

## 공무국외여행 결과보고서

### 1. 국외여행 개요

- 여행목적 : 전국시도연구원협의회 주관 국내기업의 신흥시장 진출 및 ODA 우수사례 벤치마킹
- 여행기간 : 2017.10.26.(목) ~ 2017.11.1(수), 6박 7일
- 여행자 : 강현수 원장(10/26~10/31), 임형빈 책임연구원, 신진우(사무처)
- 여행국 : 베트남(다낭, 달랏, 호치민)

### 2. 주요일정

일 자	지 역	일 정
10/26(목) (1일차)	인 천 베트남 (다낭)	① [출국] 인천 → 다낭 국제공항
		② [회의1: 사전점검회의] 방문단 현지 사전모임 등
10/27(금) (2일차)	다낭	① [기관방문1] 한 시장(Chợ Hàn, 재래시장) 및 한 강(Hàn River) 워터프런트(수변경관지역) 방문
		② [기관방문2] 다낭사회경제연구원 방문
10/28(토) (3일차)	다낭	① [회의2] 다낭사회연구원 방문 결과 논의
		② [관련 사례 탐방] Dragon Bridge 주변 수변경관지역 방문
10/29(일) (4일차)	달랏	① [이동] 다낭 → 달랏
		② [기관방문3] 커피농가 방문
		③ [기관방문4] 달랏 밀크 방문
10/30(월) (5일차)	달랏	① [기관방문5] 달랏 시청 방문
		② [기관방문6] 국립 달랏대학교 방문
		③ [세미나] 유태현 교수 세미나
		④ [기관방문7] 웰컴투 달랏농장(딸기) 방문
10/31(화) (6일차)	호치민	① [이동] 달랏 → 호치민
		② [관련 사례 탐방] Ben Thanh Market(베트남 최대 재래시장) 방문
		③ [기관방문8] NIBC Investment and Consulting 방문
		④ [기관방문9] Ton Duc Thanh University 방문
11/1(수) (7일차)	인 천	① 인천도착

### 3. 방문기관별 인터뷰 내용

#### 1) 다낭 사회경제연구원(Da Nang Institute for Socio-Economic Development)

- 다낭사회경제연구원(Da Nang Institute for Socio-Economic Development)은 2007년 설립
- 2020년까지 국가정책을 선도하는 연구기관으로 성장하는 비전으로 유엔 해비타트, 호주, 한국 등과 다양한 도시개발 정책을 수행하고 있음
- 도시개발 중 중점적으로 육성 중인 사업은 다낭첨단산업단지(Da Nang High-tech Park)로 베트남 3대 하이테크파크로 개발중임
- 산업단지 규모는 12.3km<sup>2</sup>로 2020년까지 3단계에 걸쳐 개발할 예정이며, 서울연구원의 메가시티 지식공유 프로그램의 일환으로 추진중임
- 2014년 “다낭시 High-Tech Park 조성을 위한 도시개발 전략 연구”를 다낭사회경제연구원, 성균관대 녹색도시건축연구센터와 공동으로 수행하여 추진



#### ■ 회의 내용

- 전체 면적의 구성 비율 인구수, 경제 및 경제구조, 농업-산림-어업 구성 비율, 산업, 무역 등 소개
- 사회(교육, 보건, 사회이슈, 주택) 전반에 대한 설명
- 도시개발 방향 토론



## 2) 달랏시청

- 달랏은 Lâm Đồng (람동)성의 중심지로서 해발 1,500미터의 고원지대에 자리 잡고 있으며, 베트남의 경제중심지 호치민에서 305km 떨어져 있음
- 구릉지대로서 일년 내내 18~23°C 로 선선하여 휴양지로서의 역할을 하는 도시이며, 다양한 휴양지와 프랑스 식민지 시대의 건물과 유적이 남아 있음
- 농업과 목축이 가능한 면적은 대략 서울 여의도 면적의 150배
- 연중 기온 15~25°C를 유지해 타 지역에서 재배 불가능한 고소득 작물을 생산
- 베트남 경제의 중심지인 호치민시가 인근에 있어 생산된 농축산물의 소비 가능



### ■ 방문 내용

- 참석자: 부시장, 도시환경부장, 시의회회(티엔 팀장, 미터락 팀장)
- 달랏시는 달랏시는 프랑스의 탐험가에 의해 발견되고 휴양지로서의 역할을 하였음
- 매년 447만명의 여행객이 다녀가며, 경제규모 중 관광산업이 65%에 달하며 공업은 권장하지 않음

- 그린시티를 목적으로 관광도시 및 대학 등을 유치하려 노력함
- 관광객의 대부분이 한국인이며, 한국에 홍보 노력을 기울임
- 달랏과 직항을 유치하려고 노력 중이며, 협력 증진을 위해 춘천을 방문 예정임
- 달랏시의 ODA 사업은 주로 환경산업 특히 풍력발전과 생활지도 사업이 주된 사업임



