



2014

계룡시 살기좋은 희망마을 만들기

# 마을발전계획서

엄사면 도곡1리



# Contents

1장 과업의 개요 .....	1
▶ 과업의 배경과 목적 .....	3
1. 과업의 배경 .....	3
2. 과업의 목적 .....	4
▶ 과업의 범위 .....	5
1. 공간적 범위 .....	5
2. 시간적 범위 .....	5
3. 내용적 범위 .....	6
▶ 과업의 수행 방법과 체계 .....	7
1. 과업 수행 방법과 절차 .....	7
2. 과업 수행 체계 .....	9
2장 대상마을 분석 .....	13
▶ 엄사면 도곡1리, 기본 현황 분석 .....	15
1. 연혁과 역사 .....	51
2. 지리적 위치 및 특징 .....	61
3. 토지 이용 및 자연 환경 .....	71

4. 인 구	8
5. 공공시설 및 문화자원 현황	91
▶ 개발 여건 및 SWOT분석 .....	21
1. 마을자원 분석	12
2. 마을 인적자원 분석	52
3. 마을 개발 수요 분석	82

### 3장 마을발전 기본구상 ..... 39

▶ 마을 발전 비전, 목표 및 선행 사업 도출 .....	40
1. 비전, 목표 및 실천과제 도출 과정	04
2. 도곡1리 마을발전 비전, 목표 및 실천 과제	14
▶ 선도 사업 기본구상 .....	42
1. 접시꽃 꽃길 조성 사업	24
2. 포켓 화단 만들기 사업	54
▶ 도곡1리 마을 자치규약(안) .....	48

### 4장 과업의 총괄 ..... 51

▶ 과업 추진 과정사의 주민의식 변화 .....	53
1. 주민의식 변화 결과	35
▶ 과업의 성과 .....	57
1. 주민의식의 변화	75
2. 주민주도형 마을만들기 능력 배양	75
3. 마을주민들 간의 친목도모와 화합	75
4. 주민과 행정과의 소통의 길 모색	85

### 부록 ..... 59

1장

# 과업의 개요





# 과업의 배경과 목적

## 1. 과업의 배경

### □ 내발적 발전에 대한 참여와 공감대 확산

- 최근 다양한 주체의 참여와 협력을 통해서 지역문제를 해결하고자 하는 공감대가 확산되고 있으며 살기 좋은 희망마을 만들기를 통해 주민주도의 내발적 발전에 대한 동기부여와 주민의식의 변화가 나타나고 있음

### □ 농어촌 개발 정책의 패러다임 변화

- 농어촌개발 추진방식이 과거의 중앙정부 주도의 下向式 방식(Top-down approach)에서 지역주민 주도의 上向式 방식(Bottom-up approach)으로 변화하고 있음
- 또한 마을 만들기 방식이 物的 중심에서 人的 중심으로 변화, 즉 空間 개발 중심에서 지역 共同體 복원 활동 중심으로 변화되고 있음. 또한 농촌공동체의 창의성과 연대를 동력화 할 수 있는 참여를 중시함

### □ 주민참여형 마을만들기에 대한 지속적인 관심 증대

- 행정·전문가 등 외부 주체가 주도하는 개발방식에서 탈피하여 주민이 주도하는 내발적 발전 모델이 지속적으로 확대되고 있으며, 지역의 특성과 실정에 맞는 주민참여형 마을만들기 모델이 지속적으로 발굴·확산될 것임
- 행정의존에서 탈피한 지역주민의 자발적 참여에 의한 마을 만들기의 중요성 확대

### □ 민선 6기 충남 3농혁신 사업과 연계

- 민선 5기에 이어 민선 6기에서도 충남도가 역점적으로 추진하고 있는 3농혁신 핵심과제의 하나인 살기 좋은 희망마을 만들기 사업과 연계된 계획 수립이 필요
- 충남 살기 좋은 희망마을 만들기의 지속적 업그레이드 및 안정적 추진으로 농촌지역 주민의 역량 배양을 도모

## 2. 과업의 목적

### □ 계룡시 살기 좋은 희망마을 만들기 마을발전계획 수립

- 도곡1리 기본현황 분석, 자원조사 등을 통한 잠재력과 특성 도출
- 도곡1리 마을발전 비전, 목표, 추진전략 수립
- 도곡1리 마을발전을 위한 선행 사업 기본 구상

### □ 주민역량강화 교육프로그램 기획 및 시행(마을학교 운영)

- 주민 스스로가 지역의 문제를 찾아내고 해결해 나갈 수 있는 자치능력 배양
- 마을발전계획 수립에 필요한 맞춤형 교육프로그램 기획

### □ 대상 마을주민의 내발적 역량 강화

- 마을주민들에게 주민주도형 마을만들기의 기본적 지식과 방법을 전수
- 마을리더로서의 기본적 자질 함양



# 과업의 범위

## 1. 공간적 범위

- 계룡시 엄사면 도곡1리



## 2. 시간적 범위

- 마을발전 중장기계획 수립을 위한 기준연도, 목표연도 설정
- 기준연도: 2014년, 목표연도: 2017년

### 3. 내용적 범위

#### 1) 마을학교 교육프로그램 운영<sup>1)</sup>

##### □ 살기 좋은 희망마을 사업 이해하기

- 지역(마을)개발사업에 대한 이해
- 지역(마을)발전을 위한 지역리더의 역할 및 지역리더 상호간의 소통과 네트워크 구축 방법
- 마을 만들기 계획 수립의 방법과 절차

##### □ 마을발전계획 수립 역량 강화

- 마을발전계획 수립의 목적과 중요성 이해
- 마을발전계획 수립을 위한 마을자원조사 방법과 실습
- 마을계획(발전) 우수사례 분석
- 마을발전계획서 작성 방법

##### □ 마을발전계획 실천 역량 강화

- 마을발전계획의 실천 역량 강화를 위한 주민화합과 네트워킹
- 주민들 간의 소통 역량 배양
- 마을발전계획의 공유와 상호 평가

#### 2) 마을별 마을발전계획 수립

- 일반 현황 및 자원 현황 조사, 분석
- 마을발전 수요 조사 및 발전 잠재력 조사, 분석
- 마을발전 비전, 목표 설정
- 선행 사업 기본 구상

1) 마을학교 교육프로그램 운영은 충청남도 농촌개발과 '2014년도 희망마을 만들기 마을학교 교육 프로그램 운영 계획' 지침에 의거해서 시행함

# 과업의 수행 방법 및 체계

## 1. 과업 수행 방법과 절차

### 1) 마을학교 교육프로그램 운영

- 운영 기간: 2014년 5월 ~ 11월
- 운영 기관: 충남발전연구원
- 협력 기관: 공주대학교, (주)명소IMC, 누림은
- 운영 시간: 38시간 이상

[표 1-1] 마을학교 운영프로그램

교육 내용	일정	교육 담당자
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 희망마을 만들기의 추진배경과 내용(2H)★</li> <li>- 사업의 이해 및 동기부여 교육(1H)</li> <li>- 희망마을 만들기 계획수립 방법과 절차(3H)</li> </ul>	5/9	정남수 교수(공주대)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 지역주민 상호간의 소통과 네트워킹(2H)</li> <li>- 마을자원조사 방법과 실습 I (2H)</li> </ul>	5/29	박한식 박사(명소IMC) 유학열 박사(충남발전연구원)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을자원조사 방법과 실습II(2H)</li> <li>- 마을자원 발굴, SWOT분석(2H)</li> </ul>	6/12	박한식 박사(명소IMC) 유학열 박사(충남발전연구원)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 우리 마을 테마정하기 방법(2H)★</li> <li>- 마을 미래상 그리기(2H)</li> </ul>	7/4	박한식 박사(명소IMC) 유학열 박사(충남발전연구원)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을별 세부사업 기본구상(2H)</li> <li>- 마을규약 제정(1H)</li> </ul>	8/5	박한식 박사(명소IMC) 유학열 박사(충남발전연구원)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 견학지 사전 학습(1H)</li> <li>- 우수마을 리더들과의 의견 교환(3H)</li> <li>- 성공한 마을 만들기 사례발표(6H)★</li> <li>※ 1박 2일 교육프로그램</li> </ul>	8/12~ 13	논산 공골식품 영농조합법인 논산 덕바위 체험마을 논산 딸기마을 영농조합법인 서산 달고개모시마을
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 3농혁신 정책의 이해(1.5H)★</li> <li>- 마을만들기 사업의 이해(1.5H)★</li> <li>- 마을사업 제안서 작성 실습 (2H)★</li> <li>※ 심화교육(2013년 희망마을)</li> </ul>	10/24	박한식 박사(명소IMC) 유학열 박사(충남발전연구원)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 계룡시장과의 대화시간(1H)</li> <li>- 주민자치 교육(1H)</li> <li>- 마을학교 수료식</li> </ul>	11월 말	충남발전연구원

주: ★표시는 필수 과정

## 2) 설문조사 및 인터뷰조사

### □ 설문 조사(제1차)

- 조사 기간: 2014년 6월 9일 ~ 6월 20일
- 조사 대상: 도곡1리 마을 주민(표본조사)
- 조사 규모: 총 30부 배부, 유효회답 18명(유효회답율 60%)
- 조사 방법: 직접 면담식 또는 이장을 통한 배부·회수
- 조사 내용: 마을 여건(기초생활, 소득기반, 자연환경, 주민교류), 마을 문제점, 마을 자원, 마을 발전 방향

### □ 설문 조사(제2차)

- 조사 기간: 2014년 11월 4일 ~ 11월 10일
- 조사 대상: 도곡1리 마을만들기 추진위원
- 조사 방법: 직접 면담식
- 조사 내용: 마을발전계획 수립 과정, 마을발전계획 수립 후의 변화 등

### □ 인터뷰 조사

- 조사 기간: 2014년 5월, 10월 (2회)
- 조사 대상: 도곡1리 마을만들기 추진위원
- 조사 내용: 마을 현황, 지역공동체 실태, 지역산업 실태, 주민생활 실태, 도농교류 실태, 마을 자원 실태, 마을 발전 기본방향 등

## 3) 문헌 조사

- 조사 기간: 2014년 5월 ~ 6월
- 조사 문헌: 계룡시 통계연보, 2020 계룡시 도시기본계획(변경), 2013년 계룡시 업무계획, 계룡시 홈페이지 자료 등

#### 4) 전문가 자문위원회 구성 운영

- 운영 기간: 용역 수행 기간
- 자문위원 구성: 정남수 교수(공주대), 성주인 박사(한국농촌경제연구원), 박한식 박사(명소IMC), 나성룡 대표(누림온)
- 자문 내용: 연구 방향, 연구 방법, 연구 절차 등 연구 수행에 있어서의 총괄적 자문

## 2. 과업 수행 체계

### 1) 마을발전 추진위원회 구성

#### □ 구성 필요성 및 목적

- 마을 만들기는 마을 주민들의 자율적인 참여가 매우 중요하며 주민 스스로 마을을 경영할 수 있는 주민 자치 조직 운영이 필요
- 마을 주민 주도의 마을발전계획서 작성을 위해 마을의 잠재력, 자원 및 발전방향을 스스로 찾아내기 위함
- 마을 주민이 자율적으로 만든 조직을 통해 참여의식을 높이고 사업추진 과정에 직접 참여하게 함으로써 개인이 아닌 마을의 역량강화를 위한 중심적 역할
- 주민 스스로 공정하고 투명한 사업추진과 마을 주민의 공감대 형성, 파트너십 구현

#### □ 역할

- 마을발전계획 수립에 주도적 역할
- 마을학교 프로그램 참여
- 마을 내 일반주민의 의견 수렴 및 결정사항 전달
- 마을 자원 발굴과 활용 방안 제시

## □ 구성

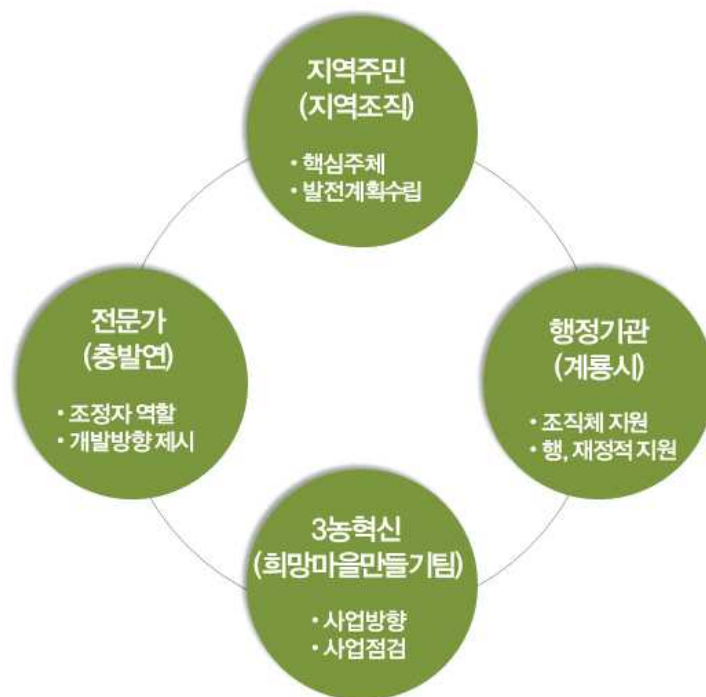
- 기본적으로 마을대표(이장), 노인회장, 부녀회장 등 기존 마을리더 참여
- 마을별 실정을 고려하여 5~7명으로 구성
- 가능한 어린이, 청소년 참여

[표 1-2] 도곡1리 마을발전 추진위원회 성원

성명	성별	마을 내 역할	성명	성별	마을 내 역할
김용원	남	이장	최종갑	남	노인회장
전필성	남	새마을지도자	장철진	남	일반주민
한상봉	남	일반주민	최재길	남	일반주민

## 2) 계획 주체들 간의 협력체계 구축

- 마을 주민조직체(추진위원회 등), 계룡시 지역개발담당, 3농혁신 살기 좋은 희망마을 만들기팀, 전문교육기관(명소IMC, 누림온), 외부전문가, 충남발전연구원 연구팀 간의 긴밀한 협력체계 구축



[그림 1-4] 추진 주체간의 협력체계 구축

[표 1-3] 마을발전계획 추진 주체

구 분	기관(단체)	주요 참여자
마을 주민	마을 발전추진위원회, 노인회, 부녀회, 개발위원	김용원, 전필성, 한상봉, 최종 갑, 장철진, 최재길
행정 기관	계룡시 지역개발 담당	김주공 과장, 정선교 계장 강미영 주사
충남 3농혁신팀	희망마을만들기팀	조영재 박사, 김두기 주무관
전문가	대학, 전문기관	정남수 교수, 성주인 박사, 박한식 박사, 나성룡 대표
	충남발전연구원	유학열 박사, 조영재 박사, 윤정미 박사, 김정하 연구원, 이영옥 연구원, 엄성준 연구원





2장

# 대상마을 분석





# 엄사면 도곡1리, 기본 현황 분석:

## 1. 연혁과 역사

### 1) 지명유래

---

□ 옛날 이 지역에 있던 유명한 절 이름에서 유래해 음절 또는 엄사리라고 불렀음

『조선지지자료』 : 상암사, 불암사 등 ‘엄’과 유사한 음 가진 사찰 2곳 확인

: 원래 조선시대의 연산현 식한면과 두마면에 대부분 속함

『1972년지방지도』: 식한면 지역에 ‘엄사지’라는 연못 이름이 확인

### 2) 역사

---

□ 엄사면은 주거 지원 단지인 엄사 지구 택지가 개발되면서 신도시로 건설됨

1914년        행정구역 통폐합 - 논산군 두마면

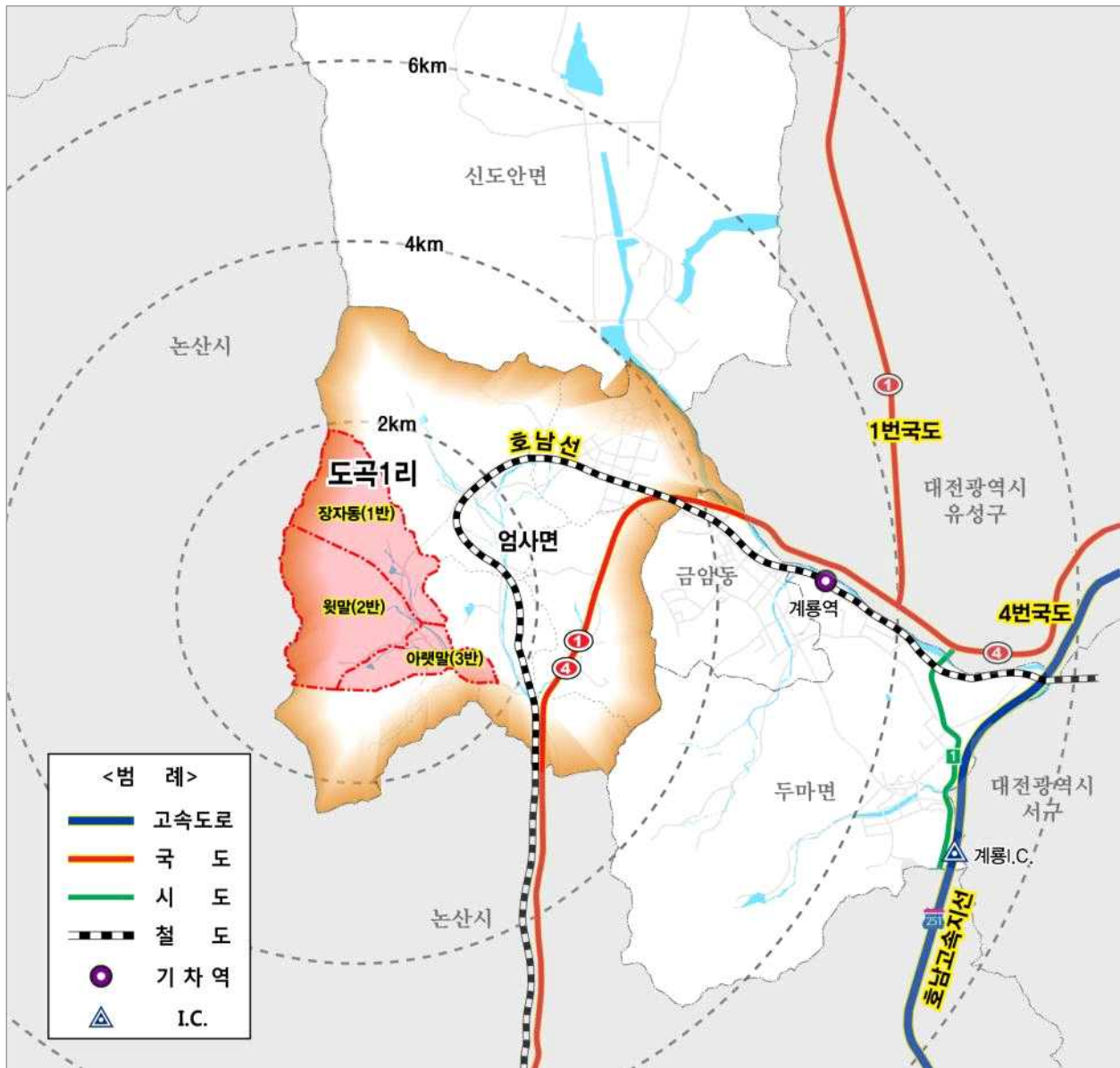
1993년        3군 통합사령부인 계룡대가 남선면(현재 신도안면)에 이주

