

CONTENTS

< 요약 >

1. 서론
2. 국내외 마린산업의 주요특징
3. 충남 마린산업 현황 및 육성여건
4. 충남 마린산업 가치사슬 구축방안

충남 마린 산업 가치사슬 구축방안

신동호 · 백운성

충남연구원 산업경제연구부 연구위원, cyberdho@cni.re.kr
충남연구원 산업경제연구부 연구위원, whbark@cni.re.kr

본 연구의 목적은 우리도 마린 개발과 연계하여 마린 산업생태계를 구성하는 다양한 가치사슬(value chain)구축방안을 모색하고자 함

요약

- 우리도는 당진 왜목항의 마린 거점항만 지정을 계기로 마린 산업육성을 적극 모색하고자 함
 - 현재, 당진 왜목 거점항 마린 조성관련 중국자본 유치와 한·중 국제요트대회 개최를 합의하는 등 민간주도의 마린 산업 육성기반을 마련함
- 관련하여 마린 산업육성은 다양한 관련업종의 가치사슬(value chain)로 구성된 산업생태계 조성이 요구됨
 - 해외 주요국의 경우, 마린 산업은 레저선박제조는 물론 장비산업, 인력양성, 해양관광에 이르는 다양한 업종이 상호연계되어 복합적 형태로 발전하는 추세를 보임
 - 구체적으로 제조단지, 전문인력 양성학교, 마린 시설, 그리고 관련 서비스업을 집적화하는 마린 클러스터(marine cluster) 조성을 지향함
- 충남의 경우, 마린 산업생태계 조성수준은 경기, 경남, 부산 등지에 비해 상대적으로 미흡한 실정임
 - 다만, 기존 공공주도의 거점항 마린에서 민간주도의 레포츠형 또는 리조트형으로 육성하는데 필요한 해외자본 유치, 시장 접근성, 그리고 다양한 연계자원 및 인프라를 보유한
- 이러한 장점을 토대로 도내 마린 산업 가치사슬을 구축하기 위한 부문별 주요과제는 다음과 같음
 - (제조기반) 중소규모 마린 산업단지 조성
 - (서비스기반) 마린업 및 수리정비업 육성
 - (인력양성기반) 마린 전문인력 양성기관 지정 및 지원
 - (R&D 및 사업화기반) 마린 사업화연계기술개발센터 조성
 - (투자유치기반) 민간투자유치와 관련업체 창업 및 유치홍보
 - (사업추진기반) 마린 소위원회 및 기업인협회 구성

서론

01

- 최근 정부는 소득증대에 따른 관광행태 변화 및 해양관광에 대한 관심증대 추세를 반영하기 위해 제1차 마린항만 기본계획 수정 계획을 수립하기에 이룸
 - 충남도내에는 당진 왜목 거점항만을 중심으로 홍원, 창리, 안흥, 무창포, 장고항, 원산도 등 총 7개소가 동 계획에 반영됨
 - 이를 계기로 충남도는 해외자본을 유치하고 한·중 요트대회의 개최를 추진하는 등 마린 개발과 연계하여 마린 산업을 적극 육성하고자 함
- 관련하여 마린 산업은 요·보트 제작, 엔진 및 장비, 정비 및 수리, 보관 및 임대, 식음료 및 숙박, 기타 마린 이용관련 서비스에 이르는 다양한 가치사슬로 구성된 산업생태계를 가짐
 - 현재, 충남도는 경기, 경남, 부산 등에 비해 전반적인 마린 산업생태계 조성이 상대적으로 미흡한 수준임
 - 다만, 도내 마린 운영/설계/시공, 요·보트 제조/수입/판매, 요·보트 부품/수리업체 등을 중심으로 산업생태계가 구성되어 있는 만큼 이를 기반으로 관련산업의 육성을 모색할 필요가 있음
- 최근 마린 산업생태계는 마린 개발과 마린 산업 가치사슬간 상호연계하는 방식의 복합적 형태로 발전하는 추세이므로 이를 고려한 마린 산업육성을 적극 고려해야함
 - 따라서 본 연구에서는 마린 산업생태계를 조성할 수 있는 다양한 가치사슬 구축방안을 모색하고자 함

국내외 마리나산업의 주요특징◀

02

1) 해외 마리나 산업의 주요특징

① 유기적인 산업네트워크 형성

- 마리나 관련 레저선박의 시장은 미국, 독일, 호주, 프랑스 등이 높은 점유율을 차지하고 있음
 - 이들 국가의 레저선박제조의 특징은 레저보트의 설계, 제조, 마케팅에 이르는 유기적인 산업네트워크를 형성하여 수요자 대응형 대량생산체계 구비
 - 유럽의 경우, 선체제작과 내장재 가공 및 조립 등의 생산설비를 갖추고 부품업체와 협력체계를 구축함

