


2018년 제4회 충남 마을만들기 대화마당

농촌 마을의 주민 조직 II -실습편-

“ 함께 마을 주민조직도 만들어봐요”



일시

2018. 5. 25(금), 14~21시

장소

예산군 봉수산자연휴양림 산림문화휴양관
- 예산군 대흥면 임존성길 153



충남마을만들기지원센터

목 차 CONTENTS

제4회 마을만들기 대화마당

마을의 주민조직 II “마을 주민조직도 작성 실습”

개 요	01
-----------	----

추진 목적 및 프로그램 일정표

<1부> 마을 조직도 구축 사례 및 참여 경험 공유

“예산군 행복마을지원센터 마을 추진조직체 구성운영 사례” ..	05
------------------------------------	----

조혜진 팀장(예산군 행복마을지원센터)

“청양군 마을만들기지원센터 마을조직도 구축 지원 사례”	21
--------------------------------------	----

김병훈 팀장(청양군 마을만들기지원센터)

<2부> 실습 : “지속적인 마을만들기를 위한 주민조직도 작성”

1. 마을 주민조직도 작성의 주요 원칙과 사례, 쟁점	27
-------------------------------------	----

구자인 센터장(충남마을만들기지원센터)

2. 주민조직도 작성 실습	35
----------------------	----

2018년 제4회 충남 마을만들기 대화마당(예산)

- “마을의 주민 조직II_마을 주민조직도 작성 실습”-

“지역사회란 주민의 일상생활에 영향을 끼치는 사회적 영향권의 범위를 말한다. 지역사회에는 다양한 주민이 거주하거나 활동하며 ... 지역사회에서의 활동은 해당 지역의 주민 구성과 요구에 맞게 적절한 방식으로 진행해야 한다. ... 지역사회 속에서 마을은 주민 활력의 새로운 장이다. 마을을 기반으로 다양한 활동이 조직되고 전개되어야 한다. 마을마다 색깔이 다르기에 다양성을 존중하는 것으로 지역사회는 훨씬 풍요로워진다.”(2015 전국 마을선언 초안, 제29절)

2018년 대화마당은 농어촌 마을 현장의 주민 목소리를 직접 듣고 마을만들기의 다양한 영역에 관한 쟁점 토론을 통해 근본적인 해결 방향을 모색하고자 합니다.

제2회 대화마당(청양 알프스마을)에서 “마을의 주민 조직”에 대한 유형 파악과 우수사례 공유를 통해 주민이 ‘책임과 권한’을 가진 마을의 “진정한 주인공”으로 참여할 수 있는 방안에 대한 논의를 하는 시간을 가졌습니다.

제4회 대화마당에서는 제2회 대화마당에서 나온 마을 주민조직에 관한 쟁점 토론 결과를 바탕으로 지속적인 마을활동을 위한 주민조직도 그려보기를 진행할 예정입니다. 특히 각 시군 센터의 마을 조직도 구축 참여 경험 공유를 통해 지원과정에서의 문제점과 해결 방안에 대한 토론 및 실습을 진행하고자 합니다.

제4회 대화마당을 개최하는 예산군행복마을지원센터는 마을만들기 사업 준비마을 대상 “마을 추진조직체 구성 및 운영 공모사업”을 통해 마을 조직도 구축 사업을 진행한 곳입니다. 많이 참석하시어 예당저수지가 한눈에 보이는 봉수산자연휴양림에서 잠시나마 마음의 여유를 챙기시고, 지속적인 마을만들기를 위한 좋은 학습과 토론이 되기를 기대합니다.

- 일 시 : 2018. 5. 25(금) 14:00 ~ 21:00(교류회 포함)
- 장 소 : 예산 봉수산자연휴양림 산림문화휴양관 세미나실
- 예산군 대흥면 임존성길 153 (상중리 산11-1)
- 주 최 : 충남연구원 농어촌마을연구회 (충남마을만들기지원센터)
- 참석대상 : 열정이 있고 공부하려는 분은 누구나 참석 가능
- 참 가 비 : 무료
- 참가문의 : 정석호 초빙책임연구원(041-429-0007, sockhoj@gmail.com)
- 관련 사이트 : 홈페이지(www.cnmaeul.net), 네이버 밴드(충남마을넷)
- ※ 마을 주민조직에 대한 이해 및 토론을 위해 저희 센터에서 발간한 마을독본 창간 준비 1호(2017년 9월)를 꼭 읽고 참여해주세요

○ 세부 프로그램 : 사회 - 정석호 책임연구원

시간	진행내용	비고
~14:00	• 참가자 등록 및 안내	
14:00 ~14:30	• 연구회 취지 및 주제 소개 (구자인 센터장) • 참가자 자기소개 (전원)	
14:30 ~15:20 (50분)	<1부> 마을 조직도 구축 사례 및 참여 경험 공유 · 예산군 행복마을지원센터 마을 추진조직체 구성·운영 사례 - 조혜진 팀장 · 청양군 마을만들기지원센터 마을조직도 구축 지원 사례 - 김병훈 팀장	
15:20 ~15:40	• 휴식 및 교류	
15:40 ~17:40 (120분)	<2부> 실습 : “지속적인 마을만들기를 위한 주민조직도 작성” · 주민조직도 구성 및 개선 방향_2회 대화마당 쟁점토론 결과를 중심으로 - 구자인 센터장 · 실습 ① 참가자 전원 자신의 마을 조직도 작성 ② 마을 조직도 작성 후 아래의 3가지 쟁점에 대한 과제와 해결방안 토론 - 이장과 위원장의 관계설정 - 마을 내 논의구조 개편 : 운영위원회, 추진위원회, 개발위원회 등 - 경제조직과 생활조직 관계설정 ③ 토론 결과를 바탕으로 조직도 수정 후 발표 ※ 참가자의 마을 조직도 사진을 찍어서 와주세요(공무원, 센터 상근자는 특정 마을 선정 또는 조직도 사례를 참고하여 실습). ※ 마을독본 창간 준비 1호(2017년 9월) 특집 주제와 2회 대화마당쟁점토론 결과 필독 바랍니다.	
17:40 ~18:00	· 광고 및 정리 : 차기 일정 등 홍보	
18:00 ~21:00	· 저녁식사와 교류회(실습 관련 전문가와 활동가 심화토론)	

※ [참고] 월별 운영계획

회차	일시	주요 내용, 주관/협력 기관	비고
1차	2.23	<ul style="list-style-type: none"> · 총 합 : 충남마을만들기지원센터 · 쟁 점 : “민관협치와 주민자치의 시스템” 	워크숍
2차	3.30	<ul style="list-style-type: none"> · 청양군 : 청양군마을만들기지원센터 / 알프스마을 · 쟁 점 : 마을의 주민 조직 I _ “주민조직 유형 파악과 우수사례 공유” 	
3차	4.19	<ul style="list-style-type: none"> · 청양군 : 청양 칠갑산자연휴양림 · 쟁 점 : 농촌 활성화를 위한 마을만들기 중간 지원조직의 역할 	3농혁신대학 연계 진행
4차	5.25	<ul style="list-style-type: none"> · 예산군 : 예산군행복마을지원센터 / 봉수산자연휴양림 · 쟁 점 : 마을의 주민 조직 II _ “마을 주민조직도 작성 실습” 	주민조직도 그려보기 실습과정, 11월 충남대회 협의
5차	6.29	<ul style="list-style-type: none"> · 홍성군 : 홍성군마을만들기지원센터 · 쟁 점 : 마을 공동체 재산 관리 I _ “마을공동재산의 역사와 분쟁 및 되찾기 사례” 	충남 각 지역의 사례 발표
6차	7.27	<ul style="list-style-type: none"> · 아산시 : 아산시 공동체지원센터 · 쟁 점 : 마을 공동체 재산 관리 II _ “공동재산 관리 쟁점 토론과 실습” 	공동재산 관리대장 만들기 실습과정
7차	8.31	<ul style="list-style-type: none"> · 당진시 : 당진시청 · 쟁 점 : 마을자치규약 I _ “마을규약 실태와 우수사례 공유” 	장소 협의중
8차	9.21	<ul style="list-style-type: none"> · 서천군 : 서천군 마을만들기지원센터 · 쟁 점 : 마을자치규약논산약 II _ “마을자치규약의 쟁점 토론 및 실습” 	주민자격, 임회비, 임원 선거 등
9차	10.26	<ul style="list-style-type: none"> · 태안군 : 태안군 농어촌마을지원센터 · 쟁 점 : 청년 농업인(귀촌인), 마을 공동소득, 마을복지, 마을가꾸기와 경관, 마을 갈등 관리 중 선택 	주제 선정 협의중
종합	12.20	<ul style="list-style-type: none"> · 종합토론 : 충남마을만들기지원센터 · 쟁점 : 시군 지원센터 활동 우수사례 공유 	워크숍

* 개최 장소는 마을 현장을 원칙으로 함

* 향후 상황에 따라 개최 시군 및 시기, 주제(쟁점) 등은 변경될 수 있음



충남마을만들기지원센터

제4회 마을만들기 대화마당

【1부】 마을 조직도 구축 사례 및 참여 경험 공유

“예산군 행복마을지원센터 마을 추진조직체 구성·운영 사례”

— 조혜진 팀장(예산군 행복마을지원센터)



Contents

조격도

업무분장

주요 활동

예산군 행복마을 지원센터의 운영



① 조직도

“예산군 행복마을 지원센터의 일원으로 지역활동가의 역할을 수행!”