1996년        논산군이 시로 승격하여 논산시 두마면에 속함

2003년        새로 설치된 계룡시 두마면 속함

2006년        엄사면 개칭으로 엄사면에 편입

## 2. 지리적 위치 및 특징



[그림 2-1] 도곡1리 지리적 위치 및 특성

엄사면은 계룡시 중부에 위치하는 면

- 동북쪽으로 대전광역시 유성구, 남쪽과 서쪽으로 논산시와 접함

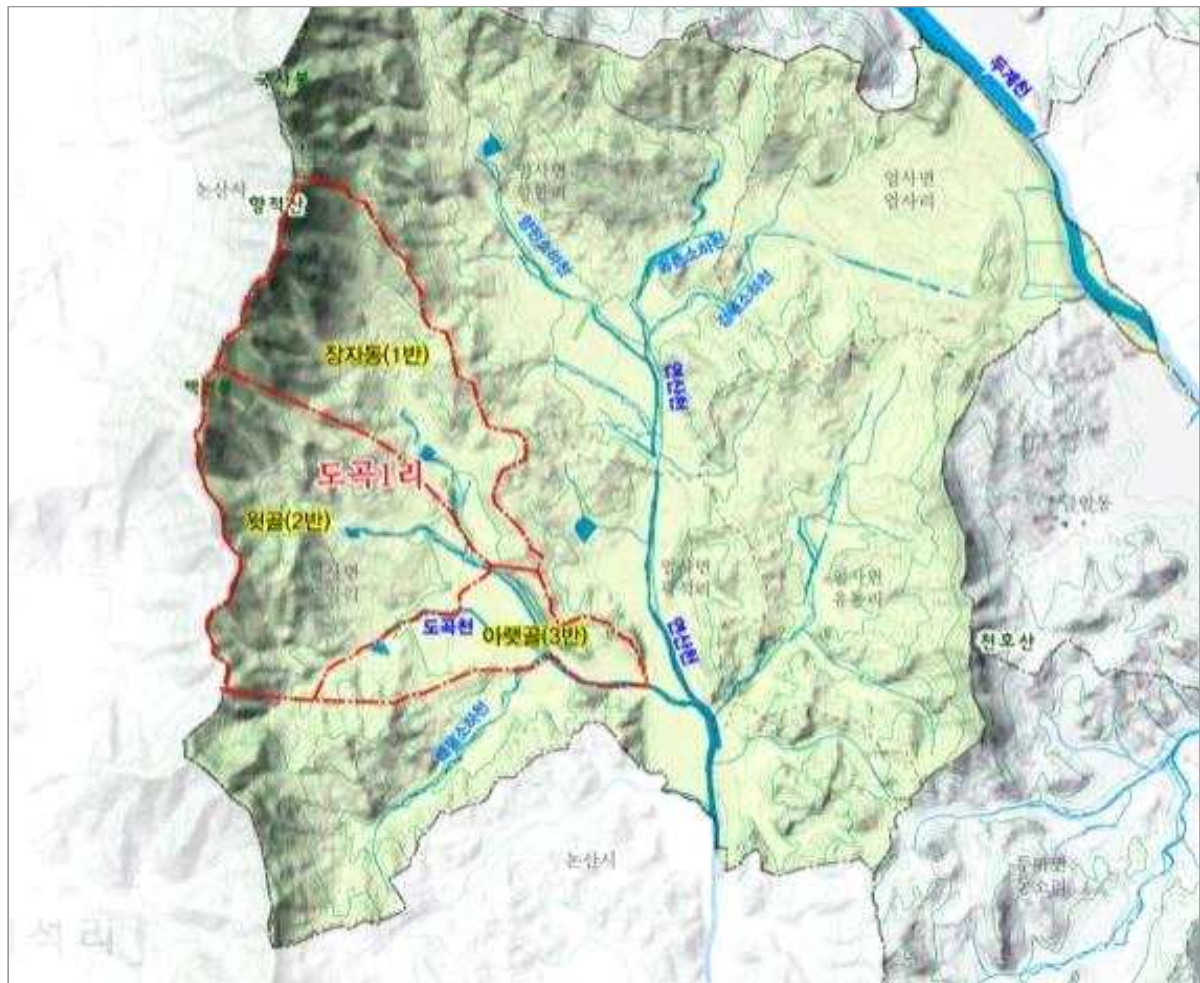
논산에서 대전으로 이어지는 호남선과 1번 및 4번국도가 지나감

엄사리는 엄사면의 북동쪽에 위치

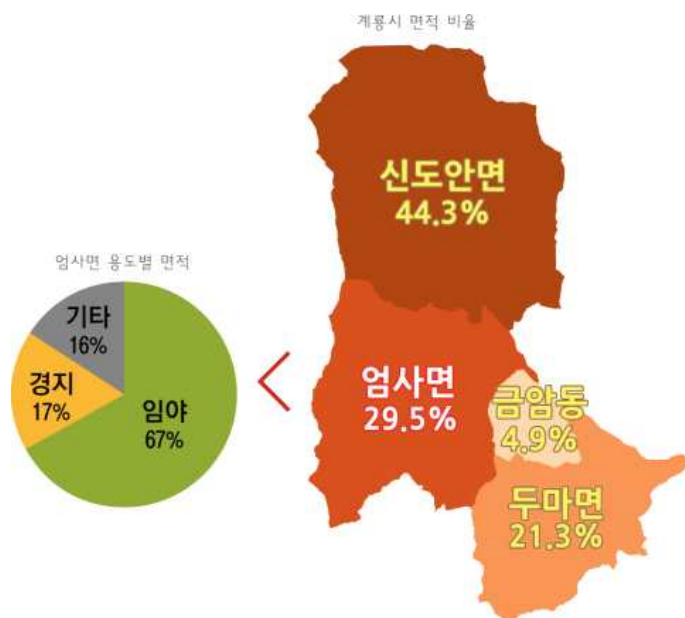
- 서쪽으로 향적산을 경계로 논산시 연산면과 인접

논·밭으로 이루어진 전형적인 농업지역임

### 3. 토지 이용 및 자연 환경



[그림 2-2] 도곡1리 자연 환경



[그림 2-3] 영사면 용도별 면적

영사면 면적은 17.91km<sup>2</sup>로 계룡시의 29.5%차지

- 경지는 3.13km<sup>2</sup>(17%), 임야 11.99km<sup>2</sup>(67%), 기타 2.79km<sup>2</sup>(16%)
- 도곡리의 면적은 5.56km<sup>2</sup>로 영사면의 31.0%를 차지, 도곡1리 면적은 3.82km<sup>2</sup>로 도곡리의 68.7% 차지

## 4. 인 구

### 1) 읍사면 인구

---

#### □ 세대수 및 인구수

- 읍사면의 2013년 세대수는 6,842세대로 계룡시의 49%를 차지하며, 인구는 19,250명으로 계룡시의 47%를 차지

출처:2013년 12월말 및 자동차 등록현황-계룡시 홈페이지 통계자료실

#### □ 남녀 비율

- 남자 9,471명(49.2%), 여자 9,779명(50.8%)

### 2) 마을 인구

---

#### □ 인구수

- 주민등록상 세대수는 106세대이고, 인구수는 남자 145명, 여자 108명으로 총 253명으로 되어 있으나, 실제 거주 인구수는 123명으로 조사됨

#### □ 남녀 비율

- 남자가 70명(56.95), 여자가 53명(43.1%)

#### 노인 인구

- 65세 이상 인구가 82명으로 다른 마을에 비해 많은 편임

## 5. 공공시설 및 문화자원 현황

### 1) 엄사면

---

- 계룡시민체육관, 계룡문화예술의 전당
- 두계사, 향국암, 국제선원무상사

### 2) 엄사리

---

- 엄사면사무소, 엄사도서관
- 신도초등학교, 엄사초등학교, 엄사중학교 위치

---

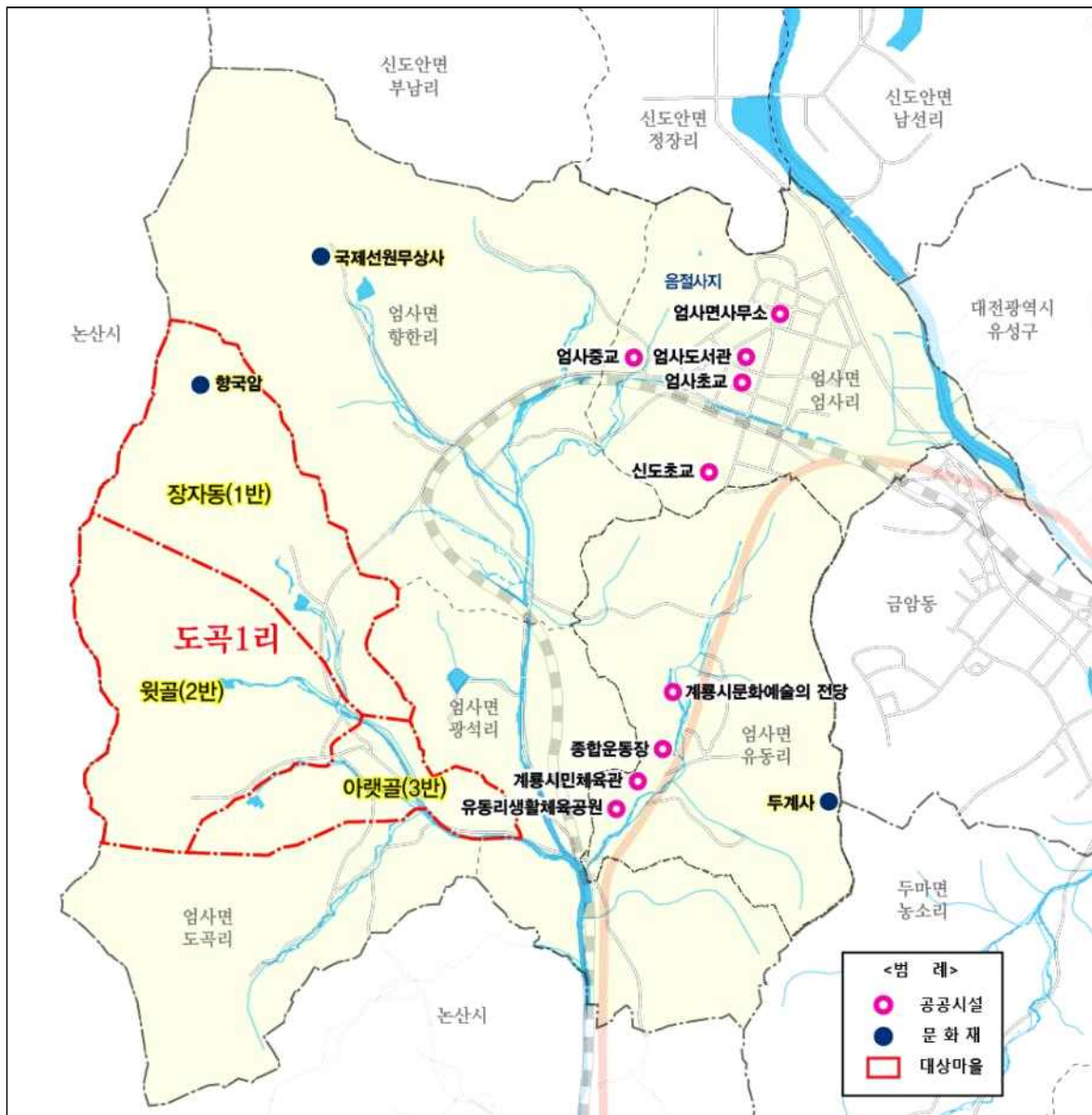
#### □ 음절사지: 엄사리에 있는 옛 절터

- 계룡시 엄사면 엄사리의 음절마을 뒤편 능선에 있는 면적 1,322㎡ (400평)의 지역이 옛날에 절이 있던 곳으로 추정됨
  - ▶ 지금은 옛 초석과 많은 기와 조각이 산포하여 있을 뿐이지만, 예전에는 높이 1m가량의 미륵불이 있었으며 1950년대에 신도안으로 이전되었다고 전하는 것으로 미루어 불교 유적임은 분명한 것으로 보임
  - ▶ 이곳에 산포한 초석은 원형으로 다듬어진 것과 자연초석이 있으며, 기와 조각은 대부분 회흑색으로 조선시대에 제작된 것이 많지만 고려시대의 것으로 보이는 것도 상당수임

#### □ 옥상열녀비(옥상:조선시대 정량을 지낸 이경행의 사노인 자남의 아내)

- 어느 날 나무를 캐러 산에 올라갔다가 어떤 중이 겁탈하려 하자 끝까지 저항하다가 끝내 칼에 찔려 목숨을 잃고 말았음. 당시 사회에서 비천한 노비의 신분이었지만 그 정신을 가상히 여겨 1871년에 간행된 <연산현지> 등에 열녀로 수록됨
- 건립 연대가 정확하지는 않지만 광복 이후 이 지역의 유림회의에서 그 정신을 표창하여 세운 것이며, 세월이 흘러 파손된 것을 1975년에 중수하였음







# 개발 여건 및 SWOT분석:

## 1. 마을자원 분석

### 1) 분석 개요

- 분석 기간: 2014년 5월 ~ 6월
- 분석 주체: 도곡1리 마을발전추진위원회, 충남발전연구원
- 분석 방법: 마을 점검(현지 조사), 이장 인터뷰, 주민교육, 주민 설문조사, 간담회
- 분석 목표: 마을 내에 존재하는 유무형의 자원을 발굴하고 가치를 재조명, 활용 가능성을 모색하고자 함

### 2) 분석 과정

#### I. 마을 점검(현지조사) (5월19일)

- 마을의 경관, 관광자원 등 지역자원 특성 파악

#### II. 이장 인터뷰 (5월19일)

- 마을의 인적자원, 자랑거리, 잠재자원 파악

#### III. 주민교육 (5월29일)

- 마을 강점 작성, 명인, 명품, 명소 찾기
- 마을 자원 분석 방법 학습

#### IV. 설문조사 (6월 9일~20일)

- 도곡1리의 마을 현황, 문제점, 발전상, 교육 참여 의지 등 조사

#### V. 주민 간담회 (10월 2일)

- 발굴된 자원의 활용방안, 자원의 연계방안, 향후 자원의 보전방안 논의

## 마을 회관

### 시설자원

- 마을 주민 간 교류



## 폐교

### 시설자원

- 폐교 활용 구상 필요

## 향적산

### 자연자원

- 등산로 이용 도시민  
자연경관 수려



## 보호수

### 자연자원

- 자연경관 수려  
주민쉼터 조성

## 도곡천

### 자연자원

- 물이 깨끗함
- 주기적 수초제거 필요



## 옛공장

### 시설자원

- 신도안 옛공장
- 체험학습장

## 정자

### 시설자원

- 마을 주민 쉼터 및 교류 장소



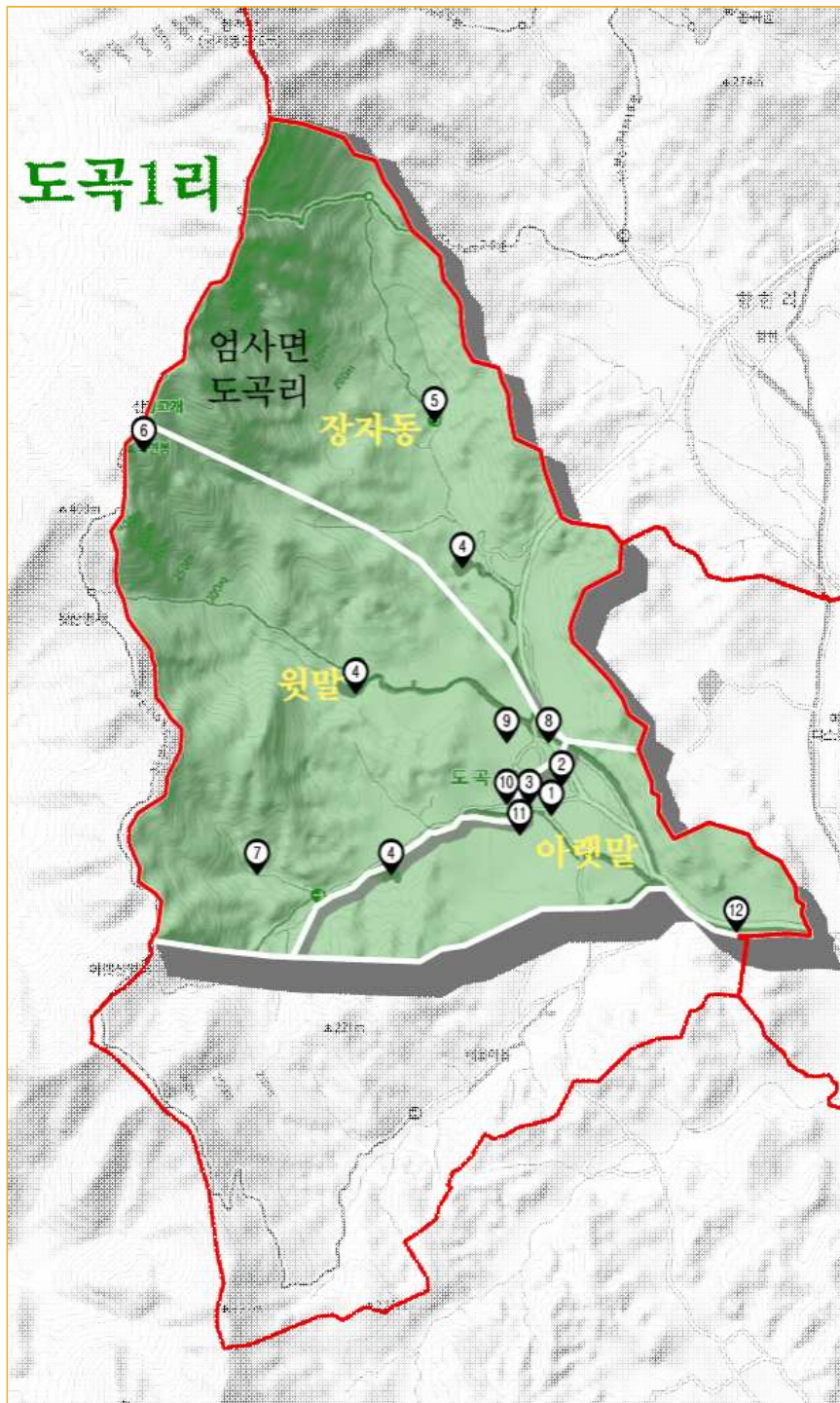
## 기도원

### 기타시설

- 이용객이 많아 생활폐수 증가로 인해 마을하천 수질 악화



#### 4) 마을 자원 분포도



- 1 폐교
- 2 마을회관
- 3 정자
- 4 저수지
- 5 향적산 등산로
- 6 향적산 백연봉
- 7 도곡기도원
- 8 도곡천
- 9 옛공장
- 10 보호수(느티나무)
- 11 버스정류장
- 12 마을비석

