

충남리포트 제206호

ChungNam Report

2016. 2. 4.

충청남도 지역사회복지협의체 활성화 방안

김 용 현

충남연구원 행정복지연구부 책임연구원, kyhyun363@cni.re.kr

본 연구는 2005년 천안시를 필두로 15개 시·군에 설립된 충남 지역사회복지협의체 출범의 성과를 짚어보고 개선과제를 검토하여 지역사회복지협의체 활성화 방안을 마련하는데 목적이 있음

요 약

CONTENTS

〈요 약〉

1. 지역사회복지협의체란?
2. 충남 지역사회복지협의체의 성과
3. 충남 지역사회복지협의체의 개선사항
4. 정책 제언

- 2015년 말 기준 충청남도에서 15개 시군별로 운영되고 있는 지역사회복지협의체는 민·관협력 기구로서 지역복지에 대해 기획하고 지역의 자원을 관리, 발굴하는 역할을 하고 있음
- 2005년 천안시를 필두로 모든 시군에 설립된 충청남도 지역사회복지협의체는 지역사회 복지업무에 도움이 되었다고 평가할 수 있음
 - 협의체 발족 이후 지역사회 유관기관 간 소통 및 연계·조정이 한층 더 개선되고 지역사회복지협의체의 민간참여가 활발하므로 협의체 활동이 주민참여에 기반한 것으로 분석됨
 - 충청남도 지역사회복지협의체는 분과사업으로 사회복지박람회와 같은 자체사업을 수행하고 있음
- 지역사회복지발전을 위해 민·관 협력의 필요성이 커짐에 따라 협치기구인 지역사회복지협의체의 역할이 점점 중요해지고 있음
- 그러나 민·관협치기구인 지역사회복지협의체가 일부 지역에서 관에 종속되는 경향을 보이는 등 개선해야 할 점이 있음
 - 지역사회복지협의체 담당조직의 이원화, 협의체 실무분과의 비활성화, 협의체 간사 선발과 처우의 불합리성, 유관기관 간 네트워킹 미흡, 독립된 사무실 부재 등이 개선사항으로 지적되고 있음
- 지역사회복지협의체 활성화를 위해서는 지역사회 인프라 구축, 협의체 구성원의 역량강화, 도 차원의 협의체 지원 등이 필요함

지역사회복지협의체란? ◀

01

- 지역사회복지협의체는 2003년 전국적인 민·관 협력기구로 출범, 2015년 현재 충청도에서는 15개 시군별로 지역사회복지협의체가 운영되고 있음
- 지역사회복지협의체는 지역사회를 단위로 사회복지 관련 공공과 민간의 주체, 그리고 학계 전문가, 주민대표 등이 참여하여 지역의 복지 관련 현안에 대한 논의와 협의, 추진 및 검토를 수행하는 구성체임
- 지역사회복지협의체 기능은 크게 민·관의 협치(governance), 지역사회 인적·물적 자원의 연계 및 조직화, 통합서비스로 대별할 수 있음
 - 협치(governance)의 내용은 지역사회복지계획수립 등과 같은 지역복지의 주요 사항을 민간과 공공이 머리를 맞대고 심의하고 결정하는 것임
 - 지역사회의 복지자원을 발굴하고 네트워크를 구축하여 지역의 자원을 최대한 효율적으로 사용하는 것도 지역사회복지협의체의 역할임
 - 통합서비스 기능은 사회복지서비스를 지역사회 유관기관과 연계하도록 지원하여 복지 수요자가 통합적 서비스를 제공받도록 하는 역할임
- 충청도 지역사회복지협의체는 지역단위의 사회복지문제와 주민의 욕구를 파악하고 주민 참여를 바탕으로 지역의 자원들을 극대화하여 지역실정에 맞는 해결중심의 실천적 복지를 수행하는 기구임
- 2005년 천안시를 필두로 설립된 충청도 지역사회복지협의체는 전반적으로 민·관 협력을 기반으로 하여 지역사회복지를 개선하는데 기여하고 있음

