



충남연구원 마을만들기지원시스템연구회

ChungNam Institute

제3회

마을만들기 대화마당

in 논산

“행정의 마을사업과 조직,
효율적인 재포권 방향”

일시 2016. 5. 20(금) 오후2시

장소 논산시 희망마을지원센터
(논산공설운동장, 농구장 맞은 입구)

주관 충남연구원

제3회 충남마을만들기지원시스템연구회

- 프 로 그 램 -

13:30 ~ 14:00	참가자 등록 및 안내
14:00 ~ 14:30	인사 및 연구회 취지, 참가자 전원 자기 소개
14:30 ~ 16:20 (휴식 포함 110분)	[1부] 사례발표 (각 30분, 질의응답 포함) 사례(1) 논산시의 행정조직 개편 과정과 결과 임경수 정책보좌관 (논산시 공동체경제추진단) 사례(2) 논산시 직영센터의 운영 상황과 향후 계획 문요한 주무관 (논산시 공동체경제추진단) 사례(3) 논산희망포럼의 현재와 과제 안충호 회장 (논산희망마을포럼)
15:50 ~ 17:40 (110분)	[2부] 지정 토론 및 쟁점 토론 지정 토론 : 현장 공무원의 목소리 (주요 쟁점) 쟁점토론(예시) <ul style="list-style-type: none">• 총괄조정부서는 왜 필요하고 어떻게 설치할가?• 업무협조를 위한 행정협의체의 위상과 역할은?• 공무원 순환보직제의 단점과 극복 방안은?
17:40 ~ 19:30	광고 및 저녁 교류회

자 료 집

- 목 차 -

1. 제3회 충남마을만들기지원시스템연구회 소개글
구자인 초빙책임연구원 (충남연구원)
2. 충남마을만들기지원시스템연구회의 취지와 운영계획
구자인 초빙책임연구원 (충남연구원)
3. [사례①] “논산시의 행정조직 개편 과정과 결과”
임경수 정책보좌관(논산시 공동체경제추진단)
4. [사례②] “논산시 직영센터의 운영 상황과 향후 계획”
문요한 주무관(논산시 공동체경제추진단)
5. [사례③] “논산희망마을포럼의 현재와 과제”
안충호 회장(논산희망마을포럼)

※ 페이지 표기가 되어 있지 않은 점 죄송합니다. 위 순서를 참고해 주세요.

제3회 충남마을만들기지원시스템연구회 (논산)

- “행정의 마을 사업과 조직, 효율적인 재편 방향”-

“마을은 주민들이 일상을 살아가는 구체적인 생활세계다. 주민들의 생활은 경제나 교육, 문화, 복지, 환경 등의 개별적 범주로 분리되어 있지 않고 총체적으로 통합되어 있다. 따라서 우리는 마을만들기가 단순히 특정 분야별로 전문화시키거나 일시적인 사업 성과 창출에 매달리지 않고 보다 통합적인 관점을 가져야 한다고 본다” (2015 전국 마을선언 초안, 제5절)

마을에 실제 살고 계신 주민들을 존중하고, ‘주민 주도의 상향식’ 마을만들기 사업이 성공하기 위해서는 행정 사업과 조직이 체계적으로 정비되어 있어야 합니다. 마을 역량이 부족한 농촌의 경우에는 더욱 그러합니다. 공모형식으로 추진되는 많은 행정 사업이 기존의 ‘칸막이’ 속에서 따로따로 이루어지다보니 예산 낭비도 심하고, 주민간 갈등도 많아지며, 행정과 민간이 충돌하는 경우를 자주 보게 됩니다. 이러한 실패사례가 계속 반복되고 있다는 점에 큰 문제의식을 가집니다.

어떤 사업(내용)을, 어떤 방향(방식)으로, 누구(조직)를 통해 지원해야 실제 마을에 살고 있는 주민들에게 도움이 될까요? 지역마다 상황이 다르기에 논의의 출발점도 다양하고 당면한 과제도 상이할 수밖에 없을 것입니다. 하지만 “행정 업무의 총괄 조정 부서를 어디에 어떻게 설치하는 것이 효과적인지, 업무협조체계의 범위를 어디까지로 할지, 공무원 순환보직제의 단점을 어떻게 극복할지” 등의 문제의식은 동일하다 할 수 있습니다. 또 “좋은 행정사업이란 어떤 것인지, 공모사업은 어떤 방법이 효과적인지, 사업 이후에도 주민들을 세심하게 지원하는 방법은 무엇인지” 등등 논의할 부분은 아주 많을 것입니다.

논산시는 행정조직 개편을 통해 전략기획실 산하에 공동체경제추진단을 신설하고, 마을공동체와 사회적경제, 학교급식, 귀농귀촌 등의 업무를 총괄 조정하는 역할을 부여하고 있습니다. 또 임기제 공무원으로 채용된 민간 전문가 3명과 일반직 공무원 3명, 그리고 기간제 근로자(활동가) 2명이 근무하는 시스템을 갖추고 있습니다. 이 과정에서 행정적으로 많은 고민이 있었으리라 예상됩니다.

제3회 대화마당의 주제는 논산시의 선구적 경험을 중심으로 ‘행정의 지원 시스템’을 학습하는 자리로 잡았습니다. 사례 발표는 임경수 박사님이 종합적으로 소개해 주시고, 문요한 주무관님(논산시 공동체경제추진단)과 안충호 회장님(희망마을포럼)께도 활동 사례 발표를 부탁드립니다. 또 논산시 사례에 대한 지정토론자로 타 지역의 공무원들을 모셨기에 열띤 토론을 기대해봅니다. 참석하시어 좋은 학습이 되기를 바랍니다.

○ 세부 프로그램 : 사회 - 박주석 연구원

시간	주요 내용	비고
~ 14:00	· 참가자 등록 및 안내	
14:00~14:30	· 인사 및 연구회 취지 소개 · 참가자 전원 자기 소개	
14:30~15:30	<1부> 사례 발표 및 질의 응답 · 사례1 : “논산시의 행정조직 개편 과정과 결과” - 임경수 정책보좌관(논산시 공동체경제추진단) · 사례2 : “논산시 직영 센터의 운영 상황과 향후 계획” - 문요한 주무관(논산시 공동체경제추진단)	각 30분 (발제25분, 질의응답 5분)
15:30~15:50	· 휴식 및 교류	명함 교환
15:50~16:20	· 사례3 : “논산희망마을포럼의 현재와 과제” - 안충호 회장(논산희망마을포럼)	30분 (발제25분, 질의응답 5분)
16:20~17:40 (80분)	<2부> 쟁점 도출 및 종합토론 · 지정토론(5~6인) : 충남도청, 시군 담당 공무원 등 · 쟁점(예시) - 총괄 조정 부서 는 왜 필요한가? 어느 실과 산하에 어떻게 설치하는 것이 효과적인가? 담당 업무는 무엇으로 하고 몇 명을 배치해야 하나? - 행정 사업의 업무협조를 위한 협의체 는 어떤 위상과 역할을 가져야 하나? ‘옥상옥’이 되지 않기 위해 어떻게 활동을 해야 하나? - 공무원 순환보직제의 단점 은 무엇인가? 단점을 어떻게 극복하는 것이 바람직한가? 임기제 공무원 방식의 장점과 단점은 무엇인가? 한 조직 내에서 어떻게 협조하는 것이 효과적인가?	사회 : 구자인
17:40~18:00	· 차기 회의 일정 등 홍보	
18:30~20:00	· 저녁식사 및 교류회	참가자

※ 월별 운영계획(예시)

일시	회차	주요 내용	비고
3.25	1차	<ul style="list-style-type: none"> • 홍성군 : 지역협력네트워크 + 홍동면 • 쟁점 : 마을만들기의 민간 네트워크(희망과 애로사항) 	
4.22	2차	<ul style="list-style-type: none"> • 아산시 : 공동체지원센터 + 송악면 • 쟁점 : 중간지원조직의 설치(직영 및 민간 위탁 비교) 	4.21~22 3농혁신대학(아산)
5.20	3차	<ul style="list-style-type: none"> • 논산시 : 희망마을지원센터 + 채운리 • 쟁점 : 행정 총괄조정부서와 업무협력체계(필요성과 현실) 	5월중 조직개편 예정
6.24	4차	<ul style="list-style-type: none"> • 예산군 : 행복마을지원센터 + 대흥면 슬로시티 • 쟁점 : 마을 협의체 구성방향과 역할(당사자조직의 과제) 	5월중 마을협의회 구성 워크숍 개최 예정
7.22	5차	<ul style="list-style-type: none"> • 천안시 : 공동체경제네트워크(준) + 도시재생 지역 • 쟁점 : 도농통합시의 마을만들기(도시와 농촌의 통합센터) 	4월중 조례 제정, 7월중 민간위탁 공고 예정
8.26	6차	<ul style="list-style-type: none"> • 보령시 : 희망마을지원센터 + 은고개마을 • 쟁점 : 마을만들기와 농어업단체의 협력방안(공간적 협력) 	3월 마을센터 운영 시작, 6월중 마을대학 예정
9.23	7차	<ul style="list-style-type: none"> • 청양군 : 도농교류센터 + 알프스마을 • 쟁점 : 농촌 마을의 도농교류와 농촌체험(빛과 그림자) 	5월중 조례 제정, 7월 민간위탁 운영 예정
10.21	8차	<ul style="list-style-type: none"> • 서천군 : 지역순환경제네트워크+봄의마을+산너울마을 • 쟁점 : 귀농귀촌과 전원마을(성공과 실패의 경험) 	7월중 마을센터(직영) 개소 예정
11.25	9차	<ul style="list-style-type: none"> • 태안군 : 태안반도희망포럼 + 만대마을 • 쟁점 : 농어촌자원의 활용방안(친환경적 개발의 가능성) 	마을만들기 충남대회(아산)
12.30	종합	<ul style="list-style-type: none"> • 종합토론 : 충남 마을만들기의 현재와 과제 • 쟁점 : 마을만들기의 지원 시스템(지역별 과제 점검) 	충남도청

※ 월별 개최 시군과 쟁점, 협력단체 등은 지역 협의에 따라 바뀔 수 있음

마을만들기 대화마당의 취지와 운영계획

- 충남마을만들기지원시스템연구회 -

“행정의 마을 사업과 조직, 효율적인 재편 방향”

2016. 5. 20(금)

구자인 (충남연구원 농촌농업연구부)

1. 제안 배경과 목적 _ “문제는 쉽게 보이지만…”

마을만들기… “주민 주도, 상향식”

원칙

“마을 주민 의식이 문제야…”

마을 탓

“행정 사업이 마을을 망친다”

행정 탓

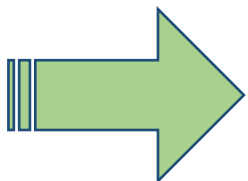
초고령화… “농촌 마을은 안돼…”

