

충남리포트 제235호

# ChungNam Report

2016. 8. 19.

## 자치단체 세외수입의 문제와 개선과제

고 승 희

충남연구원 행정복지연구부 연구위원, [kosh@cni.re.kr](mailto:kosh@cni.re.kr)

본 연구는 지방세외수입 운영의 실태와 문제를 토대로 지방재정확보를 위한 지방세 외수입의 효율적 정책 방향을 제안하는데 있음

### 요 약

- 지방자치단체는 지방세와 지방세외수입이라는 두 축으로 자체재원을 구성하고 있음. 이중 세외수입은 주민들의 조세에 대한 저항에 비교적 영향을 받지 않으면서도 재정운용의 자율성과 효율성을 제고하여 자치단체 운영의 성과를 높일 수 있는 기반임
- 현재 우리가 안고 있는 지방세외수입운영의 문제는 다음과 같음.
  - 체계적 관리체계가 미흡하며 세외수입 요율의 기관별 차이와 합리적 원가 산출이 어려움
  - 일반재원을 활용한 적자보전과 유료화 사업의 무료서비스 제공에 따른 문제와 관련법규 개정의 어려움 등이 있음
- 세외수입의 요금현실화를 위해 요율인상을 통하여 직접적 효과를 가져올 수 있겠으나 주민 부담이 가중되는 측면과 물가상승 우려 등의 한계가 있기에 서비스 운영의 효율화를 통해 간접적으로 원가 보상율의 제고방안을 모색하는 것이 필요함
- 원가분석 개선방안은 원가분석 방법을 선정, 이를 위한 자료를 구축해야 하고, 수입과 지출을 위한 관리지침 및 정보관리를 통해 정기적인 원가 분석을 실시해야 함
- 요율부과기준 개선방안으로는 요율결정기준 마련과 표준운영원가를 제시해야 함. 또한 제도와 관련해 통합징수조례에 대한 검토 및 T/F 운영, 세외수입 운영계획 수립 등을 개선안으로 제시할 수 있음

### CONTENTS

#### < 요 약 >

1. 지방자치단체의 세외수입
2. 지방세외수입의 개념과 특징
3. 지방세외수입의 실태와 문제
4. 지방세외수입의 개선방향
5. 정책 제언



충남연구원  
ChungNam Institute



## 지방자치단체의 세외수입 ◀

# 01

- 현재 우리나라의 지방자치단체는 재정수요가 급격하게 증가하고 있으며 이로 인한 재정적 압박을 받고 있음
  - 증가하는 재정수요에 따라 자치단체는 자체 재정을 확보해야 하는 현실적 문제에 직면하고 있으며 특히, 자주재원의 증대는 자치단체 운영의 가장 핵심사항이라 할 수 있음
- 지방자치단체는 중앙정부의 재정지원에도 불구하고 급증하는 지방재정 수요를 감당하기 어렵기 때문에 자체재원 기반을 강화해야 할 상황이며 자체재원 확충을 위해서는 지방세수를 늘리는 실효성 있는 제도의 마련과 함께 지방세외수입의 확대도 모색되어야 함
- 지방자치단체는 지방세와 지방세외수입이라는 두 축으로 자체재원을 구성하고 있으며 세외수입은 주민들의 조세에 대한 저항에 비교적 크게 영향을 받지 않으면서도 재정운영의 자율성과 효율성을 제고하여 자치단체 운영의 성과를 높일 수 있는 기반이 될 수 있는 기능을 가지고 있음
- 우리나라의 경우 지방세외수입의 징수율이 저조한 현실이며, 법령의 미비와 세외수입 정보시스템의 미구축 등이 지적되고 있음
  - 이에 “지방세외수입금의징수등에관한법률”이 제정됨에 따라 법적기반은 마련되었으며 향후 지방세입정보통합시스템 구축과 이를 운영할 지방세입정보센터를 설치할 예정으로 지방세외수입에 대한 관심과 노력이 이루어지고 있음
  - 따라서, 세외수입의 현황과 문제를 살펴보고 이를 위한 제도적 개선방안을 모색하고자 함

