

충남리포트 제223호

ChungNam Report

2016. 5. 27.

충남형 경로당 활성화와 노인 복지

김 필 두 한국지방행정연구원 연구위원, kpd@krila.re.kr

윤 준 희 한국생활자치연구원 연구위원, ildang92@gmail.com

본 연구는 지역사회에 가장 보편적으로 많이 설치되어 있는 경로당을 고령화 시대를 맞이하여 노인들의 실질적인 여가시설로 전환시키는 방안을 제시하는 것이 목적임

요 약

CONTENTS

〈요약〉

1. 노인복지를 위한 경로당
2. 충남 경로당의 현황
3. 충남 경로당의 문제점
4. 충남형 경로당 활성화를 위한 정책 제언

- 한국은 고령화 사회를 넘어 초고령화 사회로 진입할 예정이므로 노인의 여가복지시설은 지역사회의 필수적인 시설임
- 정부와 지방자치단체의 적극적인 노력으로 읍면동 이하 마을 단위에 노인을 위한 경로당이 양적으로는 충분히 확보되어 있으나, 관리운영의 미흡으로 활용도가 떨어지고 있음
 - 충남은 읍면동 평균 26개 정도의 경로당의 설치되어 있어 양적인 측면에서는 성과가 있었음
 - 다만, 대부분의 경로당이 천편일률적으로 마을 사랑방 역할만을 수행하고 있으며 지역의 특성과 지역노인의 특성을 반영한 프로그램이 운영되지 않아 노인의 문화적 욕구를 충족시키지 못하고 있음
- 기존 충남의 경로당이 노인들의 문화여가시설로 활용될 수 있도록 하기 위한 정책대안을 다음과 같이 제시함
 - 첫째, 산재해 있는 경로당을 효율적·체계적으로 관리하고 운영하기 위하여 거점 경로당을 지정하여야 함
 - 둘째, 경로당을 활용한 복지자원의 효율적 연계를 통해 부족한 노인복지 인프라를 확충하여야 함
 - 셋째, 지역별·인구특성별로 경로당을 특성화하여야 함
 - 넷째, 이용자들의 선호도를 반영하여 찾아가는 마을사랑방으로 변모시켜야 함
 - 다섯째, 도농간 유대를 강화하여 사회적 자원의 지역 간 불균형을 해소함
 - 여섯째, 경로당 DB를 구축하여 체계적으로 충남 내 경로당을 유지·관리하여야 함

노인복지를 위한 경로당 ◀

01

- 충남은 급격한 고령화의 영향으로 늘어나는 노인복지수요에 효율적으로 대응할 필요가 있음
 - 우리나라는 2026년에 초고령사회로 진입할 것을 예상하고 있음
 - 충청남도는 2018년에는 65세 이상 고령인구가 17.8%에 이를 것으로 예측됨
- 충남은 현재 경로당을 통해 저소득층 노인의 삶의 질 향상을 도모해야 함
 - 경로당을 이용하는 노인은 나이가 많고 교육수준이 낮으며 저소득 계층에 속하여 사회적으로도 고립되어 있고 문화의 사각지대에 놓임
 - 경로당을 소외계층의 문화와 상호교류의 장소, 사회참여의 통로로서의 역할을 수행하는 복합적인 노인복지공간으로 바꾸어야 함
- 본 연구는 충청남도의 지역적 특성과 이용 주민의 특성을 고려한 충남형 경로당을 제안하고자 함
 - 충청남도의 지역별 특성을 살리고 지역주민의 문화적, 사회적 욕구를 반영한 다양한 경로당 프로그램을 개발함
 - 경로당을 이용하는 노인들이 직접 사회에 참여하여 적합한 일거리를 발굴함
 - 경로당 활성화를 위한 지역사회내 다양한 지역자원과의 연계방안을 모색함
 - 경로당 활성화를 지원하기 위한 충청남도의 경로당 광역지원센터의 주요 역할을 제시함