자포자기

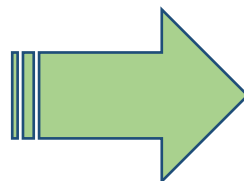


마을의 객관적 상황에 대한
이해 부족

정책의 실패 = 연구자의 책임



근본 원인 분석



외부 지원 시스템 구축

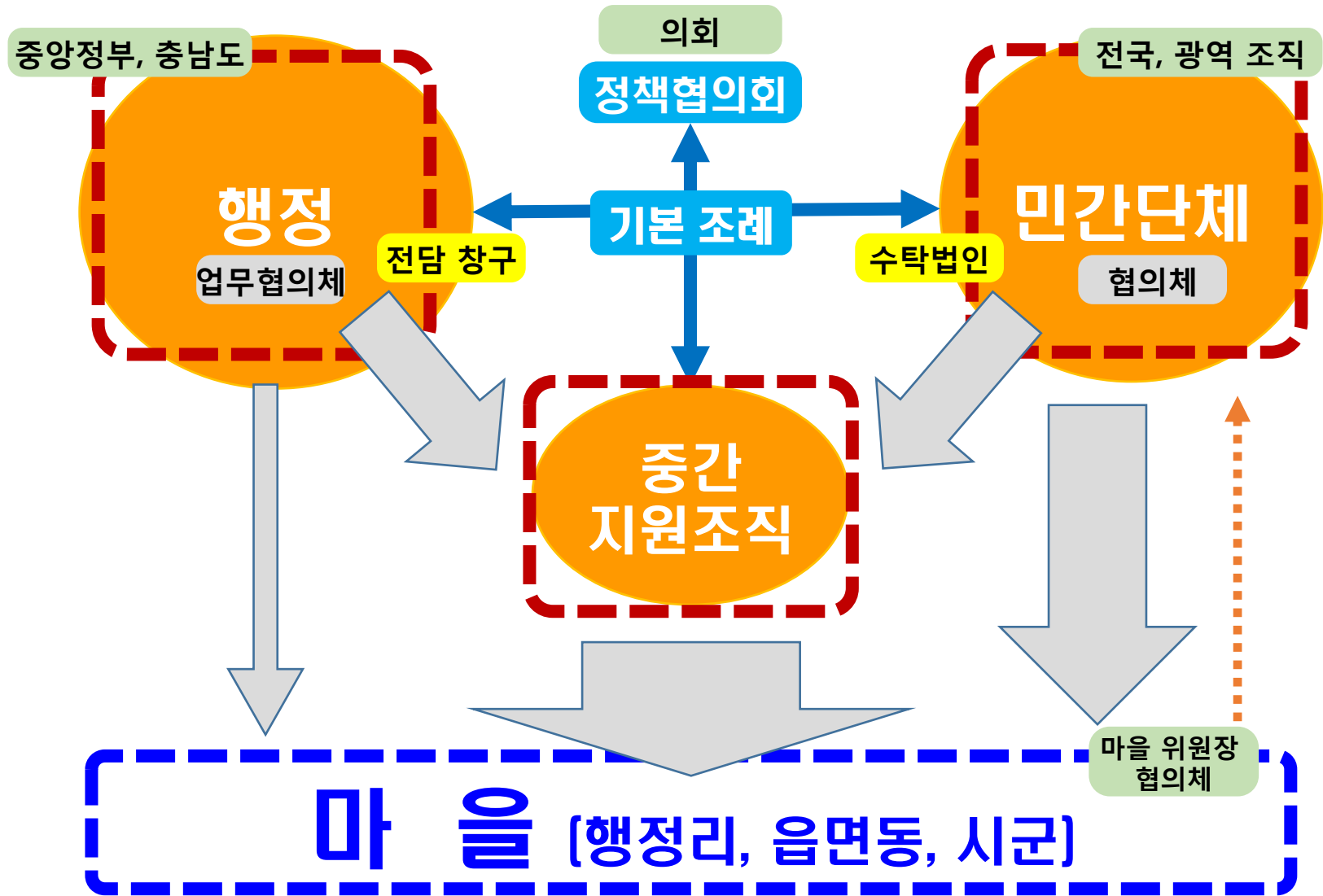
반성이 전제

선진사례 경험 공유

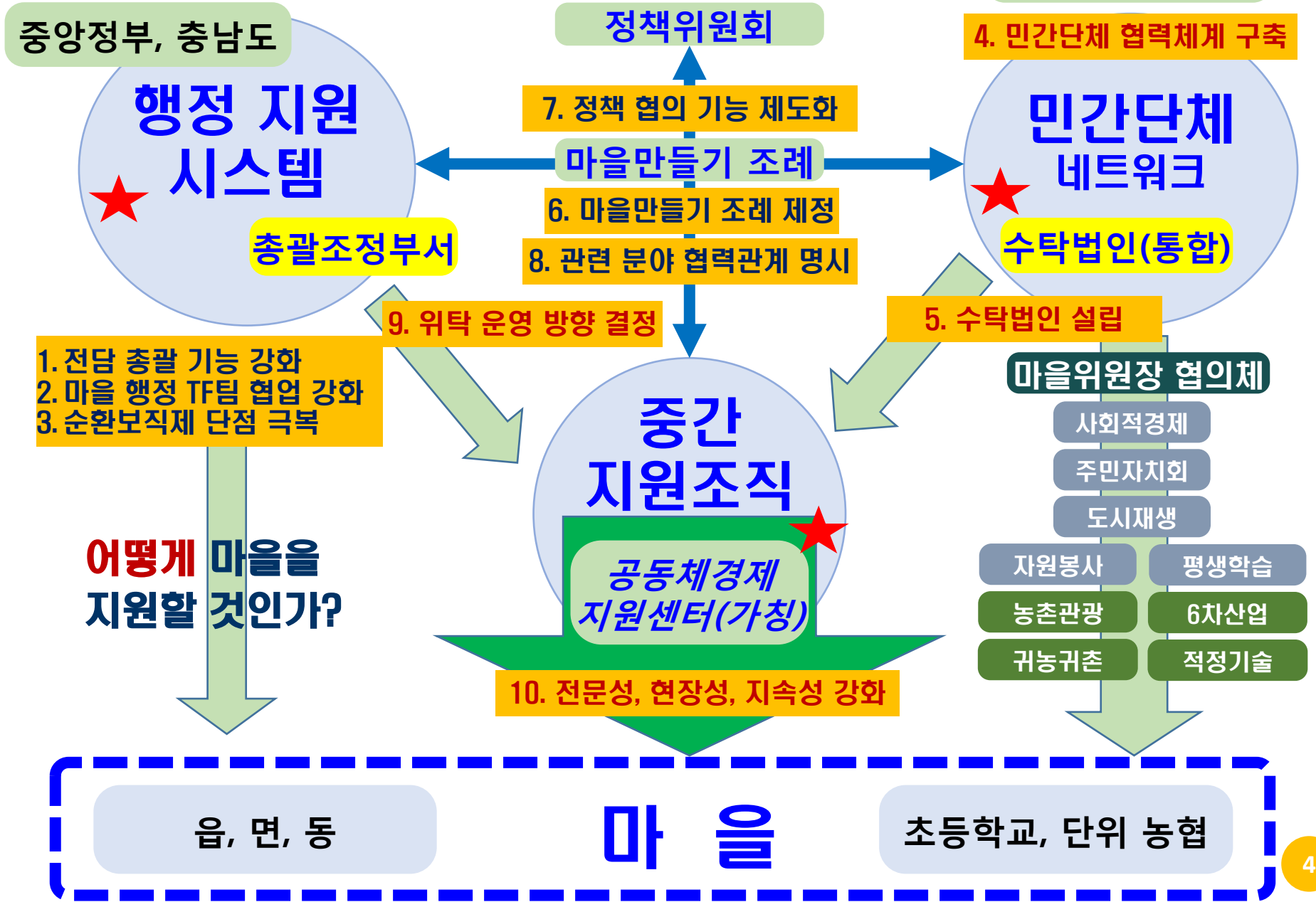
지속가능성 확보

2. 기본 관점 _ “마을만들기의 자치단체 지원 시스템”

(신)내발적발전론, 사회적경제론, 거버넌스론



시·군의 정책 과제 : 10대 핵심과제



3. 충청남도 시·군 추진상황 : '도' 의 역할



4. 연구회 운영 방향 _ “연구자, 활동가, 공무원의 공동학습”

1) 칸막이 극복, 주민 중심 : *차이의 존중 + 공통의 언어*

2) 현장 중심, 시군 순회 : *지역 다양성의 반영 + 근본원인 진단*

3) 민관 거버넌스 훈련 : 공동학습과 토론 + 과정의 중시

4) 정기적 운영, 성실 참여 : ‘무리하지 않고 천천히 가는 길’

1) 매월 3~4주차 금요일 오후 2시 ~ 8시 (저녁 교류회 포함)

2) 시군 순회 9회 개최 (2016년 중간지원조직 추진 시군 우선)

3) 사무국 운영 (충남연구원 마을만들기지원센터 담당)

4) 충남연구원 연구회 사업 예산 (+ 일부 자부담 + 시군 협조)

5. 월별 운영계획(안) _ 시군 협력을 통한 공동 개최

일시	회차	지역과 주관협력 기관, 주제	비고
3.25	1차	· 홍성군 : 지역협력네트워크, 마을활력소 쟁점 : 마을만들기의 민간 네트워크 (희망과 애로사항)	
4.22	2차	· 아산시 : 공동체지원센터 쟁점 : 중간지원조직 의 설치와 운영(직영/위탁 비교 등)	4.21~22 3농혁신대학(아산)
5.20	3차	· 논산시 : 희망마을지원센터 쟁점 : 행정 총괄조정부서 와 업무협력체계(필요성과 현실)	520(금) 전국 마을론 컨퍼런스(광주 광산구) 527(금) 내포숲길과 마을활성화(예산군 덕산)
6.24	4차	· 예산군 : 행복마을지원센터 쟁점 : 마을 협의체 구성방향과 역할(당사자조직의 과제)	5.26~27 마을 워크숍 개최
7.29	5차	· 천안시 : 공동체네트워크 쟁점 : 도농통합시 의 마을만들기(도시와 농촌의 통합센터)	7월중 센터 오픈 예정
8.26	6차	· 보령시 : 희망마을지원센터 쟁점 : 마을만들기와 연계협력단체 (사업과 공간 협력)	2016.03 직영 센터 오픈
9.30	7차	· 청양군 : 도농교류센터(체험휴양마을협의회) 쟁점 : 농촌 마을의 도농교류농촌체험 (가능성과 비중)	
10.28	8차	· 서천군 : 마을만들기지원센터(직영) 쟁점 : 귀농귀촌과 전원마을 (성공과 실패의 경험)	7월중 직영 센터 오픈
11.25	9차	· 태안군 : 태안반도희망포럼 쟁점 : 농어촌자원 의 활용방안(마을의 친환경적 개발)	마을만들기 충남대회(아산)
12.30	종합	· 종합토론 : 충남 마을만들기의 현재와 과제 쟁점 : 마을만들기의 지원 시스템 (지역별 과제 종합 점검)	충남도청(혹은 충남연구원)

6. 오늘의 주제 : “행정의 마을 사업과 조직, 효율적인 재편 방향”

- 1) 논의 배경 : “마을은 주민들이 일상을 살아가는 구체적인 생활세계다.
주민들의 생활은 경제나 교육, 문화, 복지, 환경 등의 개별적 범주로 분리되어 있
지 않고 총체적으로 통합되어 있다.
따라서 우리는 마을만들기가 단순히 특정 분야별로 전문화시키거나 일시적인 사
업 성과 창출에 매달리지 않고 보다 통합적인 관점을 가져야 한다고 본다”
(2015 전국 마을선언 초안, 제5절)

2) 문제 의식 :

- (1) 행정의 지원 시스템 정비가 우선 필요 : 칸막이 사업 지원의 문제점
- (2) “행정 업무의 총괄 조정 부서를 어디에 어떻게 설치하는 것이 효과적인가?”
“업무협조체계의 범위를 어디까지로 할 것인가?”
“공무원 순환보직제의 단점을 어떻게 극복할 것인가?”
“좋은 행정사업이란 어떤 것인가?”
“마을 공모사업은 어떤 방법이 효과적인가?”
“사업 완료 이후에도 주민들을 세심하게 지원하는 방법은 무엇인가?”
- (3) 논산시의 조직 개편 경험에 무엇을 배울 것인가?
 - 총괄조정팀(공동체경제추진단) – 마을공동체, 사회적경제, 학교급식, 귀농귀촌
 - 임기제 3명과 일반직 3명 + 지원센터(기간제 근로자)
 - 희망마을포럼

3) 핵심 쟁점(예시) : 발제자, 토론자의 주요 참고사항

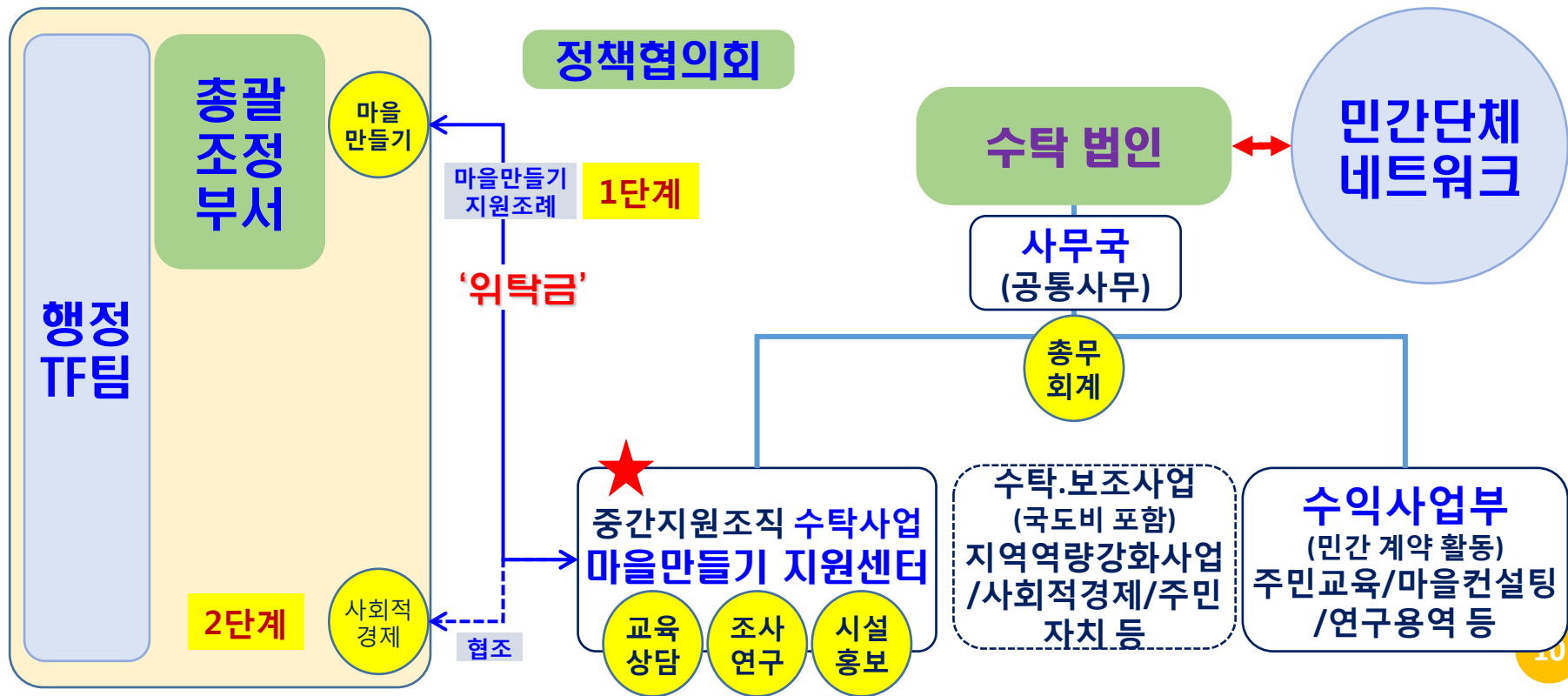
- (1) 행정의 마을만들기 **총괄 조정 부서**는 왜 필요한가?
어느 실과 산하에 어떻게 배치하는 것이 효과적인가?
핵심적인 담당 업무는 무엇으로 하고 몇 명을 배치해야 하나?
- (2) 행정 사업의 **업무협조를 위한 협의체**는 어떤 위상과 역할을 가져야 하나?
'옥상옥'이 되지 않기 위해 어떻게 활동을 해야 하나?
역량단계별로 마을 사업을 구분하고 지원하는 것은 의무적이어야 하는가?
- (3) **공무원 순환보직제의 단점**은 무엇인가?
단점을 어떻게 극복하는 것이 바람직한가?
임기제 공무원 방식의 장점과 단점은 무엇인가?
한 조직 내에서 어떻게 협조하는 것이 효과적인가?

