

충남리포트 제95호

# ChungNam Report

2014. 01. 21

## CONTENTS

### < 요약 >

1. 연구의 배경 및 목적
2. 충남의 협동조합 현황분석
3. 충남의 협동조합 설문조사
4. 결론 및 정책제언

## 충남의 협동조합, 정체성을 높이고 지역사회발전에 기여할 수 있어야

송두범

충남발전연구원 사회적경제지원센터장, [dbsong@cdi.re.kr](mailto:dbsong@cdi.re.kr)

본 연구의 목적은 충남도의 8개 개별법에 의한 협동조합과 협동조합기본법에 의해 설립된 새로운 협동조합들의 현황분석을 통해 당면한 문제점을 도출하고, 설문조사를 통해 정체성 제고 및 지역사회 기여 방안을 모색하는데 있음.

### 요 약

- 충남도내 8개 개별법에 의한 협동조합과 협동조합기본법에 의한 새로운 협동조합을 대상으로 조사한 결과 조합원의 주인의식부족, 조합원확대의 어려움, 출자금/운영재원의 취약성 등의 문제점에 봉착해 있는 것으로 나타났다.
- 협동조합 정체성에 대한 조사결과 많은 협동조합들이 협동조합 7원칙을 인지하고 있으면서도, 정작 운영은 그에 미치지 못하고 있는 것으로 나타났다. 이는 협동조합 7원칙에 대한 신념 부족과 협동조합환경의 열악성에 기인한 것으로 볼 수 있다.
- 협동조합 임직원들은 지역사회 기여가 지역자금의 지역내 순환 등 지역순환경제 구축, 독점적 시장력에 대항한 시장개척, 사회적경제 영역 확대를 지역사회기여의 핵심요소로 판단하고 있으나, 현실적으로 지역일자리 창출, 자본의 내부순환, 자본조달 지원을 위한 기여수준은 낮은 것으로 조사되었다.
- 충남도내 협동조합들의 정체성을 제고하고 지역사회 기여를 활성화하기 위해서는 국제협동조합연맹의 협동조합 7대 원칙에 입각하여 운영되어야 할 것이다.
- 이를 위해서는 △지역별·부문별 협동조합을 대표하는 당사자 연합조직체 구성, △충남도내 당사자연합조직체간 협약체결을 통한 재원지원, △개별협동조합으로 협동조합 7원칙 준수여부를 평가할 수 있는 평가도구 개발 및 평가실시, 우수 협동조합에 대한 인센티브 부여, △충남도가 추진하는 시책사업의 수행, 교육, 인재육성, 재원조달의 주체로 참여하는 제도적 장치마련 등을 제안할 수 있다.

- 세계적 금융위기가 지속되면서 대안적인 기업모델로서 협동조합이 주목을 받고 있음.
- 우리 나라는 2011년말 기준 4,100여개의 협동조합, 조합원수는 우리나라 경제활동 인구의 3/5에 해당하는 약1,600만 명이며, 자산총액은 2011년 국가예산보다 훨씬 많은 400조원에 이르고 있음.
- 협동조합의 양적인 성장과는 다르게 한국의 농협 및 신협 등 전통적 협동조합이 주식회사와 별 차이 없는 방식으로 운영되어 정체성을 상실했고, 일선조합의 성장동력 및 정체성도 약화되었으며, 지역만들기와 관련한 발걸음도 요원해 보임.
- 이제 사람들은 글로벌 자본주의라는 국경을 초월한 무한경쟁이 조합원의 삶터인 지역사회에 미친 심각한 상처의 치유를 협동조합에 요구하기 시작하고 있으며, 협동조합은 이에 응답해야 할 차례임.
- 2012년 12월 1일부터 「협동조합기본법」이 시행됨으로써 새로운 협동조합의 설립이 용이해져 양적으로는 급속히 증가하고 있지만,<sup>1)</sup> 협동조합이 지역사회의 사회, 경제, 환경문제 해결을 통한 건강성 회복과 지속가능한 발전을 위해 협력하고 연대하는 고민은 여전히 부족한 상황임.
- 이에 본 연구는 8개 개별법 및 협동조합기본법에 의해 설립된 협동조합의 조직, 사업, 운영 등의 문제점과 개선방안을 체계화하고, 기존협동조합 및 새로운 협동조합의 정체성 및 지역사회기여 실태분석(ICA 협동조합 7원칙)을 통해 충남도내 협동조합의 정체성 강화 및 지역사회 기여방안을 모색하는데 연구목적이 있음.

1) 2013년 11월 30일을 기준으로 전국의 신고수리된 협동조합 수는 3,046개(일반협동조합 2,944개, 사회적협동조합 102개)이며, 이중 충청남도는 102개(일반협동조합 96개, 사회적협동조합 6개)임.

# 02

## ▶ 충남의 협동조합 현황 분석

### ● 충남의 협동조합 및 조합원(2011년~2013년 통계)

- 협동조합수는 446개, 협동조합원수는 1,233,197명
- 협동조합수는 전국의 5.4%, 조합원수는 4.7%
- 협동조합 당 평균조합원 수는 전국 3,201명, 충남 2,759명
- 충남도민의 협동조합 가입률은 60.8%(2012년말 인구 기준, 중복가입 포함)임