- 세외수입에 대한 광의의 개념은 공공부문에서 이루어지는 시장거래의 성격에 대해서 부과되는 요금, 즉 특정한 편익에 대해서 부과하는 요금으로 정의됨(Smith, Fred L., 1981)<sup>1)</sup>
  - 협의의 개념은 일반적으로 세외수입의 범위를 축소하여 공공기관으로부터 직접 제공받은 편익에 대한 요금으로 정의함
- 세외수입은 지방자치단체의 수입원으로 중요한 위치를 차지하고 있으며, 지방세, 지방교부세, 보조금 등에 비하여 다음과 같은 특징으로 구분되어 짐
  - 첫째, 세외수입은 법령에 저촉되지 않는 한 비교적 자유로운 영역으로 자치단체의 노력여하에 따라 계속적인 확대 및 개발이 용이하여 지방자치단체의 중요한 잠재 수입원이 될 수 있음
  - 둘째, 세외수입은 종류가 매우 많고 또한 수입근거와 형태가 매우 다양함
  - 셋째, 세외수입은 지방자치단체의 노력여하에 따라 발굴되어지는 수입이긴 하나, 그 수입원의 법적근거에 따라 사용되는 곳이 특정되어 있는 것도 있음
  - 넷째, 세외수입의 징수형태로는 현금으로 징수(금고납부)하는 것 외에 수입증지나 금권으로 징수하는 것이 있음
  - 다섯째, 세외수입은 주로 특정인의 공물사용 및 역무제공 등에 대한 반대급부 또는 대가이므로 조세와는 달리 국민저항이 비교적 적음

1) 이 경우 협의의 사용료 및 수수료는 물론 임대수입, 특허수입, 용도가 지정된 물품세, 면허 및 각종 인·허가, 정부재산의 매각수입, 공공대출에 대한 이자수입, 산재 및 공공보험료수입, 공기업운영수입, 재산권수입, 연금 및 건강보험료수입 등이 모두 포함된다.

## 지방세외수입의 실태와 문제 ◀

# 03

### 1) 우리나라 세외수입의 규모

- 지방세외수입 규모는 2011년 이후 지속적으로 늘어나고 있으며 2013년 세외수입 규모는 72,607,629백만 원임
  - 이 중 광역자치단체가 약 32.6%의 비율을 차지하고 있었으며 단체별로는 시계가 약 34.2%로 가장 큰 비율을 차지하고 있고, 광역시, 군, 도의 순으로 구계가 가장 적은 비율로 나타났음

〈표 1〉 세외수입 단체별 구성

(단위 : 백만 원, %)

| 연도별  | 구분  | 총계         | 광역자치단체     |            | 기초자치단체     |            |           |
|------|-----|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|
|      |     |            | 시          | 도          | 시          | 군          | 구         |
| 2009 | 징수액 | 72,906,399 | 17,823,208 | 8,541,391  | 26,626,722 | 12,555,120 | 7,359,958 |
|      | 구성비 | 100.0      | 24.5       | 11.7       | 36.5       | 17.2       | 10.1      |
| 2010 | 징수액 | 59,877,959 | 15,542,957 | 8,099,894  | 20,898,470 | 9,062,702  | 6,273,936 |
|      | 구성비 | 100.0      | 26.0       | 13.5       | 34.9       | 15.1       | 10.5      |
| 2011 | 징수액 | 58,330,065 | 15,378,654 | 8,912,464  | 19,909,478 | 8,789,659  | 5,339,810 |
|      | 구성비 | 100.0      | 26.4       | 15.3       | 34.1       | 15.1       | 9.1       |
| 2012 | 징수액 | 66,180,254 | 17,644,666 | 10,117,804 | 23,063,817 | 9,527,944  | 5,826,023 |
|      | 구성비 | 100.0      | 26.7       | 15.3       | 37.8       | 14.4       | 8.8       |
| 2013 | 징수액 | 72,607,629 | 20,146,108 | 10,782,522 | 24,850,383 | 10,895,980 | 5,932,636 |
|      | 구성비 | 100.0      | 17.7       | 14.9       | 34.2       | 15.0       | 8.2       |

