

# 주 제 발 표 1

## 사회혁신의 이해

김 하 군 | 청와대 시민사회비서관실 행정관



# 사회혁신의 이해

사회혁신추진단

## 목차

- 왜 사회혁신인가 ?
- 사회혁신이란?
- 지방정부의 역할

## 왜 사회혁신인가? - 넓은 여백 그리고 국가의 역할 변화

### 국가

국가가 복잡한 경제적 욕구와 교환을 계획할 수 있다는 가정, 완벽한 정보를 전제, 실패함  
[ 2000만개의 상품 ]

### 시장

이기적 개인이 자신에 맞는 최적의 합리적 선택을 할 수 있다는 전제, 양극화 등 사회문제 해결에 한계  
이윤극대화 - 구매력

### 시민사회

오바마대통령의 2009년 사회혁신기금 창립식 발언  
"결론은 분명합니다. 미국의 위기에 대한 해결책이 매일 매일 풀뿌리 차원에서 나오고 있습니다. 정부가 할 일은 이러한 노력을 막을게 아니라, 이를 지원해야 합니다"

#### 진보

계획과 주체 의지 강조  
실질적 변화를 만들지 못함

#### 보수

경험과 시장 강조  
기존 패러다임의 한계

## 왜 사회혁신인가?

- 샌더스가 1981년 4만 명의 작은 도시, 벌링턴 시의 시장이 되고 나서 8년 동안 한 일,
- “샘플레인 호수에 호화 콘도미니엄 건설을 거부하고 누구나 보트와 자전거를 탈 수 있는 공영개발을 추진했다.”
- “ ‘토지 신탁기금’ 을 설립해서 1가구 다주택 소유자들로부터 집을 사들여 노동자 가정에게 시세보다 낮은 가격으로 임대했다.”



- “프랜차이즈 대형 마트가 시대에 입점하려 하자 지역 상권을 무너뜨릴 수 있다는 이유로 과감히 거부하고 시민으로 구성된 소비자협동조합을 만들고 소상공인들의 상권을 보호했다.”

[버니 샌더스, 2015, 이영 옮김, 「버니 샌더스의 모든 것」, 북로그 컴퍼니]

## 왜 사회혁신인가?

- 2007년 9월 8일 첫 올레길, 422킬로미터 26개 코스, 15킬로 내외
- 친환경 조성하고, 되도록 아스팔트 길은 피한다.
- 사라진 옛길을 찾는다.
- 새 길의 폭은 1m를 넘지 않는다.
- 새로운 길을 만들거나 보수할 때는 군, 민 등 다양한 인력을 참여시킨다.  
[해병대, 특전사, 제주해안경비대 등이 자발적으로 제주올레 길 조성에 참여]
- 사유지는 올레가 소유하지 않되, 통과하도록 조율한다.



## 사회혁신이란? - 핵심요소

1. 난제 또는 시민적 필요
2. 시민참여 - 시민이 모든 문제 해결 과정에 함께 하고, 결정을 주도함
3. 연결, 협력 - 다양한 섹터와 부문 / 만나지 못한 관계가 연결
4. 새로운 프로세스 혹은 아이디어 [ 중앙집권적 기획, 공급 전달체계 아님 ]
5. 실행 - 단순한 캠페인이나 선언이 아님
  - \* 새로운 서비스, 제품 / 새로운 활동 방식(공론화 과정, 협치) / 새로운 절차(주민참여), 새로운 법과 규제(사회적 금융) / 새로운 조직(사회적 경제 조직)

## 사회혁신이란? - 사회혁신 프로세스 [ 서울혁신 사례 ]



## 사회혁신이란? - 2016년 NESTA가 선정한 사회혁신 분야

	사회혁신 주요 분야 10가지 [ Nesta, 2016 ]	시사점
1	소매업과 예술이 융합한 '실업적 소매점'	예술과 비즈니스의 결합
2	보편적 기본소득의 베타버전 본격 실험	청년활동보장제
3	대체 식품 등 창조요리(food hacking)	라이프 스타일 변화
4	소농이나 특수작물 생산자 / 새로운 기술과 데이터 / 대중적 접근성	자영업에 대한 새로운 생각
5	디지털 기기를 자유자재로 다루는 세대가 등장, 환자-주도 연구	의료에 대한 변화
6	오디오 태그가 음악 영역을 넘어 거의 모든 분야에 커다란 영향	오디오 기술의 사회적 활용
7	스마트 홈 / 사이버보안	일상생활에서의 사이버 보안
8	컴퓨터 게임으로 사람을 치료하는 시대	게임과 의료의 접목
9	지구적 문제를 해결하는 대학의 집단 지성	대학의 역할변화
10	공유경제에 걸맞은 진정한 형식 구현	공유경제의 진화