### ● 8개 개별협동조합법에 의한 전통적 협동조합과 협동조합기본법에 의한 새로운 협동조합

- 전통적 협동조합 수는 345개, 조합원수는 1,231,788명
- 새로운 협동조합 수는 102개, 조합원수는 1,409명

### ● 2013년 11월 현재 새로운 협동조합이 전국에서 차지하는 비중

- 협동조합수 : 3.3%, 조합원수 : 3.0%

〈표 1〉 전국과 충남의 협동조합 비교

협동조합명	전 국		충 남		전국대비	충남비중
	조합수 (개)	조합원수 (명)	조합수 (개)	조합원수 (명)	조합수 (%)	조합원수 (%)
농업협동조합 <sup>2)</sup>	1,166	2,453,000	142	294,733	12.2	12.0
수산업협동조합 <sup>3)</sup>	92	159,000	8	13,505	8.7	8.5
중소기업협동조합	952	643,000	46	2,693	4.8	0.4
연연초생산협동조합	15	-	1	860	6.7	-
신용협동조합 <sup>4)</sup>	955	5,860,000	54	300,892	5.7	5.1
산림조합	142	491,000	14	54,843	9.9	11.2
새마을금고 <sup>5)</sup>	1,448	15,989,000	58	543,909	4.0	3.4
소비자생활협동조합	391	630,000	21	20,353	5.4	3.2
새로운 협동조합 <sup>6)</sup>	일반협동조합	2,944	36,469	96	1,145	3.3
	사회적협동조합	102	11,111	6	264	5.9
합 계	8,207	26,272,580	446	1,233,197	5.4	4.7

2) 농협홈페이지 참고(2013년 5월 23일 접속), 충남통계(2011년말 현재)

3) 수산업협동조합은 2009년 통계

4) 신협홈페이지 참고(2013년 5월 23일 접속), 충남통계(2011년말 현재)

5) 새마을금고홈페이지 참고(2013년 5월 23일 접속), 충남통계(2011년말 현재)

6) 기획재정부(<http://www.cooperatives.or.kr/>), 2013년 11월 30일 현재

〈표 2〉 충남 시군별 협동조합 수 분포

구 분	총계	농협	수협	중소 기업	업연초	신협	산림 조합	새마을 금고	생협 <sup>7)</sup>	새로운 협동조합 <sup>8)</sup>
계	446	142	8	46 (270)	1	54	14	58	21	102
천안시	70	12		7		10	1	11	7	22
공주시	35	14		4		4	1	7		5
보령시	22	9	2	3		1	1	2	1	3
아산시	46	12		1		5	1	7	5	15
서산시	39	12	1	4	1	6	1	4		10
논산시	32	11		3		2	1	4		11
계룡시	2	0		—		—		1		1
당진시	27	14	1	1		4	1	3	1	2
금산군	23	6		1		5	1	2	1	7
부여군	20	12		1		3	1	1		2
서천군	23	8	2	—		3	1	1	1	7
청양군	8	4		—		1	1	2		0
홍성군	26	12		—		3	1	4	2	4
예산군	27	10		—		4	1	6	2	4
태안군	21	6	2	2		3	1	3	1	3

〈표 3〉 충청남도 시군별 협동조합 조합원수 현황

구 분	총조합수	농협	수협	중소 기업	업연초	신협	산림 조합	새마을 금고	생협	새로운 협동조합
계	1,233,197	294,733	13,505	2,693 <sup>9)</sup>	860	300,892	54,843	543,909	20,353	1,409
천안시	229,724	24,006		554	—	59,697	3,721	126,607	14,945	194
공주시	123,266	26,393		164	17	23,687	4,587	68,376	0	42
보령시	61,069	19,841	4,295	62	35	19,818	4,499	12,159	343	17
아산시	102,325	23,543		26	24	24,402	5,164	47,416	1,552	198
서산시	104,032	22,960	1,681	215	92	17,627	4,876	56,441	0	140
논산시	117,825	25,775		171	2	12,918	3,400	75,432	0	127
계룡시	875	0		—	—	0		867	0	8
당진시	102,989	27,145	2,172	6	147	33,513	4,118	35,532	319	37
금산군	54,825	17,507		31	—	20,513	3,757	12,449	524	44
부여군	51,136	24,605		80	19	10,059	3,419	12,924	0	30
서천군	38,595	14,409	1,979	—	36	12,675	2,743	6,398	310	45
청양군	33,911	12,648		—	42	4,191	3,546	13,479	0	5
홍성군	71,152	21,583		—	253	14,734	5,261	27,982	1,303	36
예산군	87,640	20,879		—	143	31,020	3,000	31,809	755	34
태안군	52,296	13,439	3,378	111	50	16,038	2,752	16,038	302	188

7) 품앗이생활협동조합(주소지: 대전), 공주생협준비위원회(약175명)를 포함한 수치임

8) 2013년 11월 30일 신고·수리 현황(일반협동조합 + 사회적협동조합)

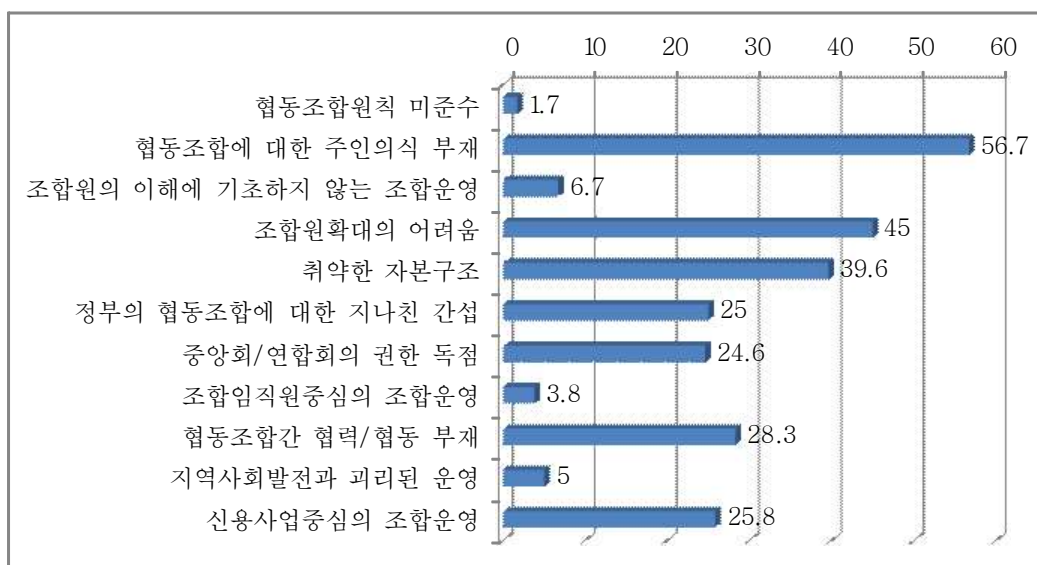
9) 대전과 충남지역을 포함 숫자임.