자료 : 2014 지방세외수입통계연감

- 지방재정의 두 축이라 할 수 있는 세외수입과 지방세 규모를 비교해 보면 2011년 이후 세외수입은 늘어나고 있는 반면 지방세는 줄어들어 세외수입이 차지하는 비중이 상대적으로 늘어나고 있음

〈표 2〉 세외수입과 지방세 규모

(단위 : 억원)

| 구분             | 징 수 액              |                    |                    |                    |                    |
|----------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                | 2009               | 2010               | 2011               | 2012               | 2013               |
| 계<br>(비율 %)    | 1,180,742<br>100.0 | 1,098,089<br>100.0 | 1,106,287<br>100.0 | 1,201,183<br>100.0 | 1,263,865<br>100.0 |
| 세외수입<br>(비율 %) | 729,064<br>61.7    | 598,780<br>54.5    | 583,301<br>52.7    | 661,803<br>55.1    | 726,076<br>57.4    |
| 지방세<br>(비율 %)  | 451,678<br>38.3    | 499,309<br>45.5    | 522,986<br>47.3    | 539,380<br>44.9    | 537,789<br>42.6    |

자료 : 2014 지방세외수입통계연감

- 2013년 세외수입 징수액은 전년대비 64,273억 원(9.8%)이 증가하였으며 회계별로는 일반회계의 증가액이 50,355억 원으로 전년대비 약 15.0%가 증가하였고 특별회계의 증가액은 13,918억 원으로 약 4.3% 증가하였음

〈표 3〉 회계별 징수규모

(단위 : 억 원)

| 구 분      |        | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    |
|----------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 합 계      |        | 729,064 | 598,780 | 583,301 | 661,803 | 726,076 |
| 일반<br>회계 | 소 계    | 408,510 | 305,204 | 282,350 | 336,606 | 386,961 |
|          | 경상적 수입 | 47,408  | 42,313  | 43,985  | 47,120  | 50,358  |
|          | 임시적 수입 | 361,102 | 262,891 | 238,365 | 289,486 | 336,603 |
| 특 별 회 계  |        | 320,554 | 293,576 | 300,951 | 325,197 | 339,115 |

## 2) 충남도 및 천안시 세외수입

- 충청남도의 2016년 전체 본예산 회계 총괄 기준으로 전체세입 5조6,280억3,400만 원 중 지방세외수입은 1,208억4,100만 원으로 2.1%를 차지하고 있음

- 2015년 일반회계 결산을 기준으로 살펴보면 전체 세입 5조824억3,800만 원 중 세외수입은 976억6,800만 원으로 1.9%를 차지해, 올해 0.2% 증가한 수치임

〈표 4〉 충청남도 2016년 예산 및 2015년 결산 기준

(단위: 백만 원, %)

| 항목            | 2016년 전체 총괄예산 |      | 2015년 일반회계 결산 |       |
|---------------|---------------|------|---------------|-------|
|               | 금액            | 비율   | 금액            | 비율    |
| 세입 총계         | 5,628,034     | 100  | 5,082,438     | 100.0 |
| 지방세           | 1,487,000     | 26.4 | 1,501,448     | 29.5  |
| 세외수입          | 120,841       | 2.1  | 97,668        | 1.9   |
| 지방교부세         | 550,387       | 9.8  | 565,997       | 11.1  |
| 국고보조금         | 2,617,779     | 46.5 | 2,388,825     | 47.0  |
| 지방채           | 334,165       | 5.9  |               |       |
| 보전수입 및 내부거래 등 | 517,863       | 9.2  | 528,500       | 10.4  |

