

충남리포트 제174호

# ChungNam Report

2015. 7. 3.

## CONTENTS

### 〈요약〉

1. 충남 사회적경제 무엇이 문제인가?
2. 지역사회 자산을 활용하자
3. 지역자산 활용형 사회적경제  
가능성 검토
4. 정책 제언



충남연구원  
ChungNam Institute

## 충남의 사회적경제, 자산 활용과 시·군 중심 추진이 바람직하다

송두범 충남연구원 미래전략연구단장, [dbsong@cni.re.kr](mailto:dbsong@cni.re.kr)

박춘섭 충남사회적경제지원센터 전임책임연구원, [jacobp73@cni.re.kr](mailto:jacobp73@cni.re.kr)

본 연구는 지역사회 자산을 활용하여 시군 단위 사회적경제의 차별화 및 특성화 가능성을 모색하는데 있음. 이를 위해 서천군을 사례로 지역사회 자산을 양적 및 질적인 방식으로 탐색하는 방안을 제시하여 충남도내 타 시군의 적용가능성을 목표로 함.

## 요약

- 충청남도는 광역자치단체 중 처음으로 사회적경제를 도정의 주요시책으로 도입하여 선도적으로 추진해 옴
  - 그러나 전반적으로 도가 주도하고, 시군은 수동적으로 참여하는 행보를 보이고 있어 풀뿌리 경제에 미치는 영향은 제한적일 수밖에 없음.
- 지역자산에 기초한 시군단위 사회적경제 특성화 방안은 첫째, 시·군 사회적경제 조직 및 제도의 정비요구 둘째, 시·군 단위 지역사회 자원조사의 필요 셋째, 자산기반형 시·군 사회적경제 특성화를 시도해야 할 것임.
- 지역사회 자원조사에 기초한 시·군 사회적경제 특성화 방안을 좀 더 구체적으로 제시하면 다음과 같음.
  - 시·군 단위 사회적경제 담당 행정조직 확대, 전문인력 확충
  - 시·군의회와의 협력으로 기존 사회적기업육성조례를 지역특성에 부합하는 사회적경제 기업 포괄 및 공공구매 확대 등 조례 개정.
  - 시·군 단위 사회적경제 활성화를 위해 체계적인 사회적경제 자원조사를 실시하고, 그 결과를 지역주민과 공유
  - 자원조사 결과를 공유하기 위해 온오프라인 공간을 활용하여 다양한 의견수렴과정과 적극적인 교육과정을 통해 주민 역량을 강화함
  - 시·군 단위가 사회적경제를 주도적으로 추진하기 위해 공무원들의 사회적경제에 대한 이해 증진이 필요



## 충남 사회적경제 무엇이 문제인가? ◀

# 01

- 충남도는 광역자치단체 중 처음으로 사회적경제를 도정의 주요시책으로 도입하여 선도적으로 추진해 왔음.
  - 그러나 충남의 사회적경제는 광역자치단체가 주도하고, 시군은 전반적으로 수동적으로 참여하는 행보를 보이고 있어 풀뿌리 경제에 미치는 영향이 제한적일 수밖에 없었음.
- 충남의 사회적경제는 시군의 특성을 반영하여 독자적으로 추진되어 왔는가라는 질문을 해볼 수 있음.
  - 충남도 대부분의 시군은 지역특성과 지역자산을 활용한 독자적 시책을 도입하여 추진하기 보다는 중앙정부가 주도하는 사회적경제 시책을 관행적으로 위임받아 추진하는데서 탈피하지 못하고 있음.
  - 특히, 사회적기업의 지정 신청 사례의 경우 지역자산에 기반하기보다는 기존 조직의 운영 어려움을 타개하기 위한 방편으로 신청되고 있는 경우가 상당수에 달하고 있음.
- 충남 시군의 특성과 지역자산을 활용한 차별화된 사회적경제 시책은 불가능한가?
  - 충남의 시군은 입지, 지역잠재력, 경제적 특성, 리더십, 민간역량 등 지역자산에서 매우 다양한 특성을 보유하고 있음에도 불구하고 이러한 특성을 충분히 활용하지 못함
  - 시군의 지역자산을 충분히 반영한 시군의 특성화된 사회적경제 시책의 도입을 통해 차별화된 발전방안을 모색할 필요성이 대두되고 있음.
  - 사회적경제의 현장성과 지속가능성을 담보하기 위해 지역자산에 기반하여 시군의 주체들이 주도하는 차별화된 사회적경제 시책추진이 시급함.
- 이 연구는 지역사회 자산을 활용하여 시군 단위 사회적경제의 차별화 및 특성화 가능성을 모색하는데 목적이 있음.
  - 서천군을 사례로 지역사회 자산을 양적 및 질적 방식으로 탐색하는 방안을 제시하여 충남도내 타 시군의 적용가능성을 목표로 함.