## 1) 조사개요

- 모 집 단 : 충남도내 307개 협동조합
- 조사기간 : 2013년 6월 3일~14일(12일간)
- 유효설문지 : 240부
- 조사내용 : 협동조합의 문제점, 협동조합 7원칙 준수실태, 지역사회기여실태 등
- 조사대상 : 농협, 생협, 신협, 새마을금고, 새로운 협동조합의 임원

## 2) 협동조합이 당면한 문제점

- 협동조합에 대한 조합원의 주인의식 부재가 56.7%, 조합원 확대의 어려움 45.0%, 취약한 자본구조 39.6%, 협동조합 간 협력 및 협동의 부재 28.3%, 경제사업보다 신용사업 중심의 조합운영 25.8% 등으로 순으로 조사됨



- 협동조합의 문제점을 개별 협동조합별로 살펴보면, 협동조합에 대한 주민의식부재가 문제점이라는 응답은 생협>신협>농협 등의 순으로 높고, 조합원확대에 어려움을 겪고 있는 응답은 신협>새마을금고>새로운 협동조합 순이며, 취약한 자본구조가 문제점이라는 응답은 새로운 협동조합>농협>생협의 순으로 높게 나타남.

〈표 4〉 협동조합이 당면한 문제점

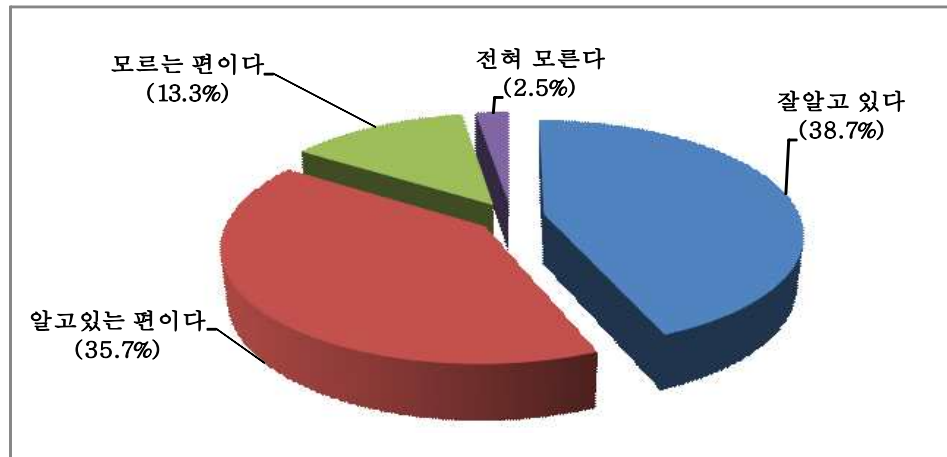
구 분	농협	신협	새마을 금고	생협	새로운 협동조합	비 고 (응답률)
주인의식 부재	●	●		●		50%이상
조합원확대 어려움		●	●		●	40%이상
취약한 자본구조	●			●	●	40%이상
정부의 간섭		●				50%이상
협동조합 간 협력부재					●	50%이상
신용사업중심 조합운영			●			40%이상

