 유리하기 때문임.

18) 최성애·한광석, 영어조합법인 경영실태와 정책방향, 기본2001-14. 한국해양수산개발원, 2001, p17-18.

19) 최성애·한광석, 영어조합법인 경영실태와 정책방향, 기본2001-14. 한국해양수산개발원, 2001, p17-18.

20) 최성애·한광석, 영어조합법인 경영실태와 정책방향, 기본2001-14. 한국해양수산개발원, 2001, p18.

[표2] 영어조합법인과 어업회사법인 현황

구분	조직형태	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
전국	계	564	609	946	863	854	774	763	751	761	717	928	998
	영어조합법인	0	432	767	685	703	629	626	622	633	593	841	872
	어업회사법인	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	23
충청 남도	계	0	32	51	51	62	67	71	68	52	60	84	97
	영어조합법인	0	22	46	48	60	65	69	66	50	58	84	95
	어업회사법인	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1

주: 각 년도는 운영 중인 법인과 출자자가 개별운영 중인 법인을 합한 수임.

자료: 통계청, 농어업법인조사, 각 년도

○ 영어조합법인과 어업회사법인을 비교하면, 아래 [표3]와 같음.

- 영어조합법인은 협업적인 어업경영체의 성격이 강하나, 영어회사법인은 이윤을 목적으로 하는 일반 기업과 비슷한 형태임. 단 영어회사법인도 어업인이 설립 주체가 되어야 한다는 점에서는 같음.
- 영어조합법인 구성원(조합원)의 1인 1표제를 통한 합의체적 성격이나, 영어회사법인은 주주의 경영권에 따른 의사결정이 이루어짐. 영어조합법인보다 영어회사법인의 의사결정이 신속함.
- 영어조합법인은 다양한 세제혜택을 받고 있어, 농업회사법인보다 조세부담이 적음.
- 결과적으로 영어조합법인은 협동조합적인 성격이 강하고, 어업회사법인은 기업적 성격이 강한 경영체임.

[표3] 영어조합법인과 어업회사법인의 비교

구분	영어조합법인	농업회사법인
법인형태	조합(협업적 어업경영)	상법상의 회사
근거법률	수산업법, 농어업경영체 육성 및 지원에 관한 법률	농어업경영체 육성 및 지원에 관한 법률
준용법률	민법상의 조합규정	상법상의 회사법
설립자격	어업인 5인 이상 어촌계원 또는 수협조합원 2인 이상	어업인 1인 이상
법인종류	일반영어조합법인, 협동양식조합법인	합명회사, 합자회사, 주식회사, 유한회사
설립절차	정관을 작성하고 창립총회를 거친 후 소재지 관할 지방법원(등기소)에 설립등기	정관을 작성하고 창립총회를 거친 후 소재지 관할 지방법원(등기소)에 설립등기
비농업인 참여	준조합원으로 가능(임원선임 불가)	준조합원으로 가능(대표선임 불가)
경영의사결정	조합원 1인 1표제를 통한 경영합의체의 의사결정	주주의 경영권에 의한 의사결정
사업내용	<ul style="list-style-type: none"> - 영어경영과 그에 따른 부대사업 - 공동양식, 어로 및 공동작업에 관한 사업 - 어업에 관련된 공동이용시설의 설치 및 운영 - 어선 및 어업기자재 및 시설이 대여사업 - 어업작업 대행 - 수산물 공동출하, 가공 및 수출 	<ul style="list-style-type: none"> - 영어에 필요한 자재의 생산 및 공급사업 - 영어에 필요한 종묘생산사업 - 수산물의 구매 및 비축사업 - 수산장비 등의 임대·수리 및 보관사업
조세감면	법인세, 소득세, 양도소득세, 인지세, 부가가치세 면제	중소제조업정도의 법인세감면, 별도의 조세감면 규정 없음.

자료: 최성애·한광석, 영어조합법인 경영실태와 정책방향, 기본2001-14. 한국해양수산개발원, 2001, p19., 「농어업경영체 육성 및 지원에 관한 법률」을 참고하여 작성.

(2) 협동조합(일반협동조합과 사회적협동조합)

[개념]

- 협동조합이란 재화 또는 구매·생산·판매·제공 등을 협동으로 영위함으로써 조합원의 권익을 향상하고 지역사회에 공헌하고자 하는 사업조직을 말함(협동조합기본법 제2조 정의).
- 또한 공동으로 소유되고 민주적으로 운영되는 사업체를 통하여 공통의 경제적, 사회적, 문화적 필요와 욕구를 충족시키고자 하는 사람들이 자발적으로 결성한 자율 조직임[국제협동조합연맹(ICA) 정의].

- 우리나라에서는 보통 농협, 수협, 신협 등 개별 특별법에 의해 설립된 협동조합 이외 2012년 1월에 제정되고 12월부터 시행된 협동조합기본법에 의해 설립된 협동조합을 일반협동조합이라 지칭함.
 - 일반협동조합은 5인 이상의 출자자가 모이면 설립이 가능하며 금융과 보험업을 뺀 모든 업종에서 사업이 가능함.
- 사회적협동조합이란 협동조합 중 지역주민들의 권리·복리 증진과 관련된 사업을 수행하거나 취약계층에게 사회서비스 또는 일자리를 제공하는 등 영리를 목적으로 하지 아니하는 협동조합을 말함(협동조합기본법 제2조 정의).