## 1) 지역사회 자산기반 접근법

- 지역사회 자산기반 접근법은 필요기반 접근법과 자산기반 접근법으로 구분해 볼 수 있음.
  - 필요기반 접근방법(Need-Based Approach)은 공동체의 문제점, 그리고 결여된 것에 초점을 맞추어 공동체가 갖지 못한 것을 외부에서 끌어오는 방식을 말함
  - 자산기반 접근방식(Asset-Based Approach)은 외부의 도움 없이 지역공동체가 가진 자산이 무엇인지 밝히고, 그 자산을 중심으로 공동체를 개발하면서 공동체가 스스로 결여된 것을 세워나가는 방식을 말함.

〈표 1〉 지역공동체 개발에 관한 두 가지 관점

구 분	필요기반 지역공동체개발	자산기반 지역공동체개발
개발의 중핵	욕구(필요, 부족)	자산
목 표	제도의 변화	공동체 형성
변화의 주체	권력의 소유자	다양한 구성원간의 연결망
개인에 대한 관점	고객, 소비자	생산자, 소유자
대응방식	문제에 대응	기회와 강점을 확인
역할주도	기관의 역할을 강조	시민사회의 역할을 강조
개발의 초점	개인에 초점	커뮤니티/이웃과 공익에 초점
해결방식	해결책으로 프로그램을 시행	사람들을 해답으로 봄

자료: 임순정 · 박정은 · 이효원(2014). 커뮤니티 재생을 위한 커뮤니티 자산 측정도구 비교연구. 대한건축학회논문집. 30(1). p.171.

- 자산기반 접근방법은 공동체의 장소를 기반으로 사람들이 스스로 참여하고 유무형의 자산을 활용하여 지역정체성을 파악하고 커뮤니티의 문제를 해결하면서 커뮤니티를 형성하는 방법으로 사람, 자산, 참여, 장소의 개념을 내포하고 있음(임순정 외, 2014).

## 2) 사회적경제에서 지역사회 자산 활용의 중요성

- 사회적경제의 지속가능성을 높이기 위해서도 지역공동체 이해관계자들의 활발한 참여가 중요하고 지역이 보유하고 있는 다양한 자산을 최대한 활용하는 것이 중요하다. 특히 지역 자산을 활용하는 것이 중요한 이유로 크게 다음의 세 가지로 요약하고 있음(한상일·김경희, 2013:158).
  - 첫째, 사회적경제 조직들이 지역자산을 활용하는 과정에서 지역공동체 전체가 지역의 문제에 대해서 스스로 알게 되고 사회적경제 조직의 활동에 대한 관심과 지원을 얻기 쉬움.
  - 둘째, 지역공동체가 지역의 문제를 인식하면 공동체구성원들의 활발한 참여가 이루어지고 그들 사이에 의사소통이 원활해짐.
  - 셋째, 지역의 자산을 활용하는 과정에서 사회적경제조직 활동가들에 대한 신뢰가 높아지고 상호이해의 수준이 높아짐.

## 1) 충청남도 및 시군별 사회적경제 시책 현황

## ● 중앙정부 주도의 사회적경제 시책을 수행

- 충청남도에서 자체 시책사업들을 진행하고 있으나, 이 또한 충남형 혁신사업이기 보다는 중앙정부 시책을 보조하는 역할에 그치고 있는 것이 사실임
- 중앙정부가 주도하는 (예비)사회적기업, 마을기업, 자활기업, 협동조합 등을 지역차원에서 발굴, 육성하기 위해 국비중심의 재정지원을 도차원에서 대행하는 구조가 중심이 되고 있음.
- 중앙정부 주도 시책을 제외한 영역에서는 충남도가 자체재원을 지원하는 다양한 사업이 있으나, 충남도나 시군이 주체가 되어 독자적으로 추진하고 있는 사회적경제 시책을 위한 재정편성은 중앙정부에 비해 미미한 수준임.