## 2) 협동조합 정체성 분석

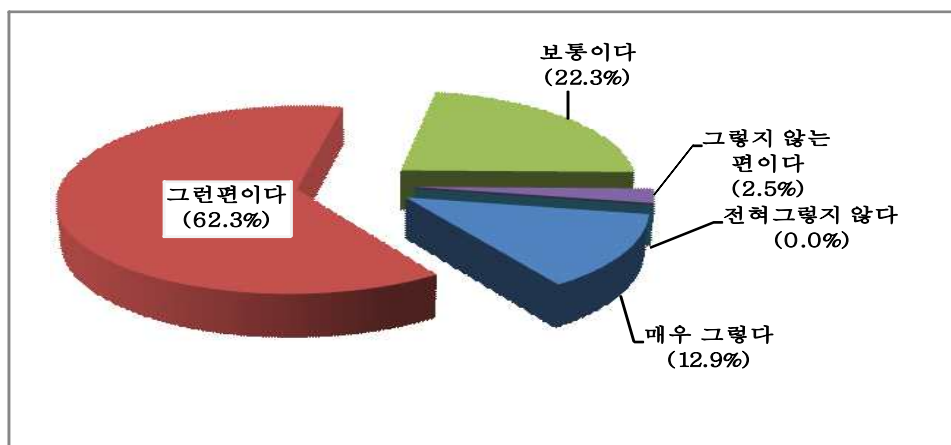
- 협동조합 7원칙에 대한 인지여부

협동조합 7원칙	주 요 내 용
자발적이고 개방적인 조합원제도 (Voluntary and Membership)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●협동조합은 모든 사람에게 차별 없이 개방</li> <li>●조합원에게는 권리뿐만 아니라 책임도 있음</li> </ul>
조합원에 의한 민주적 관리 (Democratic Control)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●조합원의 참여가 민주적 운영의 근간</li> <li>●선출된 임원은 조합원에게 책임지고 봉사</li> <li>●모든 조합원은 1인 1표의 평등한 의결권</li> </ul>
조합원의 경제적 참여 (Member Economic Participation)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●조합에 필요한 자본금 조성에 모든 조합원이 협력 분담</li> <li>●출자에 대한 배당은 제한되어야 함</li> <li>●조합이 사업 통해 창출한 돈은 이윤 아닌 잉여금</li> </ul>
자율과 독립 (Autonomy and Independence)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●정치적, 경제적으로 자율독립이 기본</li> <li>●협동조합은 정부와 대응한 위치에서 협력</li> <li>●진정한 자율과 독립은 조합원의 자각과 주체성이 뒤따를 때 가능</li> </ul>
교육, 훈련 및 정보제공 (Education, Training, Information)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●협동조합운동은 조합원에 대한 교육연수로 시작</li> <li>●협동의 중요성은 일상적인 활동 속에 체득</li> <li>●협동조합 경쟁력은 임직원의 교육연수와 자기계발에 달림</li> </ul>
협동조합 간 협동 (Cooperation among operatives)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●동종/이종 협동조합 간 협동 강화</li> <li>●협동조합 간 협동은 국제적 수준으로 확대</li> </ul>
지역사회에 대한 기여 (Concern for Community)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●지역사회를 떠난 협동조합은 있을 수 없음</li> <li>●자신들만의 좁은 협동을 뛰어넘어야 함</li> <li>●지역사회의 경제적, 사회적, 문화적 지속발전을 지향</li> </ul>

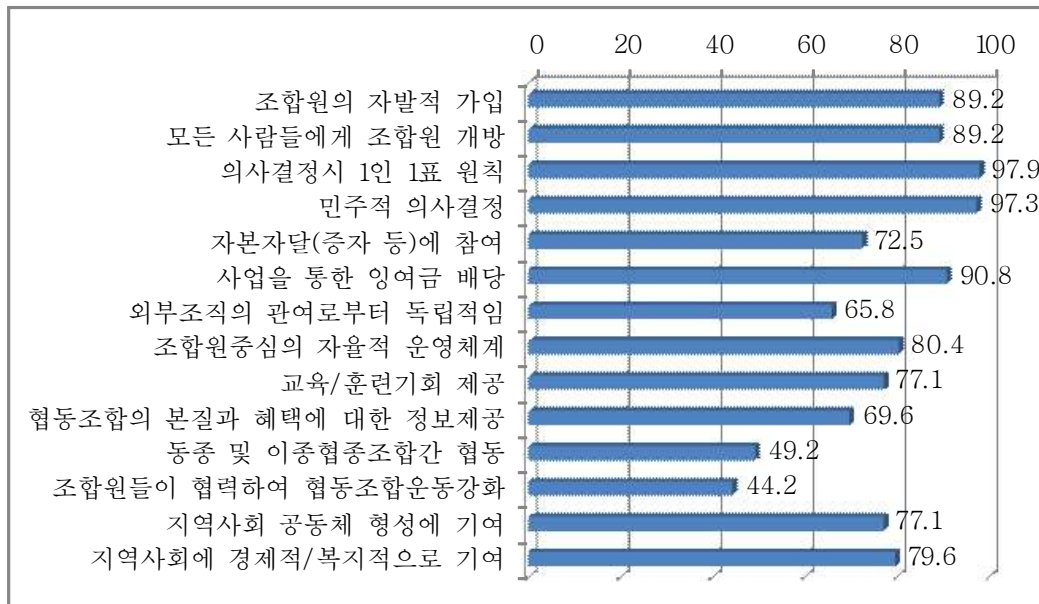
- 국제협동조합연맹(ICA)의 협동조합 7원칙에 대하여 알고 있다는 응답이 84.2%에 달하고, 모른다는 응답이 15.8%에 불과하지만, 협동조합 임직원들을 대상으로 한 조사였다는 점에 비추어 보면 15.8%는 결코 낮은 비중이 아니라는 점을 인식해야 할 것임.



- 협동조합 7원칙에 대해 알고 있다고 응답한 임직원들(202명)의 75.2%가 협동조합 7원칙에 입각하여 운영되고 있다고 응답한 반면, 22.3%가 보통이다, 그렇지 않다가 2.5%로 응답
- 보통이라는 응답을 확신하지 못하고 있는 것으로 본다면, 협동조합의 1/4정도는 협동조합 7원칙에 입각한 조합운영이 이루어지지 않고 있는 것으로 해석할 수 있음.

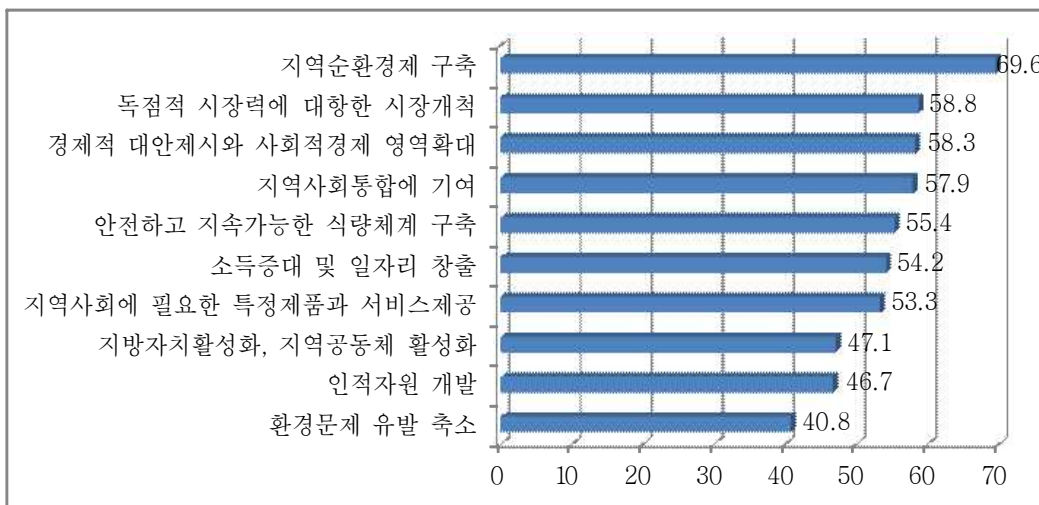


- 협동조합 7원칙을 세부적 항목으로 구체화하여 준수여부를 질문한 결과, 의사결정시 1인 1표의 원칙이 97.9%로 가장 높고, 지방-국가-국제적 차원에서 협력하여 협동조합운동을 강화한다는 원칙이 44.2%로 가장 낮게 응답함