## 2. 마을 인적자원 분석

### 1) 분석 개요

- 분석 기간: 2014년 6월 ~ 7월
- 분석 주체: 도곡1리 마을 주민
- 분석 방법: 방문 조사
- 분석 목표: 마을 주민의 인적자원 파악

### 2) 분석 결과

구분	세대주	관계	성별	연령대	직업
1반	최○○	본인	남	78	농업
		배우자	여	74	무
	조○○	본인	남	77	농업
		배우자	여	72	무
		자1	남	41	회사원
	조○○	본인	남	72	농업
		배우자	여	71	무
	김○○	본인	여	89	무
	오○○	본인	남	42	무
	전○○	본인	남	72	농업
		배우자	여	70	무
	김○○	본인	남	67	상업
		배우자	여	65	상업
		자1	남	35	회사원
		사위	남	36	회사원
2반	이○○	본인	남	76	농업
	김○○	본인	남	77	농업
		배우자	여	72	무
	김○○	본인	남	90	농업
		배우자	여	78	
	김○○	본인	남	71	농업
		배우자	여	69	
	홍○○	본인	남	71	농업
		배우자	여	66	
	이○○	본인	여	83	
		자1	여	39	회사원
	한○○	본인	남	68	농업
		배우자	여	63	
	박○○	본인	남	72	농업
		배우자	여	67	

구분	세대주	관계	성별	연령대	직업
A	박〇〇	본인	여		농업
		배우자	남		농업
	장〇〇	본인	남		농업
	신〇〇	본인	남		회사원
B	김〇〇	본인	남		농업
		배우자	여		
	조〇〇	본인	남		농업
	최〇〇	본인	남		농업
		배우자	여		
	정〇〇	본인	여		농업
	장〇〇	본인	여		
	변〇〇	본인	여		농업
	화〇〇	본인	여		
	최〇〇	본인	여		
도〇〇		본인	남		농업
C	한〇〇	본인	남		농업
		배우자	여		
		자1	남		학생
	최〇〇	본인	남		농업
		배우자	여		
	안〇〇	본인	여		
	이〇〇	본인	남		농업
		배우자	여		
	장〇〇	본인	남		농업
		배우자	여		
	김〇〇	본인	남		
	조〇〇	본인	남		
	이〇〇	본인	남		
		모	여		
	정〇〇	본인	남		농업
		배우자	여		
	최〇〇	본인	남		농업
		배우자	여		
	남〇〇	본인	여		
	이〇〇	본인	남		농업
배우자		여			
홍〇〇	본인	남		농업	
	배우자	여			
d	최〇〇	본인	남		농업
		배우자	여		
		자53	남		학생
	이〇〇	본인	남		농업
		농업			
	김〇〇	본인	남		
		모	여		
	배우자	여			
		이〇〇	본인	여	
	최〇〇	본인	남		농업
		자69	남		
	김〇〇	본인	남		농업
허〇〇	본인	남		농업	
	배우자	여			

구분	세대주	관계	성별	연령대	직업
d	이○○	본인	여		
	안○	본인	남		축산업
	이○○	본인 부	남 여		농업
e	이○○	본인 배우자	남 여		농업
	김○○	본인 배우자	남 여		농업
		자97	여		학생
	이○○	본인 배우자	남 여		농업
	장○○	본인 배우자	남 여		농업
	최○○	본인 모	남 여		농업
		배우자	여		
	김○○	본인 배우자	남 여		농업
	김○○	본인 배우자	남 여		목사
	이○○	본인	여		농업
	윤○○	본인 배우자	남 여		농업
	도○○	본인 자129	여 남		회사원
	사○○	본인	여		
	조○○	본인	여		
	김○○	본인 배우자	남 여		농업
	조○○	본인 배우자	남 여		농업
	김○○	본인 배우자	남 여		농업
	최○○	본인 모	남 여		농업
		배우자	여		
		자153	남		
		자154	남		
	박○○	본인	여		

### 3. 마을 개발 수요 분석

#### 1) 분석 개요

- 분석 기간: 2014년 5월 ~ 9월
- 분석 주체: 도곡1리 마을발전추진위원회, 충남발전연구원
- 분석 방법: 마을 점검(현지 조사), 이장 인터뷰, 주민교육, 주민 설문조

사, 간담회

- 분석 목표: 마을의 문제점과 발전 방안을 발굴하여 주민들의 개발 수요를 파악

## 2) 분석 과정

### I. 이장 인터뷰 (5월19일)

- 마을 현안 문제, 마을에 필요한 개발 사업, 마을개발에 있어 걸림돌 파악

### II. 주민 설문조사 (6월 9일~20일)

- 현재 마을에서 가장 시급히 해결해야할 과제

### III. 주민교육 (6월12일)

- 마을개발 11가지 유형 설명, 마을별 SWOT분석
- 마을테마 및 발전방향 설정 논의

### IV. 주민교육 (7월 4일)

- 마을 미래상 그리기, 마을개발 실행전략 및 개별 사업별 기본구상

### V. 추진위원 간담회 (10월 2일)

- 그 동안 논의된 개발수요 정리
- 도출된 사업 구체적 논의 및 사업 기본 구상



### 3) 분석 결과

#### □ 풍요로움이 넘쳐나는 마을 만들기

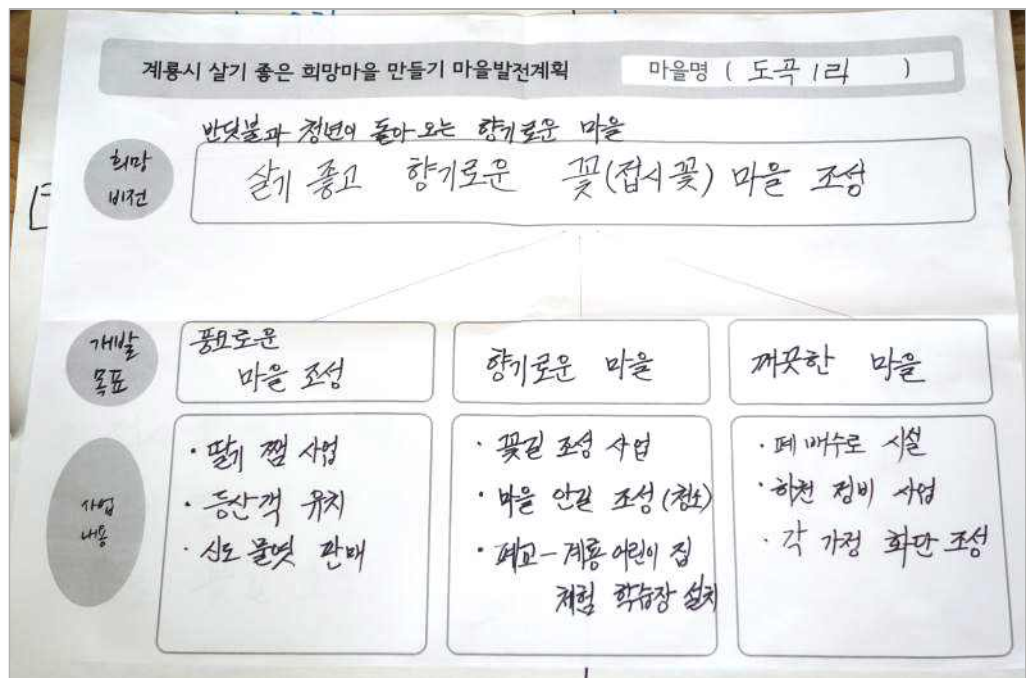
- 딸기를 이용한 다양한 가공품 개발·판매
- 마을 내 물엿공장(신도 물엿)과 연계한 물엿 직매장 운영
- 폐교를 활용한 오토캠핑장 조성

#### □ 향기로움이 넘쳐나는 마을 만들기

- 접시꽃길 조성
- 천사의 나팔꽃 포켓 화단 만들기

#### □ 깨끗함이 넘쳐나는 마을 만들기

- 마을 하천 대청소(정기적)
- 마을 안길 대청소
- 예쁜 문패 만들기



[그림 2-5] 도곡1리 마을발전계획 주민교육 결과

## 4. 마을주민 설문조사 분석

### 1) 조사 개요

- 조사 기간: 2014년 6월 12일 ~ 7월 4일
- 조사 대상: 도곡1리 마을주민
- 조사 규모: 마을주민 30명 배부, 유효회수 18명(유효회수율 60%)

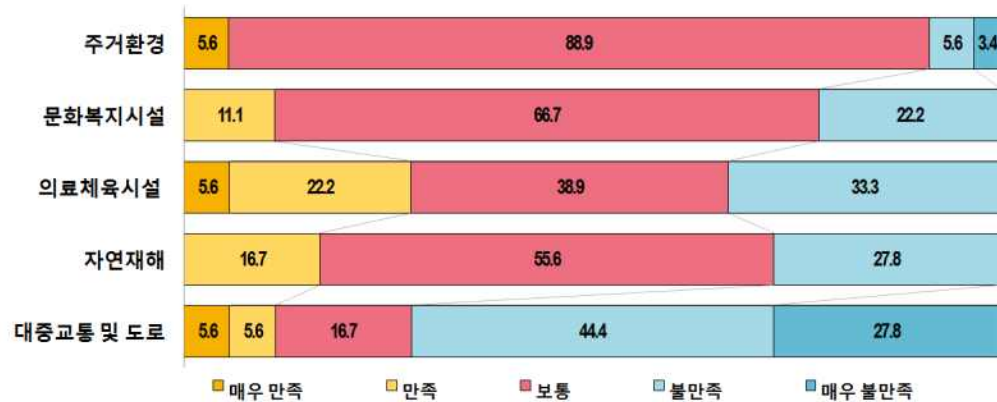
### 2) 조사 결과

#### □ 응답자 개요

- 조사 대상: 도곡1리 마을주민 대상
- 남녀 비율: 남성 17명(94.4%), 여성 1명(5.6%)
- 연 령 대: 40대 3명(16.7%), 50대 3명(16.7%), 60대 8명(44.4%), 70대 이상 4명(22.2%)
- 직 업: 농업 17명(94.4%), 공무원 1명(5.6%)
- 마을 내 역할: 이장 1명, 노인회 회원 7명, 부녀회 회원 1명, 희망마을만들기 추진위원 1명, 기타 8명
- 마을 발전 참여여부: 항상 참가하고 있다(83.3%), 가끔 참가하고 있다(16.7%)

[표 2-1] 마을 기초 생활 현황

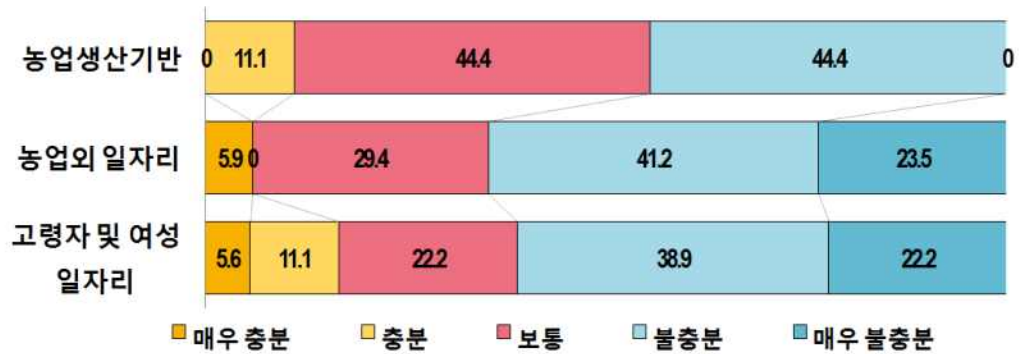
구 분		매우 만족	만족	보통	불만족	매우 불만족	합계
주거환경	빈도 (%)	1 (5.6)	0 (0)	16 (88.9)	1 (5.6)	0 (3.4)	18 (100)
문화복지 시설	빈도 (%)	0 (0)	2 (11.1)	12 (66.7)	4 (22.2)	0 (0)	18 (100)
의료체육 시설	빈도 (%)	1 (5.6)	4 (22.2)	7 (38.9)	6 (33.3)	0 (0)	18 (100)
자연재해	빈도 (%)	0 (0)	3 (16.7)	10 (55.6)	5 (27.8)	0 (0)	18 (100)
대중교통 및 도로	빈도 (%)	1 (5.6)	1 (5.6)	3 (16.7)	8 (44.4)	5 (27.8)	18 (100)



- 기초생활 여건은 주거환경, 문화복지시설, 의료체육시설, 자연재해, 대중교통 및 도로로 조사해본 결과 주거환경, 복지문화시설, 의료체육시설, 자연재해는 보통의 비율이 높았으며, 대중교통 및 도로는 불만족과 매우 불만족의 비율이 높았음
- 다른 기초 생활 여건에 비해 대중교통 및 도로에 대한 불만족도가 높았음

[표 2-2] 마을 소득기반 현황

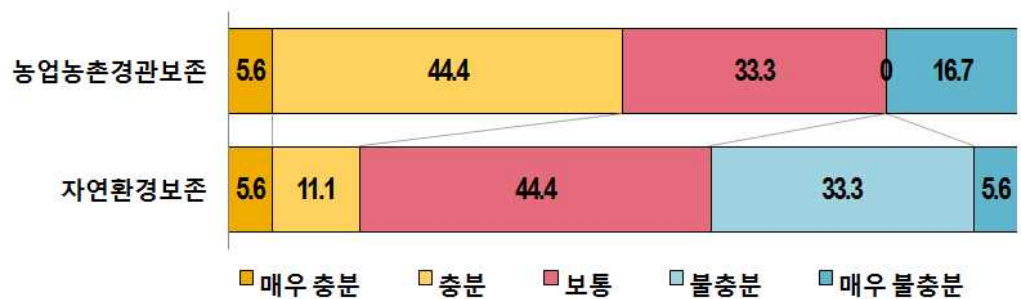
구 분		매우 충분	충분	보통	불충분	매우 불충분	합계
농업생산기반	빈도 (%)	0 (0)	2 (11.1)	8 (44.4)	8 (44.4)	0 (0)	18 (100)
농업외 일자리	빈도 (%)	1 (5.9)	0 (0)	5 (29.4)	7 (41.2)	4 (23.5)	17 (100)
고령자 및 여성 일자리	빈도 (%)	1 (5.6)	2 (11.1)	4 (22.2)	7 (38.9)	4 (22.2)	18 (100)



- 소득기반에 대해서는 전체적으로 불충분하다는 의견이 많음
- 소득기반 확충을 위한 노력 필요

[표 2-3] 마을 자연환경, 경관 현황

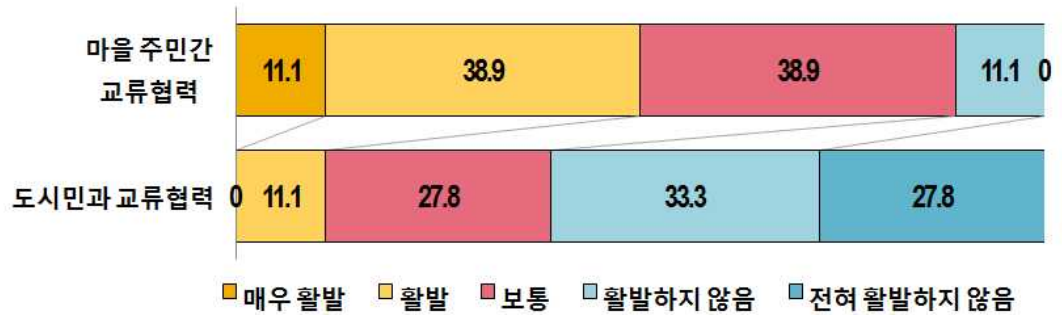
구 분		매우 잘 보존	잘 보존	보통	잘 보존 되지 않음	전혀 보존 되지 않음	합계
농업농촌 경관보존	빈도 (%)	1 (5.6)	8 (44.4)	6 (33.3)	0 (0)	3 (16.7)	18 (100)
자연환경 보존	빈도 (%)	1 (5.6)	2 (11.1)	8 (44.4)	6 (33.3)	1 (5.6)	18 (100)