## ● 광역자치단체가 사회적경제를 주도하고 있음

- 사회적경제가 광역자치단체인 충남도를 중심으로 추진되고 있으나, 일부 시군을 제외한 대다수 시군에서는 사회적경제에 대한 이해와 독자적 추진역량이 부족함
- 시군 행정조직에서 사회적경제 영역의 중요성이 낮고, 민간영역의 관심과 역량이 부족한 것도 한 요인임.
- 시군에서는 단기간에 효과를 기대하기 힘든 사회적경제 정책보다 가시적 성과를 나타내는 물리적 사업이나 기업유치에 더 많은 공을 들이는 관행이 여전함.

## ● 사회적경제와 지역자산 간의 연계방안이 미흡함

- 세계 여러 나라에서는 자국이 처한 역사적 배경과 자원 잠재력 등에 의해 자국에 적합한 사회적경제 조직을 지원, 육성하고 있으며, 지역적으로도 이러한 경향이 두드러짐
- 그러나 충남도의 시군에서는 여전히 정부가 주도하는 사회적경제 시책에서 벗어나지 못하고 있음.

● 시군 단위 지역자산 조사가 부재함

- 사회적경제 조직 발굴을 위해서는 시군단위 지역자산 조사가 반드시 필요하지만, 지금까지 이러한 조사가 이루어지지 않았음
- 그 이유로 사회적경제에 관심을 가지고 있는 자치단체의 경우 지역자산조사는 아니라 하더라도 사회적경제와 관련한 계획을 수립하거나, 몇몇 독자적 사업을 추진함으로써 이와 유사한 효과를 낼 수 있었고, 사회적경제에 관심이 없는 자치단체의 경우 지역자산 조사 역시 필요성을 느끼지 못한 것으로 보임
- 따라서 사회적기업, 마을기업, 협동조합 등은 지역자산에 기반을 두기보다는 몇몇 주민의 관심에 수동적으로 참여한 결과라고 할 수 있음.

## 2) 지역사회자산 활용사례 분석 : 서천군

● 이 연구에서는 사례지역에 대한 양적 분석과 질적 분석을 병행하면서 지역자산 지도를 작성함

- 1단계 : 사례지역 읍면별 자산의 양적 분석
- 2단계 : 사례지역 사회적경제 이해당사자들을 대상으로 한 질적 분석(인터뷰)
- 3단계 : 사례지역 지역자산 지도(map) 작성

● 사례지역 선정이유

- 서천군을 사례지역으로 선정한 이유는 서천군에서 사회적경제를 지역순환경제라는 개념을 통해 구체화하는 계획을 수립하였기 때문임. 즉, 서천군의 시장경제-공공경제-사회적경제 영역 및 각 경제영역간 선순환경제가 원활하게 이루어질 수 있도록 조례제정, 선순환경제 지원센터 등 제도적 기반을 구축하고, 센터가 거버넌스를 형성하여 선순환경제육성을 위한 프로그램 개발 및 지원체계 구축을 계획하고 있어 타 시군에 비해 사회적경제에 대한 관심이 높고, 실질적인 움직임을 보여주고 있는 이유에서임

● 양적분석

- 1단계 지역자산의 양적 분석을 위한 변수로 개인적 자산, 민간조직 자산, 기관 자산, 지역경제 자산, 물리적 자산 등 5개 분야로 구분하고 양적 분석을 시도하였음