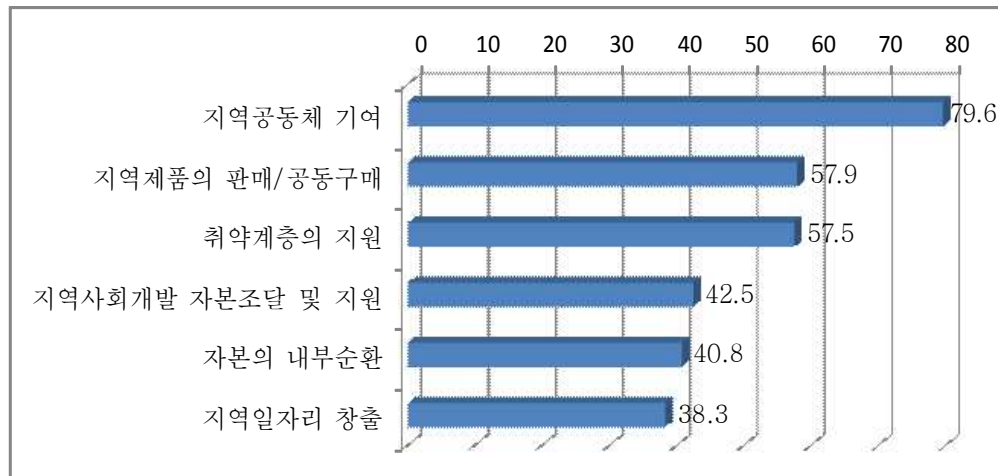
### 3) 협동조합의 지역사회 기여

- 협동조합이 지역사회발전을 위해 어느 정도 기여해야 하는지에 대한 질문에서 지역자금의 지역내 순환 등 순환경제 구축이 69.6%로 가장 높은 반면, 환경문제 유발축소에는 40.8%만 기여하는 것으로 응답하고 있음.



- 지역사회에서 협동조합이 어떤 기여를 하고 있는지에 대해 지역공동체dp 기여(교육, 문화, 복지, 후생사업)한다는 응답이 79.6%, 지역제품의 판매/공동구매 57.9%, 취약계층의 지원 57.5%, 지역사회개발 자본의 조달 및 지원 42.5%, 자본의 내부순환 40.8%, 지역일자리 창출 38.3% 등의 순으로 응답하고 있음.





- 협동조합 유형별로 지역사회에서 수행하고 있는 역할에 대한 질문에서, 농협은 모든 역할에서 높은 응답률은 보이고 있고, 생활협동조합은 지역일자리 창출과 지역공동체 기여, 신용협동조합은 지역공동체 기여와 취약계층 지원, 자본의 내부순환, 지역사회개발 자본조달 및 지원, 새마을금고는 취약계층 지원과 지역사회개발 자본조달 및 지원, 새로운 협동조합은 지역일자리 창출과 지역제품 판매/공동구매에 높은 응답률을 보이고 있음.

구 분	농협	생협	신협	새마을금고	새로운 협동조합
지역공동체 기여	89.6	55.6	77.8	71.1	43.8
지역제품의 판매/공동구매	93.6	33.3	8.9	15.6	50.0
취약계층의 지원	60.0	11.1	55.6	66.7	43.8
지역사회 개발 자본조달 및 지원	46.4	0.0	40.0	55.6	6.3
자본의 내부순환	43.2	0.0	53.3	37.8	18.8
지역일자리 창출	44.0	55.6	17.9	24.4	81.3

#### 4) 분석결과의 종합

● 협동조합의 문제점

- 현재 충남의 협동조합은 조합원들의 주인의식이 부족하고, 조합원 확대에 어려움을 겪고 있으며, 상당수가 출자금/운영자금 등이 취약한 구조에 당면해 있음.
- 협동조합 유형별로 살펴보면, 농협은 주인의식 부재 및 취약한 자본구조, 신용협동조합은 주인의식부재, 조합원확대 어려움, 정부의 지나친 간섭, 새마을금고는 조합원확대의 어려움과 신용사업 중심의 조합운영, 생활협동조합은 주인의식의 부재와 취약한 자본구조, 새로운 협동조합은 조합원확대의 어려움, 취약한 자본구조, 협동조합 간 협력부재라는 문제점에 봉착해 있음.

● 협동조합의 정체성

- 협동조합의 정체성은 7원칙으로 대표되는데 충남의 협동조합 임직원들 약 85%가 이 원칙을 인지하고 있으나, 이 중 3/4 정도의 협동조합만 협동조합 7원칙에 근거하여 운영된다고 응답함.
- 협동조합 7원칙을 인지하지 못하는 임직원이 근무하는 협동조합과 인지하더라도 이 원칙에 근거하여 운영이 되지 않는 협동조합을 포함하면, 1/3 정도의 협동조합에서는 협동조합 운영시 7원칙을 준수하지 않는 것으로 볼 수 있음.
- 협동조합 7원칙 중 의사결정시 1인 1표 원칙, 민주적인 의사결정, 조합원의 자발적 가입, 모든 사람들에게 조합원의 개방, 사업을 통한 잉여금 배당 등의 원칙은 잘 지키고 있으나, 조합원들이 협력/참여하는 협동조합운동 강화, 동종 및 이종 협동조합 간 협동, 외부조직의 관여로부터 독립적 운영 등은 잘 지켜지지 않고 있음.