4) 지명토론 : 토론시에 제시할 의견 (1차 각 5분, 이후 추가 시간 배분)

- (1) (평가) 논산시의 경험에서 무엇을 배울 것인가?
- (2) (소개) 우리 시군의 상황은 어떠한가?
- (3) (제안) 질문 및 제안, 향후의 토론사항 등

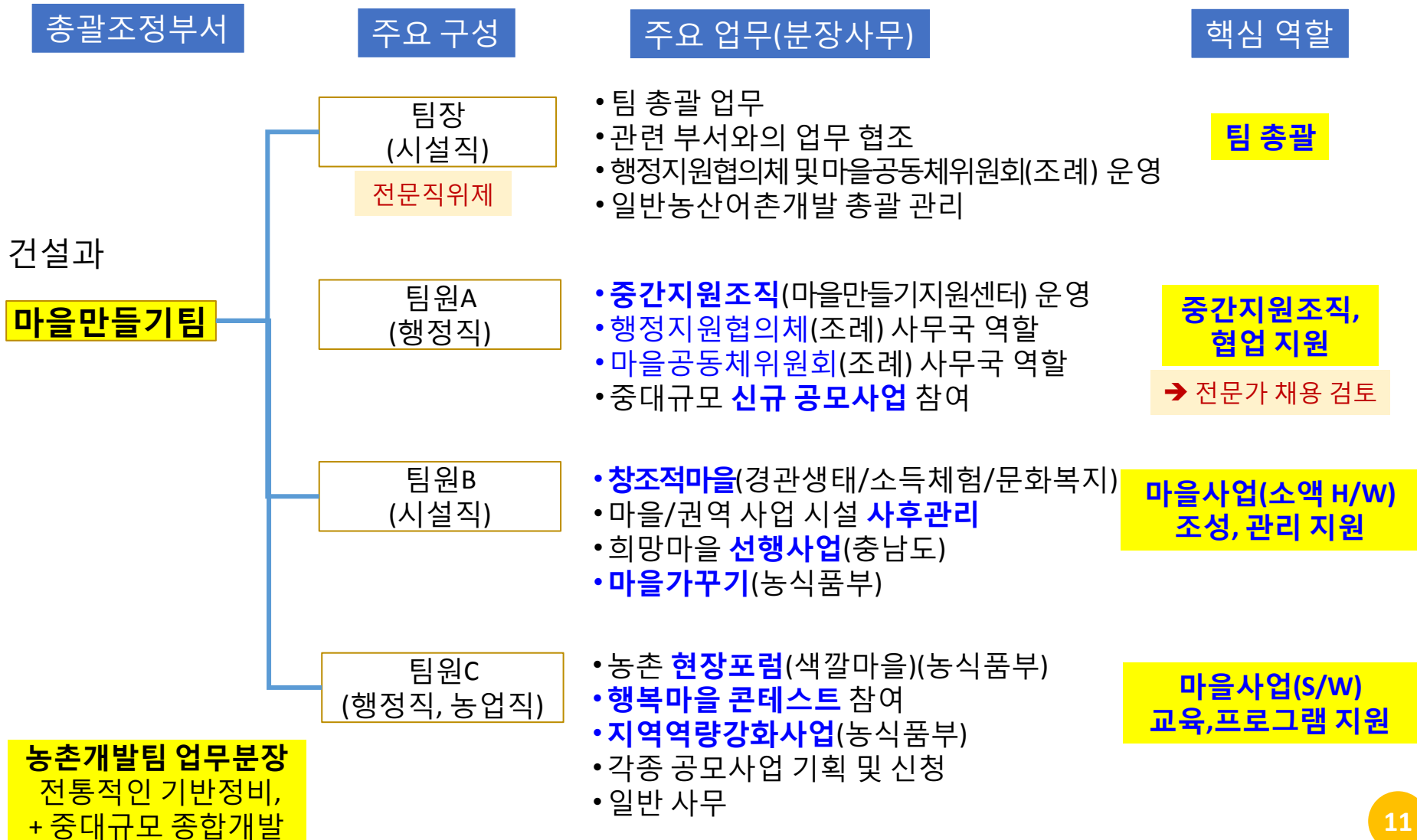
[참고] 민간 위탁형 통합 지원센터 설치의 전제 사항

- (1) **행정 업무 및 조직 정비** : 통합형 센터 위탁, 역량단계별 지원체계 구축 등
 - 총괄조정 부서 신설, 업무협조TF팀 구성, 협업 전문가 배치 등
- (2) **'마을(위원장)협의회'의 구성과 운영** : 당사자의 협의체로 마을 주민 대변
 - 체험휴양마을, 권역사업, 중심지활성화사업, 희망마을, 체험교육 등의 참여
- (3) **관련 민간 영역의 연대 협력체계 구축** : 차이의 극복, 연대와 협력의 네트워크
 - 마을만들기(농촌) + 6차산업, 귀농귀촌, 사회적경제, 동네자치(도시), 사회단체 등



[참고] 보령시 마을만들기 총괄 조정부서와 업무 분장 등(조직개편 진행중)

→ 건설과 산하 신규 팀(4명) 신설로 출발. 단계적으로 총괄 조정 기능 강화



[참고] 2015년 착수 5개 시군의 총괄·조정 부서 현황 _ 2016.5 현재

시군	총괄조정부서	주요 특징
아산시	사회적경제과 <i>사회적경제팀</i> 마을만들기팀	<ul style="list-style-type: none"> • 2015. 1 직제 개편, 사회적경제과 신설 마을만들기팀(2명) • 2015. 6~7 임기제 3명, 기간제 3명 채용
천안시	지역경제과 <i>일자리창출팀</i> 마을만들기TF팀	<ul style="list-style-type: none"> • 2016. 1 상설 TF팀 신설 (2명) • 2016. 6 직제 개편 반영, 정식 팀 전환 임기제공무원채용 검토,인원보강
논산시	전략기획실 공동체경제추진단 <i>마을공동체+사회적경제 +학교급식+귀농귀촌 등</i>	<ul style="list-style-type: none"> • 2015.4~7 임기제 공무원 3명 채용 • 2016. 4 직제 개편, 정식 팀 신설 임기제3명,일반직3명+기간제5명
홍성군	농수산과(농정팀) 농정기획단 <i>농업정책+농촌정책 총괄</i>	<ul style="list-style-type: none"> • 2011.~ 임기제 공무원 2명 채용 • 2013.3~ 민관 거버넌스 '홍성통' 운영 • 2016. 하반기직제개편,총괄기능강화
예산군	건설교통과 기반조성팀	<ul style="list-style-type: none"> • 2015.11 임기제 공무원 1명 채용

[참고] 천안시 총괄·조정 부서와 업무 협조 행정협의체 구성 [제안]

총괄·조정부서

행정협의체 참가(관련 사업부서)



8개과 12개 팀

지역경제과

마을만들기TF팀

핵심 분장업무

- 행정협의체 TF팀 사무국
- 중간지원조직 설치 및 지원
- 현장포럼(색깔포럼)(농식품부)
- 희망마을선행사업(충남도)
- 마을가꾸기(농식품부)
- 지역역량강화사업(농식품부)

도·농 통합시
특성 반영

자치민원과

자치행정팀

- 동네자치(주민자치)역량강화
- 안심마을만들기
- 주민자치위원회 운영 감독
- 천안NGO센터 지원
- 거버넌스 관련업무

건설도로과

농지기반팀

- 농촌주거환경개선사업
- 일반농산어촌개발

농업정책과

농업정책팀

- 현장포럼(색깔포럼)
- 체험휴양마을
- 녹색농촌체험마을(사후관리)

지역경제과

일자리창출팀

- 사회적기업,마을기업,협동조합
- 공동체일자리
- 사회적경제지원센터(예정)

도시재생과

원도시재생팀

- 도시재생지원센터
- 도시대학
- 희망마을(행자부)

축산식품과

농식품산업팀

- 6차산업 육성

축산식품과

로컬푸드급식팀

- 학교급식
- 급식지원센터 운영

참가범위 : 업무성격의 유사성

- 민간 상대, 거버넌스 업무
- 민간 주도, 상향식 강조 업무
- 새롭게 대두되는 전문성 분야 업무
- 융복합 성격이 강한 업무

정보교육원 평생교육과

평생교육팀

- 평생학습 도시 운영
- 평생학습 프로그램
- 평생학습협의회

정보교육원 평생교육과

자치센터지원팀

- 주민자치센터 총괄
- 자치센터 프로그램
- 자치센터 강사 관리

농업기술센터 농촌지원과

교육지원팀

- 귀농귀촌

농업기술센터 농촌지원과

농촌자원개발팀

- 농촌관광, 문화체험
- 농산물가공사업

농업기술센터 농촌지원과

도시농업팀

- 공동체 도시농업
- 화훼체험교육

[참고] 마을만들기 담당 공무원의 시군별 근무 기간 비교 _ 2015.11.30.기준

구분		합계	근무기간							비고
			6개월 이하	7~12개 월	12~18 개월	18~24 개월	24~30 개월	31~36 개월	36개월 이상	
논산시	인원	13명	1	5	1	2	1	-	3	평균 673일
	비율	100.0%	7.7%	38.5%	7.7%	15.4%	7.7%	0.0%	23.0%	
홍성군	인원	19명	2	8	5	1	1	-	2	평균 470일
	비율	100.0%	10.5%	42.1%	26.3%	5.3%	5.3%		10.5%	
아산시	인원	15명	5	5	2	-	-	2	1	평균 447일
	비율	100.0%	33.3%	33.3%	13.3%			13.3%	6.7%	
예산군	인원	15명	6	1	2	2	0	1	3	평균 595일
	비율	100.0%	40.0%	6.7%	13.3%	13.3%	0.0%	6.7%	20.0%	
4개 시군 합계	인원	62명	14	19	10	5	2	3	9	
	비율	100.00%	22.6%	30.6%	16.1%	8.1%	3.2%	4.8%	14.5%	
보령시 (16.5.11 기준)	인원	15명	5	2	7				1	평균 420일
	비율	100.0%	33.3%	13.3%	46.7%				6.7%	

평균 2년 이내, 2년 이상은 약 20%. 보령시는 특히 단기 근무자 중심

[참고] 마을만들기 관련 임기제 공무원(전문가) 현황 _ 2016.5 기준

※ 기간제 근로자 제외

시군	부서	이름	직위	직급	계약기간	주 업무
논산시	사회적경제담당관(추진단장)	임	사회적경제담당관	임기제 가 급	15.7.1~17.6.30	사회적경제, 마을만들기 총괄
	전략기획실 공동체경제추진단	문	주무관	임기제 다급	15.4.26~17.4.25	사회적경제, 마을만들기
	전략기획실 공동체경제추진단	배	주무관	임기제 나 급	16.1.14~18.1.13	로컬푸드, 학교급식
아산시	사회적경제과 마을만들기팀	윤	주무관	임기제 다급	15.6.1~17.5.31	아산CB센터 마을만들기팀 총괄
		유	주무관	임기제 다급	15.8.27~17.8.26	아산CB센터 사회적경제팀 총괄
		정	주무관	임기제 다급	15.11.2.~17.11.1.	아산CB센터 도시재생팀 총괄
홍성군	친환경농정발전기획단	정	전문위원	임기제 나 급	15.6.1~17.5.31	유기농업 정책개발 총괄
		안	전문위원	임기제 다급	13.8.21~17.8.20	농촌정책 개발, 민관 협치
	도시건축과	임	주무관	임기제 다급	13.11.05.~17.11.04.	일반농산어촌개발(경관생태)
예산군	건설교통과 기반조성팀	김	주무관	임기제 다급	15.11.2.~17.11.1.	중간지원조직 지원, 국비 공모
천안시	지역경제과 마을만들기팀		주무관	임기제		2016. 6. 채용 검토중