- 농업농촌경관은 보존이 잘 되었다는 의견이 많았으나, 자연환경보존은 보존이 되어 있지 않다는 의견이 38.9%로 농업농촌경관보다는 보전이 필요

[표 2-4] 마을 주민교류 현황

구 분		매우 활발	활발	보통	활발 하지 않음	전혀 활발 하지 않음	합계
마을 주민간 교류협력	빈도	2	7	7	2	0	18
	(%)	(11.1)	(38.9)	(38.9)	(11.1)	(0)	(100)
도시민과 교류협력	빈도	0	2	5	6	5	18
	(%)	(0)	(11.1)	(27.8)	(33.3)	(27.8)	(100)



- 주민 간 교류협력은 잘되는 편이나, 도시민과의 교류활동은 하고 있지 않음

## □ 마을 문제점

[표 2-5] 시급히 해결해야 할 과제

구분	빈도	%
농업소득기반 확충	8	14.8
농업외 소득기반 확충	14	25.9
주거, 생활환경 개선	4	7.4
의료, 복지, 문화시설 확충	5	9.3
대중교통 및 도로시설 개선	1	1.9
자연환경 및 경관 개선	7	13.0
도농교류시설 확충	3	5.6
지역리더 육성	1	1.9
젊은 층 인구 유입	11	20.4
합계	54	100



- 현재 도곡1리에서 가장 시급히 해결해야 할 과제는 농업외 소득(일자리)

기반 확충이었고, 젊은 층 인구 유입이 시급하다는 답변이었음

- 농업소득기반 확충과 자연환경 및 경관 개선이 비슷한 비율로 시급

[표 2-6] 마을발전의 걸림돌

구분	빈도	%
인구 감소 및 고령화	1	5.6
마을발전을 위한 자원 부족	11	61.1
주민들 간의 단합 부족	1	5.6
마을발전을 이끌 지역리더 부족	3	16.7
행정기관의 무관심	1	5.6
합계	17	100

**1** 인구 감소 및 고령화(젊은 층 부족)

**11** 마을발전을 위한 자원 부족

**1** 주민들 간의 단합 부족

**3** 마을발전을 이끌 지역리더 부족

**1** 행정기관의 무관심

- 마을발전에 있어 가장 큰 걸림돌은 마을발전을 위한 자원 부족하다는 답변이 가장 많았음
- 마을발전을 위한 자원 발굴 필요

## □마을자원

- 도곡1리는 딸기가 주요 특산물이고, 고추, 상추, 쌀 등이 있음
- 도곡1리의 자랑거리는 마을주민의 인심, 맑은 자연수와 수려한 자연환경이 있음
- 마을주민의 개인자랑거리로는 그림, 기술, 목공, 음악, 통신, 암치료제 식품 등이 있음

[표 2-7] 마을발전기본방향

구분	빈도	%	
농가소득 증대	3	21.4	3 농림축산업기반 확충에 따른 농가소득 증대
6차산업화	2	14.3	2 1차+2차+3차 산업의 연계를 통한 6차산업화
고령자위한 새로운 일자리 창출	4	28.6	4 고령자를 위한 새로운 일자리 창출
도시인접 농촌으로서 도시지역 수준의 정주환경 개선	1	7.1	1 도시지역 수준의 정주환경 개선
농업후계자 및 지역리더 육성	3	21.4	3 농업후계자 및 지역리더 육성
귀농귀촌인의 적극 유치를 통한 인구 증대	1	7.1	1 귀농귀촌인의 적극 유치를 통한 인구 증대
합계	14	100	

- 마을이 발전하기 위한 기본방향으로 고령자를 위한 새로운 일자리 창출이 가장 높은 비중을 차지했으며, 농림축산업 소득기반의 확충에 의한 농가소득 증대, 농업후계자 및 지역리더 육성이 필요하다고 답변

[표 2-8] 마을발전참여정도

구분	빈도	%
매우 적극 참여	4	22.2
적극 참여	10	55.6
어느 쪽도 아님	0	0
별로 참여하고 싶지 않음	0	0
전혀 참여할 생각 없음	0	0
미응답	4	22.2
합계	18	100



- 마을발전과 관련된 일에 적극 참여할 생각이 있다는 의견이 77.8%로 대부분 적극 참여할 의사를 가지고 계심



## 5. SWOT 분석

### 1) 분석 개요

- 분석 기간: 2014년 6월 12일 ~ 7월 4일
- 분석 주체: 도곡1리 마을발전추진위원회, 충남발전연구원
- 분석 방법: 살기 좋은 희망마을 만들기 주민교육
- 분석 목표: 마을에 대한 기본현황, 자원 분석 등을 통해 마을의 강점, 약점, 기회, 위협 요소를 도출

### 2) 분석 과정

#### I. 주민 교육(6/12)

- 마을 지도 작성을 통해 마을 강점, 명인, 명품, 명소 찾기



- 동물: 멧돼지, 고라니, 토끼, 민물새우, 가재, 다슬기, 청솔모 등
- 식물: 자작나무, 물버들나무, 취나물, 고사리, 곰취, 미나리
- 사람: 김영철(민화화가), 청년회
- 음식: 된장(인터넷 판매), 엿공장, 수육
- 시설: 폐교, 정자, 기도원, 마을회관
- 경관: 저수지 경관, 향적산 경관
- 체험: 주말농장
- 문화: 풍물단, 기우제
- 자연: 향적산, 자연수
- 기타: 하우스(딸기, 상추)

- SWOT 분석 방법 이해

#### II. 주민 교육(7/4)

- 마을의 강점, 약점, 기회, 위협  
요소 도출



### 3) 분석 결과

강 점	약 점
<ul style="list-style-type: none"> <li>1. 주민들의 인심이 매우 좋음</li> <li>2. 청년회(28명)가 구성되어 있음</li> <li>3. 향적산 등산객이 많음</li> <li>4. 마을 내 고령의 수목이 있음</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. 하천 정비가 되어 있지 않음</li> <li>2. 고령화가 심각</li> <li>3. 일자리 부족(농외 소득)</li> </ul>
기 회	위 험
<ul style="list-style-type: none"> <li>1. 폐교 활용 가능</li> <li>2. 향적산 등산객의 증가</li> <li>3. 접시꽃 씨앗 채종 중</li> <li>4. 딸기잼 가공 판매 가공</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. 고라니, 멧돼지 피해</li> <li>2. 외부인에 인한 마을자원 피해 우려</li> <li>3. 기도원 생활폐수 증가로 인해 수질 오염 우려</li> </ul>



3장

# 마을발전 기본구상





# 마을 발전 비전, 목표 및 선도 사업 도출

## 1. 비전, 목표 및 실천과제 도출 과정

### 1) 개요

- 기간: 2014년 9월 ~ 10월
- 주체: 도곡1리 마을발전추진위원회, 충남발전연구원
- 방법: 주민교육, 추진위원 간담회, 전문가 자문
- 목표: 마을자원 활용 및 마을 현안문제 해결을 위한 마을 발전 비전 및 목표 설정

### 2) 도출 과정

#### I. 주민교육 (8월 8일)

- 마을 희망 찾기, 마을 테마 및 비전 설정(초안)

#### II. 주민교육 (8월22일)

- 마을 미래비전 설정, 세부목표 세워보기, 실천과제 기본 구상

#### III. 선진지 견학 & 현장 포럼 (8월12일~13일)

- 우수사례 현장 경험, 현지 전문가 의견 등을 수렴 재조정
- 현장 포럼에서 주민 토론

#### IV. 전문가 논의

- 비전, 목표 세부 조정, 실천과제 타당성 검토

#### V. 추진위원 간담회 (10월 2일)

- 마을 발전 기본방향 논의, 세부사업 제안, 세부사업 기본 구상(초안)

## 2. 도곡1리 마을발전 비전, 목표 및 실천 과제

### □ 희망 비전

- 풍요롭고 향기롭고 깨끗한 도곡1리 만들기

### □ 세부 목표

- 풍요로움이 넘쳐나는 마을 만들기
- 향기로움이 넘쳐나는 마을 만들기
- 깨끗함이 넘쳐나는 마을 만들기

### □ 선도 사업

- 접시꽃 꽃길 조성 사업
- 포켓화단 만들기 사업

#### 희망 비전

#### 세부목표 1. 풍요로움이 넘쳐나는 마을 만들기

##### 실천과제

단기	중장기
- 딸기 가공품 개발과 판매	- 신도 물엿 직매장 운영 - 폐교 활용 오토캠핑장 운영

#### 세부목표 2. 향기로움이 넘쳐나는 마을 만들기

##### 실천과제

단기	중장기
- 접시꽃 꽃길 조성(마을 입구) - 포켓 화단 만들기 (천사의 나팔꽃)	- 접시꽃 꽃길 조성 지속적 추진

#### 세부목표 3. 깨끗함이 넘쳐나는 마을 만들기

##### 실천과제

단기	중장기
- 마을 대청소 운동 - 마을 하천 환경정비	- 각 가정 예쁜 문패 만들기

# 선도 사업 기본구상

## 1. 접시꽃 꽃길 조성 사업

### □ 사업의 필요성

- 도곡1리 마을회관 앞에는 시외버스 정류장이 자리하고 있고, 도곡기도원과 주말농장, 향적산 등산객 등으로 마을에 출입하는 외부인이 많음
- 외부인의 쓰레기 무단 투기 및 농작물 도난 사고 등에 의해 마을 환경 파괴와 마을 이미지에 손상을 입고 있음
- 이에 마을경관을 되살리기 위해 꽃길을 조성하여 아름답고 깨끗한 마을로 정비할 필요가 있음

### □ 현황 및 잠재력

- 도곡1리 주민들의 마을경관 살리기에 대한 의지가 강함
- 현재 주민들 스스로 마을 진입부 돌담길에 경관식물을 식재하고 있으며 접시꽃 꽃길 조성을 위해 접시꽃 종자를 채종하고 있음
- 마을의 기후적, 토양적, 지형적 환경도 접시꽃을 재배하기에는 큰 문제가 없음

### □ 기본 방향

- 꽃길 조성과 관리는 기본적으로 마을주민들에 의해 시행됨
- 도곡1리의 기후, 토양, 정서, 주변 환경과 어울리는 꽃을 선택하여 전원적인 마을 분위기 조성
- 꽃길 조성과 관리를 통해 마을주민들 간의 화합과 협력 증진



## □ 기본 구상

- 접시꽃 꽃길 조성 구간은 향적산으로 가는 길목과 마을입구로 함
- 식재는 봄과 가을로 나뉨함

## □ 관리운영 방안

- 도곡1리 마을만들기 추진위원장(또는 이장)이 총괄 관리를 하되, 필요시 마을주민들의 참여를 독려하여 순번제로 관리하는 것이 바람직함

## □ 기대 효과

- 마을 전체의 경관 개선과 더불어 마을 주민 공동 작업을 통한 마을공동체 회복 기대

[경북 봉화군 비나리 마을] (출처: <http://vinari.tistory.com>)

- ‘마을 안길은 주민 모두의 정원’이라는 발상으로 2010년 마을 안길 꽃길 가꾸기를 시작하여 비나리 마을 청년들이 자발적으로 접시꽃을 마을에 심어 마을 경관을 향상시키는 노력을 함
- 또한 가을에는 다음해에 심을 접시꽃 씨앗을 거두고 봄에는 접시꽃을 포트에 파종하여 모종을 길러 마을 안길 여기저기 빈터마다 심는 작업을 함



## ['서울, 꽃으로 피다' 캠페인]

- 시민들이 스스로 일상생활 속에서 꽃과 나무를 쉽게 심고 가꿀 수 있도록 커뮤니티의 지속적인 참여를 지원, 콘테스트를 통해 우수사례를 시상하고 확산시켜 나감으로써 좀 더 깨끗하고 녹색인 환경, 나아가 건강한 사회를 만들어 나가고자 하는 캠페인



## 비전 및 목표

### 비전

- 꽃과 나무로 가득한 아름다운 도시 서울, 고향 같은 도시 서울 조성!
- 희망과 행복을 느낄 수 있는 건강한 사회 구현

### 목표

- 생활공간(집, 학교, 직장, 동네, 거리 등) 곳곳에 꽃·나무 심기 문화 확산
  - 지속적인 녹색활동에 참여하는 시민 및 커뮤니티의 양성
  - 체계적인 정보 제공 및 다양한 참여방법 개발·보급, 녹화활동에 대한 각종 지원 등 동기 부여를 통해 참여기회 확대
- 사업의 구상에서부터 관리까지 시민 주도의 녹화 확대(공공주도 추진방식의 한계를 극복하고 지속성을 확보)

## [외국의 시민녹화운동 사례]

영국 : Britain in Bloom 캠페인

- 1963년 시작한 캠페인으로 매년 영국 전역에서 1,100개 지역사회와 작은 거리에서부터, 마을, 도시에 이르는 2,100개의 커뮤니티가 참여하여 환경을 개선하고 지역경제를 부흥

## 2. 포켓 화단 만들기 사업

### □ 사업의 필요성

- 접시꽃 꽃길 조성사업과 연계하여 포켓 화단을 조성하면 마을 경관 개선에 시너지 효과 발휘
- 도곡1리의 마을발전 기본 방향인 전원적 풍경을 조성하고 일치

### □ 현황 및 잠재력

- 도곡1리 마을 입구에 하천이 흐르고 있으며 그 주위로 마을주민들의 쉴 수 있는 정자와 마을 안길이 있고 가정집 화단이 일부 조성되어 있음
- 현재 이장을 비롯한 마을 주민 몇 분이 가정에서 천사의 나팔꽃을 화단에 식재하여 가꾸고 있고 천사의 나팔꽃의 관리법과 이식법에 대하여 잘 알고 있음
- 마을의 기후적, 토양적, 지형적 환경도 천사의 나팔꽃을 재배하기에는 큰 문제가 없음

#### [천사의 나팔꽃(Angel Trumpet)]

학명: *Datura suaveolens* Humb. et Bonpl

특성: 통화식물목 가지과 독말풀속에 속하는 여러해살이 풀로 꽃은 통형으로 대형이고 20~30cm 정도 길이로 아래로 늘어져서 피며 향기가 있음  
잎은 털이 없으며 녹색으로 어긋(호생)나며 긴 타원형으로 양끝은 뾰족하며 잎가는 파상임

잎 길이는 30cm 정도의 크기인데, 과실은 긴 난형이고 15cm정도로 김  
대형 꽃이 매우 아름다워 관상용으로 인기가 있다. 천사의 나팔꽃의 원예품종이 많이 개발



## □ 기본 방향

- 포켓화단 조성과 관리는 기본적으로 마을주민들에 의해 시행됨
- 도곡1리의 기후, 토양, 정서, 주변 환경과 어울리는 꽃을 선택하여 전원적인 마을 분위기 조성
- 도곡1리 전 가구가 참여하는 ‘全村참여형’ 으로 추진

## □ 기본 구상

- 포켓화단 조성 공간은 도곡1리 전 가구가 됨. 즉 각 가정의 대문앞, 정원 등에 자유롭게 식재

## □ 관리운영 방안

- 기본적으로 전 주민이 각 가정의 포켓화단을 관리
- 1년에 1~2회 포켓화단 정비의 날을 정하여 전 주민이 함께 관리

## □ 기대 효과

- 마을 전체의 경관 개선과 더불어 마을 주민 공동 작업을 통한 마을공동체 회복 기대

### [일본 나가노현 오부세 오픈가든]

- 오부세는 나가노현이 북동쪽에 위치한 작은 시골 마을인데도 불구하고 120만 명의 관광객이 찾음
- 오부세 주민들은 집집마다 자신의 정원을 아름답게 가꾸어 관광객들에게 개방한 오픈가든 형식으로 100여개가 있음



## [게릴라 가드닝(Guerrilla Gardening)]

- 총 대신 꽃을 들고 싸운다는 모토로 방치된 땅이나 관리되지 않는 땅을 가꾸는 활동을 일컬으며 버려진 공공용지를 화려하고 생명 넘치는 공간으로 바꿈
- 1973년 뉴욕의 보워리 휴스턴 지구에서 리즈 크리스티와 동료들이 버려진 사유지를 정원으로 만드는 과정에서 처음 쓰였고, 2004년 게릴라가드닝(Guerrilla Gardening)을 조직함
- 게릴라 가드닝은 전세계 많은 곳에서 일어나고 있으며 해외에서는 게릴라 가드너들이 몰래 밤에 하는 경우가 많지만 한국의 경우 단체나 동아리 등에서 활동하는 경우가 많음
- 게릴라 가드닝 웹사이트: <http://GuerrillaGardening.org>



출처: <http://www.liberty.co.uk/blog/14422/meet-the-guerrilla-gardener>



출처: <http://cafe.naver.com/ggmovement>

광주 게릴라가드닝

# 도곡1리 마을 자치규약(안):

## 제 1 장 총 칙

제1조 (명칭) 본회는 계룡시 도곡1리 운영회라 한다.(이하 본회라 칭한다.)

제2조 (목적) 본회는 풍요로움이 넘쳐나는 마을, 향기로움이 넘쳐나는 마을, 깨끗함이 넘쳐나는 마을만들기를 목적으로 한다.

제3조 (사업) 본회는 제2조의 목적을 달성하기 위하여 아래와 같은 일을 한다.

1. 접시꽃 꽃길 조성(단기)
2. 포켓화단 만들기(단기)
3. 마을 대청소 운동(단기)
4. 딸기 가공품 개발과 판매(중장기)
5. 폐교 활용 오토캠핑장 조성(중장기)
6. 기타 본회 목적 달성에 필요한 활동

## 제 2 장 회원 및 운영위원

제4조 (회원의 자격) 본 회원은 도곡1리에 거주하는 주민으로 행정적 문제가 없어야 하며 본 회의 운영목적에 동의하는 주민을 참여회원으로 하며 신규회원 가입 시는 본회에서 결정한다.

제5조 (자격상실) (1) 본 회의 회원으로서 본회의 목적에 위반되거나 명예를 훼손하고 본 규약을 위반하였을 때에는 총회에서 훈계 또는 제명할 수 있다.

(2) 회원으로 회의 및 행사 등에 정당한 사유 없이 계속해서 3회 이상 참여하지 않을 때는 자동 제명된다.