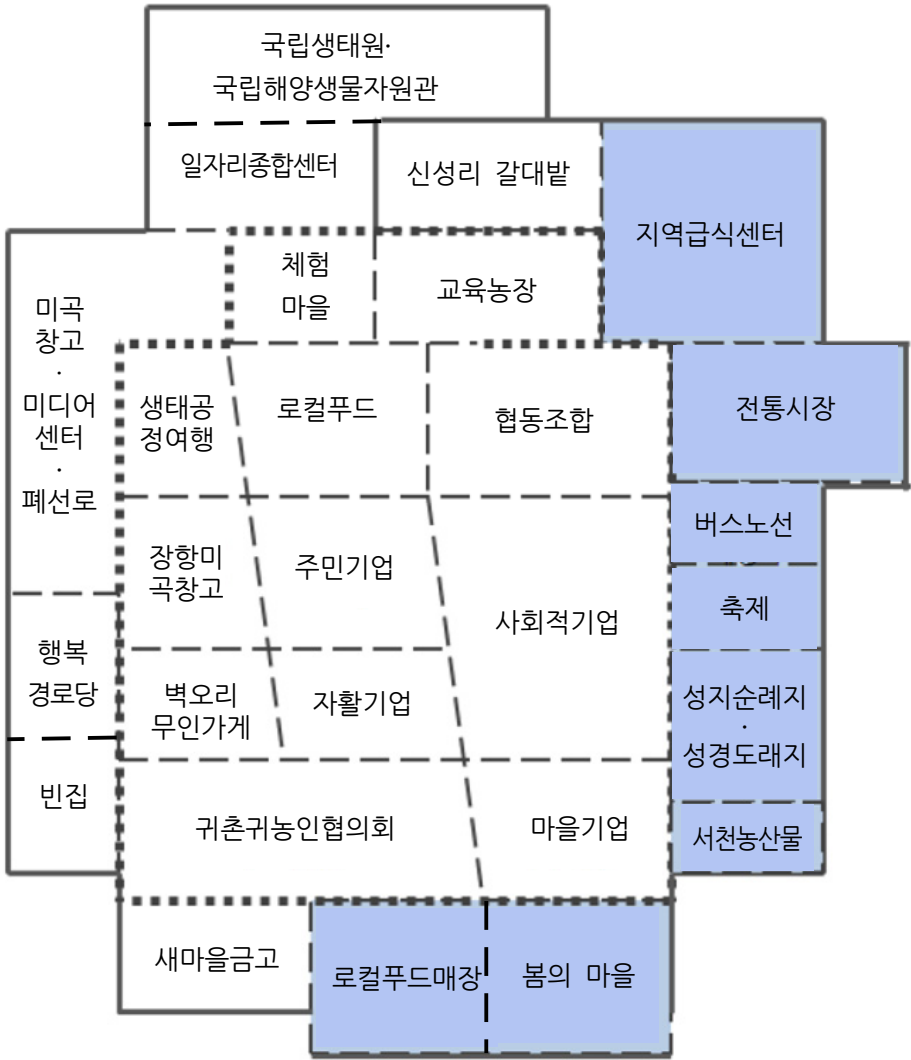
● 질적 분석(심층면접)

- 2단계 사례지역의 사회적경제 이해당사자들을 대상으로 한 질적 분석은 서천군내 사회적경제와

관련한 충분한 지식을 소유한 공무원, 사회적경제 네트워크 및 조직대표 등 7명의 제보자들을 대상으로 하여 심층면접을 실시하였으며 분석변수는 양적분석과 동일함.

● 지역자산 지도(map) 작성

- 3단계는 사례지역 지역자산 지도를 Kretzmann & McKnight(1996)의 자산지도를 참고하여 작성하였음. 이러한 지도화 작업을 수행할 경우, 보다 체계적인 실태파악을 효율적이고 종합적으로 할 수 있음. 또한 문제점뿐만 아니라 사회적경제를 위해 동원 가능한 자원과 자산을 체계적으로 확인할 수 있음.



범례	자산구분	특성
	1차 자산	사회적경제조직에 의해 관리되는 자산
	2차 자산	외부주체에 의해 관리되는 커뮤니티 내부 자산
	미활용자산	사회적경제조직이 활용할 수 있는 미활용자산



- 지역자산에 기초한 시군 단위 사회적경제 특성화방안으로, 첫째, 시군 사회적경제조직 및 제도의 정비가 요구됨. 둘째, 시군단위 지역사회 자원조사가 이루어질 필요가 있음. 셋째, 자산기반형 시군 사회적경제 특성화를 시도해야 할 것임.
  - 지역사회 내 유무형 자산을 발굴하여 사회적경제 기업으로의 전환을 위한 단계적 절차를 제시함으로써, 시군 단위의 독자적인 사회적경제 특성화 방안을 제시하였음.
  - 무엇보다도 충남 시군에서는 지역사회 내 존재하는 자산을 공유하고 체계적으로 조사 분석하는 노력이 선행되어야 상급기관의 단순위임업무 수행에서 탈피하여 시군 주도적인 사회적경제 생태계를 조성할 수 있을 것임.
  
