

살기 좋은 희망마을 만들기
마을발전계획 수립용역
『엄사면 엄사2리』

최종보고서

2013. 10



제출문

계룡시장 귀하

본 보고서를
『「살기 좋은 희망마을 만들기」
마을발전계획 수립 용역』연구의
최종보고서로 제출합니다.

2013년 10월

충남발전연구원
원장 강현수

Contents

제1장. 과업의 개요	1
제1절 과업의 배경 및 목적	3
1. 과업의 배경	3
2. 과업의 목적	3
제2절 과업의 범위	4
1. 공간적 범위	4
2. 시간적 범위	5
3. 내용적 범위	5
제3절 과업의 수행 방법 및 체계	6
1. 과업 수행 방법과 절차	6
2. 과업 수행 체계	8
제2장. 대상마을 분석	11
제1절 기본 현황 분석	13
1. 연혁과 역사	13
2. 지리적 위치 및 특성	13
3. 토지 이용 및 자연 환경	14
4. 인구 환경	15
5. 공공시설 현황	16
6. 문화 자원	16
제2절 개발 여건 및 SWOT 분석	18
1. 마을자원 분석	18
2. 마을 개발 수요 분석	20
3. 마을주민 설문조사 분석	22
4. SWOT 분석	26

제3장. 마을발전 기본 구상	27
제1절 마을 발전 비전, 목표 및 선도 사업 도출	29
1. 비전, 목표 및 실천 과제 도출 과정	29
2. 업사2리 마을발전 비전, 목표 및 실천 과제	30
제2절 선도 사업 기본 구상	31
1. 두계천변 꽃길 조성	31
2. 두계천변 꽃길 축제	33
제3절 업사2리 마을 자치규약(안)	35
제4장. 과업의 총괄	37
제1절 과업 추진 과정상의 주민의식 변화	39
1. 주민의식 변화 결과(3개 마을 총괄)	39
2. 주민대표(이장) 의견	43
제2절 전문가 의견	45
1. 계룡시 희망마을 만들기 포럼위원 의견 정리	45
부록	47
부록 1. 설문조사표	49
1. 설문조사표-1	51
2. 설문조사표-2	57
부록 2. 마을조사 기록	63
1. 마을조사 일지	65
2. 추진위원들과의 간담회	66
3. 이장 인터뷰	68
부록 3. 주민교육 기록	69
1. 1차 마을학교(주민교육) 운영 일지	71
2. 2차 마을학교(주민교육) 운영 일지	73
3. 3차 마을학교(주민교육) 운영 일지	75
4. 4차 마을학교(주민교육) 운영 일지	77
5. 5차 마을학교(주민교육) 운영 일지	79
6. 선진지 견학 운영 일지	81
부록 4. 월간보고 자료	85

표 차 례

[표 1-1] 마을학교 교육프로그램 일정	6
[표 1-2] 업사2리 마을발전 추진위원단 구성원	8
[표 1-3] 마을발전계획 추진 주체	9
[표 2-1] 업사면 업사2리 인구 현황	15
[표 2-2] 업사면 학교현황	16
[표 2-3] 주거 환경	22
[표 2-4] 의료, 체육시설 환경	22
[표 2-5] 복지, 문화시설 환경	22
[표 2-6] 자연재해 여건	22
[표 2-7] 대중교통, 도로 환경	23
[표 2-8] 마을의 농업생산 기반	23
[표 2-9] 농업 외 일자리	23
[표 2-10] 고령자나 여성을 위한 일자리	23
[표 2-11] 농업, 농촌 경관 보전 정도	23
[표 2-12] 자연환경 보전 정도	23
[표 2-13] 주민 간 교류 협력	24
[표 2-14] 도시민과 교류 협력	24
[표 2-15] 가장 시급히 해결해야 할 과제	24
[표 2-16] 마을 발전의 걸림돌	24
[표 2-17] 특산품	25
[표 2-18] 마을 자량거리(자원)	25
[표 2-19] 주민 자량거리(재능, 기술 등)	25
[표 2-20] 마을이 발전하기 위한 기본방향	25
[표 2-21] 마을발전과 관련된 일의 참여정도(의사)	8
[표 4-1] 마을발전계획 수립 과정에 있어 주민참여 정도	39
[표 4-2] 마을발전계획 수립 과정에 있어 주민참여 비율	40
[표 4-3] 마을의 자원 발굴 및 사업 도출 방법	40
[표 4-4] 수립된 마을발전계획의 주된 테마	40
[표 4-5] 주민주도의 상향식 방식 수립	41
[표 4-6] 마을학교 교육에 대한 마을주민의 만족도	41
[표 4-7] 마을학교 교육에 대한 불만족 이유	41
[표 4-8] 마을학교 교육에 대한 마을주민의 의식변화	42
[표 4-9] 마을발전계획 수립 전·후 긍정적 의식변화	42
[표 4-10] 마을발전계획 수립 전·후 부정적 의식변화	42

그림 차 례

[그림 1-1] 공간적 범위	4
[그림 1-2] 추진 주체간의 협력체계 구축	9
[그림 2-1] 업사2리 지리적 위치 및 특성	14
[그림 2-2] 업사2리 자연 환경	15
[그림 2-3] 업사2리 인근 공공시설 및 문화 자원 현황	17
[그림 2-4] 업사2리 마을자원 및 문제점	19
[그림 3-1] 업사2리 마을발전 비전, 목표 및 실천과제	30
[그림 4-3] 마을학교 교육에 대한 마을주민의 만족도 및 이유	41
[그림 4-4] 마을계획 수립 전후의 마을주민 의식변화	42

제1장. 과업의 개요

제1절 과업의 배경 및 목적

1. 과업의 배경

□ 농어촌 개발 정책의 패러다임 변화

- 농어촌개발 추진방식이 중앙정부 주도의 下向式 방식(Top-down approach)에서 지역주민 주도의 上向式 방식(Bottom-up approach)으로 변화
- 또한 마을 만들기 방식이 物的 중심에서 人的 중심으로 변화, 즉 空間 개발 중심에서 지역 共同體 복원 활동 중심으로 변화되고 있음. 또한 농촌공동체의 창의성과 연대를 동력화 할 수 있는 참여를 중시함

□ 농어촌 개발 전략 변화

- 외부의 물적, 인적, 재원 등에 의존한 외생적(外生的) 발전 전략에서 지역 내의 다양한 자원을 활용하고 지역 주민 주도에 의해 추진되는 내생적(內生的) 발전 전략으로 변화
- 내생적 발전이란 지역자원을 최대한 활용하여 발전의 성과를 그 지역에 귀속시키는 것으로 물질적, 경제적 발전뿐 아니라 지역의 문화적, 환경적, 공동체적 가치를 중시

□ 충남 3농혁신 사업과 연계

- 현재 충남도가 역점적으로 추진하고 있는 3농혁신 5대 전략과제의 하나인 희망마을 만들기 사업과 연계된 계획 수립

□ 행정주도형에서 벗어난 주민참여형 마을 만들기 필요성 제기

- 행정의존에서 탈피한 지역주민의 자발적 참여에 의한 마을 만들기의 필요성 대두

2. 과업의 목적

□ 계룡시 살기 좋은 마을 만들기 마을발전계획 수립

- 대상마을 기본현황 분석, 자원조사 등을 통한 잠재력과 특성 도출
- 대상마을 마을발전 비전, 목표, 추진전략 수립
- 대상마을 마을발전을 위한 선도 사업 기본 구상

□ 주민역량강화 교육프로그램 기획 및 시행(마을학교 운영)

- 주민 스스로가 지역의 문제를 찾아내고 해결해 나갈 수 있는 자치능력 배양
- 마을발전계획 수립에 필요한 맞춤형 교육프로그램 기획

제2절 과업의 범위

1. 공간적 범위

- 계룡시 업사면 업사2리 전역



[그림 1-1] 공간적 범위

2. 시간적 범위

- 마을발전 중장기계획 수립을 위한 기준연도, 목표연도 설정
- 기준연도: 2013년, 목표연도: 2016년(※ 마을 실정에 따라 변경 가능)

3. 내용적 범위

1) 마을학교 교육프로그램 운영¹⁾

□ 살기 좋은 희망마을 사업 이해하기

- 지역개발사업에 대한 이해
- 지역발전을 위한 지역리더의 역할 및 지역리더 상호간의 소통과 네트워크
- 마을 만들기 계획 수립의 방법과 절차

□ 마을발전계획 수립 역량 강화

- 마을발전계획 수립의 목적과 중요성 이해
- 마을발전계획 수립을 위한 마을자원조사 방법과 실습
- 마을계획(발전) 우수사례 분석
- 마을발전계획서 작성 방법

□ 마을발전계획 실천 역량 강화

- 마을발전계획의 실천 역량 강화를 위한 주민화합과 네트워킹
- 주민들 간의 커뮤니케이션 역량 배양
- 마을발전계획의 공유와 상호 평가

2) 마을별 마을발전계획 수립

- 일반 현황 및 자원 현황 조사, 분석
- 마을발전 수요 조사 및 발전 잠재력 조사, 분석
- 마을발전 비전, 목표 설정
- 선도 사업 기본 구상

1) 마을학교 교육프로그램 운영은 충청남도 농촌개발과 '2013년도 희망마을 만들기 마을학교 교육 프로그램 운영 계획' 지침에 의거해서 시행함

제3절 과업의 수행 방법 및 체계

1. 과업 수행 방법과 절차

1) 마을학교 교육프로그램 운영

- 운영 기간: 2013년 5월 3일(금) ~ 10월 14일(월)
- 운영 주체: 충남발전연구원
- 운영 시간: 33시간 이상

[표 1-1] 마을학교 교육프로그램 일정

단계	교육 내용	일정	교육 담당자
1단계	- 희망마을 만들기의 추진배경과 내용(1H)★ - 사업의 이해 및 동기부여 교육(1H) - 희망마을 만들기 계획수립 방법과 절차(1H)	5월 3일	정남수 교수(공주대)
2단계	- 주민화합과 네트워킹(1H) - 주민들 간의 커뮤니케이션 역량 배양(1H)	6월 7일	박한식 박사(명소IMC)
3단계	- 마을자원조사 방법과 실습(4H) - 마을자원 발굴, SWOT분석(2H)	6월 21일	박한식 박사(명소IMC) 임경숙 강사(블룸컴퍼니)
4단계	- 우리 마을 테마정하기 방법(3H)★	7월 3일	박한식 박사(명소IMC) 유학열 박사(충남발전연구원)
5단계	- 마을 미래상 그리기, 실행전략 구상(2H) - 마을규약 제정(1H)	8월 7일	박한식 박사(명소IMC) 임경숙 강사(블룸컴퍼니)
6단계	- 선진지 견학(6H) - 현장포럼(3H) - 성공한 마을 만들기 사례발표(2H)★ ※ 1박 2일 교육프로그램	9월 24일 ~25일	최명선 대표(공골식품) 류근철 위원장(홍성 문당마을) 장광석 위원장(칠갑산산꽃마을) 배연근 대표(공생공소)
기존 마을	- 3농혁신 정책의 이해(1.5H) - 농어업 6차산업화에 대한 이해(1.5H) - 마을 만들기 전략과 방향 (2H)	10월 14일	박한식 박사(명소IMC) 유학열 박사(충남발전연구원)

주: ★표시는 필수 과정

2) 설문조사 및 인터뷰조사

□ 설문 조사

- 조사 기간: 2013년 6월 7일 ~ 6월 21일
- 조사 대상: 대상 마을 주민(표본조사), 총 유효회답 19명
- 조사 방법: 직접 면담식 및 이장을 통한 배부·회수
- 조사 내용: 마을 여건(기초생활, 소득기반, 자연환경, 주민교류), 마을 문제점, 마을 자원, 마을 발전 방향

□ 인터뷰 조사

- 조사 기간: 2013년 5월 15일 ~ 7월 22일, 총 4회
- 조사 대상: 대상 마을 추진위원 중심
- 조사 내용: 마을 현황, 지역공동체 실태, 지역산업 실태, 주민생활 실태, 도농교류 실태, 마을 자원 실태, 마을 발전 기본방향 등

3) 문헌 조사

- 조사 기간: 2013년 5월 6일 ~ 7월 31일
- 조사 문헌: 계룡시 통계연보, 2020 계룡시 도시기본계획(변경), 2013년 계룡시 업무계획, 계룡시 홈페이지 자료 등

4) 전문가 자문위원회 구성 운영

- 운영 기간: 용역 수행 기간
- 자문위원 구성: 정남수 교수(공주대), 성주인 박사(한국농촌경제연구원), 박한식 박사(명소IMC), 이인배 박사(충남발전연구원)
- 자문 내용: 연구 방향, 연구 방법, 연구 절차 등 연구 수행에 있어서의 총괄적 자문

2. 과업 수행 체계

1) 마을발전 추진위원회 구성

□ 구성 필요성 및 목적

- 마을 만들기는 마을 주민들의 자율적인 참여가 매우 중요하며 주민 스스로 마을을 경영할 수 있는 주민 자치 조직 운영이 필요
- 마을 주민 주도의 마을발전계획서 작성을 위해 마을의 잠재력, 자원 및 발전방향을 스스로 찾아내기 위함
- 마을 주민이 자율적으로 만든 조직을 통해 참여의식을 높이고 사업추진 과정에 직접 참여하게 함으로써 개인이 아닌 마을의 역량강화를 위한 구심적 역할
- 주민 스스로 공정하고 투명한 사업추진과 마을 주민의 공감대 형성, 파트너십 구현