● 협동조합의 지역사회기여


- 협동조합은 지역자금의 지역 내 순환 등 지역순환경제구축에 가장 많은 기여를 해야 하고, 다음으로 독점적 시장력에 대항한 시장개척, 사회적경제 영역 확대에 기여해야 하는 것으로 생각하는 조합이 많은 반면, 환경문제 유발 축소, 인적자원개발 등에 대해서는 기여에 대한 기대수준 높지 않음.
- 반면, 현실적으로 충남도내 협동조합들은 지역사회 내에서 지역공동체(교육, 문화, 복지, 후생사업 등)형성에 높은 기여를 해온 반면, 지역일자리 창출 및 자본의 내부순환, 자본조달 및 지원을 위해서는 그다지 기여하지 못한 것으로 평가하고 있음.
- 이를 협동조합 유형별로 살펴보면, 지역공동체 기여는 농협, 신협, 새마을금고, 지역제품의 판매/공공구매는 농협, 취약계층지원은 새마을 금고와 농협, 지역사회개발을 위한 자본조달 및 지원은 새마을금고, 자본의 내부순환은 신협, 지역일자리 창출은 새로운 협동조합이 가장 높은 기여를 한 것으로 나타났음.

## 1) 결론

- 충청남도 협동조합이 당면한 문제점을 분명히 인식한 바탕위에 정체성을 제고하고 지역 사회 발전에 기여하기 위해서는 다음과 같은 과제가 필요함
- 첫째, 협동조합의 정체성 제고 및 지역사회기여 강화를 위해서는 충남도내 협동조합들이 처해 있는 현실을 정확하게 진단해내는 것부터 시작할 필요가 있음. 조사결과에 따르면 조합원들의 주인의식 부족, 조합원 확대 어려움, 출자금/운영재원의 취약성 등의 문제점에 봉착해 있음. 따라서 이러한 문제점들은 대부분 단기적으로 해결불가능한 문제이기 때문에 긴 호흡을 가지고 해결방안을 모색해야 할 필요성이 있음. 또한 협동조합 유형별로도 당면한 문제점이 다르기 때문에 개별협동조합이 해결방안을 모색하기 보다는 동종협동조합들이 협력하여 문제를 풀어나가는 지혜가 요구됨.
- 둘째, 협동조합의 정체성은 협동조합 7원칙으로 이해할 수 있는데, 많은 협동조합들이 이 원칙을 인지하고 있으면서도 정작 운영은 그에 미치지 못하고 있다는 조사결과는 협동조합 임직원들이 이 7원칙에 대한 신념이 부족하다는 점과 이 원칙을 준수할 만한 협동조합환경이 형성되지 못한 것으로 유추해 볼 수 있음. 특히, 제6원칙인 협동조합 간 협동, 제3원칙인 외부조직의 관여로부터 독립성을 확보하지 못한다는 점은 협동조합이 연대와 네트워크를 통해 지역경제에 기여하고, 자율적·독립적 경영을 통한 홀로서기가 쉽지 않다는 것을 의미함. 따라서 지역·동종(同種)·이종(異種)협동조합 간 협력이 용이한 사업을 통해 실질적인 성과를 도출해 내는 협동모델을 만들어 내고, 개별협동조합이 리더십을 발휘하여 조합원 중심의 운영 최고의 가치를 두는 확고한 협동조합으로서의 정체성 확립이 필요함.
- 셋째, 협동조합의 7원칙 중 마지막 일곱 번째 원칙인 협동조합의 지역사회기여는 지역

사회에 거주하는 조합원들에 대한 이익실현과 함께 지역사회의 지속가능한 발전에 협동조합의 책임있는 역할을 강조한 것임. 조사결과 협동조합 임직원 역시 지역자금의 지역 내 순환 등 지역순환경제구축, 독점적 시장력에 대항한 시장개척, 사회적경제 영역 확대를 지역사회기여의 핵심요소로 판단하고 있음. 그러나 현실적으로 충남도내의 협동조합들은 지역일자리 창출 및 자본의 내부순환, 자본조달 및 지원을 위한 기여수준은 낮은 것으로 평가하고 있음. 따라서 협동조합은 조합원과 주민들을 포함한 빈곤퇴치, 일자리 창출, 지역자본의 내부순환, 용이한 자본조달 및 지원, 연대와 나눔의 공동체 활동 등 사업과 활동 속에 지역사회라는 관점을 두고 지역사회문제를 해결해가는 조직으로 진화해 가야 할 것임.

## 2) 정책제언

- 협동조합의 정체성을 제고하고 지역사회 기여를 활성화하기 위해서는 충남도내 개별협동조합들이 국제협동조합연맹(ICA)의 7대원칙에 입각하여 협동조합을 운영하는“협동조합원칙”을 존중하는 것이고, 이를 위해서는 다음의 방안들이 실천되어야 할 것임.
- 첫째, 협동조합들간의 자율적 연대 및 강한 네트워크를 구축해야 함. 이를 위해서는 지역별 협동조합과 부문별 협동조합을 대표하는 당사자 연합조직체를 구성하여, 개별협동조합의 창업, 운영을 위한 지원의 한축을 담당해야 할 것임.
- 둘째, 충청남도과 협동조합 당사자 연합조직체간 긴밀한 파트너십을 형성해야 함. 이를 위해서는 신규협동조합의 창업, 일자리창출, 조합원교육 등에 대한 성과목표를 명확히 하고 양자간 협약을 통해 이에 합당한 재원을 지원할 필요가 있음.
- 셋째, 협동조합 당사자 연합조직체는 협동조합이 7원칙을 준수하고 있는지를 평가하기 위한 자체 평가도구를 개발하고, 평가결과가 우수한 협동조합에 대해서는 이에 상응하여 인센티브를 부여함으로써 정체성을 제고하고, 지역사회 기여를 강화할 필요가 있음.
- 넷째, 개별협동조합 또는 협동조합연합체가 충남도가 추진하는 3농혁신, 마을만들기, 사회적경제 사업 수행, 교육, 인재육성, 재원조달의 주체로 참여할 수 있도록 제도적 장치를 마련할 필요가 있음. 