[설립 목적]

- 협동조합 및 사회적협동조합 등은 구성원(협동조합의 경우 조합원, 연합회의 경우 회원을 말함)의 복리 증진과 상부상조를 목적으로 하며, 조합원 등의 경제적·사회적·문화적 수요에 부응하여야 함(협동조합기본법 제5조 설립 목적)
- 사회적협동조합이 일반협동조합과의 차이점 중의 하나는 공익사업을 위해 모금이 가능하며 해산할 경우 잔여재산을 함부로 처분할 수 없다는 점임.
- 사회적협동조합이 해산할 경우 부채 및 출자금을 변제하고 잔여재산이 있을 때에는 정관으로 정하는 바에 따라 다음 각 호의 어느 하나에 귀속됨.
 - ① 상급 사회적협동조합연합회
 - ② 유사한 목적의 사회적협동조합
 - ③ 비영리법인·공익법인
 - ④ 국고

[설립 현황]

☐ 일반협동조합 설립 현황

- 2012년 12월 협동조합기본법이 발효된 이후 법 시행 반년 만에 1400여 개의 협동조합이 설립을 신청하였음. 매일 약 7개의 협동조합이 만들어지고 있을 정도로 열기가 고조되고 있음.
- 기존의 몇몇 주식회사 형태의 기업이 협동조합기본법 발효 이후 협동조합으로 전환하는 사례도 늘어나고 있음.

- 2013년 5월까지 인가된 일반협동조합은 전국적으로 1,210개에 이르며 이중 충남의 경우 34개로 2.8%p에 이릅니다.

[표4] 충남지역 일반협동조합 인가 현황(2013년 5월말 현재)

번호	협동조합명	주요사업	업종	유형
1	한우리고구마협동조합	식품 생산유통	농업	사업자
2	공주산성시장협동조합	상품종합도매업	소매업	다중이해관계자
3	논산다문화협동조합	농수산물 유통	농업	다중이해관계자
4	행복나눔충남협동조합	출장음식서비스	제조업	다중이해관계자
5	한국상당교육서비스전문가협동조합	교육서비스	교육, 서비스	직원
6	EMO(에모)효소영농협동조합	유기농 영농사업	농업	다중이해관계자
7	다문화협동조합	인삼식품제조	농업	다중이해관계자
8	태안관광협동조합	숙박시설 운영	관광, 숙박시설 운영업	다중이해관계자
9	얼렁뚱깍집짓기노동자협동조합	건축 및 조경 설계	건설업	직원
10	우문현담협동조합	교육서비스업	교육, 서비스	직원
11	한국합성목재협동조합	강화 및 재생목재 제조	목재 및 나무제품 제조	사업자
12	소금꽃협동조합	출판업/광고업	출판업, 광고업	사업자
13	공세리협동조합	영농사업	농업	사업자
14	협동조합별에별꽃	청소년공동체사업	교육,서비스	다중이해관계자
15	내포인삼협동조합	영농사업	농업	사업자
16	바른생산자협동조합	농산물 생산, 가공, 유통	농업	사업자
17	금강붉은탱이협동조합	농산물 생산, 유통	농업	사업자
18	공주친환경밤협동조합	농산물 가공, 유통	농업	사업자
19	안경사충청남도협동조합	안경업	안경소매업	사업자
20	천안아산다문화협동조합	유통, 서비스업	농업	다중이해관계자
21	예술마당협동조합	문화예술산업	창작, 예술 및 서비스관련업	다중이해관계자
22	농두레소비자협동조합	농자재물품구입	기타 전문도매업	소비자
23	대명생활환경협동조합	유통,서비스업	도매 및 상품중개업	다중이해관계자
24	충남농식품유통협동조합	농식품 유통	농업	사업자
25	공수리부활공동체협동조합	가금사육, 계란 생산	농업	사업자
26	행복나눔천안협동조합	음식업	음식업	다중이해관계자
27	맑고푸른공동체협동조합	농산물 생산, 판매	농업	사업자
28	좋은엄마품앗이학교협동조합	보육, 초등교육	교육, 서비스	사업자
29	협동조합그린환경연합	도소매업	도매 및 상품중개업	사업자
30	작은손적정기술협동조합	친환경신재생에너지 보급 등	건축기술, 엔지니어링 등	다중이해관계자
31	한국원목생산협동조합	원목생산 등	벌목업	사업자
32	폐자원재활용협동조합	폐자원재활용	폐기물수집운반업	사업자
33	협동조합 젊은협업농장	유기농산물 생산, 판매 등	농업	다중이해관계자
34	행복나눔협동조합	위생관리용역업 등	위생업	다중이해관계자

자료: 기획재정부 협동조합 홈페이지 「www.cooperatives.go.kr」 2013년 8월 2일 검색.

□ 사회적협동조합 설립 현황

- 사회적 협동조합은 사회적 목적에 따라 크게 취약계층배려형, 지역사업형, 공익증진형, 공공위탁형, 혼합형 등 5가지로 구분됨.²¹⁾
- 2013년 3월까지 설립된 14개의 사회적협동조합을 유형별로 분류하면 아래 표와 같으며, 이 가운데 혼합유형의 사회적협동조합이 많은 비중을 차지하고 있음.