② 마리나산업과 관련 서비스산업의 복합적 발전 모색

- 최근 들어 마리나 시설개발은 해양레저 및 관광, 제조업 등을 연계하는 복합적 형태로 발전함
 - 특히, 마리나 산업은 요·보트 등 레저선박 제조와 더불어 관련 서비스산업이 연계되어 발달하는 경향을 보임
 - 요·보트 등 레저선박 제조기술과 통신장비 및 엔진 등의 장비산업, 전문기술 인력양성, 해양관광서비스 등이 어우러져 마리나 산업이 활성화됨
- 미국, 호주, 뉴질랜드 등 해양레저산업이 발달한 국가에서는 레저선박제조업과 관련 서비스 산업의 복합적 육성을 위해 마린 클러스터(Marine Cluster) 구축
 - 마린 클러스터는 마리나 산업 연관업체의 집적을 통해 이용자가 편의를 극

대화하는 One-stop shop 기능을 갖춘

- 구체적으로 제조단지, 전문인력 양성학교, 마리나 시설, 숙박 및 쇼핑시설, 친수공간 등을 마린 클러스터 내 집적화 모색

[표 2-1] 해외 마리나 육성 특징

구 분	주요특징
마리나 개발	<ul style="list-style-type: none"> · 전문회사가 마리나의 전체적 개발 및 관리담당 · 투자자들의 펀딩(funding)을 통한 개발방식이 주를 이룸
마리나 산업 육성	<ul style="list-style-type: none"> · 레저선박제조의 경우, 유기적 산업네트워크 구축 · 마린클러스터(marine cluster)구축을 통해 마리나산업과 연관산업의 복합적 발전 모색

2) 국내 마리나 산업의 주요특징

- 국내 마리나 산업의 가치사슬(value chain)을 크게 주요부문, 지원부문, 서비스 부문으로 구분하여 살펴보면 다음과 같음
 - (주요부문) 요트 및 보트 제작업, 장비 및 의류생산업, 엔진제작업 등
 - (지원부문) 마리나 운영업, 금융 및 보험업, 용선사업, 장비공급업, 유지보수업, 중개업 등
 - (서비스 부문) 여행업, 숙박업, 선용품업, 식음료 공급업, 마리나 내 각종서비스업 등
 - 주요부문 관련하여 국내의 경우, 중소조선업체에서 대형조선업체에 이르기까지 일반 선박제조기술은 세계적 경쟁력을 갖추고 있으나, 요트와 보트 등 레저선박 제조부문은 취약한 수준임
 - 지원부문의 경우, 해양레저산업 자체의 미발달 및 수요부족으로 관련업종의 발전수준 역시 매우 취약한 수준임

- 서비스 부문의 경우, 일반 해양관광과 연계하여 일부 관련업종(여행, 숙박, 식음료 등)이 발전하고 있으나, 마리나와의 직접적 연계성은 미흡한 수준임

3) 정책적 시사점

- 해외사례에서 보듯이 마리나 산업은 요·보트 등 레저선박제조업과 더불어 마리나 시설, 장비 및 엔진제작, 수리·정비, 보관·임대, 식음료 및 숙박, 기타 마리나 이용관련 서비스 등 다양한 부문의 가치사슬로 구성된 산업생태계를 가짐
 - 한편, 국내에서는 시장수요 부족으로 인해 해양레저산업 자체가 미발달되어 있어 관련산업의 전반적인 경쟁력 수준이 해외에 비해 크게 떨어지는 실정임
 - 이로 인해 정부에서는 기존 항만을 활용하여 공공주도의 거점형 마리나를 조성하고 관련 법제도를 정비함으로써 시장수요 창출을 모색하고 있음
 - 이는 공공주도로 소비시장의 선 창출을 통해 관련산업의 육성 내지 활성화를 모색하는 것임
- 마리나 산업이 다양한 업종의 가치사슬로 구성된 산업생태계임을 감안하면 해외사례가 우리에게 주는 정책적 시사점은 다음과 같음
 - 공공의 투자정도가 제한적인 현실에서 마리나 산업의 육성은 선택과 집중에 의한 마린 클러스터(Marine Cluster)구축에 초점을 맞추는 것이 바람직함
 - 구체적으로 마리나 산단, 마리나 시설, 수리·정비, 보관·임대, 기타 서비스 등을 거점형 마리나를 중심으로 집적화 시켜 이용자의 편의 및 집적의 효과를 창출하는 한편 자원배분의 효율성을 극대화할 필요가 있음

