

# 2014년 지역발전사업 평가 시사점과 2015년 관리 방향

2015. 10

김봉원(한국지역경제연구원)



# Contents



1

지역발전사업 평가개요

2

2014년 평가방법과 절차

3

2014년 평가결과와 시사점

# 01. 지역발전사업 평가개요

## 추진근거

『국가균형발전특별법』 제9조 및 동법 시행령 제12조~제14조의2

- 지역발전위원회는 매년 부문별 시행계획 및 시도 시행계획 등의 추진실적을 평가
- 종합평가보고서를 작성하여 대통령 보고

## 평가개요

- ▶ **[평가대상] 지역발전특별회계 지원 사업** : ('15)589개 사업, 8.1조원
  - 경제계정 : 76개 사업, 4.6조원
  - 생활계정 : 513개 사업, 3.5조원
- ▶ **[평가주체] 지역발전위원회**
  - 평가자문단 (97명), 전문평가기관 운영
- ▶ **[결과활용] 평가결과 공개, 우수사업 포상, 차년도 예산편성에 반영**

# 01. 지역발전사업 평가개요

## ㉔ 지특회계 사업 구분: 4개 계정 8개 사업군

### 〈 지특회계 편성 체계 〉

(예산은 15년 평가대상 기준 금액임)

계정 편성방식		생활기반계정 (34,606억원)	경제발전계정 (55,498억원)	세종특별 자치시계정 (167억원)	제주특별 자치도계정 (3,442억원)
지자체 자율 편성	시·도	① 시·도 자율편성사업		③ 시·도, 시·군·구 자율편성사업	④ 시·도, 시·군·구 자율편성사업
	시·군·구	② 시·군·구 자율편성사업			⑤ 특별지방행정 기관이관사무 수행경비
부처직접편성			⑥ 부처직접 편성사업	⑦ 부처직접 편성사업	⑧ 부처직접 편성사업

#### ○ 시·도(시·군·구) 자율편성사업(포괄보조금 사업)

- 지역의 일반적 개발사업으로 각 시·도(시·군·구)가 지출한도 내에서 자율적으로 예산 편성하는 사업
- 지특회계 안에서도 재정효과가 특정지역에 국한되고, 지자체 자율성이 요구되는 사업
- 생활기반계정은 각 시·도(시·군·구)별로 세출 예산의 용도를 포괄적으로 정한 보조금(포괄보조금)으로 편성하여 지원



# 01. 지역발전사업 평가개요

구분	부처	포괄보조사업명	보조율	구분	부처	포괄보조사업명	보조율
시·도 자율 편성 사업	문화부	문화시설 확충 및 운영	40%	시·도 자율 편성 사업	산림청	산림경영자원 육성	80%
		관광자원 개발	50%			산림휴양·녹색공간조성	50%
		체육진흥시설 지원	30%			임도시설(국유림 제외)	70%
		지역문화산업기반 지원	50%		중기청	전통시장 및 중소기업물류 기반지원	60%
		산업단지·폐산업시설 문화재생	50%		여가부	청소년시설 확충	30~88%
	문화재청	문화유산 관광자원 개발	50%		환경부	상수도시설 확충 및 관리	70%
	농림부	농촌자원복합산업화지원	50%			자연환경 보전 및 관리	50%
		농업기반정비	80%			생태하천복원	50~70%
		지역전략식품산업육성	50%		국토부	대중교통 지원	70~90%
	해수부	어촌자원복합산업화지원	50%			지역거점 조성지원	50~100%
		어업기반정비	80%			주차환경개선지원	50%
		해양 및 수자원 관리	50%		세만금	공업용수도 건설지원	100%
		수산물산지가공시설	30%		행자부	지역공동체 일자리 지원	50%
	농진청	지역농촌지도사업 활성화	50%		고용부	사회적기업 일자리창출	75%
	산업부	지역특성화산업 육성	50%		복지부	지역자율형 사회서비스 투자사업	50~80%
시·군·구 자율 편성 사업	국토부	성장촉진지역 개발	100%	시·군·구 자율 편성 사업	농림부	일반농산어촌 개발	70%
		도시활력촉진지역 개발	50%			지역행복생환경권 협력사업	70~80%
	행자부	특수상활지역 개발	80%		안전처	소하천정비	50%

- 30개 포괄보조사업은 시·도 자율편성, 기초생활과 관련한 6개 사업은 시·군·구 자율편성 운영
- 시·도(시·군·구)는 보조율을 고려하여 지출한도 내에서 개발사업을 선택

## 02. 2014년 평가방법과 절차

### 1 자체평가 및 종합평가

- ▶ [지자체] 시도 및 시군구 수행 포괄보조사업에 대해 자체평가 (자체점수, 자체의견)  
시도별 종합보고서 작성 (포괄보조금 운영, 자체평가결과 취합)
- ▶ [지역위] 포괄보조사업별 지역간 상대평가 (최종등급, 종합의견, 우수사례)  
시도별 포괄보조금 운영현황 점검