제6조 (회원의 권리와 의무) 본 회원은 본회에서 주관하는 모든 행사에 공동으로 참여해야 할 의무를 가지며 마을 발전에 적극 협조한다.

제7조 (임원과 임원선출) (1) 본회를 효율적으로 운영하기 위해 다음과 같은 임원을 둔다.

1. 위원장 : 1명
2. 총무 : 1명
3. 홍보위원 : 2명
4. 관리위원 : 2명
5. 사업위원 : 6명

(2) 위원장은 총회에서 선출하고 총무, 각 위원은 회원의 동의를 얻어 위원장이 지명한다.

제8조 (임원의 임기) 초대위원장의 임기는 2017년까지 3년간으로 하고 기타 임원의 임기는 3년으로 한다. 특정한 사유가 없으면 연임할 수 있다.

제9조 (임원의 임무) (1) 위원장은 모든 업무를 총괄하며 회의에 의장이 되어 본회를 대표한다.

(2) 총무는 전반적인 사업을 위원장과 협의 결정한다.

## 제 3 장 회의 및 운영

제10조 (회의) 본 회의 정기총회는 연 1회로 하며 임시회의는 의장이 필요하다고 인정할 때와 회원 2분의 1이상의 요구가 있을 때 의장이 소집한다.

제11조 (회의운영)

(1) 본 회의 회의는 재적회원 과반수 이상 출석과 출석인원 과반수 이상 찬성으로 의결한다. 단, 회칙의 개정, 임원선출 등 중요하다고 인정되는 안건결의는 재적인원 2분의 1이상의 찬성으로 한다.



- (2) 위원장이 의장이 되며 유고가 있을 때 총무가 의장을 대행한다.
- (3) 의장은 가 부 동수일 때는 결정권을 갖는다.



4장

# 과업의 총괄





# 과업 추진 과정상의 주민의식 변화:

## 1. 주민의식 변화 결과(3개 마을 총괄)

### 1) 조사 개요

- 조사 기간: 2014년
- 조사 대상: 엄사면 엄사3리, 도곡1리, 두마면 두계2리
- 조사 규모: 교육 참여 마을 주민 20명

### 2) 조사 결과

#### □ 응답자 개요

- 응답자 20명 남성 13명(65%), 여성 7명(35%)
- 엄사3리 4명(20%), 도곡1리 7명 (35%), 두계2리 9명(45%)
- 연령대는 20대 1명(5%), 40대 2명(20%), 50대 5명(25%), 60대 4명(20%), 70대 이상 8명(40%)
- 마을 내에서의 역할은 이장 3명(15%), 새마을지도자 3명(15%), 노인회 회원 2명(10%), 부녀회 회원 2명(10%), 마을발전추진위원회 회원 6명(30%), 기타 4명(20%)

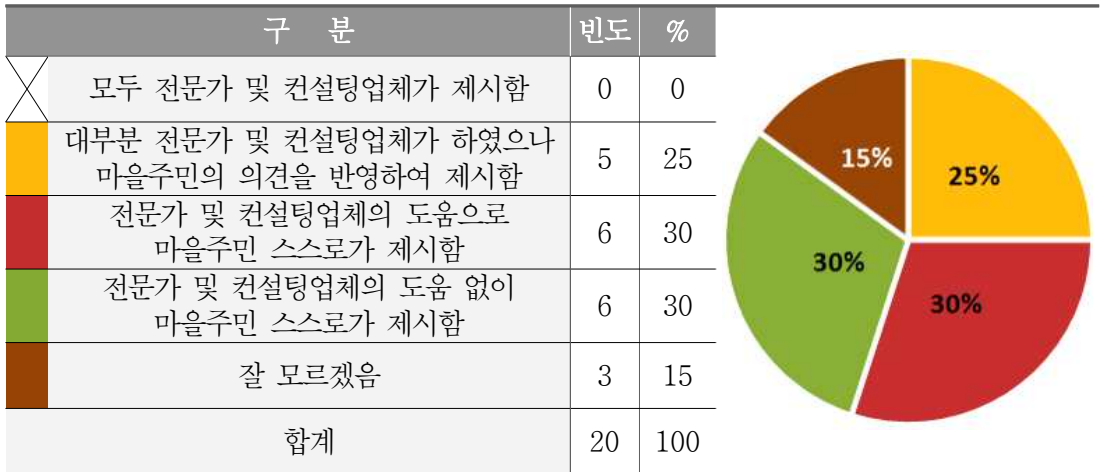
#### □ 마을발전계획 수립 과정

[표 4-16] 마을발전계획 수립 과정에 있어 주민참여 정도



- 마을발전계획 수립 과정에 있어 주민참여 정도는 처음에는 낮았으나 점점 높아졌다는 답변이 35%로 가장 많았고, 처음부터 마지막까지 참여도가 높았다는 답변이 20%로 긍정적인 답변이 많았음

[표 4-17] 마을의 자원 발굴 및 사업 도출 방법



- 마을 자원의 발굴 및 사업 도출에서 마을주민 스스로가 제시가 30%, 전문가 및 컨설팅업체의 도움으로 마을주민 스스로가 제시가 30%로 마을주민 스스로 사업 도출한 주민주도형 마을발전계획을 수립함

## □ 마을발전계획

[표 4-18] 수립된 마을발전계획의 주된 테마



- 앞선 설문조사에서 소득부분의 마을발전계획 수립에 대한 요구가 많았던 것과 같이 주된 테마는 소득사업의 추진이 많았음

[표 4-19] 주민주도의 상향식 방식 수립



- 주민주도의 상향식 방식으로 마을발전계획이 수립되었다는 답변이 60%

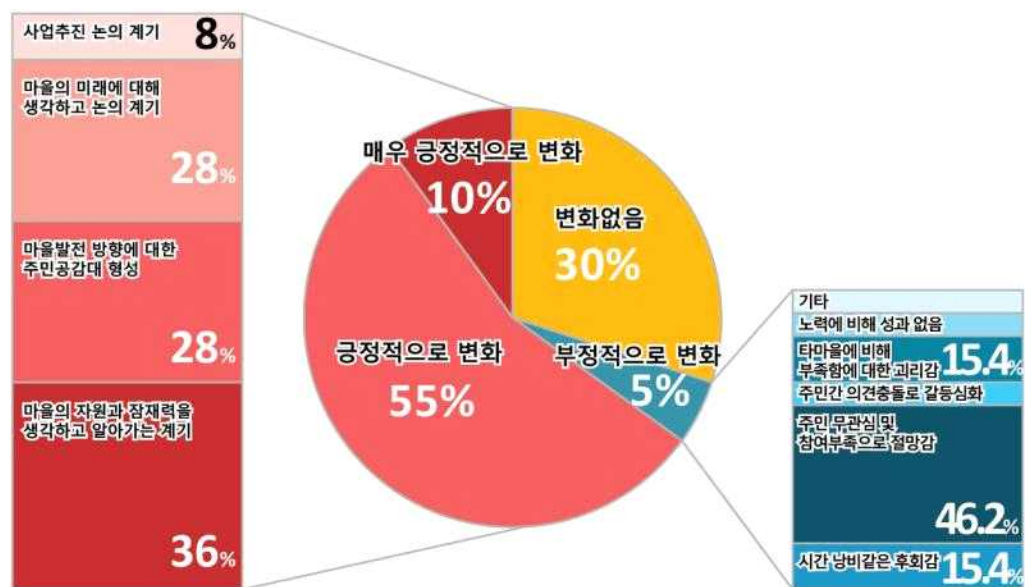


## □ 마을발전계획 수립 전·후 의식변화

- '긍정적으로 변화했다'는 답변이 65%를 차지했으며, '마을의 자원과 잠재력을 신중히 생각하고 알아가는 계기가 됨'이 36.0%로 가장 높음
- '부정적으로 변화' 및 '변화 없음'에 대한 이유는 '마을발전에 대한 주민들의 무관심 및 참여부족으로 인한 좌절감'이 46.2%로 가장 높음

[표 4-20] 마을주민의 의식변화

구 분	매우 부정적 변화	부정적 변화	변화 없음	긍정적 변화	매우 긍정적 변화	합계	
빈도 (%)	<div></div>						
	0 (0)	1 (5)	6 (30)	11 (55)	2 (10)	20 (100)	
	부정적 의식변화			빈도	긍정적 의식변화		빈도
		마을에 도움이 되지 않는 일에 시간을 낭비한 것 같은 후회	2 (15.4)		마을의 자원과 잠재력을 신중히 생각하고 알아가는 계기	9 (36)	
		마을발전에 대해 무관심 및 참여부족으로 인한 좌절감	6 (46.2)		마을발전 방향에 대한 주민들 간에 공감대를 형성	7 (28)	
		계획수립 과정에서 주민간 의견충돌 및 불화로 인한 갈등심화	1 (7.7)		마을의 미래에 대해 생각하고 주민간 논의를 시작하는 계기	7 (28)	
		타 마을에 비해 잠재력 및 역량 부족으로 인한 괴리감	2 (15.4)		마을발전을 위한 구체적인 사업추진의 논의를 갖게 됨	2 (8)	
		노력에 비해 성과가 없음에 대한 실망감	1 (7.7)				
		기타	1 (7.7)	합계			25 (100)
		합계	13 (100)				



[그림 4-24] 마을계획 수립 전후의 마을주민 의식변화

# 과업의 성과:

## 1. 주민의식의 변화

- 마을학교 운영과 마을발전계획 수립 과정을 통해 희망마을 만들기에 참여한 지역주민(리더)들의 마을 발전에 대한 관심과 주민참여형 마을만들기에 관한 이해도가 향상됨
- 또한 지역주민들 간의 화합과 네트워킹을 할 수 있는 기초적 소양이 배양되었으며 마을 주민 스스로 현안문제들을 해결하고자하는 자치능력도 향상되었음
- 무엇보다 중요한 변화는 우리 마을도 마을주민·행정·전문가 등과 힘을 모아 마을사업을 주도적으로 추진해 나갈 수 있다는 의욕과 자신감이 생겼다는 점임

## 2. 주민주도형 마을만들기 능력 배양

- 마을자원을 찾아보고 각각의 자원들이 가지고 있는 가치를 재인식해 볼 수 있는 방법을 습득하였으며 어떻게 활용하는 것이 좋을지에 대한 방안을 모색하는 능력이 배양되었음
- 또한 마을의 장점, 단점, 기회, 위협요소 찾아내는 SWOT 분석 방법을 이해할 수 있었음
- 상기의 과정을 통해 향후 마을이 추구해야 할 비전과 목표를 설정하고 구체적인 세부사업들을 도출해 내는 능력이 배양되었다는 점은 높이 평가할 수 있음

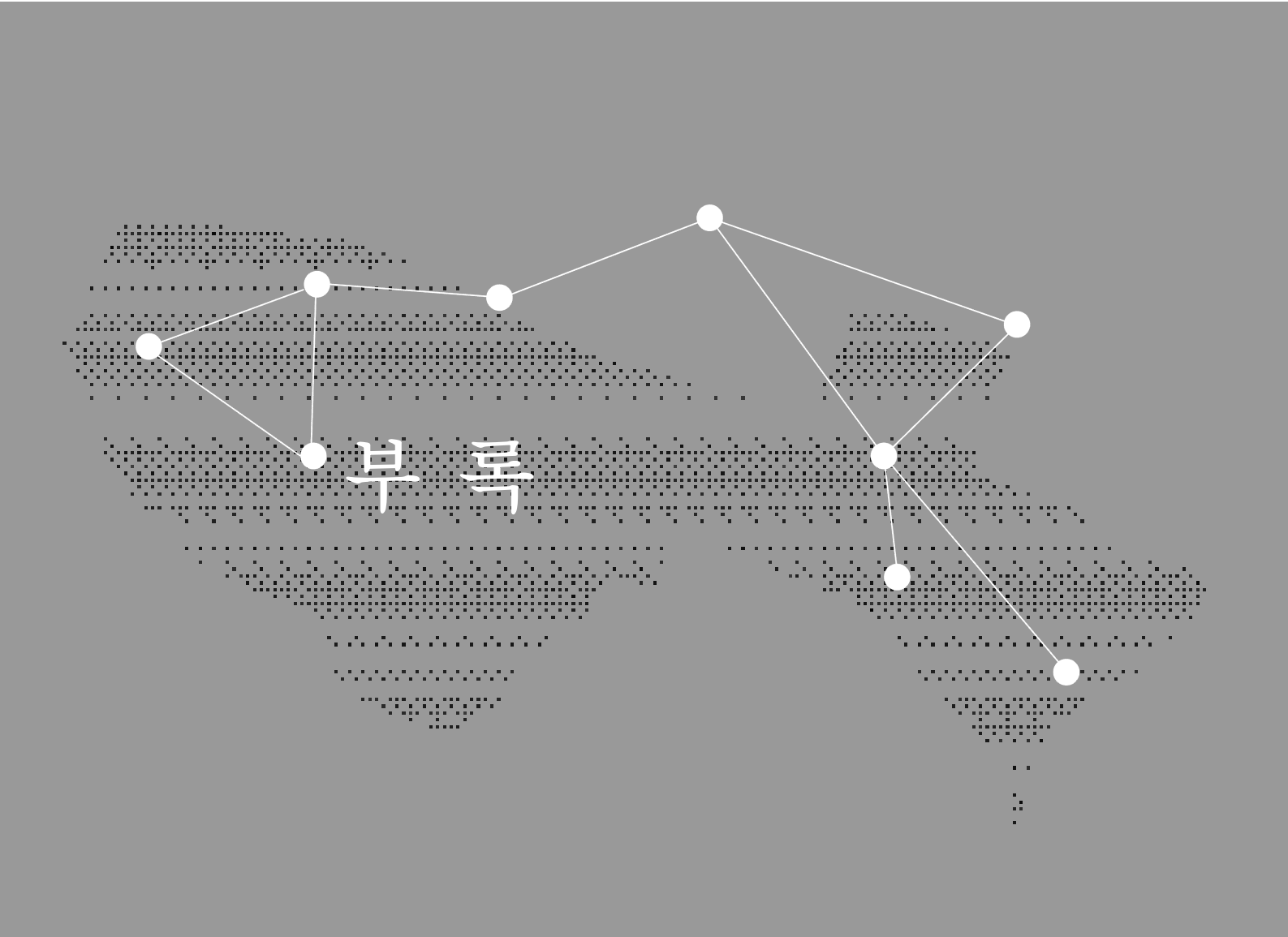
## 3. 마을주민들 간의 친목도모와 화합

- 살기 좋은 희망마을 만들기 과정을 통해 그 동안에 경험하지 못한 주민들과의 의견교환, 문제의식 공유 등 다양한 논의와 협의를 통해 주민들 간의 친목이 깊어졌으며 서로 이해하려는 이해심도 배양되었음

- 특히 1박2일 선진지 견학 기간에 주민들이 허물없이 이야기 하고 소통하는 기회가 되어 마을주민 간의 화합에 큰 도움이 되었음

## 4. 주민과 행정과의 소통의 길 모색

- 마을만들기 사업에 대해 계룡시 담당부서의 많은 관심과 적극적인 협력이 있었으며 주민들과도 해결방안을 함께 모색하고자 하는 노력이 많았음
- 주민들도 그 동안 행정에 모든 것은 떠맡기는 행정의존형에서 탈피하고자 노력해 왔으며 마을에서 일어나는 모든 일들을 행정과 함께 풀어보자는 의식이 생겼음
- 주민과 행정과의 불신을 버리고 서로 소통하고자 노력하는 자세 역시 희망마을 만들기의 큰 성과라 할 수 있음





부록 1.

설문조사표-1차





# 「마을발전계획 수립을 위한」 주민 설문조사표 (엄사면 도곡1리)

안녕하십니까?

저희 충남발전연구원에서는 제릉시로부터 『살기좋은 희망  
마을만들기-마을발전계획수립』 연구용역을 위탁받아 수행  
하고 있습니다.

본 설문조사의 목적은 상기의 연구수행을 위해 귀하의 마을  
현황, 문제점 및 향후 발전방향 등을 파악하는데 있습니다.

본 조사 결과는 순수한 연구 및 정책수립을 위한 목적 외에  
다른 용도로는 절대로 사용하지 않을 것을 약속드립니다.

“이 설문에 소요되는 시간은 약 15분 입니다”

2014년 6월

조사 시행기관

충남발전연구원 농촌농업연구부  
유학열 연구위원(041-840-1201)

조사 협조기관

계룡시 건설재난과 지역개발담당  
강미영 주무관(042-840-2543)

- 충남발전연구원은 지방자치단체의 정책개발과 도민의 삶의 질 향상을 위한 연구를 수행하기  
위하여 충청남도 15개시군이 출연하여 설립한 공공연구기관입니다 -

**1. 기본 사항에 관한 질문입니다.**

1. 귀하가 거주하시는 곳은 어디 인가요?

