

# 아무도 알려주지 않는 중국 창업의 불편한 진실

일 시 : 2019. 2. 27.(수), 10:00

장 소 : 충남연구원 4층 회의실



충남연구원  
ChungNam Institute



## 제37회 충청중국포럼

- 충청중국포럼은 2015년 5월 출범 이후 충남도와 시, 군 대(對)중국 교류 관련 업무 담당자의 주도적 학습을 통한 역량 강화와 교류의 장으로 개최, 운영되어 왔음
- 이번 제37회 충청중국포럼에서는 중국진출 지원 기업인 ‘쿠키스파트너’의 박지민 대표가 『아무도 알려주지 않는 중국 창업의 불편한 진실』에 대해 발표하고, 도 및 시군 관계자들과 함께 주제에 대해 논의할 예정임
- 이번 포럼을 통해 중국 창업환경을 알아보고, 충남과 중국 지방정부의 교류 확대를 위한 효과적인 방안을 모색해보고자 함

### ■ 행사개요

- ▶ 일 시 : 2019년 2월 27일(수), 10:00 ~ 12:00
- ▶ 장 소 : 충남연구원 4층 회의실
- ▶ 주 제 : 아무도 알려주지 않는 중국 창업의 불편한 진실
- ▶ 강 사 : 박지민 (쿠키스파트너 대표, 중국중강그룹 인큐베이터 한국사업부 본부장)
- ▶ 지정토론 : 현상백 (대외경제정책연구원 중국경제실 중국팀 부연구위원)
- ▶ 참석대상 : 충남도 및 산하 시, 군 중국교류업무 담당자, 기타 관심 있는 모든 분

### ■ 행사일정

시 간	주요내용	비고
10:00 ~ 10:10	개 회	사회: 송영현 (충남연구원 경제·산업연구실)
	인사말씀	이인배 (충남연구원 기획경영실장)
10:10 ~ 11:30	발제 ▶ 아무도 알려주지 않는 중국 창업의 불편한 진실	박지민 (쿠키스파트너 대표)
11:30 ~ 12:00	토론 ▶ 지정토론자, 발표자, 참석자	지정토론 : 현상백 (대외경제정책연구원 부연구위원)
12:00	폐회	



## 발표자 프로필

▶ 직 위 : cookiespartner CEO, 중국중강그룹(SINOSTEEL) 인큐베이터  
한국사업부 본부장

▶ 경 력 :

前 북경총한국학생회연합(북총) 제25대 회장  
前 KOTRA K-MOVE 베이징 홍보대사 1기  
前 중관촌 이노웨이(중관촌창업거리) 인턴  
前 중국 중강그룹(중국중강그룹) 인턴  
중자연(중국자본시장 연구회) 회원  
JOBCO Partner  
중국중강그룹 한국사업부 파트너  
北京泰克諾威科技發展有限公司COO  
Cookiespartner CEO & Founder

▶ 강의 실적(중국 창·취업 분야) :

주요 강연기관 :

창업진흥원 GAPS  
한국항공대학교, 킥스타트 아시아  
경남창업보육센터협의회  
한국 전기연구원, 입주기업  
한국항공대학교  
한국전기연구원  
조선족 대학생, 재중한국인유학생  
한국능력협회, 가톨릭대학교  
부산국제교류센터(부산대, 동서대 등)





# 아무도 알려주지 않는 중국 창업의 불편한 진실

**박지민** (쿠키스파트너 대표, 중국 중강그룹 인큐베이터 한국사업부 본부장)



# 아무도 알려주지 않는 중국 창업의 불편한 진실



COOKIESPARTNER

CEO 박지민

2019년 2월 25일

## 중관촌 이노웨이? 데모데이?





## 실제 미팅(바이두)



## 실제 미팅(중국 CCTV 창업 program MC)





## 중국 진출의 문제점



- 한국에서 사전 교육, 준비 **미비**
- 중국식 IR 자료 **준비 불가능**
- 중국 비즈니스 문화 **경험 부족**
- 중국 현지 지역별 창업 SWOT 분석 **미비**
- 중국어 미팅, 회의, 발표 **불가능**
- 아이템의 현지화 **부족**
- 시장 조사 가능한 인력 **부재**
- 중국 정부 법률, 창업 정책 이해 **부족**
- 현지 인력 채용 경험 **부족**
- 중국식 마케팅 경험 **부재**
- 중국 현지 네트워크 **부재**
- 중국 내 상주 인원 인력 **부재**