02

▶ 충남 경로당의 현황

● 충청남도 15개 시·군별로 1개 시·군 당 경로당은 평균 317.7개임

- 경로당이 가장 많은 시·군은 천안시(686개소), 논산시(508개소), 아산시(508개소), 부여군(455개소) 등임
- 경로당이 가장 적은 시·군은 계룡시(34개소)로 나타남

● 충청남도의 207개 읍·면·동의 평균 경로당 수는 26.6개소임

- 논산시가 15개 읍·면·동에 평균 33.9개소가 설치되어 읍·면·동 기준으로 가장 많은 경로당이 있음
- 천안시는 30개 읍·면·동에 평균 22.9개의 경로당이 설치되어 있어 상대적으로 경로당 수가 적은 것으로 분석됨

〈표 1〉 충청남도 시·군별 경로당 현황

(2014년, 단위: 명, 개소)

시도	노인인구	시설합계	경로당 수	경로당 1개소 당 노인 인구수	읍면동 수	1개 읍면동 당 경로당 수
충남합계 (평균)	331,915	5,670	5,575 (371.7)	59.5 (26.6)	207	26.6
계룡시	3,471	35	34	102.1	4	8.5
공주시	23,179	412	408	56.8	16	25.5
금산군	14,036	322	322	43.6	10	32.2
논산시	27,058	519	508	53.3	15	33.9
당진시	26,058	341	320	81.4	14	22.9
보령시	21,875	390	388	56.4	16	24.3
부여군	20,143	458	455	44.3	16	28.4

시도	노인인구	시설합계	경로당 수	경로당 1개소 당 노인 인구수	읍면동 수	1개 읍면동 당 경로당 수
서산시	26,328	381	371	71.0	15	24.7
서천군	17,222	334	325	53.0	13	25.0
아산시	32,684	519	508	64.3	17	29.9
예산군	21,098	363	361	58.4	12	30.1
천안시	52,873	694	686	77.1	30	22.9
청양군	9,993	303	302	33.1	10	30.2
태안군	15,834	229	225	70.4	8	28.1
홍성군	20,063	370	362	55.4	11	32.9

※ 자료: 보건복지부, 2015 노인복지시설 현황, 수정

● 프로그램 참여자는 총 28,679명임 (1회당 평균이용인원 19.5명)

- 농번기에는 이용율이 급격히 감소하여 동절기 집중 배치 필요
- 프로그램 운영비는 2012년부터 지원(개소당 6백만 원)

〈표 2〉 충청남도 경로당 프로그램 현황

(2013년 현재, 단위: 회, %)

프로그램명		프로그램별 참여 경로당 수	비율 (%)	총 참여인원	평균 인원
합 계	18개 종류	96 (1,467회)	100	28,679	19.5
보건 의료	발 마사지 등 4종	76 (191회)	32.0	3,649	19.1
건강 관련	건강체조 등 6종	82 (675회)	34.5	12,380	18.3
오락 관련	노래교실 등 3종	56 (515회)	23.5	11,422	22.2
교육 관련	한글교육 등	2 (18회)	0.8	96	7.4
취미 관련	서예교실 등 4종	20 (69회)	8.4	1,042	15.1
소득 사업	생산화(매일)	2 (4회)	0.8	90	22.5

※ 경로당 개소당 299명 참석, 프로그램 1회당 19.5명 참석

※ 자료: 2013 행복경로당 운영 현황, 충청남도

03

▶ 충남 경로당의 문제점

● 경로당 운영비 수준과 활용의 문제점

- 경로당 운영비는 경로당의 규모에 따라 차등 지급하고 있으며 시·군별로도 차이가 존재함
- 경로당 운영비의 대부분은 냉·난방비, 중식, 다과, 회식 등에 활용되고 있으며, 현행 운영비로는 전체 경로당 운영이 어려운 실정임
- 이에 대부분의 경로당은 월회비, 찬조금, 지역유지 후원금 등을 활용함
- 이러한 사적인 지원금은 기존 경로당 회원과 신규회원과의 갈등, 공금착취 등의 부작용을 일으키기도 함

