



서산·당진·태안생활권

연계협력 활성화를 위한 관계자 합동워크숍

2016. 07. 28(목) ~ 29(금)



충남연구원
ChungNam Institute



Contents



생활권이란? 연계협력이란?

I. 합동 워크숍 개요

II. 합동 워크숍 진행절차

부록. 결과정리 Sheet



생활권이란?
연계협력사업이란?

> HOPE 프로젝트 추진

- 행정구역을 넘어 주민이 체감할 수 있는 “삶의 질” 개선

비전

“국민에게 행복을, 지역에 희망을!”
- 지역희망(HOPE) 프로젝트 -

- (**H**appiness) 주민이 실생활에서 행복과 희망을 체감
- (**O**pportunity) 행복한 삶의 기회를 고르게 보장
- (**P**artnership) 자율적 참여와 협업의 동반자 관계
- (**E**verywhere) 어느 곳에서도 정책 사각지대 해소

추진 전략

지역행복생활권
구현

맞춤형 패키지
지원

지역주도 및
협력 강화

> 전국 어디서나 주민이 불편함이 없이 기초인프라, 일자리, 교육, 문화, 복지서비스가 충족되는 주민 일상생활 공간

- 중심도시-농어촌 중심지-마을을 포괄하는 개념
- 주민과 지자체가 주도하여 설정하는 권역



들어가면

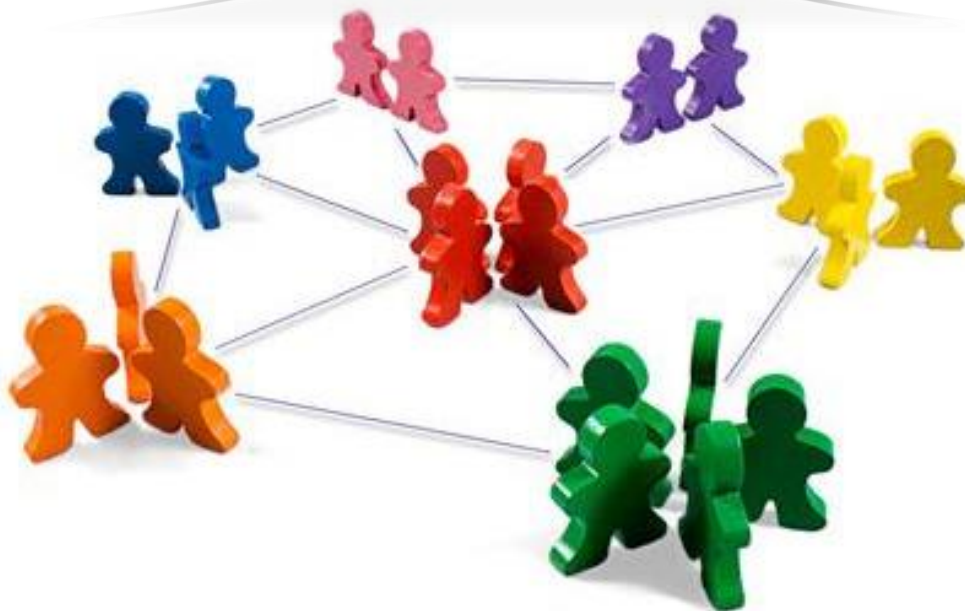
생활권이란? 연계협력사업이란?
생활권이란?



> 생활권(지역 간) 연계·협력이란?

- 지역의 생존과 발전의 전제인 지역경쟁력 강화와 지역에서 발생하는 다양한 주민 수요를 충족하기 위해, **지역 간 대등한 수평적 교류와 협력**을 통해, **공동의 목표 실현과 발전 추구**를 위한 과정

생활권(지자체 간) 공동의 목표 실현과 발전 추구



> 생활권(지역 간) 연계·협력 추진의 필요성

- 공통 자원과 수요에 기반한 **규모의 경제** 달성
- 단일 지역으로는 부족한 **범위의 경제** 달성
- 지역 간 **유사·중복·분산 투자의 문제**와 불필요한 **경쟁·갈등** 감소
- 공통의 문제 해결을 위한 지역개발 추진의 **재정적 효율성** 증대
- 지역 간 상호 보완을 통한 **상생 발전과 지역경쟁력** 강화
- 생활권·경제권의 확대에 의한 **광역적 행정수요** 대응
- 지역 간 교류를 통한 **주민 화합**

※ 사례) 백제문화제

- 역사·문화자원의 규모화·광역화를 통한 지역 상생발전, 주민화합 도모



> 지자체 간 연계·협력 과제

- 연계·협력사업에 대한 지자체의 적극적 참여 및 관심 유도 필요
 - 주관 시·군만이 아닌, 모든 시·군의 “평등”한 참여
- 다양한 연계·협력사업 모델 발굴 및 재정지원 방안 마련 필요
 - 문화·관광만이 아닌 다양한 사업 모델 발굴과 명확한 정부 재정지원 방안 제시
- 다양한 지역 개발 수요, 특히 주민 삶의 질 개선에 필요한 사업 발굴 필요
 - 주민 삶의 질과 직결되는 “소규모 기반시설 확충, 의료·복지”등 추진
- 연계·협력사업을 주도할 중간지원조직 구성·운영 필요
 - 사업 전체에서 행정과 함께 움직이며, 사업을 총괄할 수 있는 “중간지원조직” 구성