### 2 평가단위

- ▶ 시·도 자율편성사업 (20개 포괄보조사업 270개)  
시·군·구 자율편성사업 (4개 포괄보조사업 247개)  
\* 1,374 내역사업 → 517 포괄보조사업으로 평가대상 감소
- ▶ 포괄보조금 운영현황 점검  
지역행복생활권 심층평가 (선도사업)

## 02. 2014년 평가방법과 절차

### 3 평가등급

- ▶ 5단계 상대평가를 실시하고 등급 강제 부여
  - \* S등급 5%이하, A등급 15%이하, B등급 70%내외, C등급 5%이상, D등급 5%이상
  - \* 포괄보조사업별 지자체간 상대평가

### 4 평가지표

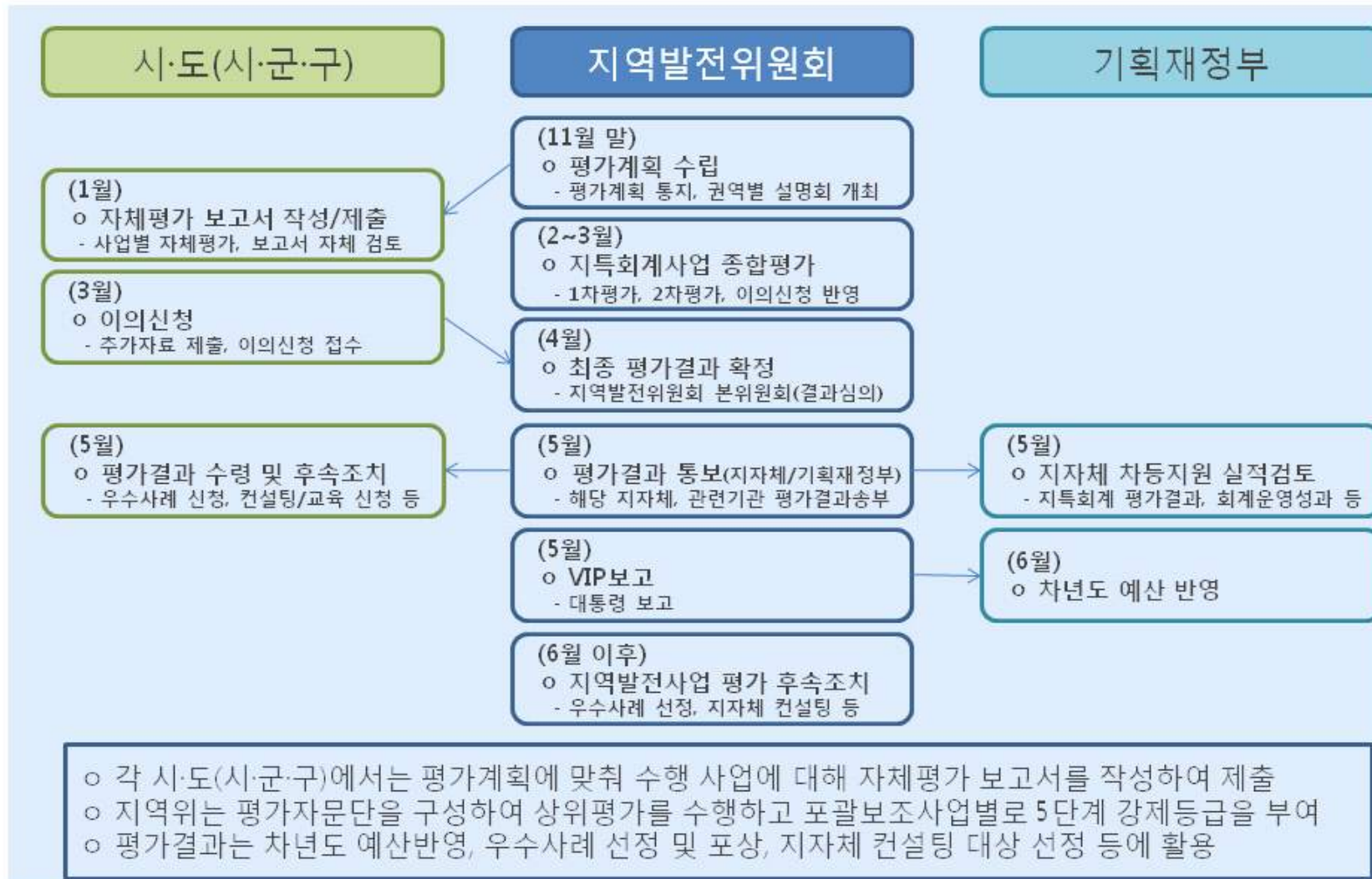
- ▶ 3개(기획, 집행, 성과) 부문, 14개 평가지표 (지표별 3단계, 100점 만점)
  - \* 성과부문, 성과지표(예시) 제시