Contents

조격도

업무분장

주요 활동

예산군 행복마을 지원센터의 운영



② 업무분장



센터장		이경진	• 센터 총괄
사무국장		김영서	• 사무국 업무 • 센터 사업 기획
기획연구	기획팀장	조혜진	• 사업완료지구 관리 • 프로그램 기획 및 컨설팅
	연구팀장	이재범	• 마을조사 및 분석 • 외부지원사업(희망마을 선행사업 등)
	연구원	김우리	• 주민역량강화 교육 • DB구축 및 지원
홍보행정	연구원	박상미	• 행정 및 회계업무 • 교육 및 행사지원

Contents

I 조적도

I 업무분장

I 주요 활동

예산군 행복마을 지원센터의 운영



③ 주요 활동



마을대학 운영



행복마을협의회 지원



제1회 예산군 마을대학



마을 동아리 육성



Contents

예산군

무봉리 사례

구암리 사례

시사점

0. 예산군 행복마을 지원센터의 목표



- ▶ 다양한 공동체들과 원활한 네트워크를 기반으로 예산군의 지속 가능한 발전과 마을의 행복을 위한 지역활동가 역할을 하도록 함

비전

마을, 행복을 만나다! 예산군 행복마을지원 지역활동가 역할 수행



비전

행복마을협약지원

- 지역주민과 원활한 소통과 주민주도의 마을 만들기를 위한 협의체 운영지원
- ✓ 지역네트워크 업무 수행
- ✓ 유관기관 및 민간 단체 연계

교육훈련 사업

- 마을대학을 통하여 서로 학습하고 토론하여 지역활동가 양성
- ✓ 마을대학 운영
- ✓ 농어촌 관련 자격증 과정 운영

조사연구 사업

- 마을조사를 통해 마을의 특성을 파악하여 마을발전의 기초자료로 활용
- ✓ 마을 DB구축 (유무형 자원조사)
- ✓ 마을별 요구조사 분석

주민참여 지원사업

- 마을 만들기와 6차 산업화 등에 관련한 전반적인 컨설팅
- ✓ 농어촌마을발전 컨설팅 실시
- ✓ 6차 산업활성화를 위한 연계사업발굴

Contents

예산군 마을

무봉리 사례

구암리 사례



시사점



1. 예산군 참여 마을...



예산군 신양면 무봉리, 봉산면 구암리



Contents	1. 예산군 마을 참여...	
	예산군 행복마을 지원센터의 마을추진조직체 구성 진행 개요	
I 예산군 마을	<div> <div> 마을 추진조직 구성 및 운영 공모사업 - 사업 준비지구 역량강화 </div> <div>  </div> </div>	
I 무봉리 사례	■ 사업 목적 <ul style="list-style-type: none"> ✓ 지속적인 마을발전과 활성화를 위한 추진조직체 구축 ✓ 주민 스스로 마을 추진조직체를 구성하여 마을 주민이 화합하고, 마을만들기 활성화를 위한 조직체 운영 사업을 진행 	
I 구양리 사례	■ 사업 내용 <ul style="list-style-type: none"> ✓ 마을대학 수료생 대상으로 마을의 다양한 조직체를 통합하여 마을 추진조직체 발족 	
I 시사점	■ 기대 효과 <ul style="list-style-type: none"> ✓ 마을 주민의 협동심 강화와 역량강화 효과를 통한 마을의 활성화 	

Contents	1. 예산군 마을	
	예산군 행복마을 지원센터의 마을추진조직체 구성 진행 개요	
I 예산군 마을	<div> <div> 마을 추진조직 구성 및 운영 공모사업 - 사업 준비지구 역량강화 </div> <div>  </div> </div>	
I 무봉리 사례	■ 사업 운영 <ul style="list-style-type: none"> ✓ 공모를 통한 주민 자발적 지원 ✓ 2015년~ 2017년 운영 ✓ 3개년 운영 * 3개마을* 소액사업(100만원~180만원 지원) 	
I 구양리 사례	■ 마을 지원 사업비 <ul style="list-style-type: none"> ✓ 사업 추진비 50% ✓ 사업 회의비 40% ✓ 기타 운영비 10% 	
I 시사점	■ 3년간의 결과 <ul style="list-style-type: none"> ✓ 총 9개 마을 중 3개 마을 정도 운영 ✓ 현재는?? 	

Contents

예산군 마을

무봉리 사례

구양리 사례

시사점

2. 예산군 신양면 무봉리

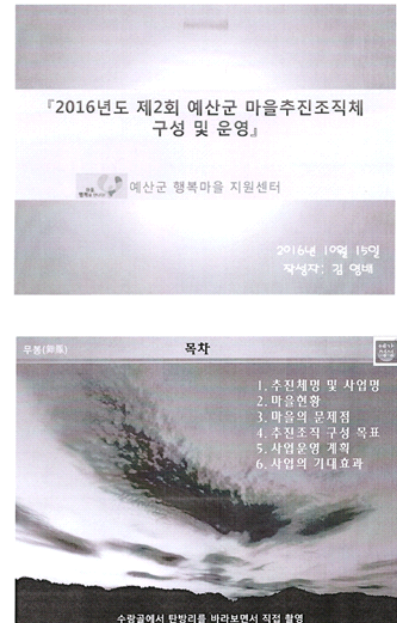


무봉리_공모를 통한 시작

마을만들기 추진조직체 구성 및 운영 공모신청서

마을추진조직체명 (추진체명은 주주 변경 가능)	신양면 무봉리 마을 추진 위원회
마을명 (최종 제출시까지 변경가능)	신양면 무봉리
신청자 (최종 제출시까지 변경가능)	성명: 김 ○ ○ 직책: 이장
신청자주소	예산군 신양면 무봉리길 ○-9
연락처	이메일: c ○ mg @ naver.com 전화: 041-372-○ ○ 핸드폰: 010-○ ○-○ ○

본 공모에 신청이후에 허위로 사실을 기재하거나 부정한 방법이 있을 시엔 심사에서 제외되거나 선정 후 지원금이 회수 될 수 있습니다.



Contents

예산군 마을

무봉리 사례

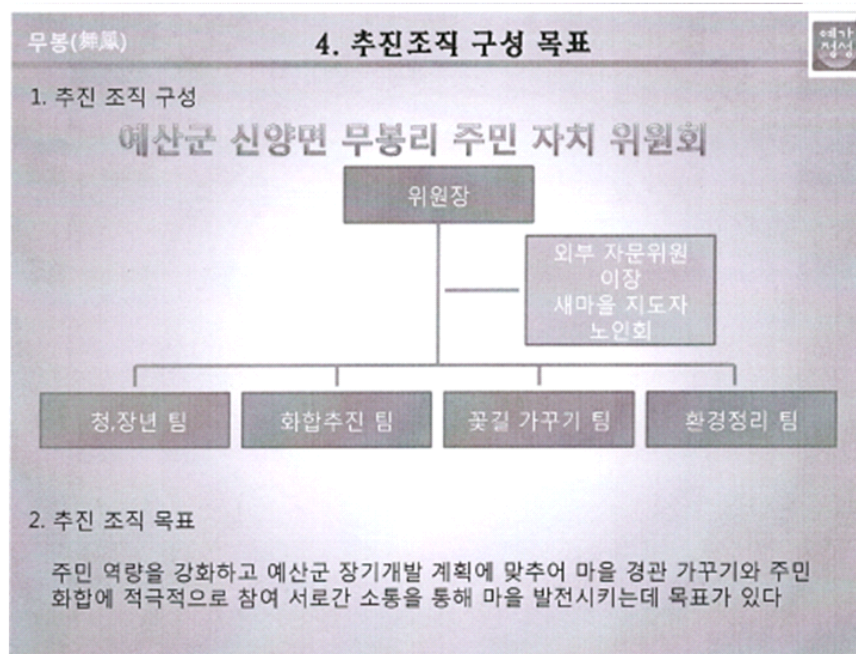
구양리 사례

시사점

2. 예산군 신양면 무봉리



무봉리



Contents

I 예산군 마을

I 무봉리 사례

I 구양리 사례

I 시사점

2. 예산군 신양면 무봉리



무봉리



Contents

I 예산군 마을

I 무봉리 사례

I 구양리 사례

I 시사점

2. 예산군 신양면 무봉리

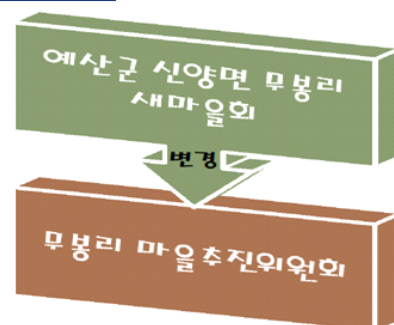


사업 추진 진행과정

추진과정-조직구성-운영-사후

추진과정

- ✓ 기존 조직의 사업 설명
- ✓ 기존조직과 마을 원로 주민 설명회
- ✓ 마을 발전도의 및 추진 조직 구성
- ✓ 청양 알프스 선진지견학
- ✓ 무봉리 마을 규약 제정
- ✓ 마을 환경 정리