## 企查查를 활용하라

关系로 소개받더라도  
企查查로 더블 체크

**企查查**  
请输入企业名称、人名、产品名等，多次输入空格隔开，如“小米 雷军”

APP下载 VIP服务 登录 免费注册

北京海震科创服务有限公司

电话: 010-6256\*\*\*\* 官网: www.z-innoway.com 地址: 北京市海淀区海淀大街48号609室

邮箱: \*\*\*@z-innoway.com 简介: 中关村创业大街位于北京市海淀区海淀大街，是北京市“一城三街”的重要组成部分。提供“政府引导、市场化运作”的方式... 查看详情

产品信息: 海震科创 融资轮数: 0 知识产权: 0 专利信息: 0

浏览: 940

**工商信息** 自身风险: 0 关联风险: 19 提示信息: 1

**基本信息** 23 法律诉讼: 0 经营资质: 11 经营风险: 0 企业年报: 4 知识产权: 16 历史信息: 3

工商信息 股东信息: 1 股权结构: 0 对外投资: 0 主要成员: 3 分支机构: 0 企业关联图谱 变更记录: 17

公司简介 最终受益人: 1 投资企业: 0 财务分析 同行分析

**工商信息** 查看工商变更记录

法定代表人信息 企业关联图谱 股权结构

何贵深 何贵深 1家企业

注册资本: 500万元人民币 实缴资本: 500万元人民币

经营状态: 开业 成立日期: 2014-02-24

统一社会信用代码: 911101080924212746 纳税人识别号: 911101080924212746

注册号: 110108016774302 组织机构代码: 09242127-4

企业类型: 有限责任公司(自然人独资) 所属行业: 科学研究和技术服务业

核准日期: 2018-09-29 登记机关: 北京市工商行政管理局海淀分局

所属地区: 北京市 英文名: -

曾用名: - 参保人数: 50

人员规模: 50-99人 营业期限: 2014-02-24 至 2029-02-23

企业地址: 北京市海淀区海淀大街48号609室 查看地图 附近公司

经营范围: 技术开发、技术推广、软件开发、技术咨询、文化艺术交流活动策划(不含营业性演出)设计、制作、代理、发布广告;投资管理;资产管理;企业管理咨询;企业管理;企业营销策划;企业品牌策划;企业形象策划;企业公关策划;企业培训;企业咨询;企业调查;企业评估;企业审计;企业法律服务;企业其他服务。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动。)

名称: 北京海震科创服务有限公司  
编号: 911101080924212746  
地址: 北京市海淀区海淀大街48号609室  
电话: 010-62564657  
开户银行: 工商银行海淀支行  
银行账号: 0200004509201142411