## 02. 2014년 평가방법과 절차

평가 요소	평가항목	포괄보조사업 평가지표	배점
사업 기획 (40)	사업계획 의 타당성 (20)	1-1. 해당 포괄보조사업이 지역발전시행계획, 시도발전계획 등 상위 계획과 연계 되어 있는가?	6
		1-2. 해당 포괄보조사업이 지역자원, 지역역량, 생활여건 등 지역특성을 반영하였는가?	8
		1-3. (시·도) 해당 포괄보조사업의 계획을 수립·조정하는 과정에서 기초지자체, 사업관련 주체(시도내 관련부서, 기타위원회 등), NGO 등 지역사회와의 합의형성 과정을 추진하였는가?	6
		1-3. (시·군·구) 해당 포괄보조사업의 계획을 수립·조정하는 과정에서 주민, 지역발전협의회, NGO 등 지역사회와의 합의형성 과정을 추진하였는가?	
	추진전략 의 적절성 (20)	2-1. 해당 포괄보조사업의 전체목표 및 당해연도(2014년) 목표가 수립되어 있고, 그 내용이 적절한가?	6
		2-2. 해당 포괄보조사업의 내역사업 구성(선정)을 투자 우선순위 등을 고려하여 타당하게 계획하였는가?	8
		2-3. 대내외 환경 변화에 능동적으로 대응하여 년도별, 단계별 전략 등을 수립·개선하였는가?	6
사업 집행 (30)	추진체계 의 적절성 (15)	3-1. 해당 포괄보조사업의 기획·집행·모니터링·피드백을 위한 추진체계를 구축하였는가?	8
		3-2. 지자체, 주민, 지역발전협의회, NGO 등 주요 이해관계자들이 사업추진에 참여하고, 추진주체별 역할 분담이 명확한가?	7
	추진과정 의 효율성 (15)	4-1. 사업 추진체계가 효율적으로 운영되고 있는가?	8
		4-2. 환류를 통해 문제를 사전예방 또는 해결하여 실적이 개선되었거나, 차년도 개선계획 등을 마련하였는가?	7
사업 성과 (30)	성과관리	5-1. 해당 포괄보조사업의 성과관리 체계를 구축·운영하고 있는가?	5
	추진성과 (20)	6-1. 성과지표가 해당 포괄보조사업의 성과를 나타내기에 적절한가?	10
		6-2. 목표대비 제시한 성과가 적절하고 지역내 파급효과가 있는가?	10
	향후계획	7-1. 사후관리 등 당해연도(2014년) 사업 추진 결과를 반영한 향후 계획이 수립되어 있고, 그 내용이 적절한가?	5
합 계			100



## 02. 2014년 평가방향과 절차



## 03. 2014년 평가결과와 시사점

### 1. 문화시설 확충 및 운영

#### 【우수사례】

- ▶ 사업 기획 단계에서 지역특성을 최대한 반영하여 기획했으며, 문화 시설 조성에 있어서도 사전 행정 절차에 대한 충실한 이행과 전문가 의견 수렴이 잘 이루어 졌음
- ▶ 포괄보조사업 측면에서 자체 평가를 실시하고, 사업계획을 수립했으며, 또한 내역사업 단위에서도 사업 추진 결과를 반영하고 향후 계획을 수립하는 등 기획 측면에서도 우수함

#### 【개선방안】

- ▶ 포괄보조사업 단위의 사업 기획, 집행, 성과 관리 체계 필요
- ▶ 지역사회와의 공감대 확보를 위한 다양한 프로그램을 개발하고, 환류체계의 구축과 효율적인 운영과 파급효과를 잘 가늠할 수 있는 성과지표 개선 필요

### 03. 2014년 평가결과와 시사점

#### 2. 관광자원개발

##### 【우수사례】

- ▶ 상위계획의 특성을 감안한 관광개발과 정책을 효과적으로 연계하였고, 지역주민 문화 향유 및 경제적 수익 창출이 가능한 사업계획을 수립하고 적절한 사업추진 진행
- ▶ 사업의 파급효과를 중심으로 내역사업의 우선순위에 대한 근거 확보가 명확함
- ▶ 사업 계획과 집행 단계에서 주민 및 전문가 의견 수렴을 통하여 계획과 집행 간 내실있는 조화를 이룸

##### 【개선방안】

- ▶ 성과관리체계 구축을 통해 지속적 관리운영이 필요하며, 성과지표 개선을 통하여 성과지향형 환류 체계 구축 필요함
- ▶ 해당 포괄보조사업의 기획, 집행, 모니터링, 피드백 등 전반적 추진 체계의 포괄성과 구체성 확보가 필요함