## 사회혁신이란? - 카디아이

1. 취약계층의 고용과 사회서비스 제공
2. 설립 당시 가사원조노동, 간병노동을 하던 여성 30여 명이 안정적인 고용을 보장하기 위해 만들
3. 주 사업은 돌봄 서비스

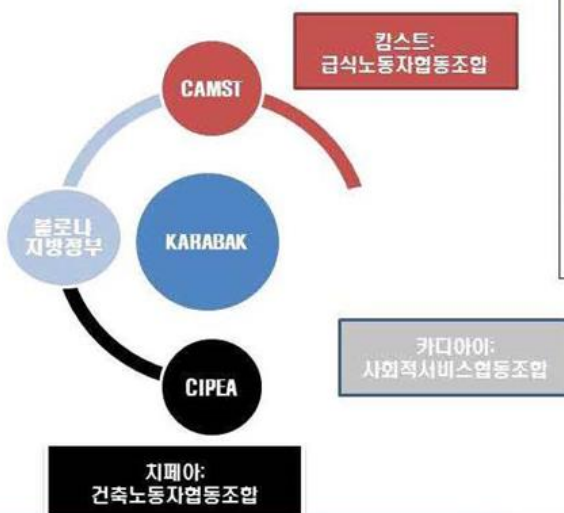
\* 노인 등 소외계층 홈케어로 직원 1801명 (그중 55%가 조합원, 86%가 여성, 매출액 405억원)



1. 29명의 여성노동자가 1974년 출범
2. 당시 시행되고 있던 홈케어 사업의 문제점 해결 (저임금, 비정규직)
3. 노인을 위한 사회보조서비스, 아동 교육서비스, 사회적 재활서비스 등을 추진 중
4. 13개의 사업영역, 각 영역마다 이사를 선출하며 2년의 임기로 민주적인 의사결정

## 사회혁신이란? - 카디아이

### 주요 사업내용



1. 지페아가 보육시설을 짓고, 카디아이는 운영을 맡으며, 캠스트는 급식을 제공하는 형태
2. 정부와 민간 협동조합이 함께 파트너십을 통해 설립하는 협동조합 방식의 보육 정책
3. 지방정부는 보육시설의 부지 공급, 보육비를 지원, 계약기간 종료 시 소유권 획득

정부 : 예산투입 없는 보육시설 확보  
 협동조합 : 안정적 일자리 확보  
 사회 : 양질의 보육서비스 제공

## 사회혁신이란? - 아라빈드 안과 병원



- 은퇴한 Govindappa Venkataswamy 박사가 1976년 설립
- 5개 직영병원, 3개 협력병원, 병상 4,000여개, 전임의사 100명
- 2008년, 연 150만명 치료 / 28만 건 수술 (누적 1억 2천만명)
- 230만명 백내장 수술, 이 중 70%는 무료 시술
- 부자/ 빈자 가격 차이 "이윤을 남기지 않고서는 지속적으로 가난한 사람을 도울 수 없다"



맥도널드 형 수술 공정의 표준화

인공수정체 직접 생산 (Aulolab)  
(개당 5달러 / 시장가 300달러)



## 사회혁신이란? - 성미산 마을



- 2000여명이 살고, 30여 개의 사회적경제 조직이 존재함
- 1994년 공동육아 협동조합이 시작
- 생협, 마을극장, 성미산 학교 4개의 공동육아 협동조합, 대동계, 차병원, 되살림가게, 동네부엌, 성미산 식당, 출동아리, 작은 나무, 비누 두레



## 지방정부의 역할 - 생태계 조성

### 1. 재정 및 혁신가 지원

- 사회적 기업, 마을 기업, 혁신활동가 지원

### 2. 도민 체감 모델 & 실험 & 연결

- 대안학교 학생들 귀촌 (학교-마을 연결), 작은 영화관(기별포 영화관 등)
- 목욕탕 면사무소(전북 무주군 안성면), 노인 돌봄 서비스

### 3. 사회혁신을 뒷받침 하는 행정 혁신

- 사회적 난제 발굴, 도민과 네트워크 강화, 도민과의 협치 모델 활성화
- 새로운 아이디어, 기술에 대한 관심 유지

“가장자리에서는 중심에서 볼 수 없는 모든 것을 볼 수 있다.  
꿈에도 생각 못한 것들을, 가장자리에 선 사람들이 맨 처음에 발견한다.

- 커트 보니것(Kurt Vonnegut Jr)