- 본 연구에서 사례로 다룬 2013년 천안시 세외수입의 규모를 살펴보면, 징수결정액은 전체 5,381억2,000만 원으로 일반회계가 2,623억4,000만 원, 특별회계가 2,757억8,000만 원이었으며, 실 징수액은 4,967억7,500만 원으로 일반회계 2,371억1,800만 원, 특별회계 2,596억5,700만원으로 나타남
  - 징수율은 전체 92.3%로 일반회계 징수율 90.4%, 특별회계 징수율 94.2%임

### 3) 세외수입의 문제

#### ① 체계적 관리체계 미흡

- 현재 운영되고 있는 세외수입의 징수근거가 다양하여 세외수입에 대한 관리가 체계적으로 이루어지지 못하고 있음
  - 충남은 전체 세입 중 지방세외수입이 차지하는 비율이 약 1.9%(2015년 일반회계 결산 기준)로 세외수입의 규모가 크지 않았기 때문에 이에 대한 중요성을 느끼지 못하는 등 인식이 부족해 세외수입의 원가분석을 비롯하여 적정요금의 산출, 조례의 제·개정 등 대부분의 업무가 원활하게 추진되지 않음
  - 세외수입의 대부분을 차지하고 있는 사용료와 수수료 등이 공공요금으로 여겨지고 있어 물가 또는 공공요금 인상억제와 연계되어 적기에 요율조정이 이루어지지 못하고 있음

- 이에 더하여 사용료와 수수료는 중앙정부의 다양한 근거규정에 의하여 부과하고 있어 이를 조정하기에는 번거로움이 따르고 있으며 이에 따라 관련기관들의 노력도 미흡한 실정임

## ② 세외수입 효율의 기관별 차이와 합리적 원가 산출의 어려움

- 원가분석에 따른 문제로서 세외수입의 효율을 결정하기 위해 원가분석이 필요시 되지만 원가분석 항목과 방법에 대하여 동일한 서비스 또는 유사한 서비스임에도 불구하고 자치단체별로 차이가 나타남

- 조례를 제정하고 관리하는 것은 각 개별 자치단체의 고유한 권한이며 지역의 여건과 특징을 반영하여 효율을 결정하는 것은 당연하지만 동일한 서비스에 대하여 각 자치단체별로 차이가 큰 것은 문제시 될 수 있음. 이에 유사한 서비스에 대하여 일정한 기준효율의 필요성이 제기된다고 할 수 있음

- 일정한 기준효율이 필요하다고 하지만 여전히 적정한 원가를 산출하기에는 많은 어려움이 있을 수 있음

- 이에 제공되고 있는 대부분의 서비스가 공공재의 성격을 지니고 있으나 원가에 미치지 못한 채로 공급되고 있음

## ③ 일반재원을 활용한 적자보전과 유료화 사업의 무료서비스 제공

- 원가에 미달된 채 제공된 서비스에 따른 적자보전은 일반재원으로 충당되고 있는 현실임

- 이로 인하여 지방자치단체의 재정부담에 있어 불형평성이 나타날 수 있으며 서비스 수요의 과잉이 발생하여 효율적인 자원배분을 어렵게 할 수 있음
- 또한, 중앙정부가 지방자치단체에 업무를 위임하면서 무료로 서비스를 제공토록 규정하고 있는 사항들이 있어 사실상 서비스 제공에 따른 적절한 비용을 사용자에게 부담하기 어려운 부분이 있음

## ④ 관련법규 개정의 문제

- 앞서 설명한 것처럼 원가보상율은 중앙정부의 관련법규에 의존하고 있는 경우가 상당수 있어 법규의 개정에 따라 결정되는 구조적인 문제점을 갖고 있음

- 중앙정부에 의한 관련 법률의 제·개정의 문제는 다양한 이해관계기관의 동의를 구해야 하는 어려움이 있으며, 세외수입의 효율을 규정하는 근거법규가 다양하고 광범위하여 탄력적·신축적으로 환경변화에 대응하기 어려운 구조임