● 경로당 프로그램의 문제점

- 경로당 운영은 기본적으로 기초자치단체의 경로당 담당 공무원이, 프로그램은 순회복지사가 담당해야 함
- 순회복지사는 노인회의 과중한 업무로 인해 본래 업무 수행에 어려움이 있음
- 경로당 운영에서 회원들 대부분이 고령으로 간단한 청소, 식사준비, 분리수거 등을 제외하면 프로그램에 대한 관심이 낮은 편임
- 공간 협소 등의 문제로 다양한 프로그램 운영이 어려움
- 경로당 프로그램의 기초가 되는 지역사회자원에 대한 정보 축적의 미비
- 지역사회단체가 프로그램을 경로당에 제공할 때 담당공무원이 모르는 상태에서 프로그램을 제공하는 경우가 많아 프로그램의 중복 등의 문제 발생

● 경로당 운영방식의 문제점

- 현재 경로당 운영 방식은 담당 공무원과 순회프로그램 관리자가 수백 개의 경로당을 동시

에 관리하기 때문에 적절한 프로그램을 제공하거나 운영개선 등의 경로당 관리의 효율성이 떨어짐

- 프로그램의 운영주체가 민·관·군 및 각종 사회단체, 민간단체, 자생단체 등 복잡하게 얽혀 있기 때문에 이들을 통합적으로 관리할 수 있는 컨트롤 타워가 필요함
- 경로당을 운영하는 운영책임자에 대한 회계 관리, 프로그램 기획, 조직관리, 서류관리 등의 교육이 실시되고는 있으나 운영책임자 또한 연로한 경우가 많아 한계를 보임
- 경로당 프로그램의 수혜편차가 경로당의 규모별로 크게 나타남. 실제로 충남도내 경로당에 프로그램이 제공되는 경우는 전체의 20%에도 미치지 못하고 있음

04

▶ 충남형 경로당 활성화를 위한 정책 제언

1) 거점경로당 지정과 운영

- 거점 경로당을 지정하여 산재된 경로당의 운영을 효율적으로 지원함
- 거점 경로당 기준 및 프로그램 선정
 - 도시, 도농지역, 농촌지역별 상이한 기준 마련 및 적용
- 접근성 확보
 - 도시지역의 경우 접근성 문제가 대중교통 등으로 인해 비교적 원활
 - 농촌지역의 경우에는 셔틀버스의 운영 등 체계적 접근성 문제 해결 필요
- 경로당 운영책임자 및 경로당 이용 노인 교육
 - 경로당 운영책임자는 좀 더 복잡해 질 수 있는 경로당 운영에 대한 교육을 지속적으로 받을 수 있도록 해야 함
 - 경로당 이용 노인들에게는 정보 접근 및 거점 경로당 이용 방법 등에 대한 체계적 교육 필요
- 거점 경로당 명칭 선정
 - 노인들의 심리적 배타성을 완화하고 일정 권역을 대표할 수 있는 경로당 명칭의 선정