지자체 간 연계협력이 보다 체계화된 생활권사업으로 확대

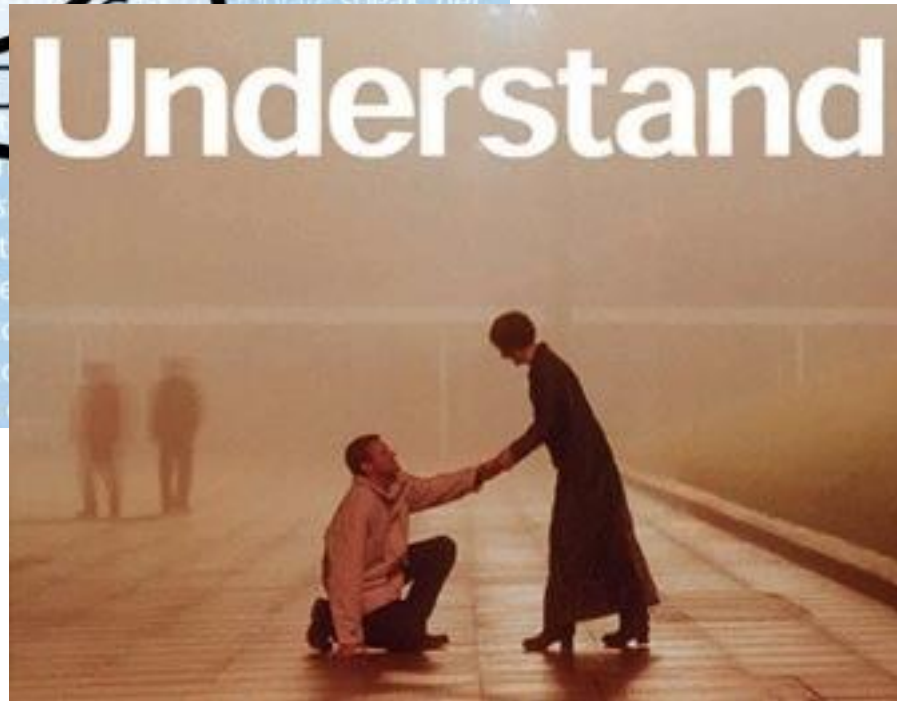


합동 워크숍 개요





사고의 공유



서로를 신뢰

이제와
오해

수

한글자 사이가 너무 멀다



> 집단사고(퍼실리테이션)

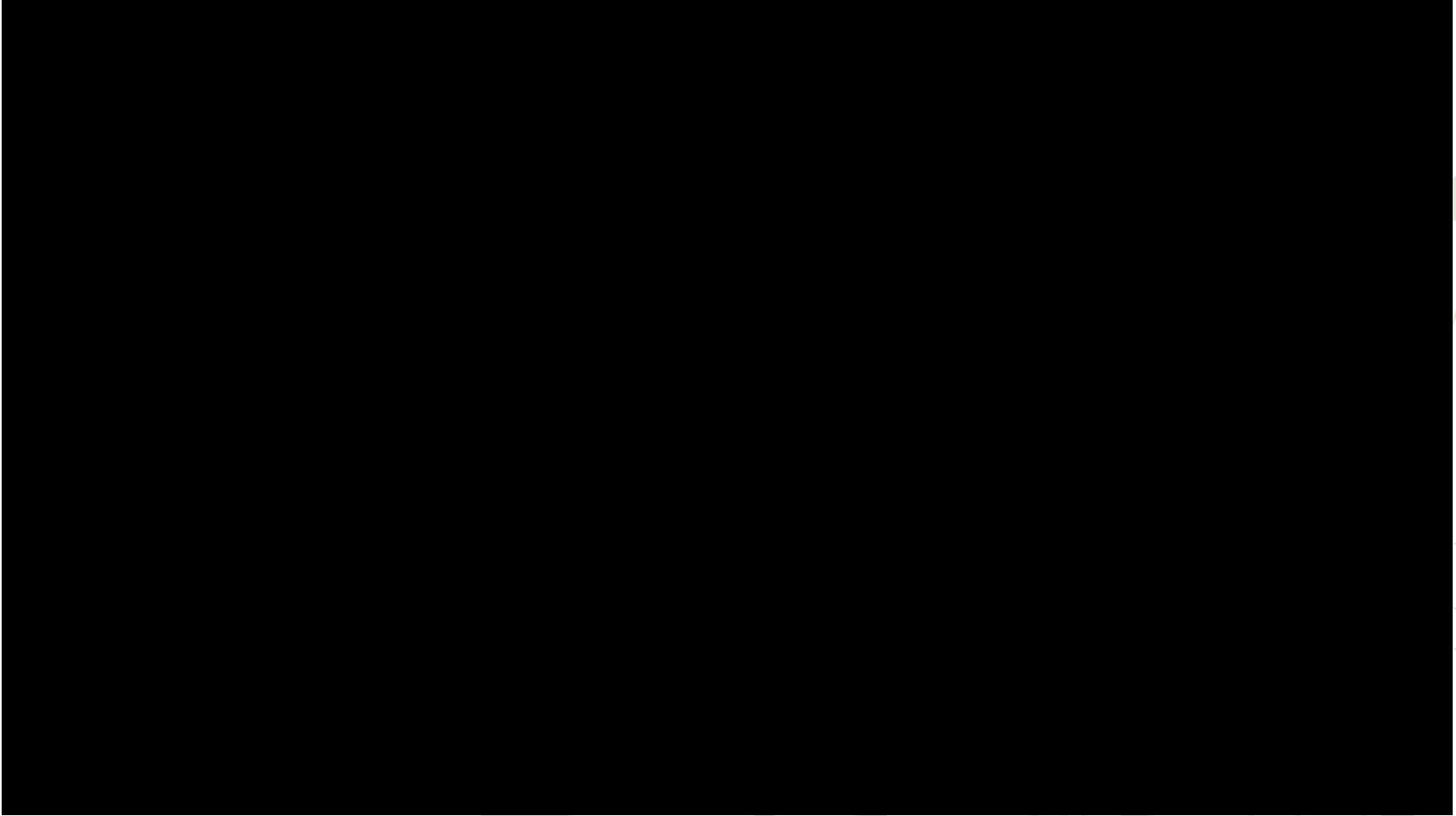
가능성과 잠재력을 이끌어내는 **의사소통 기술**이며, 사람들의 **마음과 지혜를 모으는 기술**

집단의사결정을 통한, 공통의 아이디어 창출 및 문제해결











합동 워크숍 진행절차

1. 합동 워크숍 주제

> Concept



> Topic 1 : Naming

호하심 김치국 송아지



박실희 서동개 시기미

> Topic 2 : 미래 먹거리



SK하이닉스 차량용 반도체
SK이노베이션 UFS/리튬 이온전지 분리막, 배터리

2. 합동 워크숍 아이디어 도출 방식



おけんきですか?