충남 마리나산업 현황 및 육성여건◀

03

1) 마리나 산업생태계 현황¹⁾

- 마리나 산업생태계는 주요부문, 지원부문, 서비스부문의 가치사슬(value chain)로 구성되는 바, 본 연구에서는 ①마리나 운영/설계/시공, ②요·보트 제조/수입/판매, ③요·보트 부품/수리, ④ 보트렌탈/요트차터/서비스, ⑤기타 수상레저 부문으로 구분하고자 함

① 마리나운영/설계/시공

- 도내 관련업체 현황은 다음과 같음
 - 주요업체로는 플로텍, 표성해양개발, 보령요트경기장이 소재함

[표 3-1] 도내 마리나운영/설계/시공 업체현황

기업명	사업분야	소재지
플로텍	계류시설, 부잔교, 인공섬, 수상조경시설물, 수상건축물	천안
표성해양개발	마리나 관련시설 시공	보령
보령요트경기장	요트체험교실 운영	보령

자료 : 대한 마리나산업진흥회(<http://www.kcomia.or.kr/>).

② 요·보트 제조/수입/판매

- 도내 관련업체 현황은 다음과 같음
 - 주요업체로는 마린랜드, 해천FRP, 군장조선이 소재함

1) 마리나 산업생태계 현황은 전국 마리나포털(<http://www.marinaportal.or.kr/>) 및 대한 마리나산업진흥회(<http://www.kcomia.or.kr/>)의 DB자료를 이용함

[표 3-2] 도내 요·보트 제조/수입/판매 업체현황

기업명	사업분야	소재지
미린랜드	요·보트, 엔진부품, 보팅용품 판매	천안
혜천 FRP산업	보트제작, 선외기 수리 및 라이닝 공사	천안
군장조선	고속단정, 레저선박, 낚시선, 어선 제작	서천

자료 : 대한 마린산업진흥회(<http://www.kcomia.or.kr/>).

③ 부품/수리

● 도내 관련업체 현황은 다음과 같음

- 주요업체로는 그리노믹, 엠비테크, 퓨어라이프, 동진커민스디젤 등이 소재함

[표 3-3] 도내 요·보트 부품/수리 업체현황

기업명	사업분야	소재지
그리노믹	기관 및 터빈제조	아산
엠비테크	엔진부품 제조	아산
퓨어라이프	기관 및 터빈제조	천안
동진커민스디젤	선박엔진제조	보령

자료 : 대한 마린산업진흥회(<http://www.kcomia.or.kr/>).

④ 보트렌탈/요트차터/서비스 및 기타 수상레저부문

- 대한마린산업진흥회 DB자료에는 도내 관련업체가 전무한 것으로 나타남
 - 동 DB자료가 대한마린산업진흥회에 등록된 업체를 대상으로 구축된 자료임을 감안하면 추가적인 실태조사가 필요함

2) 마린 시설현황

- 현재, 도내 기 조성된 마린 시설은 보령 마린나가 유일함(전국 29개소)
 - (소재지) 보령시 남포면 월전리에 소재하며 2001년부터 운영 개시

- (시설 및 기능) 동 시설은 덩기 70여척을 육상 거치할 수 있으며 바다에 띄우기 위한 슬립웨이를 갖추었으나 계류수용능력(수상/육상)은 육상에 한하여 50척 수준임
- (운영기관) 보령시에서 조성하고 충남요트협회가 관리·운영을 담당함(충남도 위탁시행으로 요트체험교실 운영 중)
- 계류, 보관, 수리, 점검, 숙박, 교육, 안전관리, 문화교류 등 다양한 마린 시설을 제대로 갖추지 못해 향후 관련시설 확충이 시급한 실정임



자료 : 충남요트협회(<http://www.cnyacht.or.kr/>).

[그림 3-2] 보령 해양스포츠학교

3) 충남도 마린 개발계획

㉠ 거점형 마린 항만 개발계획

- 거점형 마린 항만에 당진 왜목 선정(2015년 7월)
 - (위 치) 당진 석문면 교로리 왜목마을 전면해상
 - (사업규모) 방파제 790m, 호안 771m, 시설면적 90,211㎡
 - (기간 및 사업) 2016~2020, 1,148억원(국비 300, 민자 848)
 - (사업시행자) (주)랴오디 코리아