[표5] 사회적협동조합 유형

번호	사회적협동조합명	주요 사업	소관부처	유형
1	행복도시락 사회적협동조합	공공급식, 교육·연구사업	기재부	지역사업형
2	글로벌시민양성 사회적협동조합	교육프로그램 운영	기재부	기타 공익증진형
3	사회적협동조합 미래환경	연구개발업, 전문서비스업	기재부	지역사업형
4	보령석공예생활용품 사회적협동조합	석공예용품 생산	기재부	혼합형(지역사업형, 취약계층배려형)
5	서경 사회적협동조합	화장실 관리사업	기재부	취약계층배려형
6	버팀목 공동체 사회적협동조합	저소득층 교육, 성폭력예방사업	교육부	혼합형(지역사업형, 취약계층배려형)
7	도시원에 사회적협동조합	원예교육서비스업	교육부	혼합형(지역사업형, 취약계층배려형, 위탁사업형, 기타 공익증진형)
8	수정동희망마을수직농장 사회적협동조합	도시형 수직농장운영	농림부	지역사업형
9	파주녹색농업 사회적협동조합	로컬푸드 개발·연구·보급, 위탁사업	농림부	혼합형(지역사업형, 취약계층배려형, 위탁사업형, 기타 공익증진형)
10	한국웰니스 사회적협동조합	지역개발 컨설팅	농림부	혼합형(지역사업형, 취약계층배려형, 위탁사업형, 기타 공익증진형)
11	아산제터먹이 사회적협동조합	로컬푸드, 꾸러미사업 등	농림부	혼합형(지역사업형, 공익증진형)
12	성북구의류리폼 사회적협동조합	의류리폼	환경부	혼합형(지역사업형, 위탁사업형)
13	카페오아시아	결혼이주여성 취업지원	고용부	취약 계층배려형
14	연리지장애가족 사회적협동조합	장애인 취업지원(세차)	고용부	취약계층배려형

출처: 문보경, 협동조합 현황과 활성화를 위한 정책과제, 충남 협동조합 간 연대를 위한 집단회 자료집, (사)충남사회경제네트워크, 2013.

21) 문보경, 협동조합 현황과 활성화를 위한 정책과제, 충남 협동조합 간 연대를 위한 집단회 자료집, (사)충남사회경제네트워크, 2013.

- 2013년 5월까지 전국적으로 설립된 사회적협동조합은 37개에 달함.
- 이 가운데 충남지역은 보령석공예생활용품 사회적협동조합과 아산제터먹이 사회적협동조합 등 2개가 있음(위의 표에서 4, 11번).

[당면 문제점 및 발전 전망]

□ 문제점

- 2012년 12월에 협동조합기본법이 발효되면서 그동안 1400여 협동조합(일반협동조합, 사회적협동조합, 일반협동조합연합회)이 설립됐으나 대부분 규모와 자금면에서 영세하고 경영능력이 부족해 새롭게 설립된 협동조합이 얼마나 지속가능할지에 대해 의문이 있음.
- 개별 특별법에 근거해 설립된 기존의 협동조합(농협, 수협, 신협, 생협 등)은 새롭게 설립된 협동조합에 대해 협력보다는 경쟁관계로 파악해 새로운 협동조합의 발전에 장애가 될 수 있음.
- 특히, 새로운 협동조합이 금융과 보험업에 진출할 수 없어 자금력이 절대적으로 부족하기 때문에 기존의 협동조합의 협력이 없을 경우 발전에 크게 어려움을 겪을 수 있음.
- 대안적 사회적경제조직으로 협동조합이 주목을 받고 있고 많은 협동조합이 새롭게 조직되고 있지만 일반인의 인식도는 아직 낮은 수준이기 때문에 협동조합의 활성화에는 상당한 시간이 필요할 것으로 보임.

□ 발전 전망

- 현재 고용 없는 성장, 양극화 심화로 어려움을 겪고 있는 자본주의 경제체제에서 협동조합은 여전히 전 세계적으로 대표적인 경제, 사회적 대안조직체로 주목을 받고 있어 지속적으로 확대될 전망이다.
- 새롭게 설립된 협동조합이 발전하기 위해서는 내부의 역량강화도 필요하지만, 무엇보다 협동조합 간의 협력이 필요함.
- 특히 현재 금융업을 가지고 있는 기존의 협동조합과 어떠한 협력관계를 유지하는가가 새로운 협동조합 발전의 관건이 될 것으로 전망됨.

- 기업의 사회적 책임을 강조하는 사회적기업, 자주성과 호혜성을 강조하는 협동조합은 향후 고용 없는 성장과 양극화사회를 극복하고자 하는 사회적 경제체제로 편입될 전망되며 이에 대한 정부의 법적, 재정적 지원 등 포괄적 지원이 있을 것으로 기대됨.

V. 충남 수산정책과의 연계 및 공동체 추천

1. 사회적기업으로의 육성의 당위성과 추진구상

[당위성]

- Defourny & Nyssens(2006)에 의하면, 사회적기업의 목적은 크게 3가지로 구분할 수 있음.
 - 사회적 목적: 공익성을 지향
 - 경제적 목적: 지속가능한 활동을 위해 기업가적 역동성을 지향
 - 사회정치적 목적: 지역사회의 신뢰와 협력을 이끌어내는 시민적 성격의 사회적 자본 형성²²⁾
- 이와 같은 사회적기업의 3가지 목적을 자율관리공동체와 매칭시키면 다음 [표6]과 같음.

[표6] 사업적기업의 목적에 따른 자율관리공동체의 매칭

사회적기업의 목적	자율관리공동체의 특성
사회적 목적	공공재인 수산자원을 관리·보호하고, 어장환경을 개선하며, 어업질서를 확립하는 공익적 목표를 지향
경제적 목적	지속적인 어로활동과 수산상품 개발, 어촌관광 등을 통한 어가소득 증대를 도모하는 경제적 목표 지향
사회정치적 목적	어촌의 지역사회 구성원간의 신뢰와 협력을 바탕으로 하여 공동체의 사회적 자본을 형성을 지향

자료: 김종화, 충남 자율관리어업의 현황 및 발전방안, 정책동향분석 Vol.28, 충남발전연구원, 2013.5.1.

- 위와 같이, 자율관리공동체는 사회적기업의 목적에 잘 부합하는 특성을 보여주고

22) Defourny J. and Nyssens, M., "Defining social enterprise", in Nyssens, M.(ed.) Social enterprise, London: Routledge, 2006; 엄형식 외, 유럽의 사회적기업 중간지원조직 현황과 시사점, 한국농촌경제연구원 연구자료 D333, 2011에서 재인용.