- 그러나 일부 시·군에서는 지역사회복지협의체가 단지 회의를 여는 수준에서 그치고 있고, 관의 도구화가 되는 등 유명무실 하여 협의체 본연의 기능을 다하지 못하고 있다는 비판이 제기되고 있는 것이 현실임
- 본 연구는 2005년 천안시를 필두로 15개 시·군에 설립된 충남 지역사회복지협의체가 출범했을 당시 기대되었던 목적과 기능에 얼마나 부응했는지 성과를 짚어보고 아울러 문제점을 검토하여 지역사회복지협의체가 좀 더 활성화 될 수 있는 방안을 마련하는 것에 목적이 있음

충남 지역사회복지협의체의 성과 ◀

02

- 2005년 천안시를 필두로 모든 시군에 출범한 충청남도 지역사회복지협의체가 출범했을 당시 기대되었던 목적과 기능에 얼마나 부응했는지 그 성과를 짚어봄

1) 지역사회복지협의체가 지역복지업무에 도움이 된 사항

- 지역사회복지협의체 구성원들은 지역사회복지협의체 설립이 지역의 복지수행업무에 도움이 되었다고 평가하고 있음
- 지역사회복지협의체 운영 실정에 대한 평가도 협의체 위원들은 높은 신뢰도를 보여주고 있으며, 시·군의 지역사회복지협의체 위원들은 협의체 역할 및 기능에 대하여 잘 인식하는 것으로 나타남
- 지역사회복지협의체 발족 이후 지역사회 유관기관 간 소통 및 연계·조정이 한층 더 개선된 것으로 파악되며, 지역사회복지협의체의 민간참여가 활발해 협의체 활동이 주민참여에 기반한 것으로 분석됨
- 지역사회복지협의체의 심의·의결된 사항이 지역의 복지정책에 반영되는 정도가 높은 것으로 나타났고, 지역사회복지협의체 설립 이후 지역사회복지계획을 협의체 주도적으로 수립하는 시군이 늘고 있음
- 지역사회복지협의체가 주도적으로 지역사회 자원을 발굴하고 연계하는 사례가 늘고 있음

2) 지역사회 네트워킹 현황

- 지역사회복지협의체 구성원들이 업무이외에 개인적으로 지역사회 유관기관의 관리자들에게 대한 인지도가 비교적 높았고 친밀도 역시 높아진 것으로 분석됨
- 지역사회복지협의체 발족 이후 업무와 관련한 문제가 발생하였을 경우 필요한 지식이나 정보를 요청할 수 있는 다른 단체들을 쉽게 찾을 수 있는 것으로 분석됨
- 지역사회복지협의체 출범 이후 지역의 다른 단체들과 소통 및 복지서비스 연계·조정도 활성화 된 것으로 나타남