- 세외수입의 요금현실화를 위해서는 요율인상을 통해 직접적 효과를 가져올 수 있겠으나 주민들의 부담이 가중되는 측면과 물가상승 우려 등에 있어 분명 한계가 있기에 서비스 운영의 효율화를 통해 간접적으로 원가보상율의 제고방안을 모색하는 것이 필요함

### 1) 원가분석 개선방안

#### ① 원가분석 방법의 선정

- 합리적인 세외수입의 운영을 위해서는 원가분석이 가장 중요한 요소라 할 수 있기 때문에 우선적으로 원가분석 방법의 설정과 개선이 필요함

#### ② 원가분석을 위한 자료 구축

- 다음으로 정확한 원가분석을 위한 자료가 구축되어야 하며 정확하고 합리적인 원가보상율을 산출하기 위해서는 정확한 원가분석이 필수임
  - 이러한 원가분석을 정확하게 하기 위해 가장 중요한 것은 각 항목별 구성요소와 단가를 어떻게 선정하고 정밀하게 파악할 수 있는가에 좌우됨

#### ③ 수입·지출 관리지침 및 정보 관리

- 적정 요율부과에 있어 가장 중요한 것은 앞서 기술한 것처럼 운영원가의 파악이 필수임
  - 각 개별 서비스의 운영과 이에 따른 수입, 비용을 체계적으로 관리함으로써 서비스 제공과

관련한 정확한 수지관리 및 요율산정이 가능할 것이며 또한, 시설 및 제공서비스의 수입 및 지출 항목에 대한 통일된 세부화 기준이 마련될 필요가 있음

#### ④ 정기적인 원가분석의 실시

- 원가분석의 방법과 자료를 구축하고 이를 통해 정기적으로 원가분석을 실시하여야 하며 정기적인 원가분석은 세외수입의 적절성에 대한 검토방안도 되겠으나 재정운영 상의 문제점을 찾아 개선할 수 있는 하나의 방법이 될 수 있음
  - 이를 위해 충남도에서 기본적인 원가분석 대상을 정하고 각 시군에 원가분석을 추진토록 하는 등 전체적인 원가분석이 이루어질 수 있는 기반을 마련해주어야 할 것임

## 2) 요율부과기준 개선방안

### ① 요율결정기준 마련

- 요율부과기준에 있어 가장 중요한 것은 합리적인 원가보상율을 결정하는 기준을 마련하는 것으로 원가분석 이후 산정된 원가를 활용하여 해당 서비스에 어느 정도의 수준으로 적용, 부과해야 하는지의 문제라 할 수 있음
  - 요율결정기준을 마련함에 있어 요율결정기준을 객관적으로 지표화시키고 이 과정에서 많은 관계자가 참여토록 하는 방법이 적절할 수 있을 것임

### ② 표준운영원가의 제시

- 많은 자치단체들은 세외수입을 통한 세수확보에 관심을 기울이고 있으나 원가분석의 경우 각 자치단체별로 상이하거나 차이가 나고 있는 사항에 대하여는 별도 추진하는 것이 바람직함. 다만 자치단체별로 같은 서비스이거나 유사한 경우 모든 자치단체가 개별적으로 원가분석을 한다면 시간과 비용의 이중지출이 나타날 수 있음
  - 충남도가 모든 세외수입을 대상으로 표준원가를 설정하고 활용하는 것은 한계가 있으며, 가능한 범위 내에서 영역을 설정하여 표준원가를 제시할 수 있어야 자치단체의 입장에서 큰 도움이 될 수 있을 것임

### 3) 관련제도의 검토와 개선방안

#### ① 세외수입 통합징수조례 도입 필요

- 현재 세외수입관련 시설과 서비스의 경우 시설물이 매우 많을 뿐 아니라 운영방식 또한 다양하며 이에 따라 시설물과 서비스 또한 개별 법령이 정하고 있는 규정과 절차에 따라 개별 조례로 정하여 징수함으로써 서비스 원가에 대한 체계적 관리가 이루어지지 못하고 있는 실정임