⇒ 계룡시 업무면 도곡1리 (     )반

2. 귀하의 나이(연세)는 어떻게 되나요? (      )

- ① 10대    ② 20대    ③ 30대    ④ 40대    ⑤ 50대    ⑥ 60대    ⑦ 70대 이상

3. 귀하의 성별은 어떻게 되나요? (     )

- ① 남성(남자)                      ② 여성(여자)

4. 귀하의 직업은 어떻게 되나요? (     )

- ① 농업(논농사, 밭농사)    ② 축산업    ③ 임업    ④ 공무원    ⑤ 자영업  
⑥ 회사원    ⑦ 학생    ⑧ 전업주부    ⑨ 무직    ⑩ 기타( )

5. 귀하께서는 마을(도곡1리) 내에서 어떠한 역할을 하고 계시나요? ( )

- ① 이장      ② 새마을지도자      ③ 노인회 회원      ④ 부녀회 회원  
⑤ 마을발전추진위원회 회원      ⑥ 기타( )

6. 귀하께서는 마을(도곡1리)에서 하고 있는 대소사(동계, 경로잔치 등)에 어느 정도 참가하고 있나요? ( )

- ① 항상 참가하고 있다
- ② 가끔 참가하고 있다
- ③ 전혀 참가하고 있지 않다

## II. 마을(도곡1리)의 현재 여건에 대한 질문입니다.

### 【기초생활】

7. 귀하께서는 마을의 주거(주택)환경에 대해서 어떻게 생각하시나요? (     )  
① 매우 만족하다 ② 만족하다 ③ 보통이다 ④ 불만족하다 ⑤ 매우 불만족하다
8. 귀하께서는 마을의 복지, 문화시설에 대해서 어떻게 생각하시나요? (     )  
① 매우 만족하다 ② 만족하다 ③ 보통이다 ④ 불만족하다 ⑤ 매우 불만족하다
9. 귀하께서는 마을의 의료, 체육시설에 대해서 어떻게 생각하시나요? (     )  
① 매우 만족하다 ② 만족하다 ③ 보통이다 ④ 불만족하다 ⑤ 매우 불만족하다
10. 귀하께서는 마을의 자연재해(홍수, 산사태 등)대해 어떻게 생각하시나요? (     )  
① 매우 안전하다 ② 안전하다 ③ 보통이다 ④ 불안전하다 ⑤ 매우 불안전하다
11. 귀하께서는 마을의 대중교통, 도로에 대해서 어떻게 생각하시나요? (     )  
① 매우 만족하다 ② 만족하다 ③ 보통이다 ④ 불만족하다 ⑤ 매우 불만족하다

### 【소득기반】

12. 귀하께서는 마을의 농업생산기반에 대해서 어떻게 생각하시나요? (     )  
① 매우 충분하다 ② 충분하다 ③ 보통이다 ④ 부족하다 ⑤ 매우 부족하다
13. 귀하께서는 마을 내에 농업외 다른 일자리가 어느 정도 있다고 생각하시나요?  
(     )  
① 매우 많다 ② 많다 ③ 보통이다 ④ 적다 ⑤ 매우 적다
14. 귀하께서는 마을 내에 고령자나 여성을 위한 일자리가 어느 정도 있다고 생각하시  
나요? (     )  
① 매우 많다 ② 많다 ③ 보통이다 ④ 적다 ⑤ 매우 적다

**【자연환경, 경관】**

15. 귀하께서는 마을의 농업·농촌 경관(풍경)이 잘 보전되어 있다고 생각하십니까?  
(      )

- ① 매우 잘 보전되어 있다      ② 잘 보전되어 있다      ③ 보통이다  
④ 잘 보전되어 있지 않다      ⑤ 전혀 보전되어 있지 않다

16. 귀하께서는 마을의 산(숲), 하천(강) 등 자연환경은 잘 보전되어 있다고 생각하십니까? (      )

- ① 매우 잘 보전되어 있다      ② 잘 보전되어 있다      ③ 보통이다  
④ 잘 보전되어 있지 않다      ⑤ 전혀 보전되어 있지 않다

**【주민교류】**

17. 귀하의 마을 주민들은 서로 잘 교류하고 협력하고 계신다고 생각하십니까?  
(      )

- ① 매우 활발히 하고 있다  
② 활발히 하고 있다  
③ 보통이다  
④ 별로 하고 있지 않다  
⑤ 전혀 하고 있지 않다

18. 귀하의 마을 주민들은 도시민들과 활발한 교류활동을 하고 있다고 생각하십니까?  
(      )

- ① 매우 활발하다      ② 활발하다      ③ 보통이다  
④ 활발하지 않다      ⑤ 전혀 활발하지 않다

19. 귀하께서는 마을 내에 친하게(믿고 신뢰하는) 지내는 지인이 몇 명 있다고 생각하십니까? (      )

- ① 없다      ② 1~2명      ③ 3~4명      ④ 5~6명      ⑤ 6명 이상

### Ⅲ. 마을의 문제점에 대한 질문입니다.

20. 귀하께서는 현재 마을에서 가장 시급히 해결해야 할 과제는 무엇라고 생각하십니까? (※가장 시급한 과제 3개만 선택해 주세요) (      ,      ,      )

- |                      |                    |
|----------------------|--------------------|
| ① 농업소득기반 확충          | ② 농업외 소득(일자리)기반 확충 |
| ③ 주거, 생활환경 개선        | ④ 의료, 복지, 문화시설의 확충 |
| ⑤ 대중교통 및 도로시설 개선     | ⑥ 자연환경 및 경관 개선     |
| ⑦ 농촌체험관광 등 도농교류시설 확충 | ⑧ 지역리더 육성          |
| ⑨ 젊은 층 인구 유입         | ⑩ 기타               |

21. 귀하께서 생각하시는 마을발전에 있어 가장 큰 걸림돌은 무엇인가요? (      )

- ① 인구 감소 및 고령화(젊은 층 인구의 부족)
- ② 마을발전을 위한 자원(경관, 역사, 문화, 농업 등) 부족
- ③ 주민들 간의 단합 부족
- ④ 마을발전을 잘 이끌어 갈 지역리더의 부족
- ⑤ 계룡시, 충청남도 등 행정기관의 무관심
- ⑥ 기타(      )

### Ⅳ. 마을 자원(자랑거리)에 대한 질문입니다.

22. 귀하께서는 도곡1리 마을의 특산품은 무엇이라고 생각하시나요?

⇒ (      )

※ 예시: 딸기, 콩 등

23. 귀하께서는 도곡1리에서 가장 큰 자랑거리(보물)는 무엇이라고 생각하시나요?

⇒ (      )

※ 예시: 마을기업, 주말농장 등

24. 귀하께서 지니고 계시는 자랑거리(기술, 재능, 특기)를 적어주세요.

⇒ (      )

※ 예시: 글씨, 그림, 목공, 음악 등

## V. 마을의 발전방향에 대한 질문입니다.

25. 귀하께서는 마을이 발전하기 위한 기본방향은 무엇이라고 생각하십니까? ( )

- ① 농림축산업 소득기반의 확충에 의한 농가소득 증대
- ② 농업 1차 산업을 바탕으로 한 2차 산업(가공), 3차 산업(서비스)의 연계를 통한 6차산업화
- ③ 고령자를 위한 새로운 일자리 창출
- ④ 도시인접 농촌으로서 도시지역 수준의 정주환경 개선
- ⑤ 농촌관광 등 도농교류 활성화
- ⑥ 미래의 우리 마을을 이끌어 갈 농업후계자 및 지역리더 육성
- ⑦ 귀농귀촌인의 적극 유치를 통한 인구 증대
- ⑧ 기타( )

26. 귀하께서 마을발전과 관련된 일에 어느 정도 참여하실 생각이십니까? ( )

- ① 매우 적극적으로 참여할 생각
- ② 적극적으로 참여할 생각
- ③ 어느 쪽도 아님
- ④ 별로 참여하고 싶지 않음
- ⑤ 전혀 참여할 생각이 없음

27. 도곡1리 마을발전을 위해 평소에 생각하고 계시던 것이 있으시면 자유롭게 적어주세요.

--

- 끝까지 응답해 주셔서 대단히 감사합니다 -

부록 1.

설문조사표-2차





# 「마을발전계획 수립을 위한」 주민 설문조사표(제2차)

안녕하십니까?

저희 충남발전연구원에서는 계룡시로부터 『살기 좋은 희망마을 만들기-마을발전계획수립』 연구용역을 위탁받아 수행하고 있습니다.

본 설문조사의 목적은 상기의 연구수행을 위해 마을발전계획 수립에 관한 현황 및 주민교육(마을학교)에 따른 주민의식 변화를 파악하는데 있습니다.

본 조사 결과는 순수한 연구 및 정책수립을 위한 목적 외에 다른 용도로는 절대로 사용하지 않을 것을 약속드립니다.

“이 설문에 소요되는 시간은 약 10분 입니다”

2014년 10월

조사 시행기관

충남발전연구원 농촌농업연구부  
유학열 연구위원(041-840-1201)

조사 협조기관

계룡시 건설재난과 지역개발담당

- 충남발전연구원은 지방자치단체의 정책개발과 도민의 삶의 질 향상을 위한 연구를 수행하기 위하여 충청남도 15개시·군이 출연하여 설립한 공공연구기관입니다 -

1. 귀하가 거주하시는 곳은 어디 인가요?

2. 귀하의 나이(연세)는 어떻게 되나요? (      )

- ① 10대    ② 20대    ③ 30대    ④ 40대    ⑤ 50대    ⑥ 60대    ⑦ 70대 이상

3. 귀하의 성별은 어떻게 되나요? (     )

- ① 남성(남자)                      ② 여성(여자)

4. 귀하께서는 마을 내에서 어떠한 역할을 하고 계신가요? ( )

- ① 이장      ② 새마을지도자      ③ 노인회 회원      ④ 부녀회 회원  
⑤ 마을발전추진위원회 회원      ⑥ 기타( )

## II. 마을발전계획 수립에 관한 현황 및 주민의식 변화 조사

1. 마을발전계획 수립 과정에 있어 귀하의 참여는 어떠하였는지요? ( )

- ① 처음부터 마지막까지 참여도가 낮았음
- ② 처음에는 참여도가 높았으나 나중에는 점점 낮아짐
- ③ 처음에는 참여도가 낮았으나 나중에는 점점 높아짐
- ④ 처음부터 마지막까지 참여도가 높았음

2. 마을발전계획 수립 과정에 있어 마을의 자원 발굴 및 사업 도출은 어떻게 이루어졌습니까? ( )

- ① 모두 전문가 및 컨설팅업체가 제시함
- ② 대부분 전문가 및 컨설팅업체가 제시하였으나 마을주민의 의견을 반영하여 제시함
- ③ 전문가 및 컨설팅업체의 도움으로 마을주민 스스로가 제시함
- ④ 전문가 및 컨설팅업체의 도움 없이 마을주민 스스로가 제시함
- ⑤ 잘 모르겠음

3. 수립된 마을발전계획의 주된 테마는 무엇입니까? ( )

- ① 기초생활환경 정비
  - ② 문화·복지여건의 개선
  - ③ 마을경관 및 환경의 정비
  - ④ 소득사업의 추진(농업소득 관련)
  - ⑤ 농촌체험·관광의 추진
  - ⑥ 주민역량강화
  - ⑦ 기타 :

4. 수립된 마을발전계획이 주민주도의 상향식 방식으로 수립되었다고 생각하십니까?  
( )

- ① 매우 그렇지 않다 ② 그렇지 않다 ③ 보통 ④ 그렇다 ⑤ 매우 그렇다

5. 마을발전계획 수립을 위해 운영된 마을학교 교육에 참여한 마을주민(추진위원)의 만족도는 어떻습니까? ( )

- ① 매우 불만족      ② 불만족      ③ 보통      ④ 만족      ⑤ 매우 만족

5-1 불만족스러웠다면 그 이유는 무엇입니까? (복수응답 가능) ( )

- ① 농번기 등 영농시기를 고려하지 않은 교육일정
- ② 주민의 수준과 관심을 고려하지 않은 교육내용
- ③ 부적절한 강사초빙 및 강의방법
- ④ 교육장소 및 교육환경의 문제
- ⑤ 교육에 임하는 주민들의 불성실한 태도
- ⑥ 기타 :

6. 마을발전계획 수립 전·후를 비교할 때 마을주민(추진위원)들의 의식이 어떻게 변화되었습니까?

- ① 매우 부정적으로 변화                      ② 부정적으로 변화                      ③ 변화 없음  
④ 긍정적으로 변화                      ⑤ 매우 긍정적으로 변화

6-1 부정적으로 변화되었다면 어떠한 측면이 부정적으로 변화되었습니까? ( )  
(복수응답 가능)

- ① 마을에 별로 도움이 되지 않는 일에 시간을 낭비한 것 같은 후회
- ② 마을발전에 대한 주민들의 무관심 및 참여부족으로 인한 좌절감
- ③ 계획수립 과정상에 주민간의 의견충돌 및 불화 등으로 인한 갈등심화

- ④ 타 마을에 비해 잠재력이나 역량이 부족함을 알게 됨으로 인한 괴리감
- ⑤ 노력에 비해 성과(우수마을 선정, 후속 사업지원 등)가 없음에 대한 실망감
- ⑥ 기타 : \_\_\_\_\_

**6-2 긍정적으로 변화되었다면 어떠한 측면이 긍정적으로 변화되었습니까? (        )**  
**(복수응답 가능)**

- ① 마을의 자원과 잠재력에 대해 다시금 알게되는 계기가 됨
- ② 마을의 미래에 대해 생각하고 주민들 간에 논의를 시작하는 계기가 됨
- ③ 마을발전 방향에 대한 주민들 간에 공감대를 형성하게 됨
- ④ 마을발전을 위한 구체적인 사업추진의 논의를 갖게 됨
- ⑤ 기타 : \_\_\_\_\_

**7. 충청남도 및 시·군에서 향후 마을발전계획 수립을 추진할 때 고려하여야 할 사항과 개선해야 할 문제점이 있다면 자유롭게 기술하여 주십시오.**

감 사 합 니 다

## 부록 2.

### 마을조사 기록



# 1. 마을조사 일지



일시	2014년 5월 15일(목) 16:00~18:00		조사마을	계룡시 엄사면 도곡1리
피조사자	김용원 도곡1리 이장	조사자	유학열 연구위원, 김정하연구원, 이영옥연구원	
조사목적	1. 마을의 기본 현황 파악: 인구학적 실태, 지역공동체 실태, 지역산업 실태, 주민생활 실태 등 2. 마을의 현안 문제점 파악 3. 마을의 잠재 자원 파악			
인구학적 실태	- 주민등록상의 인구/세대수: 253명(남:145명, 여:108명)/ 106가구 - 실제거주 인구/세대수: 90여가구 / 6개반(1반:11세대(가장 많이 감소하고 있음), 2~6반 한덩어리) 1반 10세대, 2반 14세대, 3반 10세대, 4반 17세대, 5반 19세대, 6반 13세대 - 귀농/귀촌 정착 실태: 이사오는 사람도 젊지 않음(젊은 층이 60대) : 살기 좋다고 들어옴 : 빈 집이 나오면 누군가 이사옴(지가 엄사리의 1/3) - 초·중·고등학생수: 초등학교 6명 - 독거노인세대: 좀 있음(시나 면에서 돌보고 마을자체적으로 하는 것은 없음) - 최근 5년 간 인구변화: 10가구정도 이사 옴(전원주택 4가구) : 외국인 시집온 사람도 있음 : 110호 정도 있었음 - 인구 증가/감소하는 원인: 일자리가 없어 노인들만 남고 젊은 사람들이 나갔음 - 향후 마을의 인구 변화 예상: 1반은 감소하고 있음			
지역공동체 실태	- 주민조직체 현황 · 마을 동계(1년 1회, 1월): 회비 없음 · 노인회: 여행, 마을 청소 · 부녀회: 어버이날 행사(기금있음:장례식 도우미) · 청년회: 올해 발족(부모님은 도곡리에 사시고 인근에 사는 청년들이 주말에 활동), 20명(회장:전현배[엄사리,청소부]) - 마을 주민이 자주 모이는 장소 : 마을회관, 정자(남, 여 따로) - 마을 기금: 마을 기금 없고, 마을 부동산 있으나 사용할 예정 없음			
지역산업 실태	- 주요 소득원(산업): 90% 농사, 10% 땅을 안가지고 있거나, 자식이 돈을 보내줌 - 농특산물:딸기(6명), 상주(상주하던 사람들이 딸기로 넘어감) - 1차산업(농림업): 논농사와 밭농사 겸업(밭농사는 자기 먹을 것 정도만 함) - 2차산업: 가정가공(쌀도정), 신도안엿 공장(유동리사람 운영, 직원 2명, 폐수발생) - 3차산업: 없음 - 휴경지 현황: 산자락 밭(야생동물 피해) - 농업외 겸업(일자리): 이주 주민 중 천연염색 하는 사람 있음			

공공시설	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을회관: 학교 관사 터였는데, 3년전 마을주민들이 돈을 모아 회관을 지음</li> <li>- 노인회관: 마을 가운데 있으나, 마을회관을 지으면서 마을주민에게 세 줌</li> <li>- 보건지소: 염사면보건지소 이용</li> <li>- 학교: 폐교(도곡초등학교를 활용한 공립 보육시설 설치계획 중)</li> </ul> <p>: 노인 일자리 생길 것으로 기대(골목길 지키기, 체험장 도우미 등)</p>
주민생활실태	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 도로의 편의성 정도(간선도로/마을도로), 신호체계, 야간조명</li> <li>- 노선버스 운행 실태: 마을 내 버스정류장 있어 이용하는데 어렵지 않음</li> </ul> <p>: 대전에서 들어오는 버스가 있어 대전에서 나물을 뜯으러 와서 농작물까지 뜯어감(못들어가게해도 들어감)</p> <p>: 45번 하루 6번, 200번(계룡 시내 운행)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주민들의 주요 교통수단: 버스 이용</li> <li>- 상/하수도 상태: 지하 암반수 사용</li> </ul> <p>: 계룡시에서 땅을 파고 시설을 해줌</p> <p>: 전기비가 나감. 하수도 되어 있지 않음</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 의료시설:염사면보건지소 이용</li> <li>- 소방/치안시설: 양정파출소</li> </ul>
도농교류	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 도농교류 행사</li> <li>- 1사1촌 등 자매결연 현황: 충남도청 여성정책과(2012년)- 일손돕기, 신청하면 옴</li> </ul>
지역자원	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 역사/문화 자원:암자 2개(조계종1개, 사이비 1개)</li> <li>- 자연 자원(환경자원/생태자원) : 저수지 3곳, 접시꽃 심으려 하고 있음</li> <li>- 경관 자원: 향국암</li> <li>- 기독교 기도원: 차가 많이 다녀서 불편함, 명절에 기도원에서 상품 줌</li> <li>- 집집마다 명패 다는 작업을 해서 경관도 좋아지고, 서로 알아갈 수 있도록 하고 싶음</li> </ul>
자연환경실태	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 하천오염 : 가정 폐수로 오염이 되지 않을 텐데, 옛공장이나 기도원과 같이 폐수가 많이 나오는 곳 때문에 악취가 남</li> <li>- 축사 없음</li> <li>- 자연재해 요소: 산사태 조금 있음, 산사태로 인한 하천 범람 있었음</li> <li>- 야생동물피해: 산자락 바로 아래는 야생동물피해로 밭농사 짓지 않음</li> </ul>
지역현안문제	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주민 간의 갈등</li> <li>- 인근 마을간의 갈등 <ul style="list-style-type: none"> <li>· 도곡2리와 합쳐서 녹색농촌체험마을을 냈는데, 소송이 걸려있음, 사람이 별로 없어 운영이 어려움</li> <li>· 마을에 받은 것음 없음</li> <li>· 산악자전거를 출발해서 도곡1리로 넘어오는데, 그것도 못하게 하고 있음</li> <li>· 처음의 계획과 많이 달라짐</li> </ul> </li> </ul>





## 2. 추진위원들과의 간담회

일시	2014년 10월 2일(목)	조사마을	계룡시 엄사면 도곡1리
참석자	김용원 도곡1리 이장, 도곡1리 추진위원 유학열 연구위원, 김정하 연구원, 이영옥 연구원		
간담회 안전	1. 마을발전 기본방향 재검토 및 수정 보완 논의 2. 세부사업 기본 구상 3. 도출된 세부사업 필요성, 타당성 검토: 부지확보, 재원, 관리주체, 경제적 타당성		
간담회 내용	[마을발전 기본 방향 재검토 및 수정 보완]  [세부사업 도출 및 우선순위 논의] 1. 풍요로운 마을: 딸기 가공, 물엿 직매장 등 소득사업 2. 향기로운 마을: 접시꽃길 조성 3. 깨끗한 마을: 하천 정비, 가정 화단만들기		
추진위원 의견	[세부 목표별 실천 과제] 세부 목표1. 풍요로운 마을(중장기 사업) 실천과제1. 딸기 가공품 개발과 판매 실천과제2. 물엿 직매장 운영 실천과제3. 폐교 활용 오토캠핑장 운영(장기): 현안과제 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 10px 0;">         &lt;메모&gt;          - 도곡1리 주변 주말 직매장 운영, 등산객 제공 도시락 개발          - 도곡초등학교(폐교) 활용, 시와의 합의가 필요       </div> 세부 목표2. 향기로운 마을 실천과제1. 접시꽃 꽃길 조성: 구역 확인 실천과제2. 작은 화단 만들기: 천사의 나팔꽃 세부 목표3. 깨끗한 마을 실천과제1. 마을 하천 청소(정비) 실천과제2. 마을 안길 청소(마을 대청소) 실천과제3. 문패만들기		
관련 사진	 		

부록 3.