송 두 범 센터장

충남발전연구원 사회적경제지원센터

041-840-1200, dbsong@cdi.re.kr

※ 본 연구는 ‘협동조합의 정체성 및 지역사회기여방안(2013)’의 일부를 발췌하여 재구성하였음

## ◆ 참고 자료 ◆

권순실, 두레생협의 지역사회 기여활동과 의미, 생협평론 제5호, 아이쿱생협연합회, 2011.

기획재정부, 협동조합홈페이지(<http://www.cooperatives.or.kr/>).

남무현, 협동조합의 원칙과 농협의 역할, 지역농협의 개혁사례, 제4회 충남협동조합연구포럼, 충남발전연구원·지역재단, 2013.

박진도, 순환과 공생의 지역만들기 : 농촌지역의 내발적 발전의 이론과 실제, 교우사, 2011.

송두범 외, 협동조합의 정체성 및 지역사회 기여 강화 방안, 최종연심회 자료, 충남발전연구원, 2013.

송두범, 충청남도 협동조합 현황 및 지역사회 발전 전략, 협동조합과 지역사회발전, 국제컨퍼런스, 충남발전연구원 외, 2013.

제라드 패론, 캐나다 퀘벡주 협동조합 발전구조, 협동조합과 지역사회발전, 국제컨퍼런스, 충남발전연구원 외, 2013.

한국협동조합연구소 출판부, 레이들로 보고서 : 서기2000년의 협동조합, 2000.

## 충남리포트(2008~)

구분	제 목	집필자	발행일
2008-01	허베이 스피리트(Hebei Spirit)호 기름유출 사고와 지역발전 전략	송두범	2008. 1.21
2008-02	황해경제자유구역 지정과 향후 발전 과제	강영주	2008. 2.22
2008-03	충청남도 공공디자인 추진전략	이충훈·권영현	2008. 3.19
2008-04	국가적 도시재생연구 추진에 따른 충청남도의 대응과제	조봉운·송두범	2008. 5. 2
2008-05	「국제과학비즈니스벨트」의 핵심내용 및 성공적 구축과제	송두범·강영주	2008. 5.27
2008-06	방위산업의 현황과 국방과학연구소 구축방안	이관률	2008. 6.19
2008-07	외국인 직접투자의 지역경제 파급효과	신동호·강영주	2008. 7.30
2008-08	충남 중소기업의 성장과 변화 분석	백운성	2008. 8.29
2008-09	충남 균형발전지표 개발 및 시·군별 균형발전 평가	원종문·강영주	2008. 9.30
2008-10	「신성장동력 비전 및 발전전략」발표에 따른 충남의 대응방안	백운성	2008.10.30
2008-11	국가경쟁력 강화를 위한 국토이용 효율화 방안 분석	오용준	2008.11.28
2008-12	생물다양성 국내외 현황 및 확보 방안	정옥식	2008.12.30
2009-01	충남 지역경제살리기를 위한 부품소재 전문 농공단지 활성화 전략	강영주	2009. 1.30
2009-02	충청남도의 금강 살리기 연계 발전전략	한상욱	2009. 2.24
2009-03	충남의 온실가스 배출특성 분석	정종관	2009. 3.11
2009-04	바람직한 금강 하구역 개선을 위한 부분 해수유통 방안	전승수·한상욱	2009. 3.18
2009-05	굴포운하의 역사적 의의와 현대적 활용방안	오석민·한상욱	2009. 4.24
2009-06	안면도국제꽃박람회의 지역파급효과와 발전전략	이인배	2009. 5. 8
2009-07	충청남도의 사회적기업 육성전략	임준홍	2009. 6.29
2009-08	태안군 녹색성장이 육성을 위한 환경생태관광의 여건과 발전전략	이인배	2009. 7.23
2009-09	이야기길 관광자원화 사례로 본 충청남도의 대응과제와 발전전략	최인호	2009. 8. 6
2009-10	로컬푸드의 실태 및 충남의 실천과제	유병선·유학열	2009. 9. 7
2009-11	충남 전통시장의 특성과 활성화 전략	임준홍·이상준외	2009. 9.30
2009-12	지역 통계발전을 위한 실천 방안	조한석·백운성	2009.10.30
2009-13	충남 농수산물 수출실태와 활성화 전략	임형빈·유학열	2009.11. 9
2009-14	행정중심복합도시 건설은 반드시 지속 추진되어야 한다!	김용웅	2009.11.18
2009-15	충남지역 자원봉사활동의 실태와 활성화 방안	이재완·이관률	2009.12.11
2009-16	대전·충남의 금융산업과 지역발전	류덕위·김양중	2009.12.31
2010-01	국가 도시재생 정책에 대응한 충남의 도시재생 전략	임준홍·조수희외	2010. 1.29
2010-02	대전충남지역 4년제 대학졸업생의 노동시장분석	김동준·김양중	2010. 2.24
2010-03	충남의 지역경제 개관 -사회계정행렬(SAM)을 통한 분석	임재영	2010. 3.10
2010-04	충청남도 사회적 기업 육성전략 II	이용재·임준홍	2010. 3.18
2010-05	충청남도 공공디자인 추진전략 II	이충훈·권영현	2010. 4. 5
2010-06	아·태지역 인적자원개발과 충남의 정책적 시사점	최병학	2010. 4.30
2010-07	중국 시장에 대한 충남의 수출경쟁력 분석	김양중	2010. 5.10
2010-08	충남 도시농촌 교류정책의 현황 및 과제	송두범	2010. 5.27
2010-09	대전·충남지역 전문대 졸업생의 노동시장분석	김동준·김양중	2010. 6. 3
2010-10	기후변화에 의한 해수면 상승이 충남 연안역에 미치는 영향	장동호·윤정미	2010. 6.21
2010-11	충남 귀농·귀촌 실태 분석과 과제	유학열	2010. 8. 9
2010-12	충남경제의 성장패러다임 전환을 위한 전략과 과제	신동호	2010. 8.16
2010-13	충남 지역경제 10년과 과제(1998년-2007년)	임재영	2010. 8.19
2010-14	기후변화의 영향과 충남의 대응정책	이인희	2010.10. 6
2010-15	사람중심, 행복한 도시 만들기를 위한 정책과제	조명래·임준홍외	2010.10.29
2010-16	충남형 사회적기업 육성을 위한 중간지원기관 설립 및 운영방안	임준홍·김양중외	2010.11.09
2010-17	충청광역경제권의 산업간 연계구조 분석	임형빈	2010.11.16
2010-18	충남의 저탄소 녹색도시정책과 과제	오용준	2010.12.30
2011-01	경관법 개정에 따른 충남도 및 시·군의 대응방안	한상욱	2011.01.13
2011-02	2011년 충남의 GRDP 전망	김양중·이선희	2011.02.10
2011-03	고령화시대를 위한 유니버설 디자인	이충훈	2011.03.31
2011-04	야생동물 서식환경 보호를 위한 우선보전 연결구간 선정	사공정희	2011.04.21
2011-05	상권활성화제도를 통한 전통시장 활성화 전략	임준홍 외3명	2011.05.02
2011-06	수질오염총량관리제! 중앙정부와 지자체간 역할 정립이 필요하다	이상진·김영일	2011.06.23
2011-07	민선 5기 충남도정 1년을 말한다	성태규외	2011.06.30
2011-08	충남 항만 이용 현황과 발전방안	임형빈	2011.07.11
2011-09	박쥐 복원의 필요성과 방안	정옥식	2011.07.27
2011-10	충청남도 정보화마을 활성화 방안 연구	성태규	2011.08.22

