

홍성군 농업·농촌 및 식품산업 발전계획

(2014 ~ 2018)

요약보고서 | 2015. 2.



홍성군

홍성군 농업·농촌 및 식품산업 발전계획 (2014~2018)

요약보고서 | 2015. 02.



홍성군 농업·농촌 및 식품산업 발전계획 종합구상도



제 출 문

홍성군수 귀하

본 보고서를 「홍성군 농업·농촌 및 식품산업 발전계획」
최종 성과품으로 제출합니다.

2015년 2월

충남발전연구원장 강 현 수

Contents

- 1편 개요 및 기본구상
- 2편 부문별 계획
- 3편 투자 및 관리계획

1편

개요 및 기본구상

- 01 계획수립의 개요
- 02 농업·농촌 현황 및 특징
- 03 상위계획 검토 및 여건변화
- 04 주민의식 및 농업·농촌 정책 수요
- 05 농업·농촌의 비전과 전략
- 06 농정혁신 8대 핵심 프로젝트

1편. 개요 및 기본구상

1장

계획수립의 개요 > 1. 배경 및 목적

▶ 계획의 배경

- ▶ **홍성군 농업진흥 및 지역경제 활성화, 농촌다움 보전**
- 농어업·농어촌 및 식품산업 기본법(제14조)
- ▶ **농업·농촌의 지속가능성 저해 극복**
- 농업인구 감소, 농가 경영악화, 농촌 과소화·고령화 등이 진행
- ▶ **홍성군 철학이 담긴 성장동력 및 지역농정 모색**
- 미래를 대비하는 자율적인 성장동력 및 활로 모색, 지역농정에 대한 책임과 권한의 시대적 요구
- ▶ **홍성군 역량을 바탕으로 현안 이슈 계획 마련**
- 농산물 수급 및 물가 안정, FTA 대책, 융복합 6차산업화, 로컬푸드, 중소농·가족농 육성 등
- ▶ **포괄보조방식의 시군 자율사업제도 도입 필요**
- 홍성군 농업·농촌계획의 체계성·실효성을 확보하고, 자율성·책임성을 보장

6

1장

계획수립의 개요 》 1. 배경 및 목적

▶ 계획의 목적

- ▶ 홍성군의 지역적 특색을 살리고 지역발전을 도모하기 위하여 홍성군이 보유하고 있는 자원을 효율적으로 활용할 수 있는 방안을 모색하고, 지속가능한 발전을 위한 비전과 전략, 자원계획 제시
- ▶ 중앙정부와 충청남도의 농정방향과 부합하는 정책을 발굴함으로써 국가와 지역농정의 일관성을 유지하고 실현가능성이 높은 사업 개발
- ▶ 홍성군 주민의 역량강화와 내발적 발전을 통한 지속가능성을 제고시키고 지역자원의 활용도를 높임으로써 지역순환경제와 사회적자본의 기틀 마련
- ▶ 농업, 농촌경제, 농촌개발, 삶의 질, 역량강화 등 지역과 주민이 요구하는 정책 및 사업발굴을 통한 지역 맞춤형 계획 수립

7

1장

계획수립의 개요 》 1. 배경 및 목적

▶ 부문별 목적

신뢰받는 농축산업

- 지역적 특성을 반영한 전략적 품목 중심의 맞춤형 계획
- 생산자-소비자 신뢰관계 구축을 통한 안전하고 깨끗한 지역 농산물 유통전략 제시

상생하는 농촌경제

- 지역발전과 지역상생의 농촌경제 활성화 계획
- 다양한 유형의 도농교류 및 지역 먹거리 정책을 통한 지역 활성화 방안 제시

행복한 농촌만들기

- 내발적 발전과 지역행복을 동시에 추구하는 농어촌개발 계획
- 체계적인 지역개발 정책과 주민 주도의 마을만들기 사업 방안 제시

주민이 자립하는 희망복지

- 지역 맞춤형 농촌 보건·교육·문화 복지 계획 수립
- 지역 수요에 맞는 복지 및 삶의 질 향상 방안 제시

주민주도의 지역역량강화

- 행정역량과 주체역량이 결합된 홍성만의 거버넌스 계획
- 지역리더, 농업인, 귀농·귀촌인 등 각 주체의 역량강화 방안 제시

8

1장

계획수립의 개요 》 2. 범위 및 절차

▶ 계획의 범위

》 시간적 범위 : 2014년~2018년(5개년)

》 공간적 범위 : 홍성군 지역(2개읍 9면)

- 읍: 홍성읍, 광천읍
- 면: 홍북면, 금마면, 홍동면, 장곡면, 은하면, 결성면, 서부면, 갈산면, 구항면

》 내용적 범위

[여건 및 특성 분석]

- 홍성군의 지역여건 및 특성 분석
- 상위 및 관련계획, 정책동향 및 사업 분석
- 주민의식 및 개발수요 분석
- 여건변화 전망 및 계획과제 도출

[기본구상]

- 발전 비전 및 목표, 추진 전략 구상
- 공간계획 설정 및 공간발전 구상
- 중점 추진전략 및 부문별 과제 도출

[부문별 계획]

- 부문별 현황분석, 목표/전략, 사업 도출
- 품목별 발전방안 및 지역농업조직화
- 농촌경제 다각화 및 활성화
- 농촌 중심지 및 마을만들기, 생활환경 및 경관
- 보건복지, 교육, 문화여가 등 삶의 질
- 지역역량 강화 및 농정거버넌스

9

1장

계획수립의 개요 》 2. 범위 및 절차

▶ 부문별 범위

신뢰받는 농축산업	상생하는 농촌경제	행복한 농촌만들기	주민이 자립하는 희망복지	주민주도의 지역역량강화
<ul style="list-style-type: none"> - 식량산업 - 원예산업 - 축산업 - 친환경농업 - 지역농업조직화 	<ul style="list-style-type: none"> - 도농교류 및 농촌관광 - 귀농·귀촌 - 6차산업화 및 농식품산업 - 로컬푸드 - 공동체회사(마을기업, 사회적기업) 	<ul style="list-style-type: none"> - 농촌 중심지 - 창조적 마을만들기 - 기초생활 인프라 - 농지이용·보전 및 생산기반정비 - 환경 및 경관 	<ul style="list-style-type: none"> - 보건·복지 - 교육여건 - 문화여가 	<ul style="list-style-type: none"> - 행정역량 강화 - 지역리더 양성 - 농정거버넌스 구축

10

1장

계획수립의 개요 》 2. 범위 및 절차

▶ 계획의 절차 및 방법

- 〉 「홍성군 농업·농촌 및 식품산업 발전계획 추진기획단」 구성 및 운영
- 〉 홍성군 현황분석
- 〉 주민설문 및 수요조사
- 〉 비전 및 전략 수립
- 〉 부문별 계획 수립 및 추진시책 도출
- 〉 의견수렴 및 세부사업 선정
- 〉 보고서 제출

▶ 추진체계

- 〉 「홍성군 농업·농촌 및 식품산업 발전계획 추진기획단」 구성·운영
- 〉 「충남발전연구원 홍성군 농업·농촌 및 식품산업 발전계획 지원팀」 구성·운영

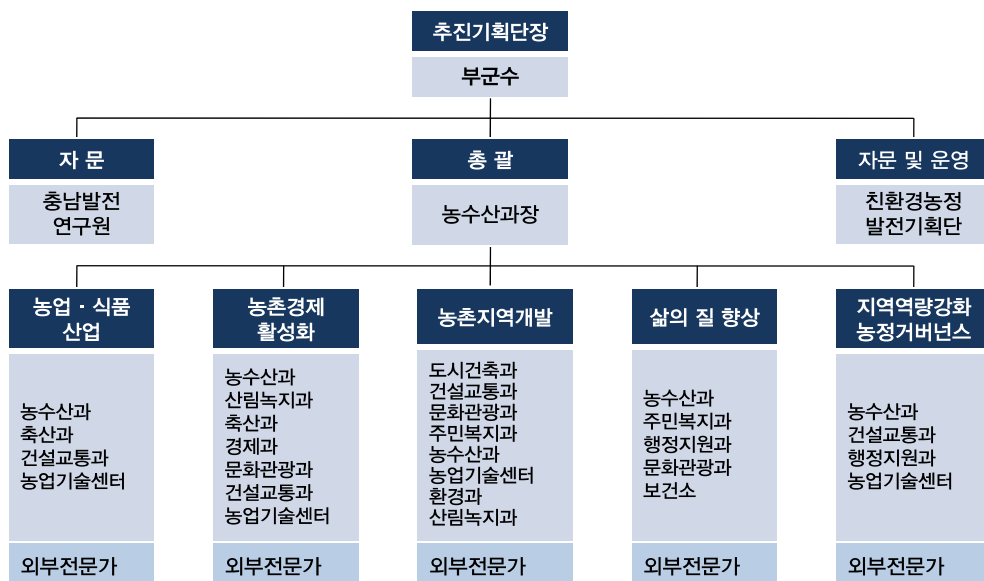
11

1장

계획수립의 개요 》 2. 범위 및 절차

▶ 추진체계

[홍성군 농업·농촌 및 식품산업 발전계획 추진기획단 조직도]



12

1장

계획수립의 개요 》 2. 범위 및 절차

▶ 추진경위

- › 지역 거버넌스인 홍성통을 활용하여 홍성군 농발계획 수립과 관련된 의견수렴 → 11회
- › 홍성군 농발계획에서의 유기농업의 포지셔닝을 위한 간담회 및 회의 개최 → 2회
- › 홍성군 친환경농정발전기획단을 통한 홍성군 농발계획의 의견수렴 → 7회
- › 홍성군 농촌복지 현안사항을 농발계획에 포함시키기 위한 각계의 의견수렴 → 1회
- › 홍성군 농업·농촌 및 식품산업발전계획 수립을 위한 추진기획단 운영 → 2회
- › 홍성군 농업·농촌 및 식품산업발전계획 수립을 위한 실무회의 개최 → 4회
- › 홍성군 농업·농촌 및 식품산업발전계획 수립을 위한 선진지 견학 → 1회



13

2장

농업·농촌 현황 및 특징

》 1. 일반현황 》 위치

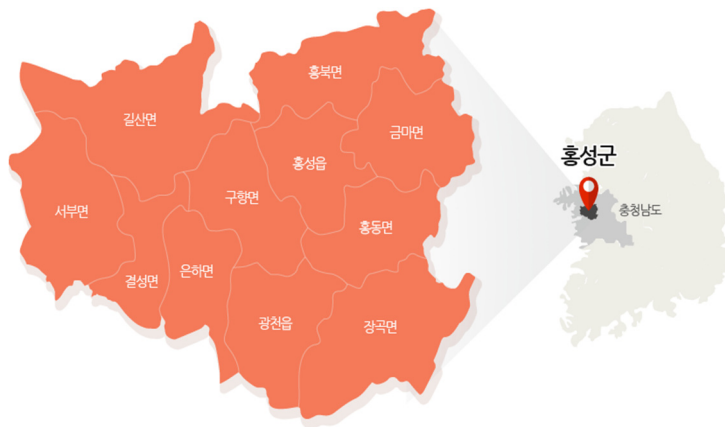
▶ 위치 및 행정구역

› 위치

- 충남 서해안 중앙에 위치
- 동편은 예산군, 서북편은 서산시, 남쪽은 청양군과 보령시와 인접

› 행정구역

- 2읍 9면, 행정리 336개 (법정리 141개)
- 총면적 444km²로 충청남도 전체 면적(8,598km²)의 5.1%를 차지



[홍성군 행정구역도]

14

2장

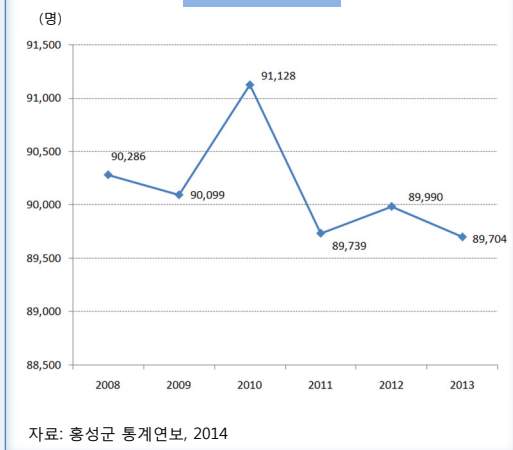
농업 · 농촌 현황 및 특징

》 1. 일반현황 》 인구

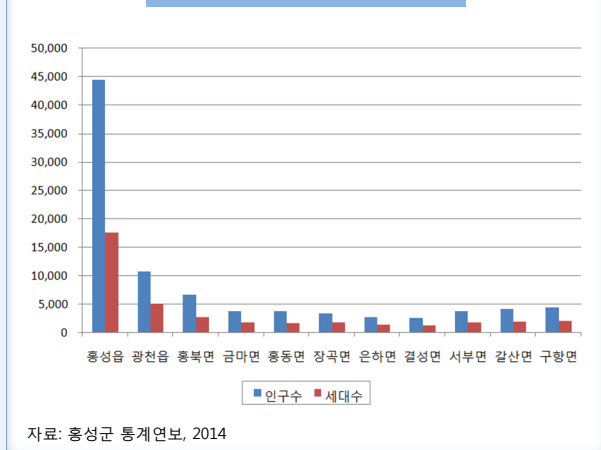
▶ 인구 현황

- 》 2008년(90,286명)이후 소폭의 증가와 감소를 반복, 2013년에는 89,704명
- 》 홍성읍이 홍성군 전체 인구의 절반(49.5%) 차지

[인구추이]



[인구 및 세대 현황(2013)]



15

2장

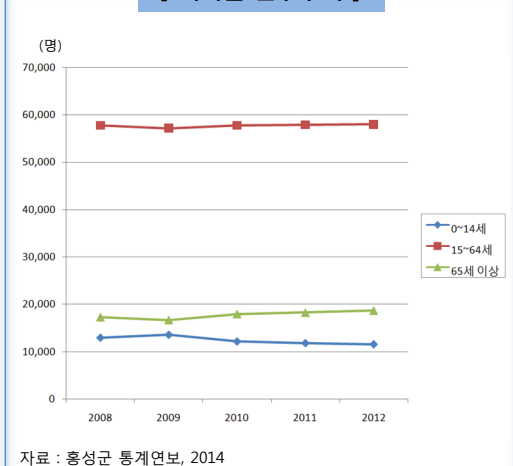
농업 · 농촌 현황 및 특징

》 1. 일반현황 》 인구

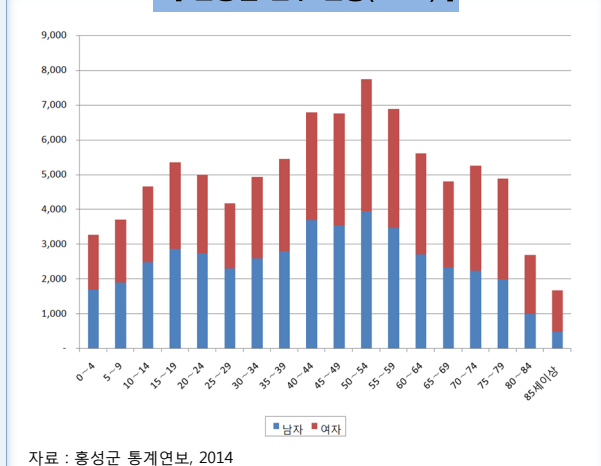
▶ 연령별 인구현황

- 》 0~14세 인구는 점차 감소, 15~64세와 65세 이상 인구는 다소 증가
- 》 0~14세와 15~64세 인구는 남성 비중이 큰 반면, 65세 이상은 여성 비율이 높음

[세대별 인구추이]



[연령별 인구 현황(2013)]



16

2장

농업 · 농촌 현황 및 특징

》 1. 일반현황 》 인구

▶ 귀농·귀촌자 현황

- 》 2011년도와 2012년도에 각각 264호, 213호로 급격하게 증가
- 》 귀농 · 귀촌자 절반이상이 40~60세 중년층
- 》 대부분 원예 · 특작물 등을 재배