[추진체 목표]

마을경관 살리기 및
공동체가 화합하는
마을 만들기

Contents

I 예산군 마을

I 무봉리 사례

I 구양리 사례

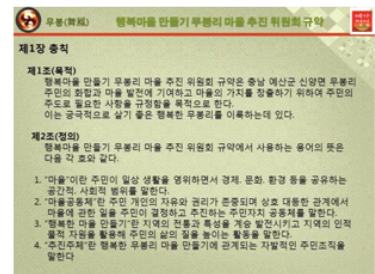
I 시사점

2. 예산군 신양면 무봉리

예산군 행복마을 지원센터의 마을추진조직체 구성 진행 개요

무봉리_세부 추진과정

- ▶ 1차 회의 : 기존 조직의 사업 설명 및 토의
 - 추진조직체 구성 및 운영 사업의 취지 설명
- ▶ 2차 회의 : 기존 조직과마을 원로 주민 설명회
 - 추진조직 구성 및 운영 주민 설명회, 마을 만들기 사업 설명
- ▶ 3차 마을 발전 토의 및 추진 조직 구성
 - 마을 만들기 사업 토의 및 추진 조직체 구성
- ▶ 4차 선진지 견학
- ▶ 5차 무봉리 마을 규약 제정
- ▶ 6차 마을환경정리를 통한 조직체 파일럿운영



Contents

I 예산군 마을

I 무봉리 사례

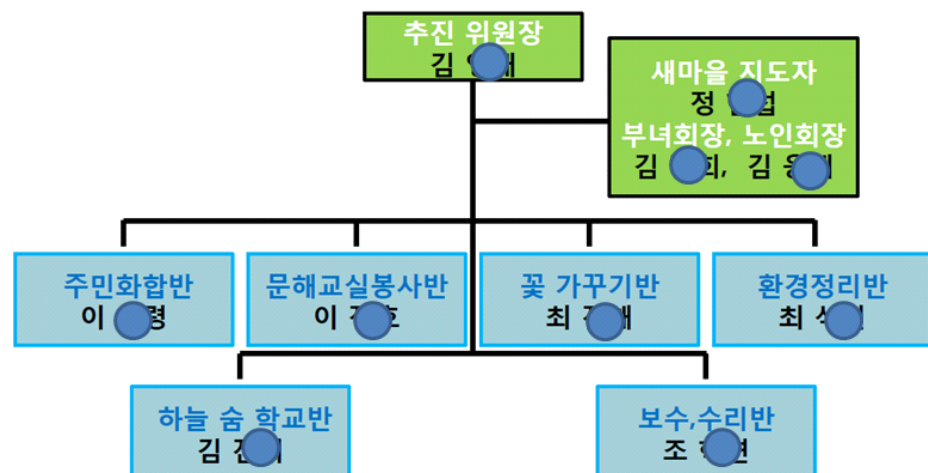
I 구양리 사례

I 시사점

2. 예산군 신양면 무봉리

예산군 행복마을 지원센터의 마을추진조직체 구성 진행 개요

무봉리_조직구성



Contents

I 예산군 마을

II 무봉리 사례

III 구암리 사례

IV 시사점

2. 예산군 신양면 무봉리

예산군 행복마을 지원센터의 마을추진조직체 구성 진행 개요

무봉리 _ 추진 조직체 구성의 기대효과

1. 마을 단합이 이루어 질 수 있는 계기

-무봉리는 자연마을이 4곳으로 나뉘어져 있었으나 추진 조직체 구성을 통해 마을이 단합할 수 있는 계기가 됨

2. 주민이 즐거운 마을 사업

- 주민의 다양한 의견을 통해 예당저수지와 인접한 아름다운 수변마을 조성을 위해 주민이 즐거운 사업을 하자는 이야기와 사업 도출

3. 마을의 브랜드 개발

-무봉리는 춤출 舞, 봉황 鳳 로 마을의 이름을 따 "봉황"을 활용한 마을 브랜드 개발을 통해 마을 이미지 제고



Contents

I 예산군 마을

II 무봉리 사례

III 구암리 사례

IV 시사점

3. 예산군 봉산면 구암리

구암리_공모를 통한 시작

구암리

마을만들기 추진조직체 구성 및 운영 공모신청서

마을추진조직체명 (추진체명은 추후 변경 가능)	구암리 마을만들기 협의체
마을명 (대표자의 마을명 기재)	구암리 마을
신청자 (최종 제출시까지 변경가능)	성명 : 성 ○ ○ 직책 : 구 ○ 원 장
신청자주소	예산군 봉산면 봉산로 2-2
연락처	이메일 : s○○○○@naver.com 전화 : 010-4○○-1340 핸드폰 : 041-○○-1030

본 공모에 신청이후에 허위로 사실을 기재하거나 부정한 방법이 있을 시엔 심사에서 제외되거나 선정 후 지원금이 회수 될 수 있습니다.

2. 사업계획서

I. 추진계획 및 사업명

- 추진계획
 - 구암리 마을만들기 협의체
 - 문화, 복지 협의체
 - 주민교육 협의체
- 사업개요
 - 마을만들기 협의체 : 마을 공동체의 재창조라는 비전을 가지고 마을 달성 하기위하여 마을 협의회를 구성하고 역할을 수행 하도록 하여 행복하고 살기 좋은 마을을 만들기 위한 초석을 다짐.
 - 문화, 복지 협의체 : 마을의 문화자원을 활용하여 소외된 농촌의 문화 부분을 매꾸어 주고 이를 핵심 동력으로 활용.
 - 주민교육협의체 : 역량 있는 주민을 대상으로 주민 역량교육 실시.

II. 마을의 문제점

- 노후된 마을회관 : 오래된 지어진 마을회관이 협소하여 조직 활동에 제약이 됨
- 예) 마을회의, 각종동아리활동(밴드, 합창, 풍물)등

IV. 추진조직 구성 목적

- 조직체의 가치를 높이고 우수한 인력을 확보하여 활용도의 가치를 유지 하기 위함



Contents

I 예산군마을

I 무봉리 사례

I 구암리 사례

I 시사점

3. 예산군 봉산면 구암리



구암리_공모를 통한 시작

면민체육대회에 참가 하기 위해 주민
들이 자발적으로 참여하여 맹연습 중



의 모습에서 행복한 웃음이 절로 나오고 난생
화합 한마당 봉산면민 체육대회



Contents

I 예산군마을

I 무봉리 사례

I 구암리 사례

I 시사점

3. 예산군 봉산면 구암리



구암리_공모를 통한 시작

구암리-사업 추진 의지

1. 추진위원회 구성 - 마을 내 기존 조직들(노인회, 부녀회, 청년회, 개발위원회 총 4개)이 모여 구암리 행복마을 만들기를 추진하기 위한 하나의 새로운 조직체로 재구성
2. 특성화 마을 만들기 - 구암리 마을 만들기 추진위원회는 마을에 거주하는 모든 주민들이 문화활동에 참여하고 행복을 느끼고 복지가 향상될 수 있는 마을 만들기 에 초점을 두고 사업을 추진함
3. 마을 사업의 추진 - 정기적인 마을 회의를 통하여 마을 사업의 추진을 주민 공동 체 모두가 함께 참여하여 결정하며 화합과 소통으로 행복한 마을만들기 조직 구 성을 위한 열띤 토의를 시행

Contents

I 예산군마을

I 무봉리 사례

I 구암리 사례

I 시사점

3. 예산군 봉산면 구암리



구암리_추진과정

구암리

- ✓ 1차 회의 사업 계획을 위한 회의
- ✓ 2차 회의 마을주민 인적 자원 발굴과 주민 참여를 위한 주민조직체 구성 회의
- ✓ 현장 포럼 찾기-> 주민 교육-> 마을 지도 그려보기
- ✓ 기타 교육을 통한 마을 리더자 양성