> 팀 구성

활력담당

팀장

차트서기

발표자

찍사

노트북서기

3. 팀 구성 및 마무리

> 팀 활동 마무리



> 아이디어 발상방법 : 브레인스토밍



> 포스트잇 사용법

- 포스트잇은 무조건 아끼지 말고 쓴다.
 - 하나에 한가지 아이디어만 쓴다
 - 상황별로 서로 다른 색을 쓴다
 - 굵은 마카펜으로 크게 쓴다
 - 구체적으로 쓴다(명사+동사)

이렇게 쓰세요

좋은 예(O)

복합문화센터 건립

나쁜 예(X)

복합문화센터 사회단체 구성

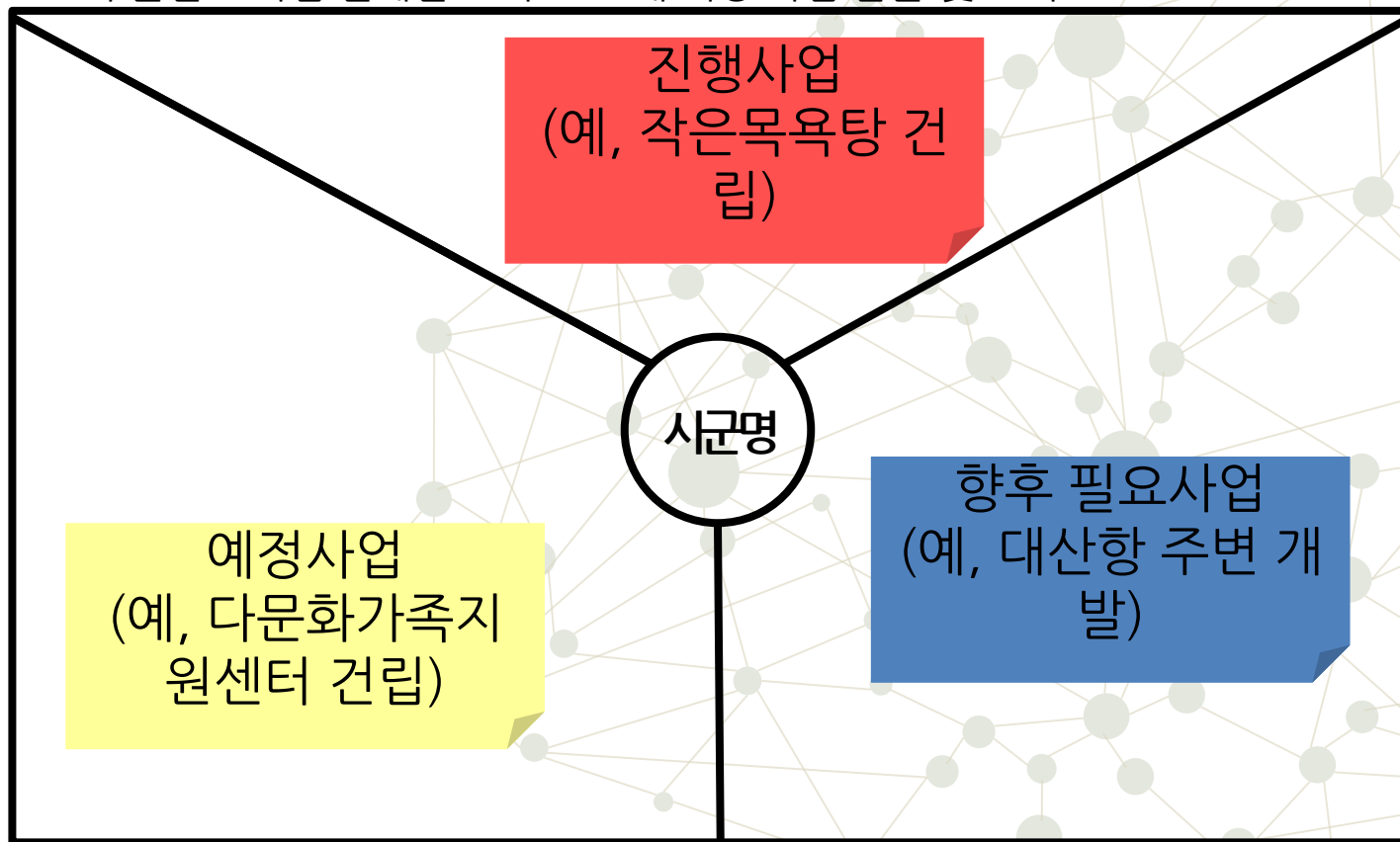
> Naming 관련

- 창의적이고 창조적인 생활권 및 팀 Naming
- 제시된 Name이 상징하는 바에 대한 명시



> 시·군별 사업현황 파악

- 시·군별로 진행사업(빨간색), 예정사업(노란색), 필요사업(파란색)을 파악하여 붙임
- 시·군별로 서로 다른 기호 표기(예, 서산시 ○, 당진시 △, 태안군 □)
- 시·군별로 사업 단계별로 최소 20개 이상 사업 발굴 및 표기



> 시·군별 사업현황 파악-시·군별 작성

- 포스트잇에 기록된 사업들을 표로 정리

시군	사업명					
서산시	백제문화제 추진	○○사업	밤연구소 설립	○○사업	○○사업	○○사업
당진시	금강 종묘 방류 사업	○○사업	원도심 활 성화사업	○○사업	○○사업	○○사업
태안군	전통시장 활성화사업	○○사업	중규모 실내 체육관 건립	○○사업	○○사업	○○사업

> 지역행복생활권 분야별 사업 통합 분류-시·군별 작성

- 포스트잇에 기록된 사업들을 분야별로 표로 정리

구분	○○ 사업 군(예: NIMBY사업)		○○ 사업 군(예: 복지사업)		○○ 사업 군(예: 인력양성)	
생활권기반 확충분야	도로건설사 업	농기계임대 사업	○○사업	○○사업	○○사업	○○사업
일자리 확충 분야	문화관광형 시장	산업단지 진입도로	○○사업	○○사업	○○사업	○○사업
문화융성 및 생태복원 확충분야	작은도서관 조성	경관보전직 접작불제	○○사업	○○사업	○○사업	○○사업
안전관리 확충분야	도로병목지 점개선	소하천정비	○○사업	○○사업	○○사업	○○사업
교육·의료·복지 확충분야	어린이집확 충	주민정신건 강지원	○○사업	○○사업	○○사업	○○사업