下载报告

企查查



## 플랫폼은 다양하다



企查查, 天眼查。。 등등  
가장 적합한  
플랫폼을 선택하자



## 빅데이터에 접근하자



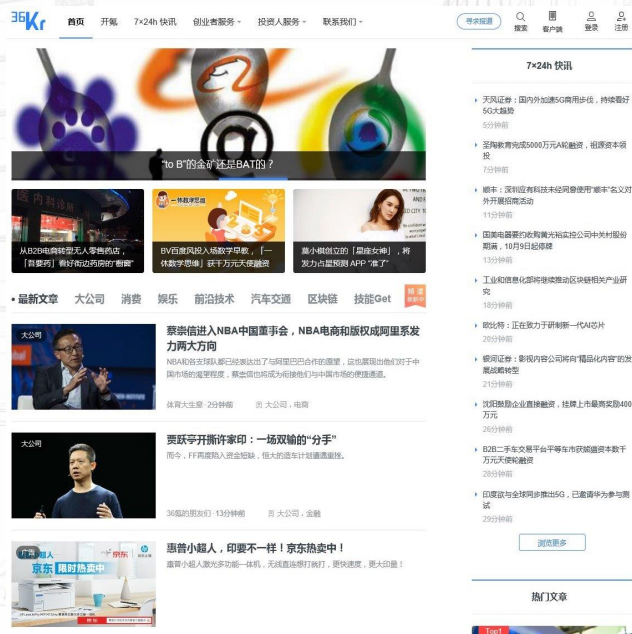
투자자, 아이템  
직접 안가보고 알수 있는  
企名片



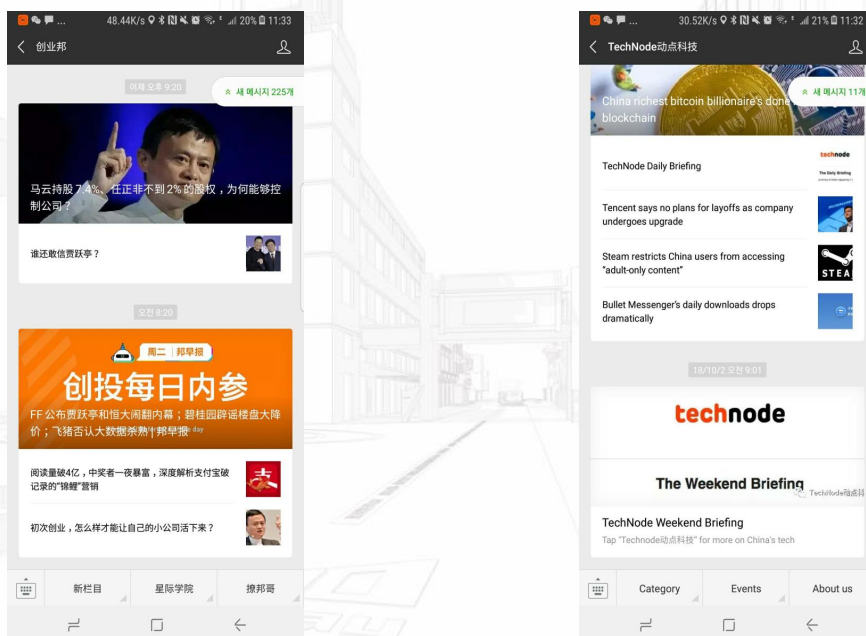


지겹지만 담당자를 두고, 공부를 해야한다

36kr  
投中网  
清科网  
TECHNODE  
...  
But 核对!



위챗 공중계정(公众号)로 간편하게 볼수 있다



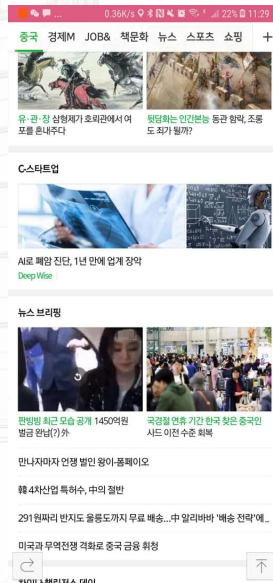


## 한국의 플랫폼과 불편해지기



정보의 생산자?

정보의 전달자!



## 검색을 관두자



중관촌?

중국인을 위한

창업 거리





지역에 대한 걱정?

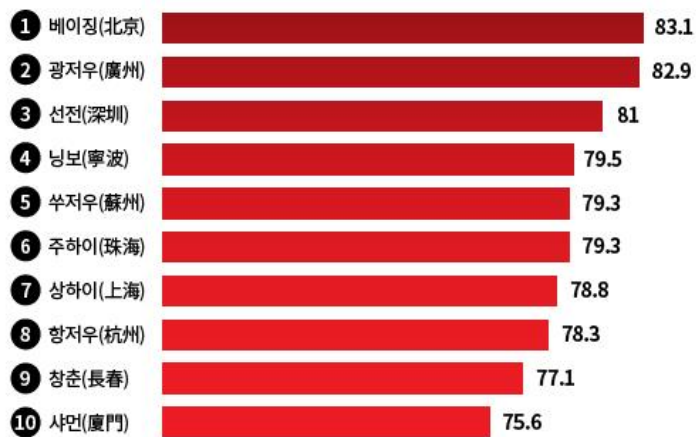


북경  
상해  
위해  
청두  
심천  
항저우  
동북3성  
OMG!

어디로 가야 하는가?