Contents

I 예산군마을

I 무봉리 사례

I 구암리 사례

I 시사점

3. 예산군 봉산면 구암리



구암리_조직 구성



Contents

I 예산군마을

I 무봉리 사례

I 구암리 사례

I 시사점

3. 예산군 봉산면 구암리



구암리_공동체 활동

문화와 복지가 공존하는 마을

2016년 겨울부터 노노 케어를 실천하기 위해 마을 회관에 침구 및 필요 용품 등을 지원하여 실천 해보기

어르신들 위한 안마의자 구입 설치

행복마을 합창단을 일회성이 아닌 연속성으로 유지

2017년 음악학교 개교



Contents

I 예산군마을

I 무봉리 사례

I 구암리 사례

I 시사점

3. 예산군 봉산면 구암리



구암리_공동체 활동

01 소득, 경제

원예, 가공, 체험으로
잘 사는 마을

02 경관 조성

수려한 경관으로
건강해 지는 마을

꽃길따라

음악과

행복이 넘치는



03 공동체, 생활기반

서로 배우며 예술로
흥이 나는 마을

구암리 무지개 마을

시사점 및 제언

■ 시사점

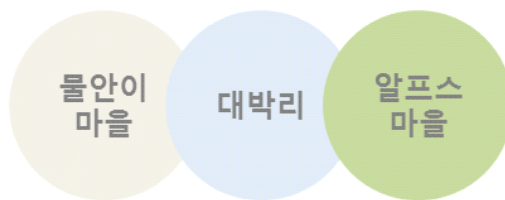
1. 전통조직의 운영과 별개의 운영
 - 기존 전통조직은 부녀회, 청년회 등 쉽게 구분은 되고 있으나 주민 추진조직체는 자신만의 TASK가 있어야 함
2. 조직체가 되면 효율성도 높아지고, 마을에 대한 긍지 및 공동체에 대한 자부심이 높아짐
 - 그러나 기존 조직과의 연계가 어려움
3. 운영자(주민)의 역량강화
 - 소액사업 공모임에도 운영자의 역량강화 교육 필요
4. 지속적인 사업 필요
 - 지속적인 사업이 없으니 조직이 운영되지 않고 퇴화
5. 주민의 피로도

【1부】 마을 조직도 구축 사례 및 참여 경험 공유

“청양군 마을만들기지원센터 마을조직도 구축 지원 사례”

— 김병훈 팀장(청양군 마을만들기지원센터)