1~3명 채용, 가~다급, 영역별 총괄 역할

논산시 마을만들기 중간지원조직 추진 현황

임경수

논산시 공동체경제추진단

● 논산에서의 시작

- 사회연대경제 지방정부협의회 총회 (논산 양촌 휴량림, 2015년 1월)
 - ‘도농순환과 사회적경제 활성화’에 대해 발표
 - 논산시장이 논산시에서 활동 제안
- 논산시장 미팅 (2015년 2월)
 - 민간부문의 활성화를 위해 중간지원조직 필요
 - 정책보좌관으로 근무하면서 주민을 발굴, 중간지원조직을 설립하기로
 - 함께 일할 수 있는 전문가 추가 채용
- 전문가 임용
 - 사회적경제과 시간선택제 임기제 공무원 다급 (2015년 4월)
 - 사회적경제과 시간선택제 임기제 공무원 가급 (2015년 7월)

● 시청 조직 현황



* 희망마을건설과에서 충남도

3농혁신사업인

마을만들기 중간지원 설립지원사업 추진중

● 2015년 하반기 추진경과

- 2015년 9월 희망마을건설과 내에 ‘희망마을지원센터추진단’ 설립
 - 임기제 공무원을 전략기획실 소속 변경하고 추진단 겸직
- 희망마을건설과 추진사항
 - 마을만들기 중간지원조직 설립 사업으로 활동가 임용 (기간제, 2명)
 - 희망마을지원센터 추진단 사무실 마련 (공설운동장)
 - 마을만들기 중간지원조직 설립을 위한 용역 (충남연구원)
 - 중간지원조직 설립을 위한 마을만들기 대학 운영
- 사회적경제과 추진사항
 - 청년창업활성화를 위한 청년 간담회 (2015년 10월)
 - 사회적경제 시민창안대회 (2016년 11월 ~12월)

● 활동의 어려움과 제약 / 예산

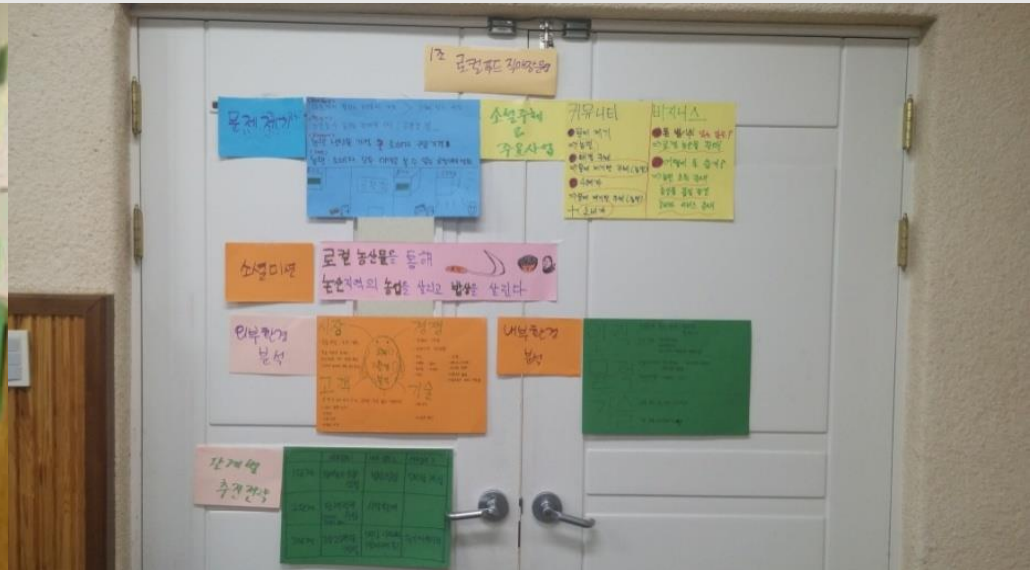
5

청년 간담회 (2015년 10월)



● 활동의 어려움과 제약 / 공간

6



● 활동의 어려움과 제약 / 협업

7



● 2016년 상반기 추진경과

8

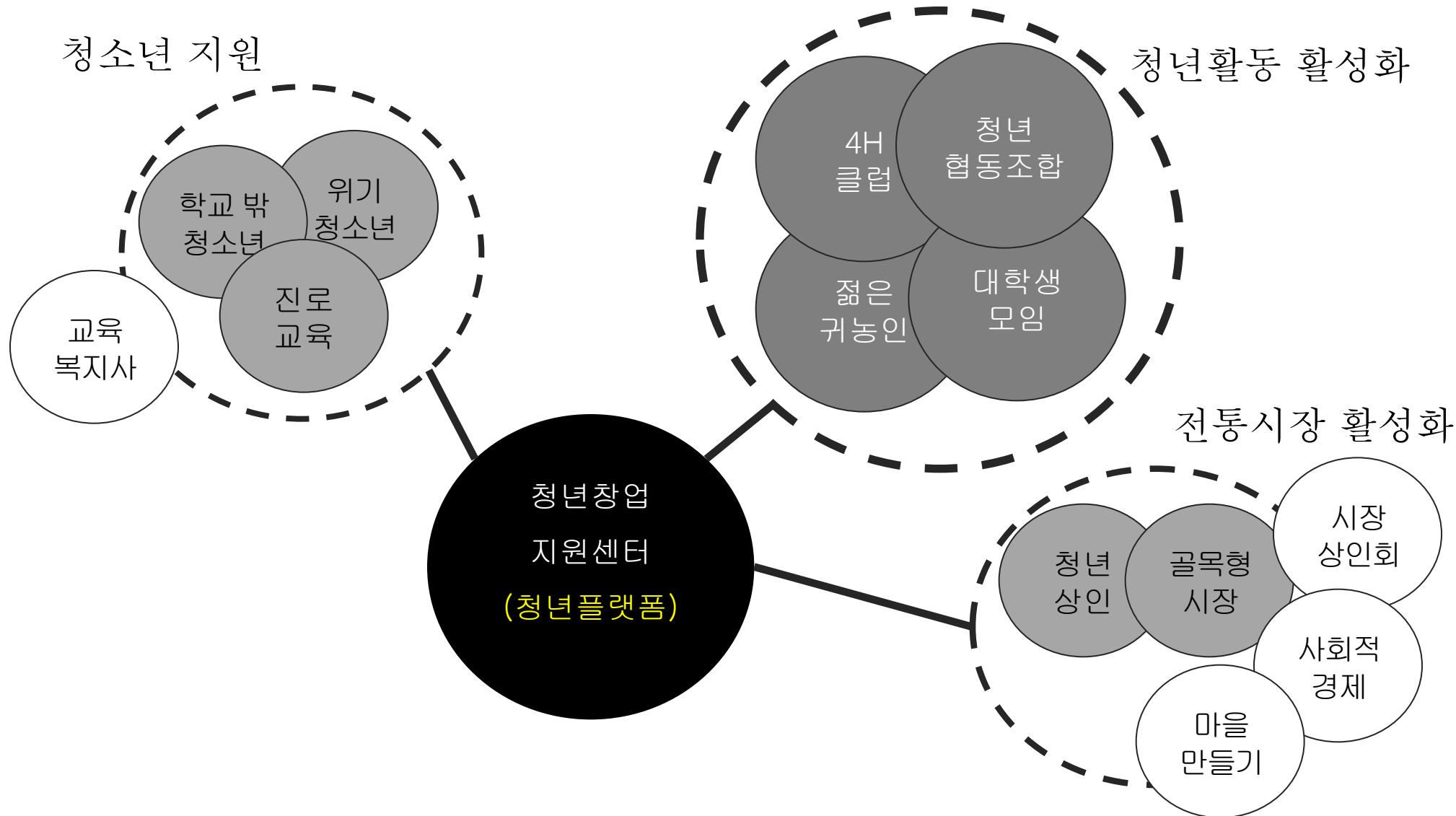
- 학교급식 관련
 - 학교급식 및 로컬푸드 관련 전문가 임용 (시간선택제 임기제 공무원 나급)
 - 학교급식관제센터 조직 및 운영
 - 로컬푸드 사업의 체계적 추진 시작
- 전통시장 관련
 - 청년창업지원센터(청년플랫폼) 조성 추진
 - 전통시장 청년상인 지원사업 공모 선정
 - 골목형 시장 육성 사업 공모 선정 (상인회)
- 효과적 중간지원 활동을 위한 조직 개편
 - 기획실 내에 '공동체경제추진단' 설립 및 조직 확대
 - 마을만들기, 사회적경제, 공유농업간 시너지 창출
 - 중간지원조직 업무를 통합하여 실무추진팀과 행정지원을 위한 행정지원팀을 구성

● 공동체경제추진단 설립 경과

- 1차 간담회 (2016년 3월 21일)
 - 관련 부서별 연관 업무 파악 및 추진단 설립을 위한 공감대 형성
 - 기획, 농정, 건설, 경제, 기술센터 등 참여
- 2차 간담회 (2016년 3월 25일)
 - 기획실 내에 공동체경제추진단을 설립하고 관련 부서별 이관 업무 조정
 - 마을만들기, 사회적경제, 공유농업(로컬푸드, 귀농귀촌) 분야
 - 총 15개 사업, 총 13억 200만원 이관
- 행정적 조치 (2016년 4월 ~ 5월)
 - 기획실 내에 ‘공동체경제추진단’ 조직에 따른 규칙 공포
 - 공동체경제추진단 인사 발령 (단장, 임기제 2명, 기간제 2명, 일반직 2명)
 - 사무실 확장 및 업무 개시 (5월 9일)