> 사업 벤치마킹(갤러리워크)-시·군별 작성

- 휴식을 하면서, 다른 팀에서 토론한 내용을 살펴보고, 우리 팀에서 차용할 수 있는 사업을 벤치마킹함
 - 각 팀에서 작성한 스토리보드 돌아보고, 우리팀에 없는 아이디어를 확보

구분	○○ 사업 군(예: NIMBY사업)	○○ 사업 군(예: 복지사업)	○○ 사업 군(예: 인력양성)
생활권기반 확충분야	도로건설사 업	○○사업 추가사업	○○사업
일자리 확충 분야	문화관광형 시장	○○사업	○○사업 추가사업
문화융성 및 생태복원 확충분야	작은도서관 조성	○○사업	○○사업
안전관리 확충분야	도로병목지 점개선	○○사업 추가사업	○○사업
교육·의료·복지 확충분야	어린이집확 충	○○사업	○○사업

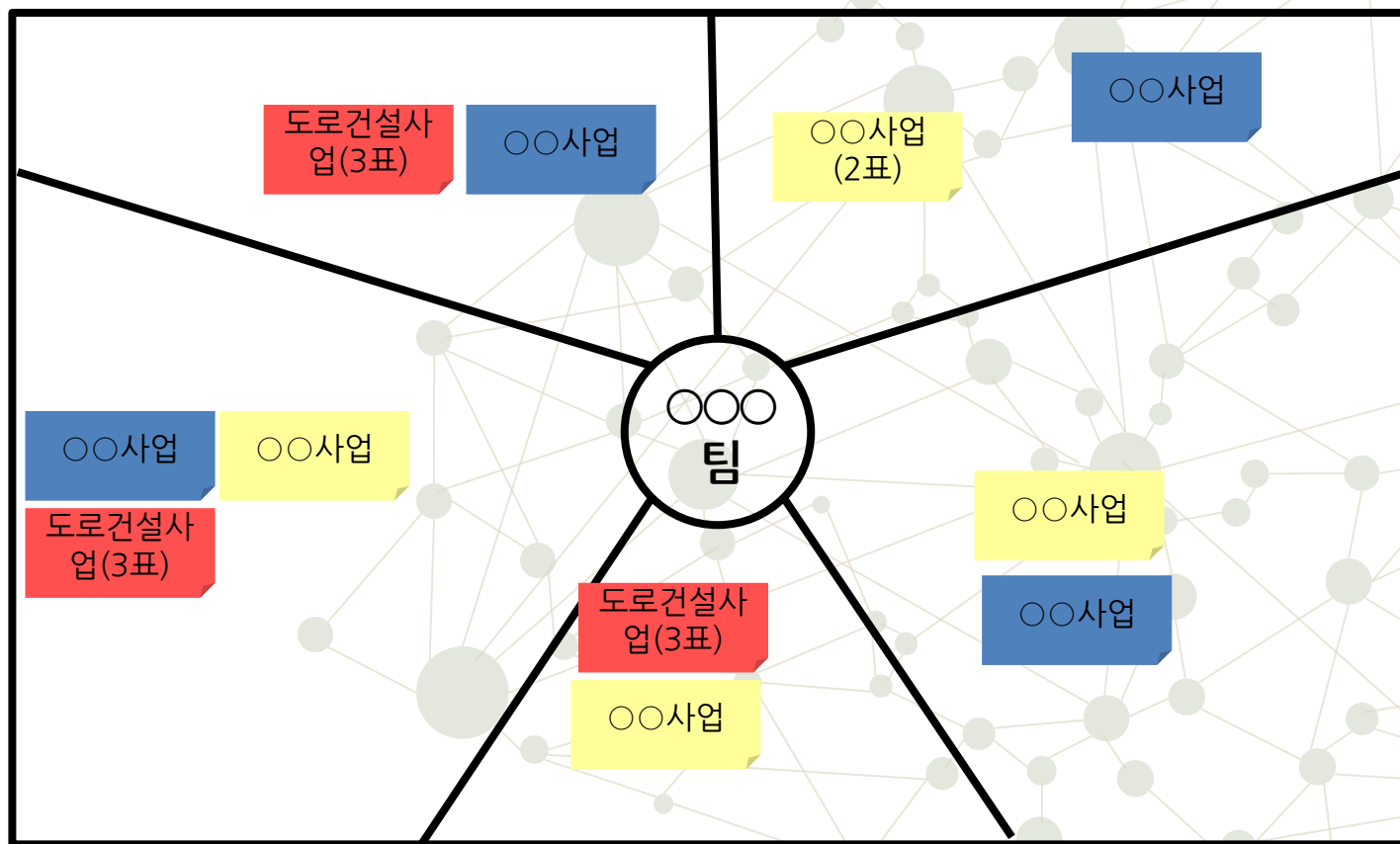
> 생활권 연계 사업발굴-생활권 통합 작성

- 기존 시·군 단위로 작성된 것을, 생활권으로 통합하여 작성함
- 시·군 단위로, 1) 공통적인 것, 2) 그렇지 않은 것을 구분함
- 팀 내 협의를 통해, 유사사업을 통합하고, “사업명”을 부여함

구분	○○ 사업 군(예: NIMBY사업)	○○ 사업 군(예: 복지사업)	○○ 사업 군(예: 인력양성)
생활권기반 확충분야	도로건설사 업(3표)	○○사업 (2표)	○○사업
일자리 확충 분야	문화관광형 시장	○○사업	○○사업 (3표)
문화융성 및 생태복원 확충분야	작은도서관 조성 (2표)	○○사업	○○사업
안전관리 확충분야	도로병목지 점개선	○○사업 (3표)	○○사업 (2표)
교육·의료·복지 확충분야	어린이집확 충	○○사업	○○사업

> 지역생활권 연계사업 발굴 정비-생활권 통합 작성

- 분야별(팀 단위) 목표와 비전 제시
- 인력, 예산 등을 감안하지 않고, 발굴된 모든 연계협력사업을 표기(명명된 사업명 사용)