## 03. 2014년 평가결과와 시사점

### 3. 체육진흥시설지원

#### 【우수사례】

- ▶ 내역사업 선정시 광역시 내 형평성을 고려한 점은 다른 포괄보조사업에도 좋은 사례
- ▶ 내역사업 시행 지역이 처한 어려운 여건들을 기존 공간 활용, 유관 기관 간 협력 체계 구축이나 전지훈련지 거점 확보 등을 통한 다양한 전략으로 사업을 추진한 점은 매우 우수

#### 【개선방안】

- ▶ 사업 기획단계의 부실로 인한 사업추진이 지연되는 경우가 많으므로, 지역특성 반영, 예산 확보와 배분, 행정 절차 검토 등을 통한 사업 기획력 강화가 필요
- ▶ 포괄보조사업 측면에서 자체평가 실시하고 그 결과를 반영하여 향후계획을 구체적으로 제시 필요



### 03. 2014년 평가결과와 시사점

#### 4. 청소년시설 확충

##### 【우수사례】

- ▶ 전주기적 차원에서 사업에 대한 이해도가 매우 높음
  - 사업에 대한 성공적인 기획(철저한 사전 기획 및 분석), 집행(제도적 정비와 추진주체들의 의견수렴이 가능한 환류체계 구축), 성과(성과 지표의 명료화 및 다양한 평가체계 구축)로 이어짐
- ▶ 환류체계 구축 및 내실있는 운영을 통하여 기존 문제점 개선과 사업성과 제고를 위해 다양한 노력

##### 【개선방안】

- ▶ 자체평가보고서에서 제시한 사업 기획, 집행, 성과의 내용에 대한 명확한 증빙자료 제시가 필요
- ▶ 포괄보조사업의 총괄적인 시각과 내역사업의 운영 측면에서 ‘사업기획-집행-성과관리’와 긴밀하게 연계될 수 있는 추진체계 구축이 필요



### 03. 2014년 평가결과와 시사점

#### 5. 문화유산관광자원개발

##### 【우수사례】

- ▶ 지역의 특성을 반영할 수 있는 효율적인 추진체계가 구축되어 있으며, 이에 대한 주체별 역할 분담이 명료함
  - 문화재 분야의 전문가를 적극 활용하여 사업의 전문성과 대중성을 동시에 확보

##### 【개선방안】

- ▶ 체계적이고 적극적인 홍보노력이 필요하며, 주체별 역할분담을 명확하게 하고, 적절한 평가지표로 보완이 필요
- ▶ 포괄보조사업의 총괄적인 시각과 내역사업의 운영 측면에서 ‘사업기획-집행-성과관리’와 긴밀하게 연계될 수 있는 추진체계 구축이 필요

## 03. 2014년 평가결과와 시사점

### 6. 지역특성화산업조성

#### 【우수사례】

- ▶ 지역특성과 수요를 반영한 사업구성
  - 중소 수출기업의 발굴, 신시장개척을 통해 소기의 성과를 도출
  - 외국어 홍보동영상 지원 등 실질적인 중소기업지원 노력을 강화
- ▶ 외부환경에 탄력적으로 대응
  - 현지시장 상황에 따라 품목, 사절단 파견도시를 탄력적 운영
  - 전년도 사업에 대한 성과분석 및 장기지원 대책을 수립

#### 【개선방안】

- ▶ 타 계획과의 정합성 제고
  - 시군과 유기적 협조체계를 구축
  - 패키지형 사업간 연계가 되도록 기획하여 시너지효과 극대화 및 특성화 필요
- ▶ 선택과 집중을 통한 내역사업 구성
  - 포괄보조사업 단위의 사업기획 강화
  - 전문가 중심 추진위 구성으로 내역사업 다각화

### 03. 2014년 평가결과와 시사점

#### 7. 전통시장및중소유통물류기반지원

##### 【우수사례】

- ▶ 사업간 연계협력
  - 관련사업과 연계한 도심재생사업, 권역개발사업 등 면단위의 사업을 통하여 지역경제 활성화에 기여
- ▶ 민관협력에 의한 사업추진
  - 지역상권을 보호하고 대기업과 상생하기 위해 적극적인 협력과 조례제정 등의 제도적 보완 필요

##### 【개선방안】

- ▶ 사전행정절차 이행 철저
  - 기획단계부터 토지소유자 사전동의 등의 사전준비 철저
  - 사업의 원활한 추진을 위해 행정적으로 발생가능한 문제점에 대한 사전조율 및 점검이 필요
- ▶ 충분한 사전검토를 통하여 지역실정에 맞는 전통시장 육성

## 03. 2014년 평가결과와 시사점

### 8. 지방문화산업기반조성

#### 【우수사례】

- ▶ 지역특성과 수요에 기반한 사업구성
  - 철저한 사전검토를 통해 지역기업의 수요에 부응하는 사업계획을 수립
- ▶ 이해관계자 참여를 통한 사업운영 및 성과관리
  - 사업 전담기관, 지역내 기업 및 대학, 시민단체와의 연계협력체계 구축함
  - 추진주체별 역할분담을 통하여 진행상황을 점검, 진도평가, 정기 모니터링을 실시