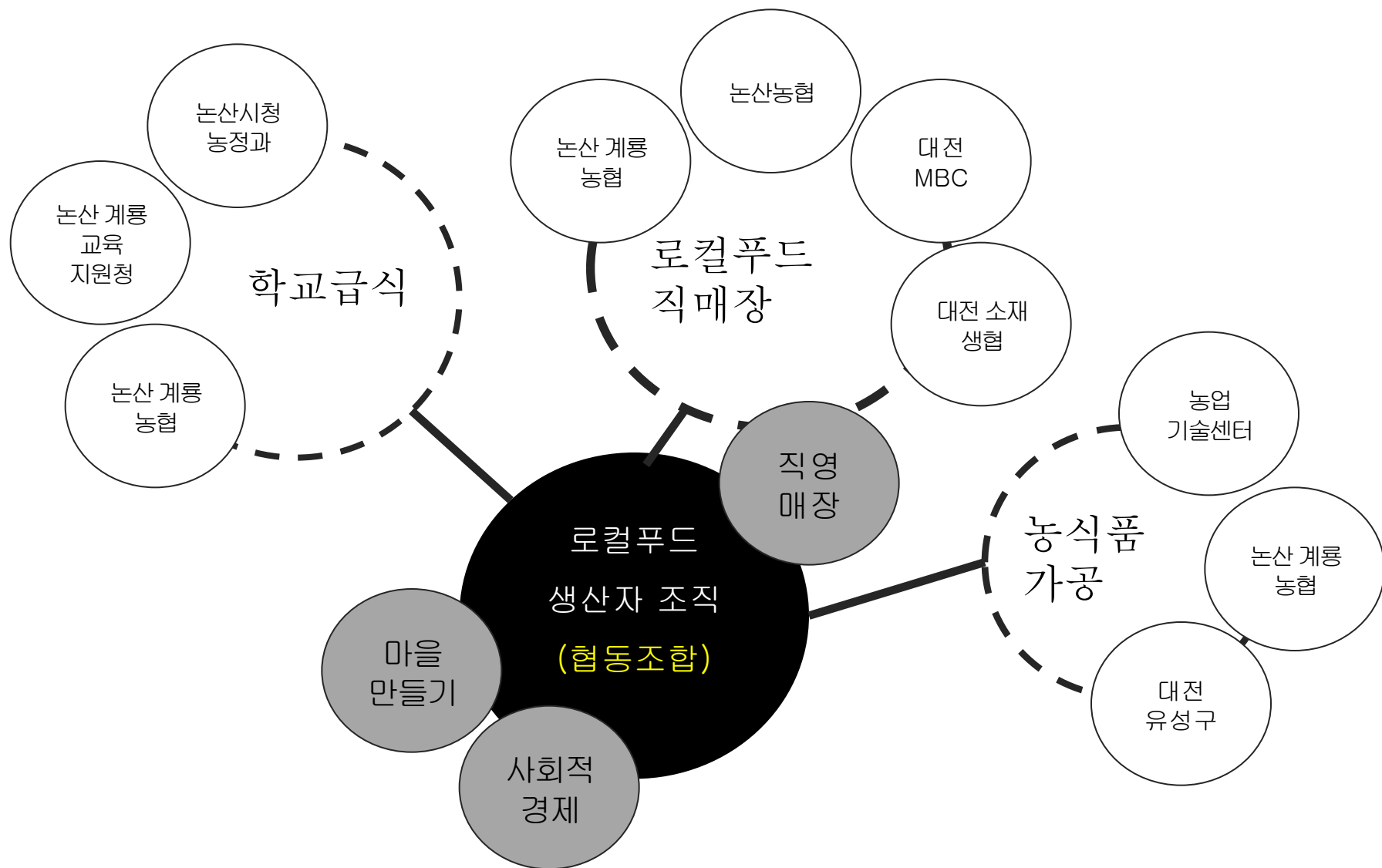
● 청년관련 사업의 통합적 추진

10



로컬푸드 관련 사업의 통합적 추진

11



● 향후 추진계획

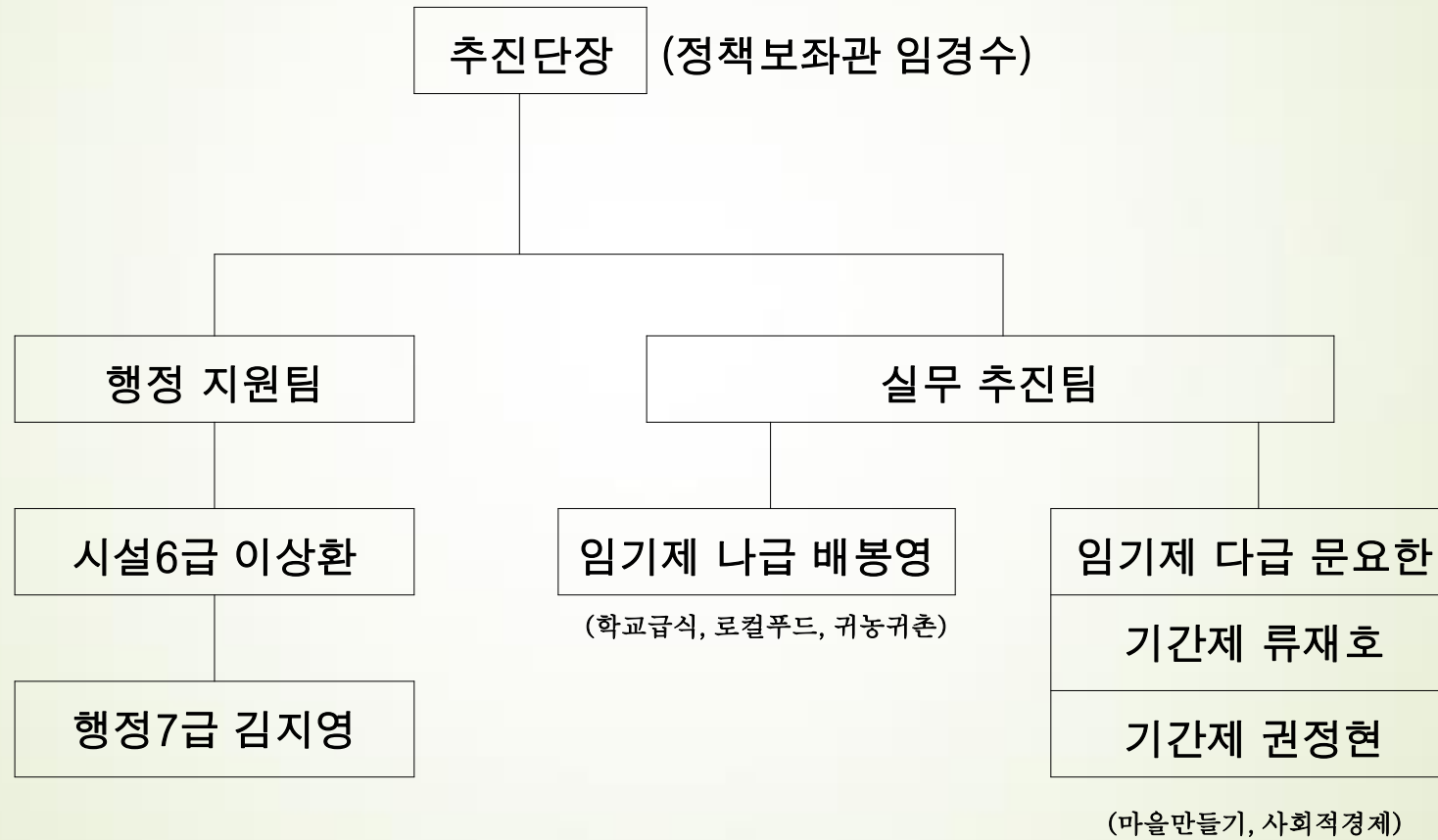
12

- 2016. 07. 30
공동체 경제 추진단 인력 충원 및 시행계획수립
- 2016. 07. 30
공동체 경제 지원센터 수탁을 위한 ‘사회적협동조합’
기재부 인가 신청
- 2016. 08. 30
마을만들기 조례 제정, 민간위탁 관련 조례 개정
- 2016. 09. 30
민간위탁에 따른 예산편성 및 행정절차 이행
- 2017. 01. 01
공동체 경제 지원센터 민간전환, 위탁사업 시행

논산시 직영센터 운영 현황과 향후 계획

실무 추진팀 문요한

논산시 직영센터 현황



주요 업무

▶ 인쇄물 참조

논산시 공동체 경제추진단 주요업무개요

□ 소규모 고령 농가지원대책 연구 용역

담당자 : 배봉영

○ 사업개요

- 대 상 : 논산시 관내 소규모, 고령농가
- 사업기간 : 2016년 6월 ~ 12월
- 총사업비 : 80,000천원

○ 사업내용

- 논산시 관내 소규모농가, 고령농가 및 로컬푸드 참여 가능한 영세 농가들에 대한 조사 실시
- 지역의 로컬푸드 사업에 대한 생산, 유통, 소비 등 전반적인 분석
- 지역농업을 지속적으로 유지시키면서 소규모 농가가 자립할 수 있는 기반을 마련하기 위한 논산시 로컬푸드 정책 제언
- 논산시 로컬푸드의 신뢰 구축 방안 제시

□ 로컬푸드 생산자 역량강화 교육

담당자 : 배봉영

○ 사업개요

- 대 상 : 로컬푸드 생산자 조직 및 공동체 리더
- 사업기간 : 2016년 6월 ~ 12월
- 총사업비 : 14,000천원

○ 사업내용

- 논산지역 소농, 고령농, 영세농 대상 로컬푸드 생산자 발굴 및 조직구성
- 로컬푸드 농산물 기획생산체계 및 유통체계 준비를 위한 생산자 기본역량 교육
- 관내·외 로컬푸드 직매장 출하에 필요한 실무역량 교육

□ 학교 급식용 농산물 생산유통 전문조직 육성지원

담당자 : 배봉영

○ 사업개요

- 대 상 : 학교 급식용 농산물 생산법인 및 단체
- 사업기간 : 2016년 6월 ~ 12월
- 총사업비 : 80,000천원(도비 40,000천원/시비 40,000천원)

○ 사업내용

- 학교급식에 소요되는 농산물 생산 가능단체를 대상으로 안정적 생산·유통 전문 조직을 육성
- 소규모 비닐하우스, 농업용 관정·관수시설, 저장 및 선별시설, 운반 장비, 수송차량 등 지원
- 농산물 품질관리, 작부계획 수립, 산지체험 활동 등

□ 생산자·소비자 신뢰구축 학교급식데이 운영지원

담당자 : 배봉영

○ 사업개요

- 사업기간 : 2016년 6월 ~ 8월
- 총사업비 : 47,000천원(도비 18,800천원/시비 28,800천원)
- 대 상 : 관내 학교급식 대상 학교 중 기 선정된 16개 학교

강경중앙초등학교	광석초등학교	노성초등학교	논산내동초등학교
논산반월초등학교	벌곡초등학교	부족초등학교	상월초등학교
성동초등학교	성동초등학교	연무중앙초등학교	원봉초등학교
은진초등학교	연산중학교	논산여자중학교	논산중학교

- 지원금액 : 1개소당 2,000 ~ 5,000천원

○ 사업내용

- 학교급식 지원센터와 소비자(학생, 학부모, 교사)간의 신뢰구축 행사를 위한 사업비 지원
- 관내 친환경농업인과 소비자(학부모 및 학교)를 연결시키기 위한 체험 프로그램 및 시식행사를 할 수 있도록 행사지원

□ 학교급식지원센터 학부모 건강먹거리 지킴이단

담당자 : 배봉영

○ 사업개요

- 대 상 : 관내 학교급식 대상학교 학부모
- 사업기간 : 2016년 6월 ~ 12월
- 사 업 비 : 비예산

○ 사업내용

- 논산시 유·초·중·고교 학부모를 중심으로 학교급식 지킴이단 조직 구성
- 지역 내 학교급식의 전반적인 사안 모니터링, 식생활 교육, 만족도 조사 등 자발적으로 자원봉사활동 전개
- 현재 진행 중으로 5.23.(월)까지 모집접수 중

○ 기타사항 : 논산계룡 교육지원청과 협조체제 구축

□ 학교급식지원센터 관제업무

담당자 : 배봉영

○ 사업개요

- 업 무 : 학교급식지원센터 총괄업무 관장
- 사업기간 : 2016년 6월 ~ 12월
- 사 업 비 : 비예산

○ 사업내용

- 학교급식 생산자 조직 구성 및 작부계획 수립 지원
- 학교급식 농산물 안전공급 지원(물리적, 사회적, 식생활교육 지원 등)
- 학교급식지원센터 운영(운영위원회 참여, 물류센터 관리·감독, 지원센터 관제 업무 등)

□ 귀농 · 귀촌인 역량강화 교육

담당자 : 배봉영, 김지영

○ 사업개요

- 대 상 : 기 귀농 · 귀촌인 및 예비 귀농 · 귀촌인
- 사업기간 : 2016년 6월 ~ 12월
- 총사업비 : 10,000천원(국비 5,000천원/도비 750천원/시비 4,250천원)

○ 사업내용

- 논산지역으로 귀농귀촌을 희망 또는 준비하려는 자를 위한 도시민 유치교육 프로그램 지원
- 농촌사회의 이해, 농촌사회에서의 소통, 농업인문화, 농업 농촌실습, 지역 견학, 지역문화역사 돌아보기, 논산시 귀농귀촌지원정책 등 지역에 정착할 수 있는 역량강화 교육지원

□ 귀농 · 귀촌인 직거래 장터 운영

담당자 : 배봉영, 김지영

○ 사업개요

- 대 상 : 귀농 · 귀촌인
- 사업기간 : 2016년 6월 ~ 12월
- 총사업비 : 10,000천원(국비 5,000천원/도비 750천원/시비 4,250천원)

○ 사업내용

- 정기적인 직거래 장터운영을 통하여 생산자와 소비자가 직접 만날 수 있는 장 마련
- 1차 농산물, 2차 가공품, 3차 문화예술 등이 접목된 장터로 운영

□ 창년 창업지원센터 구축

담당자 : 문요한, 류재호

○ 사업개요

- 이용대상 : 관내 청년
- 설치장소 : 화지시장 내 시소유 공용건축물(3층)

- 사업기간 : 2016년 6월 ~ 12월
- 총사업비 : 80,000천원

○ 사업내용

- 리모델링 및 설비 1식
- 지역 청년들의 대안적이고 자립적인 삶의 방식을 모색할 수 있는 청년 커뮤니티 공간 조성
- 지역 청년들의 삶의 수준 향상 및 능동적인 사회참여 기회를 보장하기 위한 교육 및 스터디 그룹 활성화
- 청년들의 자조적으로 운영할 수 있는 동아리 및 청년 활동 활성화를 위한 지원

□ 사회적 경제 아카데미(공모사업) 및 창업지원

담당자 : 문요한 류재호

○ 사업개요

- 대 상 : 창업을 원하는 개인 또는 3인 이상 시민모임(사회적기업포함)
- 운영기간 : 2016년 6월 ~ 12월
- 총사업비 : 35,000천원

○ 사업내용

- 창안대회 공모 : 7월 ~ 10월
- 지원단계

단계	내 용	지원범위(천원)
씨앗단계 선발	사업계획 발표(소규모 예산 지원)	2,000
새싹단계 선발	씨앗단계의 사업계획 이행결과가 성공적인 대상자에게 추가지원	5,000
열매단계 선발	씨앗 및 새싹단계 신청자 중 우수 비즈니스 모델 제시자에게 사업비 추가지원	10,000