● 예산확보

- 차량 구입, 강사확보, 프로그램 재료비 등 거점 경로당에 소요되는 예산을 추계하고 확보해야 함

● 평가

- 거점 경로당 사업이 경로당 활성화와 운영의 효율성에 기여했는지에 대한 객관적·과학적 평가를 통해 거점 경로당 사업의 원활한 집행에 수정 적용

2) 경로당을 통한 노인복지 사각지대 해소

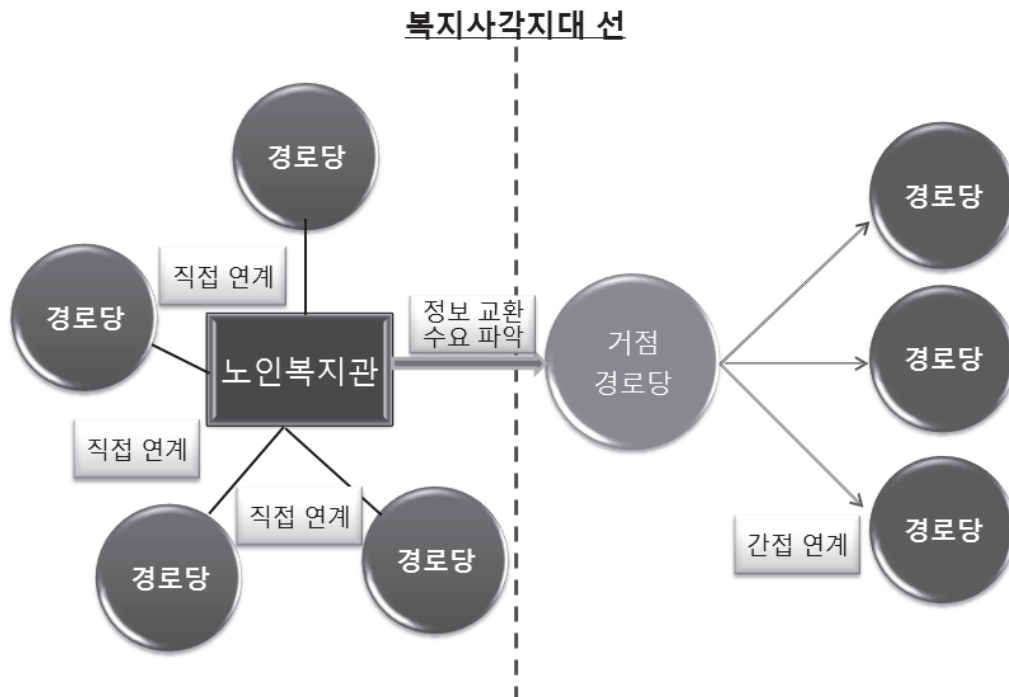
● 경로당을 활용한 복지자원의 효율적 연계를 통해 부족한 노인복지 인프라 확충

- 새로운 노인복지시설을 신축하는 것보다 기존 자원, 즉 많은 경로당을 활용하여 독거 및 치매노인의 증가에 대응함
- 특히 농촌지역의 부족한 복지자원의 문제를 상쇄함

● 우선적으로 거점 경로당을 지정하고, 지정된 거점경로당을 통해 복지사각지대에 있는 경로당에 노인복지관의 다양한 프로그램이 전달될 수 있는 체계적 접근이 필요함

- 복지사각지대(지리적 위치 등이 노인복지관과 먼 경우)에서 벗어나 있는 경로당은 거점 경로당을 통해 필요한 여가활동이나 필요복지 프로그램의 수요를 파악해 지원
- 노인복지관 근거리에 위치한 경로당의 경우에는 노인복지관이 직접적으로 프로그램 제공

〈그림 1〉 경로당을 통한 노인복지 사각지대 해소 체계



3) 지역별 · 인구특성별 경로당 특성화

● 경로당을 이용하는 노인의 다양한 욕구에 대한 대응능력 제고

- 경로당을 이용하는 노인은 지역별 · 연령별로 다양한 욕구를 갖게 됨으로 이에 대한 적절한 대응이 필요함

● 장기적으로 경로당 특성화 사업을 추진해야 함

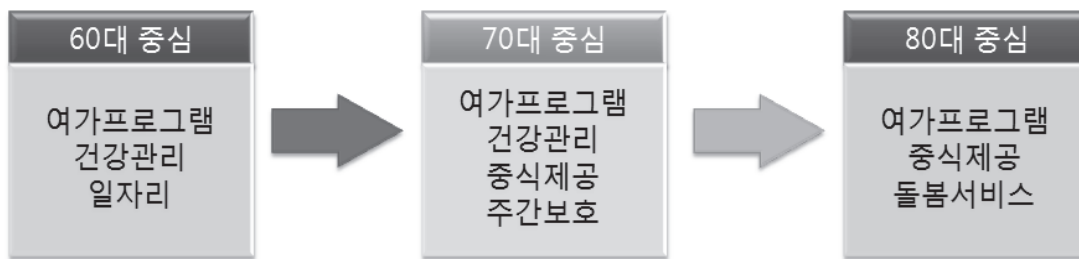
- 향후 노인들의 교육수준 등 사회경제적 지위가 지속적으로 향상되고 이로 인한 욕구가 변화하며, 이러한 변화하는 노인들의 욕구에 대응하기 위해서는 경로당 특성화 사업이 필요할 것으로 판단됨