- (도입시설) 기본시설, 기능시설, 서비스 편의시설 등

㉔ 충남 마리나 항만 개발방안

● 지역주민과 연계하되 지역별로 차별화된 마리나 항만개발을 모색 중임

[표 3-4] 도내 마리나별 개발방안

구분	개발방향	충남도 마리나 개발 현황도
무창포	어촌 체험형(어항 + 마리나 + 어촌체험 + 편의시설)	
원산도	해양레저 체험형(마리나 + 해양레저 체험 + 편의시설)	
창리	해양레저 교육형(마리나 + 해양레저 교육 + 어촌체험형)	
왜목항	거점 복합마리나 항만(어항 + 마리나 + 체류 및 숙박 + 리조트)	
장고항	거점마리나 배후시설보급형 마리나(거점마리나 배후지역 + 해양레저교육 + 선박수리)	
홍원항	가족레저 휴양형(마리나 + 해양생태 + 놀이시설)	
안흥항	해양레저스포츠형(마리나 + 해양휴양 + 바다낚시)	
삼길포항	어촌마리나역(마리나 + 해양레저 + 어촌체험 + 해양관광)	
남당항	어촌마리나역(마리나 + 수산물먹거리 체험 + 해양레저)	
보령요트경기장	요트교육체험형(요트교육 + 해양레저 체험 + 요트대회)	

자료 : 충남 마리나 항만개발계획 및 기본구상

4) 충남 마리나 산업 육성여건

● (민간주도의 육성기반 측면) 당진 왜목 거점형 마리나 조성관련 중국자본 유치

- (주) 라오디코리아(규모: 300척/19만㎡, 총사업비: 2,438억원·국비 300억 포함)

- 공공주도의 거점형 마리나에서 민간주도의 레포츠형 마리나 육성기반 마련

● (시장접근성 측면) 마리나 최대 수요처인 수도권 및 중국시장과의 접근성 양호

- 우리도는 국내 최대시장인 수도권과 인접해 있고, 대산~용안간 카

페리 운항으로 접근성이 대폭 신장

- 지리적 인접성 및 시장 접근성이 양호하여 집객력 확보에 유리

● (연계자원 및 인프라 구축 측면) 마리나 연계 해양관광자원 풍부 및 인력 양성 인프라 기 확보

- 안면도, 원산도 등 천혜의 도서와 한서대 등 마리나 인력 양성기반 양호

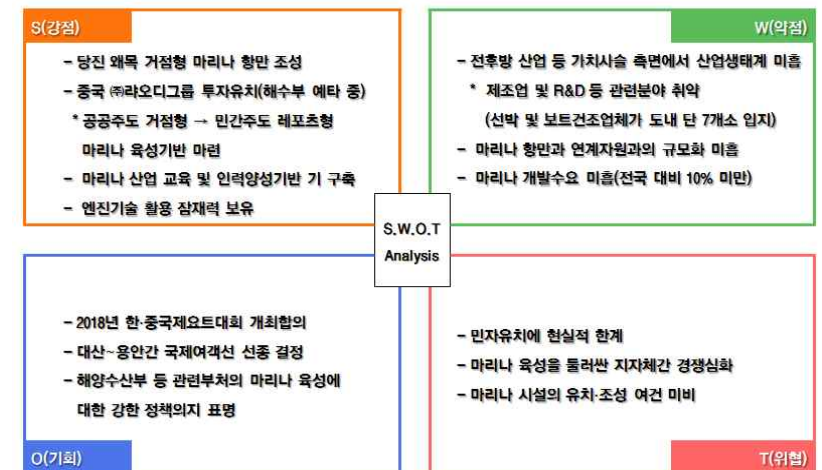
- 2018년 한·중 국제요트대회 개최합의(단계적 교류추진 확정)

- 다양한 해양관광자원과의 연계 및 서비스인력을 활용하는 관광·휴양형 마리나 개발용이

● (산업 가치사슬 구축 측면) 다양한 업종의 가치사슬로 구성되는 마리나 산업생태계는 전반적으로 취약한 수준

- 선박 및 보트건조업체, 보관·임대·수리업, 기타 관련 서비스업 등 마리나 관련 가치사슬 구축이 전반적으로 미흡함(전국 지자체 대동소이)

● 전술한 바를 토대로 도출된 충남 마리나 산업의 SWOT 분석결과는 다음과 같음



[그림 3-3] SWOT 분석종합

충남 marina 산업 가치사슬 구축방안 ◀

04

1) 비전체계

● (목표) 동북아 글로벌 관광·휴양형 marina 거점구현

－ (단계별 발전전략)

제1단계 : 가치사슬 구축을 통한 marina 산업생태계 조성

제2단계 : 기존 해양관광자원 및 인프라 연계

제3단계 : 민간주도의 관광·휴양형 marina 거점 조성



[그림 4-1] 충남 마리나산업 비전체계

2) 사업내용 : 제1단계 marina 산업 가치사슬 구축

● (제조기반)