※ 선정현황에 따라 사업수량 결정 및 단계별 사업비 지급

- 지원내용 : 예비 창업공동체 및 기타 사업기회 제공
- 사회적경제 아카데미 운영 : 7월 ~ 12월
- 논산시민에게 사회적경제 이해와 인식 제고를 위한 교육

□ 마을 만들기 중간지원조직 설립, 민간위탁 운영 및 관리 담당자 : 이상환, 문요한

○ 사업개요

- 운영기간 : 2016년 6월 ~ 12월
- 총사업비 : 160,000천원(도비 80,000천원/시비 80,000천원)

○ 사업내용

- 공동체 조사연구 및 DB구축
 - 농촌형 공동체사업 유형별 사례조사 및 특화 사업 모델 발굴
 - 논산형 공동체 사업 평가분석 및 사업추진 매뉴얼 제작
 - 논산 지역의 착한 소기업 현황 및 발전방안 연구
 - 민간조직 네트워크 구축
- 공동체 교류 워크숍 및 포럼
 - 연계사업 지역 마을·창업 공동체 잔치
 - 지역공동체지원센터 써포터즈 구성 및 운영
 - 논산 희망마을포럼 운영 지원
- 홍보 마케팅
 - 홍보물 제작 : 센터홍보 리플렛 1종, 소식지 2회(분기별)
 - 센터 홍보동영상 제작 : 5분 내외
 - 블로그/카페 운영, 온라인 뉴스레터 제작, 문자홍보 등

□ 색깔 있는 마을 만들기 추진(농어촌마을 현장포럼 운영) 담당자 : 이상환

○ 사업개요

- 대 상 : 관내 현장 포럼 신청 5개 마을
- 사업기간 : 2016년 6월 ~ 12월
- 사 업 비 : 50,000천원

(국비 18,000천원/도비 9,500천원/시비 22,500천원)

연번	읍·면	행정리	마을대표	유형별	주요내용
1	성동면	삼산1	조명호	미래설계	
2	성동면	화정2	황익수	미래설계	
3	채운면	심암2	신귀한	미래설계	
4	채운면	화산2	이강전	미래설계	
5	양촌면	중산3	손복배	공동체활동	준공권역 활성화

- 사업시행 : 충남농촌활성화지원센터 위탁
(농림축산식품부 지정 컨설팅기관)

○ 사업내용

- 마을만들기 사업을 준비하기 위한 기초단계로 마을의 자원 찾기 및 현장포럼, 기본계획수립, 견학, 마을발전계획수립 등

□ 지역역량강화사업(농식품부)

담당자 : 이상환

○ 사업개요

- 대 상 : 관내 일반농산어촌사업 준비 마을 및 사업 완료 지구
- 사업기간 : 2016년 6월 ~ 12월
- 사 업 비 : 50,000천원(국비 35,000천원/도비 4,500천원/시비 10,500천원)

○ 사업내용

- 2017년도 일반농산어촌사업 및 논산시 마을사업 설명회
- 권역사업 완료지구 및 체험 휴양마을 연계 체험 관광 프로그램 개발 및 시범사업 수행

□ 희망마을 선행사업(살기좋은 희망마을가꾸기 사업)

담당자 : 이상환

○ 사업개요

- 대 상 : 기 선정된 관내 5개 마을
- 접수기간 : 2016년 2. ~ 3. 14. (읍면에 공문발송)
- 접수현황 : 총 10개마을
- 선정마을 : 5개마을 (내부평가 : 면담 및 서류검토)

연번	읍·면	행정리	마을대표	유형별	주요내용
1	광석면	신당3	이상준	경관개선	온 동네길 짜투리 화단 조성
2	연산면	송정2	권희용	경관개선	문화와 풍경이 있는 마을 조성
3	벌곡면	도산1	김광한	체험소득	대둔산 자락 야생나물 체험장
4	채운면	야화1	정기석	경관개선	벽화거리, 전통마당공원 조성
5	채운면	화정2	정선필	경관개선	마을테마 채소정원 조성

- 사업기간 : 2016년 6월 ~ 12월
- 사 업 비 : 150,000천원(도비 75,000천원/시비 75,000천원)

○ 사업내용

- 마을 특성과 부존자원을 활용 타 지역과 차별화된 사업, 마을의 사회·경제·문화적 활성화 사업 등
- 「경관·환경」, 「체험·소득」, 「문화·복지」, 「전통문화·음식」분야 등

□ 편(FUN)한 편(EASY)한 공동체 활성화 사업

담당자 : 문요한

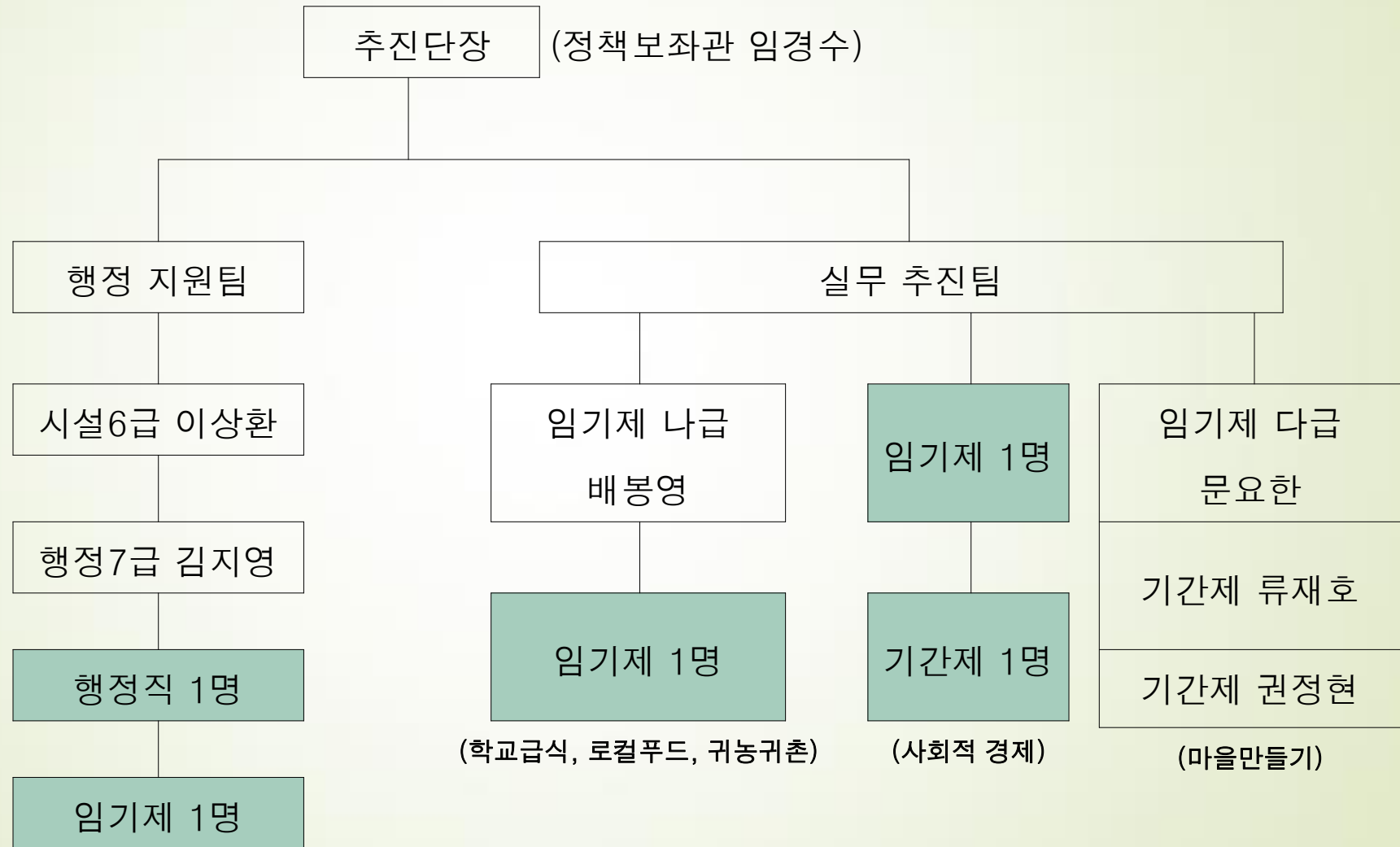
○ 사업개요

- 대 상 : 논산시민 3인 이상
- 사업기간 : 2016년 6월 ~ 12월
- 총사업비 : 60,000천원
- 사업수량 : 20~30개의 공동체(개소당 사업비는 2,000~3,000천원)

○ 사업내용

- 주민의 자발적인 참여와 주민의 요구에 기반을 두어 형성된 주민모임의 활동 또는 주민 모임을 구성하려는 활동
- 복수의 주민모임이 참여하는 마을 모임에서 마을 계획을 수립하고자 하는 활동
- 마을의 자원을 바탕으로 마을의 주민들이 마을의 문제를 해결하고자 하는 다양한 활동

향후 계획 (조직형태-하반기)



향후 계획 (민간전환)

2016. 07. 30 : 공동체 경제 추진단 인력 총원 및 시행계획수립 완료

2016. 07. 30 : 공동체 경제 지원센터 수탁을 위한 ‘사회적협동조합’
기재부 인가 신청

2016. 08. 30 : 마을만들기 조례 제정, 민간위탁 관련 조례 개정

2016. 09. 30 : 민간위탁에 따른 예산편성 및 행정절차 이행

2017. 01. 01 : 공동체 경제 지원센터 민간전환 독립채산제로 발족

논산희망마을포럼현황, 과제

2016. 5. 20.

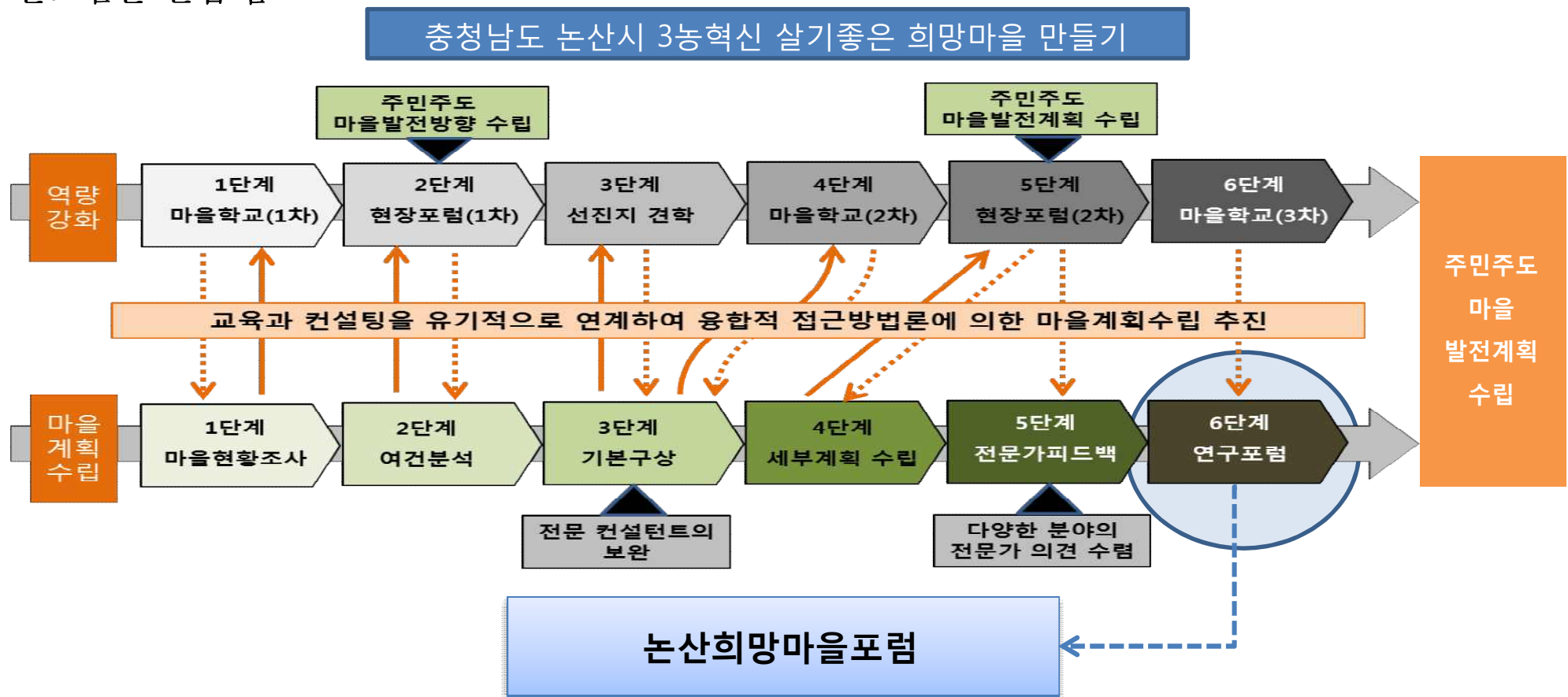
목 차

- 배경
- 특징
- 구성 현황
- 사업영역
- 지원활동계획

- 운영조직
- 향후 발전방안
- 활동내역
- 활동성과 및 긍정적 영향
- 개선점 및 향후 과제

논산 희망마을포럼_배경

충청남도 3농혁신 살기좋은 희망마을 만들기를 통해 주민주도형 마을발전계획서를 수립하고, 이를 통해 지속적이고 논산시의 발전을 견인하기 위한 기구로서 마을리더들의 자생적 연구모임인 논산희망마을포럼을 설립 함