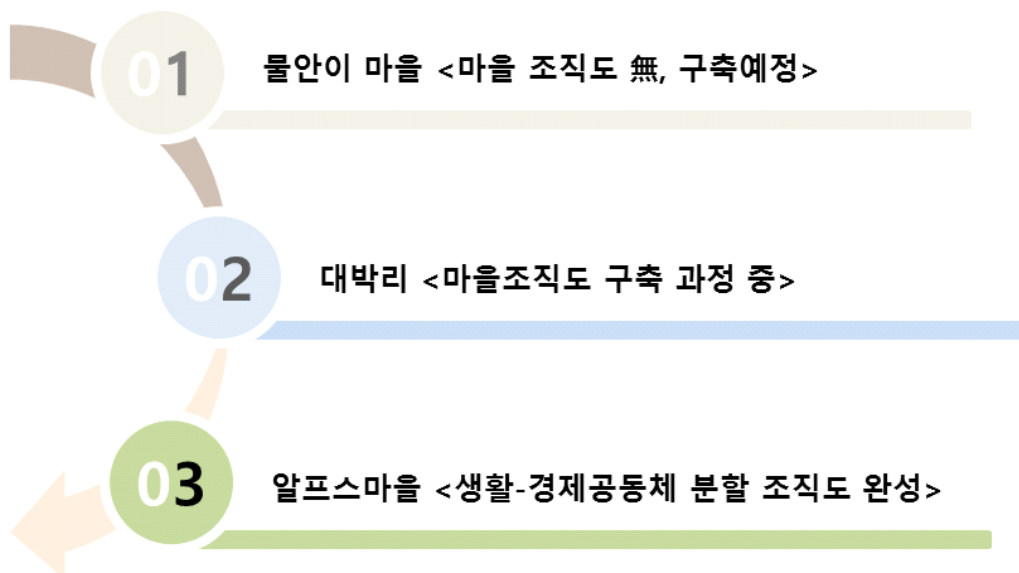
제4회 충남 마을대화마당 <마을조직도 구축 지원 사례>



청양군
마을만들기 지원센터



마을조직도 구축 지원 사례





물안이마을 마을조직도 <1단계>

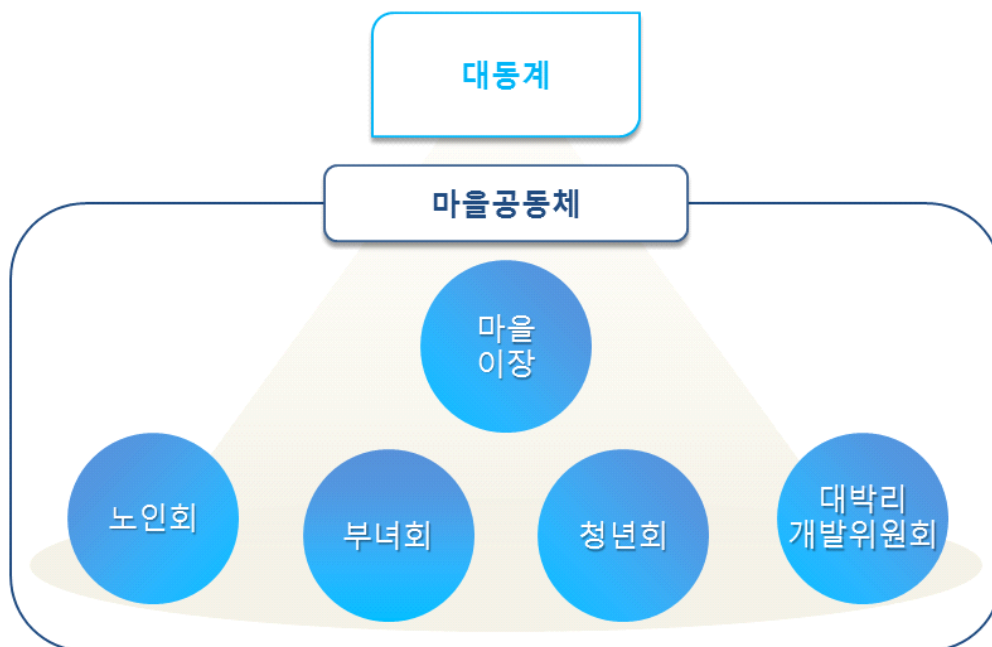
마을규약
자료조사



마을규약
현장방문조사

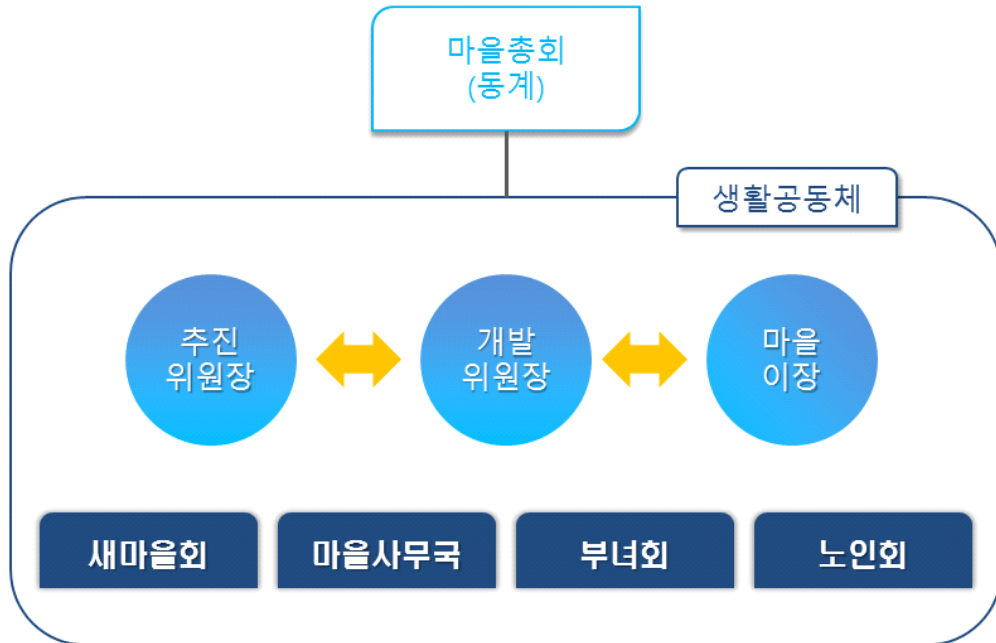


대박리 마을조직도 <2단계>

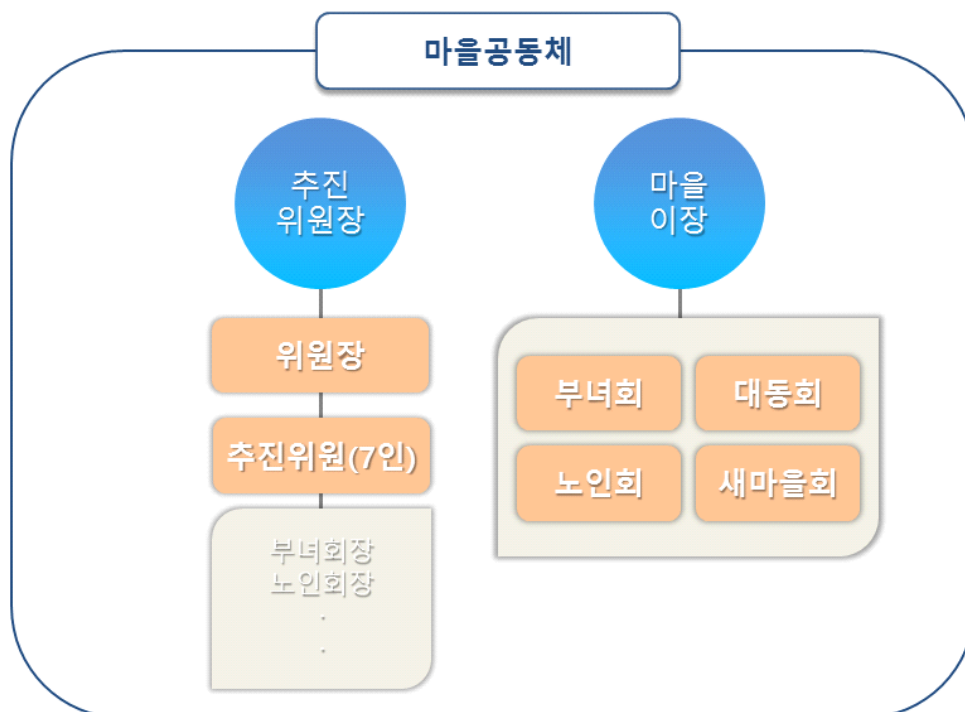




대박리 마을조직도 <2단계>

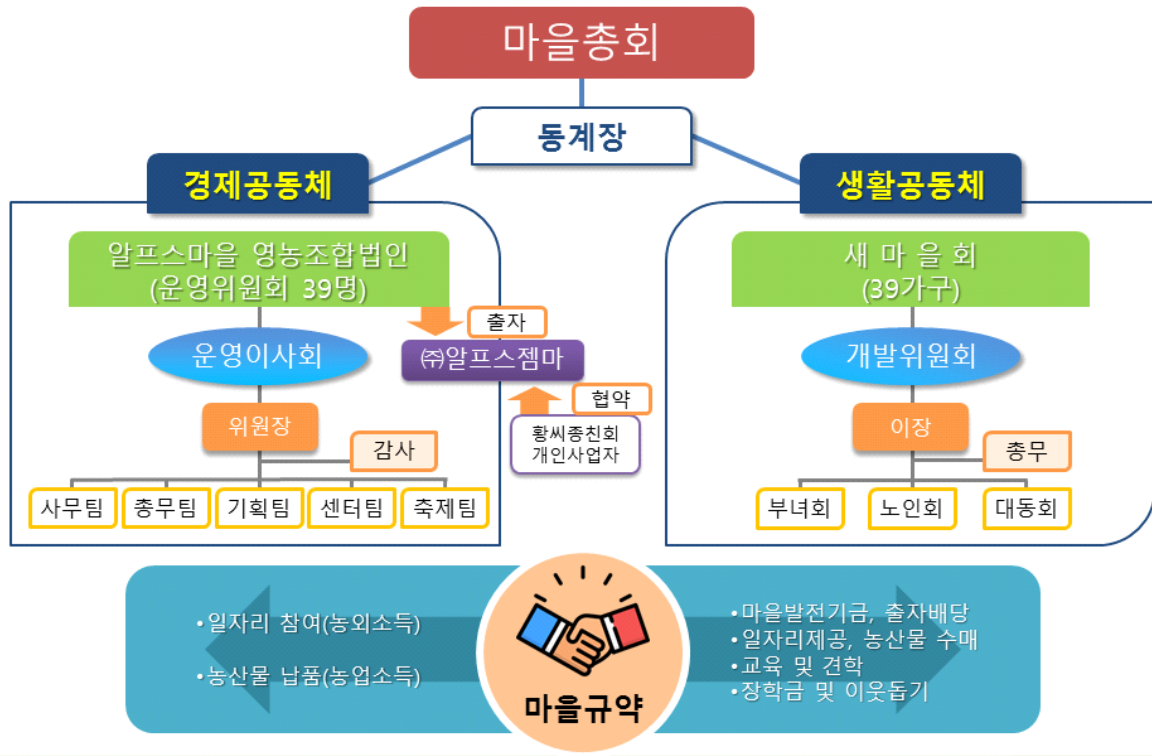


알프스마을 마을조직도<3단계>





알프스마을 마을조직도<3단계>



【2부】 실습 : 지속적인 마을만들기를 위한 주민조직도 작성

“마을 주민조직도 작성의 주요 원칙과 사례, 쟁점”
—어떤 관점에서 어떻게 접근할 것인가?—

— 구자인 센터장(충남마을만들기지원센터)

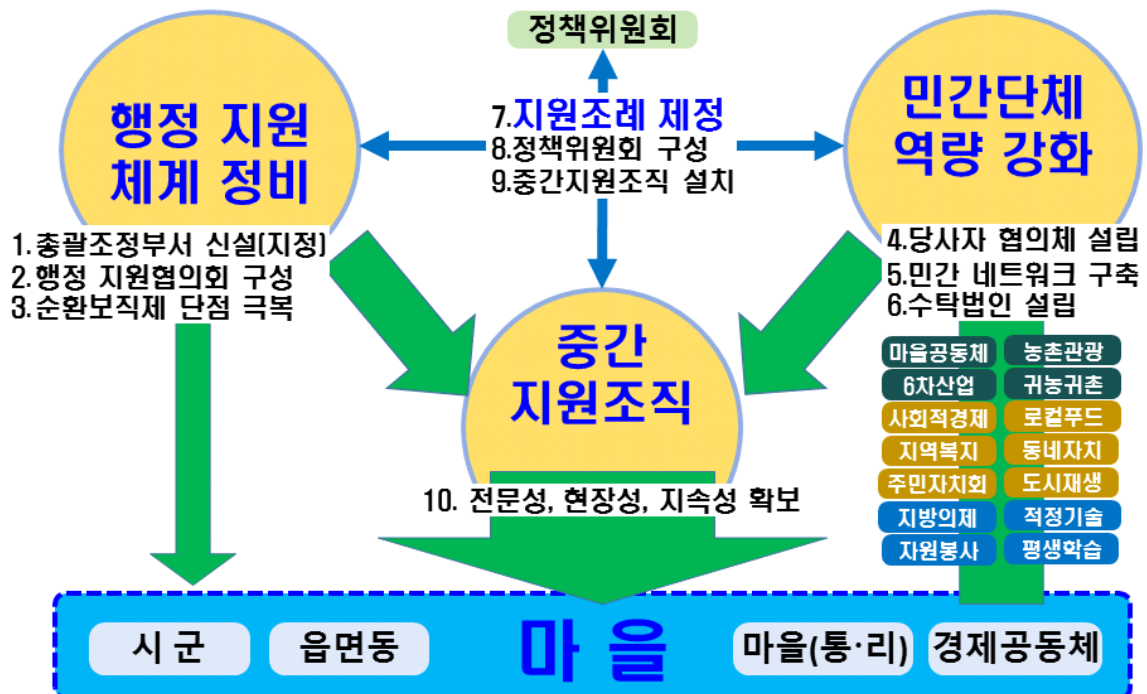
마을 주민조직도 작성의 주요 원칙과 사례, 쟁점 - 어떤 관점에서 어떻게 접근할 것인가? -



구자인 센터장  충남마을만들기지원센터 1

마을 주민의 권리를 누가 대변할 것인가?

자치단체 '마을만들기 지원 시스템' 구축 10대 핵심과제



우리 마을 스스로 해야 할 숙제는 무엇인가?