- 따라서, 각 개별 운영조례에서 요금과 관련한 조항으로 별도의 통합징수조례를 제정하여 한 번의 조례 개정으로 세외수입의 효율을 관리할 수 있도록 검토할 필요가 있음

#### ② 세외수입 관련 T/F 및 세외수입심의위원회 운영

- 세외수입을 체계적으로 관리하고 적정수준을 도출하며 이를 위한 제도적 개선을 모색하는 것이 쉽지 않은 과정이며 현재 세외수입을 담당하고 있는 공무원이 업무를 유지하면서 이러한 일들을 지속적으로 점검하고 관리하기에는 한계가 있음

- 따라서, 이를 위한 세외수입관리 T/F 운영으로 관련 부서의 공무원과 전문가, 회계사 등이 함께 참여하여 세외수입에 대한 학습과 함께 제도적 관리와 개선방안을 모색토록 하여야 함

#### ③ 세외수입 운영계획 수립

- 세외수입과 관련하여 적정요율을 도출하고 이를 적용시키는 등의 과정은 단기간에 이루어질 수 있는 사항이 아니며 각 항목별로 세외수입을 관리하고 운영하기 위한 체계적인 계획수립이 필요함

- 현재의 상황과 문제를 찾아내고 이를 단계적으로 개선하고 실천하기 위한 실행계획이 요구되며 이는 앞서 건의한 세외수입 T/F 등과 연계하여 추진할 수 있을 것임

#### ④ 이용률 향상을 위한 프로그램 운영

- 세외수입을 통한 시설물 등의 원가보상율은 운영주체와 방식에 따라 차이가 발생할 수 있는 만큼 이용활성화를 통한 수입 증가와 지출감소를 통해 원가보상율을 제고할 수 있음

#### ⑤ 운영실적 성과관리의 제도화

- 경영목표 달성도와 업무능률성, 공익성 및 고객서비스 등을 종합적으로 평가할 수 있는 세외수입의 성과평가제도를 도입하여 운영하고 이를 점검, 관리하는 시스템이 필요하여 이를 근거로 위·수탁 등을 결정할 수 있도록 하여야 함
  - 충남도는 세외수입의 관리를 위한 평가 또는 관리 매뉴얼을 구성하여 시군에 제시하고, 이를 기반으로 평가결과를 공유토록 하는 제도를 운영할 필요가 있음

- 주민의 세금으로 제공되는 공공서비스의 효율현실화는 서비스 사용과 관련된 당사자의 부담으로 저항을 유발할 수 있으나 사용치 않는 주민의 입장에서는 자원의 재배분을 유도하여 주민 전체의 복지증진에 기여할 수 있는 양면을 지니고 있음
  - 특히, 공공시설물의 경우는 지속적인 관리와 투자를 요하는 시설로서 이는 지방자치단체의 재정부담요인이 될 수 있는 대상이며 이로 인하여 이용자의 불만 뿐 아니라 타 부분의 예산 까지도 영향을 미칠 수 있음
- 충남도 및 시군의 재정력이 미흡한 상황에서 재원 확보·증대의 필요성이 강하게 요구되고 있어 적절한 요금부과를 통해 사용자에게 경비의 일부를 부담케 하는 것은 서비스 제공의 근본적인 취지를 상기시키고 자치재정 확대에 기여하는 대안이 될 수 있음
  - 따라서 서비스 사용의 대가로 지불하는 요금은 공공성의 목적 뿐 아니라 수익자부담 원칙이 적용되는 분야로서 적절한 원가분석과 이를 활용한 효율산정이 매우 중요한 과제라 할 수 있음
- 충남도와 시군은 스스로 세외수입의 관리에 관심을 기울여야 하며, 이를 위한 체계적 관리시스템을 구축하고 주민들에게 이의 타당성과 필요성을 적극 홍보함으로써 자체재원 확보의 한 축으로써 효율적인 기능을 수행할 수 있도록 하여야 함

고 승 희 연구위원  
충남연구원 행정복지연구부  
041-840-1231, kosh@cni.re.kr

※ 본 글은 2015년 충남연구원 전략과제 「지방자치단체 세외수입의 실태와 개선과제」를 요약한 것임.