논산 희망마을포럼_목적

논산희망마을포럼은 살기좋은 희망마을 만들기 참여 마을리더들을 중심으로 구성된 자생적 연구모임으로, 네트워킹을 형성하여 내발적 지역발전을 추구 함

논산 희망마을포럼 목적

1 친환경 고품질의 농산물 생산과 유통시스템을 개선하여 소비자에게 **건강한 먹거리를** 제공하고,
농민들에게는 소득 증대의 효과를 제공

2 농촌의 어메니티 자원을 활용한 체험, 휴양공간을 조성하여 도시와 농촌간의 **도농 교류 활성화**를 추진함



논산 희망마을포럼_목적

논산희망마을포럼은 살기좋은 희망마을 만들기 참여 마을리더들을 중심으로 구성된 자생적 연구모임으로, 네트워킹을 형성하여 내발적 지역발전을 추구 함

논산 희망마을포럼 목적

3

마을 별로 네트워크 형성하여 **귀농귀촌을 희망하는 사람에게 정보를 제공**하고 마을에 정착하는 데 도움을 줌

4

각 마을별 마을가꾸기 사업의 추진사례와 마을별 특성에 대한 정보를 공유하여 마을이 서로 상승 발전 할 수 있도록 연구 학습하고, 이를 통해 **주민 스스로 발전**하는 지역공동체를 만듦



논산 희망마을포럼_마을구성

논산희망마을포럼은 2012년 11개마을을 주축으로하여 활동하였으며, 2013년에는 11개마을이 추가
5개권역사업마을, 7개 체험휴양마을, 5개 녹색농촌체험마을 확대

2012 희망마을만들기

28개 중 11개 우수마을

- 벌곡면 수락1리
- 연산면 천호리
- 강경읍 채운리
- 연무읍 고내6리
- 노성면 가곡2리
- 연산면 송정1리
- 성동면 병촌1리
- 노성면 구암리
- 광석면 갈산1리
- 강경읍 북옥리
- 가야곡면 강청1리



2013 희망마을만들기

23개 중 11개 우수마을

- 가야곡면 삼전1리
- 연무읍 소룡리
- 노성면 호암1리
- 노성면 병사1리
- 벌곡면 신양1리
- 성동면 우곤2리
- 노성면 병사2리
- 광석면 신당3리
- 연산면 어은2리
- 광석면 오강1,2리
- 부적면 충곡2리



2014 희망마을만들기

15개 중 8개 우수마을

연산면청동1리
노성면송당1리
채운면화산2리
노성면읍내3리
연산면덕암리
노성면가곡1리
연무읍금곡3리
벌곡면수락2리

연산면 신양리
광석면 사월리
벌곡면 대덕리
양촌면 중산리
가야곡면 산노리

성 동 면 포전마을
광 석 면 시골愛마을
광 석 면 사월1리마을
연 산 면 황산벌참살이
양 촌 면 바랑산마을

권역사업 5개 마을
체험마을 12개마을

양 촌 면 도정마을
광 석 면 딸기마을
벌 곡 면 덕곡마을
연 산 면 오골계마을
노 성 면 삼태미마을
가야곡면 평매마을
연 산 면 덕바위마을

논산 희망마을포럼_사업영역

논산희망마을포럼은 논산의 다양한 특산물과 축제를 연계해서 농가소득 증대로 연계하고자 함



논산 희망마을포럼_사업영역

논산희망마을포럼은 논산 8경과 향교, 고택, 묘지 등의 문화역사 자원과 농촌의 어메니티자원을 적극 활용하여 연계 방안을 모색하고자 함

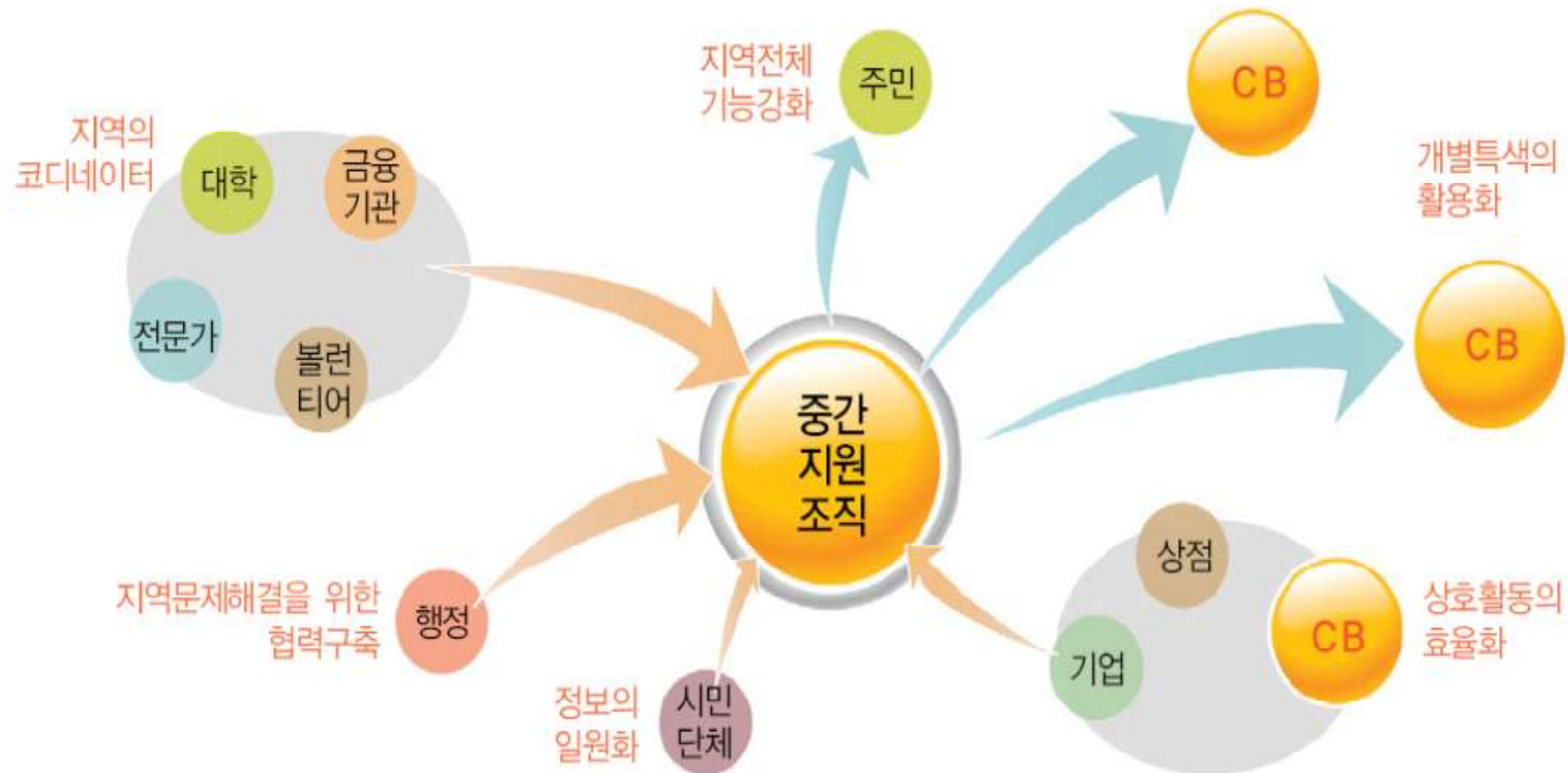


풍부한 관광자원

- 논산 8경(관촉사, 탑정호, 대둔산, 계백장군유적지, 쌍계사, 개태사, 옥녀봉, 노성산성)
- 향교(노성향교, 연산향교, 은진향교)
- 고택(윤증고택, 명재고택, 이삼장군고택)
- 갈산리 곰솔(쌍군송), 개태사지
- 묘지(성삼문, 견훤)

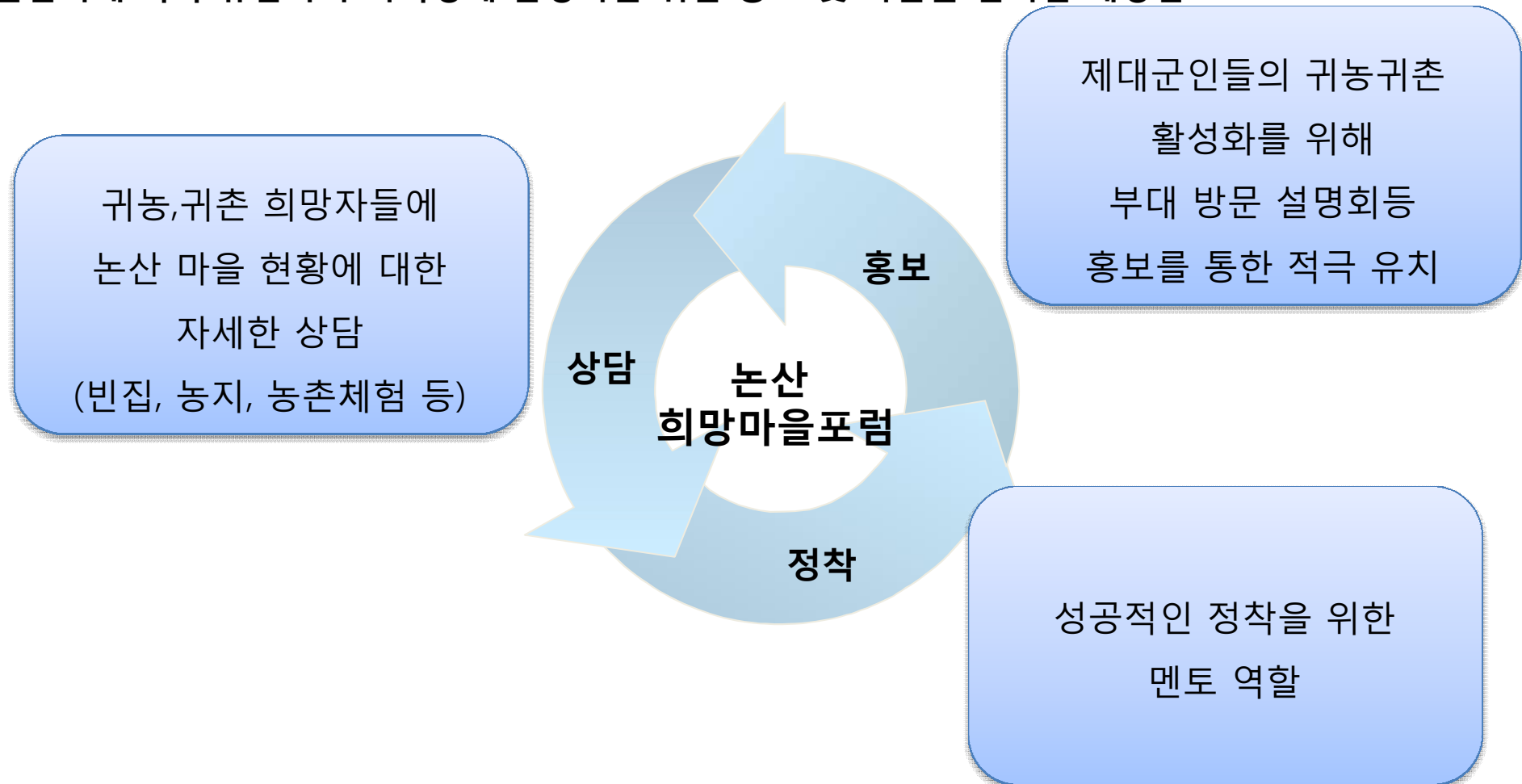
논산 희망마을포럼_사업영역

논산희망마을포럼은 논산의 먹거리, 축제, 그리고 풍부한 관광자원을 연계하는 논산의 중간지원 조직으로 지역특색을 살린 융 복합 6차산업을 통한 지역발전을 도모하고자 함