● 인구특성별 경로당 특화사업 추진

- 성별, 연령별, 전직 직업군별 특화된 경로당 프로그램 제공
- 다양한 특성군(인구 사회학적 특성 외 특성분류 기준)의 개발이 긴요함

- 특성화사업이 성공을 거두기 위해서는 경로당의 지역별, 인구특성별 면밀한 조사가 필요함
- 또한, 노인들의 만족도를 극대화시킬 수 있도록 기존의 프로그램의 유지나 거점 경로당 제도의 이용이 필요함

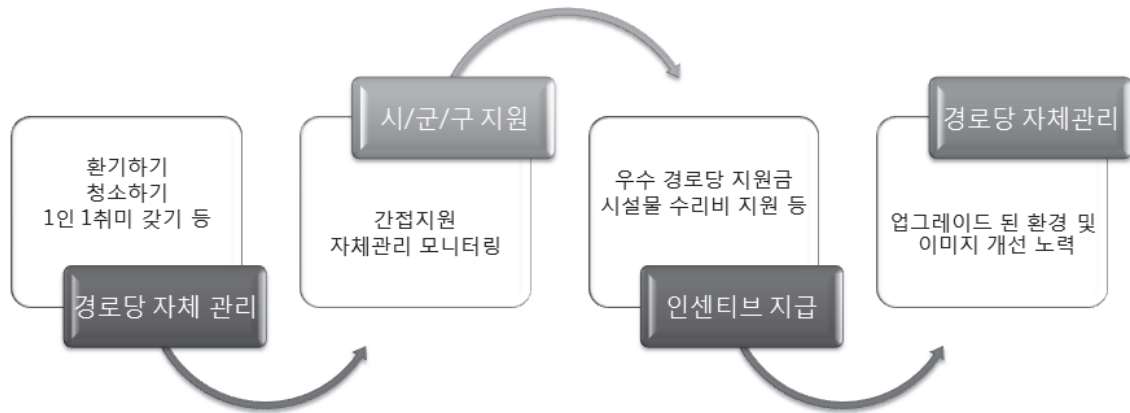
〈그림 2〉 연령별 경로당 특성화 사업(예시)



4) 찾아가고 싶은 마을사랑방 만들기

- 이용자들의 선호를 반영할 수 있는 다시 찾아가고 싶은 마을 사랑방을 조성함
 - 현재 경로당은 생활수준이 낮고 소외된 노인이 찾아가고, 여가문화의 정착이 올바르게 이루어지지 못한 곳이라는 부정적 이미지를 가지고 있음
 - 이러한 부정적 이미지를 해소하고 노인들과 가장 가까이 있는 찾아가고 싶은 경로당을 만드는 개선 노력과 환경적 개선 노력이 병행되어야 함
- 경로당 설치·운영에 관한 법·제도적 체계 정비
 - 마을 사랑방 만들기 사업이 성공하기 위해서는 이를 실천할 수 있는 운영·제도적 체계의 마련이 필요함

〈그림 3〉 마을 사랑방 만들기 사업 운영체계



5) 도 · 농 지역간 지역사회자원연계

● 지역사회와의 유대 강화를 통한 경로당 운영 활성화를 목적으로 함

- 충청남도 경로당 관련 지역사회자원은 풍부하지만, 일부 도시지역에 집중되어 있고 여타 군 지역은 부족한 실정임
- 지역사회자원의 불균형적인 분포를 해소하고 지역사회자원과의 연계를 통해 경로당 이용과 프로그램을 활성화하기 위해서는 도시와 농촌지역간의 지역사회자원 연계 사업이 필요함