□ 역할

- 마을발전계획서 작성에 주도적 역할
- 마을학교 프로그램 참여: 주민교육 필수 참여
- 마을 내 일반주민의 의견 수렴 및 결정사항 전달
- 마을 자원 발굴 및 활용 방안 제시

□ 구성

- 기본적으로 마을대표(이장), 노인회장, 부녀회장 등 기존 마을리더 참여
- 마을별 실정을 고려하여 5~10명으로 구성
- 가능한 어린이, 청소년 참여

[표 1-2] 업사2리 마을발전 추진위원단 구성원

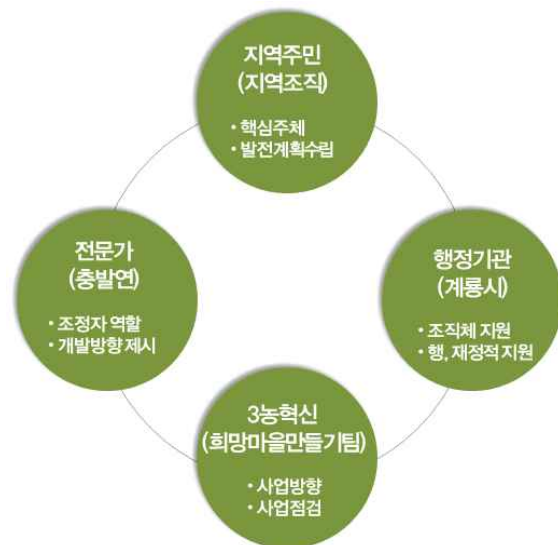
성명	성별	마을 내 역할	성명	성별	마을 내 역할
이창수	남	이장	김선중	남	-
이영구	남	-	김현준	남	반장
권종범	남	-	이정권	남	농협 대의원
홍신기	남	딸기작목반 회장			

2) 계획 주체들 간의 협력체계 구축

- 마을 주민조직체(추진위원회 등), 계룡시 지역개발담당, 3농혁신 희망마을 만들기팀, 전문교육기관(명소IMC), 외부전문가, 충남발전연구원 연구팀 간의 긴밀한 협력체계 구축

[표 1-3] 마을발전계획 추진 주체

구 분	기관(단체)	주요 참여자
마을 주민	마을회, 추진위원회, 노인회, 부녀회, 개발위원 등	이창수 이장, 김현준 반장, 이정권 농협 대의원, 홍신기 딸기작목반 회장 등
행정 기관	계룡시 지역개발 담당	김주공 과장, 임형균 계장, 박성원 주무관, 강미영 주사
충남 3농혁신팀	희망마을만들기팀	박경 교수, 김두기 주무관
전문가	대학, 전문기관	정남수 교수, 성주인 박사, 박한식 박사
	충남발전연구원	유학열 박사, 조영재 박사, 윤정미 박사, 박경철 박사, 김정하 연구원, 이영옥 연구원



[그림 1-2] 추진 주체간의 협력체계 구축

제2장. 대상마을 분석

제1절 기본 현황 분석

1. 연혁과 역사

1) 지명유래

- 옛날 이 지역에 있던 유명한 절 이름에서 유래하여 음절 또는 엄사리라고 불렀음
- 『조선지리지』(연산)에 보면 상암사, 불암사 등 ‘엄’자와 유사한 음을 가진 사찰이 두 곳 확인됨
- 원래 조선시대의 연산현 식한면과 두마면에 대부분 속하였음. 『여지도서』(연산)의 두마면에 “엄사리는 관아로부터 동북쪽 20리 거리에 있으며 호수는 30호이다.”라고 기록되어 있으며, 『1972년지방지도』(연산)에서 식한면 지역에 ‘엄사지’라는 연못 이름이 확인됨

2) 역사

- 엄사면은 1993년 3군 통합사령부인 계룡대가 인근의 남선면(현재 신도안면)에 이주함에 따라 주거 지원 단지인 엄사 지구 택지 20만평이 개발되면서 신도시로 건설됨
- 1914년 행정구역 통폐합에 따라 광수리·엄사리의 일부와 연산군 식한면의 성제동을 병합하여 엄사리로 논산군 두마면에 편입된 이후 1996년 3월 1일 논산군이 시로 승격하면서 논산시 두마면에 속하다가 2003년 9월 19일 새로 설치된 계룡시 두마면에 속하였고, 2006년 3월 20일 계룡시 엄사면에 편입되었음

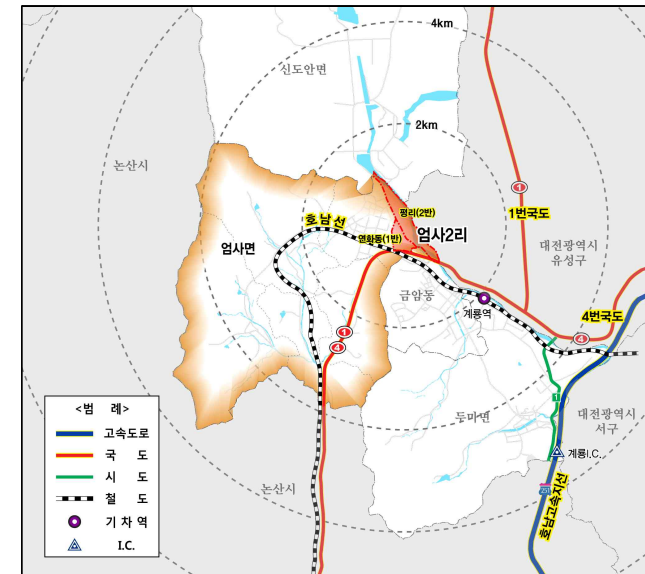
3) 지역전설

- 정씨 두 사람이 나타난다는 양정고개
 - 금암동으로부터 서쪽을 향해 엄사면 엄사리로 넘어가는 고개에는 정씨와 관련된 전설이 있음. “정감록의 예언대로 신도안에 정씨가 나타나 세상을 평정한다면 그는 이 고개를 넘어서 갈 것이며 이 고개에서 두 사람의 정씨가 왕 자리를 놓고 최후의 결전을 벌일 것이다.”라는 전설

2. 지리적 위치 및 특성

- 엄사면은 계룡시의 중부에 위치하는 면으로 북쪽으로 신도안면, 동북쪽으로 대전광역시 유성구, 동쪽으로는 계룡시 금암동, 남동쪽으로는 두마면, 남쪽으로 논산시 연산면, 서쪽으로 논산시 상월면과 접함
- 엄사리는 엄사면의 북동쪽에 위치하며, 동쪽으로 두계천을 경계로 대전광역시 유성구 송정동과 신도안면 남선리와 인접해 있음

- 엄사2리는 도시개발구역 인근에 위치해 있고, 1반인 연화동과 2반인 평리가 계룡대로를 경계로 나뉘어져 있음
- 논산에서 대전으로 이어지는 호남선과 1번 및 4번국도가 지나감
- 엄사면은 도시와 농촌이 어우러진 대표적인 도농복합지역임



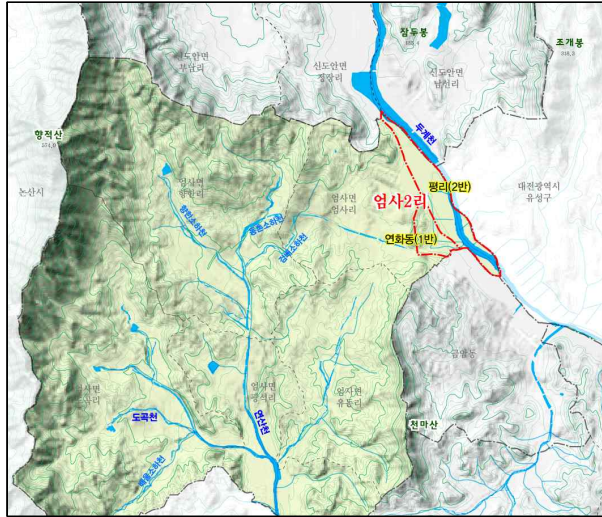
[그림 2-1] 엄사2리 지리적 위치 및 특성

3. 토지 이용 및 자연 환경

- 엄사면의 면적은 17.91km²로 계룡시의 30%를 차지
 - 그 중 경지는 3.13km²(17%), 임야 11.99km²(67%), 기타 2.79km²(16%)를 차지함
- 엄사리의 면적은 2.52km²로 엄사면의 14.1%를 차지하고, 엄사2리는 면적은 0.57km²로 엄사리의 22.6% 차지
- 연화동 뒤편에는 해발 140m의 연화산이 있음
- 엄사2리 동쪽으로 리를 관통하는 두계천이 흐르고 있음
 - 두계천은 계룡시의 계룡산 형제봉과 천왕봉 사이의 여러 골짜기에서 발원하여 남쪽으로 계룡대를 지나 시를 관통하는 하천으로 상류 부근에서 용동저수지에 유입하고 시의 신도안면 석

계리, 업사면 업사리, 시의 금암동, 두마면 두계리를 거쳐 대전광역시 관할 구역으로 넘어가 갑천에 합류한 후 금강 본류로 유입

- 두계천의 주요 지류로는 농소천과 세동천이 있음
- 두계천 인근에 위치한 업사2리는 계룡시 다른 마을에 비해 표고가 낮음



[그림 2-2] 업사2리 자연 환경

4. 인구 환경

- 업사면의 현재 인구는 18,454명으로 계룡시의 43%를 차지함. 그 중 남자는 9,042명, 여자는 9,412명으로 여자가 조금 많지만 비슷한 비율 차지
- 업사2리의 인구는 208명이고, 1반은 49가구, 2반은 46가구로 95가구로 구성
- 연령별 인구는 14세 이하 15명, 15~64세 152명, 65세 이상 31명으로 구성
- 1993년 육군본부가 이전해 오면서 신주민 발생(원주민 19가구)

[표 2-1] 업사면 업사2리 인구 현황

구 분	인구수(명)	가구수(가구)
업사면	18,454	6,530
업사2리	208	95

5. 공공시설 현황

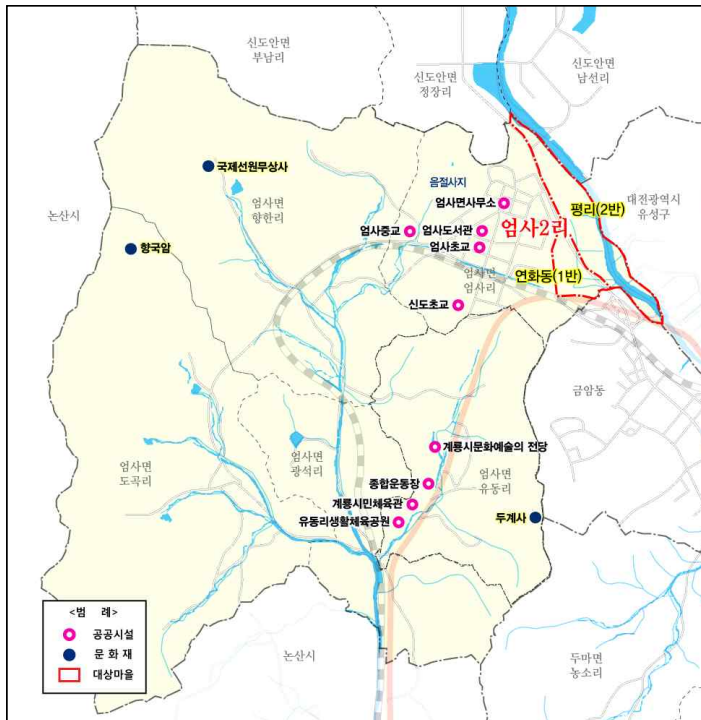
- 공공시설로 업사2리 내에 마을회관 위치
- 인근에 업사면사무소, 업사도서관, 업사초등학교, 신도초등학교, 업사중학교 등이 있음

[표 2-2] 업사면 학교현황

학교	학급수	학생수(명)	교사수(명)
신도초등학교	18	421	26
업사초등학교	36	932	53
업사중학교	28	921	51

6. 문화 자원

- 유적과 유물로는 양정고개에서 백제 의자왕 때 백제군과 신라군이 대회를 벌였다고 전하는 '양정치 고전장', 조선시대의 옥상열녀비와 열녀 의령남씨 정려, 음절사지와 고분군 등이 있음
- 음절사지: 업사리에 있는 옛 절터
 - 계룡시 업사면 업사리의 음절마을 뒤편 능선에 있는 면적 1,322m(400평)의 지역이 옛날에 절이 있던 곳으로 추정됨
 - 지금은 옛 초석과 많은 기와 조각이 산포하여 있을 뿐이지만, 예전에는 높이 1m가량의 미륵불이 있었으며 1950년대에 신도안으로 이전되었다고 전하는 것으로 미루어 불교 유적임은 분명한 것으로 보임
 - 이곳에 산포한 초석은 원형으로 다듬어진 것과 자연초석이 있으며, 기와 조각은 대부분 회색색으로 조선시대에 제작된 것이 많지만 고려시대의 것으로 보이는 것도 상당수임
- 옥상열녀비
 - 옥상은 조선시대에 정량을 지낸 이경행의 사노인 자남의 아내
 - 어느 날 나무를 캐러 산에 올라갔다가 어떤 중이 겁탈하려 하자 끝까지 저항하다가 끝내 칼에 찔려 목숨을 잃고 말았음. 당시 사회에서 비천한 노비의 신분이었지만 그 정신을 가상히 여겨 1871년에 간행된 <연산현지> 등에 열녀로 수록됨
 - 이 열녀비는 건립 연대가 정확하지는 않지만 광복 이후 이 지역의 유림회의에서 그 정신을 표창하여 세운 것이며, 세월이 흘러 파손된 것을 1975년에 중수하였음