주민교육 기록



# 1. 1차 마을학교(주민교육) 운영 일지

교육명	계룡시 살기 좋은 마을만들기 착수보고 및 제1회 주민리더교육		
개최일시(회차)	2014.05.02.(1회차)	개최장소	계룡시청 상황실
참석인원 (주요참석자)	이장, 추진위원단, 마을주민 17명, 공무원 6명 공주대학교 정남수 교수, 충남발전연구원 연구진 3명		
교육목표	1. 마을발전계획 수립 용역 착수 보고 - 과업내용, 추진방법, 연구수행자 등 소개(유학열 박사, 충남발전연구원) 2. 사업의 이해 및 동기부여 교육(정남수 교수, 공주대) 3. 희망마을 만들기의 추진배경과 내용(정남수 교수, 공주대)		
주요내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 희망마을만들기 과업 내용 설명               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 희망마을만들기 과업 배경 및 목적</li> <li>- 과업의 추진계획 및 향후 일정 설명</li> </ul> </li> <li>○ 희망마을만들기의 추진배경과 내용               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 충청남도 살기 좋은 희망마을 만들기의 비전과 추진 모형</li> <li>- 마을발전계획 수립 개요</li> </ul> </li> <li>○ 희망마을만들기 사업의 이해 및 동기부여 교육               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주민주도형 마을만들기 추진 배경 및 의의</li> <li>- 주민참여형 마을발전계획 수립과정</li> <li>- 충청남도 희망마을 만들기 사업 설명</li> </ul> </li> </ul>		
주민 의견	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 농번기로 마을주민 참여 어려움</li> <li>○ 교육 장소를 마을회관으로 변경</li> <li>○ 교육 시간을 마을주민 참여가 높은 시간대로 변경 요청</li> </ul>		

## 관련 사진



교육취지 설명



희망마을만들기 과업 내용 설명



동기부여 교육  
주민주도형 마을만들기 발전방안



향후 일정 설명

## 2. 2차 마을학교(주민교육) 운영 일지







교육명	계룡시 살기 좋은 마을만들기 제2회 주민리더교육		
일시	2014.05.29.(2회차)	장소	계룡시 엄사면 도곡1리 마을회관
주요 참석자	이장, 추진위원단, 마을주민 15명, 공무원 2명 명소 박한식 박사, 충남발전연구원 연구진 3명		

교육 목표	1. 주민화합과 네트워킹: 박한식 박사(명소IMC) 2. 주민들 간의 커뮤니케이션 역량 강화: 박한식 박사(명소IMC)
----------	---

주요 교육 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 주민화합과 소통하기 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 잘 되는 마을 5가지 이유</li> <li>- 리더에게 필요한 4가지 기술</li> </ul> </li> <li>○ 마을의 자랑 적어보기 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 도곡1리 <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 화합이 잘된다</li> <li>2. 노인 공경하기</li> <li>3. 청소년 선도하기</li> <li>4. 주민간의 인심이 좋다</li> <li>5. 다문화주민 화합하기</li> <li>6. 마을 풍경이 좋다</li> <li>7. 주민이 부지런하다</li> <li>8. 보호수 관리</li> <li>9. 저수지가 많다</li> <li>10. 식수가 1급수다</li> </ol> </li> </ul> </li> <li>○ 마을의 희망나무 만들기 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 도곡1리 <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 부자 마을</li> <li>2. 꽃마을</li> <li>3. 장수 마을</li> <li>4. 노인 공경</li> <li>5. 가구 문패</li> <li>6. 보호수</li> <li>7. 꽃길 조성</li> <li>8. 청소년 선도</li> </ol> </li> </ul> </li> </ul>





관련 사진		
	2회 교육내용 설명 및 강사 소개	주민화합과 소통하기 설명
		



참석자 서명부	<p>마을자랑거리 적기</p> 	<p>마을자랑거리 발표</p> 
	<p>마을 주민 세대별 가족구성 및 자랑거리 조사표 작성 요청</p> 	<p>주민 화합을 위한 레크레이션</p> 
	<p>마을의 희망나무 그리기</p> 	<p>마을의 희망나무 발표</p> 



### 3. 3차 마을학교(주민교육) 운영 일지

교육명	계룡시 살기 좋은 마을만들기 제3회 주민리더교육		
일시	2014.06.12.(3회차)	장소	계룡시 농업기술센터 소강당
주요 참석자	이장, 추진위원단, 마을주민 14, 공무원 6명 명소 박한식 박사, 조현철 연구원, 충남발전연구원 연구진 3명		
교육 목표	1. 마을자원조사 방법과 실습 (박한식 박사, 조현철 연구원) 2. 마을자원 발굴, SWOT 분석 (박한식 박사, 조현철 연구원, 유학열 박사)		
주요 교육 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 우리마을 보물찾기(마을찾원 조사방법 실습) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 자원분류와 이해</li> <li>- 마을자원 발굴하기</li> <li>- 마을진단지도/마인드맵 만들기</li> <li>- 우리마을 SWOT분석</li> </ul> </li> <li>○ 마을자원 발굴하기</li> <li>○ 마을 진단 지도 그리기</li> <li>○ 우리마을 SWOT분석</li> <li>○ 마인드맵 만들기</li> </ul>		
주민 의견	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 주민교육 향후 일정 문의(도곡1리)</li> <li>○ 농번기로 인해 주민참여가 어려운데, 눈에 보이는 지원이 있으면 주민참여가 더 많아질 것(도곡1리)</li> <li>○ 희망마을 만들기를 통해 향후 마을에 사업비 지원 여부(두계2리)</li> </ul>		
관련 사진			
	3회 교육내용 설명 및 강사 소개		
			
	희망마을만들기 관련 질의 응답		
			
	희망마을만들기 관련 질의 응답		
			
	마을자원의 분류와 이해 설명		



마을자원 적어보기



마을자원 발표하기



마을지도 그려보기



마을지도



마을지도 발표하기

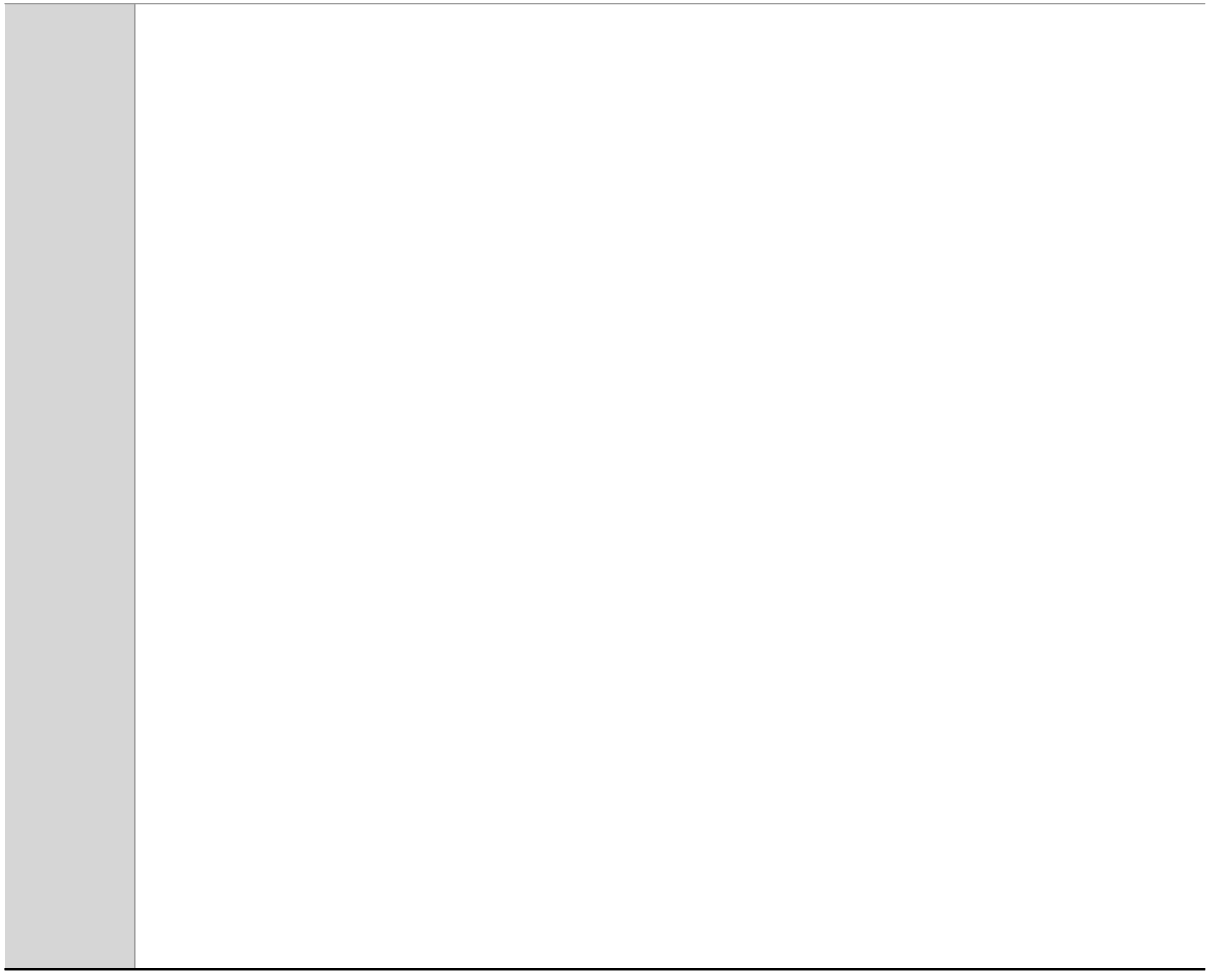


마을 SWOT분석



마인드맵 그리기

참석자  
서명부



## 4. 4차 마을학교(주민교육) 운영 일지

교육명	계룡시 살기 좋은 마을만들기 제4회 주민리더교육		
일시	2014.07.04.(4회차)	장소	계룡시 두마면 두계2리 마을회관
주요 참석자	이장, 추진위원단, 마을주민 16명, 공무원 1명 명소 박한식 박사, 충남발전연구원 연구진 3명		

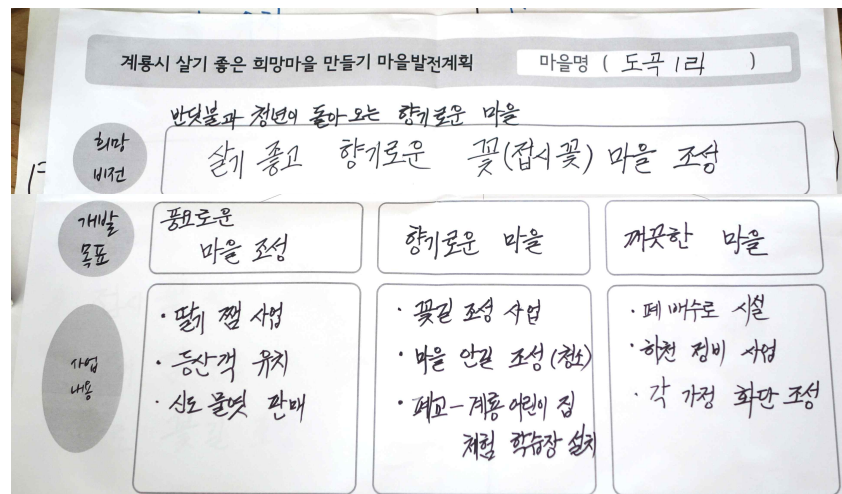
교육 목표	1. 마을개발 11가지 유형 설명 2. 마을별 SWOT 분석 (박한식 박사) 3. 마을테마/비전 설정하기 (박한식 박사, 유학열 박사)
----------	---

주요  
교육  
내용

- 농촌문화자원 활용 트렌드
  - 농업, 조경, 밥상, 조형물, 스토리, 기술, 축제, 디자인, 농촌(6차산업), 숲 (치유관광프로그램), 체험, 팜파티, 떡마을, 김삿갓빵 등
- 마을진단지도 다시보기
- 우리마을 SWOT분석 구체화하기

강점	약점
인심 청년회(28명) 향적산 등산 자연수 등산객 유치	하천 정비 소년·소녀 부족 일자리 부족(농외 소득) 하천 정비 수로
기회	위협
폐교 활용 가능(어린이집 예정) 향적산 등산객 접시꽃 씨앗 채종 딸기잼 만들어 판매 도로 꽃길 조성	고라니, 멧돼지 피해 외부인 마을자원 피해 마을 정화조 건설 폐수 배출 시설

- 마을 비전 및 사업 내용 구상하기







4회 교육내용 설명 및 강사 소개



몸풀기 게임



마을회관 퍼즐 맞추기



농촌문화자원 활용 트렌드 설명



SWOT 분석 업그레이드



SWOT 분석 발표하기



마을 비전 및 사업 내용 구상하기



마을 비전 및 사업 내용 발표하기

계룡시 살기 좋은 희망마을 만들기  
- 제4회 주민교육 참석자 서명부 -

▶ 일 시: 2014년 7월 4일(금) 13:00~16:00  
▶ 장 소: 계룡시 두마면 두계2리 마을회관





I. 지역 주민

성명	주소	사회적 역할 (이장, 노인회장, 부녀회장 등)	연락처 (핸드폰 번호)	서명
김용원	계룡시 두마면 두계2리 161	이장	010-4425-0706	
최종갑	" " 장과동민2리	회원	010-2504-1321	
전필성	" "	회원	010-6491-0101	
황태자	두마면 두계2리	이장	010-2436-0771	황태자
황순창	" "	노인회장		황순창
김기태	" "	총무		김기태
이진영	" "	주미		이진영
최원옥	" "	부녀회장		최원옥
박철자	" "	반장		박철자
강혜진	" "	주민		강혜진
최해철	계룡시 두마면 양정행랑길 4	새마을지도자	010-4466-3080	최해철
최수	" " 양정행랑길 10	주민	011-400-3441	최수
박대식	" " 양정행랑길 20	주민	841-8444	박대식
남양원	" " " 19	주민	841-4936	남양원
박규호	" " " 9	이장	011-431-8340	박규호

II. 공무원

성명	소속/직책	연락처 (핸드폰 번호)	서명
김미영	계룡시 기획관리과	010-8260-2543	김미영

## 5. 5차 마을학교(주민교육) 운영 일지

교육명	계룡시 살기 좋은 마을만들기 제5회 주민리더교육		
일시	2014.08.05.(5회차)	장소	계룡시 엄사면 엄사3리 마을회관
주요 참석자	이장, 추진위원단, 마을주민 17명, 공무원 5명 명소 박한식 박사, 충남발전연구원 연구진 3명		
교육 목표	1. 마을미래상 그리기(박한식, 임경숙) 2. 마을발전 실행전략 구상(박한식, 임경숙) 3. 마을규약 만들기(박한식)		
주요 교육 내용	[마을테마와 미래상 만들기] 1. 잘 되는 마을의 5가지 이유 2. 마을 비전, 테마 보완하기 3. 마을 미래상 그려보기  [마을 규약만들기] 마을 자치규약(안) 작성, 회원 및 운영 위원, 회의 및 운영 방법 등		
관련 사진	<div>   </div> <div>마을테마와 미래상 만들기</div> <div>   </div> <div>마을 규약 작성하기      마을 규약 발표하기</div>		
참석자 서명부			





## 6. 선진지 견학 운영 일지

일정	2014년 8월 12일(화) ~ 13일(수) 1박 2일		
세부 일정	월/일	견학 장소	주요 참고 사항
	8월 12일 (화)	견학(1) 궁골식품 영농조합법인	전통 장류 6차산업화 우수경영체 최명선 대표
		견학(2) 덕바위 체험마을	녹색농촌체험 우수 마을 안상모 사무장
		견학(3) 딸기마을영농조합	딸기체험장, 딸기 6차산업화, 마을사업 남기순 대표
		견학(4) 농가맛집 다정다반	농가맛집, 미더유 인증업체
	8월 13일 (수)	견학(5) 달고개모시마을	마을공동체 소득사업 우수사례 양만규 대표
주요 참석자	주민 17명, 계룡시 공무원 2명, 충남발전연구원 3명 총 22명 참석		
견학 목표	1. 마을단위 소규모 농산물 가공 우수 경영체 노하우 찾아내기 2. 소규모 농산물 판매 전략 배우기: 직매장, 꾸러미 사업 등 3. 농촌체험마을의 성공요인 배우기 4. 마을경영 노하우 및 주민 간 갈등 해소 방법 배우기		