[연도별 귀농·귀촌자 현황]

(단위: 호)

구 분	2009	2010	2011	2012	2013	계
귀농가구수	24	23	264	213	77	601
3년이상 정착율	19	21	187	198	77	502
연령	39세 이하	3	0	23	13	56
	40~60세	17	21	166	122	366
	60세 이상	4	5	75	78	182
주 재배 작목	식량작물	2	3	10	16	33
	원예특작	12	16	169	179	449
	축산	5	4	8	3	22

자료 : 홍성군 업무자료

17

2장

농업 · 농촌 현황 및 특징

》 1. 일반현황 》 인구

▶ 외국인 인구 현황

- 》 최근 6년간 외국인 전입은 2012년에만 다소 감소, 전반적으로 증가 추세

[외국인 인구규모 및 증가율]

구분	인구(명)			인구증가율 (%)
	계	남	여	
2008	1,055	597	458	23.5
2009	1,234	698	536	17.0
2010	1,525	876	649	23.6
2011	1,631	957	674	7.0
2012	1,575	204	1,371	-3.4
2013	1,578	982	596	0.0

자료 : 홍성군 통계연보, 2014

- 》 현재 홍성군에서는 766명의 외국인 고용
- 》 주로 제조업(55%)과 농축산업(39%), 그 외 건설업, 어업, 서비스업에서 고용하고 있음

18

2장

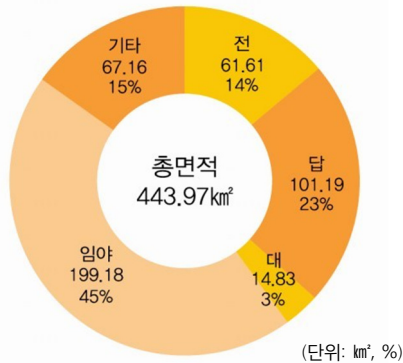
농업 · 농촌 현황 및 특징

》 1. 일반현황 》 토지

▶ 토지이용 현황

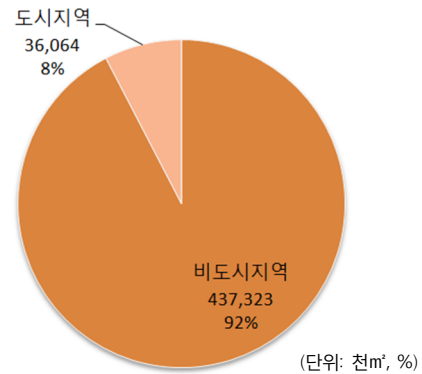
- 》 홍성군 총면적 중 임야 45%, 농경지 37%이며, 농경지 중 답의 비율이 가장 큼
- 》 용도지역은 도시지역 8%, 비도시 지역 92%로 구성

[지목별 토지이용 현황(2012)]



자료 : 홍성군 통계연보, 2013

[도시지역 / 비도시지역(2012)]



자료 : 홍성군 통계연보, 2013

19

2장

농업 · 농촌 현황 및 특징

》 1. 일반현황 》 자원

▶ 다양한 지역자원과 축제



20

2장

농업 · 농촌 현황 및 특징

》 1. 일반현황 》 농업

▶ 농업 현황

- 》 홍성군의 농가인구와 농가수는 지속적으로 감소
- 》 전업농은 점차 감소하고 있으며, 겸업농은 증가하는 추세

[홍성군 농가수 및 농가인구 현황]

연도	농가(호)				농가인구(명)		
	계	전업	1종겸업	2종겸업	계	남	여
2000	12,613	9,056	1,595	1,962	37,080	17,921	19,159
2005	11,108	7,943	1,075	2,090	29,425	14,185	15,240
2010	11,082	6,325	1,551	3,206	28,274	13,663	14,611

자료 : 홍성군 통계연보, 2014

21

2장

농업 · 농촌 현황 및 특징

》 1. 일반현황 》 농업

▶ 농경지 현황

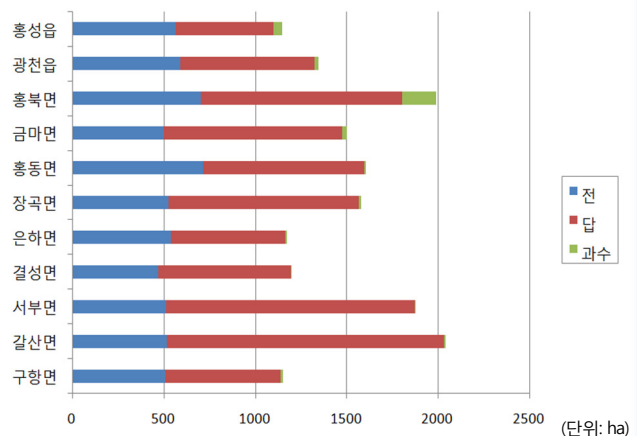
- 》 홍성군의 호당 평균 경지면적은 1.5ha, 총면적 대비 농경지 비율은 37.4%
- 》 논 면적 비중이 높은 홍북면과 서부면, 갈산면은 호당 경지면적이 큼

[호당 경지면적과 경지율(2012)]

읍면별	호당경지면적(ha)	경지율(%)
홍성군	1.50	37.4
홍성읍	0.54	37.7
광천읍	1.23	38.5
홍북면	2.27	44.6
금마면	1.63	43.9
홍동면	1.54	42.3
장곡면	1.60	28.8
은하면	1.66	38.0
결성면	1.82	41.1
서부면	2.26	33.8
갈산면	2.12	37.6
구항면	1.34	31.3

자료 : 홍성군 통계연보, 2013

[읍면별 농경지 현황(2012)]



자료 : 홍성군 통계연보, 2013

22

2장

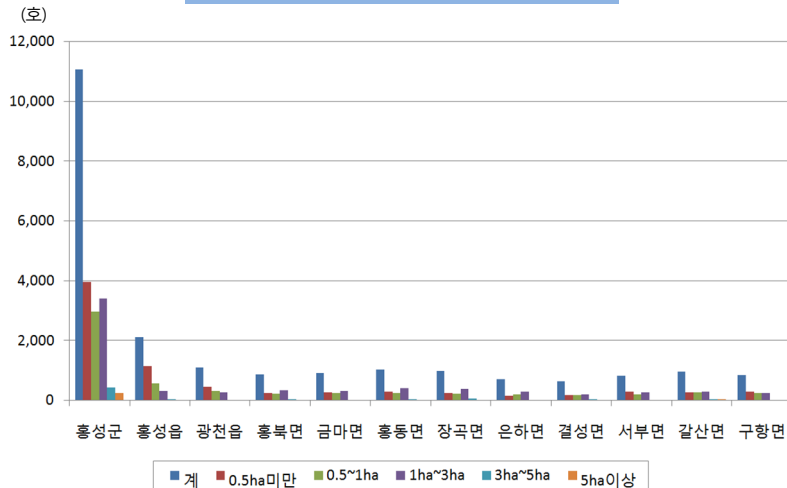
농업 · 농촌 현황 및 특징

》 1. 일반현황 》 농업

▶ 경작규모별 현황

》 홍성군 전체 농가의 35.9%가 0.5ha 미만의 소규모 경작

[읍면별 경작규모별 농가 현황(2010)]



자료 : 홍성군 통계연보, 2014

23

2장

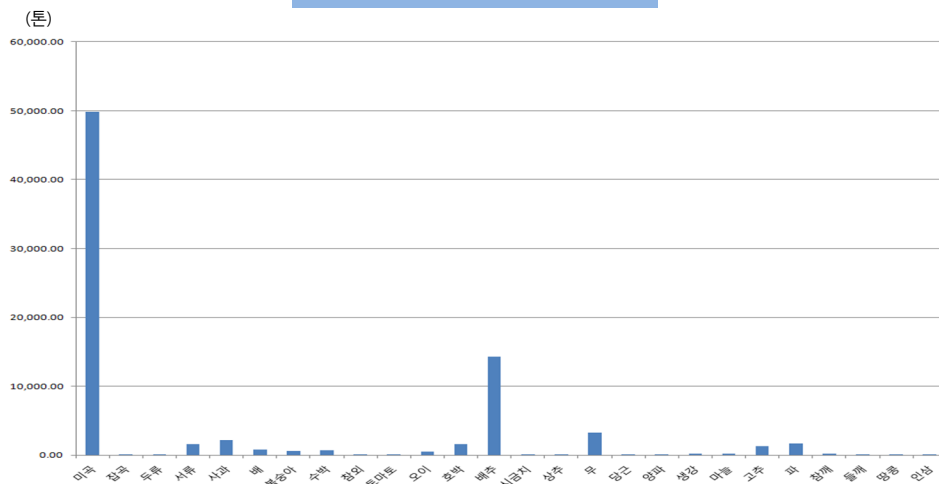
농업 · 농촌 현황 및 특징

》 1. 일반현황 》 농업

▶ 주요 농산물 현황

》 홍성군의 농업은 수도작 중심이며 미곡 생산량이 매우 높고, 배추, 무, 고추, 파 등 김장 채소가 많이 생산됨

[주요 농산물 생산 현황(2013)]



자료 : 홍성군 통계연보, 2014

24

2장

농업 · 농촌 현황 및 특징

》 1. 일반현황 》 농업

▶ 축산현황

》 축산농가의 규모화: 전반적으로 축산농가는 감소, 사육두수는 조금 증가

[홍성군 축종별 사육 현황]

연도	한육우		젖소		돼지		닭		마필		산양	
	가구	마리	가구	마리	가구	마리	가구	마리	가구	마리	가구	마리
2008	3,552	59,011	81	5,392	358	461,814	77	2,845,014	5	7	315	2,110
2009	3,371	58,551	73	4,783	306	404,048	64	2,273,231	6	11	170	1,193
2010	3,377	62,740	65	4,297	310	498,891	477	2,661,978	6	19	186	1,711
2011	3,347	67,691	64	4,201	310	495,305	555	2,717,413	10	21	225	2,374
2012	3,143	63,409	62	4,302	299	478,843	482	3,015,548	9	25	167	2,990
2013	2,666	57,302	63	4,400	274	464,045	424	2,738,375	7	37	132	2,116

자료 : 홍성군 통계연보, 2014

25

2장

농업 · 농촌 현황 및 특징

》 1. 일반현황 》 농업

▶ 농기계 현황

- 》 전반적으로 농업용 기계 보유는 다소 감소
- 》 농용트랙터와 농산물 건조기는 다소 증가

[농기계 보유 현황(2013)]

연도	(단위: 대)							
	총계	동력경운기	농용트랙터	동력이앙기	관리기	콤바인	곡물건조기	농산물건조기
2008	23,233	7,557	2,454	3,612	3,618	1,133	639	2,040
2009	21,928	7,113	2,535	3,082	3,425	927	614	1,966
2010	19,709	7,066	2,536	3,124	3,441	930	571	1,891
2011	19,667	6,996	2,507	2,989	3,556	948	552	1,961
2012	19,536	6,784	2,719	2,710	3,516	883	541	2,235
2013	19,183	6,548	2,783	2,478	3,421	884	588	2,368

자료 : 홍성군 통계연보, 2014

26

2장

농업 · 농촌 현황 및 특징

》 1. 일반현황 》 생활환경

▶ 농어촌서비스기준 현황(1)

부문	관련항목	서비스기준(목표)	13년 달성률 현황(%)
주거	주택	최저주거기준 이상 주택(거주 가구) 비율(90%)	88.9
	난방	읍지역 도시가스 주택보급률(50%)	39.6
		신재생에너지 보급 등 난방비 저감정책 우선추진(100%)	12
	마을공동시설	운영비 지원(100%)	97.9
		프로그램 지원(100%)	44.6
	상수도	면지역 상수도 보급률(75%)	22.5
교통	하수도	하수도 보급률(7%)	60.1
		도보 15분 거리 내 대중교통을 하루 3회 이상 이용 가능(100%)	88.3
	대중교통	준공공교통 프로그램 운영(여부)	미운영
	인도	인도 구분 설치(100%)	67.9
교육	유치원 /초중교	농어촌 학교 육성(100%)	100
		적절한 통학수단 제공(100%)	57.1
	고등학교	시·군에 1개교 이상 우수 고등학교 육성(유무)	2
	방과 후 학교	방과 후 학교 프로그램 참여(70%)	87.7
	의견수렴	교육발전위원회를 설치(여부)	설치
	평생교육	평생교육 프로그램을 제공하는 서비스 거점시설 1개 이상 운영(100%)	18.2
보건의료	진료 서비스	모든 중요과목 의사 진료 가능(여부)	가능
	순회방문	마을별 월 1회 전문인력 순회방문(100%)	11.5
	의약품 구입	자동차 20분 내 일반 의약품 구입(100%)	100

출처 : 김광선 외, 2013, 농촌경제연구원

27

2장

농업 · 농촌 현황 및 특징

》 1. 일반현황 》 생활환경

▶ 농어촌서비스기준 현황(2)

부문	관련항목	서비스기준(목표)	13년 달성률 현황(%)
복지	노인	취약계층노인 주 1회 이상 재가노인서비스(100%)	78.7
	청소년	자동차 30분 내 청소년센터(유무)	3
	아동	자동차로 20분 내에 초등생 방과후 돌봄시설(100%)	100
	영유아	자동차로 20분 내에 소규모 영유아 보육시설(100%)	72.7
	다문화 가족	자동차로 30분 내에 다문화가족지원센터(100%)	1
응급	응급 서비스	방문서비스 제공(여부)	제공
		30분 이내 구급차 도착 및 응급처치(100%)	72.5
안전	경찰 순찰	범죄 취약지역 마을별 1일 1회 이상 순찰	-
	방범설비	마을별 방범용 CCTV를 설치(100%)	29.2
		항포구 방범용 CCTV를 설치(100%)	16.7
	경찰 출동	112 신고 시 출동시간 10분 이내(100%)	100
문화	독서	화재신고 접수 후 5분 내에 소방차가 현장 도착(55%)	52.7
		읍·면 내 도서 열람 및 대출 가능(100%)	36.4
	문화시설 및 프로그램	도서 대출/대여 대안 시스템 운영(유무)	1
		자동차로 30분 내 문화시설(유무)	2
		월 1회 이상 문화프로그램 관람가능(여부)	14.8
		분기별 1회 이상 전문 공연 프로그램(여부)	19.0
정보통신	찾아가는 문화공연	연2회 이상 찾아가는 문화프로그램 향유(100%)	9.1
		초고속망 접속 가능 및 역통합망 구축률(80%)	65.5

출처 : 김광선 외, 2013, 농촌경제연구원

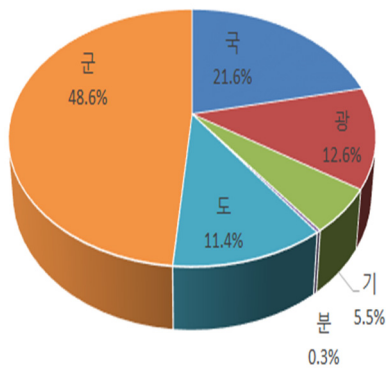
28

2장

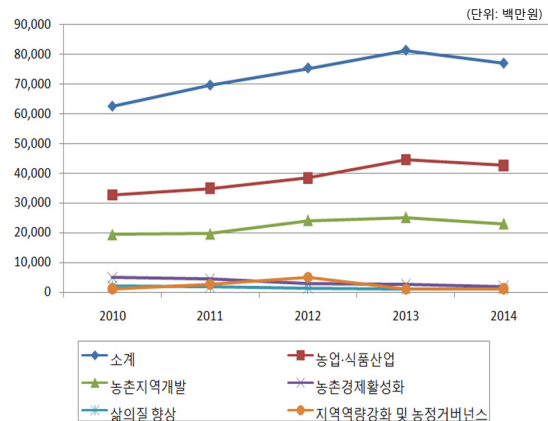
농업 · 농촌 현황 및 특징

》 2. 농업 · 농촌 예산 현황

》 분야별 예산 현황



[농림해양수산분야 예산 현황(2014)]