#### 【개선방안】

- ▶ 상위계획과의 연계
  - 상위계획과의 연계 및 지역사회의 다양한 의견반영이 필요
- ▶ 자부담 확보
  - 자부담 미확보 사업이 지연되지 않도록 기획단계에서 의회와의 협의 및 사전 동의 확보



## 03. 2014년 평가결과와 시사점

### 9. 해양맞수자원관리

#### 【우수사례】

- ▶ 사업방식의 합리적 조정
  - 사업추진시 전문가, 주민, 관련단체의 의견을 적극 수렴하여 사전 민원예방 및 원활한 사업추진의 기반을 마련함
  - 사업방식을 위탁시행에서 지자체 직접시행으로 조정하여 간접비용 절감
- ▶ 사업주체별 역할분담 및 협력체계 구축
  - 주체별 체계적인 역할 분담 및 수행을 통해 효율적 집행을 위한 체계 구축
  - 세부사업별 시행지침에 의거 사업주체간 협력체계 구축으로 사업 정상추진

#### 【개선방안】

- ▶ 사업목적에 부합하는 성과목표의 설정 및 관리
- ▶ 사업집행 및 성과를 보고서와 증빙에서 확인할 수 있도록 성의있는 보고서작성 및 증빙첨부 노력 필요



## 03. 2014년 평가결과와 시사점

### 10. 어업기반정비

#### 【우수사례】

- ▶ 체계적인 전략수립과 연차별 목표설정 및 우선순위검토
  - 사전 적지조사, 시설현황도 작성, 이해관계자 의견수렴, 어초협의 회 심의 등을 통해 주민공감대를 형성하고 사업 이해도 제고
- ▶ 지역특화 수산생물의 선정
- ▶ 정기 모니터링 체계 시행 및 환류

#### 【개선방안】

- ▶ 포괄보조단위 사업관리·운영체계 구축
  - 내역사업단위 관리로부터 포괄보조단위 관리체제로 전환
- ▶ 사업성과에 관한 정기점검 및 환류를 통한 개선체계 마련
- ▶ 포괄보조단위 성과지표의 개발, 보완 필요

## 03. 2014년 평가결과와 시사점

### 11. 어촌자원복합산업화지원

#### 【우수사례】

- ▶ 지역부존자원에 기반한 사업기획
  - 유사사업간 연계 기획으로 지역 특화 및 부존자원 활용 극대화
- ▶ 소득증대 및 경제활성화에 집중
  - 지역주민의 소득증대 및 경제활성화를 목표

#### 【개선방안】

- ▶ 사전행정절차의 이행 철저
  - 사업지연이 발생하지 않도록 사전행정절차 이행 철저
  - 사업자 선정이 적기에 이루어져 정상추진될 수 있도록 관리 필요
- ▶ 보고서 작성지침 숙지 및 증빙 첨부
  - 체계적이고 성의 있는 보고서 작성노력이 필요하며 관련 증빙 첨부 필요

## 03. 2014년 평가결과와 시사점

### 12. 농촌자원복합산업화지원

#### 【우수사례】

- ▶ 포괄보조사업 단위의 사업추진 체계 구축과 운영
  - 내역사업 선정과 운영에서 연계 협력 효과
- ▶ 기획평가체계 구축
  - 포괄보조사업 단위의 총괄 기획과 평가 가능

#### 【개선방안】

- ▶ 포괄보조사업 단위 추진체계 구축
- ▶ 기획평가체계 구축 내역사업 확산
  - 포괄보조사업 단위의 기획과 평가 가능

## 03. 2014년 평가결과와 시사점

### 13. 농업기반정비

#### 【우수사례】

- ▶ 사전행정절차 철저 이행
  - 정밀안전진단 및 안전점검 실시
  - 시행전 수리시설물 전수조사 및 현장조사 완료
- ▶ 자체 자원 선집행으로 영농 시기에 실질적 도움
  - 세수부족으로 국고 교부지연에 대한 자구적 대응노력
- ▶ 사업계획수립부터 준공 후 유지관리까지 주민 참여
  - 타당성검토와 모니터링에도 주민들이 주도적 참여

#### 【개선방안】

- ▶ 포괄보조사업 단위 추진체계 구축
  - 내역사업의 총괄 기획과 총괄 성과관리 역할
- ▶ 기획 단계의 행정절차 사전 이행 철저
  - 봄마무리 사업은 영농기 이전 완공 가능토록 하여 영농에 실질적 인 도움이 되도록 하고, 가을착수 사업은 사전절차 이행 철저