있음.

- 사회적 목적: 공공재인 어업자원을 관리·보호하고, 어장환경을 개선하고, 어업질서를 확립하는 등의 사회적·공적 이익을 지향
- 경제적 목적: 풍부한 수산자원을 바탕으로 어업인 소득증대를 위한 지속적인 경제활동을 지향함. 또 체험어장 또는 낚시터 조성, 특산품 개발·판매, 가공처리시설 운영 등의 경제적 활동을 통해 구성원의 소득향상을 도모함.
- 사회정치적 목적: 자율관리공동체내의 어촌계 또는 임의단체가 기반이 되어 구성된 지역공동체로서, 구성원간의 신뢰와 협력을 바탕으로 자체규약을 제정하고, 공통의 경제활동으로 사회적 자본을 형성하고 있음.²³⁾

□ 따라서 자율관리공동체는 비법인형태의 사회적기업으로 볼 수 있음. 그러나 자율관리어업이 정부정책에 의해 실시되었고, 그로 인해 자율관리공동체가 조직되었기 때문에, 자율성과 혁신성이 강조되는 사회적기업과 차이가 있음. 이를 비교해보면, 다음 [표7]과 같음.

[표7] 일반적 사업적기업과 자율관리어업의 특성 비교

특성	사회적기업	자율관리공동체
사회성 (사회적 미션)	지역사회, 국민국가, 세계사회 차원의 사회적 문제를 해결하고자 하는 조직으로 사회적 가치에 대한 강한 지향성	어업자원 관리·보호, 어장환경개선, 어업질서 유지 등에 사회적 가치에 대해 공감하고 있으나, 그 외 어촌사회가 안고 있는 사회적 문제를 해결하기 위한 충분한 공감대 형성이 이루어지지 않았음.
사업성 (사회적 사업체)	사회성을 달성하기 위하여 모두 납득할 수 있는 명쾌한 비즈니스 방법을 활용하여 지속적인 사업활동을 진행	어로활동과 수산상품개발, 어촌관광 등을 통한 어가소득 증대를 도모하나 타 공동체(또는 어촌계)와의 차별성이 부족함.
혁신성 (사회적 이노베이션)	기존 사회적 조직들이 대응하고 있는 것이 아니라 새로운 사회문제에 관심을 독창적으로 갖추고 있음. 자신들만의 독창적인 방법에 의거하여 대응방식을 구축	어업자원 관리·보호, 어업질서 유지, 어장환경개선 등의 어로활동과 관련된 문제에는 대처하고 있으나, 현재 어촌사회가 갖고 있는 문제(고령화, 복지, 일손부족, 교육)에는 자율적으로 대응하지 못하고 있음.

자료: 양준호, 지역과 세상을 바꾸는 사회적 기업, 두남, 2011, p41-45에서 일부참조.

□ 먼저, 사회성을 보면 자율관리공동체는 해당 정책의 목적 상, 어업자원 관리·보호, 어장환경개선, 어업질서 유지 등이 우선시됨으로, 그에 따른 구성원의 공감대가 형성되었으나, 그 외 어촌사회가 안고 있는 사회적 문제의 해결을 위한 공감대는

23) 김종화, 충남 자율관리어업의 현황 및 발전방안, 정책동향분석 Vol.28, 충남발전연구원, 2013.5.1.

형성되지 않았음.

- 다음으로, 사업성을 보면 사회적기업은 사회성을 달성하기 위하여 명쾌한 비즈니스 방법을 활용하고 지속적인 사업활동을 진행하나, 대부분의 자율관리공동체가 추진하는 사업은 타공동체와 차별성이 부족하여, 명쾌하고 혁신적인 사업이라 할 수 없음.
- 마지막으로, 혁신성을 보면 사회적기업은 사회적 문제에 대하여 자신들만의 독창적 방법으로 대응을 꾀하고 있으나, 자율관리공동체의 경우 어로활동과 관련된 문제 이외의 사회적 문제(고령화, 복지, 일손부족, 교육)에는 자율적으로 대응하지 못하고 있음.
- 따라서, 자율관리어업을 사회적 기업으로 육성하기 위해서는 사회적 문제해결을 위한 공감대, 차별성있는 사업성, 혁신적인 대응방법이 요구됨.
 - 우수 자율관리공동체는 지속적인 교육과 실천의지를 갖고 있으며, 어업인 간의 협력과 공동체 의식이 함양되어 있어, 사회적 문제 해결과 수익사업 전개, 혁신적 방법 개발에서 충분한 인적 인프라를 갖고 있음. 이에, 우수 자율관리공동체에 한하여, 사회적기업으로 육성하는 바람직함.

[추진구상]

- 자율관리공동체를 사회적기업으로 전환
 - 공동체 구성원간의 갈등이 없고, 자율관리공동체의 사회적기업으로 전환을 공감하는 공동체에 한하여 사회적기업으로 전환 유도
 - 기존 어촌계와 자율관리공동체의 형태를 그대로 유지하면서, 각 공동체별로 특성에 맞는 조직형태(자율관리공동체, 영어조합법인, 마을기업)의 사회적기업 육성이 바람직함.
 - 각 자율관리공동체의 상황 및 실정을 고려하여, 자율관리공동체뿐만 아니라 영어조합법인, 어촌마을을 중심조직으로 하여 수익창출기반을 마련함.