[농업·농촌 분야 부문별 예산 추이(2010/2014)]

자료 : 홍성군 업무자료, 2014

29

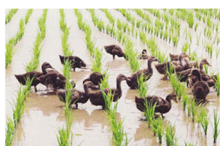
2장

농업 · 농촌 현황 및 특징

》 3. 농업 · 농촌 특징

▶ 주요 특징 요약

- 》 쌀과 딸기 이외의 주요 특화작목이 없으며, 채소류가 조금씩 증가하고 있는 추세
- 》 오리농법 쌀 등을 통하여 친환경 농업의 메카로서 전국적인 인지도 보유
- 》 축산이 전국 생산액의 2.5% 차지할 정도의 주요산업
- 》 지역의 전통식품을 통한 농산업 육성 추진
- 》 다양한 농촌관광, 지역축제를 통해 도농교류 촉진
- 》 지역내 다양한 인프라 구축 및 조직을 구성하여 자체역량 강화 중
- 》 친환경농정발전기획단 및 홍성통 운영을 통한 지역 농정 거버넌스 실현



30

3장

상위계획 검토 및 여건변화 》 1. 상위계획 및 관련계획

- › 2013~2017 농업·농촌 및 식품산업 발전계획(농림축산식품부, 2013)
- › 제2차 농림어업인 삶의 질 향상 및 농산어촌 지역개발 5개년 기본계획(2010~2014)
- › 포괄보조사업 5개년 계획(2010~2014)
- › 제4차 국토종합계획 수정 계획(2006~2020)
- › 충청남도 종합계획(2012~2020) (충청남도, 2012)
- › 2020 충청남도 농어업·농어촌 발전 종합계획 (충청남도, 2009)
- › 제2차(2010~2014) 농림어업인 삶의 질 향상 및 농산어촌 지역개발 5개년 기본계획 (충청남도, 2010)
- › 2013 3농혁신 추진계획 (충청남도, 2013)
- › 3농혁신 2030 발전계획 (충청남도, 2014)
- › 홍성군 기초 생활권 발전계획 (2010~2014)
- › 홍성군 포괄보조사업 5개년 추진 계획(2010~2014)
- › 홍성군 농정발전대책 (2012)

31

3장

상위계획 검토 및 여건변화 》 2. 농업·농촌 여건변화 및 전망

▶ 농업·농촌 여건 변화

- › 현 정부의 농업 정책기조: 「희망찬 농업, 활기찬 농민, 행복한 국민」
- › 농식품산업 창조경제
 - 생산, 가공, 유통·관광의 융복합을 통한 농업의 6차산업화
- › FTA 등을 통한 농산물 수출입 자유화 확대 및 시장경쟁 가속화
- › 소비자의 고품질 농산물 수요 및 농식품 안전요구 확대
- › 신유통채널에 대한 관심 고조 및 농가조직화 필요성 제기
- › 식품산업에서 농공상융합형기업 육성을 통한 농업인과 중소기업 간 연계 강화
- › 첨단과학 농업화를 통한 농식품산업의 미래성장동력 창출 및 경쟁력 강화
- › 지속가능하고 환경친화적인 축산업 육성 추진
- › 농촌사회의 안전망 구축

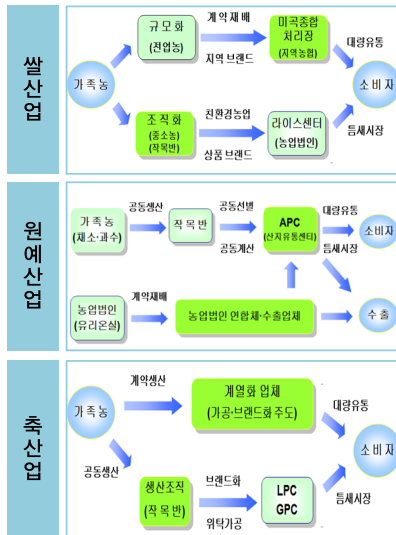
32

3장

상위계획 검토 및 여건변화 > 2. 농업·농촌 여건변화 및 전망

▶ 농업·농촌 전망

[품목별 산업구조 미래 모습]



[농산물 유통체계 변화 전망]

	현 재	미 래
산지	<ul style="list-style-type: none"> - 선별, 저온저장, 예냉, 소포장 등으로 상품화·브랜드화 - 도매시장, 물류센터, 대형유통업체 등에 출하 	<ul style="list-style-type: none"> - 전처리, 가공 등 유통업체·식품가공업체·식자재업체 등의 요구에 부응한 맞춤형·맞춤유통 구현
물류	<ul style="list-style-type: none"> - 표준규격 파레트, 하역기계화 등 현대식 물류 표준화 구현 - 부분적인 ULS 저온유통 추진 	<ul style="list-style-type: none"> - ULS 콜드체인시스템 완비 - RFID 기반의 물류정보시스템 구축 - 생산·유통 이력추적 관리
소비자	<ul style="list-style-type: none"> - 도매시장의 물류기능 중시 - 대형유통업체의 비중 증가 - 다양한 소매 신품태 등장 	<ul style="list-style-type: none"> - 도매시장은 가격형성기능 담당 - 대형유통업체, 통신판매 비중 증가 - 웹 기반의 전자상거래(직거래)

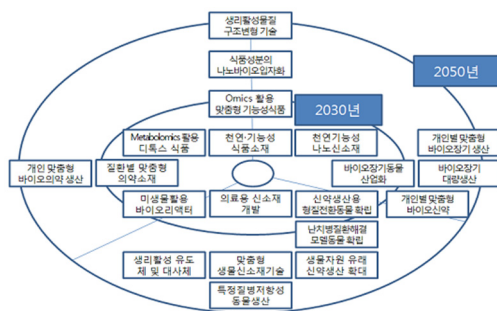
33

3장

상위계획 검토 및 여건변화 > 2. 농업·농촌 여건변화 및 전망

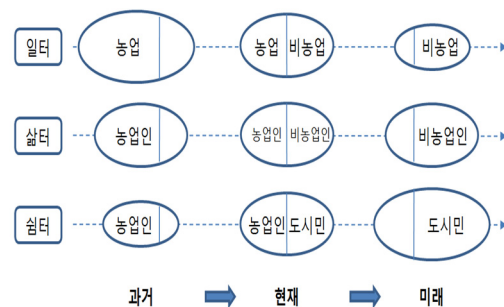
▶ 농업·농촌 전망

[2030/2050년 농생명과학기술 예측]



출처 : 김정호 외, 2010, 한국농촌경제연구원

[농촌의 일터, 삶터, 씬터 기능 변화]



출처 : 김정호 외, 2010, 한국농촌경제연구원

34

4장

주민의식 및 농업·농촌 정책 수요

▶ 조사 개요

› 조사목적

- 홍성군 농업·농촌 및 식품산업 발전계획 수립을 위한 농어업인, 도시민의 의견수렴과 정책 방향 조사

› 조사대상 및 방법

- 농어업인 : 읍·면의 행정리(里) 이장 등을 대상으로 조사, 시군별로 1개 법정리 당 1부 이상 조사
- 도시민 : 도심의 비농어업인을 대상으로 조사, 1개 행정통 당 1부 이상 조사

› 조사기간

- 2014년 5월 20일 ~ 6월 5일(17일간)

› 유효응답

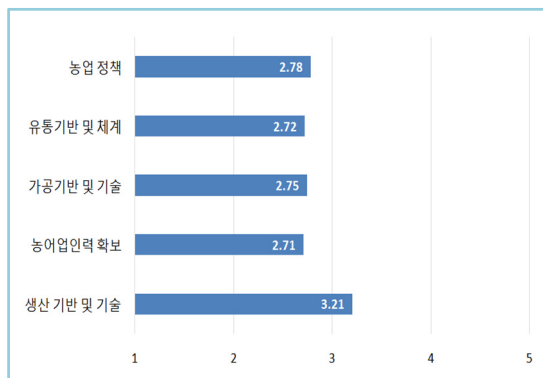
- 농어업인 : 160부
- 도시민 : 35부

35

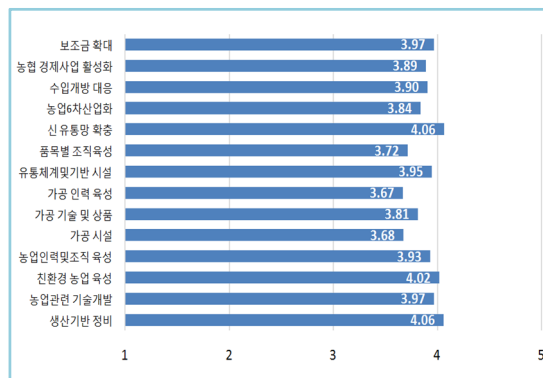
4장

주민의식 및 농업·농촌 정책 수요 》 1. 농어업인

▶ 농어업에 대한 인식



[농어업의 여건 만족도]



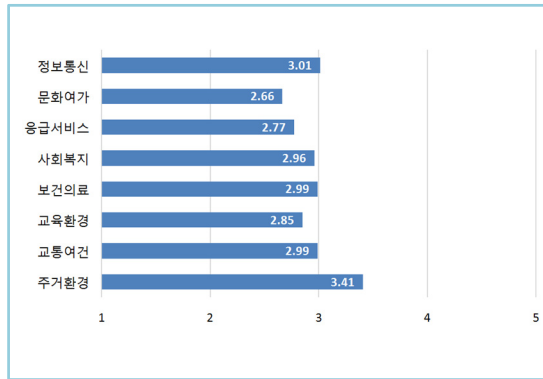
[농어업 발전을 위한 항목별 중요도]

36

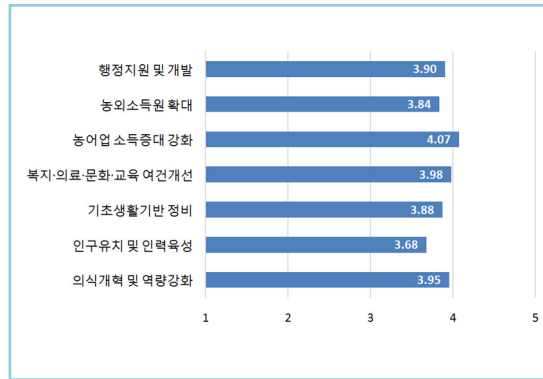
4장

주민의식 및 농업·농촌 정책 수요 > 1. 농어업인

▶ 농어촌에 대한 인식



[서비스 항목에 대한 만족도]



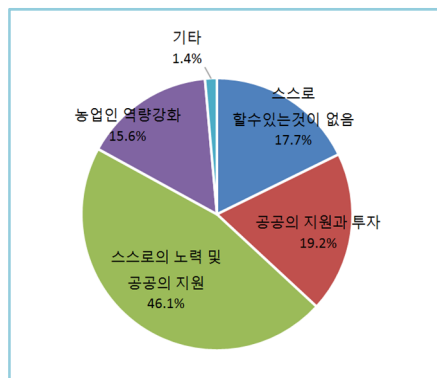
[지역활성화를 위한 항목별 중요도]

37

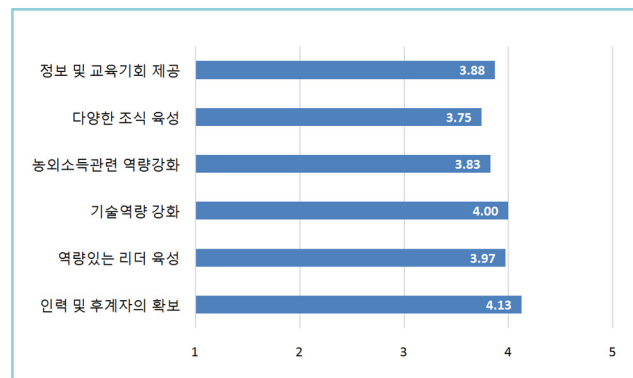
4장

주민의식 및 농업·농촌 정책 수요 > 1. 농어업인

▶ 농어업인에 대한 인식



[농어업 경쟁력 확보를 위해 필요한 노력]



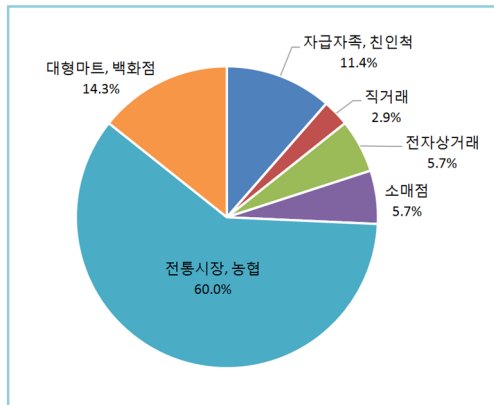
[농어업인 육성을 위한 항목별 중요도]

38

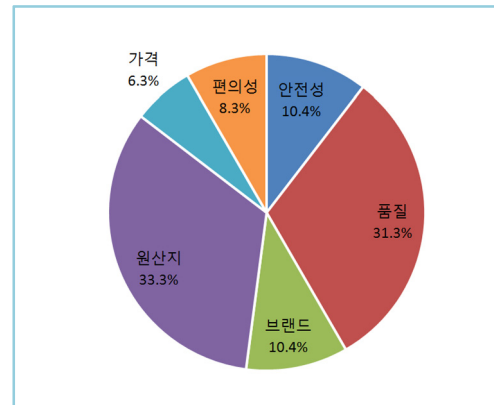
4장

주민의식 및 농업·농촌 정책 수요 > 2. 도시민

▶ 농어업의 수요



[구입경로]



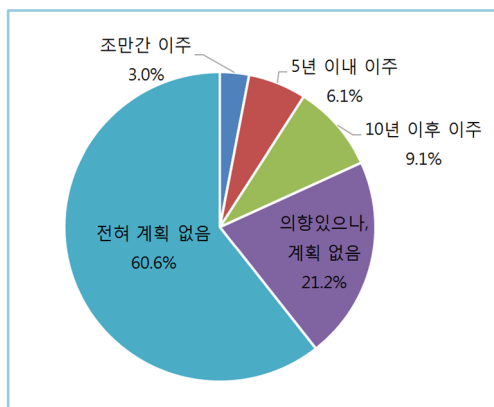
[구입기준]

39

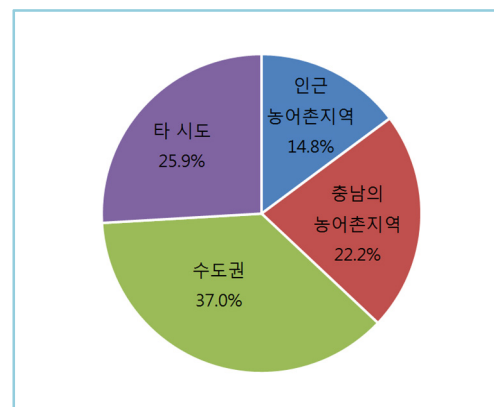
4장

주민의식 및 농업·농촌 정책 수요 > 2. 도시민

▶ 농어촌의 수요



[이주의향]



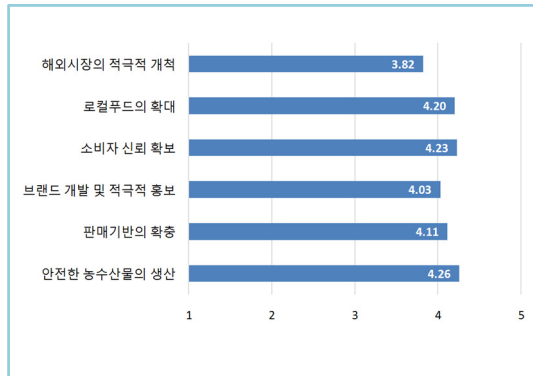
[이주지역]