[그림 2-3] 엽사2리 인근 공공시설 및 문화 자원 현황






제2절 개발 여건 및 SWOT 분석

1. 마을자원 분석

1) 분석 개요

- 분석 기간: 2013년 5월 15일 ~ 7월 22일
- 분석 주체: 엽사2리 마을발전추진위원회 위원(중심), 충남발전연구원 연구원(보조)
- 분석 방법: 마을 점검(현지 조사), 이장 인터뷰, 주민교육, 주민 설문조사, 추진위원 간담회
- 분석 목표: 마을 내에 존재하는 유무형의 자원을 발굴하고 가치를 재조명, 활용 가능성을 모색하고자 함

2) 분석 과정

단계	월/일	분석 방법	분석 내용	관련 사진
I	5/22	마을 점검 (현지조사)	- 마을의 경관적 특성 파악 - 마을의 관광자원 파악 - 마을의 顯在적 자원 파악	
II	5/22	이장 인터뷰	- 마을의 인적자원 파악 - 마을의 자량거리 파악 - 마을의 潛在적, 顯在적 자원 파악	
III	6/21	주민교육	- 우리 마을 강점 10가지 작성하기 - 우리 마을 명인, 명품, 명소 찾기 - 마을 자원 분석 방법	
IV	6/7~21	설문조사	- 엽사2리 특산품은 무엇인지? - 엽사2리에서 가장 큰 보물은? - 주민들이 가지고 있는 자량거리?	
V	7/22	추진위원 간담회	- 발굴된 자원의 활용방안 - 자원과 자원의 연계방안 - 향후 자원의 보전방안	

3) 분석 결과

자원명	분류	자원 특성	사진
두계천	자연환경생태 자원	마을의 대표성 다양한 활용 가능	
버드나무	자연자원	마을의 역사 주민의 쉼터	
음식점	기타	농산물 직거래 가능	

4) 마을자원 분포도








[그림 2-4] 엄사2리 마을자원 및 문제점

2. 마을 개발 수요 분석

1) 분석 개요

- 분석 기간: 2013년 5월 22일 ~ 8월 7일
- 분석 주체: 엄사2리 마을발전추진위원회 위원(중심), 충남발전연구원 연구원(보조)
- 분석 방법: 이장 인터뷰, 주민교육, 주민 설문조사, 추진위원 간담회
- 분석 목표: 마을의 문제점과 발전 방안을 발굴하며 주민들의 개발 수요를 파악

2) 분석 과정

단계	월/일	분석 방법	분석 내용	관련 사진
I	5/22	이장 인터뷰	- 마을 현안 문제 파악 - 마을에 필요한 개발 사업 - 마을개발에 있어 걸림돌	
II	6/7~21	주민 설문조사	- 현재 마을에서 가장 시급히 해결 해야 할 과제? - 마을발전에 있어 가장 큰 걸림돌	
III	7/3	주민 교육	- 마을개발 11가지 유형 설명 - 마을별 SWOT 분석 - 마을테마/발전방향 설정 논의	
IV	7/22	추진위원 간담회	- 그 동안 논의된 개발수요 정리 - 도출된 사업 구체적 논의 - 도출된 사업 기본 구상	
V	8/7	주민교육	- 마을 미래상 그리기 - 마을개발 실행전략 구상 - 개별 사업별 기본구상	

3) 분석 결과

□ 아름다운 두계천 조성 사업(가칭)

- 두계천변에 꽃길 조성, 산책로 조성
- 두계천 주변 환경정비
- 주민 쉼터 및 체험장 조성
- 두계천 생태하천 조성

□ 외식업형 주말농장 조성 사업(가칭)

- 개인 농지를 주말농장으로 활용
- 인근 도시지역 음식점과의 연계를 통한 외식업형 주말농장 조성

3. 마을주민 설문조사 분석

1) 조사 개요

- 조사 기간: 2013년 6월 7일 ~ 21일
- 조사 대상: 업사2리 마을주민
- 조사 규모: 마을주민 25명 배부, 유효회수 16명(유효회수율 64.0%)

2) 조사 결과

(1) 응답자 개요

- 응답자 16명 중 남성 14명(87.5%), 여성 2명(12.5%)
- 연령대는 60대 9명(56.3%), 50대 3명(18.8%), 70대 이상 2명(12.5%), 40대 1명(6.3%), 20대 1명(6.3%)
- 직업은 농업 11명(68.8%), 자영업 3명(18.8%), 기타 2명(12.5%)

(2) 마을 여건

□ 기초생활 여건

[표 2-3] 주거 환경

	빈도	퍼센트
매우 만족하다	0	0.0
만족하다	6	37.5
보통이다	9	56.3
불만족하다	1	6.3
매우 불만족하다	0	0.0
합계	16	100.0

[표 2-5] 복지, 문화시설 환경

	빈도	퍼센트
매우 만족하다	0	0.0
만족하다	4	25.0
보통이다	11	68.8
불만족하다	1	6.3
매우 불만족하다	0	0.0
합계	16	100.0

[표 2-4] 의료, 체육시설 환경

	빈도	퍼센트
매우 만족하다	0	0.0
만족하다	2	12.5
보통이다	12	75.0
불만족하다	2	12.5
매우 불만족하다	0	0.0
합계	16	100.0

[표 2-6] 자연재해 여건

	빈도	퍼센트
매우 안전하다	0	0.0
안전하다	8	50
보통이다	7	43.8
불안전하다	1	6.3
매우 불안전하다	0	0.0
합계	16	100.0

[표 2-7] 대중교통, 도로 환경

	빈도	퍼센트
매우 만족하다	0	0.0
만족하다	7	43.8
보통이다	7	43.8
불만족하다	2	12.5
매우 불만족하다	0	0
합계	16	100.0

□ 소득기반

[표 2-8] 마을의 농업생산 기반

	빈도	퍼센트
매우 충분하다	0	0.0
충분하다	0	0.0
보통이다	10	62.5
부족하다	6	37.5
매우 부족하다	0	0.0
합계	16	100.0

[표 2-10] 고령자나 여성을 위한 일자리

	빈도	퍼센트
매우 많다	0	0.0
많다	1	6.3
보통이다	2	12.5
적다	12	75.0
매우 적다	1	6.3
합계	9	100.0

□ 자연환경 및 경관

[표 2-11] 농업, 농촌 경관 보전 정도

	빈도	퍼센트
매우 잘 보전되어 있다	0	0.0
잘 보전되어 있다	9	56.3
보통이다	4	25.0
잘 보전되어 있지 않다	3	18.7
전혀 보전되어 있지 않다	0	0.0
합계	16	100.0

[표 2-9] 농업 외 일자리

	빈도	퍼센트
매우 많다	0	0.0
많다	1	6.3
보통이다	2	12.5
적다	11	68.8
매우 적다	2	12.5
합계	16	100.0

[표 2-12] 자연환경 보전 정도

	빈도	퍼센트
매우 잘 보전되어 있다	0	0.0
잘 보전되어 있다	7	43.8
보통이다	7	43.8
잘 보전되어 있지 않다	2	12.5
전혀 보전되어 있지 않다	0	0.0
합계	16	100.0

□ 주민교류

[표 2-13] 주민 간 교류 협력

	빈도	퍼센트
매우 활발히 하고 있다	0	0.0
활발히 하고 있다	10	62.5
보통이다	6	37.5
별로 하고 있지 않다	0	0.0
전혀 하고 있지 않다	0	0.0
합계	16	100.0

[표 2-14] 도시민과 교류 협력

	빈도	퍼센트
매우 활발하다	0	0.0
활발하다	9	56.3
보통이다	7	43.8
활발하지 않다	0	0.0
전혀 활발하지 않다	0	0.0
합계	16	100.0

(3) 마을 문제점

[표 2-15] 가장 시급히 해결해야 할 과제

(중복응답)

	빈도	퍼센트
농업소득기반 확충	4	8.9
농업 외 소득기반 확충	7	15.6
주거, 생활환경 개선	7	15.6
의료, 복지, 문화시설의 확충	5	11.1
대중교통 및 도로시설 개선	1	2.2
자연환경 및 경관 개선	5	11.1
농촌체험관광 등 도농교류시설 확충	6	13.3
지역리더 육성	2	4.4
젊은 층 인구 유입	7	15.6
기타	1	2.2
합계	45	100.0

[표 2-16] 마을 발전의 걸림돌

	빈도	퍼센트
인구 감소 및 고령화	8	57.1
마을발전을 위한 자원 부족	5	35.7
주민들 간의 단합 부족	0	0.0
마을발전을 이끌어 갈 지역리더 부족	0	0.0
계룡시, 충청남도 등 행정기관의 무관심	0	0.0
기타	1	7.1
합계	14	100.0

(4) 마을 자원

[표 2-17] 특산물

	빈도	퍼센트
딸기	10	62.5
상추	3	18.8
버농사	2	12.5
토마토	1	6.2
합계	16	100.0

[표 2-18] 마을 자량거리(자원)

	빈도	퍼센트
농촌경관	9	56.3
두계천	5	31.2
보호수	2	12.5
합계	16	100.0

[표 2-19] 주민 자량거리(재능, 기술 등)

	빈도	퍼센트		빈도	퍼센트
음악	3	18.8	일하기	1	6.3
여행	3	18.8	정비	1	6.3
운동	2	12.5	글씨	1	6.3
복공	2	12.5	그림	1	6.3
조경	1	6.3			

(5) 마을 발전 방향

[표 2-20] 마을이 발전하기 위한 기본방향

	빈도	퍼센트
농림축산업 소득기반의 확충에 의한 농가소득 증대	3	21.4
농업 1차 산업을 바탕으로 2차 산업, 3차 산업 연계를 통한 6차산업화	4	28.6
고령자를 위한 새로운 일자리 창출	3	21.4
도시인접 농촌으로서 도시지역 수준의 정주환경 개선	1	7.1
농촌관광 등 도농교류 활성화	2	14.3
미래의 우리 마을을 이끌어 갈 농업후계자 및 지역리더 육성	1	7.1
귀농귀촌인의 적극 유치를 통한 인구 증대	0	0.0
기타	0	0.0
합계	14	100.0

[표 2-21] 마을발전과 관련된 일의 참여정도(의사)



	빈도	퍼센트
매우 적극적으로 참여할 생각	2	14.3
적극적으로 참여할 생각	9	64.3
어느 쪽도 아님	3	21.4
별로 참여하고 싶지 않음	0	0.0
전혀 참여할 생각이 없음	0	0.0
합계	14	100.0

4. SWOT 분석

1) 분석 개요

- 분석 기간: 2013년 6월 21일 ~ 7월 3일
- 분석 주제: 업사2리 마을발전추진위원회 위원(중심), 충남발전연구원 연구원(보조)
- 분석 방법: 주민교육(2회)
- 분석 목표: 마을에 대한 기본현황, 자원 분석 등을 통해 마을의 강점, 약점, 기회, 위협 요소를 도출

2) 분석 과정

단계	월/일	분석 방법	분석 내용	관련 사진
I	6/21	주민 교육(1)	<ul style="list-style-type: none"> - 마을 강점 10가지 찾아내기 - 마을 명인, 명품, 명소 찾아내기 - SWOT 분석 방법 이해 	
II	7/3	주민 교육(2)	<ul style="list-style-type: none"> - 마을의 강점, 약점, 기회, 위협요소 도출 	

3) 분석 결과

강 점 (S)	약 점 (W)
<ul style="list-style-type: none"> - 아름다운 두계천과 주변 환경 - 두계천에 다양한 생물체 서식 - 경관자원 보유: 200년 된 버드나무 	<ul style="list-style-type: none"> - 고령화 - 외부(도시민)와의 인적(교류) 네트워크 미약 - 외지인이 많음, 단결력 약함
기 회 (O)	위 험 (T)
<ul style="list-style-type: none"> - 마을 내 음식점(10 점포) 활용: 마을 내 농산물 직거래, 미더유 사업 - 두계천을 활용한 다양한 사업 전개 - 계룡시 주민, 군인들과의 접촉용의: 잠재적 내방 고객 	<ul style="list-style-type: none"> - 두계천으로 유입되는 오염원