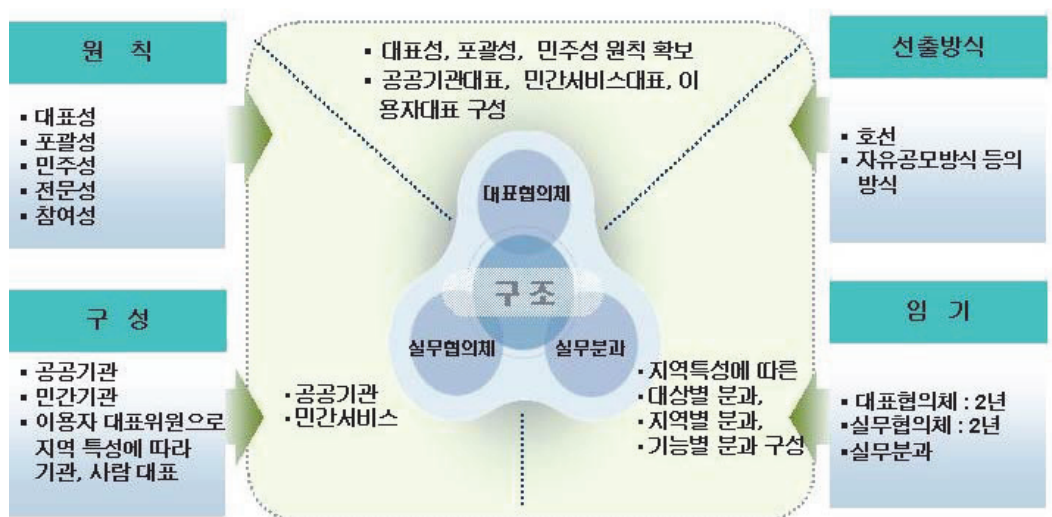
3) 지역사회복지협의체 실무분과의 자체사업

- 충청남도 지역사회복지협의체는 대부분 시군에서 사회복지박람회와 같은 실무분과의 자체사업을 하고 있음
 - 대표적으로 천안시 협의체는 실무분과 사업으로 장애인 인권교육, 노인복지종사자 대상 경영마인드 함양교육, 사회복지직 자살예방교육, 행복키움지원단 간담회 등과 같은 사업을 하고 있음
 - 논산시 협의체의 아동청소년분과는 나눔장터와 함께 위기청소년, 학교폭력 등을 이슈로 분과사업을 전개하고 있음

충남 지역사회복지협의체의 개선사항 ◀

03

1) 지역사회복지협의체 조직운영



[그림 1] 지역사회복지협의체 구조체계

- [그림 1]처럼 지역사회복지협의체의 구성은 사회복지 관련 공공과 민간의 주체 그리고 학계 전문가, 주민대표 등이 망라되어 협의체필수기구인 대표협의체, 실무협의체, 실무분과의 3중 구조로 조직되어 있음
 - 해당 지역의 사회복지 관련 공공부문대표, 민간부문대표, 이용자부문대표 등으로 구성된 대표협의체의 주요 역할은 지역 사회복지계획 및 시책에 대한 심의 및 건의임(천안시 대표 협의체는 시장과 지역대학 사회복지 전문가가 공동 위원장이며 공무원 8명, 민간인 20명의 위원이 활동하고 있음)
 - 전체구성원 중 1/3의 공공기관, 실무위원과 2/3의 민간부문 실무위원으로 구성된 실무협의체의 역할은 공동사업 개발 및 건의, 지역 사회서비스 제공 및 연계 협력에 관한 협의 및

건의, 대표협의체 심의안건 사전 검토, 실무분과에서 발의된 이슈에 대한 논의, 실무분과 간 역할조정 및 협력도모, 지역사회 자원개발 관련 협의 및 건의 등임(천안시 실무협의체는 지역대학 사회복지 전문가가 위원장이며 공무원 10명, 민간인 20명이 위원으로 활동하고 있음)

- 해당 지역의 사회복지관련 일선의 실무자로 구성된 실무분과의 역할은 공동사업의 수행, 대상자별 사례회의, 서비스 연계, 서비스 제공 관련 건의임. 군에 따라 노인, 장애인, 여성, 청소년 등의 대상별 실무분과가 존재함(천안시 협의체의 실무분과는 장애인, 여성, 가족, 다문화, 영유아, 청소년, 노인 등 7개가 분과가 존재함)

● 지역사회복지협의체가 민·관 협치기구라기 보다는 관 복지행정의 도구로 전락되는 문제점

- 지역사회복지협의체는 엄연히 수평적인 민·관 협치기구이나 지역에 따라 시·군청 복지행정의 도구로 전락한 경우가 많음. 시·군청 복지행정의 도구화는 협의체가 활성화 되지 않은 곳에서 더욱 심함

● 지역사회복지협의체 담당 조직의 이원화

- 현재 15개 시군 지역사회복지협의체의 공식적인 소속은 클라이언트의 사례관리를 수행하는 행복키움지원단으로 되어 있으나 지역사회복지계획 수립 업무가 협의체의 핵심사업 중 하나이므로 지역사회복지계획 수립을 담당하는 공무원이 협의체를 동시에 관장하는 것이 바람직함
- 지역사회복지협의체 담당을 협의체와 비교적 관계없는 행복키움지원단 공무원이 하고 있어 협의체 행정이 이원화 되고 있음
- 실제 현장에서는 협의체 인력이 두 부서 모두에게 지시를 받으니 혼선이 빚어지고 협의체 정체성의 문제까지 야기됨