- 지역사회 자원조사에 기초한 시군 사회적경제 특성화 방안을 제시하면 다음과 같음.
  - 첫째, 시군 단위 사회적경제 담당 행정조직의 확대와 전문 인력의 확충을 적극적으로 추진할 필요가 있음. 이를 위해서는 사회적경제의 중요성과 사회적경제가 일자리 창출 및 지역공동체 형성에 미치는 효과가 주류경제에 비해 우위에 있다는 객관적 근거를 지속적으로 생산해야 함.
  - 둘째, 시군 의회에 대한 충분한 설명을 통해 기존 사회적기업육성조례를 지역특성에 부합하는 사회적경제 기업을 포괄하는 조례나, 공공구매 확대 등의 조례로 개정하는 시도를 해야 함.
  - 셋째, 시군 단위 사회적경제 활성화를 위해서는 체계적인 사회적경제 자원조사가 전제되어야 함. 따라서 시군에서는 사회적경제 자원조사를 위해 지역사회 내 사회적경제협의체 및 중간지원기관에게 사회적경제 자원조사를 의뢰해야 함.
  - 넷째, 시군단위 사회적경제 자원조사 결과를 일반주민들도 쉽게 접근하여 이해할 수 있고, 정보를 공유하기 위해서는 온오프라인 공간을 활용하여 다양한 의견수렴과정을 거칠 뿐만 아니라 적극적인 교육과정을 통해 주민들의 역량을 강화하는 노력이 요구됨
  - 다섯째, 시군 단위가 사회적경제를 주도적으로 추진하기 위해서는 공무원들의 사회적경제에 대한 이해증진이 필요함. 현재 사회적경제기본법이 국회에 계류중일 정도로 사회적경제는 국가 차원에서 정책화하기 위해 고민하고 있음. 이에 시군단위 공무원들이 사회적경제에 대한 충분한

이해와 함께 자치단체 정책과정에서도 사회적경제의 접목을 적극적으로 시도할 필요가 있음.  
이를 위해서는 시군 자치단체 공무원들에 대한 사회적경제 학습기회를 부여하고, 지역사회  
내 다양한 자산을 사회적경제에 활용할 수 있는 것에 관심을 갖도록 하는 것이 중요함

- 여섯째, 시군자치단체 사회적경제는 지역사회 내 다양한 사회적경제 조직들의 역량을 연결하고  
모아내는 연대체의 결성을 통해 한 단계 도약할 수 있음. 이미 충남시군 자치단체 상당수가  
사회적경제협의체를 구성·운영하여 나름대로의 성과를 산출하고 있음. 지역사회 자산 역시  
이러한 협의체를 통해 조사·발굴되어 사회적경제에 활용될 수 있도록 협의체를 역량을 지속  
적으로 강화해 나가야 할 것임

송 두 범 단장

충남연구원 미래전략연구단

041-840-1200, dbsong@cni.re.kr

박 춘 섭 책임연구원

충남연구원 사회적경제지원센터

041-840-1217, jacobp73@cni.re.kr

※ 이 연구는 충남연구원 2014년 전략과제 “지역사회자산을 활용한 충남 시군의 사회적경제 특성화 방안”을 요약정리한 것임.

## ◆ 참고 자료 ◆

- 임순정·박정은·이효원(2014). 커뮤니티 재생을 위한 커뮤니티 자산 측정도구 비교연구. 대한건축학회논문집. 30(1).
- 최혁라(2012). 사회적기업의 지역사회 자원연계 활성화를 위한 사례연구 : 광주광역시·제주특별자치도를 중심으로. 한국콘텐츠학회. 308-317.
- 최현선 외(2012). 커뮤니티개발과정에서의 자산지도화기법 활용사례 연구. 국토연구. 통권 제75권, 국토연구원.
- 한상일·김경희(2013). 한국사회적기업의 지역자산 활용 : 자산기반 지역공동체발전 관점에서의 사회적기업 활성화 방안 모색, 지방행정연구 제27권 제3호(통권 94호). 한국지방행정연구원.