● 노인복지관, 사회복지관 등의 준공공기관과 시·군·구 경로당 담당공무원과 순회프로그램관리자들의 조직적인 연계 노력이 필요함

- 대부분의 경로당 회원이나 운영책임자가 고령의 노인임을 감안하면 프로그램 다양화 등 제반 사업을 자발적으로 추진할 수 없음

● 지역사회자원의 지역별 규모와 지역별 지역사회자원의 수요 등에 대한 이해와 파악이 우선되어야 함

- 이러한 정보를 바탕으로 조직화된 기관이 농어촌 경로당과 도시지역의 자원과 연계해 주는 역할이 필요함

6) 경로당 DB 구축

● 충청남도의 현실에 부합하고 변화하는 환경에 효과적으로 대응하기 위한 경로당 운영 DB 구축을 목적으로 함

- 경로당의 위치 및 규모
- 경로당 제공 프로그램: 프로그램 만족도, 프로그램 효과 등
- 경로당 이용 노인의 특성 및 선호변화: 인구특성별 특성, 선호도 조사 등
- 경로당 관련 지역사회자원: 양적 현황, 경제·프로그램 지원 현황 등

● DB 운영·관리주체

- 현실적으로 충남도청에서 담당하는 것이 효율적으로 판단됨
- 향후 광역지원센터의 역할 정립과 인력충원 등에 따라서 DB 운영·관리주체가 광역지원센터가 될 수도 있음
- 다양한 정보의 수집은 순회프로그램관리자들이 담당하는 것이 효과적임
- 현재 순회프로그램관리자들의 업무 과부하를 고려한다면 인력 충원 등의 사전조치가 우선되어야 함

김 필 두 연구위원
한국지방행정연구원
kpd@krila.re.kr

윤 준 희 연구위원
한국생활자치연구원
ildang92@gmail.com

** 본 글은 2015년도 ‘충남연구원 연구과제지원사업’으로 선정된 ‘충남 경로당 활성화 연구’를 요약, 재정리한 것임

◆ 참고 자료 ◆

- 경기복지재단(2011). “경기도 경로당 운영 활성화 방안.”
- 김종민·김승희(2013). “경로당의 진화, 시니어 리스타트 센터,” 강원발전연구원 정책메모 284: 1-12.
- 민현정(2013). “경로당 활성화를 위한 세 가지 실천적 제안,” FOCUS 광주 2013-07.
- 이근홍·이화영(2011). “경로당 운영 활성화 방안에 관한 사례연구-경기도 경로당 사업관계자의 경험을 중심으로,” 노인복지연구, 28: 165-192.
- 이석훈·송강형·김재운(2008). “노인 여가활동 참여현황 및 활성화 방안 탐색 한국콘텐츠학회, 8(3): 234-243.
- 이신정·김교정(2012). “부산광역시 경로당 실태조사 및 운영모델 개발,” 부산복지개발원 연구 보고서.
- 이중섭·조경옥·송용호(2014). “전라북도 경로당 활용 노인복지전달체계 개편 필요성과 과제,” 전북발전연구원 Issue Briefing 125: 1-20.
- Jeon, G. H.(2008). “A study on leisure activation for the elderly-focusing on old-age leisure facilities,” Master's thesis, Seoul National University, Seoul.
- Na, H. J.(2004). "A study on the role of leisure of the elderly for upgrading of the equality of life. Journal of the Korean Gerontological Society, 24(1): 57-58.
- Park, H. G.(2009). "A study on leisure activities, leisure life satisfaction, perceived health status and depression in the elderly," Korean Journal of Rehabilitation Nursing, 12(2): 112-119.

충남리포트(2015년~현재)