### 03. 2014년 평가결과와 시사점

#### 14. 산림경영자원육성

##### 【우수사례】

- ▶ 지역적 특성(목재문화체험장)을 반영하여 사업의 성과를 제고한 사업기획이 우수

##### 【개선방안】

- ▶ 포괄보조사업 단위의 추진체계 구축 및 운영
  - 내역사업의 기획, 집행, 성과의 연계로 인한 상승효과를 거의 살리지 못하고 있음
- ▶ 포괄보조사업 단위의 성과지표 설정, 모니터링, 평가 및 환류 등 성과관리 체계 구축이 필요



### 03. 2014년 평가결과와 시사점

#### 15. 지역농촌지도사업활성화지원

##### 【우수사례】

- ▶ 포괄보조사업 단위 사업 추진
  - 내역사업 간 연계 효과 나타남
- ▶ 연2회 이상의 사업집행 관련 평가 시행
  - 각 내역사업을 총괄하는 포괄보조사업단위 공통 성과 지표로 ‘농가소득증대’ 를 제시

##### 【개선방안】

- ▶ 포괄보조사업 단위 사업 추진 체계 구축 및 운영
  - 내역사업 간 연계로 인한 상승효과
- ▶ 사업집행 관련 평가의 정례화
  - 상시 모니터링 등 주기적으로 실시

## 03. 2014년 평가결과와 시사점

### 16. 산림휴양녹색공간조성

#### 【우수사례】

- ▶ 지역역량, 지역특성 반영
  - 사업신청 대상지 사전심사에서 타당성 검토, 지역특성 고려
- ▶ 주민의견 반영
  - 산림문화체험단지 조성사업 주민설명회 개최와 녹색숲조성기술 자문위원회에 주민의견 반영

#### 【개선방안】

- ▶ 포괄보조사업 단위의 추진체계를 구축하고 명확한 역할 분담
- ▶ 포괄보조사업 단위의 성과지표 설정, 모니터링, 평가 및 환류 등 성과관리 체계 구축
- ▶ 보고서 작성지침 숙지 및 증빙 첨부
  - 체계적이고 성의 있는 보고서 작성노력이 필요하며 관련 증빙 첨부 필요

### 03. 2014년 평가결과와 시사점

#### 17. 대중교통지원

##### 【우수사례】

- ▶ 사업계획 수립시 다양한 이해관계자의 의견 반영과 포괄보조사업 단위의 효율적인 사업 추진체계 구축
- ▶ 포괄보조사업 단위의 성과지표 선정, 모니터링, 평가 및 환류 등 적절한 성과관리 및 운영 체계 구축을 통한 사업효율성 최적화

##### 【개선방안】

- ▶ 이해관계자의 사업 참여와 추진주체별 명확한 역할 분담 필요
- ▶ 포괄보조사업 단위의 성과관리 체계 구축 및 운영 필요
- ▶ 보고회 개최 횟수 등 단순 실적(output) 지표보다는 성과(outcome) 측정을 위한 지표 발굴 필요

### 03. 2014년 평가결과와 시사점

#### 18. 지역거점조성지원

##### 【우수사례】

- ▶ 지역 특성 반영 및 지역사회 공감대 형성을 위한 기획 및 운영을 통하여 사업의 원활한 추진
- ▶ 추진체계별 역할 분담 및 협의 구성 등을 통하여 참여의식을 고양
- ▶ 사업진행에 대한 정기적으로 모니터링을 통하여 성과를 체계적으로 관리

##### 【개선방안】

- ▶ 당해 목표를 보다 명확히 하는 등 사업성과와 연계한 포괄보조사업 단위의 종합적 사업기획이 필요
- ▶ 포괄보조사업 단위의 추진체계를 구축하고 명확한 역할 분담
- ▶ 포괄보조사업 단위의 성과지표 설정, 모니터링, 평가 및 환류 등 성과관리 체계 구축이 필요
- ▶ 단순한 이전을 지표보다는 입주기관 만족도 등 성과(outcome) 또는 파급효과(impact)형태로 사업성과 지표 개발



### 03. 2014년 평가결과와 시사점

#### 19. 자연환경보전 및 관리

##### 【우수사례】

- ▶ 포괄보조사업 단위의 성과지표 설정, 모니터링, 평가 및 환류 등 종합적 성과관리 체계 수립
- ▶ 상위계획과의 연계, 목표수립 및 내용이 적정하고 매분기별 내역사업 추진현황을 점검하여 사업의 원활한 추진을 도모
- ▶ 사전 행정절차 이행 완료 등 사업의 집행을 제고가 필요하고, 포괄보조단위의 성과지표 설정, 모니터링, 평가 및 환류 등 종합적인 성과관리 체계 구축을 통한 사업목표 성취

##### 【개선방안】

- ▶ 지역특성을 반영한 사업기획과, 지역내 공감대 형성, 능동적 변화에 대비한 내역사업 구성과 체계적 운영이 필요
- ▶ 포괄보조사업 단위의 추진체계를 구성하고, 추진주체별 명확한 역할분담 필요
- ▶ 포괄보조사업 단위의 성과지표 설정, 모니터링, 평가 및 환류 등 성과관리 체계 구축이 필요