40

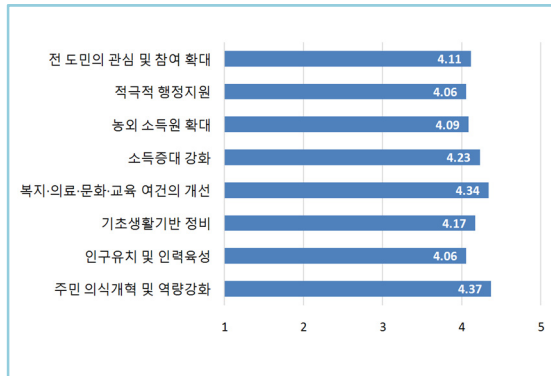
4장

주민의식 및 농업·농촌 정책 수요 > 2. 도시민

▶ 농업·농어촌 정책에 대한 인식



[홍성군 농수축산물 판매확대를 위한 중요도]



[홍성군 농어촌 활성화를 위한 중요도]

41

4장

주민의식 및 농업·농촌 정책 수요 > 3. 종합분석

▶ SWOT 분석



42

4장

주민의식 및 농업·농촌 정책 수요 > 3. 종합분석

▶ 계획과제

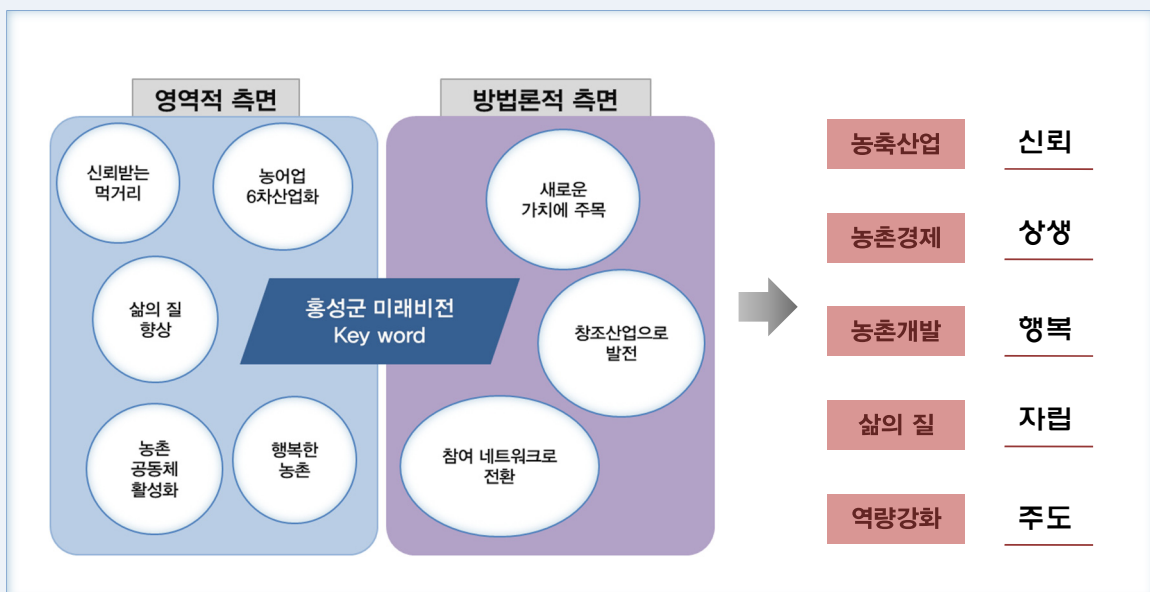


43

5장

농업·농촌의 비전과 전략 > 1. 핵심 Keyword

▶ 홍성군 미래비전 키워드



44

5장

농업·농촌의 비전과 전략 > 2. 비전 및 목표

비전

신뢰받는 농업, 상생하는 농촌, 행복한 농업인

목표

신뢰받는 먹거리,
행복한 농업인지역발전과 조화되
는 상생 농촌경제내발적 지역발전을
선도하는 행복한
농촌만들기맞춤형, 생애주기형,
희망형 농촌 보건·
교육·문화복지 실현행정역량과
주체역량이 결합한
홍성 거버넌스 강화

추진 전략

신뢰받는 농축산업

- 고품질 농업
- 자연과 인간이 순환하는 친환경농업
- 얼굴있는 먹거리유통체계 구축
- 행복한 농업인
- 고품질 친환경 축산물 생산기반
- 자연친화적·자원순환형 축산업
- 안전·안심 친환경 축산업
- 주목받는 홍성 농축산물

상생하는 농촌경제

- 지역자원으로 활성화되는 도농교류
- 지역자원을 활용하는 농식품산업
- 지역먹거리가 순환되는 홍성푸드
- 협력하여 소득을 창출하는 공동체

행복한 농촌만들기

- 활력있는 지역 만들기
- 희망찬 마을 만들기
- 아름다운 경관 만들기
- 지속가능한 생산기반 만들기

주민이 자립하는 희망복지

- 다양한 수요에 맞는 계층별 맞춤형 농촌 보건복지
- 영유아부터 어르신까지 생애주기형 농촌 교육복지
- 삶의 질을 풍요롭게 하는 희망형 농촌 문화복지

주민주도의 지역역량강화

- 농업·농촌관련 행정역량 강화
- 농업인, 지역리더, 귀농·귀촌인의 주민역량 발전
- 홍성 거버넌스 활성화

45

5장

농업·농촌의 비전과 전략 > 3. 공간발전 구상

▶ 4대권역 구상

> 홍성푸드권역

홍성읍, 홍북면, 금마면, 구항면, 갈산면

> 친환경생명권역

홍동면, 장곡면

> 지역특화권역

광천읍, 은하면, 결성면

> 지역관광권역

서부면(죽도)



46

5장

농업·농촌의 비전과 전략 > 3. 공간발전 구상

▶ 3대축 구상

> 지역식품축

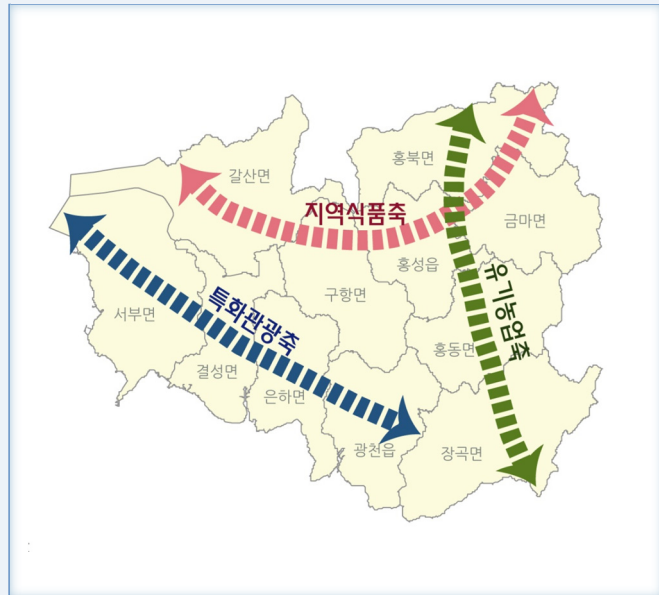
홍성읍, 홍북면, 금마면, 구항면, 갈산면

> 유기농업축

홍동면, 장곡면, 홍성읍, 홍북면, 금마면

> 특화관광축

광천읍, 은하면, 결성면, 서부면

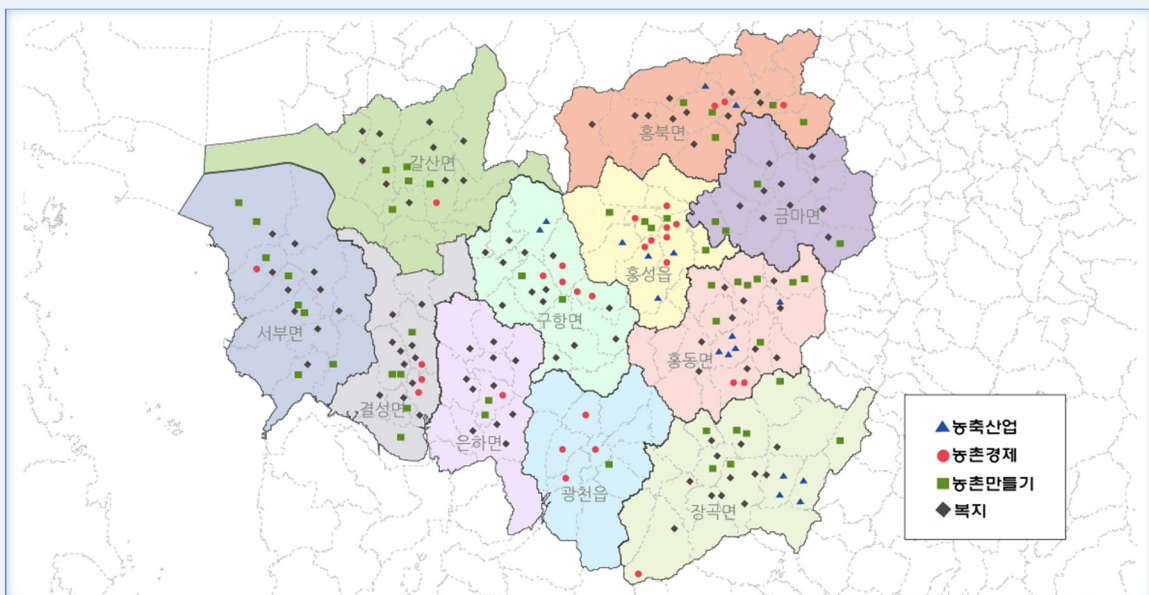


47

5장

농업·농촌의 비전과 전략 > 3. 공간발전 구상

▶ 세부사업 구상



48

6장

농정혁신 8대 핵심 프로젝트

1. 지속가능한 자원순환 농축산업

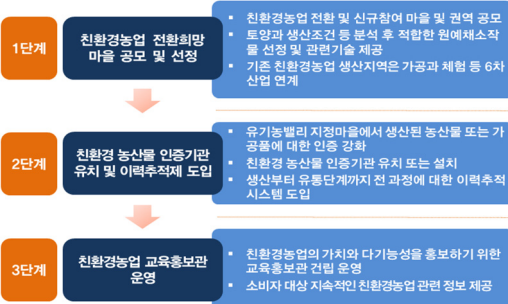
〉 사업내용

- 유기농밸리조성사업, 친환경 농산물 인증기관 유치, 친환경농업지구 조성

〉 추진주체

- 친환경농정기획단원 순환

〉 추진방법



2. 소비자가 믿고 찾는 홍성푸드

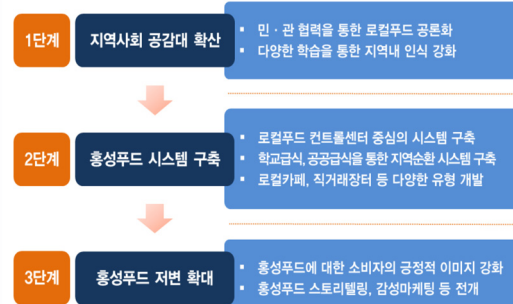
〉 사업내용

- 로컬푸드 컨트롤센터 및 직매장, 학교급식 및 공공급식 지원, 로컬푸드 소비자운동

〉 추진주체

- 관, 생산자, 소비자 협력

〉 추진방법



49

6장

농정혁신 8대 핵심 프로젝트

3. 미래농업을 견인하는 신농업인

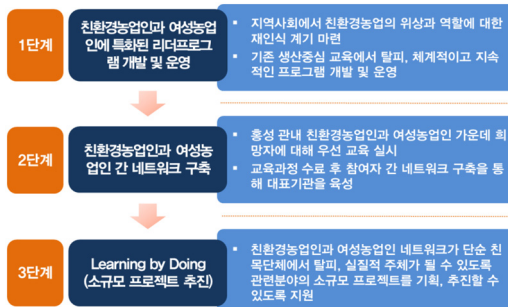
〉 사업내용

- 친환경농업리더 발굴 및 육성
- 여성농업인 발굴 및 육성

〉 추진주체

- 1차(친환경농업인, 여성농업인), 2차(네트워크), 3차(행정 및 외부전문가)