제3장. 마을발전 기본 구상






제1절 마을 발전 비전, 목표 및 선도 사업 도출

1. 비전, 목표 및 실천 과제 도출 과정

1) 개요

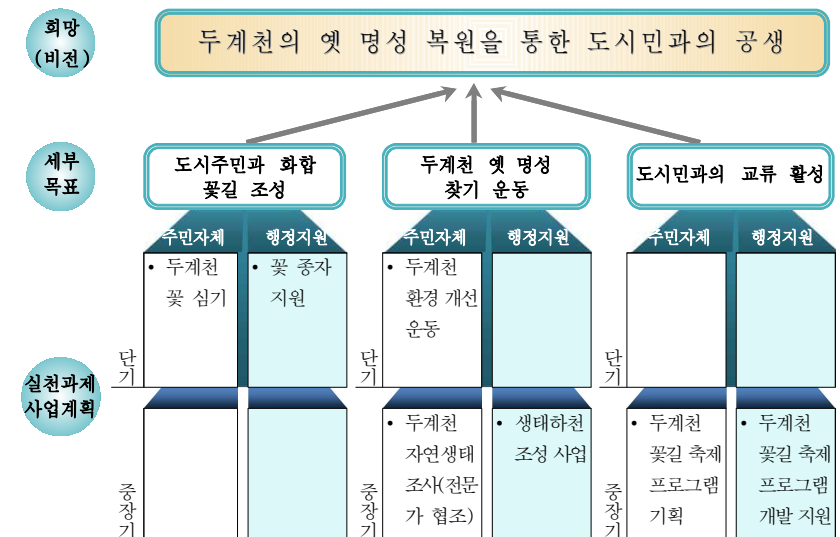
- 기간: 2013년 7월 3일 ~ 9월 24일
- 주체: 업사2리 마을발전추진위원회 위원(중심), 충남발전연구원 연구원(보조)
- 방법: 주민교육, 추진위원 간담회, 전문가 자문
- 목표: 마을자원 활용 및 마을 현안문제 해결을 위한 마을 발전 비전 및 목표 설정

2) 설정 과정

단계	월/일	방법	내용	관련 사진
I	7/3	주민 교육	- 우리 마을 희망 찾기 - 우리 마을 테마 설정(초안) - 우리 마을 비전 설정(초안)	
II	7/16	추진위원 간담회	- 마을 발전 기본방향 논의 - 마을 발전을 위한 세부사업 제안 - 세부사업 기본 구상(초안)	
III	8/7	주민 교육	- 마을 미래비전 설정하기 - 마을 세부목표 세워보기 - 실천과제 기본 구상	
IV	8/30	전문가 논의	- 그 동안 논의된 비전, 목표 세부 조정 - 실천과제 타당성 검토	
V	9/24	선진지 견학 & 현장 포럼	- 우수사례 현장 경험, 현지 전문가 의견 등을 수렴 재조정 - 현장포럼에서 주민 토론	

2. 업사2리 마을발전 비전, 목표 및 실천 과제

- 비전: 두계천의 옛 명성 복원을 통한 도시민과의 공생
- 목표: 도시주민과의 화합 꽃길 조성, 두계천 옛 명성 찾기 운동, 도시민과의 교류 활성화
- 실천 과제
 - 꽃길 조성: 두계천 꽃 심기(영산홍, 코스모스 길, 이팝나무, 찔레꽃 등)
 - 두계천 명성 찾기: 두계천 자연생태 조사, 두계천 옛 모습 찾기, 두계천 환경 개선 운동, 하천 체험공간 조성, 물길정리, 물길 걷기 체험, 고기 잡기 체험, 반딧불 체험
 - 도시민과의 교류 활성화: 두계천 꽃길 축제, 두계천 대청소 실시
- 선도 사업
 - 두계천변 꽃길 조성 사업
 - 두계천변 꽃길 축제 프로그램 개발 및 시행



[그림 3-1] 업사2리 마을발전 비전, 목표 및 실천과제

제2절 선도 사업 기본 구상

1. 두계천변 꽃길 조성(단기, 주민자체+행정지원)

□ 사업의 필요성

- 업사2리의 가장 대표적 지역자원인 두계천을 마을발전에 활용해야 한다는 압도적 주민 의견이 있음
- 꽃길 조성 등 두계천 환경 개선을 통해 마을 이미지와 지명도 향상이 필요
- 두계천변 일부 구간은 관리가 소홀하여 수생식물과 쓰레기 등이 방치되어 있어 환경개선이 요구됨

□ 현황 및 잠재력

- 마을주민과 인근 도시부 주민들이 두계천변을 산책로로 이용하고 있으나, 주변 환경이 취약한 상태임
- 업사2리 주민들의 두계천변에 대한 애착과 자긍심이 무척 높으며 마을자원으로서 잘 활용해 보겠다는 의지가 강함
- 업사2리 인근 도시부 주민들의 건강한 여가를 위해 자연 친화적 공간에 대한 수요가 증가되고 있음

□ 기본 방향

- 꽃길 조성 및 관리는 기본적으로 업사2리 마을주민이 총괄책임을 맡되 경우에 따라서는 주변 도시민과 연계하여 관리
- 꽃길 조성에 따른 일부 재정적 지원은 계룡시가 부담
- 지역의 기후, 토양, 정서, 주변 환경과 맞는 꽃의 수종을 선택해 자연스러운 경관 연출
- 꽃길 조성과 더불어 주변 경관을 정비하여 이용자 확대 도모
- 일정 구간을 수생식물을 식재하여 식물관찰 학습공간으로 조성하고 주변 도시민들에게 힐링공간을 제공(중장기적 과제)

□ 기본 구상

- 꽃 식재: 하천변에 어울리는 영산홍, 루드베키니아, 샤프타데이지, 금계국, 코스모스 등을 봄과 가을에 식재
- 수생식물 식재: 일정 구간 갈대, 창포 등 수생식물을 식재하여 업사2리 방문객의 관찰 학습과 쉼터 공간 조성

- 두계천변 환경개선 운동: 하천쓰레기 수거, 정기적 환경정비 실시

□ 도입 시설

- 가로등, 쉼터(벤치, 파고라), 급수대

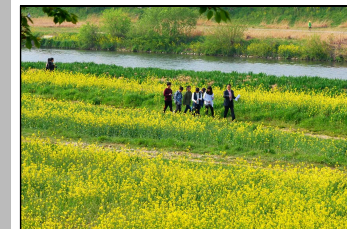
□ 관리운영 방안

- 두계천 꽃길 및 수생식물은 업사2리 이장이 총괄 관리하되 마을 주민들이 순번제로 돌아가면서 관리하도록 함
- 시설물 관리와 관련한 시설물에 대해서는 관리대장을 작성하게 함

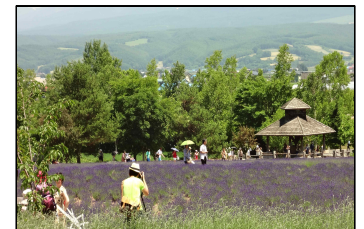
□ 기대 효과

- 마을 전체의 경관 개선과 더불어 마을 주민 공동 작업을 통한 마을공동체 회복 기대
- 인근 도시주민과의 협력 작업을 통해 도시민과의 유대 관계 강화

【참고】 <꽃을 자원으로한 사례>



<광주 황룡강의 유채꽃>



<일본 홋카이도 람도미타-라벤더>

자료: news.thekorea.kr3294

2. 두계천변 꽃길 축제(중장기, 주민자체+행정지원)

□ 사업의 필요성

- 두계천변 꽃길 조성사업의 제2단계 사업의 성격으로 꽃길 조성과 연계하여 시너지 효과를 얻기 위한 새로운 전략이 필요
- 꽃길 조성사업이 단지 두계천변 환경정비에 그치지 않고 지역 내 경제적, 사회적 활성화의 모태가 될 수 있는 방안 제시가 필요

□ 현황 및 잠재력

- 현재로서는 꽃길이 조성되어 있지 않은 상태이며 우선 제1단계 사업인 두계천변 꽃길 조성사업이 선행되어야 함
- 마을 배후에 많은 도시민이 거주하고 있어 도시민의 수요와 협력 가능성은 높다고 봄

□ 기본방향

- 가급적 하드웨어적 시설 도입을 억제하면서 마을 주민과 인근 도시민이 연계하여 축제를 기획, 추진할 수 있는 방향으로 접근
- 봄, 가을 연 2회 개최를 목표로 계절별 특징에 맞는 축제 프로그램 개발
- 마을단위 축제로 시작하여 장기적으로는 계룡시 축제로 발전

□ 기본구상

- 꽃길 축제 프로그램 개발: 야간 꽃길 걷기, 꽃 모종 직매장, 꽃 관련 동요 듣기, 꽃 가공품 체험 및 판매
- 축제 관리·운영 역량 배양: 관련 주민의 교육 지원

□ 관리운영 방안

- 두계천 꽃길 축제는 '두계천 꽃길 축제 추진위원회(가칭)'를 구성해 실질적 관리·운영을 맡김. 추진위원회에는 마을주민은 물론 인근 도시부 주민, 축제 전문가 포함
- 축제 기획, 운영과 관련해서는 관련 전문가의 협력체계 구축이 필요(대학, 연구소 등과의 지원 MOU체결)

□ 기대 효과

- 마을 전체의 경관 개선은 물론 도시민들과의 교류 활성화 기대
- 축제 기간 방문객을 대상으로 마을 농산물을 판매, 농가소득 향상 가능

【참고】 <꽃 축제 사례>



<정읍 구절초 축제>

자료: www.gujulcho.co.kr



<구리 코스모스 축제>

자료: pefestival.yonhapnews.co.kr

【참고】 <정읍 구절초 축제 (http://www.gujulcho.co.kr)>

- 기간 : 2013. 10. 5 ~ 10. 13 / 9일간
- 장소 : 정읍시 산내면 「옥정호 구절초 테마공원」 일원
- 콘셉트 : 숲속 구절초와 함께하는 슬로투어(slow tour)
- 주최/주관 : 정읍시/산내면종합개발협의회

구분		내용	
공식행사 및 무대공연		개막식 및 개막축하공연	
음악이 있는 가을여행		구절초 꽃밭음악회(9일)	
특별 기획 행사 (3개)		향토사진작가와 함께하는 구절초 탐사투어 구절초 축제 우수블로그 경진대회 출판대의 아주 특별한 여행 "관출공연"	
상설 행사	추억과 낭만이 있는 시간여행 (8개)	구절초 향기담은 사랑의 우체통 2013 꿈의 담장, 백자도판(白磁陶版) 꿈세김 구절초 풍경 속 당신(기념사진촬영) 자전거 타고 시골풍경유람 구절초 향기, 족욕체험 「구절초는 사랑을 싣고」, 구절초 사랑의 방송국 「지금 느낌 그대로」 구구절절 사연 속으로 슬로투어(slow tour) 여행캠페인	
		향토장터 (3개)	구절초 상품홍보 및 체험·판매장 (7개소) 농특산물 판매장(15개소) 향토음식장터(17개소)
		야외 전시 행사 (8개)	
	공간연출 (5)		축제(지역)로고 상징물 설치 구절초 만남의 광장 정읍 구절초 브랜드(캐릭터, 상표) 포토존 설치 구절초 풍경 옹벽 전시회 구절초와 빛의 조화

제3절 엄사2리 마을 자치규약(안)

제 1 장 총 칙

제1조 (명칭) 본회는 계룡시 엄사2리 운영회라 한다.(이하 본회라 칭한다.)

제2조 (목적) 본회는 도시민과의 화합 꽃길 조성, 두계천 옛 명성 찾기 운동, 도시민과의 교류 활성화를 목적으로 한다.

제3조 (사업) 본회는 제2조의 목적을 달성하기 위하여 아래와 같은 일을 한다.

1. 두계천 꽃길 조성 사업(단기, 주민자체+행정지원)
2. 두계천 꽃길 축제 프로그램 개발 및 시행(중장기, 주민자체+행정지원)
3. 두계천 환경개선 운동(단기, 주민자체)
4. 두계천 자연생태 조사(중장기, 주민자체&전문가 협조)
5. 두계천 생태하천 조성 사업(중장기, 행정지원)
6. 기타 본회 목적 달성에 필요한 활동

제 2 장 회원 및 운영위원

제4조 (회원의 자격) 본 회원은 엄사2리에 거주하는 주민으로 행정적 문제가 없어야 하며 본 회의 운영목적에 동의하는 주민을 참여회원으로 하며 신규회원 가입 시는 본회에서 결정한다.

제5조 (자격상실) (1) 본 회의 회원으로서 본회의 목적에 위반되거나 명예를 훼손하고 본 규약을 위반하였을 때에는 총회에서 훈계 또는 제명할 수 있다.

(2) 회원으로 회의 및 행사 등에 정당한 사유 없이 계속해서 3회 이상 참여하지 않을 때는 자동 제명된다.

제6조 (회원의 권리와 의무) 본 회원은 본회에서 주관하는 모든 행사에 공동으로 참여해야 할 의무를 가지며 마을 발전에 적극 협조한다.

제7조 (임원과 임원선출) (1) 본회를 효율적으로 운영하기 위해 다음과 같은 임원을 둔다.

1. 위원장 : 1명

2. 총무 : 1명

3. 홍보위원 : 2명

4. 관리위원 : 2명

5. 사업위원 : 6명

(2) 위원장은 총회에서 선출하고 총무, 각 위원은 회원의 동의를 얻어 위원장이 지명한다.

제8조 (임원의 임기) 초대위원장의 임기는 2015년까지 3년간으로 하고 기타 임원의 임기는 3년으로 한다. 특정한 사유가 없으면 연임할 수 있다.