가. 자율관리공동체가 중심조직인 경우

- 하나의 어촌계에 여러 행정리가 포함되어 있을 경우에 유용함.
 - 자율관리공동체와 관계된 영어조합법인과 어업회사법인을 포함시켜 사회적 공동체로 육성
 - 자율관리공동체의 추진위원회가 중추적인 추진조직으로 활동
 - 자율관리공동체와 영어조합법인, 어업회사법인 간의 상호호혜적 관계를 유지하여, 공동이익을 창출하고 어촌사회에 기여하기 위함.
 - 농림축산식품부 “농촌공동체회사”가 비슷한 유형임.
- ※ 농촌공동체회사란 지역주민의 자발적 참여하에 지역자원을 활용하되 기업경영방식을 접목하여 지역의 일자리와 소득을 창출함으로써 지역사회 발전에 기여하는 조직임.(2012년 650개소, 2013년 725개소 활동 중)²⁴⁾

나. 영어조합법인이 중심조직인 경우

- 자율관리공동체 내에서 영어조합법인이 중심적인 역할을 하는 경우, 영어조합법인을 중심으로 육성(영어조합법인은 협동조합과 비슷한 성격을 갖고 있음).
- 영어조합법인으로 사회적기업 운영 시, 유연한 경영이 가능하며, 사회적·경제적 목적이 분명해질 수 있음.
- 일반적인 개별 사회적기업(또는 영농조합법인의 사회적기업)을 참조할 필요 있음.

다. 어촌마을이 중심조직인 경우

- 어촌계에 단일 행정리만 포함되어 있을 경우, 어촌마을을 중심으로 육성할 필요 있음.
 - 마을의 생산물(수산물, 농산물 등)을 모두 활용한 협의적 로컬푸드 실현 가능
 - 수산업뿐만 아니라 농업, 서비스업, 문화시설, 자연경관 등과 연계한 시너지 효과 창출이 가능함.
 - 안전행정부의 “마을기업”과 비슷한 유형임.
- ※ 마을기업이란 마을주민들이 주도적으로 지역의 각종자원을 활용한 수익사업을 추진하여 지역공동체를 활성화하고, 지역 주민에게 소득과 일자리를 제공하는 마을 단위 기업임.²⁵⁾
- ※ 홍성군 내현권역 거북이마을의 사회적 기업 “(주) 지랑”과 같은 군 “홍성유기농영농조합법인”을 벤치마킹할 필요있음.

24) 농림축산식품부, 농촌공동체, 농촌 일자리 창출에 기여, 보도자료 2013.7.2일자

25) 2013 대한민국 마을기업 박람회 「<http://마을기업박람회.com/menu1.asp?vmode=1>」 (2012.8.7 검색)

- 어렵고 무거운 사회적 문제보다 당장 실천가능하며 사업성이 있는 분야에 먼저 대응하는 사회적기업 육성이 필요함.

□ 목적의 다양성

- 기존의 어업자원관리, 어장환경개선, 어업질서 외, 교육·복지·경관·일손부족·고령화 문제 등의 어촌사회의 전반적 문제에 대응하는 조직으로 육성.
- 단, 하나의 마을기업이 여러 사회적 문제에 동시에 대응하는 것은 어려우므로, 사회성과 수익성을 고려하여 추진

□ 수익사업의 창출

- 비즈니스 수업을 통한 지속적인 사업성 유지를 위하여 사회적기업의 수익창출 방안이 고려되어야 함.
- 공동체가 위치한 어촌의 자원을 최대한 활용한 수익창출 방안이 고려되어야 함 (어업체험, 전통문화체험, 어촌관광, 수산가공품 생산 등).

□ 행정측에서 지원

- 자율관리공동체 내의 자생적인 사회적기업이 설립될 수 있도록 지속적인 교육 및 홍보 필요
- 공동체 구성원 스스로의 필요성에 의해 사회적기업(마을기업)이 설립될 수 있도록 유도
- 마을기업 설립 후, 전문가에 의한 컨설팅을 통해 사회성, 사업성, 혁신성을 증대될 수 있도록 할 필요 있음.
- 가능하면 기존 영어조합법인을 마을기업 내의 핵심주체로 포함시켜, 원활한 수익사업이 이루어질 수 있도록 유도
- 행정측면에서는 시설정비, 자금지원 등의 하드웨어적 측면이 아닌 소프트웨어적인 측면의 지원이 필요
- 관련정책(어촌어항 사업, 어촌체험마을, 수산업 6차산업화 등)과 연계 필요

2. 충남 3농혁신정책과의 연계성 제시

- 김종화(2013)는 충남 3농혁신정책의 3대 수산과제 “충남수산 4대 명품화”, “지천 100리 금강목장화 사업”, “비생산적 간척지 바다복원”에서의 자율관리어업을 역할을 정리하였으며, 이는 다음 [표8]과 같음.

[표8] 3농혁신 청정수산 과제에서 자율관리어업의 역할

청정수산팀 과제	자율관리어업의 역할
전략수산물 명품화	- 전략수산물 (김, 참굴, 바지락, 해삼)에 대한 어업인의 자율적인 자원관리, 어장관리 유도 - 영어 어가에 대한 정책적 지원, 교육의 중간조직 역할
“지천 100리” 금강 목장화	- 참게 등의 자원복원을 위한 지역사회의 합의 유도 - 어업인의 자율적인 자원관리, 어장관리 유도 - 영어 어가에 대한 정책적 지원, 교육의 중간조직 역할
비생산적인 간척지에 대한 바다 복원	- 바다복원에 대한 지역사회의 합의 유도 - 향후 지역발전계획 수립에서의 중간조직 역할

자료: 김종화, 충남 자율관리어업의 현황 및 발전방안, 정책동향분석 Vol.28, 충남발전연구원, 2013.5.1.

□ [표8]과 같이, 자율관리어업은 3농혁신 수산정책의 기반이 되는 어업자원관리 및 어장관리를 유도하고, 해당 자율관리공동체는 각 정책의 중간조직으로서의 역할을 수행할 수 있음.