#### 중국도시 창업지수 순위



<조사기관=인민대학교 데이터연구센터>

<그래픽=송유미 미술기자>



## 인천 창조경제혁신센터 case study



초기 - 지역별로 MOU 체결

중기 - 비교적 우대조건이 많은 청두, 위해

결과: 10개중 1개기업 생존

### \*센터 자체 원인분석

1. 초기 정착 시 현지 한국인 유학생 x
2. 현지의 한국어 가능한 중국인(조선족, 한국어과 등)의 기업가 정신 부족
3. 대표의 중국 경험치 부족
4. 기관 지원 미비
5. 현지 파트너사의 경험 미숙
6. 중국어 부족, 비즈니스 문화 이해 부족
7. 아이템의 현지화

## 현실적+현명한 방법



대표(중국 대학 학부 졸업X)

직원채용(초창기 한국인 유학생)

유의미한 네트워킹

VC

데모데이

活动行(온오프믹스)

시장 조사 data 1선>2선>3선

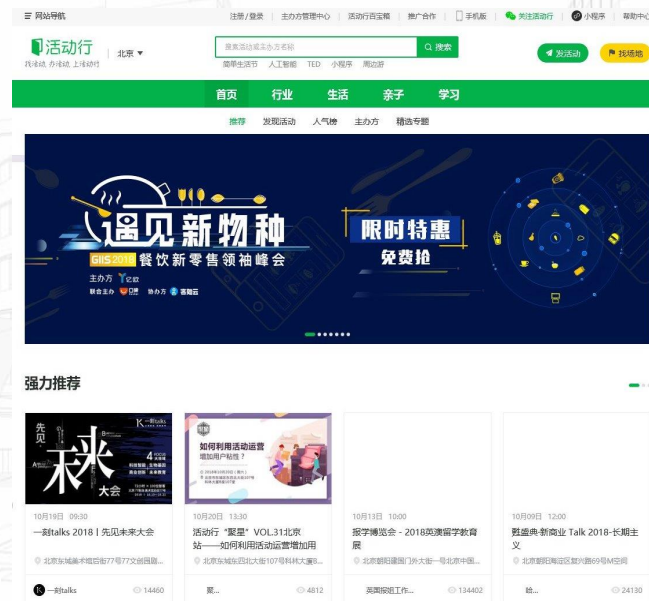
테스트 지역 3선>2선>1선

입주 시 주변 회사의 경쟁력

대부분 지역별 지사를 두고 활동



어디에서 VC를 만나지?



창업에 대한 정책, 아는 만큼 얻는다



1. 중국어 가능 직원을 통한 직접 research
2. 중국 창업 정책 연구 start-up을 통해서
3. 인큐베이션/엑셀레이터의 제공



## FA(Financial Advisory)

1. 대부분의 FA 회사는 모회사가 대형 캐피탈 회사
2. 협력사, 자문회사가 정말 많다고 하지만,  
대부분의 FA회사가 거기서 거기
3. FA 회사의 경쟁력은 FA성공률(업계 상위가 40% 미만)
4. 보통 수수료는 투자유치금액의 3~5%

易项100%覆盖一线投资机构

SEQUOIA IDG资本 红杉资本 赛富资本 经纬创投 启明创投 华兴资本 晨晖创投 弘晖创投 德邻资本 经纬创投 启明创投 华兴资本 晨晖创投 弘晖创投 德邻资本

易项案例

合作投资机构

明星项目

收费标准

公司	合作费	项目估值/融资额	服务内容	服务周期	服务费用	备注
V1	1万元	40%	1000万/个	2000元/100人/天	✓	✓
V2	12万元	30%	1000万/个	2000元/100人/天	✓	✓
V3	30万元	20%	3000万/个	2000元/100人/天	✓	✓
V4	50万元	10%	5000万/个	2000元/100人/天	✓	✓
V5	100万元	0%	10000万/个	2000元/100人/天	✓	✓

## 내가 누구 만나고 있나? = 중국 기업 구조의 이해 \*텐센트 case study

Tencent 腾讯



장/단점 혼재

省/市政府담당자





## 역사 study > 명성, 언론보도



허베이 숭안신구

허베이 랑팡

텐진 빈하이신구



## 정치, 역사 study > 명성, 언론보도



숭안신구

통합검색 이미지 아카이브 뉴스 블로그 카페 지식인 동영상 더보기 검색어

도움말

블로그

[인민일보] '첫눈·첫눈' 숭안신구(崇安新區) 2018.06.28  
 숭안신구는 산둥(山東) 경제특구와 상하이(上海) 푸둥신구(浦東新區)에 이어... 장부 방음  
 발로 이후 1년, 그동안 숭안신구에는 '조용한' 변화가 일어났다. '상안...'  
 인민일보 방금됨... blog.naver.com/tauchicheng/22128136753...