## ◆ 참고 자료 ◆

- 강종규·김언호(2007), “우리나라 지방세외수입의 확충방안-경상북도를 중심으로”, 『영남지역 발전연구』, 제37집.
- 김태복·이호(2002), “지방재정 확충을 위한 지방세외수입의 개선방향”, 『한국토지행정학회보』, 제9권 2호.
- 김종상·안경섭(2001), “Borge의 대표자 유권자 모형을 응용한 지방세외수입의 결정요인 분석”, 『한국비교정부학보』 제5권 제1호.
- 김종순(1999), 세외수입 적정화를 위한 자치입법상의 문제점과 개선방안, 서울특별시의회.
- \_\_\_\_\_(2002), “공공서비스의 향상과 사용료·수수료의 현실화 방안”, 『지방재정』, 제21권 제3호.
- 손희준(2001), “지방세외수입의 발전방안”, 『청주대학교 사회과학연구소 사회과학논총』, 제23집 제2호.
- 이재은·이현성(2001), “지방정부 재정력 확충방안에 관한 연구 :사용자 부담금을 중심으로”, 『충북대학교 사회과학연구소 사회과학연구』, 제18권 제2호.
- 조규일(2013), “지방세외수입금의 효율적 징수를 위한 법률제정 추진”, 『지방세포럼』
- Allan, Ian J.(1996), Evaluating Alternative Revenue Sources, Jack Rabin, W. Bartley Hildreth, and Gerald J. Miller(eds.). Budgeting: Formulation and Execution, Athens, Georgia: Carl Vinson Institute of Government, The University of Georgia.
- Cooper, R. and R. S. Kaplan(1998), The Design of Cost Management System, Prentice Hall, New Jersey.
- Horngren Charles T.(2000), George Foster, and Srikant M. Datar, Cost Accounting: A Managerial Emphasis, Prentice Hall.
- Neels, Kevin & Caggiano, Michael(1996), Pricing Public Services,; Jack Rabin, W. Bartley Hildreth, and Gerald J. Miller(eds.), Budgeting: Formulation and Execution, Athens(Georgia: Carl Vinson Institute of Government, The University of Georgia).