〉 추진방법



4. 향토자원의 가치증진을 위한 6차산업화

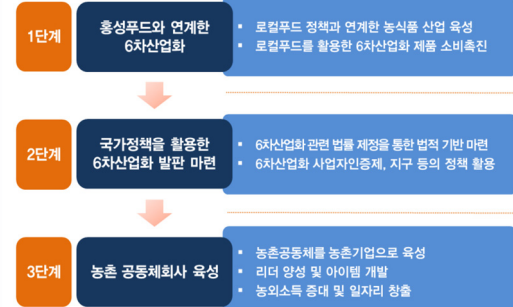
〉 사업내용

- 6차산업화 추진, 지역브랜드 개발, 지역자원을 활용한 6차산업화지구 추진

〉 추진주체

- 홍성군 정책지원 하 마을주민, 지역 상공인 협업

〉 추진방법



50

6장

농정혁신 8대 핵심 프로젝트

5. 내발적 발전을 견인하는 주민 주도 마을만들기

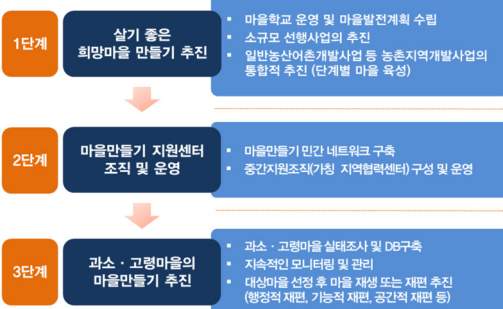
〉 사업내용

- 다양한 농어촌지역개발사업과 과소, 고령마을 정책을 통합하는 마을만들기 추진

〉 추진주체

- 1차-주민, 2차-행정, 3차-전문가

〉 추진방법



6. 농업·농촌 가치 확산을 위한 도농교류

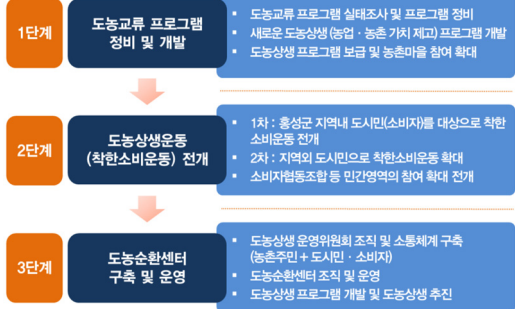
〉 사업내용

- 농업, 농촌 가치 재발견 및 공감대 확산 위한 도농교류

〉 추진주체

- 도농교류 농가 및 마을과 도시민의 참여

〉 추진방법



51

6장

농정혁신 8대 핵심 프로젝트

7. 주민이 만족하는 사회복지·문화복지 공동체

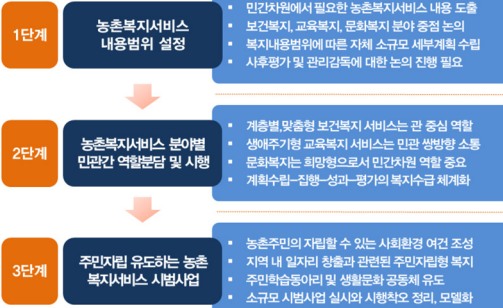
〉 사업내용

- 지역주민 일자리 창출, 마을주민 학습동아리 활성화 사업, 내포생활문화공동체만들기 지원

〉 추진주체

- 마을단위·권역단위 주민, 관내 민간사회복지 및 문화예술 단체

〉 추진방법



8. 소통과 협력의 민·관 농정협치

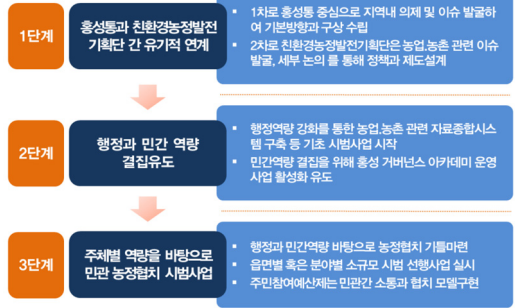
〉 사업내용

- 농업농촌관련 자료종합시스템 구축, 홍성 거버넌스 아카데미 운영, 주민참여예산제 운영 활성화 사업

〉 추진주체

- 친환경농정발전기획단과 홍성통

〉 추진방법

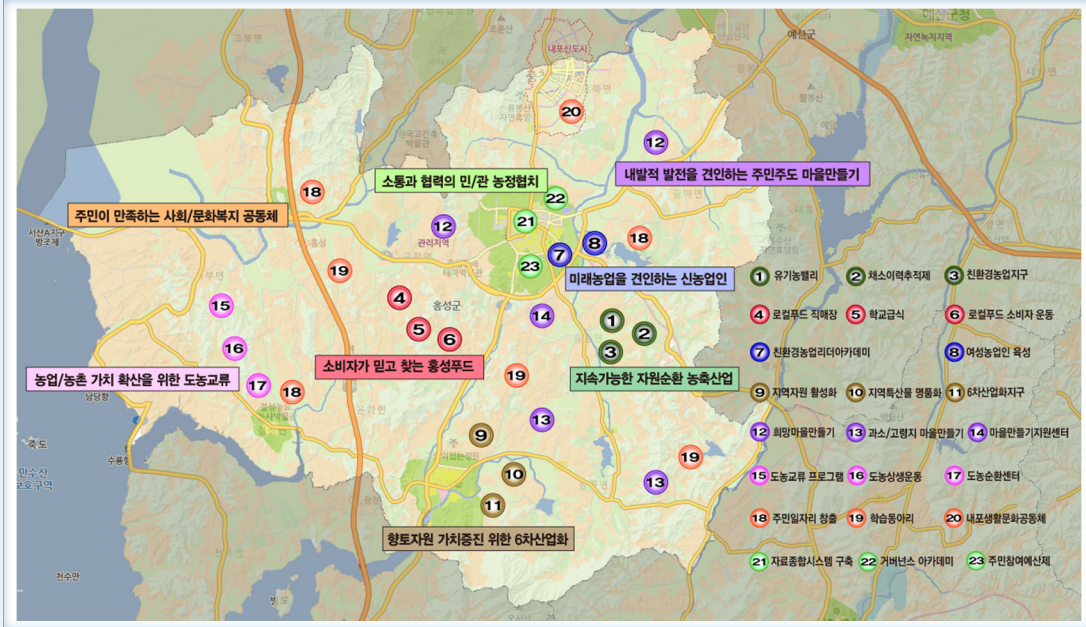


52

6장

농정혁신 8대 핵심 프로젝트

▶ 프로젝트 위치도



53

2편

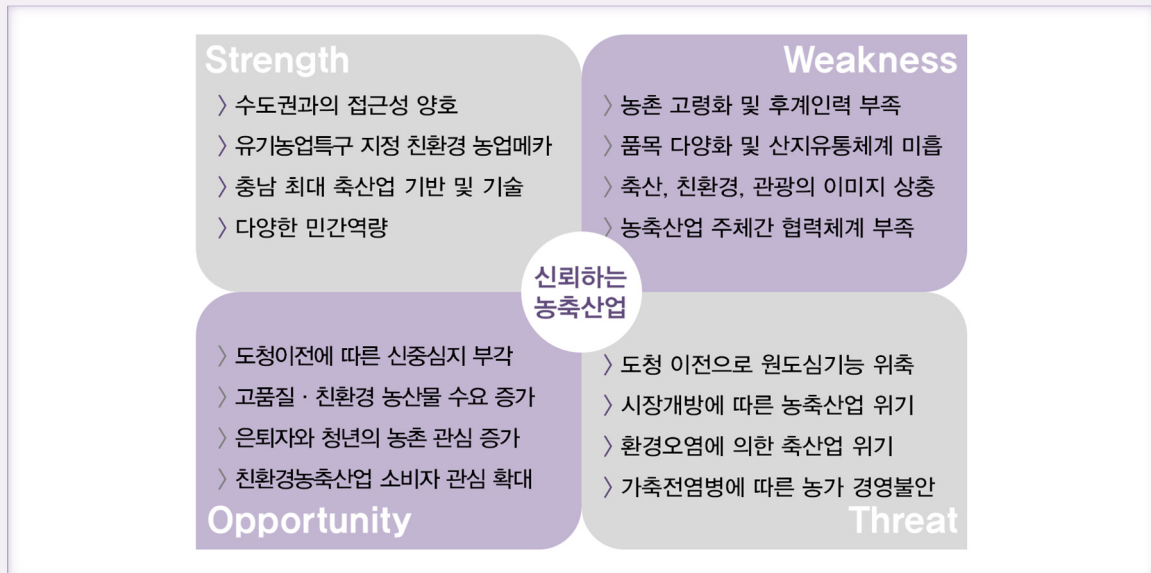
부문별 계획

- 01 신뢰받는 농축산업
- 02 상생하는 농촌경제
- 03 행복한 농촌만들기
- 04 주민이 자립하는 희망복지
- 05 주민주도의 지역역량강화

1장

신뢰받는 농축산업 》 1. 진단 및 계획과제

▶ SWOT 분석



55

1장

신뢰받는 농축산업 》 1. 진단 및 계획과제

▶ 계획과제

- ▶ 식량작물의 고급화·차별화 전략 필요
 - 쌀 등 식량작물 생산위주의 농업구조를 유기농업특구 지정과 연계하여 전환
- ▶ 원예작물의 전략품목 육성 및 산지유통체계 개선
 - 식량작물 생산중심의 농업생산구조를 홍성군에 적합한 다양한 원예작물 생산으로 전환
- ▶ 농산업 발굴 및 육성을 통한 농업농촌의 6차 산업화 활성화
 - 친환경 농축산업과 연계된 체험, 교육, 관광 등 종합 서비스산업으로의 육성을 도모
- ▶ 안전하고 안심할 수 있는 축산물 생산과 지속가능한 환경 구축
 - 자원순환체계 구축을 통해 친환경 축산에 대한 이미지를 제고
- ▶ 농업 후계인력 발굴 및 지속적인 역량강화
 - 홍성군 지역농업 활성화를 위한 인력 발굴과 동시에 기존 농업인력에 대한 역량강화

56

1장

신뢰받는 농축산업 > 2. 기본방향 및 목표

▶ 기본방향

- ▶ **홍성군 지역농업 조직화를 통한 체계적인 농업정책 수립**
 - 생산자와 소비자 상호신뢰에 기반한 친환경농업의 메카로서 홍성군 위상 재정립
- ▶ **안전·안심할 수 있는 경쟁력 있는 축산물 생산 및 고부가가치화**
 - 유기농업특구라는 홍성군 지역이미지에 부합하기 위해 친환경 축산업의 확산 유도
- ▶ **친환경 농축산업 기반의 6차 산업화 추진**
 - 친환경 농축산물을 활용한 가공품 개발 및 생산을 통한 부가가치 창출
- ▶ **행복한 농업인 육성 및 지원**
 - 농업후계인력 발굴 및 양성

57

1장

신뢰받는 농축산업 > 2. 기본방향 및 목표

▶ 목표 및 추진전략



58

1장

신뢰받는 농축산업 》 3. 세부사업계획

추진전략	추진시책	세부사업	분류	'14	'15	'16	'17	'18
고품질 농업	고품질 먹거리 생산기반 강화	고품질 쌀 생산기반 강화 (생산기반 시설 및 영농지원)	계속					
		고품질 쌀 생산기반 강화 (영농자재 지원)	계속					
		고품질 쌀 생산기반 강화 (미질 향상 및 유통정보 제공)	계속					
		시설원예작물 신기술 보급 및 생산기반 조성	계속					
		첨단원예단지조성	신규					
		우량육묘 지원	계속					
		딸기수정별 지원	계속					
		고추 비기림 재배시설 조성	계속					
		도시근교농업 육성	계속					
	농가경영 안정지원	농업인소득보전	계속					
		농작물 재해보험	계속					

59

1장

신뢰받는 농축산업 》 3. 세부사업계획

추진전략	추진시책	세부사업	분류	'14	'15	'16	'17	'18
자연과 인간이 순환하는 친환경농업	친환경농업 생산기반 구축	유기농 생산단지 조성	계속					
		농업생산클러스터	신규					
		유기질비료 등 지원	계속					
		유기농업자재 지원	계속					
		친환경인삼 재배지원	계속					
		오가닉센터(친환경농업연구소)	신규					
	지역농업 조직화	읍면별 전략품목 육성	신규					
		들녘경영체육성사업	계속					
		채소류특화단지조성	계속					
		유기농밸리 조성사업	신규					
		농기계 임대 분소 설치	신규					
		지역농업거버넌스 구축	신규					

60

1장

신뢰받는 농축산업 》 3. 세부사업계획

추진전략	추진시책	세부사업	분류	'14	'15	'16	'17	'18
얼굴 있는 먹거리 유통체계 구축	산지유통 체계구축	산지유통시설 DB화 및 모니터링	신규					
		품목별(딸기, 감자, 토마토, 취나물, 오이 냉이 등) 산지출하조직 정비	신규					
		친환경농산물 전처리시설 건립 및 운영	신규					
	이력추적제 도입기반 구축	친환경농산물 인증기관 유치	신규					
		친환경농산물 프리미엄 유통체계 구축	신규					
행복한 농업인	후계인력 육성	후계농업경영인 육성사업	계속					
		농업전문인력 육성사업	계속					
		여성농업인 발굴 및 육성사업	신규					
	역량강화	친환경농업 리더아카데미	신규					
		여성농업CEO양성숙(塾)	신규					

61

1장

신뢰받는 농축산업 》 3. 세부사업계획

추진전략	추진시책	세부사업	분류	'14	'15	'16	'17	'18
고품질 친환경 축산물 생산기반 구축	가축개량 및 종축기반 확충	양돈농가 모든 갱신사업	계속					
		한우 우수정액 공급	계속					
		가축 인공수정 장비 지원	계속					
		우량암소 개량사업	계속					
		유전자원보존센터운영	계속					
		수정란 이식	계속					
		한우 번식 농가지원	계속					
	축산농가 경영안정지원	축사시설 현대화사업	계속					
		양돈농가 사육환경개선	계속					
		한우 육질 개선사업	계속					
		축산 재해농가 지원	계속					
		송아지 생산안정 사업	계속					

62

1장

신뢰받는 농축산업 》 3. 세부사업계획

추진전략	추진시책	세부사업	분류	'14	'15	'16	'17	'18
자연친화적 자원순환형 축산업 육성	가축분뇨 처리 및 공동자원화	가축분뇨 개별처리	계속					
		가축분뇨 공동자원화	신규					
		액비 살포비 지원	계속					
	축산환경개선 및 악취저감	악취저감시설 지원	계속					
		환경개선제 보급	계속					
		아름다운 농장 만들기	계속					
	가축질병 예방 및 동물보호	동물보호·사육환경 개선 규칙 마련 및 캠페인 전개	신규					
		가축전염병 예방 및 근절	계속					
	조사료 생산지원 확충	조사료 생산지원	계속					
		조사료 장비 구입지원	계속					
		사일리지 제조비 지원	계속					
	경축순환농업 체계 구축	친환경농업지구 기반구축	신규					
		경축순환농업교육관 조성	신규					
		관내 조사료 우선공급체계 마련	신규					

63

1장

신뢰받는 농축산업 》 3. 세부사업계획

추진전략	추진시책	세부사업	분류	'14	'15	'16	'17	'18
안전안심 친환경 축산업	축산물 유통 체계 two- track 전략	축산물 전문육가공산업단지 운영	신규					
		홍성 우시장 복원 및 활성화	신규					
		프리미엄 축산물유통체계 구축	신규					
주목받는 홍성 농축산물	홍보마케팅 통합전략 수립	농축산물 통합브랜드 육성	계속					
		농축산물 포장재 디자인 통합 및 지원 일원화	신규					
		통합브랜드 선포·광고	신규					

64

1장

신뢰받는 농축산업 》 4. 세부사업 예시

- ❖ 친환경농업 생산기반 구축 :
(밭작물) 유기농 생산단지 조성



자료 : (좌) 홍성군청 제공 / 제주도 밭작물육성사업 사례_(우) 친환경(www.digitalorganic.net)

- ❖ 유기농벨리 조성사업



자료 : 진안군 유기농벨리 100조성사업 사례_(좌) 여행스토리(www.12go.co.kr), (우) 전민일보(www.jeonmin.co.kr)

- ❖ 이력추적제 도입기반 구축



자료 : (좌) 홍성군청 제공, (우) 더바이어(www.withbuyer.com)

65

2장

상생하는 농촌경제 》 1. 진단 및 계획과제

▶ SWOT 분석

Strength

- › 다양한 향토자산 보유
- › 문화·관광자원 및 자연자원 보유
- › 유기농업 및 축산 특화품목 보유

Weakness

- › 지역경제 선도 산업 부재
- › 낮은 대외 인지도
- › 축산에 관광이미지 약화
- › 가공 및 농식품산업 기반 취약

상생하는
농촌경제

- › 유기농업특구로 지역브랜드 상승
- › 도청이전으로 농식품시장 확대
- › 로컬푸드, 6차산업화 등 정책지원
- › 농촌관광 및 귀농귀촌 수요 증가

Opportunity

- › 지역 특성에 맞는 농업정책 부족
- › 수입 농산물 및 농식품 증가
- › 무리한 융복합에 따른 사업부실 우려

Threat

66

2장

상생하는 농촌경제 》 1. 진단 및 계획과제

▶ 계획과제

- 〉 도농교류, 농촌관광, 로컬푸드, 마을기업 등 관련정책에서 타 시·군의 사업과 유사하여 홍성군만의 독창성 발휘
- 〉 도농교류와 농촌관광에 중요한 지역자원을 바탕으로 가치창출을 위한 소프트파워 확대
- 〉 특정품목에 편중되지 않는 다양한 농식품 개발
- 〉 지역기반 네트워크 추진을 통한 다면적 6차산업화 활성화
- 〉 이슈화된 정책 트렌드에 맞는 전방위적 컨트롤 시스템 체계 구축
- 〉 실현가능하고 명확한 로컬푸드 사업 추진으로 홍성푸드 이미지 구축
- 〉 공동체회사(마을기업, 사회적기업)의 역량강화를 위한 실천적 정책 추진

67

2장

상생하는 농촌경제 》 2. 기본방향 및 목표

▶ 기본방향

- 〉 상생에 기반을 둔 도농교류
 - 농촌관광, 휴양·체험관광 등 도시와 농촌의 교류를 통한 상생경제 창출
- 〉 지역의 전통식품, 식문화를 활용한 6차산업화
 - 토굴 새우젓, 김, 한우 등 지역 먹거리 자원을 활용한 농촌산업
- 〉 지역내에서 생산과 소비가 이루어지는 순환형 먹거리체계
 - 지역 농축수산물, 가공식품 등의 생산과 소비가 지역 내에서 이루어지는 연결고리
- 〉 사회 구성원이 협력하여 소득을 창출하는 사회적 자본
 - 지역자원을 적극 활용하고 역량을 결집시키는 사회적기업

68

2장

상생하는 농촌경제 》 2. 기본방향 및 목표

▶ 목표 및 추진전략



69

2장

상생하는 농촌경제 》 3. 세부사업계획

추진전략	추진시책	세부사업	분류	'14	'15	'16	'17	'18
지역자원으로 활성화 되는 도농교류	지역자원을 활용하는 농촌관광 강화	농어촌 체험·휴양마을 지정 및 지원	계속					
		농어촌 마을축제 지원	계속					
		동물과 함께하는 힐링캠프 운영	신규					
		스토리텔링 개발을 통한 숲길 품격화 사업	계속					
		홍성 4계절 푸드투어 사업	계속					
		창조지역사업	계속					
		결성농요 계승·발전 사업	계속					
	조직·역량 강화를 통한 도농교류 확대	도농순환센터 구축 및 운영	계속					
		귀농하기 좋은 홍성	계속					
		농촌관광 공동마케팅 체계 구축	신규					
		농촌관광을 위한 인적자원 및 스토리텔링 강화	계속					
		중국 요양커 농촌관광 유치사업	신규					