> 합리적 의사결정을 돕기 위한 3단계 사업평가 실시

• 1단계 평가

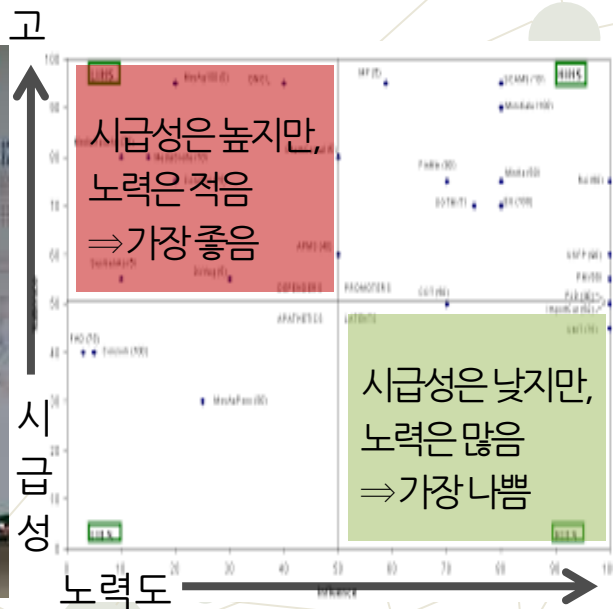
- Multi-Voting 기법 활용
- 사업의 창의성(빨간색)과 연계성(파란색) 평가

• 2단계 평가

- Matrix 분석으로 시급성과 노력도 평가

• 3단계 평가

- Decision Grid 분석으로 사업별 평가 및 순위 부여



구분	연계협력 필요성 (10점)	추진 가능성 (10점)	지역발전 기여도 (10점)	합계 (30점)	순위
○○사업					
○○사업					
○○사업					
○○사업					
○○사업					



도출된 사업아이디어 중
10개 후보사업 선정

1차 선정된 후보 재평가를 통해,
5개 사업후보 선정

2차 선정된 후보 재평가를 통해,
1개 대표사업 선정

> 1단계 평가 Multi-Voting 평가

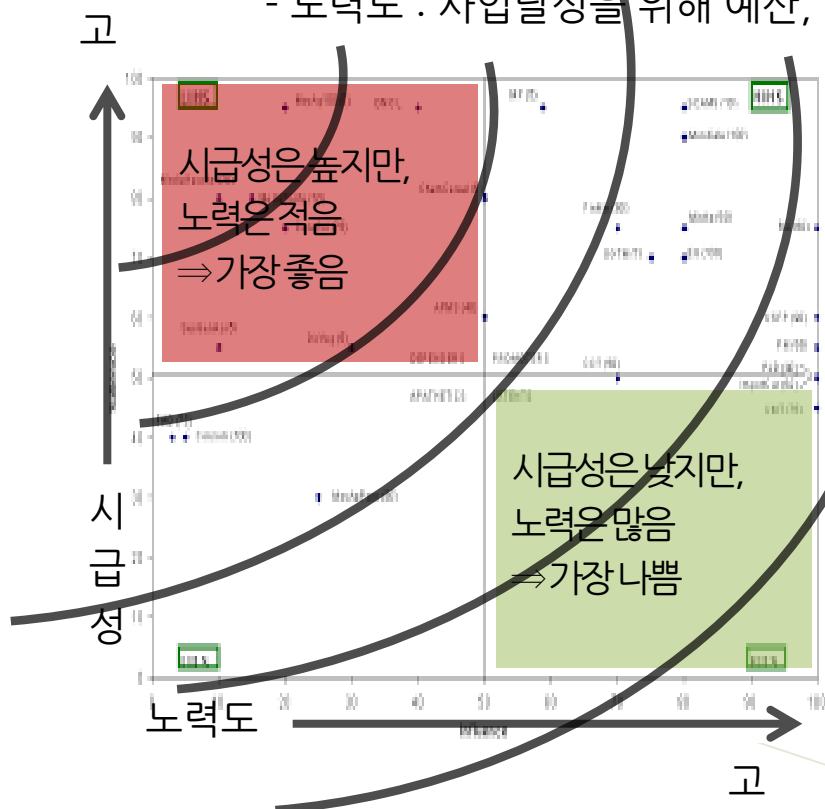
- 창의성(빨간색), 연계성(파란색)을 토대로 평가
 - 창의성 : 기발한 아이디어를 생각해 내어 참신함과 독창성이 있는 정도
 - 연계성 : 생활권 내 공동자원 활용 가능성이 높고, 함께 사업하기 용이한 정도



- 진행방법
 - 파란색, 빨간색 Dot를 각각 1인당 10개씩 나눠줌
 - ※ 다른 팀에서 발굴된 사업에 붙임
 - 먼저, 창의성(빨간색)에 10개를 붙임
 - 다음으로, 연계성(파란색)에 10개를 붙임
 - ※ 가장 좋은 아이디어에 각각 2개씩 붙임 가능
 - 가장 많은 수의 Dot를 받은 아이디어 순서로 채택

> 2단계 평가 Matrix 평가

- 1단계 평가를 통해 선정된 10개 사업후보를 시급성과 노력도에 따라 4분면 매트릭스 평가를 통해 2단계 사업 아이디어 후보군을 선정함
 - 시급성 : 시각을 다룰 만큼 주민과 시·군에 필요한 정도
 - 노력도 : 사업달성을 위해 예산, 인력, 주민인식 등이 필요한 정도



• 진행방법

- 10개 선정된 아이디어를 시급성과 노력도 측면에서 평가하여 4분면에 위치시킴
- 4분면에 위치시킨 아이디어 중, 시급성은 높고, 노력이 적게 드는 순서대로 5개를 선정함

> 3단계 평가 Decision Grid 평가

- 연계협력 필요성, 추진가능성, 지역발전기여도를 기준으로 평가
 - 연계협력필요성 : 사업추진 시, 시·군 간 연계협력 필요성이 높은 사업
 - 추진가능성 : 지자체 간 연계협력을 통해 실제 실현이 가능한 사업
 - 지역발전 기여도 : 주민의 정책요구가 높고 삶의 질 개선에 기여할 사업
- 각 사업은 “고(8~10점), 중(5~7점), 저(2~4점)”으로 평가
 - 고, 중, 저로 평가하거나, 점수로 평가