‘마을 지원 시스템’ 과 ‘마을자치 시스템’ 주요 쟁점

민관협치 영역 마을만들기의 지원 시스템

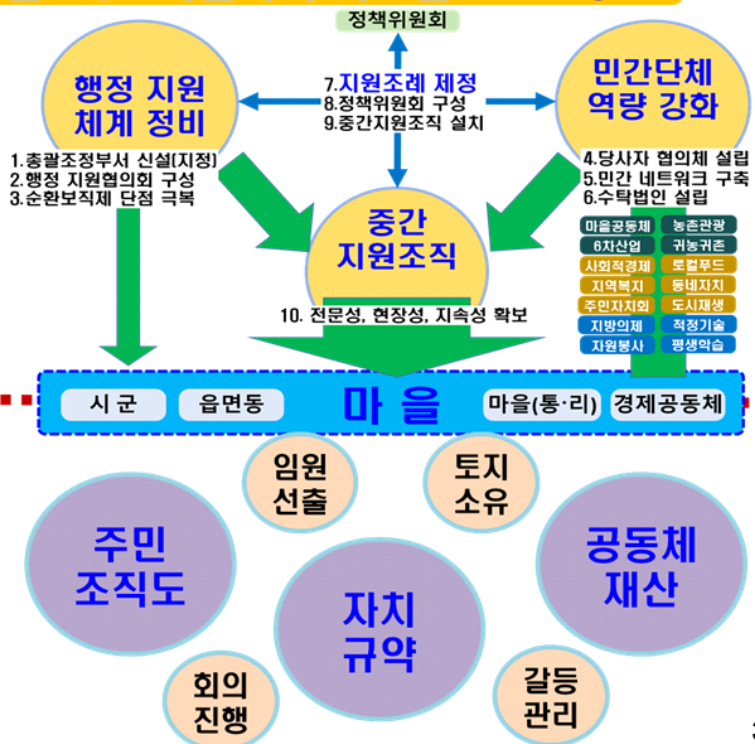
마을만들기 대화마당
(2016~2017 쟁점 토론)

마을 밖에서 지원 기능 강화

주민자치 영역 주민 주도의 자치 시스템

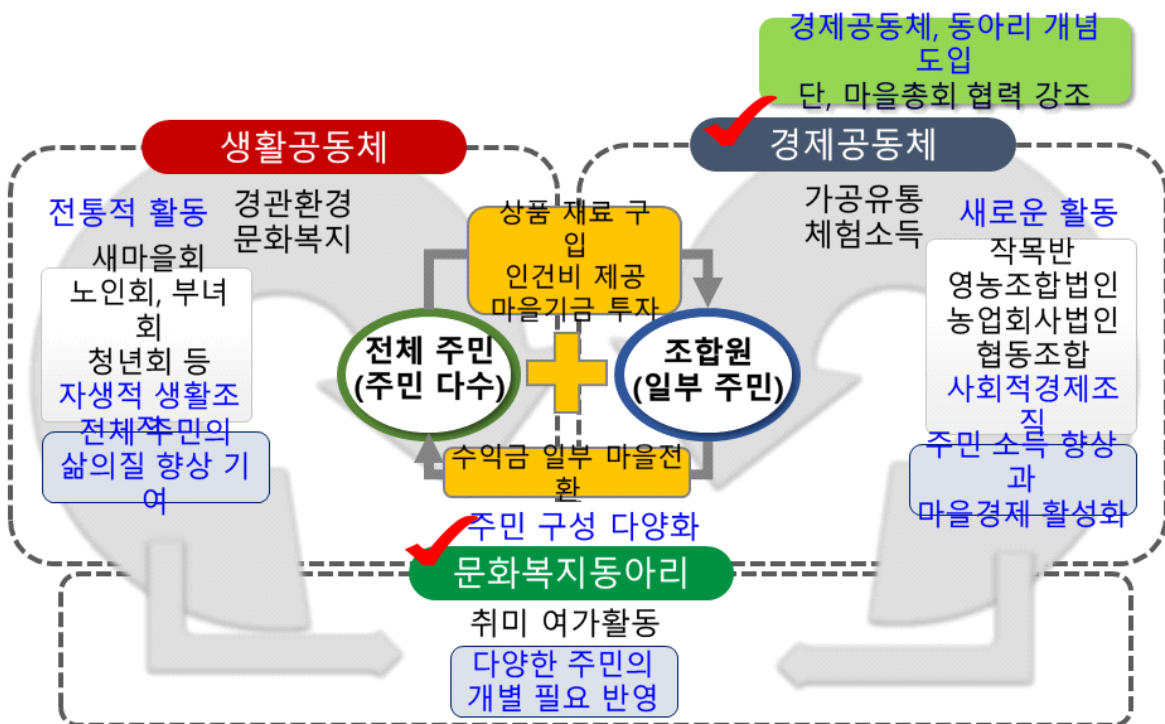
마을독본 특집 주제
(2018 쟁점 토론)

‘기본과 기초’에 충실한 마을



3

[참고] 주민 구성원의 다양화 : 경제공동체, 동아리까지 포괄

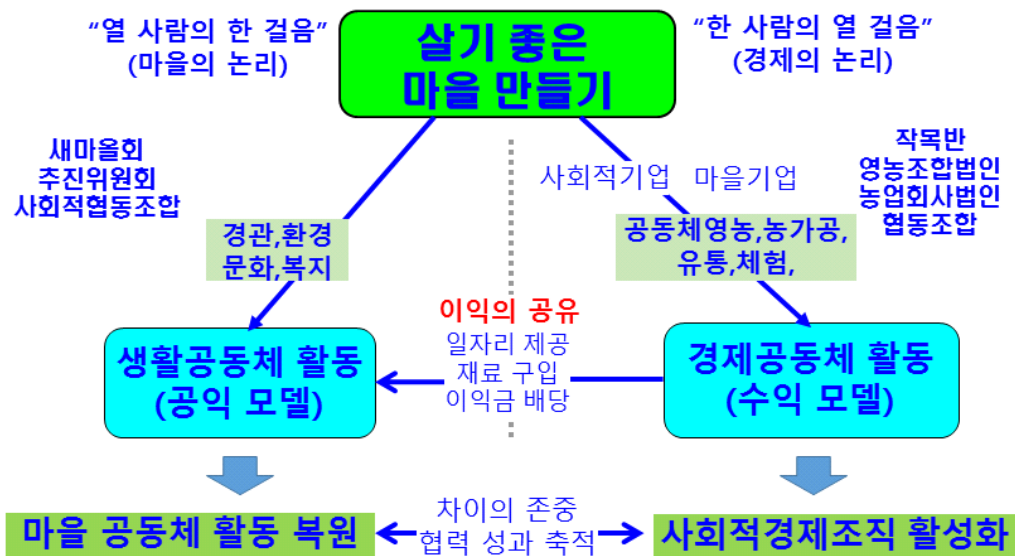


4

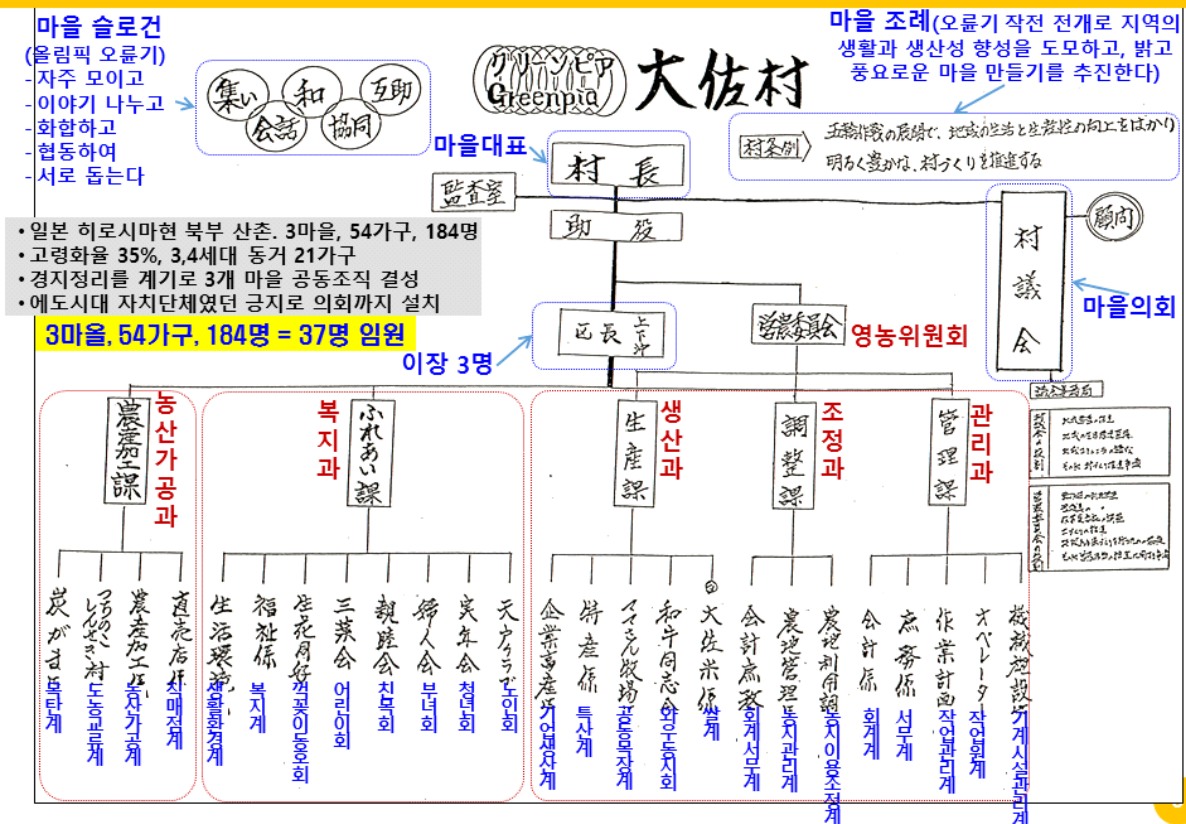
[기본 인식] 생활공동체와 경제공동체 : 상호 협력할 수 있는 관계 설정