70

2장

상생하는 농촌경제 》 3. 세부사업계획

추진전략	추진시책	세부사업	분류	'14	'15	'16	'17	'18
지역자원을 활용하는 농식품산업	지역특산물 명품화 추진	홍성 쌀 비즈니스산업 육성사업	계속					
		고부가가치의 유기농 가공식품 육성사업	신규					
		농산물 종합가공 기술지원 사업	계속					
	농상공연대와 6차산업화지구 추진	농공단지와 함께하는 농상공연대 사업	신규					
		용봉산 임산물 특구지구 개발 사업	신규					
		광천 발효식품의 6차산업화지구 추진	신규					

71

2장

상생하는 농촌경제 》 3. 세부사업계획

추진전략	추진시책	세부사업	분류	'14	'15	'16	'17	'18
지역 먹거리가 순환되는 홍성푸드	홍성푸드 생산·운영 체계 강화	홍성군 로컬푸드 컨트롤센터 운영	신규					
		학교급식지원센터 운영	계속					
		공공급식지원센터 운영	신규					
		도시근교농업 육성사업	계속					
		중소농 텃밭공동체 육성사업	신규					
	소비자와 함께하는 홍성푸드 활성화	로컬푸드(직매장) 활성화 사업	신규					
		농·특산물 직거래 활성화 지원사업	계속					
		향토 농식품 지역카페 인증사업	신규					
협력하여 소득을 창출하는 공동체	지역 공동체회사 정책지원 강화	공동체회사 우수사업 지원	계속					
		사회적기업·마을기업 육성사업	계속					
		전통시장 마을기업 육성사업	신규					
	공동체 리더양성 및 역량강화	공동체회사(마을기업·사회적기업) 리더 양성 사업	신규					
		향토자원기반 아이템 발굴·개발 위원회 운영	신규					

72

2장

상생하는 농촌경제 》 4. 세부사업 예시

❖ 농촌관광 공동마케팅 체계 구축



자료 : 양평군 여물리체험마을 사례_(좌,우) 양평군 여물리마을 제공자료

❖ 흥성 쌀 비즈니스산업 육성사업



자료 : 일본 사가현 친환경쌀가공 사례_(좌)일본농림수산성,6차산업화대응사례집,2011 / (우) <http://manyonosato.jp/>

❖ 중소농 텃밭공동체 육성사업



자료 : 일본 구마모토현 로컬푸드 사례_(좌, 우) <http://cyber.pref.kumamoto.jp/Chisan/>

73

3장

행복한 농촌만들기 》 1. 진단 및 계획과제

▶ SWOT 분석

Strength

- › 내발적 발전 공감대 확산
- › 농촌 지역개발 경험과 성공 노하우
- › 마을만들기 주체 간 협력 공감대

Weakness

- › 농촌 인구감소 및 고령화 심화
- › 농업생산기반 및 정주환경의 낙후

행복한
농촌만들기

- › 농촌 가치 및 어메니티 수요 증가
- › 정부의 다양한 농촌개발 사업 추진

Opportunity

- › 농촌 공동화 및 경관훼손 악화
- › 농촌개발사업 공모 경쟁 심화

Threat

74

3장

행복한 농촌만들기 》 1. 진단 및 계획과제

▶ 계획과제

- 〉 지속가능한 내발적 발전 모형의 구축 및 추진 필요
 - 충남 살기 좋은 희망마을 만들기를 지속적으로 추진하되, 지역 특성과 실정에 맞는 내발적 발전 모형 구축
- 〉 체계적인 농어촌 지역개발사업 추진체계의 마련 필요
 - 홍성군 전체 지역과 마을단위에서 정책과 사업이 추진될 수 있는 추진체계 마련
- 〉 농어업·농어촌의 가치 재발견을 통한 농어촌 활성화 도모
 - 농촌 가치에 대한 도시민과 소비자의 공감대를 형성하고 이러한 가치에 대한 신뢰 및 수요 창출
- 〉 지속가능한 생산기반 정비 및 관리 필요
 - 노후화된 생산기반을 리모델링 또는 정비하고 미래의 지속가능한 농업의 실현을 위한 생산기반조성

75

3장

행복한 농촌만들기 》 2. 기본방향 및 목표

▶ 기본방향

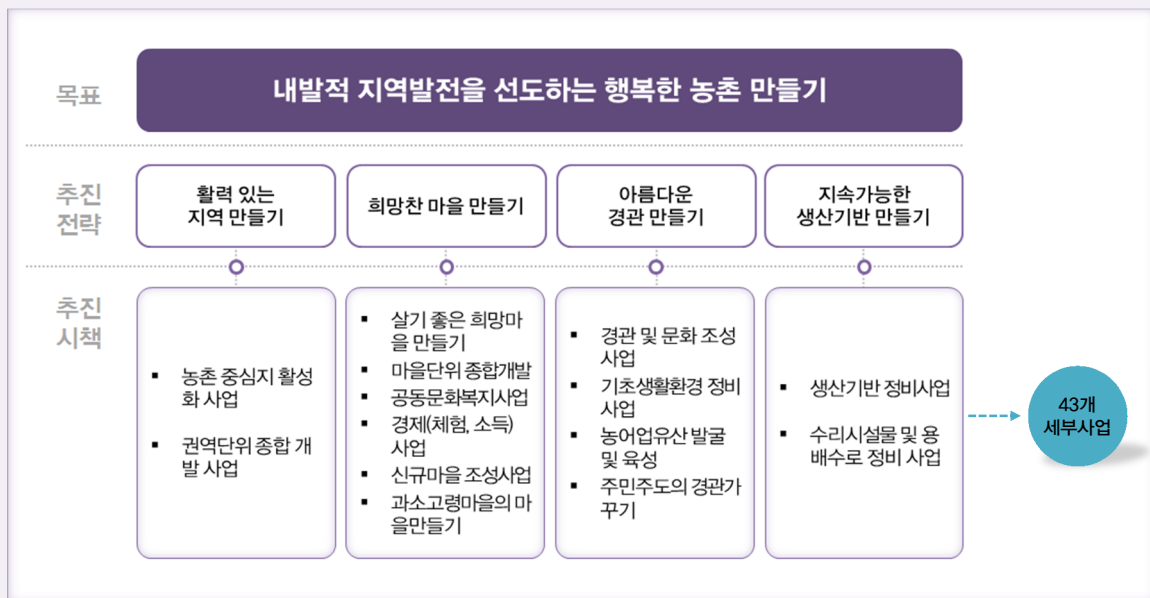
- 〉 내발적 발전을 기본으로 하는 농촌지역개발 정책의 체계화
 - 마을과 지역 상황에 따라 4개 유형으로 구분하여 차별화된 맞춤형 정책과 마을만들기 추진
- 〉 과소·고령마을에 대한 차별화된 정책도입 및 추진
 - 일반마을은 마을의 역량에 맞는 마을만들기를 추진하고, 과소·고령마을의 마을만들기는 마을의 실정에 맞는 다양한 재편 및 재구조화 사업을 고려
- 〉 지속가능한 생산기반 정비 추진 및 새로운 가치창출 도모
 - 영농규모화, 첨단기술농업 등 미래농업의 기반조성을 위한 지속가능한 생산기반 확충, 정비 및 관리

76

3장

행복한 농촌만들기 》 2. 기본방향 및 목표

▶ 목표 및 추진전략



77

3장

행복한 농촌만들기 》 3. 세부사업계획

추진전략	추진시책	세부사업	분류	14	15	16	17	18
활력있는 지역 만들기	농촌중심지 활성화 사업	갈산면소재지 종합정비	계속					
		결성면 농촌중심지 활성화	신규					
		홍성읍 오관지구 농촌중심지 활성화	신규					
	권역단위 종합개발사업	한솔기권역 농촌마을종합개발	계속					
		천수만 권역단위 종합정비	계속					
		용봉산 권역단위 종합정비	계속					
		오누이 권역단위 종합정비	계속					
		신수원한 권역단위 종합정비	계속					

78

3장

행복한 농촌만들기 》 3. 세부사업계획

추진전략	추진시책	세부사업	분류	'14	'15	'16	'17	'18
희망찬 마을 만들기	살기 좋은 희망마을 만들기	마을학교 운영 및 마을 발전계획 수립	계속					
		소규모 선행사업	계속					
		마을만들기 중간지원센터 설치	신규					
	마을단위 종합개발	산양마을 창조적 마을만들기	신규					
		진죽마을 창조적 마을만들기	신규					
	공동문화·복지 사업	신리마을 공동문화·복지 사업	계속					
		내남마을 공동문화·복지 사업	신규					
		소리마을 공동문화·복지 사업	신규					
		신곡마을 공동문화·복지 사업	신규					
	경제(체험·소득) 사업	학계마을 지역공동체 활성화	신규					
	신규마을 조성사업	성곡지구 숲숲마을 조성사업	신규					
	과소·고령마을의 마을만들기	실태조사·DB구축 및 모니터링	신규					
		과소고령마을 정책 추진	신규					

79

3장

행복한 농촌만들기 》 3. 세부사업계획

추진전략	추진시책	세부사업	분류	'14	'15	'16	'17	'18
아름다운 경관 만들기	경관 및 문화 조성사업	서부면 어사리 노을공원 조성	계속					
		문화생생동동 수룡동만들기	계속					
		대현1리 경관조성사업	신규					
		송정리 경관조성사업	신규					
		홍양지구 농촌테마공원 조성사업	계속					
		지석마을 경관조성사업	신규					
		천태1리마을 경관조성사업	신규					
		월산2리마을 경관조성사업	신규					
	기초생활환경 정비사업	농촌 생활환경개선사업	계속					
		농촌 주거환경개선사업	계속					
	농어업유산 발굴 및 육성	농어업유산 발굴 및 기초 조사	신규					
		국가중요농어업유산 지정 추진	신규					
	주민주도의 경관가꾸기	마을단위 경관계획 수립	계속					
		경관가꾸기 활동 지원	계속					

80

3장

행복한 농촌만들기 》 3. 세부사업계획

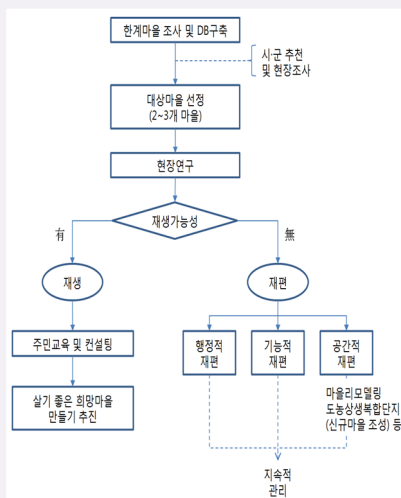
추진전략	추진시책	세부사업	분류	'14	'15	'16	'17	'18
지속가능한 생산기반 만들기	생산기반 정비 사업	기계화경작로 확·포장사업	계속					
		대구획경지정리사업	계속					
		구항 화산지구 발기반정비사업	계속					
	수리시설물 및 용배수로 정비 사업	배수개선사업	계속					
		수리시설 개보수 사업	계속					
		농업용수 수질개선 사업	계속					
		편안한 물길 조성사업	계속					
		지표수 보강개발 사업	계속					

81

3장

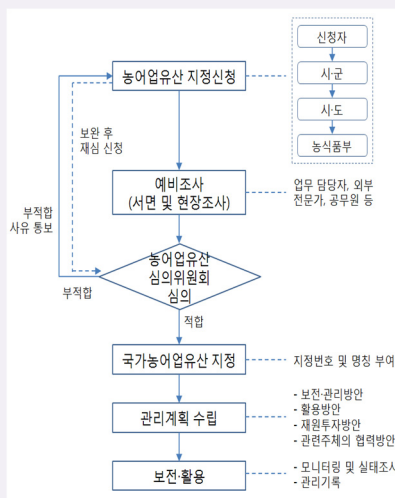
행복한 농촌만들기 》 4. 세부사업 예시

❖ 과소·고령마을 마을만들기



자료 : 3농혁신 2030 발전계획, 2014, 충청남도

❖ 국가 농어업유산 지정 추진



자료 : 윤원근 외, 농어업유산의 이해, 2014, 청목출판사

❖ 주민주도의 경관가꾸기



자료 : 일본 오부세정 사례



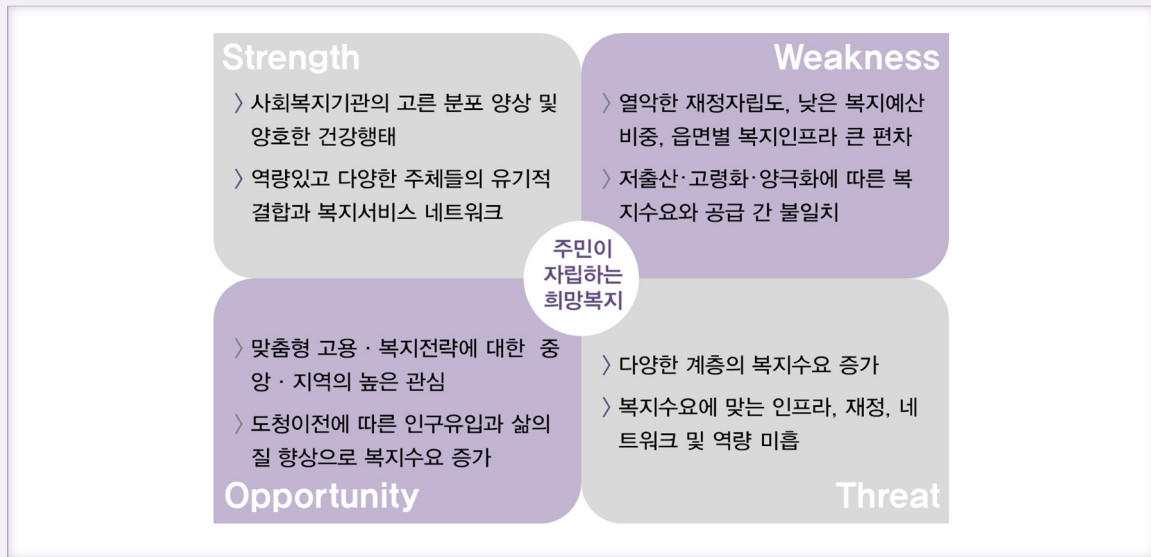
자료 : 일본 오부세정 사례

82

4장

주민이 자립하는 희망복지 》 1. 진단 및 계획과제

▶ SWOT 분석



83

4장

주민이 자립하는 희망복지 》 1. 진단 및 계획과제

▶ 계획과제

- 〉 신규 인구유입에 따른 보육, 노년층, 농업인, 다문화가정, 여성 등 다양한 주민수요 대응
 - 다양한 계층별 수요에 맞춘, 능동적인, 희망적인, 종합적인 복지지역사회 실현
- 〉 복지대상자의 자립지원을 돕는 방식의 쌍방향 복지수급 체계의 구축
 - 읍면별 기초복지인프라 확충으로 적재적소적시 복지서비스 대응체계 구축
- 〉 복지수요와 공급 불일치 해소 위하여 주민주도, 주민자립 복지공동체 및 네트워크 구성
 - 다양화·전문화된 복지수요에 부응하기 위한 지역복지협의체 등 민관거버넌스 기구 활용
 - 복지서비스 질적향상 위한 기초인프라 확충(H/W)과 주민주도형 복지협의체(S/W) 설립

84

4장

주민이 자립하는 희망복지 》 2. 기본방향 및 목표

▶ 기본방향

▶ 삶의 질 향상 관련 정책의 상위계획 공통점은 내발적발전과 지역을 강조

- 정책방향 공통점은 지역공동체, 주민주도와 주민참여, 자립 및 자조 등 내발적발전 강조
- 정책성격 공통점은 행복, 지역성, 지속가능성, 다양성, 통합, 전달체계와 체감도 등 강조