[KIEP 북경사무소 브리핑] 중국 숭안신구(崇安新區) 건설... 2018.06.08  
 [KIEP 북경사무소 브리핑] 중국 숭안신구(崇安新區) 건설 현황과 1주년 평가 중국 사관  
 국가주석인 중국의 정치지도자 후진통은 경제특구 신도시, 숭안신구(崇安新區)...  
 KIEP(외교정책연구소) ... blog.naver.com/kiepp/... 블로그 내 검색

[대구경북] 도 해안(海安) 신도시(崇安新區) 개발 현황... 2017.04.07  
 기존의 신구인 숭안신구 비교 신구는 총 19곳이 있습니다. 그런데 그중 숭안신구가 특별하  
 이유는 무엇일까요? 신도시개발, 상하이 푸둥신구에도 건물 만큼 아름답고...  
 CHINA LOG blog.naver.com/chl/...

중·숭안신구, 향후 투자규모 400조원 목표(상하이일보)... 2017.04.11  
 기존의 숭안신구 개발 당시(2014년)부터, 신도시개발, 상하이 푸둥신구  
 해안(海安) 주시는 숭안신구를 '상하이 신도시'로 삼고자 하고 있습니다...  
 상하이일보 상하이일보 blog.naver.com/shanghai5522038042657... 블로그 내 검색

[China Daily] 숭안신구 개발, 경제적으로 발전시켜 경제 개발... 2017.04.10  
 국무원의 숭안신구 개발 계획을 발표하였다. 숭안 지역은 베이징, 장안 및... 신안/푸둥신구  
 해안(海安) 주시는 숭안신구를 '상하이 신도시'로 삼고자 하고 있습니다...  
 위안타운의 공식블로그 blog.naver.com/nyem/... 블로그 내 검색

블로그 더보기

빈하이신구

통합검색 블로그 카페 지식인 이미지 동영상 아카이브 뉴스 더보기 검색어

도움말

뉴스 관련도 최신순

뉴스

연재 스포츠

1. 한글날 기념 NEW

2. 관공룡 감독을 목격함 NEW

3. 화제 화안론 목격 NEW

4. 노벨경제학상 로마 NEW

5. 안산 불은 불거짐 NEW

6. 타운 이재후 신임 대표 선임 NEW

7. 송유관공사 18만톤 화제 물량 NEW

8. IMF 내년 2.6% NEW

9. 전세대출 전년 세 두 배로 상승 NEW

10. 건축물 화재안전기준 강화 NEW

2018.10.08 09:30 ~ 11:30 기준

중국의 경제특구 '상하이 푸둥 신구'와 '빈하이신구'는 왜 동등도시가 될까  
 중앙일보 기자... 2018.06.28... 네이버뉴스... 1년

이러한 시기에 텐진시의 경제특구인 빈하이신구다. 국가 경제에 위치한 위치만큼 공  
 공 지구는 뉴욕 맨해튼을 연상시킨다. [유튜브 캡처] 지난 2008년 중국 정부는 8250마의 신  
 건, 90년이 상하이를 다음 '개' 번째...

황해에 신도시 '빈하이신구' 미래도시를 앞당긴다 '개' 번째  
 코리아뉴스... 2018.01.02... 네이버뉴스... 1년

한중 FTA나, 광복후 북반구에서 한진 빈하이신구, 장안 신도시와 산업 신도시  
 빈하이신구 중국 경제 특구 내 동진한 빈하이신구, 100만 명 국가 간 자유무역협정(FT  
 A) 체결 후에도 경제에 대해...

[조선일보] 빈하이신구, 신도시의 모델  
 코리아뉴스... 2017.11.02... 네이버뉴스... 1년

최근 베이징지역에서 고속철을 타고 한 시간가량 달리면 중국이 한진 빈하이신구 건설 중인 '중국한 빈하  
 이' '위자후 금융지구'가 도착한다. 빈하이신구는 초현대적 국가주석의 전략적 지점 아래 경제, 문화, 금융...