### 견학 1. 궁골식품 영농조합법인

- 궁골식품 설립 배경 및 운영 상황 소개
  - 전통 장류 6차산업화 우수경영체
  - 사회적기업 : 사회와 공생발전, 어르신 일자리 창출, 지역농산물 구매
- 질의 응답

#### Q: 방송 효과

-방송을 하면 손님들이 밀려왔다가 밀려나가므로 방송을 통해 밀려든 고객을





궁골식품 상품 소개



궁골식품 상품 시식



질의 응답

유지하기 위한 준비가 되어 있어야 함

#### Q: 사회적기업의 운영 방식

- 예비사회적 기업이면 심사를 받아 10명이내의 직원을 고용해 1년간은 100% 임금 지원되며, 2년차에는 90% 지원받음
- 정식사회적기업이 되면 인건비가 80%로 삭감됨. 궁골은 올해 정식사회적기업이 되었으며, 앞으로 자생하기 위해 노력하고 있음

#### Q: 장류는 담가서 숙성기간이 필요해서 판매까지 시간이 걸리는데 판매가 없는 기간을 어떻게 견뎠나?

- 청국장은 5일이면 나오고, 집장은 6개월이면 됨. 상품이 없을 경우 청국장을 사도록 유도
- 장류가 쉬워보이지만 어려움, 사람들 인식이 장류는 집에서 담아 먹고, 없으면 나눠먹는다고 생각함
- 한편으로 무한하게 클 수 있는 시장이기도 함
- 젊은 세대를 Focus로 상품을 개발하고 있음(시래기 비빔밥 개발 중)

#### Q: 광고효과

- 광고효과는 타이밍이 맞아야 함

#### ■ 궁골식품 탕방



## 견학 2. 덕바위 체험마을

### ■ 덕바위 체험마을 안상모 사무장 강의

- 녹색농촌체험 우수 마을
- 관광농원이나 처음에 체험이 맞지 않아 기업워크숍을 위주로 운영하였으나 최근에는 가족단위 여가로 바뀌면서 그쪽으로 포커스를 맞추고 있음
- 온라인홍보경험이 있어 사업분석하고 새로운 사업을 계속 개발
- 워크숍, 숙소기반 사업, 물놀이 사업, 눈썰매장, 캠핑장 등 진행 중
- 어린이를 주요 타겟으로 잡음



### ■ 질의 응답

#### Q: 물놀이 물은 어떻게?

- 관저대공 2개를 공사. 수처리시스템에 3000만원 소요. 약품을 쓰지 않고, 천연소금을 사용해서 소금이 많이 들어가나, 아이들에게 유해하지 않아 인기가 좋음

#### Q: 최대 수용 인원

- 1일 1000여명. 물놀이는 한번에 250명 물놀이 가능

#### Q: 물놀이장 크기 및 시설 비용

- 깊이 50cm, 70cm 풀이 있고, 각각 20m×10m, 20m×15m크기에 풀 주변의 데크가 깔려 있음
- 전체 물놀이 시설 비용은 1억5천~2억원

#### Q: 체험관광

- 체험이 수익을 얻기 힘들다고 하지만, 농촌체험에 국한될 필요 없이 스프링쿨러와 같이 간단한 시설만 있어도 아이들은 즐겁게 즐기다 감
- 체험의 프로그램을 잘 구성·연계할 필요가 있음



덕바위 체험마을 사무장 강의



질의응답



## ■ 덕바위 체험마을 탐방



## 견학 3. 딸기마을영농조합

### ■ 딸기마을영농조합 남기순 대표 강의

- 녹색농촌체험마을 공모를 위한 노력
- 많은 교육 참석해서 역량강화 및 빠른 정보습득으로 다양한 공모사업에 남들보다 빠르게 접근 가능했고, 주민스스로의 힘으로 사업을 따옴
- 사업을 받고 나서도 끊임없는 토론을 통해 많이 싸우기도 했지만 5개 마을이 최선의 방향을 찾을 수 있었음
- 딸기마을에는 가공공장을 건립했는데, 욕심이 커서 자동화설비를 큰용량으로 설치하여 지금 운영이 힘든 상황
- 최근에는 이런 상황을 막기위해 역량강화를 먼저 시키고 있음



딸기마을영농조합 남기순 대표



딸기마을영농조합 남기순 대표 강의

■ 질의 응답

**Q: 떡 가공 공장의 떡 종류**

- 기본을 잘해야 한다고 생각해 떡국떡과 떡볶이떡을 할 수 있는 시설 설비
- 딸기떡은 동네 방앗간에서 만들었었는데, 만들 때마다 맛이 달라져 시설을 하게 됨

**Q: 딸기 껌**

- 필요한 만큼만 손수 만들고 있음. 현재 딸기철이 끝나 저장해 놓은 것이 있는데, 딸기철에는 그때그때 소비가 됨

**Q: 딸기 소비량**

- 11동 중 체험으로 70% 소비
- 부족할 경우 주변의 농가에서 구매

**Q: 체험**

- 60m로 짧은 비닐하우스가 체험에 적합함
- 시간을 제한하지 않고 따먹는데 만원, 딸기를 사가면 한팩에 5천~8천원
- 노동력을 생각하면 체험을 하는게 더 이익임
- 처음에는 서울경기권 고객이 90%였으나, 최근 경기도에 많이 생기면서 1시간 이내 천안, 아산, 전주, 대전에서 많이 오고 있음(세월호 영향도 있음)
- 학교, 복지관을 공략하는게 중요
- 무농약으로 재배하고 있음
- 체험활성화를 위해서는 개인 농가가 잘해야 함

**Q: 교육 중요성**

- 트랜드가 끊임 없이 변하기 때문에 교육이 중요함
- 아는 만큼 보이므로 들었던 교육도 새롭게 다가옴
- 시행착오를 줄일 수 있는 가장 좋은 방법은 교육임

■ 딸기마을영농조합 탐방



#### 견학 4. 농가맛집 다정다반

##### ■ 다정다반 식사



##### ■ 다정다반 설명

—농가맛집

—살기 좋은 희망마을 만들기

—미더욱 인증업체(지역농산물 활용한 음식)





## 견학 5. 달고개모시마을

- 달고개모시마을 양만규 대표 강의
  - 마을공동체의 화합이 중요
  - 농촌전통테마마을, 금강생태관광마을, 살고싶고 가보고 싶은 농촌마을 등에 선정
  - 주민이 화합해서 조를 나눠 모두 참석하고 있음
- 질의 응답
  - 모시 송편과 그냥 송편의 차이
  - 훨씬 맛있고, 섬유질이 많아 건강에도 좋음
  - 두부를 만들때도 모시를 넣으면 맛이 좋아질까?
  - 좋아질 것
  - 모시를 받아가서 심을 수 있나?
  - 겨울을 나는데 어려우나 키우는데 어렵지는 않음
- 달고개모시마을 탐방



달고개모시마을 양만규 대표 강의



질의응답



- 달고개모시마을 시골 밥상 식사







부록 5.

월간보고 자료



# 4월 추진실적 및 5월 추진계획 보고

## I. 4월 추진실적

일 정	추진내용
03일~11일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 용역계약 체결(4/3)</li> <li>▶ 착수계 제출(4/7) 및 용역 착수, 원내외 용역 참여 연구진 구성 완료</li> </ul>
14일~19일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 착수연심회(원내 보고회) 준비</li> <li>▶ 마을별 희망마을만들기 추진위원회 구성</li> <li>▶ 마을자원조사표 및 1차 설문조사표 작성</li> <li>▶ 제1차 리더&amp;주민교육 기획 및 준비</li> </ul>
21일~26일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 착수연심회(원내 보고회) 실시(4/21) → 원내 사정으로 5월초로 연기</li> <li>▶ 착수보고회 준비</li> </ul>
28일~ 5월 3일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 착수보고회 및 제1차 주민교육 실시(5/2)</li> <li>▶ 착수보고회 결과 정리</li> <li>▶ 4월 추진실적 보고 및 6월 추진 계획 수립</li> </ul>

## II. 5월 추진계획

일 정	추진내용
5일~10일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을별 현지 조사 준비</li> <li>▶ 마을별 리더 인터뷰 준비</li> <li>▶ 마을별 기초 통계 자료 취합 및 분석</li> </ul>
12일~17일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을별 현지 조사 및 리더 인터뷰 실시 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 5월 15일: 엄사3리, 두계2리</li> <li>- 5월 16일: 도곡1리</li> </ul> </li> </ul>
19일~24일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을별 현지 조사 및 리더 인터뷰 결과 정리</li> <li>▶ 제2차 리더&amp;주민교육 실시(5/22)</li> </ul>
26일~31일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 제2차 리더&amp;주민교육 결과 정리</li> <li>▶ 제3차 리더&amp;주민교육 준비</li> <li>▶ 5월 추진실적 보고 및 6월 추진 계획 수립</li> </ul>

# 5월 추진실적 및 6월 추진계획 보고

## I. 5월 추진실적

일 정	추진 내용
05일~10일	▶ 마을별 현지 조사 준비 ▶ 마을별 리더 인터뷰 준비 ▶ 마을별 기초 통계 자료 취합 및 분석
12일~17일	▶ 마을별 현지 조사 및 리더 인터뷰 실시 - 5월 15일: 엄사3리, 두계2리 - 5월 16일: 도곡1리
19일~24일	▶ 마을별 현지 조사 및 리더 인터뷰 결과 정리 ▶ 제2차 리더&주민교육 실시(5/22)
26일~31일	▶ 제2차 리더&주민교육 결과 정리 ▶ 제3차 리더&주민교육 준비 ▶ 5월 추진실적 보고 및 6월 추진 계획 수립

## II. 6월 추진계획

일 정	추진 내용
02일~06일	▶ 마을별 현지 조사(제2차): 마을자원 기초조사 ▶ 제3차 리더&주민교육 준비 ▶ 마을주민 대상 설문조사 조사표 준비
09일~13일	▶ 제3차 리더&주민교육 실시(6/12) ▶ 마을주민 대상 설문조사 실시(6/12~)
16일~20일	▶ 제3차 리더&주민교육 결과 정리 ▶ 제4차 리더&주민교육 준비
23일~30일	▶ 제4차 리더&주민교육 실시(6/26) ▶ 6월 추진실적 보고 및 7월 추진 계획 수립

# 6월 추진실적 및 7월 추진계획 보고

## I. 6월 추진계획

일 정	추진 내용
02일~06일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을별 현지 조사(제2차): 마을자원 기초조사</li> <li>▶ 제3차 리더&amp;주민교육 준비</li> <li>▶ 마을주민 대상 설문조사 조사표 준비</li> </ul>
09일~13일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 제3차 리더&amp;주민교육 실시(6/12)</li> <li>▶ 마을주민 대상 설문조사 실시(6/12~)</li> </ul>
16일~20일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 제3차 리더&amp;주민교육 결과 정리</li> <li>▶ 제4차 리더&amp;주민교육 준비</li> </ul>
23일~30일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 제4차 리더&amp;주민교육 실시(6/26)</li> <li>▶ 6월 추진실적 보고 및 7월 추진 계획 수립</li> </ul>

## II. 7월 추진실적

일 정	추진 내용
01일~04일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 제4차 리더&amp;주민교육 실시(7/4)</li> <li>▶ 마을주민 대상 설문조사표 회수</li> </ul>
07일~11일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 제4차 리더&amp;주민교육 결과 정리</li> <li>▶ 마을주민 대상 설문조사 결과 정리</li> </ul>
14일~18일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을주민 대상 설문조사 결과 정리(계속)</li> <li>▶ 역량강화 사업과 연계된 주민교육 준비</li> </ul>
21일~31일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 역량강화 사업과 연계된 주민교육 실시</li> <li>▶ 우수 마을 선진지 견학 준비</li> <li>▶ 5월 추진실적 보고 및 6월 추진 계획 수립</li> </ul>

# 7월 추진실적 및 8월 추진계획 보고

## I. 7월 추진계획

일 정	추진 내용
01일~04일	▶ 제4차 리더&주민교육 실시(7/4) ▶ 마을주민 대상 설문조사표 회수
07일~11일	▶ 제4차 리더&주민교육 결과 정리 ▶ 마을주민 대상 설문조사 결과 정리
14일~18일	▶ 마을주민 대상 설문조사 결과 정리(계속) ▶ 역량강화 사업과 연계된 주민교육 준비
21일~31일	▶ 역량강화 사업과 연계된 주민교육 실시 ▶ 우수 마을 선진지 견학 준비 ▶ 5월 추진실적 보고 및 6월 추진 계획 수립

## II. 8월 추진실적

일 정	추진 내용
04일~08일	▶ 제5차 리더&주민교육 실시(8/5, 엄사3리 마을회관) ※ 역량강화 사업과 연계 ▶ 우수 마을 선진지 견학 사전 답사 및 준비
11일~15일	▶ 우수 마을 선진지 견학(8/12~13, 논산·서천 일원) ▶ 우수 마을 선진지 견학 결과 정리
18일~22일	▶ 마을별 발전계획 기본구상(충발연 연구진) ▶ 마을별 추가 현지조사 준비
25일~29일	▶ 마을별 발전계획 기본구상(계속) ▶ 마을별 추가 현지조사 실시 ▶ 8월 추진실적 보고 및 9월 추진 계획 수립

# 8월 추진실적 및 9월 추진계획 보고

## I. 8월 추진실적

일 정	추진 내용
04일~08일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 제5차 리더&amp;주민교육 실시(8/5, 엄사3리 마을회관)</li> <li>※ 역량강화 사업과 연계</li> <li>▶ 우수 마을 선진지 견학 사전 답사 및 준비</li> </ul>
11일~15일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 우수 마을 선진지 견학(8/12~13, 논산·서천 일원)</li> <li>▶ 우수 마을 선진지 견학 결과 정리</li> </ul>
18일~22일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을별 발전계획 기본구상(충발연 연구진)</li> <li>▶ 마을별 추가 현지조사 준비</li> </ul>
25일~29일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을별 발전계획 기본구상(계속)</li> <li>▶ 마을별 추가 현지조사 실시</li> <li>▶ 8월 추진실적 보고 및 9월 추진 계획 수립</li> </ul>

## II. 9월 추진계획

일 정	추진 내용
01일~05일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을별 추진위원들과의 협의(현장 방문) 준비</li> <li>▶ 지금까지 추진 내용 보고서 작성</li> </ul>
08일~12일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 주민자치교육(필수 과목) 준비</li> <li>▶ 지금까지 추진 내용 보고서 작성</li> </ul>
15일~19일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을별 추진위원들과의 협의(현장 방문)</li> </ul>
22일~30일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을별 추진위원들과의 협의(현장 방문)</li> <li>▶ 마을별 추진위원들과의 협의 결과 정리</li> <li>▶ 9월 추진실적 보고 및 10월 추진 계획 수립</li> </ul>

# 9월 추진실적 및 10월 추진계획 보고

## I. 9월 추진실적

일 정	추진 내용
01일~05일	▶ 마을별 추진위원들과의 협의(현장 방문) 준비 ▶ 지금까지 추진 내용 보고서 작성
08일~12일	▶ 주민자치교육(필수 과목) 준비 ▶ 지금까지 추진 내용 보고서 작성
15일~19일	▶ 마을별 추진위원들과의 협의(현장 방문)
22일~30일	▶ 마을별 추진위원들과의 협의(현장 방문) ▶ 마을별 추진위원들과의 협의 결과 정리 ▶ 9월 추진실적 보고 및 10월 추진 계획 수립

## II. 10월 추진계획

일 정	추진 내용
01일~10일	▶ 마을별 추진위원들과의 논의(현장 방문) - 엄사3리(10/2), 도곡1리(10/2), 두계2리(일정 조정중) ▶ 마을별 현장 방문 결과 정리
13일~17일	▶ 마을학교 운영: 주민자치교육(※ 역량강화 교육과 연계) 준비 ▶ 보고서 작성(계속)
20일~24일	▶ 마을학교 수료식 기획 및 준비 - 방법과 일정 계룡시와 협의
27일~31일	▶ 마을학교 수료식 기획 및 준비(계속) ▶ 마을학교 운영: 심화교육(기존마을) 일정 조정 ▶ 10월 추진실적 보고와 11월 추진 계획 수립



# 10월 추진실적 및 11월 추진계획 보고

## I. 10월 추진실적

일 정	추진 내용
01일~10일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을별 추진위원들과의 논의(현장 방문)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 엄사3리(10/2), 도곡1리(10/2), 두계2리(일정 조정중)</li> </ul> </li> <li>▶ 마을별 현장 방문 결과 정리</li> </ul>
13일~17일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을학교 운영: 주민자치교육(※ 역량강화 교육과 연계) 준비</li> <li>▶ 보고서 작성(계속)</li> </ul>
20일~24일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을학교 수료식 기획 및 준비               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 방법과 일정 계룡시와 협의</li> </ul> </li> </ul>
27일~31일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을학교 수료식 기획 및 준비(계속)</li> <li>▶ 마을학교 운영: 심화교육(기존마을) 일정 조정</li> <li>▶ 10월 추진실적 보고와 11월 추진 계획 수립</li> </ul>

## II. 11월 추진계획

일 정	추진 내용
01일~07일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을별 마을발전계획서(보고서) 작성</li> <li>▶ 마을학교 수료식 관련 협의와 준비</li> </ul>
10일~14일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 우수마을 선정 평가 자료 준비(계속)</li> <li>▶ 마을별 마을발전계획에 대한 주민의견 수렴</li> </ul>
17일~21일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 우수마을 선정 평가 자료 준비(계속)</li> <li>▶ 마을별 마을발전계획에 대한 주민의견 수렴(계속)</li> </ul>
24일~28일	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 우수마을 선정 평가 자료 제출</li> <li>▶ 11월 추진실적 보고와 12월 추진 계획 수립</li> </ul>