제9조 (임원의 임무) (1) 위원장은 모든 업무를 총괄하며 회의에 의장이 되어 본회를 대표한다.

(2) 총무는 전반적인 사업을 위원장과 협의 결정한다.

제 3 장 회의 및 운영

제10조 (회의) 본 회의 정기총회는 연 1회로 하며 임시회의는 의장이 필요하다고 인정할 때와 회원 2분의 1이상의 요구가 있을 때 의장이 소집한다.

제11조 (회의운영)

(1) 본 회의 회의는 재적회원 과반수 이상 출석과 출석인원 과반수 이상 찬성으로 의결한다. 단, 회칙의 개정, 임원선출 등 중요하다고 인정되는 안건결의는 재적인원 2분의 1이상의 찬성으로 한다.

(2) 위원장이 의장이 되며 유고가 있을 때 총무가 의장을 대행한다.

(3) 의장은 가 부 동수일 때는 결정권을 갖는다.

제4장. 과업의 총괄

제1절 과업 추진 과정상의 주민의식 변화

1. 주민의식 변화 결과(3개 마을 총괄)

1) 조사 개요

- 조사 기간: 2013년 9월 25일
- 조사 대상: 농소1리, 유동2리, 엄사2리 마을주민
- 조사 규모: 마을주민 9명

2) 조사 결과

(1) 응답자 개요

- 응답자 9명 중 남성 9명(100%)
- 농소1리 4명(44.4%), 유동2리 3명(33.3%), 엄사2리 2명(22.2%)
- 연령대는 70대 이상 2명(22.2%), 60대 2명(22.2%), 50대 2명(22.2%), 40대 2명(22.2%), 20대 1명(11.1%)
- 마을 내에서의 역할은 이장 3명(33.3%), 새마을지도자 2명(22.2%), 노인회 회원 2명(22.2%), 마을발전추진위원회 회원 2명(22.2%)

(2) 마을발전계획 수립에 관한 현황 및 주민의식 변화 조사

□ 마을발전계획 수립 과정

[표 4-1] 마을발전계획 수립 과정에 있어 주민참여 정도



[표 4-2] 마을발전계획 수립 과정에 있어 주민참여 비율



[표 4-3] 마을의 자원 발굴 및 사업 도출 방법



□ 마을발전계획

[표 4-4] 수립된 마을발전계획의 주된 테마



[표 4-5] 주민주도의 상향식 방식 수립



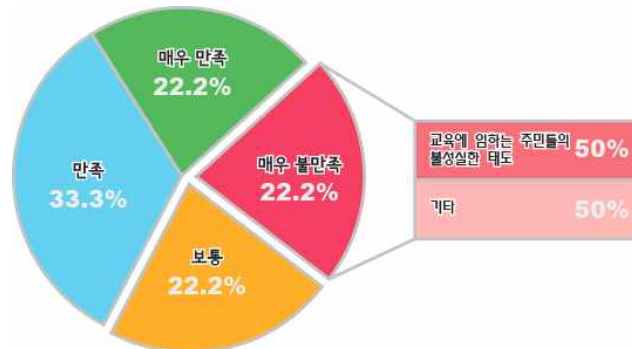
□ 마을학교 교육

[표 4-6] 마을주민의 만족도

	빈도	퍼센트
매우 불만족	2	22.2
불만족	0	0.0
보통	2	22.2
만족	3	33.3
매우 만족	2	22.2
합계	9	100.0

[표 4-7] 불만족 이유

불만족 이유	빈도	퍼센트
교육에 임하는 주민들의 불성실한 태도	1	50.0
기타	1	50.0
합계	2	100.0



[그림 4-3] 마을학교 교육에 대한 마을주민의 만족도 및 이유

- 마을학교 교육에 대한 주민의 만족도는 매우 만족 및 만족이 55.5%로 전반적으로 만족함
- 매우 불만족이 22.2%로 나타났는데, 불만족의 원인으로는 교육에 임하는 주민들의 불성실한 태도가 50%, 기타(기술사항 없음) 항목이 50%였음

□ 마을발전계획 수립 전·후

• 의식 변화

- '긍정적으로 변화했다'는 답변이 87.5%를 차지했으며, '마을의 미래에 대해 생각하고 주민들 간에 논의를 시작하는 계기'가 50.0%로 가장 많았고, '주민들 간의 공감대 형성'이 25.0%, '마을 자원, 잠재력 알아가는 계기'와 '마을발전을 위한 구체적인 사업추진 논의'가 각각 12.5% 차지
- '변화 없다'는 대답에 대한 구체적인 항목은 주민간의 갈등심화가 있었음

[표 4-8] 마을주민의 의식변화

구 분	빈도	퍼센트
매우 부정적으로 변화	0	0.0
부정적으로 변화	0	0.0
변화 없음	1	12.5
긍정적으로 변화	5	62.5
매우 긍정적으로 변화	2	25.0
합계	8	100.0

[표 4-9] 긍정적 의식변화

긍정적 변화	빈도	퍼센트
마을의 자원과 잠재력을 신중히 생각하고 알아가는 계기가 됨	1	12.5
마을발전 방향에 대한 주민들 간에 공감대를 형성하게 됨	2	25.0
마을의 미래에 대해 생각하고 주민들 간에 논의를 시작하는 계기가 됨	4	50.0
마을발전을 위한 구체적인 사업추진의 논의를 갖게 됨	1	12.5
합계	8	100.0

[표 4-10] 부정적 의식변화

부정적 변화	빈도	퍼센트
노력에 비해 성과(우수마을 선정, 후속 사업지원 등)가 없음에 대한 실망감	1	100.0
합계	1	100.0



[그림 4-4] 마을계획 수립 전후의 마을주민 의식변화

2. 주민대표(이장) 의견

1) 조사 개요

- 일시: 2013년 10월 4일(금) 17:00~18:00
- 대상: 계룡시 읍사면 읍사2리 주민대표(이장)
- 내용: 희망마을 만들기 추진을 통해 나타난 변화와 아쉬웠던 점을 주민대표 의견 수렴을 통해 희망마을 만들기 추진과정 개선 및 보완

2) 조사 결과

☐ 희망마을 만들기에 참여해 오면서 본인이나 마을 주민들의 변화

- 희망마을 만들기를 진행하면서 주민들 관심이 커짐
- 생각의 폭이 넓어지고, 마을에 적용시켜 보려 노력하게 됨
- 교육에 마을 주민들이 많이 참석하지 않아 눈에 띄는 큰 변화 없는 점이 아쉬움

☐ 희망마을 만들기의 가장 큰 성과

- 마을발전을 위한 꽃길 조성의 필요성 느낌
- 주민 스스로 해야 한다고 전문가들이 이야기하지만 현실적으로 어려움
- 생각의 폭이 넓어지고, 보는 것들을 마을에 적용시키기 위해 고민하게 됨

☐ 희망마을 만들기 과정에서의 개선할 점

- 농한기에 교육 및 선진지 견학 일정을 잡아 진행해 많은 주민들이 참여할 수 있도록 개선
- 선진지 견학 참여 주민의 폭을 넓혔으면 좋겠음
- 눈에 띄는 변화가 없어 참여가 저조하므로 적더라도 사업비 지원 필요
- 교육 장소로 가기 위한 차편이 용이하지 않으며, 시간적 제약으로 많은 사람이 참여하지 못하므로 각 마을을 방문해 교육해줬으면 함
- 교육에서 외래어나 전문용어의 사용을 배제하고, 이해하기 쉬운 설명 부탁

☐ 마을주민에게 당부의 말

- 진행과정에서는 마을 리더 중심으로 진행, 사후 유지 관리는 마을 주민이 단합 필요

- 꽃길 조성 등의 사업이 진행되면 주인의식을 가지고 관리

☐ 계룡시와 충청남도에 당부하고 싶은 말

- 보고서만 보고 평가 후에 일부 마을에 큰 사업비를 지원하기 보다는 모든 마을에 똑같은 사업비를 지원하고, 사업 진행이 잘 된 마을에 계속적인 지원을 통해 지속적인 발전을 이뤄갈 수 있도록 해야 함

☐ 충남발전연구원에게 당부하고 싶은 말

- 컨설팅해주는 전문가 입장에서 마을에 맞는 방안 및 가능성을 제시해 줬으면 함
- 주민이 제시한 것 이외에도 마을의 상황에 맞는 모델 제시 바람

제2절 전문가 의견

1. 계룡시 희망마을 만들기 포럼위원 의견

1) 개요

- 일시: 2013년 8월 30일(금) 14:00
- 주체: 계룡시 희망마을 만들기 포럼위원
- 목표: 마을자원 활용 및 마을 현안문제 해결을 위한 마을발전 비전에 대한 전문가 의견 수렴을 통한 마을 발전 비전 수정·보완

2) 포럼위원 구성

성명	소속
정남수	공주대학교 교수
조영재	충남발전연구원 책임연구원
유미	계룡시 새마을지회 사무국장
문향심	계룡시 쌍채피망정마을 사무국장
최정연	계룡산 레포츠체험마을 사무국장



3) 포럼위원 의견

□ 공주대 정남수 교수

- 마을별 비전이 구체적이지 않음
 - 누구나 살고 싶고, 살기 좋은 등 막연한 문구보다는 마을의 특성이나 이야기하고 싶은 명칭을 사용해야 할 것
 - 비전에서 앞의 문구가 마을이 지향하는 바, 뒤의 문구가 마을이 드러내고 싶은 것을 쓰는 것 그것만으로는 막연해서 설득이 안 되므로 컨설팅 필요
- 문제점을 분석했으나, 극복에 대한 제시가 되어 있지 않음
 - 주민간의 구체적인 논의 필요
 - 약점을 보완하고, 강점은 부각할 필요 있음

□ 충남발전연구원 조영재 책임연구원

- 마을에서는 6차산업화 쪽에 자문을 얻는 것이 도움이 될 것

• 마을발전계획 평가 중요 요소는 주민 참여도

- 앞으로 계룡시 평가, 충청남도 평가가 있을 텐데, 평가에서 주민 참여 여부가 높은 비중 차지함
- 주민 스스로의 노력이 중요하고 필요(100점 만점 65점 비율)
- 계획의 질 평가는 15점이고, 추진위원장 이해정도가 15점으로 사전 준비가 필요
- 평가 위원이 중요하게 생각하는 것은 주민이 할 수 있는 범위 내에서 사업을 추진하는 것
- 추진과정에서 주민의 의식 개선과 스스로 참여한 정도를 강조
- 주민 스스로 할 수 있는 사업에 대한 주민 노력을 보여줘야 함
- 마을 발전의 중장기적 계획 필요(SOC 관련 사업보다 마을발전에 대한 중장기적 고민)
- 충남 보령시 음현리마을(고령화 마을)의 경우 행정이 도와주지 않아도 주민 스스로 마을을 발전시켜나감
- 주민 마음가짐이 있어야 행정이 도와주지 않아도 스스로 발전시켜나갈 수 있음
- 주민들이 준비되어 있어야 행정에서도 지원을 받을 수 있음

• 비전을 구체적으로 제시

- 도시지역으로 약점이기도 하고 강점이기도 함
- 체험 → 체험을 할 수 있는 역량이 있는가? 없으면 체험프로그램 발굴 → 조직 구성 필요
→ 체험객 타깃그룹 설정 → 1차 주변아파트 주민, 2차 주변 대도시

□ 계룡시 새마을지회 유미 사무국장

• 참여율 높이기 위한 방안 마련

- 마을단위 사업을 추진하려면 고령화로 참여율이 저조하므로 참여율을 높이기 위한 방안 마련
- 젊은 층이 적어 리더가 이끌어 가는데 힘들 것으로 예상
- 선진 마을도 많은 시행착오와 주민 간 신뢰 문제가 있었고, 직접적인 수익이 없어 참여하지 않아 어려움이 많았다고 함
- 예산 없이 사업을 추진하기에는 어려움이 있기 때문에 마을기금을 마련하기 위한 방안 필요
- 마을 주민 간 많은 논의와 협의가 필요

• 약점, 위협에 대한 대안 마련

□ 정보화마을 문향심 사무국장

• 리더 역할 중요

- 고령화되어 마을 주민들 스스로 하는 것은 모험이고, 그중에 중요한 것이 리더의 역할임

• 마을별 명확한 콘셉트 마련 및 사업간 연관성 필요

- 마을의 명확한 콘셉트 없음 → 광범위한 것 안에서 구체적인 것을 찾고, 자원조사에 대한 정확한 분석을 통한 방향설정 필요
- 비전이 아름다운 꽃마을 만들기이나 체험은 단순 생산체험으로 연관성 적음
- 체험도 비전과 연계된 콘셉트를 통해 패키지 상품 구성

부록

부록 1. 설문조사표

부록 2. 마을조사 기록

부록 3. 주민교육 기록

부록 4. 월간보고 자료

부록 1.

설문조사표-1

「마을발전계획 수립을 위한」 주민 설문조사표 (엄사면 엄사2리)

안녕하십니까?

저희 충남발전연구원에서는 계룡시로부터 「**살기 좋은 희망마을 만들기-마을발전계획수립**」 연구용역을 위탁받아 수행하고 있습니다.