□ 그러나 자율관리어업의 주된 정책 목적이 어업자원관리·회복에 초점을 맞추고 있어, 충남 3농혁신 수산정책의 중간조직의 역할을 하는데 한계가 있을 수 있음.

□ 따라서 자율관리공동체를 지역사회에 기여하고, 어업인의 소득을 향상시킬 수 있는 사회적기업으로 육성해야 하며, 이는 충남 3농혁신 수산정책의 목적에도 부합하는 것임.

※ 3농혁신의 목적: 농어촌주민이 주체가 되어 친환경 농업을 실천하고 향토문화를 전승하면서 도농상생 교류를 통해 더불어 잘사는 농어촌 공동체 사회를 실현하는 것.²⁶⁾

□ 충남 3농혁신 수산정책의 3대 과제는 수산물 생산 또는 생산기반환경 조성에 초점이 맞춰 있어, 어촌 및 어촌사회에 대한 과제 설정 및 논의가 필요함. 이에, 3농혁신 수산과제로써 선정하여 추진할 필요 있음.

- 한편, 3농혁신의 행복마을사업단 중 두레기업육성팀이 활동 중에 있으므로, 이 팀에 참여하는 방안도 검토할 필요 있음. 단, 수산업 및 어촌에 대한 이해도를 높이기 위해, 어촌주민, 수산관련 공무원, 수산전문가들의 참여가 필수적임.

26) 3농혁신 홈페이지 「http://www.chungnam.net/content.do?mnu_cd=NOGMENU00003」 (2013.8.7일 검색)

3. 성공가능한 우수공동체 추천

□ 어촌 공동체가 사회적기업이 되기 위해서는 공익적 사업에 대한 구성원간의 합의가 전제가 되어야 하며, 우수 자율관리공동체는 이미 공익적 사업에 대한 구성원간의 합의가 이루어졌으므로, 우수 자율관리공동체를 대상으로 사업적기업화를 추진하는 것이 바람직함.

□ 우수 자율관리공동체로써, 무창포, 예당내수면, 파도, 라향공동체를 추천하며, 이는 사회적기업의 각 운영주체와 관할 수산사무소를 고려하여 추천한 것임.

① 보령 무창포공동체

○ 관할: 충남수산물관리소

○ 운영주체: 자율관리공동체

○ 일반현황²⁷⁾

- 참여일자: 2003년12월26일

- 평가내역: '05년 우수, '06년 풍요, '08년 모범, '09년 모범, '11년 자립

- 대상어종: 바지락, 해삼, 전복, 어류 등

- 공동체유형: 복합어업

- 어업형태: 마을(마을+어선+양식)

- 참여인원: 147명

- 사업규모: 양식·마을어장 165.5ha, 어선 80척

○ 추천사유

- 보령시 웅천읍 일대의 7개마을(관당 1·2·3리, 독산 1·2리, 웅천읍 일원, 남포면 일원)의 주민들로 이루어진 어촌계이므로, 마을단위보다는 자율관리공동체(어촌계) 중심의 사업전개가 용이함.

- 사회적 목적으로 어업자원 관리·보호, 어장환경 개선, 어업질서 확립 외의 주민 삶의 질 개선, 노인일자리 창출, 지역주민간의 갈등 해소를 두고 있음. 특히, 어업자원 조성을 위한 재투자자와 노인일자리 창출, 지역주민간의 갈등 해소에 많은 관심을 갖고 있음.

- 이를 위해, 현재 어촌계 내에 소속되어 있는 무창포영어조합법인을 통하여, 공동체 회원 중 17명(상주직원 2명, 일용직 15명)을 고용하고 있음.

- 향후, 무창포 어촌체험마을(신비의 바닷길)을 운영하여, 공동체 내 노인에게 일자리를 제공할 예정임. 또한 지역 내에 상존하는 어업자와 관광업자간의 의견차이에 따른 갈등을 해결하기 위하여, 상호호혜적인 합의를도출을 도모하

27) 해양수산부, 자율관리어업 사이트 공동체현황 「<http://www.jayul.go.kr>」 2013.8.3.

고 있음.

- 전국적인 우수사례로 손꼽힐 정도의 이력을 갖고 있는 공동체로, 사업전개를 위한 공동체 구성원의 공감대와 합의가 이루어져 있음.
- 향후 경제사업에 있어서는 어촌체험마을과 영어조합법인을 연계한 6차 산업화가 가능한 공동체로 판단됨.

② 예당내수면공동체

○ 관할: 서산수산물관리소

○ 운영주체: 영어조합법인

○ 일반현황²⁸⁾

- 참여일자: 2005년2월1일
- 평가내역: '06년 모범, '08년 모범, '09년 모범, '10년 경진대회 입상
- 대상어종: 붕어, 잉어, 가물치 등
- 공동체유형: 내수면어업
- 어업형태: 어업, 내수면
- 참여인원: 48명
- 사업규모: 어선 47척

○ 추천사유

- 예산군의 4개면(대흥, 신양, 광시, 웅봉)에 걸쳐 있고, 남북길이 10km, 동서길이 7km, 저수량 4,607만톤, 관개면적 91.82km²인 국내 최대의 저수지에 위치한 어업계임.
- 내수면 어업을 통한 관광객 유치로 지역경제 활성화에 도모하고, 어업자원 보호 및 환경정화(수질개선)을 위한 노력을 지속적으로 하고 있음.
- 특히, 공동체 구성원이 소득에 비례하여 분담한 생태체험관은 지역주민의 휴식공간을 제공하고, 지역 학생들뿐만 아니라 인근 지역 학생들에게도 무료관람과 어업체험을 제공하고 있음.
- 예당저수지를 중심으로 형성된 어업권으로 지역에 기여하고자 하는 의지가 강하며, 지역주민의 삶의 질 향상과 지역 학생들의 생태교육을 사회적 목적을 하고 있음. 그리고 예당저수지를 보호하여 후속세대에게 깨끗하게 물려줄 수 있도록 저수지 환경정화 및 유지를 위한 구체적인 목표의식을 갖고 있음. 또, 저수지 주변환경 개선과 생태체험관 관리를 위하여 3명의 직원을 자체 고용하여 지역일자리 창출에도 기여하고 있음
- 경제사업에서는 낚시객과 관광객을 유치하고, 지역내 자원을 최대한 활용한 내수면 관광을 활성화를 도모하고 있음.