- 마을은 전통적으로 상부상조하기 위한 조직이고 경제조직이 아님
- 하지만 마을의 경제적 자립을 위해 공동 소득사업은 활성화되어야 함
- ➔ 마을의 생활공동체 활동과 경제공동체 활동의 협력관계 구축

초고령화, 인구 감소, 생활권확대 시대의 마을만들기



[사례] 일본 「그린피아·오오사무라」 조직도 사례 (2001 조사 기준)



[질문] 여러분의 마을은 어떠하십니까? 발표와 토론의 전제

1. 마을회관에 **주민조직도**가 부착되어 있습니까?
최근에 바꾼 적이 있습니까?
2. 마을에 **‘규약, 정관’** 이 작성되어 있습니까?
읽어본 적이 있습니까?
3. 마을 **이장님**과 **추진위원장님**은 겸직하고 있습니까?
향후 분리할 계획은 있습니까?
4. 마을의 **임원회의** 성격은 어떤 조직입니까?
개발위원회가 대신합니까? 별도 **운영위원회**가 있습니까?

7

[기본 방향] 마을 조직의 6대 원칙 : 원칙을 이해하면서 현실과의 조화 모색

[자료] 마을독본 창간준비1호 특집

1. **‘한 사람의 영웅’** 에 의존하는 방식으로는 오래갈 수 없다.
 “바쁜 사람 더 바쁘게 하면 일이 안된다.”
 “열 사람의 한 걸음” , “모두가 역할 ”
 “지치지 않고 오래 갈 수 있는 길 ”
2. 전통적인 **생활공동체** 활동과 새롭게 등장하는 **경제공동체** 활동은
 서로 **분리하되 협력**하는 관계로 통합해야 한다. + **문화복지동아리**
 “주민이 다양해졌다.” “권한=책임” , “총회, 서면확인, 게시판”
 “현장포럼→희망마을선행사업→국비사업 ”
3. 마을 **이장과 위원장의 관계** 설정을 잘 해야 한다. 구분하되 협력하는
 관계로 합의하는 과정을 거쳐야 한다. + **마을회장 → 단계적 분화**
 “마을의 대표는 누구인가? ” “무보수 희생,봉사로써는 오래갈 수 없다 ”
 “상호협력과 견제 ”

[기본 방향] 마을 조직의 6대 원칙 : 원칙을 이해하면서 현실과의 조화 모색

[자료] 마을독본 창간준비1호 특집

4. **마을총회**는 물론이고 각 조직 사이의 **일상적인 실무 협의와 견제 기능**이 강화되어야 한다.

“임원회의 ≡ 운영위원회 ≡ 개발위원회”

“감사=회계+사업 “ → 집합식 교육

5. 마을 주민조직도를 새롭게 정비할 때에는 **마을규약/규칙 제정(개정)**을 병행해야 한다. **서면 합의**가 중요하다.

“마을사업이 많아지면 규칙도 늘어난다”

“가능하면 총회에서 만장일치로 결정 ”

6. 이제 **귀향귀농귀촌위원회**와 같은 **특별위원회** 설치도 적극적으로 검토해야 한다. + 농지관리, 노인요양원

“5, 10년 후를 내다보고 준비하는 마을 ”

9

[제안] 마을 조직체계 정비 : 위원장과 이장의 역할분담, 협력관계 구축

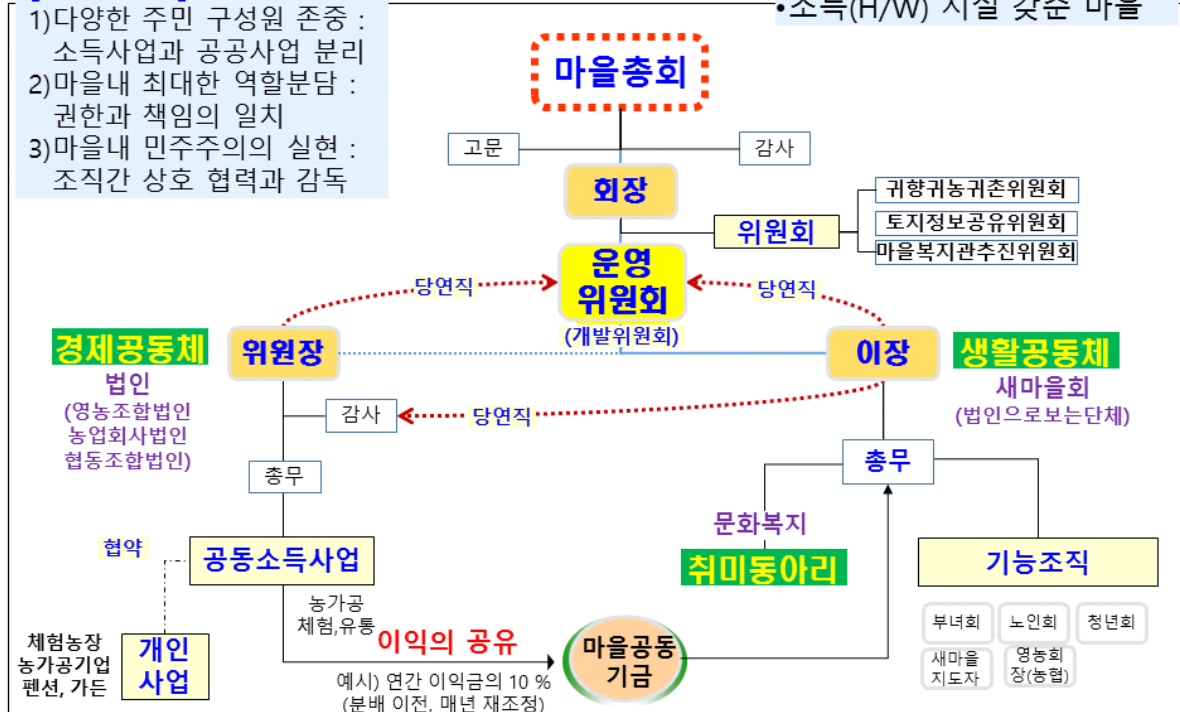
“더도 말고 덜도 말고 5년 앞을 내다보며 준비하는 마을”

[대상 마을]

- 마을 사업 4년차 이상 마을
- 소득(H/W) 시설 갖춘 마을

[구성원칙]

- 1) 다양한 주민 구성원 존중 : 소득사업과 공공사업 분리
- 2) 마을내 최대한 역할분담 : 권한과 책임의 일치
- 3) 마을내 민주주의의 실현 : 조직간 상호 협력과 감독



【2부】 실습 : 지속적인 마을만들기를 위한 주민조직도 작성

주민조직도 작성 실습

[실습] “주민조직도 그리기”

※ 진행 순서 : 우리 마을 조직도 그리기 ▶ 문제 제기 ▶ 다시 그려보기

- 별도로 나눠드리는 다른 마을의 조직도 사례를 보시고, 우리 마을의 현재 조직도를 그려봅니다. 아래 쟁점에 대해 문제제기 후 고민해보며, 향후 변화되어야 할 방향으로 마을 조직도를 다시 그려봅니다.
- 주요 세부 조직(예) : 이장, 위원장, 개발위원회(추진위원회), 노인회, 부녀회, 청년회, 영농조합법인 등

우리 마을 조직도를 그려봅시다

현재의 마을 조직도	변경 해본 마을 조직도

조직도를 다시 그리며 아래 쟁점을 생각해 봅시다

쟁점 1	위원장과 이장의 역할	쟁점 2	논의 구조 여부	쟁점 3	경제조직 관계 및 관리
	1. 위원장과 이장의 역할은 무엇일까요? 2. 위원장과 이장이 구분되어 있나요? 구분해야 할 이유는 무엇일까요? 3. 구분한다면 언제, 어떻게 분리해야 할까요? 4. 위원장의 활동에 별도의 혜택은 마련되어 있나요?		1. 마을의 일들을 총괄해서 맡고 있는 논의 구조나 조직이 있나요? 2. 개발위원회, 추진위원회 혹은 운영위원회 등이 있나요? 이들 간의 관계 설정은 어떤가요? 3. 마을 일을 공유, 토론하고, 합의하는 과정이 있나요? 언제, 어떻게 이루어지고 있나요?		1. 개인 또는 마을단위 영농조합 법인이 있나요? 2. 체험휴양마을이 있을 경우 운영 조직과 마을 간의 관계는 어떤가요? 3. 마을에서 개인 또는 법인 단위의 영농조합 법인을 관리하는 체계가 있나요? 4. 마을 수익사업이 있을 경우, 이를 마을 공동체에 환원하는 체계가 있나요?