### 03. 2014년 평가결과와 시사점

#### 20. 상수도시설 확충 및 관리

##### 【우수사례】

- ▶ 상수도시설 통합 운영 및 주체간 조정을 통해 사업 효율성 극대화
- ▶ 지자체 차원의 사업 기획, 집행, 모니터링, 환류체계 구축에 대한 이해를 토대로 사전 행정절차 수행
- ▶ 포괄보조사업 관점의 성과관리 체계 전환을 통해 적극적인 자체평가를 추진할 때 효율적인 사업목표 성취

##### 【개선방안】

- ▶ 포괄보조사업 단위의 전략적인 내역사업 구성 및 투자 우선순위를 고려한 사업계획 필요
- ▶ 포괄보조사업 단위의 추진체계 구축·운영 및 환류 반영을 통해 효율적 사업추진 도모 필요
- ▶ 포괄보조사업 단위의 성과지표 설정, 모니터링, 평가 및 환류 등 성과관리 체계 구축이 필요

## 03. 2014년 평가결과와 시사점

### 21. 일반농산어촌지역개발

#### 【우수사례】

- ▶ 포괄보조사업 단위의 내역사업 구성 및 투자우선순위 설정으로 특화사업계획 수립, 사업추진을 위한 네트워크 구축과 전담조직 신설 및 강화 등 체계적·효율적 사업운영관리 및 사업개선
- ▶ 포괄보조사업을 전담하는 총괄부서 설치하고 기획, 조정기능을 확립하고 관련전문가 및 이해당사자들이 참여하는 협의회 운영을 정례화하는 협치적 방식을 활용
- ▶ 자체 주민역량강화 시스템을 구축하고 관련사업과의 연계·시행함으로써 선 역량강화, 후 사업추진의 프로세스 정착
- ▶ 체계적인 성과관리체계를 구축하여 추진단계별 사업진행도를 점검·개선하여 사업 효율성을 극대화하여 포괄사업의 취지에 부합하는 성과 창출

### 03. 2014년 평가결과와 시사점

#### 21. 일반농산어촌지역개발

##### 【개선방안】

- ▶ 내역사업에서 포괄보조사업단위의 평가방식 전환에 따른 사업담당자 이해도 제고
- ▶ 포괄보조사업 단위의 종합성과 체계성을 고려한 추진체계 구축
  - 지역특성과 여건에 적합한 계획수립과 더불어 각 내역사업간 연계로 소득증대와 역량강화 사업을 지역특성에 맞게 조정·변경하여 사업완료 후에도 성과가 지속할 수 있도록 계획
- ▶ 포괄보조사업단위 성과관리시스템 구축 필요
  - 포괄보조사업 단위의 통합적 추진체계를 기반으로 지역특성과 여건 및 각 내역사업의 특성 등을 고려한 실적지표와 성과지표를 적절하게 구성하고 관리하는 시스템을 구축하여 자체평가 강화 필요

### 03. 2014년 평가결과와 시사점

#### 22. 도시활력증진지역개발

##### 【우수사례】

- ▶ 사업추진을 위한 적절한 추진체계를 구축하고 추진 주체별 역할분담을 통한 사업 집행을 효율적으로 수행함으로써 추진과정에서 효율성을 극대화
- ▶ 주민의견 충분히 수렴하고, 추진시 문제점을 사전에 검토하여 추진

##### 【개선방안】

- ▶ 개별 내역사업과 세부사업을 포괄보조사업 차원에서 관리하고 있지 못하고 있으므로 향후 지자체 단위의 행정실무협의체 등 통합 추진체계를 구축·운영할 수 있는 시스템 구축이 필요
- ▶ 주요 내역사업의 성과를 파악할 수 있는 성과지표 선정이 미진하며, 사업수행과정에서 주민의 여론 수렴과 불편을 개선하고자 하는 노력이 필요



## 03. 2014년 평가결과와 시사점

### 23. 특수상황지역개발

#### 【우수사례】

- ▶ 지역에 맞는 자체적인 사업추진 포괄보조사업의 가이드라인(기준 절차)을 마련하여 사업을 효율적으로 추진
- ▶ 내역사업별로 협치형 사업추진체계 구축과 운영을 통해 주민 중심의 지역현안문제를 정책사업으로 발굴하고 사업성과를 높임
- ▶ 대상사업 선정시 사전에 행정절차 이행에 따른 검토를 추진함으로써 사업효과 극대화 및 조기에 사업을 추진

#### 【개선방안】

- ▶ 개별 내역사업과 세부사업을 포괄보조사업 차원에서 관리하고 있지 못하고 있으므로 향후 지자체 단위의 행정실무협의체 등 통합 추진체계를 구축·운영할 수 있는 시스템 구축이 필요
- ▶ 주요 내역사업의 성과를 파악할 수 있는 성과지표 선정이 시급하며, 사업수행과정에서 주민의 여론 수렴과 불편을 개선하고자 하는 노력이 필요