구분	제 목	집필자	발행일
2015-01	충남 야생동식물 서식현황 및 생물다양성 증진 방안	정옥식	2015.01.05
2015-02	지역단위 중소기업 지원 플랫폼 구축 방안	신동호	2015.01.13
2015-03	충청남도 문화예술 비전과 발전전략	박철희	2015.01.26
2015-04	충청남도 행정리 단위 마을의 인구 및 가구구조 변화 특성	최은영 외	2015.02.03
2015-05	충청남도 도서(島嶼) 특성과 발전방향	한상욱	2015.02.12
2015-06	충청남도 행정통·리 마을의 최근(2005~2010년) 변화와 시사점	최은영 외	2015.02.17
2015-07	2015년 충남 GRDP 전망 - GRDP 100조 시대 충남의 새로운 도약	김양중	2015.02.25
2015-08	글로벌 차원의 산업정책 패러다임 변화와 시사점	정준호	2015.03.05
2015-09	신균형발전을 위한 다층적 균형정책	박배균·김동완	2015.03.12
2015-10	사람 중심의 통합적 균형발전정책	조명래	2015.03.20
2015-11	삽교호 수계! 충남형 유역관리방안의 선제적 추진이 필요하다	김영일 외	2015.03.26
2015-12	하구의 생태적 가치! 무엇이 가로막고 있는가?	이상진	2015.04.01
2015-13	수도권 집중을 막기 위한 새로운 균형발전 담론과 실천 과제	강현수	2015.04.10
2015-14	충남지역 전력요금 차등화 방안 - 전력요금의 지역실태 강화 방안 -	이인희	2015.04.16
2015-15	충남의 철강산업 실태와 발전방안	백운성	2015.04.17
2015-16	충남 논습지의 생태계서비스 가치 평가	사공정희	2015.04.22
2015-17	농업·농촌의 공익적 기능에 대한 보상으로서 농업직불금 확대 필요	강마아·이관률	2015.04.24
2015-18	충남 “미더유” 현황과 발전전략	권오성	2015.04.29
2015-19	충청남도 농촌중심지 활성화 정책의 과제와 전략	이상준 외	2015.05.01
2015-20	충남 도민이 꿈꾸는 행복한 성장	김양중·백운성	2015.05.15
2015-21	양봉산업의 의의와 발전가능성	이관률	2015.05.19
2015-22	충남 저소득층 복지정책의 현황 및 개선방안	류진석	2015.05.28
2015-23	과소화·고령화 된 농촌마을, 유형별 재편이 필요하다	조영재	2015.06.05
2015-24	충남의 환경보건정책 로드맵이 필요하다	명형남	2015.06.12
2015-25	충남 로컬푸드 직매장의 실태 및 성공전략	김종화	2015.06.19
2015-26	지역자원시설세, 현명한 세수활용이 필요하다	이민정·여형범	2015.06.26
2015-27	충남의 사회적경제, 자산 활용과 시·군 중심 추진이 바람직하다	송두범·박춘섭	2015.07.03
2015-28	충청남도 통합디자인을 위한 사전진단지표 구축 방안	이충훈	2015.07.10
2015-29	수소연료전지산업의 최신동향과 충남의 대응 방안	이항구	2015.07.17
2015-30	도민의 주거환경 만족도로 본 충남의 주거환경정책 추진방향	임준홍·홍성효	2015.07.23
2015-31	현대자동차와 충남의 상생발전 방안	김양중	2015.07.31
2015-32	메르스 사태를 통해 본 충남의 감염병 발생현황과 정책제언	명형남	2015.08.12
2015-33	미국의 수소연료전지차 보급을 위한 민관파트너십 사례와 시사점	홍원표·강수현	2015.08.20
2015-34	충남의 지속가능발전지표 관리방안	이관률·송두범	2015.08.27
2015-35	충남의 제조업 중요소생산성 분석	이준표	2015.09.03
2015-36	충청남도 특성에 적합한 물 재이용 체계 구축방안	이원태·김영일	2015.09.10
2015-37	충청남도 온실가스배출 특성 및 전략적 대응 방향	정종관 외	2015.09.17