28) 해양수산부, 자원관리어업 사이트 공동체현황 「<http://www.jayul.go.kr>」 2013.8.3.

- 그리고 어업권의 형태를 그대로 유지하면서 영어조합법인을 설립하여, 체험관 운영, 낚시·어선어업 사업자들의 행정업무를 대행해주는 등 이미 사회적 기업의 성격을 갖고 있음.
- 구성원 스스로 자가소득에 비례하여 분담금을 내고 체험관을 건립할 정도로 공감대와 합의가 이루어졌으며, 그에 따른 사회적자본이 이미 형성되어 있음.

③ 태안 파도공동체

○ 관할: 태안수산물관리소

○ 운영주체: 어촌마을

○ 일반현황²⁹⁾

- 참여일자: 2001년8월9일
- 평가내역: '02년 최우수, '07년 우수, '08년 광역, '09년 모범
- 대상어종: 바지락, 굴, 전복, 해삼, 우럭, 놀래미, 꽃게
- 공동체유형: 복합어업
- 어업형태: 마을(마을+어선+양식)
- 참여인원: 280명
- 사업규모: 복합어선 94척, 양식어장 267ha, 마을어장 18ha

○ 추천사유

- 태안군 소원면 파도리에 위치한 단일 어촌계의 공동체임. 충남을 대표하는 자율관리공동체로 다양한 자원회복 노력과 어촌계원의 소득향상을 위해 지속적으로 노력해온 공동체임.
- 사회적 목적으로 어업자원 관리·보호, 어장환경 개선, 어업질서 확립 외의 계원에게 부의 환원, 계원의 삶의 질 향상, 독거노인에 대한 복지 증진을 두고 있음.
- 이를 위하여, 현재 폐교된 파도초등학교를 이용하여 어촌체험마을을 운영하면서 계원들의 일자리 창출을 도모하고자 함. 향후, 뽕설기, 바지락, 개불, 독살 체험 등을 계획 중임. 또한 파도영어조합법인과 연계한 지속적인 소득창출 노력을 전개할 예정임.
- ※ 현재 파도리는 바지락의 충분한 생산량을 보유하고 있으나, 일본 수출부진과 유통판로가 없어 어려움을 겪고 있음.
- 사회적 목적을 달성하기 위하여 구성원의 합의가 이루어져 있으며, 약 1000만 원 정도의 공동체 기금이 확보되어 있음.
- 어촌체험마을을 통하여 주민들의 일자리를 창출하고, 지역내 수산물의 새로운 판로를 모색하며, 이를 통하여 지역경제활성화를 도모하고 있음.

29) 해양수산부, 자율관리어업 사이트 공동체현황 「<http://www.jayul.go.kr>」 2013.8.3.

④ 태안 라향공동체

○ 관할: 태안수산관리소

○ 운영주체: 어촌마을

○ 일반현황³⁰⁾

- 참여일자: 2005년1월1일
- 평가내역: '06년 모범, '08년 모범, '09년 지원, '10년 모범
- 대상어종: 꽃게, 우럭, 놀래미, 바지락, 가무락, 해삼
- 공동체유형: 복합어업
- 어업형태: 마을(마을+어선)
- 참여인원: 76명
- 사업규모: 복합어선 17척, 굴 10ha, 바지락 27ha, 해삼 20ha

○ 추천사유

- 태안군 안면읍 중장리의 주민들만으로 이루어진 어촌계이며, 향후 어업뿐만 아니라 농업을 융합한 사업 전개를 계획하고 있음(농업소득도 연간 농가 당 5,000~6,000원 수준의 고소득 어촌임.)
- 사회적 목적으로 어업자원 관리·보호, 어장환경 개선, 어업질서 확립 외의 주민 삶의 질 개선, 노인일자리 창출, 구성원 일자리 창출을 두고 있음.
- 이를 위해, 현재 바지락 및 해삼 채취 등의 공동작업을 통하여 노인 및 구성원의 일자리를 공급하고 있음. 향후, 낚시터 및 체험어장 개발을 통해 일자리 확대를 도모하고 있음.
- 사회적 목적에 따른 구성원의 합의가 이루어져 있으며, 약 4000만원정도의 공동체 기금도 확보되어 있음.
- 사업전개에 대한 구성원의 합의가 이루어져 있으며, 마을노인회를 대상으로 2~3개월에 한번 씩 식사대접과 연 1회의 관광을 실시하는 등 노인복지에 관심이 많은 공동체임. 또한 현 바지락 및 해삼 채취 등의 공동작업 외의 어촌 체험 마을 등을 계획함으로써 경제적 목적으로 달성하기 위한 다양한 방법을 모색하고 있음. (※해상펜션 건립에 관심을 갖고 있음)

VI. 결론

- ☐ 본 연구는 기존의 자율관리공동체가 어업자원보호 및 관리에 초점을 맞추고 있어, 상대적으로 어업인 소득창출 및 증대에 대한 행정적·정책적 지원이 부족한 면이 있다고 하면서, 자율관리공동체를 사회적기업으로 발전시켜 어촌·어업의 공

30) 해양수산부, 자율관리어업 사이트 공동체현황 「<http://www.jayul.go.kr>」 2013.8.3.