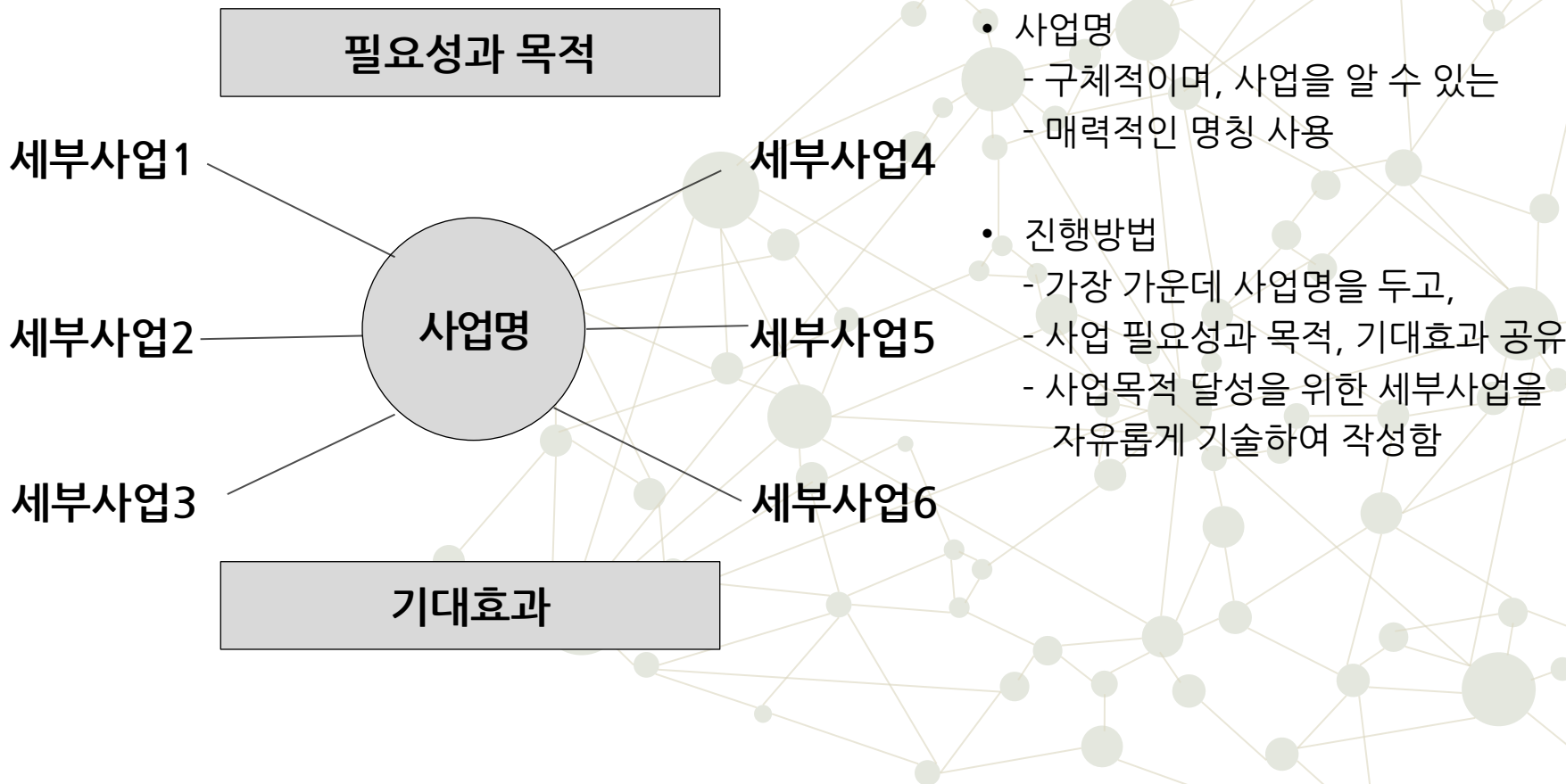
구분	연계협력 필요성 (10점)	추진 가능성 (10점)	지역발전 기여도 (10점)	합계 (30점)	순위
○○사업					
○○사업					
○○사업					
○○사업					
○○사업					

• 진행방법

- 5개 아이디어 사업을 기준에 맞게 점수로 표시
- 항목별 점수는 10점 만점으로 평가
- 각 항목별 점수를 모두 합산하여 가장 높은 점수를 받은 순서로 우선순위화하여 발표 할 최종 대표사업을 선정함

> 최종 선정 사업에 대한 사업개요서 작성

- 대표사업으로 선정된 과제에 대해 다시 한번 사업의 필요성과 목적을 공유하고, 사업에 대한 기본구상을 위한 콘텐츠를 추가적으로 발굴함



> 사업 벤치마킹-월드카페

- 각 팀에서 작성한 사업에 대해 구상한 세부 실행 아이디어를 공유하고, 추가적인 아이디어를 받는 벤치마킹 작업활동
- 호스트를 제외한 나머지 팀원이, 다른 팀으로 가서 그 팀의 사업에 대해 논의



- 진행원칙
 - 편안한 환경을 만들어라
 - 모두가 관심을 가질 질문을 만들어라
 - 모두가 기여하도록 격려하라
 - 다양한 관점을 교류하라
 - 공동의 발견을 거두고 나누어라
- 진행방법
 - 이동전에, 팀별로 질문 선정,
 - 이동전에, 팀별로 이동할 좌석 결정,
 - 이동전에, 팀별로 “호스트(미이동)”결정,
 - 참가자들이 개별 좌석으로 이동하고,
 - 호스트를 중심으로 좌석별 대화 전개
 - 완료후, 대화내용을 공유함