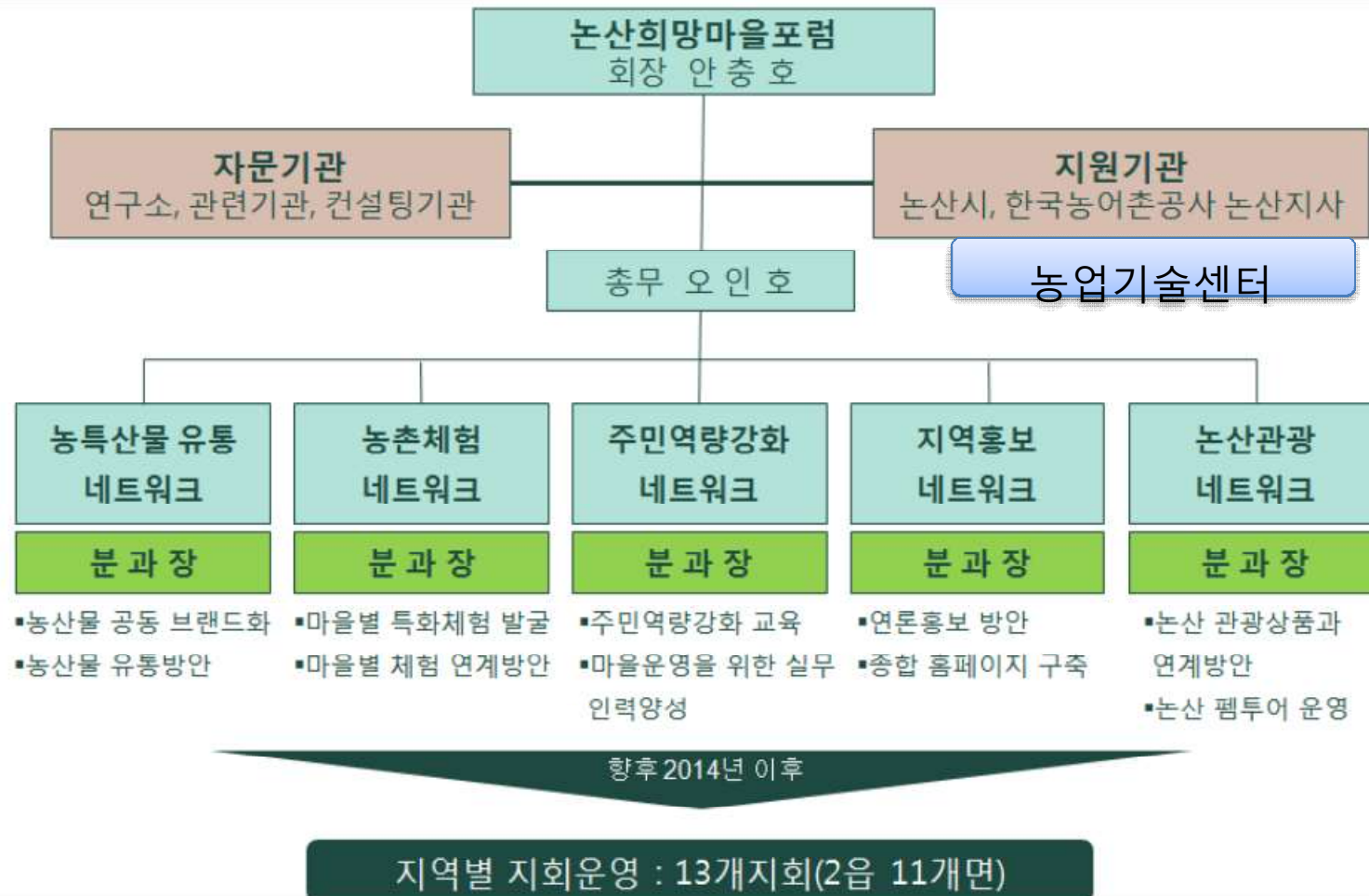
논산 희망마을포럼_지원활동계획

계룡대, 논산훈련소, 항공사령부 등 논산지역 부대에서 연간 4,500명 제대군인 중 귀농,귀촌 희망자들을 논산시에 적극 유입하여 지역경제 활성화를 위한 홍보 및 지원을 실시할 예정임



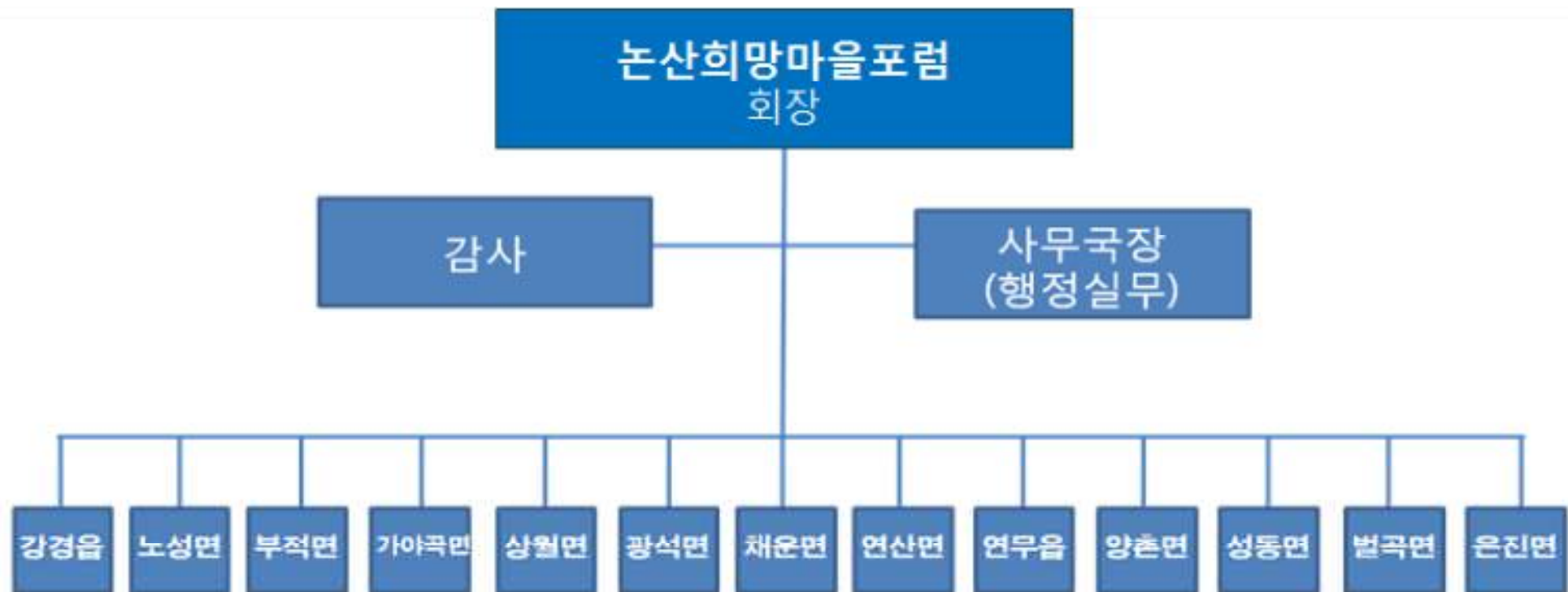
논산 희망마을포럼_운영조직

논산희망마을포럼 운영을 위한 조직 체계를 마련하고 5개의 네트워크 분과를 구성하여 담당 역할 및 기능을 정하여 효율적이고 체계적인 조직으로 구성하여 운영함



논산 희망마을포럼_추후발전방안

2014년 이후까지 논산시 3농혁신 살기좋은 희망마을 만들기사업의 지속적인 추진을 통해 마을 네트워크를 확대하여 2014년에는 2개읍과 11개면에 지역별 지회를 운영기로 함



논산 희망마을포럼_활동내역

귀농귀촌 활성화를 위해 육군본부 인사사령부와 협의하여 계룡대에서 논산시 귀농귀촌 설명회 진행을 통해 적극 귀농귀촌인 유치 중

육군본부 제대군인 귀농,귀촌 협의
2013. 4

- 육군본부 인사사령부
제대군인지원처를 방문
- 제대군인의 귀농귀촌과 관련 협의

계룡대 제대군인 귀농,귀촌 협의
2013. 6

- 계룡대 지역에서 20년 이상
근무하고 제대하는 군인은 약
4,500명
- 계룡대 제대 군인들에 대한
귀농귀촌 지원 및 정착 방안 협의

대전제대군인지원센터 귀농,귀촌
설명회 2013. 7.

- 대전지역 제대예정 군인을
대상으로 논산시 귀농귀촌 유치
설명회 진행



논산 희망마을포럼_활동 성과 및 긍정적 영향

논산희망마을포럼의 약 3년여간 활동을 통해 다음과 같은 성과와 함께 여러 다른 농촌마을의 모범이 되어가고 있음

활동성과 및 긍정적 영향

- 1 포럼에서 농촌에 관련된 지자체, 농어촌공사, 농업기술센터, 전문기관의 자문 관계자가 한자리에서 농촌의 현안들을 토의할 수 있어 이곳 저곳 방문하지 않고 즉답을 얻을 수 있어 효율적임
- 2 각 마을의 리더들이 마을사업을 발표하여 서로 정보를 교환하게 되어 각 마을에서 추진하는 사업들에 도움이 됨



논산 희망마을포럼_활동 성과 및 긍정적 영향

논산희망마을포럼의 약 1년여간 활동을 통해 다음과 같은 성과와 함께 여러 다른 농촌마을의 모범이 되어가고 있음

활동성과 및 긍정적 영향

3 각 기관에서도 마을의 현황을 짧은 시간에 파악할 수 있어 정책 입안에 도움이 되고 있음

4 살기좋은 희망마을 만들기 사업을 통해 마을리더들이 받은 동기부여와 열정이 포럼을 통해 계속 이어지고 있어 지속적인 사업추진에 활력소가 됨



논산 희망마을포럼_활동 성과 및 긍정적 영향

논산희망마을포럼의 약 1년여간 활동을 통해 다음과 같은 성과와 함께 여러 다른 농촌마을의 모범이 되어가고 있음

활동성과 및 긍정적 영향

5 주민주도형 마을만들기의 타 마을 및 시군의 모범사례로 동기부여가 됨
(지역발전위원회 공감 위클리 소개, 3농혁신대학 논산희망마을 소개)

우리 마을 발전은 우리가 책임진다



우리 마을 발전은
우리가 책임진다

"우리 마을 자랑거리라면 역시 깨끗한 환경이지. 대둔산에 반딧불이도 살구, 개천에 가면 쉬리도 있구." "백일홍, 연산홍 피면 보기에 참 이쁘잖어." 논산시 양촌면 수락1리 마을 정자에 동네 20여 명이 모여 마을의 자랑거리를 하나들 늘어놓자 다른 편에서 이를 부지런히 받아 적는 사람이 있다.



희망마을만들기 사업을 진행하는 논산시청이 마을 리더들을 대상으로 교육을 하고 있다.

논산 희망마을만들기 추진단계	마을 리더 중심 교육	마을 현황 조사	마을별 현장포럼	테마별 선진지 견학
	정책의 이해와 동기부여를 위한 교육과 사례 중심	마을 자원과 주민 역량 파악(컨설턴트 참여)	마을 주민과 함께 마을 테마 발굴, 워크숍 실시	마을 테마에 따른 우수마을 선정 후 벤치마킹 교육과 현장답사
마을별 발전과제 발굴	마을별 발전계획 작성	마을별 발전계획 발표 및 피드백	마을 리더 역량 강화를 위한 심화교육	지속발전을 위한 자체 포럼 구성 회의
마을추진위원들과 함께 구체적인 마을발전 과제 발굴 및 비전체계도 작성, 워크숍	각 마을별 워크숍을 토대로 구성된 발전계획을 전문가와 협약하여 완성	각 마을별로 1차 완성된 발전계획을 발표하고 피드백	우수마을을 대상으로 마을 리더의 회의진행 방법 심화교육	우수마을 리더를 중심으로 지속적인 자체성장동력 추진체 결성을 위한 포럼 구성 회의 개최

논산 희망마을포럼_개선점 및 향후 과제

앞으로 체계적이고 효율적인 포럼운영을 위해 꾸준히 노력하고 있음

개선점 및 향후 과제

홈페이지 구성

- 희망마을포럼 운영공간 필요
- 제대군인 및 도시민 귀농귀촌 희망자들에 대한 정보 제공
- 온라인 홍보 마케팅을 통한 소득 증대 등
- 중간운영조직으로 농업인과 도시민들에게 다양한 정보 제공



논산 희망마을포럼_개선점 및 향후 과제

앞으로 체계적이고 효율적인 포럼운영을 위해 꾸준히 노력하고 있음

개선점 및 향후 과제

다양한 교류 프로그램 개발

- 정기회의의 철저한 사전 준비를 통한 질의 향상 필요
- 양질의 프로그램을 구성하여 포럼 조직의 단합 증대
- 각 마을들의 윈윈 전략을 위한 다양한 프로그램 개발 필요



논산 희망마을포럼_개선점 및 향후 과제

앞으로 체계적이고 효율적인 포럼운영을 위해 꾸준히 노력하고 있음

개선점 및 향후 과제

선진리더로서 위상정립

- 꾸준한 교육 및 최신 정보를 습득하여 선진리더로서의 역량강화
- 정부의 정책에 발맞추어 선진국형 행복마을을 선도
- 후발 마을에 대한 모범사례로 긍정적 영향 전파



감사합니다