## 충남리포트(2014년~현재)

구분	제 목	집필자	발행일
2014-01	동아시아 철새 보전, 서천갯벌에 달렸다	정옥식	2014.01.01
2014-02	통합브랜드 구축으로 도시의 경쟁력을 높인다	이충훈	2014.01.09
2014-03	충남의 협동조합, 정체성을 높이고 지역사회발전에 기여할 수 있어야	송두범	2014.01.21
2014-04	이제! 유역주인이 참여하는 물자치 시대이다	이상진	2014.01.27
2014-05	활력 넘치는 전통시장 되살리기, 상품권 사용 활성화가 필요하다	이민정	2014.01.28
2014-06	조류인플루엔자(AI) 관리 대책, 예방이 최우선이다!	정옥식	2014.02.11
2014-07	지원·참여형 문화소외계층 정책으로 충남형 문화복지시책을 추진하자	이인배	2014.02.13
2014-08	FTA를 수출확대의 기회로 삼아야	김양중	2014.02.20
2014-09	사라지는 농촌마을! 한계(限界)마을정책 도입해야	조영재	2014.02.25
2014-10	2014년 충남경제 전망과 시사점	김양중	2014.02.28
2014-11	다가능농업을 활성화하자	이관률·정현희	2014.03.06
2014-12	충청남도 벤처기업 현황과 발전방안	임형빈	2014.03.13
2014-13	충남 고령자 교통안전 대책이 필요하다	김원철	2014.03.27
2014-14	충남형 주민자치 거버넌스 구축을 위한 정책과제	최병학	2014.04.03
2014-15	충남의 행복지표와 정책 연계 방안이 필요하다	고승희	2014.04.16
2014-16	충남 논의 생물상 및 생물다양성 증진 방안	정옥식	2014.05.08
2014-17	2040년 읍면동 인구 추계로 본 충남의 정책과제	임준홍·홍성효	2014.05.15
2014-18	내포광역도시권 형성을 위한 지역간 연계·협력 추진 방안	오명택·김정연	2014.06.12
2014-19	충남의 미래 성장을 견인할 자동차부품산업	김양중	2014.06.19
2014-20	민선6기 충남도 및 기초자치단체 당선자 공약 분석	송두범	2014.06.24
2014-21	자살예방을 위한 정책적 노력이 필요하다	이수철	2014.07.14
2014-22	지역을 위한 농협 혁신 성공 전략	이호중	2014.07.16
2014-23	대등하고 협력적인 중앙·지방간 재정관계 정립을 위한 제도개선	이정만·고승희	2014.07.17
2014-24	충남 보육정책 진단과 공공성 강화 방안	최은희	2014.07.21
2014-25	충남 자동차부품산업의 기술도약을 위한 정책과제	김양중	2014.07.23
2014-26	충남 협동조합의 조직화와 공급생태계 조성의 필요성	장종익	2014.07.28
2014-27	충청남도 자기주도 행정체계의 지속적 관리방안	주운현	2014.07.30
2014-28	충남 정책 키워드(3농혁신, 사회적경제)의 SNS 데이터 분석	임화진	2014.07.31
2014-29	프란치스코 교황의 충남 방문 의미와 향후 과제	유병덕·최영화	2014.08.05
2014-30	충남 자동차부품기업 기술개발 지원제도의 개선방안	김양중	2014.08.07
2014-31	내포지역의 정체성 정립과 추진과제	박철희	2014.08.11
2014-32	한국 경제의 새로운 성장전략 모색과 민선6기 충남의 발전 방향	김찬규 외	2014.08.21
2014-33	지방 3.0 시대, 충남 재정정보공개의 의미와 과제	정창수	2014.09.11
2014-34	분권형 초광역자치의 필요성과 과제	김순은	2014.09.16
2014-35	충남경제의 선순환을 위해 분공장 경제 탈피가 필요하다	박 경	2014.09.18
2014-36	충남 벤처기업 육성을 위한 벤처투자금융 활성화 방안	김홍기	2014.09.23
2014-37	충청남도 행복기움지원단 활성화 방향과 과제	김용현	2014.09.25
2014-38	균형발전을 위한 지역발전등급제 도입과 지역별 차등지원 방안 제안	변창흠	2014.09.30
2014-39	충청남도 주민자치를 위한 동네거버넌스 실천과 전략	안성호·곽현근	2014.10.02
2014-40	지역 중심의 에너지시스템 전환을 위한 정책과제	이상현 외	2014.10.08