> 사업개요서 작성

- 사업에 대한 세부 콘텐츠를 확정하고 사업개요서를 한장으로 정리함

사업명						
1. 사업의 목적						
○						
-						
2. 사업현황						
○ 사업대상						
○ 사업기간						
○ 사업예산						
3. 세부사업계획						
○ 세부사업 1						
-						
○ 세부사업 1						
-						
○ 세부사업 1						
-						
4. 예상 기대효과						
○						
5. 소요자원 대책						
(단위 : 백만원)						
구분	2014	2015	2016	2017	계	비고
국 비						*소관부처, 회계, 보조금, 중앙부처, 신규예산 편성 필요사업 여부 등 기재
시도비						
시군비	총액					
	A시					
	B군					
	C군					
민 간						
계						

• 사업개요서 작성에 필요한 항목

- 사업의 필요성과 목적
- 사업의 주요내용
- 사업의 추진절차 및 방법
- 사업예산
- 예상 장애요인 및 대책
- 기대효과
- 향후 계획

※ 공무원이 작성하는 “조서 형태”로 작성

> 팀별 과제 발표

- 각 팀에서 대표사업을 발표함
- 각 10분씩 발표 후 함께 토론하여 최종 우수사업 선정
- 발표형식 자유, 복장 자유, 말투 자유.....다 자유.

스티브 잡스처럼
발표를 잘 할 수 있는 9가지 방법



The background of the slide features a complex network diagram. It consists of numerous circular nodes of varying sizes, connected by thin, light-colored lines. The nodes are distributed across the entire page, with a higher density in the lower half. The overall color scheme is muted, with a light beige background and a dark olive green rectangular box in the center-left.

부록 결과정리 Sheet

> 효율적 토론을 위한 준비_팀빌딩

구분	성명	소속	비고
팀명			
팀장			
차트 서기			
노트북 서기			
결과물 사진 담당			
활력 담당			
발표자			
기타 역할			

> 생활권 사업현황 파악

구분	사업명	제안 지자체	비고
생활권기반 확충분야			
일자리 확충 분야			
문화융성 및 생태복원 확충분야			
안전관리 확충분야			
교육·의료·복지 확충분야			

> 1단계 사업평가 결과_창의성, 연계성

Multi-Voting 평가결과 사진



No	사업명
1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	

> 2단계 사업평가 결과_실행력 평가

Matrix 평가결과 사진

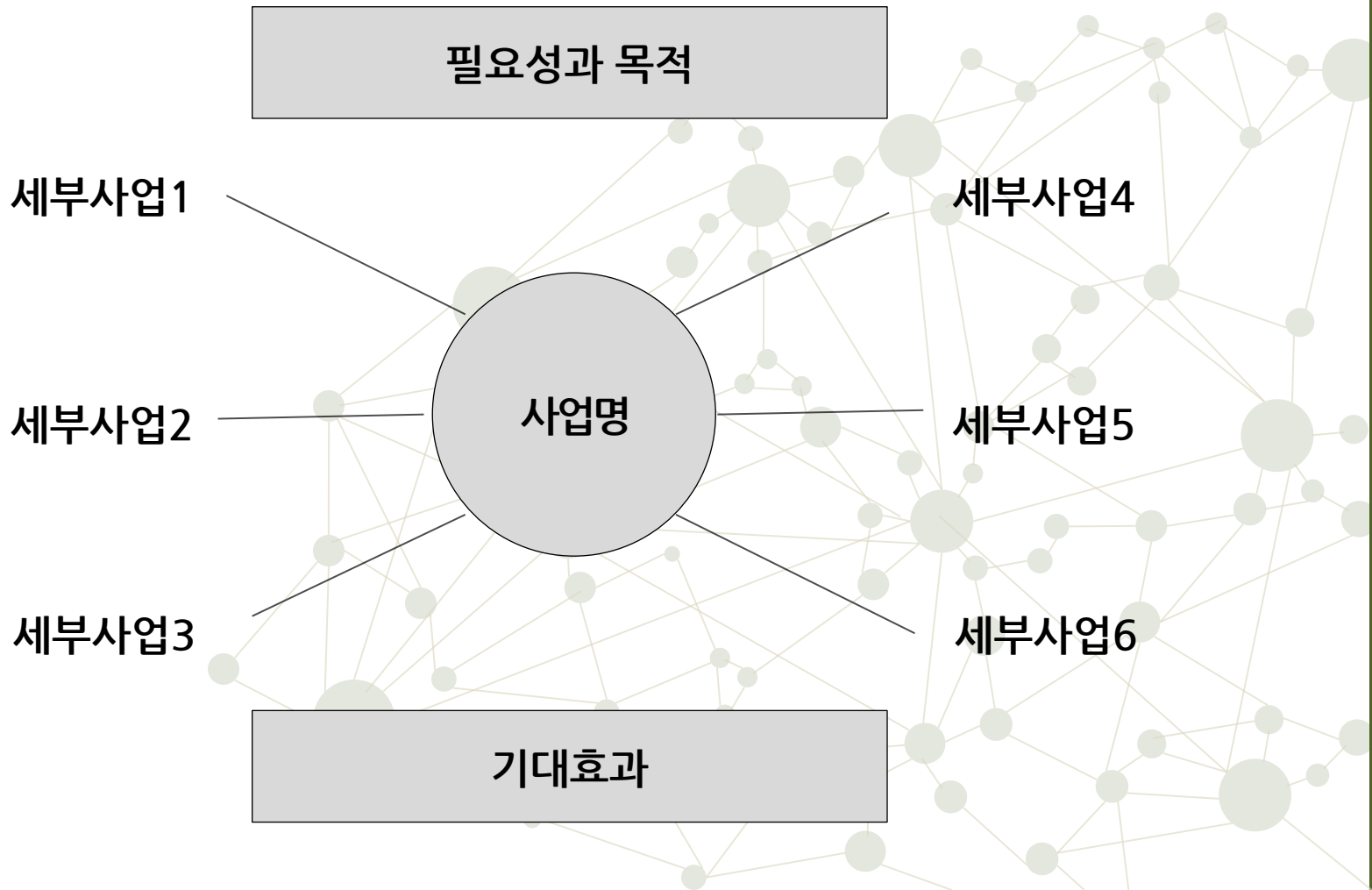


No	사업명
1	
2	
3	
4	
5	

> 3단계 사업평가 결과_최종 목적성 검토

구분	연계협력 필요성 (10점)	추진 가능성 (10점)	지역발전 기여도 (10점)	합계 (30점)	순위
○○사업					
○○사업					
○○사업					
○○사업					
○○사업					