● 지역사회복지협의체 구성시 지역사회 복지 실무자가 실무분과로 가지 않고 실무협의체나 대표협의체에 이름을 올리는 문제임

- 지역사회복지협의체의 구성은 대표협의체, 실무협의체, 실무분과의 3단계 구조임
- 대표협의체, 실무협의체, 실무분과는 결코 위계적인 서열이 있는 조직이 아닌데도 불구하고 일선현장에서는 실무분과가 가장 낮고 대표협의체가 가장 상층부로 인식되는 수직적 구조임
- 따라서 지역사회복지협의체 위원들은 실무분과 보다는 대표협의체에 들어가는 것을 선호하고 있음

- 인체에 비유하면 허리인 실무분과는 일선의 실무자밖에 남지 않기 때문에 정책건의를 할 수 없는 유명무실한 기구로 전락하고 있음

2) 지역사회복지협의체 간사 선발과 처우

● 지역사회복지협의체 간사의 선발기준과 처우가 합당하지 않음

- 지역사회복지협의체 간사의 부적절한 선발기준과 임용이 계약직으로, 신분보장이 되지 않는 등 잦은 이직의 문제가 발생하고 있음
- 지역사회복지협의체 간사는 구조적으로 1인 체제이기 때문에 협의체의 활성화는 해당 간사의 열정과 역량에 달려있어 유능한 간사선발과 및 간사의 처우개선은 협의체 발전을 위해 반드시 선행되어야 함

3) 지역사회복지협의체 구성원 간에 네트워크 구축

● 지역사회복지협의체 발족 이후 회원들 간에 연계·소통이 개선되었으나 네트워크 구축은 만족할 만한 수준에 이르지 못하고 있음

- 본격적인 수준에 도달하지 못한 네트워킹은 전달체계 개선에 큰 기여를 못할 뿐만 아니라 지역사회 복지자원의 효율적 발굴과 관리에도 제 기능을 다하지 못하고 있음

4) 지역사회복지협의체 독립된 사무실 확보

● 현재 시군에 따라 지역사회복지협의체 사무실이 시·군청에 종속되어 있거나 반대로 독립된 사무실을 확보한 지역도 있음

- 시·군청에 종속되어 있으면 공무원들과의 소통 면에서는 유리하나 독립된 사무실은 외부에서 쉽게 접근할 수 있다는 장점이 있고 민간의 소통을 위해서는 장기적으로 시·군청에서 협의체 사무실을 분리하는 것이 필요함

[표 1] 지역사회복지협약체 문제점에 따른 개선방안

지역사회복지협약체의 문제점		개선방안
관 행정의 도구로 전락	➡	민간위원의 자발적인 참여와 민간의 자원체계 확립
지역사회복지협약체 담당 조직의 이원화	➡	협약체의 담당 공무원을 지역사회복지계획 수립 담당 공무원으로 변경
협약체 실무분과의 비활성화	➡	보건복지부 운영지침에서 대표협약체, 실무협약체, 실무분과 구성의 자격요건 수정
협약체 간사의 부적합한 선발기준과 열악한 처우	➡	현장경험 5년 이상의 역량 있는 간사의 선발과 처우 개선 (무기계약직 전환)
협약체 네트워킹 미흡	➡	공동사업 수행을 통한 연대의식 제고
독립된 협약체 사무실의 부재	➡	재정지원을 통한 독립된 사무실 확보

- 충청남도 지역사회복지협의체가 명실상부한 민·관 협력 기구로서 지역복지발전에 기여하기 위해서는 지역사회 인프라 구축, 협의체 구성원의 역량강화, 도 차원의 협의체 지원이 필요함