구분	제 목	집필자	발행일
2014-41	충남의 산업단지, 공공디자인으로 새롭게 변신해야 한다	이충훈	2014.10.16
2014-42	충청남도과 중국 허베이성(河北省) 간 교류협력 활성화 방안	박경철	2014.10.17
2014-43	농촌의 에너지자립, 산림바이오매스에서 찾다: 일본 산림구원대 활동	박춘섭	2014.10.30
2014-44	일본 내발적 발전의 도시형 사례와 시사점	이민정	2014.11.06
2014-45	충남 지역 현실이 반영된 교통수요분석 DB 구축과 관리 필요	김형철 · 김원철	2014.11.12
2014-46	수요응답형 교통체계(DRT)의 이해와 도입방안	김원철 · 유준일	2014.11.20
2014-47	한·중 FTA가 충남 경제에 미치는 영향과 시사점	김양중	2014.11.26
2014-48	한·중 FTA 타결에 따른 충남 농업의 위기와 기회	강마아	2014.11.26
2014-49	한·중 FTA에 따른 충남 수산업의 위기와 기회	김종화	2014.11.26
2014-50	한·중 FTA, 충남 지역발전 전략과 대중국 교류협력 차원으로 접근해야	박경철	2014.11.26
2014-51	서해안 시대, 충청남도 국제교류 협력 증진 방안	채진원 외	2014.12.03
2014-52	충남도와 중국 하이룽장성 교류협력전략	박인성	2014.12.04
2014-53	인권 선진으로 나가는 충남의 정책과제	성태규	2014.12.10
2014-54	충남 서북부 환경취약지역, 주민건강피해 예방과 관리가 필요하다	명형남	2014.12.17
2014-55	충남 대형국책사업 발굴 및 유치 지원을 강화해야 한다	이종윤 · 임재영	2014.12.25
2015-01	충남 야생동물 서식현황 및 생물다양성 증진 방안	정옥식	2015.01.05
2015-02	지역단위 중소기업 지원 플랫폼 구축 방안	신동호	2015.01.13
2015-03	충청남도 문화예술 비전과 발전전략	박철희	2015.01.26
2015-04	충청남도 행정리 단위 마을의 인구 및 가구구조 변화 특성	최은영 외	2015.02.03
2015-05	충청남도 도서(島嶼) 특성과 발전방향	한상욱	2015.02.12
2015-06	충청남도 행정통·리 마을의 최근(2005~2010년) 변화와 시사점	최은영 외	2015.02.17
2015-07	2015년 충남 GRDP 전망 - GRDP 100조 시대 충남의 새로운 도약	김양중	2015.02.25
2015-08	글로벌 차원의 산업정책 패러다임 변화와 시사점	정준호	2015.03.05
2015-09	신균형발전을 위한 다층적 균형정책	박배균 · 김동완	2015.03.12
2015-10	사람 중심의 통합적 균형발전정책	조명래	2015.03.20
2015-11	삼교호 수계! 충남형 유역관리방안의 선제적 추진이 필요하다	김영일 외	2015.03.26
2015-12	하구의 생태적 가치! 무엇이 가로막고 있는가?	이상진	2015.04.01
2015-13	수도권 집중을 막기 위한 새로운 균형발전 담론과 실천 과제	강현수	2015.04.10
2015-14	충남지역 전력요금 차등화 방안 - 전력요금의 지역신허 강화 방안 -	이인희	2015.04.16
2015-15	충남의 철강산업 실태와 발전방안	백운성	2015.04.17
2015-16	충남 논습지의 생태계서비스 가치 평가	사공정희	2015.04.22
2015-17	농업·농촌의 공익적 기능에 대한 보상으로서 농업직불금 확대 필요	강마아 · 이관률	2015.04.24
2015-18	충남 “미더유” 현황과 발전전략	권오성	2015.04.29
2015-19	충청남도 농촌중심지 활성화 정책의 과제와 전략	이상준 외	2015.05.01
2015-20	충남 도민이 꿈꾸는 행복한 성장	김양중 · 백운성	2015.05.15
2015-21	양봉산업의 의의와 발전가능성	이관률	2015.05.19
2015-22	충남 저소득층 복지정책의 현황 및 개선방안	류진석	2015.05.28
2015-23	과소화·고령화 된 농촌마을, 유형별 재편이 필요하다	조영재	2015.06.05
2015-24	충남의 환경보건정책 로드맵이 필요하다	명형남	2015.06.12
2015-25	충남 로컬푸드 직매장의 실태 및 성공전략	김종화	2015.06.19
2015-26	지역자원시설세, 현명한 세수활용이 필요하다	이민정 · 여형범	2015.06.26

▣ 충남연구원 홈페이지(www.cni.re.kr)에서 쉽게 볼 수 있으며, 인용시 출처를 정확히 밝혀주세요!

▣ 본 연구보고서는 충남연구원의 자체보고서로 발간된 것이며, 충남도의 공식입장과 다를 수 있습니다.