> 사업구상_미래연상기법



> 사업개요서 작성

사업명

1. 사업의 목적

○

-

2. 사업현황

○사업대상

○사업기간

○사업예산

3. 세부사업계획

○ 세부사업 1

-

○ 세부사업 1

-

○ 세부사업 1

-

4. 예상 기대효과

○

5. 소요자원 대책

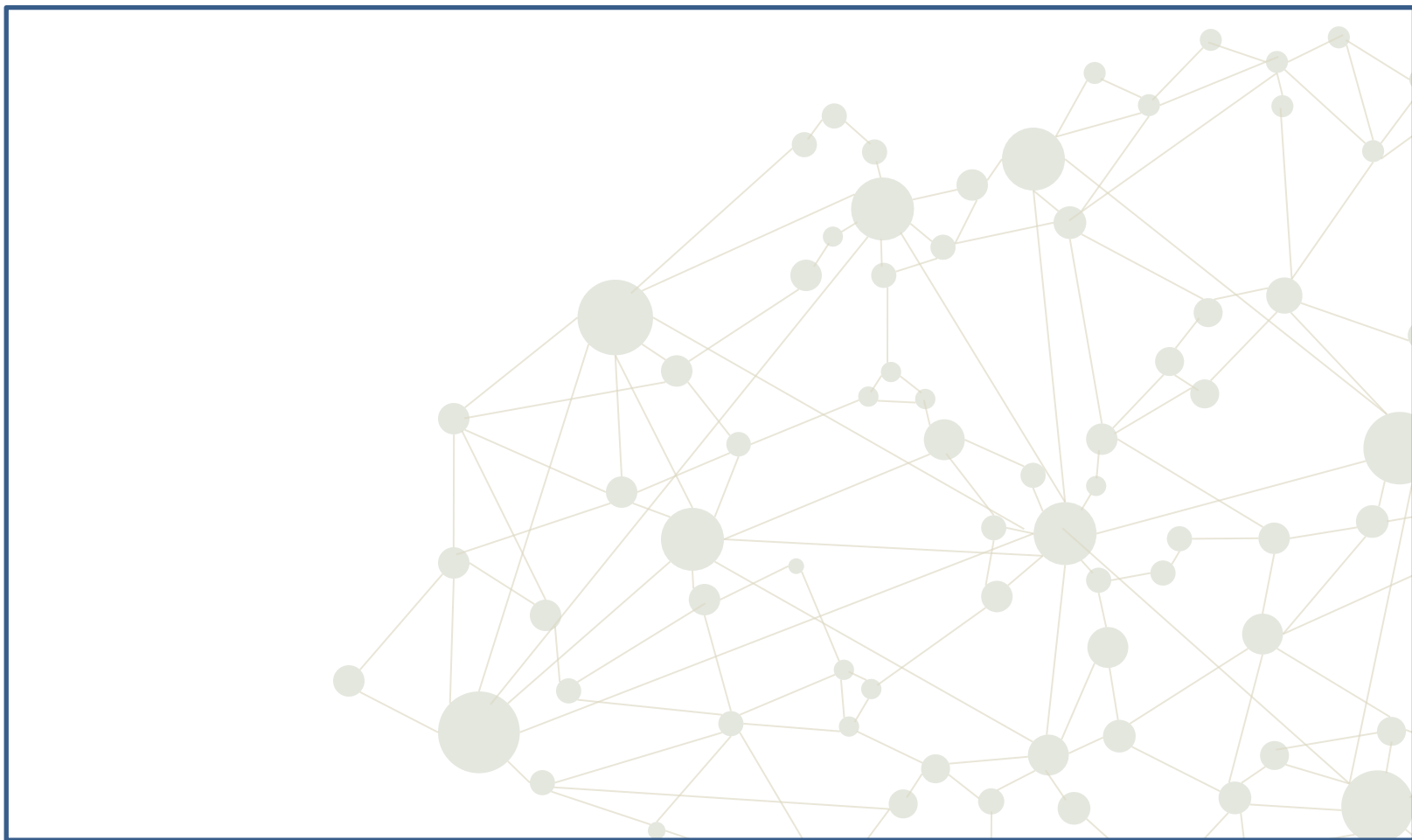
(단위 : 백만원)

구분	2014	2015	2016	2017	계	비고
국 비						*소관부처, 회계, 보조율, 중앙부처 신규예산 편성 필요사업 여부 등 기재
시도비						
시군비	총액					
	A시					
	B군					
	C군					
민 간						
계						

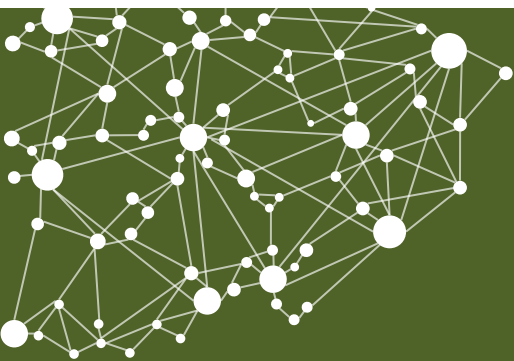
Naming

의미

> 워크숍 참여 모습(사진)



- 생활권 전문가 TF팀, 지역행복생활권 추진 가이드라인(안), 2013
- 지역발전위원회, '15 지역행복생활권사업 가이드라인(안), 2014
- 한국생산성본부, 지역행복생활권 사업 워크숍, 2014
- 송미령, '지역행복생활권'활성화를 위한 지역 연계·협력사업 쟁점과 과제, 2013
- 김현호·한상욱, 지역행복생활권 연계협력사업 발굴구상 프로세스와 접근방법, 2013
- 오명택·김정연, 충청남도 및 생활권별 지역구조, 2014
- 충청남도, 충청남도 지역행복생활권 구성(안), 2014
- 문장원, 충북 남부 행복생활권 발전계획 수립, 2014
- 원광희, 청주권 중추도시생활권 발전계획 수립, 2014
- 세종·공주중추도시권협의회, 세종·공주중추도시생활권 발전계획, 2014



감사합니다.