1) 지역사회 인프라 구축

● 민간자원 활용을 통한 복지자원 개선

- 지역사회내에 복지와 관련된 실무자들이 협의체의 구성원이 되기 때문에 복지자원, 특히 민간자원을 발굴하고 활용하기에는 지역사회복지협의체가 최적의 조건을 갖춘 조직이므로 지역사회복지협의체가 민간복지시설이나 단체의 거점기구 역할을 하는 것이 바람직함
- 민간자원 활용을 통한 복지자원 개선에는 인적자원으로서 협의체내에 지역주민의 참여를 활성화하는 것이 필요함

● 도 차원의 네트워크 구축

- 충남도 15개 시·군, 지역사회복지협의체 상근간사들은 상호 긴밀히 소통하나 간사들 이외에, 실무분과, 대표협의체, 협의체 관련 공무원들도 도 차원에서 관계망을 형성하여 상호 정보교류와 지원을 제도화하는 것이 필요함

2) 지역사회복지협의체 구성원의 역량강화

● 상근간사 및 협의체 구성원의 주인의식 함양 및 역량강화

- 지역사회복지협의체의 성패는 상근간사의 역량에 기인하므로 상근간사의 역량강화와 협의체 위원들도 공공의 문제에 참여하지 않는 폐쇄성이 문제가 되므로 (워크숍, 교육을 통한)구성원의 주인의식 함양이 필요함

● 지역사회복지협의체 구성원 주도의 지역사회복지계획 수립

- 4년 마다 수립하는 지역사회복지계획은 협의체의 핵심적인 기능 중 하나이나 몇 개 시군을 제외하고는 외부에 의뢰하는 실정이므로 협의체 구성원의 역량강화를 위해서는 지역사회복지계획을 협의체 주도적으로 수립하는 것이 필요함

3) 도 차원의 협의체 지원

● 도 차원의 협의체 구성원 대상 교육

- 상근간사를 대상으로는 협의체 자체교육이나 복지부 차원의 교육은 이루어지고 있으나 민간위원이나 담당 공무원 등의 교육은 거의 이루어지고 않는 실정이므로 협의체 구성원을 망라한 교육을 충남도차원에서 체계적으로 실시하는 것이 필요함

● 도 차원의 재정지원 확대

- 충남도의 경우는 도 차원에서 지역사회복지협의체 재정에 일정정도 예산지원을 하고 있음
- 그러나 충남15개 시군의 지역사회복지협의체는 예산의 대부분이 인건비로 소요되므로 독립된 사무실 확보, 자체 사업을 하기에는 재정이 부족함. 따라서 상근간사 인건비의 1/2정도로 예산지원을 확대하는 것이 필요함

● ‘지역사회보장협의체’를 통한 도 차원의 전달체계 컨트롤 타워 역할 수행

- 개정된 <사회보장급여의 이용·제공 및 수급권자 발굴에 관한 법률>이 2015년 7월1일자로 시행됨에 따라 현재는 지역사회복지협의체가 ‘지역사회보장협의체’로 변경됨
- 동법 제 41조 1항 <지역의 사회보장을 증진하고 사회보장과 관련된 서비스를 제공하는 관계기관·법인·단체·시설과 연계 협력을 강화> 한다는 조항은 지역보장협의체가 지역사회의 전달체계 역할을 강화할 수 있는 배경이 됨

● 현재의 충청남도 지역사회복지협의체의 모습과 이상적인 모델을 요약하면 아래의 표와 같음

[표 2] 충청남도 지역사회복지협의체의 이상적인 모델

현재의 지역사회복지협의체		협의체의 이상적인 모델
지역사회복지자원의 부족	➡	민간자원 활용을 통한 복지자원 발굴
주민참여의 비활성화 및 민간복지조직의 중심점이 없음	➡	주민참여의 제도적 기반마련 및 민간거점기구로 운영체계 개선
외부에 의존하는 지역사회복지계획 수립	➡	협의체구성원 역량강화를 통한 지역사회복지계획의 자체수립
도 차원의 협의체교육이 없음	➡	도차원의 협의체 구성원에 대한 교육
전달체계 개선효과가 없음	➡	네트워크 활성화를 통한 효율적인 복지 서비스의 연계 및 조정