### 3) 국립 달랏대학교(Da Lat University)

- 베트남 남부지방 1,500m 고원지대에 자리잡은 럽동성 성도 달랏(Da Lat)에는 재학생은 13,000명 정도임
- 국립대학교인 달랏대학교는 한학기에 350 만동 (16만원) 수준이며, 특화 학과로는 농업대학과 한국어 학과임
- 주 베트남 한국대사를 지내신 유태현 명예교수를 비롯하여 한국인 교수들이 지도하고 있음

#### ■ 방문 내용

- 유태완 前대사(2001-2004 베트남대사) 세미나
- 베트남의 발전가능성 : 인적자원, 정치와 경제의 발전성,
- 베트남과의 관계를 유지해야 하는 이유
- 베트남 역사적 특징, 한국과의 관계, 민족성에 대한 설명

- 한국기업이 베트남을 떠나는 이유
- 베트남 사회보장제도 설명
- 한국 다문화가정에서의 문제점 해결 방안 토론
  - 진출 기업이 성장하기 위해서는 현지인과의 협업이 중요하고, 민족성을 이해하고 다가가 서로간의 갈등을 해소해야 함
  - 현지의 많은 한인들이 베트남 사회 참여를 통해 양국간의 협력의 중계자 역할 필요
  - 베트남은 한국과의 실질적 협력관계 발전을 매우 중시하면서도 북한과의 전통적 우호 협력관계를 유지 하고, 한반도 문제에 대해서는 중립적 태도를 견지하고 있음
  - 북한 핵문제 관련 한반도 비핵화와 대화를 통한 평화적 해결을 지지함. 통일에 대해서는 베트남의 경험에 대해 평화적 방법에 의한 통일방안을 배울 필요 있음



#### 4) 웰컴투 달랏 농장(국내기술 도입 딸기 농장) 방문

- 달랏 지역은 고원지대 기후 때문에 동남아지역에서는 거의 유일하게 온대성 작물의 재배가 가능함
- 국화 등 각종 화훼와 와인도 생산되고 우리나라 토종 딸기도 재배가 가능. 베트남 현지 딸기도 있지만 당도가 떨어지고 과질도 딱딱한데다 색깔이 곱지 않아 우리 딸기에 비해 경쟁력이 떨어짐
- 농촌진흥청의 기술지원을 받아 우리 딸기재배에 성공
- 여기서 재배한 딸기는 베트남 부유층과 고급 제과용으로 사용됨
- 우리 딸기재배에 성공한 웰컴투 달랏 농장은 현재 1,500평인 비닐하우스를 두 배로 늘릴 계획이고 동남아 시장으로 수출할 계획

- 2.5ha 규모의 딸기농장을 베트남 이민자인 박남홍 사장이 경영하고 있음
- 베트남 내에서 가격 경쟁력 있어 대형마트에 직접 공급하고 있으며, 가공하여 주스로도 판매함
- 베트남의 소득이 매년 향상됨에 따라 향후 매출도 상승할 것으로 판단됨
- 농장을 활용하여 체험관광과도 연계하여 지역 관광객 유치하고 있음

#### 5) 우유 회사‘달랏 밀크’ (목축업), 커피농장 방문

- 달랏에 진출한 우리나라 농업 기업으로 우리 기업이 인수하여 베트남 최고의 유제품 회사 설립
- 여기서 생산되는 우유는 호치민 등 대도시의 슈퍼에 최고급 우유로 가장 비싼 값에 팔림
- 베트남 사람들은 커피 수요 많으며 스타벅스와 커피 빈 등의 외국계 커피 전문점들은 달랏 밀크만을 사용함
- 다른 지역에서 생산된 우유들은 외국계 커피전문점을 까다로운 품질기준을 통과하지 못했기 때문임
- 달랏 밀크 목장에서 생산된 우유는 기후가 선선해 소들이 활동하기 좋고 일년 내내 싱싱한 목초 재배가 가능해 건조보다 신선한 목초를 먹이기 때문에 고품질의 우유 생산가능함. 달랏은 동남아 최고의 목축지대임

#### ■ 방문 내용

- 커피농장
  - 현지 농장대표 면담, 커피 재배 방식 및 커피 시음, 향후 계획 등 청취, 질의응답
- 딸기농장
  - 현지 농장대표 면담, 딸기 재배 방식 및 향후 계획 등 청취
  - 관련 질의응답(한국 재배기술 도입 개요 및 현지 유통 방법 등)
- 우유농장
  - 업체 소개, 한국 기술 도입 개요 및 향후 계획 등 청취, 질의응답
- 주요논의 사항
  - 베트남과의 국내 지방정부 교류협력(농업분야 선진기술 전수, 인적교류) 등을 통