본 설문조사의 목적은 상기의 연구수행을 위해 귀하의 마을 현황, 문제점 및 향후 발전방향 등을 파악하는데 있습니다.

본 조사 결과는 순수한 연구 및 정책수립을 위한 목적 외에 다른 용도로는 절대로 사용하지 않을 것을 약속드립니다.

“이 설문에 소요되는 시간은 약 15분 입니다”

2013년 6월

조사 시행기관
충남발전연구원 농촌농업연구부
유학열 책임연구원(041-840-1201)

조사 협조기관
계룡시 건설재난과 지역개발담당
박성원 주무관(042-840-2543)

- 충남발전연구원은 지방자치단체의 정책개발과 도민의 삶의 질 향상을 위한 연구를 수행하기 위하여 충청남도 15개시군이 출연하여 설립한 공공연구기관입니다 -

1. 기본 사항에 관한 질문입니다.

1. 귀하가 거주하시는 곳은 어디 인가요?

⇒ 계룡시 엄사면 엄사2리 ()반

2. 귀하의 나이(연세)는 어떻게 되나요? ()

① 10대 ② 20대 ③ 30대 ④ 40대 ⑤ 50대 ⑥ 60대 ⑦ 70대 이상

3. 귀하의 성별은 어떻게 되나요? ()

① 남성(남자) ② 여성(여자)

4. 귀하의 직업은 어떻게 되나요? ()

① 농업(논농사, 밭농사) ② 축산업 ③ 임업 ④ 공무원 ⑤ 자영업
⑥ 회사원 ⑦ 학생 ⑧ 전업주부 ⑨ 무직 ⑩ 기타()

5. 귀하께서는 마을(엄사2리) 내에서 어떠한 역할을 하고 계신가요? ()

① 이장 ② 새마을지도자 ③ 노인회 회원 ④ 부녀회 회원
⑤ 마을발전추진위원회 회원 ⑥ 기타()

6. 귀하께서는 마을(엄사2리)에서 하고 있는 대소사(총회, 마을행사 등)에 어느 정도 참가하고 있나요? ()

① 항상 참가하고 있다
② 가끔 참가하고 있다
③ 전혀 참가하고 있지 않다

II. 마을(엄사2리)의 현재 여건에 대한 질문입니다.

【기초생활】

7. 귀하께서는 마을의 주거(주택)환경에 대해서 어떻게 생각하시나요? ()
 ① 매우 만족하다 ② 만족하다 ③ 보통이다 ④ 불만족하다 ⑤ 매우 불만족하다
8. 귀하께서는 마을의 복지, 문화시설에 대해서 어떻게 생각하시나요? ()
 ① 매우 만족하다 ② 만족하다 ③ 보통이다 ④ 불만족하다 ⑤ 매우 불만족하다
9. 귀하께서는 마을의 의료, 체육시설에 대해서 어떻게 생각하시나요? ()
 ① 매우 만족하다 ② 만족하다 ③ 보통이다 ④ 불만족하다 ⑤ 매우 불만족하다
10. 귀하께서는 마을의 자연재해(홍수, 산사태 등)대해 어떻게 생각하시나요? ()
 ① 매우 안전하다 ② 안전하다 ③ 보통이다 ④ 불안전하다 ⑤ 매우 불안전하다
11. 귀하께서는 마을의 대중교통, 도로에 대해서 어떻게 생각하시나요? ()
 ① 매우 만족하다 ② 만족하다 ③ 보통이다 ④ 불만족하다 ⑤ 매우 불만족하다

【소득기반】

12. 귀하께서는 마을의 농업생산기반에 대해서 어떻게 생각하시나요? ()
 ① 매우 충분하다 ② 충분하다 ③ 보통이다 ④ 부족하다 ⑤ 매우 부족하다
13. 귀하께서는 마을 내에 농업 외 다른 일자리가 어느 정도 있다고 생각하시나요?
 ()
 ① 매우 많다 ② 많다 ③ 보통이다 ④ 적다 ⑤ 매우 적다
14. 귀하께서는 마을 내에 고령자나 여성을 위한 일자리가 어느 정도 있다고 생각하
 시나요? ()
 ① 매우 많다 ② 많다 ③ 보통이다 ④ 적다 ⑤ 매우 적다

【자연환경, 경관】

15. 귀하께서는 마을의 농업·농촌 경관(풍경)이 잘 보존되어 있다고 생각하십니까?
 ()
 ① 매우 잘 보존되어 있다 ② 잘 보존되어 있다 ③ 보통이다
 ④ 잘 보존되어 있지 않다 ⑤ 전혀 보존되어 있지 않다
16. 귀하께서는 마을의 산(숲), 하천(강) 등 자연환경은 잘 보존되어 있다고 생각하
 십니까? ()
 ① 매우 잘 보존되어 있다 ② 잘 보존되어 있다 ③ 보통이다
 ④ 잘 보존되어 있지 않다 ⑤ 전혀 보존되어 있지 않다

【주민교류】

17. 귀하의 마을 주민들은 서로 잘 교류하고 협력하고 계신다고 생각하십니까?
 ()
 ① 매우 활발히 하고 있다
 ② 활발히 하고 있다
 ③ 보통이다
 ④ 별로 하고 있지 않다
 ⑤ 전혀 하고 있지 않다
18. 귀하의 마을 주민들은 도시민들과 활발한 교류활동을 하고 있다고 생각하십니까?
 ()
 ① 매우 활발하다 ② 활발하다 ③ 보통이다
 ④ 활발하지 않다 ⑤ 전혀 활발하지 않다

III. 마을의 문제점에 대한 질문입니다.

19. 귀하께서는 현재 마을에서 가장 시급히 해결해야 할 과제는 무엇이라고 생각하십니까? (※가장 시급한 과제 3개만 선택해 주세요) (, ,)

- | | |
|----------------------|---------------------|
| ① 농업소득기반 확충 | ② 농업 외 소득(일자리)기반 확충 |
| ③ 주거, 생활환경 개선 | ④ 의료, 복지, 문화시설의 확충 |
| ⑤ 대중교통 및 도로시설 개선 | ⑥ 자연환경 및 경관 개선 |
| ⑦ 농촌체험관광 등 도농교류시설 확충 | ⑧ 지역리더 육성 |
| ⑨ 젊은 층 인구 유입 | ⑩ 기타 |

20. 귀하께서 생각하시는 마을발전에 있어 가장 큰 걸림돌은 무엇인가요? ()

- ① 인구 감소 및 고령화(젊은 층 인구의 부족)
 ② 마을발전을 위한 자원(경관, 역사, 문화, 농업 등) 부족
 ③ 주민들 간의 단합 부족
 ④ 마을발전을 잘 이끌어 갈 지역리더의 부족
 ⑤ 계룡시, 충청남도 등 행정기관의 무관심
 ⑥ 기타()

IV. 마을 자원(자랑거리)에 대한 질문입니다.

21. 귀하께서는 엄사2리 마을의 특산품은 무엇이라고 생각하시나요?

⇒ ()

※ 예시: 딸기, 콩, 한우 등

22. 귀하께서는 엄사2리에서 가장 큰 자랑거리(보물)는 무엇이라고 생각하시나요?

⇒ ()

※ 예시: 두계천, 보호수, 농촌경관 등

23. 귀하께서 지니고 계시는 자랑거리(기술, 재능, 특기)를 적어주세요.

⇒ ()

※ 예시: 글씨, 그림, 목공, 음악 등

V. 마을의 발전방향에 대한 질문입니다.

24. 귀하께서는 마을이 발전하기 위한 기본방향은 무엇이라고 생각하십니까? ()

- ① 농림축산업 소득기반의 확충에 의한 농가소득 증대
 ② 농업 1차 산업을 바탕으로 한 2차 산업(가공), 3차 산업(서비스)의 연계를 통한 6차산업화
 ③ 고령자를 위한 새로운 일자리 창출
 ④ 도시인접 농촌으로서 도시지역 수준의 정주환경 개선
 ⑤ 농촌관광 등 도농교류 활성화
 ⑥ 미래의 우리 마을을 이끌어 갈 농업후계자 및 지역리더 육성
 ⑦ 귀농귀촌인의 적극 유치를 통한 인구 증대
 ⑧ 기타()

25. 귀하께서 마을발전과 관련된 일에 어느 정도 참여하실 생각이십니까? ()

- ① 매우 적극적으로 참여할 생각
 ② 적극적으로 참여할 생각
 ③ 어느 쪽도 아님
 ④ 별로 참여하고 싶지 않음
 ⑤ 전혀 참여할 생각이 없음

26. 엄사2리 마을발전을 위해 평소에 생각하고 계시던 것이 있으시면 자유롭게 적어주세요.

- 끝까지 응답해 주셔서 대단히 감사합니다 -

부록 1.

설문조사표-2

2. 마을발전계획 수립 과정에 있어 마을의 자원 발굴 및 사업 도출은 어떻게 이루어졌습니까? ()

- ① 모두 전문가 및 컨설팅업체가 제시함
 ② 대부분 전문가 및 컨설팅업체가 제시하였으나 마을주민의 의견을 반영하여 제시함
 ③ 전문가 및 컨설팅업체의 도움으로 마을주민 스스로가 제시함
 ④ 전문가 및 컨설팅업체의 도움 없이 마을주민 스스로가 제시함
 ⑤ 잘 모르겠음

3. 수립된 마을발전계획의 주된 테마는 무엇입니까? ()

- ① 기초생활환경 정비 ② 문화·복지여건의 개선
 ③ 마을경관 및 환경의 정비 ④ 소득사업의 추진(농업소득 관련)
 ⑤ 농촌체험·관광의 추진 ⑥ 주민역량강화
 ⑦ 기타 : _____

4. 수립된 마을발전계획이 주민주도의 상향식 방식으로 수립되었다고 생각하십니까? ()

- ① 매우 아니다 ② 아니다 ③ 보통 ④ 만족 ⑤ 매우 만족

5. 마을발전계획 수립을 위해 운영된 마을학교 교육에 참여한 마을주민의 만족도는 어떻습니까? ()

- ① 매우 불만족 ② 불만족 ③ 보통 ④ 만족 ⑤ 매우 만족

5-1 불만족 하다면 그 이유는 무엇입니까? (복수응답 가능) ()

- ① 농번기 등 영농시기를 고려하지 않은 교육일정
 ② 주민의 수준과 관심을 고려하지 않은 교육내용
 ③ 부적절한 강사초빙 및 강의방법
 ④ 교육장소 및 교육환경의 문제
 ⑤ 교육에 임하는 주민들의 불성실한 태도
 ⑥ 기타 : _____

6. 마을발전계획 수립 전·후를 비교할 때 마을주민들의 의식이 어떻게 변화되었습니까?

- ① 매우 부정적으로 변화 ② 부정적으로 변화 ③ 변화 없음
 ④ 긍정적으로 변화 ⑤ 매우 긍정적으로 변화

6-1 부정적으로 변화되었다면 어떠한 측면이 부정적으로 변화되었습니까? ()
 (복수응답 가능)

- ① 마을에 별로 도움이 되지 않는 일에 시간을 낭비한 것 같은 후회
 ② 마을발전에 대한 주민들의 무관심 및 참여부족으로 인한 좌절감
 ③ 계획수립 과정상에 주민간의 의견충돌 및 불화 등으로 인한 갈등심화
 ④ 타 마을에 비해 잠재력이나 역량이 부족함을 알게 됨으로 인한 괴리감
 ⑤ 노력에 비해 성과(우수마을 선정, 후속 사업지원 등)가 없음에 대한 실망감
 ⑥ 기타 : _____

6-2 긍정적으로 변화되었다면 어떠한 측면이 긍정적으로 변화되었습니까? ()
 (복수응답 가능)

- ① 마을의 자원과 잠재력을 신중히 생각하고 알아가는 계기가 됨
 ② 마을의 미래에 대해 생각하고 주민들 간에 논의를 시작하는 계기가 됨
 ③ 마을발전 방향에 대한 주민들 간에 공감대를 형성하게 됨
 ④ 마을발전을 위한 구체적인 사업추진의 논의를 갖게 됨
 ⑤ 기타 : _____






7. 충청남도 및 시·군에서 향후 다른 마을을 상으로 마을발전계획 수립을 추진할 때 고려하여야 할 사항과 개선해야 할 문제점이 있다면 자유롭게 기술하여 주십시오.

- 끝까지 응답해 주셔서 대단히 감사합니다 -

부록 2.