－ 요·보트 등 marina 선박건조업체를 집적화하기 위한 중소기업 marina 산업 단지 조성

● (서비스기반)

－ 요·보트 대여·보관·계류(마리나업) 및 수리·정비업 육성

● (인력양성기반)

－ 도내 marina 전문인력 양성기관 지정 및 육성(한서대 해양스포츠학과, 해양스포츠교육원 활용)

● (R&D 및 사업화기반)

－ marina 사업화연계기술개발(R&BD)센터조성

● (투자유치기반)

－ 해외자본 유치를 계기로 도내 marina 7개소 대상 민간투자유치 및 관련업체 창업·유치활동 전개

● (사업추진기반)

－ 신규로 marina 소위원회 및 marina 기업인협회를 구성하여 사업발굴, 정책건의 및 자문활동 수행

3) 사업추진체계

● 충남도내 marina 산업육성을 위해서는 marina 전문인력 양성기관 지정, marina 기업인 협회 및 marina 소위원회의 신규 구성이 요구되는 바, 사업추진주체별 역할 및 기능은 다음과 같음

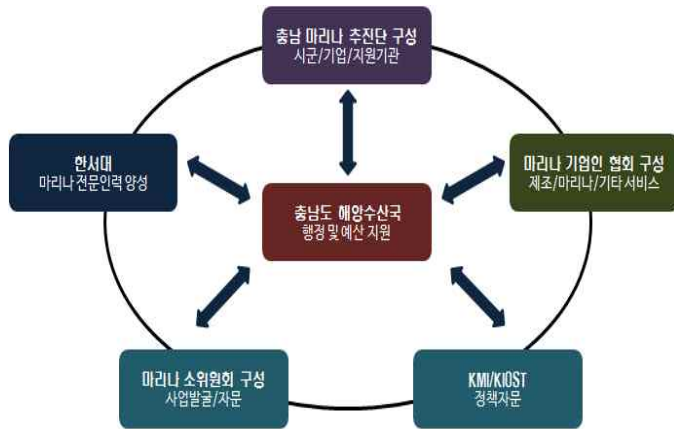
－ (충남도 해양수산국) 행정 및 예산지원

－ (한서대학교) marina 전문인력 양성_신규 지정

－ (마리나 소위원회) 충남도 marina 사업발굴 및 자문_신규 구성

－ (마리나 기업인협회) 기업 현장애로 수렴 및 정책건의_신규 구성

－ (KMI/KIOST) 정책자문



4) 자원·연차별 사업비

- 마리나 산업 가치사슬 구축을 위한 자원·연차별 사업비는 다음과 같음
 - 공공(국가, 충남도, 시군)의 예산은 주로 제조기반, 서비스 기반, 인력 양성기반, R&D 및 사업화기반 구축에 투입
 - 민간투자는 제조기반 중 마리나 산단조성 관련 비용임
 - 총사업비 내역
 - * 마리나 산단조성 : 총사업비 600억(국비 100, 지방비 50, 민자 350)
 - 마리나 R&BD센터 설립 : 총사업비 200억(국비 150, 지방비 50)
 - 마리나업 및 수리정비업 육성 : 총사업비 100억(국비 70, 지방비 30)
 - 마리나 전문인력 양성사업 : 총사업비 100억(국비 70, 지방비 30)

(단위 : 억원)

구 분	2019	2020	2020년 이후	합 계
국 비	100	100	100	300
지방비	50	50	50	150
민 자		150	400	550
총 계	150	300	550	1,000

* 사업비는 사업규모 및 국비확보 수준에 따라 변동 가능함.

5) 기대효과

- 마리나 산업 가치사슬 구축을 통해 동 산업생태계 조기 조성
- 향후, 도내 해양관광자원과 인프라를 연계하여 민간주도의 관광·휴양형 마리나 거점 구현

◆ 참고 자료 ◆

국내 마리나 및 요트산업 통계지표 개발, 2013, 서울대학교 스포츠과학연구소
 김정태, 2015, 충남 마리나항만 개발방안 및 기본구상, 현안과제, 충남연구원
 김동주 외, 2009, 전남 해양레포츠육성을 위한 레저보트산업의 세계적 동향, 전남발전연구원 정책연구
 이종훈, 2009, 세계레저보트산업의 현황과 우리나라의 현실
 충남도, 2016, 충남 마리나항만 개발계획
 홍장원, 2009, 우리나라 레저보트산업 성장의 전제조건
 전국 마리나포털(<http://www.marinaportal.or.kr/>)
 충남요트협회(<http://www.cnyacht.or.kr/>)