### 03. 2014년 평가결과와 시사점

#### 24. 성장촉진지역개발

##### 【우수사례】

- ▶ 사업추진을 위한 적절한 추진체계를 구축하고 추진 주체별 역할분담을 통한 사업 집행을 효율적으로 수행함으로써 추진과정에서 효율성을 극대화
- ▶ 개별 내역사업과 세부사업을 포괄보조사업 차원에서 관리하고, 내역사업을 제대로 평가할 수 있는 효과적인 성과관리체계를 구축

##### 【개선방안】

- ▶ 포괄보조사업 단위의 추진체계 구축·운영 및 환류 반영을 통해 효율적 사업추진 도모 필요
- ▶ 포괄보조사업 단위의 성과관리 체계, 적절한 성과지표 설정, 성과 및 파급효과에 대한 점검 등의 노력 필요

### 03. 2014년 평가결과와 시사점

✓ **포괄보조사업의 확대** (기획재정부)

- 기존 24개(시도 20+시군구 4) 사업에서 36개(시도 30+시군구 6)로 포괄보조금 사업의 확대

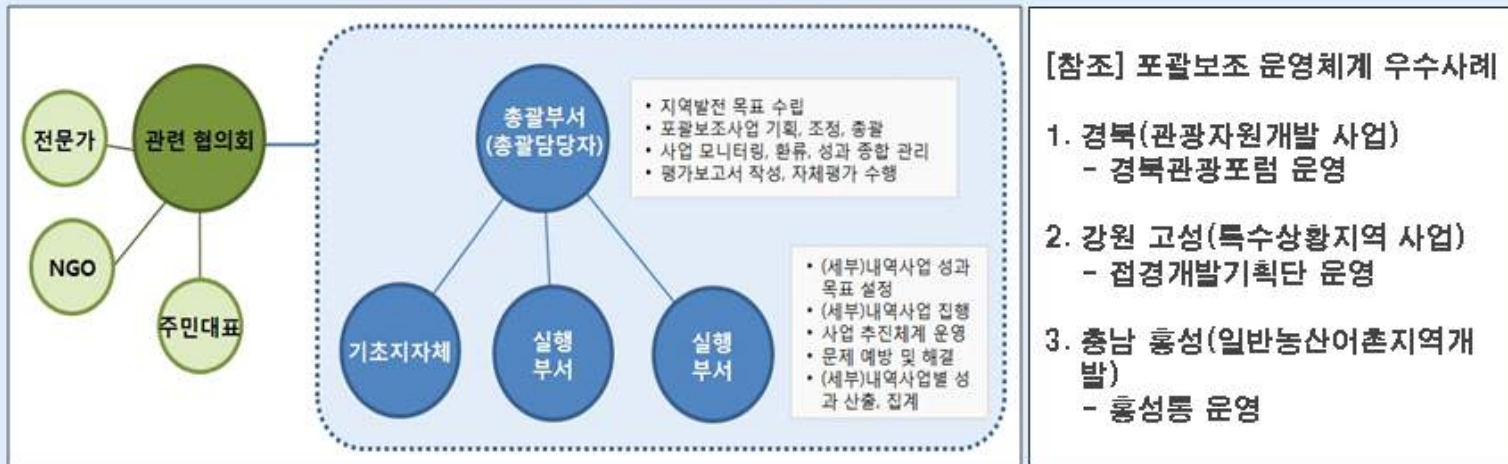
✓ **포괄보조사업 단위 평가체계 강화** (지역발전위원회)

- 포괄보조 단위의 자체평가를 강화하여, 시도에서 자체등급을 부여하고 지역위는 상위 평가로 적절성을 평가

지자체 실정에 맞는 포괄보조사업 단위의 운영체계와 성과관리체계의 구축 필요

### 03. 2014년 평가결과와 시사점

#### ㉠ 포괄보조사업 단위 운영체계 예시



#### ㉡ 포괄보조사업 단위 성과관리체계 예시

##### [성과관리 예시1]

2012년, 2013년, 2014년에 수산종묘사업을 통해 방류된 어종이 현재 어가소득에 기여하는 비중을 파악하고, 과거 대비 소득증대에 기여한 바를 관리하여 이를 어가소득 증대 방안 마련에 활용

##### [성과관리 예시2]

2013년에 완공된 박물관과 2014년에 완공된 문화시설이 현재 지역주민의 삶의질 만족도에 어떻게 기여하고 있는지를 지속적으로 관리하고 개선점을 파악하여 향후 계획하는 사업에 반영

##### [성과관리 예시3]

포괄보조사업 성과 달성을 위한 개별 내역사업의 운영지표 선정 및 실적관리



**Thank You**

감사합니다