마을조사 기록

1. 마을조사 일시

일시	2013년 5월 22일(수) 15:00~17:30	조사 마을	계룡시 업사면 업사2리	작성자	이영옥
참석자	이창수 이장, 유학열 책임연구원, 김정하 연구원, 이영옥 연구원				
조사 목적	1. 마을의 기본 현황 파악: 인구학적 실태, 지역공동체 실태, 지역산업 실태, 주민생활 실태 등 2. 마을의 현안 문제점 파악 3. 마을의 잠재 자원 파악				
주요 조사 내용	<p>[마을의 기본 현황 파악]</p> <ul style="list-style-type: none"> - 설계거주인구, 최근 귀농귀촌 실태, 주민조직체 활동 현황, 마을 축제 현황, 주요 소득원, 주요 농특산물, 교통수단, 복지문화시설 현황, 공공시설 현황, 도농교류 실태 등 <p>[마을의 현안 문제점 파악]</p> <ul style="list-style-type: none"> - 주민(마을) 간의 갈등 유무, 자연재해 <p>[마을의 잠재 자원 파악]</p> <ul style="list-style-type: none"> - 역사문화자원, 경관자원, 민속예능자원, 관광자원, 인적자원 등 				
관련 사진	<p>[마을의 현안 문제점]</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;">   </div> <p style="text-align: center;">두계천으로 유입되는 오염원 하천 환경 미정비</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;">   </div> <p style="text-align: center;">마을경관 훼손 마을환경</p> <p>[마을의 잠재 자원]</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;">    </div> <p style="text-align: center;">두계천 겨울철 썰매장 활용 두계강 생태공원</p>				

마을조사(20130522)

2. 추진위원들과의 간담회

일시	2013년 7월 22일(월) 14:00~	대상 마을	계룡시 업사면 업사 2리	작성자	유학열
참석자	이창수 이장, 추진위원 등 총 10명, 유학열 책임연구원, 김정하 연구원				
간담회 안건	1. 마을발전 기본방향 제검토 및 수정 보완 논의 2. 세부사업 기본 구상 3. 도출된 세부사업 필요성, 타당성 검토: 부지확보, 재원, 관리주체, 경제적 타당성				
간담회 내용	<p>[마을발전 기본 방향 제검토 및 수정 보완]</p> <p>[세부사업 도출 및 우선순위 논의]</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 두계천 들꽃 조성: 산책로 조성, 농산물 무인판매대 설치, 들꽃 가공품 2. 농산물 직매장 3. 웃음 짓는 가정 만들기 4. 주말 농장: 주말 휴일에 제공할 수 있는 가옥 존재 				
주민 의견	<p>1. 아름다운 두계천 조성 사업(가칭)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 꽃길 조성, 산책로 조성 <ul style="list-style-type: none"> - 철쭉 등 꽃길 조성에 대한 주민 수요가 많음 2) 두계천 주변 환경정비 <ul style="list-style-type: none"> - 꽃길을 조성하면서 천변의 잡초 제거 등 두계천 주변의 환경개선 필요 - 정비 구역이 넓어 주민 단독으로만 하는 것에 한계가 있음. 일부 구역 또는 두계천 주변 잡초 제거 등 간단한 일은 지역주민이 우선적으로 실시하는 것을 권장(마을 대청소, 마을 환경정비의 날 지정 등) - 환경정비 등 군대 협조 가능성 모색 3) 주민 쉼터 및 체험장 조성 <ul style="list-style-type: none"> - 평상 등 쉼터 조성: 상류 구역에 설치 - 도시민을 위한 물놀이장, 물고기 잡기 체험장 조성(전통어법에 의한 물고기 잡기 체험) 4) 두계천 생태하천 조성 <ul style="list-style-type: none"> - 두계천 생태 조사 - 하수구 등 두계천 오염원 조사 및 대응 <p>2. 외식업형 주말농장 조성 사업(가칭)</p> <ul style="list-style-type: none"> - 개인 농지 일부를 주말농장으로 활용 가능, 쌀 농사 짓던 사람들은 충분히 동조 가능 - 인근에 아파트 단지도 많으며, 교통도 좋아 충분히 가능성 있음 - 예전에 세웠던 곳들이 비어있어 개선을 통해 주말농장 이용객이 활용할 수 있으며, 적은 돈으로 귀촌하려는 사람들에게도 임대할 수 있음 - 외식업을 대상으로 한 주말 농장 구상, 일단 업사2리 내 외식업소와 가능성 타진 				
관련 사진	 				



참석자 명단

계룡시 살기 좋은 희망마을 만들기
- 읍사 2리 추진위원회 참석자 명단 -

- ▶ 일 시: 2013년 7월 22일(월) 14:00~16:00
- ▶ 장 소: 계룡시 읍사면 읍사 2리 마을회관

성명	주소	연락처 (핸드폰 번호)	서명
이창수	읍사면 읍사리 150-1	010-7244-4306	이창수
홍길재	" 51-3	010-6758-6052	홍길재
이성재	" 140-3	010-3465-8596	이성재
이상규	연화동길 25-7	010-8802-8339	이상규
한명교	연화동길 25-9	841-8094	한명교
김선중	읍사면 읍사리 165-3	010-3123-3892	김선중
김현준	읍사면 읍사리 25-16	010-3076-6059	김현준
이영구	" 25-14	011-9804-1612	이영구
이소남	연화동길 25-13	010-7771-8332	이소남
류병진	연화동길 25-10	010-7759-8327	류병진

3. 이장 인터뷰

일시	2013년 10월 4일(금) 16:00~	대상 마을	계룡시 읍사면 읍사 2리	작성자	김정하
참석자	이창수 이장, 김정하 연구원, 여민수 연구원				
인터뷰 안전	1. 마을발전계획 수립 참여 전·후 주민 변화, 성과 2. 마을발전계획 수립 과정 개선할 점 3. 계룡시, 충청남도, 충남발전연구원에 바라는 점				
인터뷰 내용	<p>1. 희망마을 만들기 참여해 오면서 본인이나 마을 주민들의 변화</p> <ul style="list-style-type: none"> - 희망마을 만들기를 진행하면서 주민들 관심이 커짐 - 생각의 폭이 넓어지고, 마을에 적용시켜 보려 노력하게 됨 - 교육에 마을 주민들이 많이 참석하지 않아 눈에 띄는 큰 변화 없는 점이 아쉬움 <p>2. 희망마을 만들기 과정에서 개선할 점</p> <ul style="list-style-type: none"> - 농한기에 교육 및 선진지 견학 일정을 잡아 진행해 많은 주민들이 참여할 수 있도록 개선 - 선진지 견학 참여 주민의 폭을 넓혔으면 좋겠음 - 눈에 띄는 변화가 없어 참여가 저조하므로 적더라도 사업비 지원 필요 - 교육 장소로 가기 위한 자원이 용이하지 않으며, 시간적 제약으로 많은 사람이 참여하지 못하므로 각 마을을 방문해 교육해줬으면 함 - 교육에서 외래어나 전문용어의 사용을 배제하고, 이해하기 쉬운 설명 부탁 <p>3. 마을주민에게 당부의 말</p> <ul style="list-style-type: none"> - 진행과정에서는 마을 리더 중심으로 진행하더라도 사후 유지 관리에는 마을 주민이 단합 필요 - 꽃길 조성 등의 사업이 진행되면 주민의식을 가지고 관리 <p>4. 계룡시와 충청남도에 당부하고 싶은 말</p> <ul style="list-style-type: none"> - 보고서만 보고 평가 후 일부 마을에 큰 사업비를 지원하기 보다는 모든 마을에 적은 사업비를 지원하고, 사업 진행이 잘 된 마을에 계속적인 지원을 통해 지속적인 발전을 이뤄갈 수 있도록 해야 함 <p>5. 충남발전연구원에 당부하고 싶은 말</p> <ul style="list-style-type: none"> - 컨설팅해주는 전문가 입장에서 마을에 맞는 방안 및 가능성을 제시해 줬으면 함 - 꽃길 조성을 말했을 때 그것에 대한 것만 교육 및 견학을 해서 아쉬움이 남음 - 주민이 제시한 것 외에 모델을 제시해주지 않음 				
관련 사진	 				

부록 3.

주민교육 기록

1. 1차 마을학교(주민교육) 운영 일지

참석자 명단

일시	2013년 5월 3일(금) 13:30~17:00	장소	계룡시농업기술센터 소강당	작성자	유학열
참석자	송인석 이장(유동2리), 이창수 이장(엄사2리), 강영천 이장(농소1리), 임형균 계장, 박성원 주무관 외 총 16명				
교육 목표	1. 마을발전계획 수립 용역 착수 보고 과업내용, 추진방법, 연구수행자 등 소개(유학열 박사, 충청발전연구원) 2. 사업의 이해 및 동기부여 교육(정남수 교수, 공주대) 3. 희망마을 만들기의 추진배경과 내용(정남수 교수, 공주대)				
주요 교육 내용	[사업의 이해 및 동기부여] 1. 주민주도형 마을 만들기 추진 배경 및 의의 2. 주민참여형 마을발전계획 수립과정(6단계) 3. 충청남도 희망마을 만들기 사업 설명 [희망마을 만들기의 추진배경과 내용] 1. 충청남도 살기 좋은 희망마을 만들기의 비전과 추진 모형: 기본원칙, 추진전략, 추진모형 2. 마을발전계획 수립 개요: 계획수립 내용, 방법, 평가 및 사후 관리				
관련 사진	1. 착수보고 				
	2. 사업의 이해 및 동기부여 				
	3. 희망마을 만들기의 추진배경과 내용 				



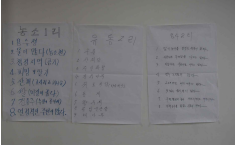






2. 2차 마을학교(주민교육) 운영 일지

참석자 명단

일 시	2013년 6월 7일(금) 14:00~16:30	장 소	계룡시농업기술센터 소강당	작성자	유학열
참석자	송인석 이장(유동2리), 이장수 이장(염사2리), 강영천 이장(농소1리) 외 마을별 추진위원 등 총 14명				
교육 목표	1. 주민화합과 네트워크: 박한식 박사(명소IMC) 2. 주민들 간의 커뮤니케이션 역량 강화: 박한식 박사(명소IMC)				
주요 교육 내용	[주민화합과 네트워크] 1. 잘 되는 마을 5가지 이유: 주민참여와 화합, 마을리더, 의사소통, 마을 경쟁력, 협력시스템 2. 소통과 화합 살펴보기 [주민들 간의 커뮤니케이션 역량 강화] 1. 리더에게 필요한 4가지 기술 2. 소통향상을 위한 활동학습				
관련 사진	1. 주민교육 교재    2. 주민화합과 네트워크    3. 주민들 간의 커뮤니케이션 역량 강화   				



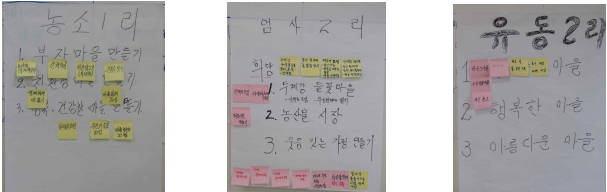
3. 3차 마을학교(주민교육) 운영 일지

참석자 명단




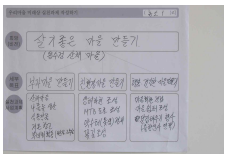
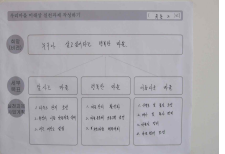
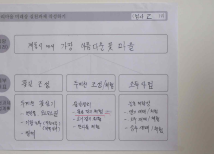



일시	2013년 6월 21일(금) 13:30~17:00	장소	계룡시농업기술센터 소강당	작성자	유학열
참석자	송인석 이장(유동2리), 이창수 이장(엄사2리), 강영천 이장(농소1리), 박성원 주무관 외 총 11명				
교육 목표	1. 마을자원조사 방법과 실습 (박한식 박사, 임경숙 전임강사) 2. 마을자원 발굴, SWOT 분석 (박한식 박사, 임경숙 전임강사, 유학열 박사)				
주요 교육 내용	[마을자원조사 방법과 실습] 1. 우리 마을 강점 10가지 작성하기 2. 우리 마을 3명 자원 찾기: 명인, 명품, 명소 3. 우리 마을 진단지도 작성하기 [마을자원 발굴, SWOT 분석] 1. 마을자원 분석 방법 2. 마을자원 SWOT 분석				
관련 사진	1. 마을자원조사 방법과 실습   				
	2. 마을자원 발굴   				
	3. SWOT 분석(마을별)   				

4. 4차 마을학교(주민교육) 운영 일지

참석자 명단

일시	2013년 7월 3일(수) 13:30~17:00	장소	계룡시농업기술센터 소강당	작성자	유학열
참석자	송인석 이장(유동2리), 이창수 이장(엄사2리), 강영천 이장(농소1리) 외 총 10명				
교육 목표	1. 마을개발 11가지 유형 설명 2. 마을별 SWOT 분석 (박한식 박사) 3. 마을테마/비전 설정하기 (박한식 박사, 유학열 박사)				
주요 교육 내용	[마을개발 11가지 유형 설명] 농촌체험형 마을, 농산물 특화형 마을, 경관 조형형 마을, 농산물 가공형 마을, 문화 예술형 마을 등 [마을별 SWOT 분석] 마을별 강점, 약점, 기회, 위협요소 분석 [마을테마/마을발전 기본방향 설정하기] 1. 마을별 테마 설정하기(우리 마을 희망 찾기) 2. 테마설정을 바탕으로 마을비전 설정하기(초안)				
관련 사진	1. 마을자원 SWOT 분석 작업 				
	2. 마을자원 SWOT 분석발표(마을별) 				
	3. 마을테마/비전설정하기 				