해 상호 우호협력을 통한 상호교류를 증진필요함

- 국내 지방정부와 민간기업과의 협력체계 마련 등에 대한 정책연구 및 협력 필요함
- 베트남 소비수준 향상으로 국내기업이 좋은 농·식품과 제품생산 기술을 가지고 베트남에 진출할 경우 현지에서도 충분히 경쟁력을 가지는 상품을 생산 판매할 수 있는 가능성이 높음



#### 6) NIBC 그룹 방문 및 기업활동 현황

- NIBC 그룹은 건설기획 및 재정, 시공, 프로젝트매니지먼트, 호텔 등의 사업을 거느리고 있는 신생기업으로서 2009년 한동대 공간환경시스템공학부 졸업생들이 주축을 이뤄 NIBC를 모회사로 설립함
- 산하 자회사로 설계, 시공, 컨설팅 등의 회사로 구성되어 있으며, 직접고용인은 200명이며 하위 건설사까지 포함하면 1천명 정도의 고용인을 거느린 기업
- NIBC 그룹은 '저소득층을 위한 주택사업'에 주력하고 있으며 m<sup>2</sup>당 분양비용을 350~400달러로 50m<sup>2</sup> 이하의 주택을 공급하고 있음
- 베트남 건설사들은 600달러 이상, 한국의 대형건설사들은 1천500달러 이상의 것들을 건설하는 것과는 대조적임
- 회사가 성공할 수 있었던 이유로,
  - 첫째, 베트남에는 호치민시 같은 인구 밀집된 대도시가 존재하여 수요가 충분하며
  - 둘째, 정부에서 공공주택을 공급하지는 않지만 빌딩허가 과정과 토지획득 과정에서 직간접적인 지원을 받고 있음

#### ■ 방문 내용

- 서덕수 소장(NIBC 국제개발연구소)

- NIBC 그룹 소개 및 개발사업 분야 소개
- 한국 투자기업 분야 및 현황
- 베트남에서 성공 및 실패 사례를 중심으로 현지 상황 설명
- 우리나라 기업의 베트남 시장 개척시 시간을 바탕으로 전략적으로 접근해야함
- 단기간에 모든 것을 이루려고 하기 보다는 현지 시장을 분석하여 사업을 진행해야 함. 우리나라의 시선과 경험으로는 베트남에서 성공하기 어려울 것 임
- 해외진출을 희망하는 기업 선발이 매우 중요하고, 다양한 지원 정책개발이 추진되어야 할 것임
- 베트남에서 성공하기 위해서는 철저하게 현지화가 이루어져야함. 기술만 가지고 비즈니스가 될 것이라는 생각을 버리고 자금지원 방안 마련 등 철저한 사전준비가 필요함



#### 7) 톤두크탕 대학교(Ton Duc Thang University)

- 1997년에 설립되어 호치민 (Ho Chi Minh) 대통령 재임 당시 1960년부터 1969년까지 베트남 부통령이었던 Tôn Đức Thắng의 이름을 따서 명명된 사립 기술 대학교임
- 대학의 급속한 성장과 함께 그에 부합하는 합법적 인 지위를 가지기 위해서 (총장은 University of Union이며 완전히 사유화의 요소가 없음) Ton Duc Thang 반 공립 대학교는 호치민시 인민위원회의 관리 하에 있음
- 2006년 Ton Duc Thang 반 공립 대학은 자체 재정 지원 메커니즘을 갖춘 공립 대학이 되었고, 2008년 베트남 총리 Tan Dung Nguyen은 호치민시 인민위원회의 관리하에 Ton Duc Thang Semi-Public University로 명칭을 변경하기로 결정함
- 약 22,500여명의 학생이 수학하고 있음



## ■ 방문 내용

### ○ 참석자

- 부총장(다 교수), IT담당(후잇 교수), 연구 담당, 과학발전회 대표, 수학담당, 도시계획담당, 건설담당(통 교수), 통신전자 담당

### ○ 논의 내용

- 전국연구원협의회의 기능 및 역할에 대한 설명(육동한 원장)
- 참석자 소개 및 Ton Duc Thang 대학교 연구분야 설명
- 한국의 서울대학교, 부경대학교 등과 수행하고 있는 연구소개
- 다양한 분야의 진행 및 앞으로의 협력관계 유지를 희망
- 테크노파크 유치에 도움 요청
- 대학과 시도연구원 간의 협력관계 논의
- 시도연구원에서 추진했던 도시개발, 관광, 환경, 농촌개발 등 지역 발전과 관련한 연구 과제와 정책에 대해 교류 확대방안 요청
- 관심있는 지방정부 정보 교류에 대해 실제적이고 공식적 요청(협의회 차원의 노력 필요)
- 짧은 역사속에서 베트남 제2위의 대학이라는 자부심을 가지고 전기·전자 분야와 IT분야를 바탕으로 테크노파크 유치에 관심이 크고, 지역발전과 연계시키려는 노력을 하고 있음