김 용 현 책임연구원

충남연구원 행정복지연구부

041-840-1236, kyhyun363@cni.re.kr

** 이 글은 충남연구원 2015전략연구과제인 ‘충청남도 지역사회복지협의체 활성화 방안’을 수정·보완한 것임

◆ 참고 자료 ◆

김용현(2015), ‘충남도 지역사회복지협의체 활성화 방안연구’, 충남연구원

보건복지부(2013), ‘지역사회복지협의체 운영지침’

손능수 외(2008), ‘경상북도 지역사회복지협의체 활성화 방안 연구’ 경북행복재단 연구보고서

이은구 외 공저(2003), ‘로컬 거버넌스’, 법문사

이현주 외(2003) ‘지역사회복지협의체 관련사업 분석 및 협의체 모형 개선방안’

최은희(2012) ‘충남지역사회복지협의체와 행복키움지원단 역할에 대한 의식 조사’ 충청남도여성정책
개발원 연구보고서

충남리포트(2015년~현재)

구분	제 목	집필자	발행일
2015-01	충남 야생동식물 서식현황 및 생물다양성 증진 방안	정옥식	2015.01.05
2015-02	지역단위 중소기업 지원 플랫폼 구축 방안	신동호	2015.01.13
2015-03	충청남도 문화예술 비전과 발전전략	박철희	2015.01.26
2015-04	충청남도 행정리 단위 마을의 인구 및 가구구조 변화 특성	최은영 외	2015.02.03
2015-05	충청남도 도서(島嶼) 특성과 발전방향	한상욱	2015.02.12
2015-06	충청남도 행정통·리 마을의 최근(2005~2010년) 변화와 시사점	최은영 외	2015.02.17
2015-07	2015년 충남 GRDP 전망 - GRDP 100조 시대 충남의 새로운 도약	김양중	2015.02.25
2015-08	글로벌 차원의 산업정책 패러다임 변화와 시사점	정준호	2015.03.05
2015-09	신균형발전을 위한 다층적 균형정책	박배균·김동완	2015.03.12
2015-10	사람 중심의 통합적 균형발전정책	조명래	2015.03.20
2015-11	삽교호 수계! 충남형 유역관리방안의 선제적 추진이 필요하다	김영일 외	2015.03.26
2015-12	하구의 생태적 가치! 무엇이 가로막고 있는가?	이상진	2015.04.01
2015-13	수도권 집중을 막기 위한 새로운 균형발전 담론과 실천 과제	강현수	2015.04.10
2015-14	충남지역 전력요금 차등화 방안 - 전력요금의 지역실태 강화 방안 -	이인희	2015.04.16
2015-15	충남의 철강산업 실태와 발전방안	백운성	2015.04.17
2015-16	충남 논습지의 생태계서비스 가치 평가	사공정희	2015.04.22
2015-17	농업·농촌의 공익적 기능에 대한 보상으로서 농업직불금 확대 필요	강마아·이관률	2015.04.24
2015-18	충남 “미더유” 현황과 발전전략	권오성	2015.04.29
2015-19	충청남도 농촌중심지 활성화 정책의 과제와 전략	이상준 외	2015.05.01
2015-20	충남 도민이 꿈꾸는 행복한 성장	김양중·백운성	2015.05.15
2015-21	양봉산업의 의의와 발전가능성	이관률	2015.05.19
2015-22	충남 저소득층 복지정책의 현황 및 개선방안	류진석	2015.05.28
2015-23	과소화·고령화 된 농촌마을, 유형별 재편이 필요하다	조영재	2015.06.05
2015-24	충남의 환경보건정책 로드맵이 필요하다	명형남	2015.06.12
2015-25	충남 로컬푸드 직매장의 실태 및 성공전략	김종화	2015.06.19
2015-26	지역자원시설세, 현명한 세수활용이 필요하다	이민정·여형범	2015.06.26
2015-27	충남의 사회적경제, 자산 활용과 시·군 중심 추진이 바람직하다	송두범·박춘섭	2015.07.03
2015-28	충청남도 통합디자인을 위한 사전진단지표 구축 방안	이충훈	2015.07.10
2015-29	수소연료전지산업의 최신동향과 충남의 대응 방안	이항구	2015.07.17
2015-30	도민의 주거환경 만족도로 본 충남의 주거환경정책 추진방향	임준홍·홍성효	2015.07.23
2015-31	현대자동차와 충남의 상생발전 방안	김양중	2015.07.31
2015-32	메르스 사태를 통해 본 충남의 감염병 발생현황과 정책제언	명형남	2015.08.12
2015-33	미국의 수소연료전지차 보급을 위한 민간파트너십 사례와 시사점	홍원표·강수현	2015.08.20
2015-34	충남의 지속가능발전지표 관리방안	이관률·송두범	2015.08.27
2015-35	충남의 제조업 중요소생산성 분석	이준표	2015.09.03
2015-36	충청남도 특성에 적합한 물 재이용 체계 구축방안	이원태·김영일	2015.09.10
2015-37	충청남도 온실가스배출 특성 및 전략적 대응 방향	정종관 외	2015.09.17