5. 5차 마을학교(주민교육) 운영 일정

일시	2013년 8월 7일(수) 13:30~17:00	장소	계룡시농업기술센터 소강당	작성자	이영옥
참석자	송인석 이장(유동2리), 이창수 이장(엄사2리), 강영천 이장(농소1리) 외 총 13명				
교육 목표	1. 마을미래상 그리기(박한식, 임경숙) 2. 마을발전 실행전략 구상(박한식, 임경숙) 3. 마을규약 만들기(박한식)				
주요 교육 내용	[마을미래상 / 마을발전 실행전략 구상] 1. 마을별 미래비전 설정하기 2. 마을별 세부목표 세워보기 3. 세부목표 설정한 것을 바탕으로 실천과제 사업계획 짜기 [마을규약 만들기] 마을 자치규약(안) 작성, 회원 및 운영위원, 회의 및 운영 방법 등				
관련 사진	1. 마을미래상/마을발전 실행전략에 관한 강의    2. 마을미래상 / 마을발전 실행전략 구상(마을별)    3. 마을규약 만들기   				

참석자 명단

6. 선진지 견학 운영 일지

일 시	2013년 9월 24일(화) ~ 25일(수)	장 소	논산, 공주, 청양, 홍성	작성자	유학열
참석자	임형균 계장, 강미영 주사, 송인석 이장(유동2리), 이창수 이장(엄사2리), 강영천 이장(농소1리) 외 총 16명				
견학 목표	1. 마을단위 소규모 농산물 가공 우수 경영체 노하우 찾아내기 2. 소규모 농산물 판매 전략 배우기: 직매장, 꾸러미 사업 등 3. 농촌체험마을의 성공요인 배우기 4. 마을경영 노하우 및 주민 간 갈등 해소 방법 배우기				
견학 장소	1. 계룡산 공골식품 영농조합법인(논산시 상월면) 2. 공생공소 영농조합법인(공주시 우성면) 3. 칠갑산산꽃마을(청양군 대치면) 4. 문당환경농업마을(홍성군 홍동면)				
관련 사진	1. 계룡산 공골식품 영농조합법인(논산시) <div>    </div> <div>    </div>				
	2. 공생공소 영농조합법인(공주시) <div>    </div> <div>    </div>				

3. 칠갑산산꽃마을(청양군)



4. 문당환경농업마을(홍성군)



관련
사진

참석자 명단

부록 4.

월간보고 자료

4월 추진실적 및 5월 추진계획 보고

I. 4월 추진실적

일 정	추진 내용
4월 08일 ~ 4월 12일	- 용역 계약, 착수계 제출(4/11) - 원내외 용역 참여 연구진 구성 완료(4/12)
4월 15일 ~ 4월 19일	- 계룡시 방문: 착수계 보완 서류 제출, 착수보고회 논의, 관련 자료 요청(4/17) - 착수보고회 준비: 일정, 장소 확정
4월 22일 ~ 4월 26일	- 착수보고회 자료 준비, 작성 - 주민역량강화교육 상세 추진계획 수립 완료(4/26)
4월 29일 ~ 5월 03일	- 충남발전연구원 내 착수연심회 실시(5/2) - 착수보고회&주민교육 실시(5/3, 계룡시농업기술센터) - 계룡시 기본현황 자료 입수, 분석

II. 5월 추진계획

일 정	추진 내용
5월 06일 ~ 5월 10일	- 주민설문조사 준비: 주민역량, 지역감제자원, 개발수요 등을 파악 - 주민교육(희망마을 만들기 계획수립 방법) 준비 - 대상마을 현황분석(1)
5월 13일 ~ 5월 17일	- 주민설문조사 실시: 농소1리, 업사2리 - 주민교육(희망마을 만들기 계획수립 방법) 실시: 조영제 박사(충발연) - 주민교육(마을자원조사 방법, 발굴) 준비 - 대상마을 현황분석(2)
5월 20일 ~ 5월 24일	- 주민설문조사 실시: 유동2리 - 주민교육(마을자원조사 방법, 발굴) 실시: 박한식 박사(명소IMC) - 대상마을 현황분석(3)
5월 27일 ~ 5월 31일	- 주민설문조사 결과 분석 - 대상마을 현황분석 결과 정리 - 주민교육(우리 마을 테마정하기) 준비

5월 추진실적 및 6월 추진계획 보고

I. 5월 추진실적

일 정	추진 내용
5월 06일 ~ 5월 10일	▶ 계룡시 2030계획, 계룡시 2013년 업무계획 가운데 대상 마을 관련사업 검토 ▶ 3개 대상마을 이장 인터뷰 및 마을조사(1차) 준비
5월 13일 ~ 5월 17일	▶ 두마면 농소1리 이장 인터뷰 및 마을조사 실시 ▶ 업사면 유동2리 이장 인터뷰 및 마을조사 실시
5월 20일 ~ 5월 24일	▶ 농소1리, 유동2리 마을조사 결과 정리 ▶ 업사면사무소 방문: 면장, 부면장과 용역내용 설명, 관련 자료 협조 요청 ▶ 업사면 업사2리 이장 인터뷰 및 마을조사(1차) 실시
5월 27일 ~ 5월 31일	▶ 업사2리 마을조사 결과 정리 ▶ 두마면사무소, 업사면사무소 방문: 용역 관련 자료 입수 ▶ 제2회 주민교육 및 주민설문조사 준비

II. 6월 추진계획

일 정	추진 내용
6월 03일 ~ 6월 08일	▶ 주민설문조사 준비 및 실시 ▶ 제2회 주민교육 실시(6/7, 농업기술센터)
6월 10일 ~ 6월 15일	▶ 주민설문조사 실시(계속) ▶ 제3회 주민교육 준비
6월 17일 ~ 6월 22일	▶ 주민설문조사 결과 분석 ▶ 제3회 주민교육 실시, 1차 마을 자원조사 결과 정리
6월 24일 ~ 6월 29일	▶ 제4회 주민교육 준비 ▶ 마을 자원조사 결과를 토대로 마을별 발전 방향 검토

6월 추진실적 및 7월 추진계획 보고

I. 6월 추진실적

일 정	추진내용
6월 03일 ~ 6월 08일	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 주민설문조사 준비 및 실시 ▶ 제2회 주민교육 실시(6/7, 농업기술센터): 대상마을 추진위원회 16명 참석 <ul style="list-style-type: none"> - 주민화합과 네트워킹, 주민들 간의 커뮤니케이션역량 배양 ▶ 1차 주민설문조사 실시(6/7): 16명 배부, 16부 회수
6월 10일 ~ 6월 15일	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 주민설문조사 실시(계속): 대상마을 이장님 배부, 취합 ▶ 제3회 주민교육 준비: 1차 마을조사 결과 정리 ▶ 대상마을 기본현황 보고서 작성
6월 17일 ~ 6월 22일	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 주민설문조사 결과 분석 ▶ 제3회 주민교육 실시(6/21, 농업기술센터): 대상마을 추진위원회 11명 참석 <ul style="list-style-type: none"> - 마을자원조사 방법과 실습, 마을별 SWOT 분석
6월 24일 ~ 6월 29일	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 제4회 주민교육 준비(7/3) ▶ 마을 자원조사 결과를 토대로 마을별 테마 설정 준비 ▶ 추가 주민설문조사 회수

II. 7월 추진계획

일 정	추진내용
7월 01일 ~ 7월 06일	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 주민설문조사 결과 정리 및 분석 ▶ 제4회 주민교육 실시(7/3, 농업기술센터) <ul style="list-style-type: none"> - 마을별 SWOT 분석 보완, 마을별 테마 정하기
7월 08일 ~ 7월 13일	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 제4회 주민교육 결과 정리 ▶ 마을별 추진위원들과의 간담회 준비
7월 15일 ~ 7월 20일	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 마을별 추진위원들과의 간담회 실시: 마을 방문 ▶ 제5회 주민교육 준비
7월 22일 ~ 7월 27일	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 마을별 추진위원들과의 간담회 실시: 마을 방문 ▶ 제5회 주민교육 실시(7/26) <ul style="list-style-type: none"> - 마을 미래상 그리기, 실행전략 구상

7월 추진실적 및 8월 추진계획 보고

I. 7월 추진실적

일 정	추진내용
7월 01일 ~ 7월 06일	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 주민설문조사 결과 정리 및 분석 ▶ 제4회 주민교육 실시(7/3, 농업기술센터) <ul style="list-style-type: none"> - 마을별 SWOT 분석 보완, 마을별 테마 정하기
7월 08일 ~ 7월 13일	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 제4회 주민교육 결과 정리 ▶ 마을별 추진위원들과의 간담회 준비
7월 15일 ~ 7월 20일	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 마을별 추진위원들과의 간담회 실시: 농소1리 ▶ 중간보고회 보고서 작성
7월 22일 ~ 7월 27일	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 마을별 추진위원들과의 간담회 실시: 유동2리, 엄사2리 ▶ 중간보고회 보고서 작성

II. 8월 추진계획

일 정	추진내용
8월 01 ~ 8월 09일	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 선진지 견학 세부 계획 수립 ▶ 제5회 주민교육 실시(8/7, 농업기술센터) <ul style="list-style-type: none"> - 마을 미래상 그리기, 실행전략 구상, 마을규약 제정
8월 12일 ~ 8월 16일	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 제5회 주민교육 결과 정리 ▶ 선진지 견학 준비
8월 19일 ~ 8월 23일	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 선진지 견학 실시(8/20~21, 충남 일원) ▶ 중간보고회 발표 준비
8월 26일 ~ 8월 31일	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 선진지 견학 결과 정리 ▶ 중간보고회 실시

8월 추진실적 및 9월 추진계획 보고

I. 8월 추진실적

일 정	추진내용
8월 01일 ~ 8월 09일	▶ 제5회 주민교육 실시(8/7, 농업기술센터) - 마을별 비전, 목표 설정(1차), 마을규약 만들기 ▶ 마을별 세부사업 구상에 대해 연구진 논의
8월 12일 ~ 8월 16일	▶ 제5회 주민교육 결과 정리 ▶ 마을별 세부사업과 관련된 사례 자료 수집
8월 19일 ~ 8월 23일	▶ 중간보고회 자료(피피티) 작성 ▶ 중간보고회 내용, 선진지 견학 건 계통시 담당부서와 협의(8/23)
8월 26일 ~ 8월 30일	▶ 중간보고회 자료 완성 ▶ 중간보고회 및 연구포럼 실시(8/30, 계통시청)

II. 9월 추진계획

일 정	추진내용
9월 02일 ~ 9월 06일	▶ 중간보고회 지적사항 정리 및 대응 ▶ 선진지 견학 대상지 협의
9월 09일 ~ 9월 13일	▶ 마을별 세부사업 기본구상 ▶ 기존마을 교육계획 수립
9월 16일 ~ 9월 20일	▶ 마을별 세부사업 기본구상(계속) ▶ 선진지 견학 준비
9월 23일 ~ 9월 30일	▶ 제2차 주민설문조사 준비 및 실시: 마을계획수립 과정상의 인식 변화 파악 ▶ 선진지 견학 실시(9/24~25)

9월 추진실적 및 10월 추진계획 보고

I. 9월 추진실적

일 정	추진내용
9월 02일 ~ 9월 06일	▶ 중간보고회 지적사항 정리 및 대응 ▶ 선진지 견학 대상지 협의 및 구체적 일정 수립
9월 09일 ~ 9월 13일	▶ 마을별 세부사업 기본구상: 마을별 선도 사업 1~2개 ▶ 최종보고서 전체 목차 재구성
9월 16일 ~ 9월 20일	▶ 기존마을 주민교육 기획 ▶ 선진지 견학 준비
9월 23일 ~ 9월 30일	▶ 제2차 주민설문조사 준비 및 실시: 마을계획수립 과정상의 인식 변화 파악 ▶ 선진지 견학 실시(9/24~25)

II. 10월 추진계획

일 정	추진내용
10월 01일 ~ 10월 04일	▶ 선진지 견학 결과 정리 ▶ 제2차 주민설문조사 결과 정리
10월 07일 ~ 10월 11일	▶ 기존마을 주민교육 준비 ▶ 최종보고서 작성
10월 14일 ~ 10월 18일	▶ 기존마을 주민교육(10/14) ▶ 최종보고회, 완료계 제출
10월 21일 ~ 10월 31일	▶ 최종보고서 교정 ▶ 최종보고서 제출

참여연구진

■ 연구기관

충남발전연구원

■ 연구책임

유 학 열 농촌농업연구부 책임연구원

■ 연구간사

김 정 하 농촌농업연구부 연구원

이 영 욱 농어업6차산업화센터 연구원

■ 내부연구진

조 영 재	농촌농업연구부 책임연구원
윤 정 미	농촌농업연구부 책임연구원
강 마 야	농촌농업연구부 책임연구원
박 경 철	농촌농업연구부 책임연구원
송 주 연	농촌농업연구부 연구원
여 민 수	농촌농업연구부 연구원
엄 성 준	농촌농업연구부 연구원

■ 외부자문진

정 남 수	공주대학교 교수
박 한 식	명소IMC 박사

■ 행정 협조

김 주 공	계룡시 건설재난과 과장
임 형 균	계룡시 건설재난과 지역개발담당
박 성 원	계룡시 건설재난과 지역개발담당
강 미 영	계룡시 건설재난과 지역개발담당

■ 현지 협조

강 영 천	계룡시 두마면 농소1리 이장
송 인 석	계룡시 엄사면 유동2리 이장
이 창 수	계룡시 엄사면 엄사2리 이장