구분	제 목	집필자	발행일
2015-38	충남도민의 언론매체 이용 실태와 효율적 정책홍보 방안	박경철	2015.09.22
2015-39	충남시민사회단체 활동가 교육 현황과 활성화 방안	김지훈	2015.10.08
2015-40	일본 후쿠오카현의 수소프로젝트 사례와 시사점	이민정	2015.10.13
2015-41	충청남도 농어업회의소 설치 및 운영방안	임성규 · 정명채	2015.10.22
2015-42	농협과 함께 하는 지역맞춤형 농정혁신모델	김기현	2015.10.27
2015-43	‘도는 도답게’ 광역자치단체로서 도의 역할과 기능 재정립	권선희	2015.10.29
2015-44	충남 지방문화원의 운영실태 및 발전방안	최영화	2015.11.05
2015-45	충남의 의료서비스 취약지역 현황과 도민 건강 정책 방안	임준홍 · 이경주	2015.11.12
2015-46	중국 관광객(요우커, 遊客)의 충남 유치 전략 마련	박인성	2015.11.16
2015-47	충남 환경문제 해결을 위한 자원 확보 방안	김성욱 · 최정석	2015.11.23
2015-48	적극적인 커뮤니티시설 도입을 통해 충남 전통시장을 활성화하자	이상준	2015.11.27
2015-49	대체자동차부품산업 육성을 위한 충남의 정책 방안	김양중	2015.12.03
2015-50	충남 홍동 유기농업의 특징과 과제	김기흥	2015.12.10
2015-51	수도권에 집중된 대기측정망, 충남 도내 확대가 필요하다!	명형남	2015.12.17
2015-52	한중FTA에 따른 충남 농림어업 분야 영향과 대응방안 구상	강마야	2015.12.20
2015-53	금강의 미래, 금강비전으로 말하다	이상진 · 김영일	2015.12.30
2016-01	행복한 성장을 위한 꿈과 도전, 충남경제비전 2030	강현수 외 2명	2016.01.04
2016-02	공공부문 개혁 요구와 충남에 대한 시사점	김대호	2016.01.07
2016-03	민주주의 패스포트를 통한 로컬거버넌스 구축 방안	김욱 외	2016.01.14
2016-04	금강 중·하류의 물 환경 특성과 큰빛이끼벌레 서식에 따른 대응방안	정종관	2016.01.20
2016-05	충청남도 제조업 개별입지 관리방안	오용준	2016.01.28
2016-06	충청남도 지역사회복지협의체 활성화 방안	김용현	2016.02.04
2016-07	우리나라 공무원 인사제도 혁신 방안	윤태범	2016.02.12
2016-08	충청남도 지역경제 생산성의 특징과 정책 과제	이종윤 · 임재영	2016.02.17
2016-09	충청남도 서해안 지역의 발전방향과 추진과제	한상욱 · 임형빈	2016.02.19
2016-10	지역에너지 전환과 충남의 에너지정책 방향	여형범	2016.02.24
2016-11	충남 기초공간데이터 구축을 통한 자연마을 과소·고령 실태 분석	윤정미	2016.03.03
2016-12	충남 상생산업단지 정책의 성공전략과 추진과제	장수명 외 2명	2016.03.10
2016-13	충남 경제생태계 활성화를 위한 중간지원조직 정책지원 방안	김태연 외 2명	2016.03.17
2016-14	충남도 에너지 정제·저장시설 입지지역 지원방안	이민정	2016.03.23
2016-15	충남 중대형 이차전지 산업생태계 현황과 발전전략	홍원표	2016.03.30
2016-16	충남형 지방재정 확충 방안	안연환 외 2명	2016.04.06
2016-17	충남 포괄적 도민안보체제 구축 방향과 과제	김창수	2016.04.14
2016-18	충남 사업장 폐기물 발생 현황과 매립지 갈등 대응 방향	장용철	2016.04.21
2016-19	충남 어촌 · 어항의 공공디자인 적용 방안	이충훈	2016.04.28
2016-20	충남 지역행복생활권 실태분석과 추진 방향	임형빈 · 한상욱	2016.05.06
2016-21	클라우드 컴퓨팅을 활용한 충남 버스 교통정보체계 구축 방안	김원철 · 정민영	2016.05.12
2016-22	충남 소규모 농공단지 활성화 대책이 필요하다	이관률	2016.05.19

▣ 충남연구원 홈페이지(www.cni.re.kr)에서 쉽게 볼 수 있으며, 인용시 출처를 정확히 밝혀주세요!

▣ 본 연구보고서는 충남연구원의 자체보고서로 발간된 것이며, 충남도의 공식입장과 다를 수 있습니다.