주민조직도 사례

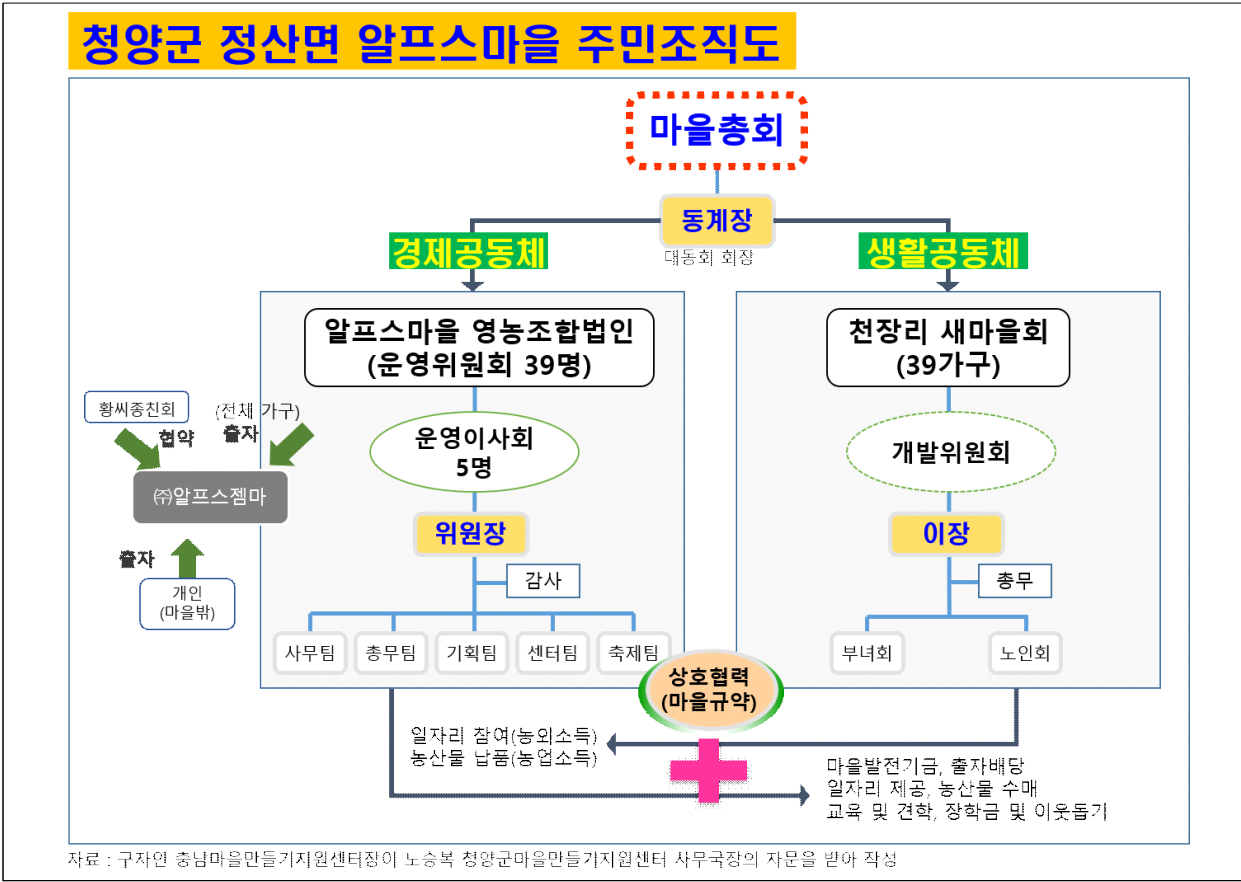
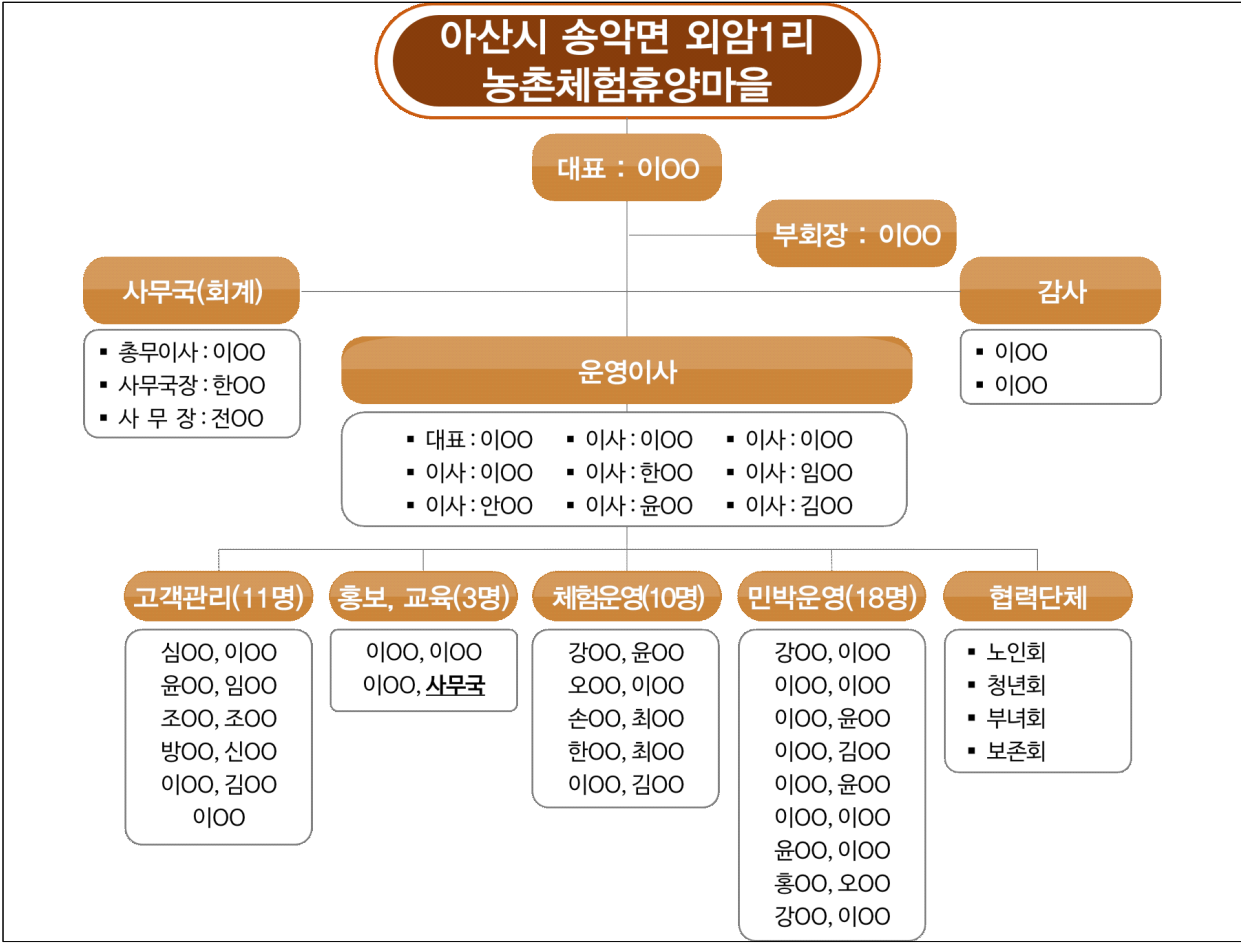
보령시 청라면 음현리 은고개 마을 총회

(2017.02.28 기준)



서천군 마서면 장선리마을





메 모 장

[illegible]