▶ 다양한 계층별 수요에 맞춘, 능동적인, 희망적인 종합적인 복지 체계 구축

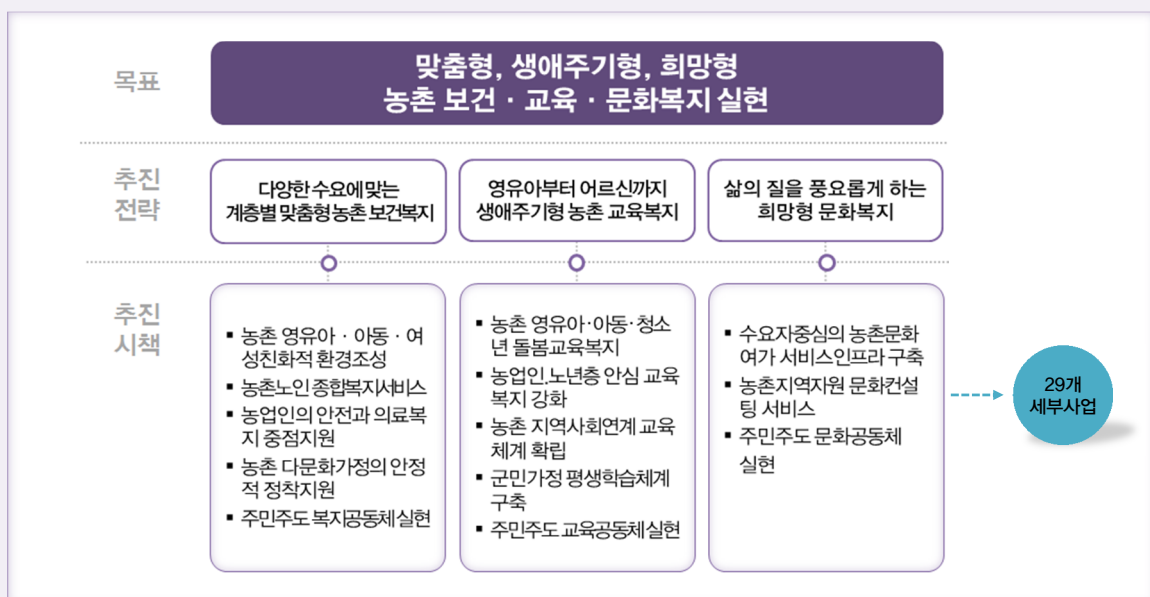
- 기존 단편적인 지원중심의 방식에서 벗어나 복지대상자들의 자립과 자존을 회복할 수 있도록 함
- 마을단위 주민주도 복지공동체 실현방식으로 복지정책의 패러다임 변화 시도

85

4장

주민이 자립하는 희망복지 》 2. 기본방향 및 목표

▶ 목표 및 추진전략



86

4장

주민이 자립하는 희망복지 》 3. 세부사업계획

추진전략	추진시책	세부사업	분류	'14	'15	'16	'17	'18
다양한 수요에 맞는 계층별 맞춤형 농촌 보건복지	농촌 영유아·아동 · 여성친화적 환경조성	농촌영유아 및 아동 아토피·천식예방 환경조성사업	계속					
		농촌여성친화적 지역사회 조성사업	신규					
	농촌노인 종합복지서비스	농촌노인 돌봄서비스 지원사업	계속					
		농촌어르신 건강완전정복 사업	계속					
		농촌노인 자존감 및 권익회복 지원사업	계속					
		농촌노인 기초인프라 조성사업	계속					
	농업인의 안전과 의료복지 증점지원	농작업 재해예방 지원사업	계속					
		농업인 맞춤형 복지서비스 사업	계속					
	농촌 다문화가정 의 안정적 정착지원	농촌 다문화가정 안정정착 지원사업	계속					
		농촌 다문화가정 생활지원사업	계속					
	주민주도 복지공동체 실현	복지공동체 흥성두루돌봄 사업	계속					
		지역공동체 일자리창출사업	계속					

87

4장

주민이 자립하는 희망복지 》 3. 세부사업계획

추진전략	추진시책	세부사업	분류	'14	'15	'16	'17	'18
영유아부터 어르신까지 생애주기형 농촌 교육복지	농촌 영유아·아동· 청소년 돌봄교육복지	농촌 영유아·아동 돌봄복지 서비스 사업	계속					
		농촌 청소년 교육복지 서비스 사업	계속					
	농업인·노년층 안심 교육복지 강화	후계농업인력 양성교육 지원사업	계속					
		농업인 평생교육기반 확충사업	계속					
		농촌 행복경로당 및 농촌 노인교실 운영사업	계속					
	농촌 지역사회연계 교육체계 확립	농촌 취약계층 자활교육 지원사업	계속					
		농촌 지역주민 세대공감 평생교육사업	계속					
	군민가정 평생학습 체계 구축	전군민 흥성학 평생교육 사업	계속					
		행복·건강 농촌가정만들기 사업	계속					
	주민주도 교육공동체 실현	마을주민 학습동아리 활성화사업	계속					

88

4장

주민이 자립하는 희망복지 》 3. 세부사업계획

추진전략	추진시책	세부사업	분류	'14	'15	'16	'17	'18
삶의 질을 풍요롭게 하는 희망 형 농촌 문화복지	수요자중심의 농촌문화여가 서비스인프라 구축	마을단위 문화여가시설 지원사업	신규					
		홍성 행복농촌 문화학교 운영사업	신규					
		마을단위 문화여가생활 방문사업	계속					
	농촌지역자원 문화컨설팅 서비스	농촌 지역문화컨설팅서비스 지원사업	계속					
		농촌 지역문화예술 인적역량 강화사업	계속					
	주민주도 문화공동체 실현	내포생활문화공동체만들기 지원사업	신규					
		지역자원 · 축제 · 문화 · 예술프로그램 연계사업	계속					

89

4장

주민이 자립하는 희망복지 》 4. 세부사업 예시

❖ 농업인 맞춤형 복지서비스 사업



자료 : (좌) 양평군 찾아가는 행복돌봄의 날 사례_양평21(www.yp21.net)
(우) 공주시 오일장 건강관리의 날 프로그램 사례_충청남도(www.chungnam.net)

❖ 지역공동체 일자리창출사업



자료 : (좌) 완주군 두레농장 사례_새전북신문(www.sjbnews.com)
(우) 영광군 여민동락 할매손 사례_홍성신문.내포타임즈(www.hsnews.co.kr)

❖ 수요자 중심의 농촌문화여가 서비스 구축



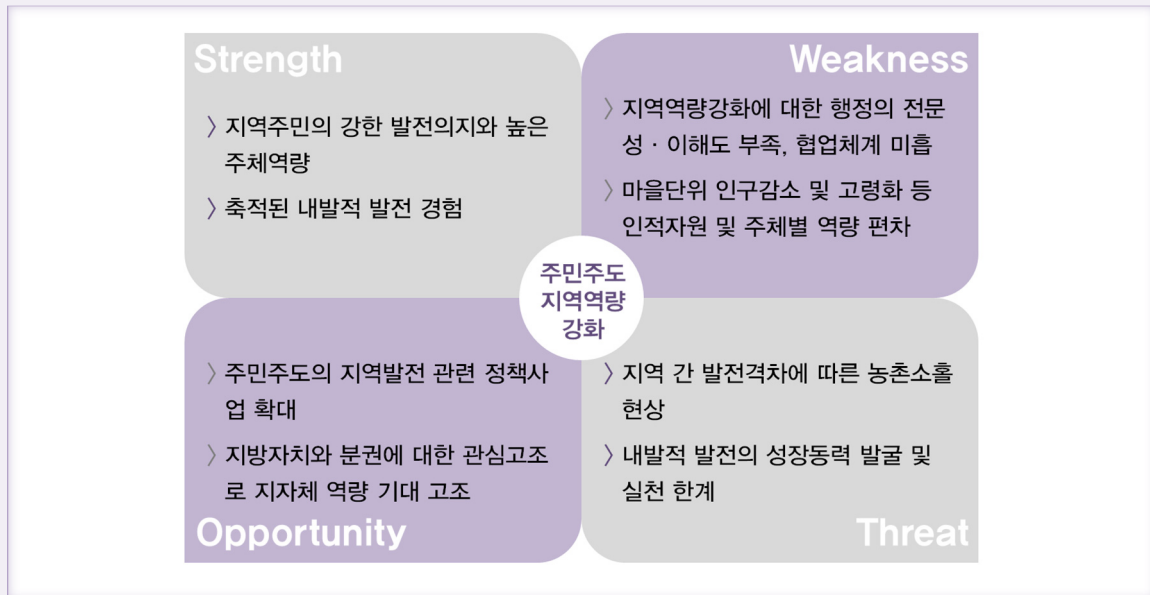
자료 : (좌) 장수군 마을단위 작은목욕탕 사례_새전북신문(www.sjbnews.com)
(우) 옥천군 농촌지역 수요응답형 교통시스템 사례_중앙일보(adiclejoins.com)

90

5장

주민주도의 지역역량강화 》 1. 진단 및 계획과제

▶ SWOT 분석



91

5장

주민주도의 지역역량강화 》 1. 진단 및 계획과제

▶ 계획과제

- > 행정역량과 주체역량의 강력한 협업과 연대 통한 흥성통 거버넌스 조직기능 기반 구축
 - 민간단위 활동가·리더 양성을 위한 행정지원시스템 체계 구축과 제도적 장치 마련
 - 민간과 행정의 협업체계 구축과 행정시스템의 흥성통 결집력 강화체계로 재정비
- > 지역 내 인적자원 역량강화 및 활용 제고를 통해 외부의존도 지양, 내발적 발전 지향
 - 지역리더, 농업인, 귀농·귀촌·귀향인 등 주체역량 발산 위한 교육지원 및 참여기회 확대
 - 지역내 주체들과 마을간 연계협력 체계 구축을 통한 지역활성화 및 지역발전 방안 모색
- > 흥성통 민·관 거버넌스 조직을 활용한 포괄적·종합적 운영과 다각적 홍보 및 지원체계 구축
 - 주민자치 및 공동체 회복 등 공감대 형성과 민·관 거버넌스의 지속적인 의제발굴과 홍보

92

5장

주민주도의 지역역량강화 》 2. 기본방향 및 목표

▶ 기본방향

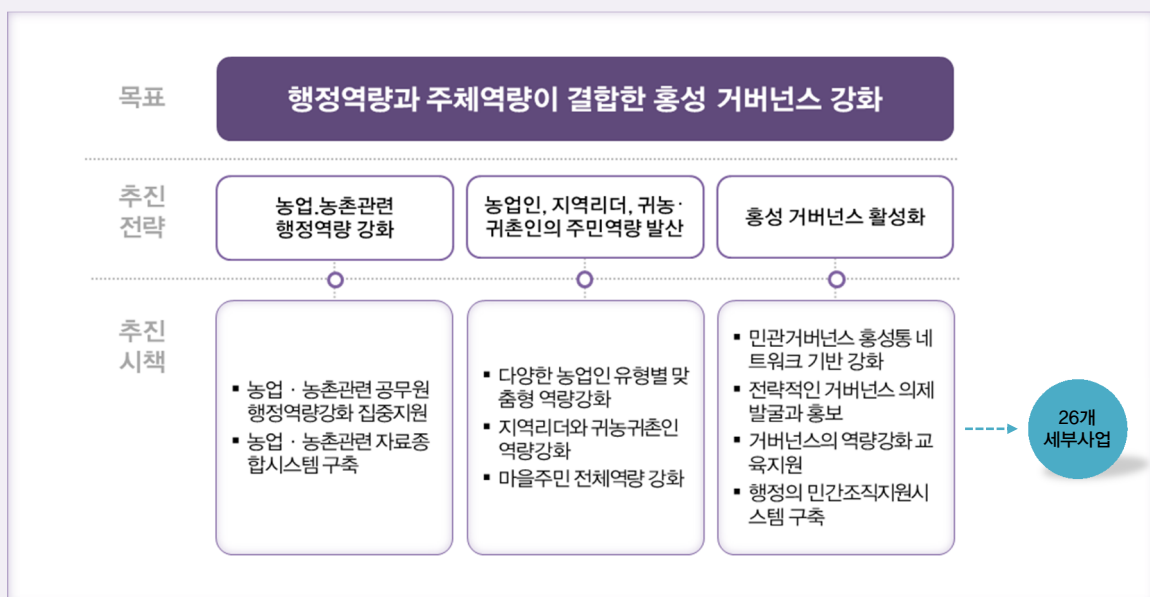
- ▶ 지역역량강화 관련정책 상위계획 공통점은 주체별 역량강화와 내발적 발전 강조
 - 정책방향 공통점은 지역공동체, 주민주도와 주민참여, 협업체계 등 내발적 발전 강조
 - 정책주체 공통점은 리더, 귀농귀촌인, 행정, 민간단체 등 다양한 주체를 포함하기 시작
- ▶ 행정역량과 주체역량 결합과 연대를 통한 홍성통 거버넌스 역량 결집 및 극대화
 - 홍성은 2012년부터 지역내에서 행정과 주체별 내발적 발전실현을 위한 움직임이 있어왔음
 - 2013년에는 행정과 지역내 다양한 주체들이 결합한 홍성통이란 민관거버넌스 구축 실현
 - 향후 홍성통을 토대로 민관이 적극적으로 결합하고 연대하여 역량을 극대화함이 필요

93

5장

주민주도의 지역역량강화 》 2. 기본방향 및 목표

▶ 목표 및 추진전략



94

5장

주민주도의 지역역량강화 》 3. 세부사업계획

추진전략	추진시책	세부사업	분류	'14	'15	'16	'17	'18
농업·농촌 관련 행정 역량 강화	농업·농촌관련 공무원 행정역량 강화 집중지원	영농현장 지도공무원 역량강화 사업	계속					
		농업·농촌관련 공무원 역량강화 프로그램 운영사업	신규					
		역량강화를 통한 현장전문 공무원 양성사업	신규					
	농업·농촌관련 자료종합시스템 구축	1차 기초통계자료 통합구축사업	신규					
		2차 가공통계자료 분석활용 구축사업	신규					
		홍성군 농업·농촌관련 자료종합시스템 구축사업	신규					

95

5장

주민주도의 지역역량강화 》 3. 세부사업계획

추진전략	추진시책	세부사업	분류	'14	'15	'16	'17	'18
농업인 지역 리더, 귀농· 귀촌인의 주민역량 발산	농업인 유형별 맞춤형 역량강화	전문농업인 및 후계농업인력 육성 지원사업	계속					
		여성농업인 육성 및 교육 지원사업	계속					
		농업인 역량강화 기초인프라 구축사업	계속					
	지역리더와 귀농귀촌인 역량강화	지역핵심리더 평생교육 지원사업	계속					
		귀농인·귀촌인 역량지원사업	신규					
	마을주민 전체역량 강화	군민주도 평생학습 역량강화사업	계속					
		군민주도 평생학습도시 기반구축사업	계속					
		권역별·직업별·소외계층별 특화프로그램 개발 및 보급사업	계속					
		마을만들기를 통한 마을주민 역량강화 지원사업	계속					
		재능기부 인력확충 및 네트워크 사업	계속					

96

5장

주민주도의 지역역량강화 》 3. 세부사업계획

추진전략	추진시책	세부사업	분류	'14	'15	'16	'17	'18
홍성 거버넌스 활성화	민관거버넌스 홍성통 네트워크 기반 강화	홍성 민·관 거버넌스 조직 운영사업	계속					
		지속가능한 민·관거버넌스 환경구축 지원사업	계속					
	전략적인 거버넌스 의제발굴과 홍보	주민참여예산제 운영활성화 사업	신규					
		대외행사 참가 및 대내홍보 지원사업	계속					
		지속적인 의제발굴과 연계협력 구축사업	신규					
	거버넌스 역량강화 교육지원	홍성 거버넌스 아카데미 운영사업	신규					
		복지·문화·비즈니스 거버넌스 컨설팅 사업	계속					
	행정의 민간조직 지원시스템 구축	지역인재 확보인프라 구축사업	신규					
		농업·농촌 활성화와 협력네트워크운영 지원사업	신규					
		민간·행정간 협력네트워크 지원사업	신규					