## 충남리포트(2016년도)

| 구분      | 제 목                                  | 집필자       | 발행일        |
|---------|--------------------------------------|-----------|------------|
| 2016-01 | 행복한 성장을 위한 꿈과 도전, 충남경제비전 2030        | 강현수 외 2명  | 2016.01.04 |
| 2016-02 | 공공부문 개혁 요구와 충남에 대한 시사점               | 김대호       | 2016.01.07 |
| 2016-03 | 민주주의 패스포트를 통한 로컬거버넌스 구축 방안           | 김욱 외      | 2016.01.14 |
| 2016-04 | 금강 중·하류의 물 환경 특성과 큰빛이끼벌레 서식에 따른 대응방안 | 정종관       | 2016.01.20 |
| 2016-05 | 충청남도 제조업 개별입지 관리방안                   | 오용준       | 2016.01.28 |
| 2016-06 | 충청남도 지역사회복지협의체 활성화 방안                | 김용현       | 2016.02.04 |
| 2016-07 | 우리나라 공무원 인사제도 혁신 방안                  | 윤태범       | 2016.02.12 |
| 2016-08 | 충청남도 지역경제 생산성의 특징과 정책 과제             | 이종윤 · 임재영 | 2016.02.17 |
| 2016-09 | 충청남도 서해안 지역의 발전방향과 추진과제              | 한상욱 · 임형빈 | 2016.02.19 |
| 2016-10 | 지역에너지 전환과 충남의 에너지정책 방향               | 여형범       | 2016.02.24 |
| 2016-11 | 충남 기초공간데이터 구축을 통한 자연마을 과소 · 고령 실태 분석 | 윤정미       | 2016.03.03 |
| 2016-12 | 충남 상생산업단지 정책의 성공전략과 추진과제             | 장수명 외 2명  | 2016.03.10 |
| 2016-13 | 충남 경제생태계 활성화를 위한 중간지원조직 정책지원 방안      | 김태연 외 2명  | 2016.03.17 |
| 2016-14 | 충남도 에너지 정제 · 저장시설 입지지역 지원방안          | 이민정       | 2016.03.23 |
| 2016-15 | 충남 중대형 이차전지 산업생태계 현황과 발전전략           | 홍원표       | 2016.03.30 |
| 2016-16 | 충남형 지방재정 확충 방안                       | 안연환 외 2명  | 2016.04.06 |
| 2016-17 | 충남 포괄적 도민안보체제 구축 방향과 과제              | 김창수       | 2016.04.14 |
| 2016-18 | 충남 사업장 폐기물 발생 현황과 매립지 갈등 대응 방향       | 장용철       | 2016.04.21 |
| 2016-19 | 충남 어촌 · 어항의 공공디자인 적용 방안              | 이충훈       | 2016.04.28 |
| 2016-20 | 충남 지역행복생활권 실태분석과 추진 방향               | 임형빈 · 한상욱 | 2016.05.06 |
| 2016-21 | 클라우드 컴퓨팅을 활용한 충남 버스 교통정보체계 구축 방안     | 김원철 · 정민영 | 2016.05.12 |
| 2016-22 | 충남 소규모 농공단지 활성화 대책이 필요하다             | 이관률       | 2016.05.19 |
| 2016-23 | 충남형 경로당 활성화와 노인 복지                   | 김필두 · 윤준희 | 2016.05.27 |
| 2016-24 | 충남 폐염전 · 폐양어장 생태복원과 활용방안             | 장동호 · 이상진 | 2016.06.02 |
| 2016-25 | 2040년 충청남도 시 · 군 인구추계와 정책과제          | 심재현       | 2016.06.08 |
| 2016-26 | 체계적 환경보건정책 수립을 위한 충남형 환경보건 DB 구축 필요  | 명형남       | 2016.06.17 |
| 2016-27 | 충남 교통SOC 현황과 정책방향 -도로, 철도 분야를 중심으로-  | 김형철 · 장준용 | 2016.06.22 |
| 2016-28 | 농민기본소득제, 충남도 농촌마을에서 실험하자             | 박경철 · 강마야 | 2016.06.30 |
| 2016-29 | 충청남도 도농교류 활성화를 위한 중간지원조직 구축 방안       | 박경철       | 2016.07.07 |
| 2016-30 | 충남 시 · 군 지역문화진흥계획 수립 지원방안            | 최영화       | 2016.07.14 |
| 2016-31 | 전국과 충남의 미세먼지 현황과 정책제언                | 명형남 · 김순태 | 2016.07.21 |
| 2016-32 | 충남 문화유산과 연계하여 전통축제를 육성하자             | 이인배 외 2명  | 2016.07.28 |
| 2016-33 | 충남 기후변화 대응을 위한 산림탄소상쇄 활성화 전략         | 표정기 · 이상신 | 2016.08.04 |
| 2016-34 | 충남 농어촌지역개발사업, 사후관리 방안 마련이 필요하다       | 조영재       | 2016.08.11 |

▣ 충남연구원 홈페이지([www.cni.re.kr](http://www.cni.re.kr))에서 쉽게 볼 수 있으며, 인용시 출처를 정확히 밝혀주세요!

▣ 본 연구보고서는 충남연구원의 자체보고서로 발간된 것이며, 충남도의 공식입장과 다를 수 있습니다.