익적 가치와 공동체·어업인의 기업(가)적 가치를 동시에 추구할 수 있는 방안을 모색하고 있음.

- 이를 위하여, 자율관리어업과 사회적기업의 개념을 살펴보고, 어업과 사회·경제적 환경이 비슷한 농업의 국내·외 사례를 소개하였음. 그리고 어업에서 사회적기업이 가능한 조직형태에 대해서 논하였음.
- 그리고 자율관리어업을 사회적기업으로 육성해야 하는 당위성을 사회적기업의 3가지 목적(사회, 경제, 사회정치)과 특성(사회성, 사업성, 혁신성)을 통하여 살펴보았음.

[사회적기업의 목적에 따른 자율관리어업의 매칭]

- 사회적 목적: 공공재인 수산자원을 관리·보호하고, 어장환경을 개선하며, 어업질서를 확립하는 공익적 목표를 지향
- 경제적 목적: 지속적인 어로활동과 수산상품 개발, 어촌관광 등을 통한 어가소득 증대를 도모하는 경제적 목표 지향
- 사회정치적 목적: 어촌의 지역사회 구성원간의 신뢰와 협력을 바탕으로 하여 공동체의 사회적 자본을 형성을 지향

[사회적기업과 자율관리어업의 특성비교]

- 사회성: 사회적기업은 지역사회, 국민국가, 세계사회 차원의 사회적 문제를 해결하고자 하는 조직으로 사회적 가치에 대한 강한 지향성 및 공감대가 형성되어 있음. 그러나 자율관리공동체는 정책의 목적 상, 어업자원 관리·보호, 어장환경개선, 어업질서 유지 등이 우선시됨으로, 그에 따른 구성원의 공감대가 형성되었으나, 그 외 어촌사회가 안고 있는 사회적 문제의 해결을 위한 공감대는 형성되지 않았음.
- 사업성: 사회적기업은 사회성을 달성하기 위하여 명쾌한 비즈니스 방법을 활용하고 지속적인 사업활동을 진행하나, 대부분의 자율관리공동체가 추진하는 사업은 타공동체와 차별성이 부족하여, 명쾌하고 혁신적인 사업이라 할 수 없음.
- 혁신성: 사회적기업은 사회적 문제에 대하여 자신들만의 독창적 방법으로 대응을 꾀하고 있으나, 자율관리공동체의 경우 어로활동과 관련된 문제 이외의 사회적 문제(고령화, 복지, 일손부족, 교육)에는 자율적으로 대응하지 못하고 있음.

- 본 연구에서는 자율관리어업을 사회적기업으로 발전시키기 위하여, 어촌·어업의 특성을 고려하여, 자율관리공동체 중심, 영어조합법인 중심, 어촌마을 중심으로 유형을 구분하여, 각각 무창포공동체, 예당내수면 공동체, 파도공동체, 라향공동체를 추천하였음.
- 본 연구는 어업자원보호·관리, 어장환경개선, 어업질서 유지 등을 목적으로 하는 자율관리어업의 영역을 넓혀, 어촌공동체의 소득 및 복지 향상을 통한 어업인의 삶의 질 향상방안을 사회적 기업화를 통하여 제안했다는 점에서 의의가 있음.

참고문헌

<논문 또는 보고서>

- 권용덕·김덕주, 경남 사회적 기업의 운영 및 생태계 분석, 사회적기업연구, Vol.4 No.2, 2011.
- 김종화, 충남 자율관리어업의 현황 및 발전방안, 정책동향분석 Vol.28, 충남발전연구원, 2013.5.1.
- 문보경, 협동조합 현황과 활성화를 위한 정책과제, 충남 협동조합 간 연대를 위한 집단회 자료집, (사)충남사회경제 네트워크, 2013.
- 이광남 외, 자율관리어업의 성공적 정착을 위한 연구, 해양수산부, 한국수산물, 2003.
- 양준호, 지역과 세상을 바꾸는 사회적 기업, 두남, 2011, p39.
- 엄형식·마상진, 유럽의 농촌지역의 사회적기업 현황과 시사점, 연구자료 D300, 농촌경제연구원 2010.10
- 최성애·한광석, 영어조합법인 경영실태와 정책방향, 기본2001-14. 한국해양수산개발원, 2001, p16-17.
- 통계청, 농어업법인조사, 각년도
- 한국사회적기업진흥원 2012 사회적기업 개요집.
- Defourny J. and Nyssens, M., "Defining social enterprise", in Nyssens, M.(ed.) Social enterprise, London: Routledge, 2006
- 山本公平、田渡雅敏、西山敦士、社会的企業としての集落法人の経営と展望（広島県の集落法人アンケート調査結果から）、農林業問題研究 第179号、2010.9.

<기타>

- 농림축산식품부 “농촌공동체, 농촌 일자리 창출에 기여”, 보도자료 2013.7.2일자
「농어업경영체 육성 및 지원에 관한 법률」
- 해양수산부, 자율관리어업 사이트 「<http://www.jayul.go.kr>」
- (주)지랑 홈페이지 「<http://www.hpse.or.kr>」
- (사)나비뜰동산 홈페이지 「<http://www.hpse.or.kr>」를
- 기획재정부 협동조합 홈페이지 「www.cooperatives.go.kr」
- 2013 대한민국 마을기업 박람회 「<http://마을기업박람회.com/menu1.asp?vmode=1>」
- 3농혁신 홈페이지 「http://www.chungnam.net/content.do?mnu_cd=NOGMENU00003」