97

5장

주민주도의 지역역량강화 》 4. 세부사업 예시

❖ 농업·농촌관련 자료종합시스템 구축



자료 : 농림축산식품 공공데이터 포털 사례(상,하) data.mafr.go.kr

❖ 주민참여예산제 운영활성화 사업

자료 : (상) 광주 북구 사례_blog.daum.net(개인블로그)
(하) 서울시 사례_www.radiogfm.net

❖ 홍성 거버넌스 아카데미 운영사업

자료 : 거버넌스 리더 아카데미 운영 사례
(상,하) www.civilnet.net

98

3편

투자 및 관리계획

01 재정전망 및 투자계획

02 자원조달계획

03 운영 및 관리계획

3편. 투자 및 관리계획

1장

재정전망 및 투자계획

》 1. 기본방향과 원칙

▶ 기본방향

〉 정책의지 및 목표지향도, 개발수요 참작, 지역 파급효과, 참여주체간 협력개발 가능성, 자원의 합리적 배분

▶ 기본원칙

- 〉 상위계획, 관련계획의 부문별 계획에서 제시된 목표와 전략에 부합하는 사업을 계획목표 달성도, 지역개발 파급효과, 투자자본의 회수기간 등을 고려하여 우선순위 결정
- 〉 장기적인 홍성군 도시개발추세에 따라 도시내외부에 나타날 환경변화에 합리적이고 능동적으로 대처할 수 있는 투자계획 수립
- 〉 단계별 투자계획을 수립하되, 각 단계별 내·외부 여건변화 요인이 발생할 시 사업계획의 수정과 보완이 용이하도록 투자계획의 융통성 제고

1장

재정전망 및 투자계획 》 2. 연차별 사업규모

▶ 홍성군 농업·농촌 및 식품산업 발전계획 연차별 사업규모

(단위: 개, %, 백만원)

부문	세부사업	사업비 총합계	비중	2014년	2015년	2016년	2017년	2018년
1. 신뢰받는 농축산업	76	269,370	44.8%	42,392	55,315	65,715	57,553	48,395
2. 상생하는 농촌경제	31	38,320	6.4%	5,858	8,745	8,992	7,636	7,090
3. 행복한 농촌 만들기	43	121,694	20.2%	15,429	22,879	31,423	29,206	22,757
4. 주민이 자립하는 희망복지	29	148,788	24.7%	29,919	33,911	31,440	30,813	22,705
5. 주민주도의 지역역량강화	26	22,999	3.8%	4,105	3,933	5,197	4,880	4,884
총합계	205	601,171	100.0%	97,703	124,783	142,767	130,088	105,831
(비중)			100.0%	16.3%	20.8%	23.7%	21.6%	17.6%

101

1장

재정전망 및 투자계획 》 2. 연차별 사업규모

▶ 부문의 추진전략별 연차별 사업규모(1)

(단위: 개, %, 백만원)

부문	세부사업	합계	비중	2014년	2015년	2016년	2017년	2018년
1. 신뢰받는 농축산업	76	269,370	100.0%	42,392	55,315	65,715	57,553	48,395
고품질 농업	18	100,400	37.3%	19,967	22,084	19,224	19,522	19,603
고품질 친환경 축산물 생산기반 구축	12	24,595	9.1%	5,519	5,519	5,519	5,519	2,519
안전·안심 친환경 축산업	3	6,000	2.2%	0	500	2,800	1,450	1,250
얼굴 있는 먹거리 유통체계 구축	5	5,100	1.9%	0	20	2,440	1,330	1,310
자연과 인간이 순환하는 친환경농업	13	59,750	22.2%	4,538	13,578	17,518	13,018	11,098
자연친화적·자원순환형 축산업 육성	15	57,744	21.4%	10,072	10,118	14,218	13,718	9,618
주목받는 홍성 농축산물	3	4,400	1.6%	180	1,180	1,680	680	680
행복한 농업인	7	11,381	4.2%	2,116	2,316	2,316	2,316	2,317

주 : 이상 추진전략은 본문의 배열순서와 달리 가나다 순으로 나열하여 설명함에 유의바람

102

1장

재정전망 및 투자계획 》 2. 연차별 사업규모

▶ 부문의 추진전략별 연차별 사업규모(2)

(단위: 개, %, 백만원)

부문	세부사업	합계	비중	2014년	2015년	2016년	2017년	2018년
2. 상생하는 농촌경제	31	38,320	100.0%	5,858	8,745	8,992	7,636	7,090
지역먹거리가 순환되는 흥성푸드	8	12,650	33.0%	2,146	2,596	3,036	2,436	2,436
지역자원으로 활성화되는 도농교류	12	9,176	23.9%	2,678	2,109	1,666	1,510	1,214
지역자원을 활용하는 농식품산업	6	13,900	36.3%	600	3,500	3,750	3,150	2,900
협력하여 소득을 창출하는 공동체	5	2,594	6.8%	434	540	540	540	540
3. 행복한 농촌 만들기	43	121,694	100.0%	15,429	22,879	31,423	29,206	22,757
아름다운 경관 만들기	14	23,452	19.3%	3,681	4,892	8,816	3,482	2,581
지속가능한 생산기반 만들기	8	58,898	48.4%	4,800	8,108	13,060	17,715	15,215
활력 있는 지역 만들기	8	32,434	26.7%	6,728	8,558	7,481	5,830	3,837
희망찬 마을 만들기	13	6,910	5.7%	220	1,321	2,066	2,179	1,124

주 : 이상 추진전략은 본문의 배열순서와 달리 가나다 순으로 나열하여 설명함에 유의바람

103

1장

재정전망 및 투자계획 》 2. 연차별 사업규모

▶ 부문의 추진전략별 연차별 사업규모(3)

(단위: 개, %, 백만원)

부문	세부사업	합계	비중	2014년	2015년	2016년	2017년	2018년
4. 주민이 자립하는 희망복지	29	148,788	100.0%	29,919	33,911	31,440	30,813	22,705
다양한 수요에 맞는 계층별 맞춤형 농촌 보건복지	12	109,428	73.5%	21,712	24,822	23,365	23,338	16,191
삶의 질을 풍요롭게 하는 희망형 농촌 문화복지	7	10,449	7.0%	2,670	3,052	2,091	1,558	1,078
영유아부터 어르신까지 생애주기형 농촌 교육복지	10	28,911	19.4%	5,537	6,037	5,984	5,917	5,436
5. 주민주도의 지역역량강화	26	22,999	100.0%	4,105	3,933	5,197	4,880	4,884
농업·농촌관련 행정역량 강화	6	2,576	11.2%	16	10	500	940	1,110
농업·농촌지역주민의 삶의 질 향상	10	17,775	77.3%	3,891	3,722	3,908	3,168	3,086
흥성 거버넌스 활성화	10	2,648	11.5%	198	201	789	772	688

주 : 이상 추진전략은 본문의 배열순서와 달리 가나다 순으로 나열하여 설명함에 유의바람

104

2장

재정조달계획 》 1. 기본방향과 계획

▶ 기본방향

- 〉 투자재원조달은 외부재원에 대한 의존도가 클 수밖에 없으므로 이에 대한 치밀한 사전투자유인계획 수립
- 〉 사업계획 투자재원의 조달은 자체재원 조달방안이 우선적으로 강구
- 〉 新세목을 적극적으로 개발하여 지방세수기반을 확충
- 〉 지자체가 기업경영원리에 입각하여 민간부문을 위축시키지 않는 범위에서 경영수익을 확보할 수 있도록 경영수익사업 범위를 대폭적으로 확대
- 〉 주요 사업계획분야에의 민간자본유치 활성화를 위해 사업범위 및 대상 대폭확대, 유치절차 간소화 필요

▶ 재원조달계획

- 〉 중앙정부, 충청남도의 3농혁신 등 관련정책과 연계하여 지속적인 국가지원의 확보노력
- 〉 관련사업과의 연계화로 사업비의 절감, 합리적인 세원관리 노력
- 〉 홍성군 자체 신규재원 확보의 노력
- 〉 적극적인 민자유치 및 유도 노력

105

2장

재정조달계획 》 2. 재원별 사업규모

▶ 홍성군 농업·농촌 및 식품산업 발전계획 재원별 사업규모

(단위: 개, %, 백만원)

부문	세부 사업	사업비 총합계	비중	국비	도비	군비	자부담, 기타
1. 신뢰받는 농축산업	76	269,370	44.8%	105,955	37,593	79,440	46,382
2. 상생하는 농촌경제	31	38,320	6.4%	11,548	5,918	13,838	7,016
3. 행복한 농촌 만들기	43	121,694	20.2%	91,820	6,758	22,962	155
4. 주민이 자립하는 희망복지	29	148,788	24.7%	42,137	25,460	79,160	2,031
5. 주민주도의 지역역량강화	26	22,999	3.8%	3,235	1,954	16,434	1,376
총합계	205	601,171	100.0%	254,695	77,682	211,834	56,960
(비중)			100.0%	42.4%	12.9%	35.2%	9.5%

106

2장

재정조달계획 》 2. 자원별 사업규모

▶ 부문의 추진전략별 자원별 사업규모(1)

(단위: 개, %, 백만원)

부문	세부 사업	합계	비중	국비	도비	군비	자부담 기타
1. 신뢰받는 농축산업	76	269,370	100.0%	105,955	37,593	79,440	46,382
고품질 농업	18	100,400	37.3%	56,180	12,148	24,515	7,557
고품질 친환경 축산물 생산기반 구축	12	24,595	9.1%	7,350	4,842	5,022	7,381
안전·안심 친환경 축산업	3	6,000	2.2%	1,000	1,800	2,700	500
얼굴 있는 먹거리 유통체계 구축	5	5,100	1.9%	1,200	1,300	2,570	30
자연과 인간이 순환하는 친환경농업	13	59,750	22.2%	11,909	10,847	22,144	14,850
자연친화적·자원순환형 축산업 육성	15	57,744	21.4%	17,356	5,200	19,125	16,064
주목받는 흥성 농축산물	3	4,400	1.6%	600	1,200	2,600	0
행복한 농업인	7	11,381	4.2%	10,360	256	765	0

주 : 이상 추진전략은 본문의 배열순서와 달리 가나다 순으로 나열하여 설명함에 유의바람

107

2장

재정조달계획 》 2. 자원별 사업규모

▶ 부문의 추진전략별 자원별 사업규모(2)

(단위: 개, %, 백만원)

부문	세부 사업	합계	비중	국비	도비	군비	자부담 기타
2. 상생하는 농촌경제	31	38,320	100.0%	11,548	5,918	13,838	7,016
지역먹거리가 순환되는 흥성푸드	8	12,650	33.0%	0	0	7,550	5,100
지역자원으로 활성화되는 도농교류	12	9,176	23.9%	3,771	1,255	3,867	283
지역자원을 활용하는 농식품산업	6	13,900	36.3%	6,620	3,910	1,800	1,570
협력하여 소득을 창출하는 공동체	5	2,594	6.8%	1,157	754	621	63
3. 행복한 농촌 만들기	43	121,694	100.0%	91,820	6,758	22,962	155
아름다운 경관 만들기	14	23,452	19.3%	14,104	1,394	7,944	10
지속가능한 생산기반 만들기	8	58,898	48.4%	51,582	3,144	4,173	0
활력 있는 지역 만들기	8	32,434	26.7%	22,457	1,438	8,394	145
희망찬 마을만들기	13	6,910	5.7%	3,677	782	2,451	0

주 : 이상 추진전략은 본문의 배열순서와 달리 가나다 순으로 나열하여 설명함에 유의바람

108

2장

재정조달계획 》 2. 자원별 사업규모

▶ 부문의 추진전략별 자원별 사업규모(3)

(단위: 개, %, 백만원)

부문	세부 사업	합계	비중	국비	도비	군비	자부담, 기타	
4. 주민이 자립하는 희망복지		29	148,788	100.0%	42,137	25,460	79,160	2,031
	다양한 수요에 맞는 계층별 맞춤형 농촌 보장복지	12	109,428	73.5%	36,115	15,820	56,179	1,314
	살의 질을 풍요롭게 하는 희망형 농촌 문화복지	7	10,449	7.0%	1,311	2,265	6,518	355
	영유아부터 어르신까지 생애주기형 농촌 교육복지	10	28,911	19.4%	4,711	7,375	16,463	362
5. 주민주도의 지역역량강화		26	22,999	100.0%	3,235	1,954	16,434	1,376
	농업·농촌관련 행정역량 강화	6	2,576	11.2%	69	69	2,438	0
	농업인 지역리더·귀농·귀촌인의 주민역량 발산	10	17,775	77.3%	2,878	1,462	12,577	858
	홍성 거버넌스 활성화	10	2,648	11.5%	288	423	1,419	518

주 : 이상 추진전략은 본문의 배열순서와 달리 가나다 순으로 나열하여 설명함에 유의바람

109

3장

운영 및 관리계획

▶ 기본방향

〉 조직 및 거버넌스 영역

- 농업·농촌 관련 부서간 중복업무에 대해 재조정과 신 수요창출에 따른 조직개편 추진
- 사회 패러다임의 변화에 따른 공무원의 역량강화와 전문성 확보
- 홍성군 관련기관 및 농업인 조직과의 통합 거버넌스체계 구축

〉 기획 및 정책수립 영역

- 농업·농촌 및 식품산업 발전계획의 순차적인 추진을 위한 연차별 계획 수립
- 농업·농촌 관련정책의 총괄기획 및 조정기능의 강화
- 다양한 이해관계자가 참여와 의견수렴에 의한 정책조정

〉 사업집행 및 관리 영역

- 농업·농촌에 관한 중기계획을 바탕으로 일관성 있는 사업 추진
- 농업·농촌 관련사업의 연계성 강화로 종합적인 사업 추진
- 사업효과 극대화 위한 지속적인 사업관리

110

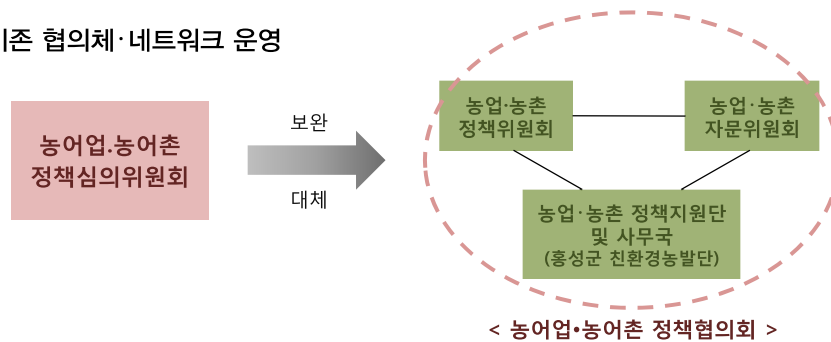
3장 운영 및 관리계획

▶ 운영계획

〉 농업·농촌관련 부서간 기능 및 업무 조정

- 총괄기획 및 조정기능 : 농수산과, 친환경농정발전기획단
- 농업 및 농촌경제 관련사업 : 농수산과, 축산과, 산림녹지과
- 농촌지역개발 관련사업 : 건설교통과 및 기획감사실
- 농촌관광 관련사업 : 농업기술센터
- 부서의 특수성을 고려한 업무분장을 하되 총괄기획 및 조정부서의 실질적 통합기능 강화

〉 지역 내 기존 협의체·네트워크 운영



111

3장 운영 및 관리계획

▶ 관리계획

〉 엄격한 사업관리를 위한 사업평가제도 도입

- 사전평가, 중간평가, 사후평가로 구성된 사업평가제도를 도입하여 지속적인 관리와 환류를 통한 사업효과의 극대화 도모



- 〉 사업평가는 관련 전문가와 공무원 등으로 구성된 평가단에 의해 주요 사업이나 시책을 중심으로 실시하고 필요시 현장실사나 주민공청회 등 병행 실시함

112

#