구분	제 목	집필자	발행일
2011-11	기업과 지역주민 간 상생·협력 방안 연구	김양중	2011.10.31
2011-12	충남 유치기업의 지역경제 기여도 분석과 기업유치정책의 개선방안	홍성효	2011.11.30
2011-13	저탄소 녹색마을 조성정책과 대응방안	이인희	2011.12.29
2012-01	사회적 기업 육성을 위한 지방정부의 역할	김종수	2012.01.31
2012-02	국내외 농공상 융합기업 지원정책 동향과 시사점	신동호	2012.02.13
2012-03	2012년 충남의 수출입 전망	김양중	2012.02.28
2012-04	2012년 충남 GRDP 전망	김양중	2012.02.28
2012-05	충남 가구 주택 특성과 정책방향	임형빈	2012.03.12
2012-06	충남 사회적경제 정책과 협동조합	송두범·김종수	2012.04.02
2012-07	충청남도 물복지 향상을 위한 정책방향 및 과제	김영일	2012.05.31
2012-08	충청남도 전원주거단지 정주실태 분석	조영재	2012.06.21
2012-09	국제과학비즈니스벨트와 연계한 충남의 특화산업 분석과 선정	전영노·백운성외	2012.08.10
2012-10	충남형 학교급식지원센터의 모델	허남혁·정준	2012.08.16
2012-11	풍수해저감종합계획과 도시계획	윤정미	2012.09.20
2012-12	농업과 생태계의 지속적인 공생을 위하여	정옥식	2012.10.31
2012-13	걷고 싶은 거리조성을 통한 도심녹지체계 확보	사공정희	2012.11.28
2012-14	한·중 FTA가 충남경제에 미치는 영향분석	김양중	2012.12.12
2013-01	충남 중소기업의 연구개발활동 특성분석과 정책수요 도출	홍성효 외	2013.02.21
2013-02	2013년 충남 수출 및 GRDP 전망	김양중	2013.03.07
2013-03	충청남도 사회적기업 및 마을기업 실태조사와 해결과제	송두범 외	2013.04.19
2013-04	에코유지임을 통한 충남 자연환경의 보전 방안	여형범	2013.04.29
2013-05	충남지역 귀농·귀촌 실태 비교 연구	유학열	2013.05.10
2013-06	우리나라 직접지불제 실태 분석을 통한 시사점	강마아·여민수	2013.07.10
2013-07	주요 선진국의 농업 직불제 사례	허남혁 외2명	2013.07.18
2013-08	대형마트 의무휴업, 그 후 1년: 일본 상점가정책의 시사점	이민정	2013.08.09
2013-09	충남지역 비영리 민간단체 협력네트워크 구조분석	이관률	2013.08.23
2013-10	충남의 2040 미래전망 및 시사점 -지역경제분야-	김양중	2013.09.02
2013-11	도 및 시·군 풍수해종합계획과 도시계획부문에서의 역할	윤정미	2013.09.16
2013-12	수산분야 충남도민 참여예산제 고찰	김종화	2013.10.24
2013-13	송전선로의 사회경제적 피해와 충남의 대응방안	이인희	2013.11.15
2013-14	유류사고 이후, 태안 수산물에 대한 소비자 인식과 수산업 발전방안	김종화	2013.11.18
2013-15	국제과학비즈니스벨트 기본계획 변경에 따른 대응방안	백운성	2013.11.19
2013-16	충남 스포츠마케팅 추진방안과 과제	김경태	2013.11.20
2013-17	수도권 규제완화와 대응방안 모색	이관률	2013.11.21
2013-18	충청남도 소비의 선순환이 필요하다	김양중	2013.12.19
2014-01	동아시아 철새 보전, 서천갯벌에 달렸다	정옥식	2014.01.01
2014-02	통합브랜드 구축으로 도시의 경쟁력을 높인다	이충훈	2014.01.09

■ 충남발전연구원 홈페이지([www.cdi.re.kr](http://www.cdi.re.kr))에서 쉽게 볼 수 있으며, 인용시 출처를 정확히 밝혀주세요!

■ 본 연구보고서는 충남발전연구원의 자체보고서로 발간된 것이며, 충남도의 공식입장과 다를 수 있습니다