구분	제 목	집필자	발행일
2015-38	충남도민의 언론매체 이용 실태와 효율적 정책홍보 방안	박경철	2015.09.22
2015-39	충남시민사회단체 활동가 교육 현황과 활성화 방안	김지훈	2015.10.08
2015-40	일본 후쿠오카현의 수소프로젝트 사례와 시사점	이민정	2015.10.13
2015-41	충청남도 농어업회의소 설치 및 운영방안	임성규 · 정명채	2015.10.22
2015-42	농협과 함께 하는 지역맞춤형 농정혁신모델	김기현	2015.10.27
2015-43	‘도는 도답게’ 광역자치단체로서 도의 역할과 기능 재정립	권선필	2015.10.29
2015-44	충남 지방문화원의 운영실태 및 발전방안	최영화	2015.11.05
2015-45	충남의 의료서비스 취약지역 현황과 도민 건강 정책 방안	임준홍 · 이경주	2015.11.12
2015-46	중국 관광객(요우커, 遊客)의 충남 유치 전략 마련	박인성	2015.11.16
2015-47	충남 환경문제 해결을 위한 자원 확보 방안	김성욱 · 최정석	2015.11.23
2015-48	적극적인 커뮤니티시설 도입을 통해 충남 전통시장을 활성화하자	이상준	2015.11.27
2015-49	대체자동차부품산업 육성을 위한 충남의 정책 방안	김양중	2015.12.03
2015-50	충남 홍동 유기농업의 특징과 과제	김기흥	2015.12.10
2015-51	수도권에 집중된 대기측정망, 충남 도내 확대가 필요하다!	명형남	2015.12.17
2015-52	한중FTA에 따른 충남 농림어업 분야 영향과 대응방안 구상	강마야	2015.12.20
2015-53	금강의 미래, 금강비전으로 말하다	이상진 · 김영일	2015.12.30
2016-01	행복한 성장을 위한 꿈과 도전, 충남경제비전 2030	강현수 외 2명	2016.01.04
2016-02	공공부문 개혁 요구와 충남에 대한 시사점	김대호	2016.01.07
2016-03	민주주의 패스पोर्ट를 통한 로컬거버넌스 구축 방안	김욱 외	2016.01.14
2016-04	금강 중·하류의 물 환경 특성과 큰빛이끼벌레 서식에 따른 대응방안	정종관	2016.01.20
2016-05	충청남도 제조업 개별입지 관리방안	오용준	2016.01.28

▣ 충남연구원 홈페이지(www.cni.re.kr)에서 쉽게 볼 수 있으며, 인용시 출처를 정확히 밝혀주세요!

▣ 본 연구보고서는 충남연구원의 자체보고서로 발간된 것이며, 충남도의 공식입장과 다를 수 있습니다.