【통계 조차인 문후이】 그리스 원자력 발전 건설을... 시안은 '통계 조차인'이었다  
 코리아뉴스... 2018.08.02... 네이버뉴스... 1년

지난 1월 중국 동북부 만진 빈하이신구 정부가 기존에 발간 2018년 GDP 규모를 1조 원(인  
 703. 8)에서 6654억 원(인1033. 8)으로 고정한 2017년도, [그래픽:세경의 기자 min@na  
 ngang.co.kr] 기존의 빈하이신구가 발표하면...

만동일보(아시아문화) 동북부 만진 빈하이신구의 첫 촬영하는 아시아의 도시...  
 무동일보... 2018.08.13... 1년

빈하이신구(상하이)는 한진빈하이신구 10대 민생공정 사업 중 하나로써, 빈하이신구, 빈하이  
 미술관, 빈하이문화센터, 빈하이(빈하이) 그리고 빈하이도서관의 4개 시설이 종합적으로 완  
 성되고 있다. #3월30일경...

징진지. 빈하이신구 개발 초기와 숭안신구의 닮은점.



## 어떻게 투자를 이끌어 내는가?



1. 확실한 시장조사(경쟁사, 가격분석, 포지셔닝)
2. 중국에 투자 받기 좋은 구조로 회사 설립
3. 지분은 파트너에게 최소 51%
4. 개발자, 핵심인력, 기술이전
5. 인력 채용(한국의 중국인, 중국의 한국인)
6. 나에게 필요한 VC만 골라내기

## VC 공부하기



1. 회사 분석
2. 투자 동향분석(업종,라운드)
3. 과거 투자 이력과 회사 추세
4. 중국 창업투자 news로 지속적인 follow up



## 사례 분석: IDG 자본

**IDG 자본 (IDG Capital Partners)**  
 机构管理资本总量: \$25.00亿  
 官网: <http://www.idgvc.com>  
 微信号: idg\_capital 复制

机构退出率 ② 15.38%    机构再融资率 ② 57.04%

**机构介绍** V 成员认证

IDG资本于1992年开始在中国进行风险投资。IDG资本重点关注互联网、移动互联网、文化娱乐、新型消费品及服务等领域,投资项目覆盖各个阶段,规模从上百万美元到上亿美元不等。迄今为止, IDG资本已在中国扶植超过500家优秀企业,包括腾讯、百度、搜狐、搜狗、汉...

**机构成员 (95)** 纠错

**俞信华** | 合伙人  
 俞信华先生于2005年加入IDG资本,现任副总裁。他期间参与和领导了多个新能源、新材料、半导...

**过以宏** | 合伙人  
 过以宏先生现任IDG资本合伙人。在加入IDG资本之前,过以宏先生曾于1996至1999年在纽约索...

**毛丞宇** | 合伙人  
 毛丞宇先生: 于1993年7月取得上海交通大学的工... 并于1999年K日取得上海由...

**已投资项目 (689)** 纠错

**松鼠拼拼**  
 社区团购平台  
 2016/10 天使轮  
 2018/11 A轮  
 2019/02 B轮

**美利尼亚** V 成员认证  
 海外支付及创业解决方案提供商  
 2019/02 A轮

**惟客数据**  
 线下大数据解决方案提供商  
 2018/11 天使轮  
 2019/02 A轮

**阿卡索外教网**  
 在线英语口语培训平台  
 2017/09 B轮  
 2017/09 B+轮  
 2019/02 C轮

**博雅辑因**  
 基因组编辑技术研发商  
 2016/07 A轮  
 2018/07 Pre-B轮  
 2019/02 B轮



## 현지 지원 가능 서비스

### 1. 현지 적응 서비스



비자



현지 호텔  
아파트먼트



사회 안전 보안  
등록 서비스

中文

비즈니스 중국어



법인설립



회계, 세무



정책, 법률



Intellectual Property



사무공간



상품개발



인재 헤드헌팅



클라우드 서비스



중국식 마케팅



현지 파트너  
발굴



IR 자료, 데모데이  
멘토링



멘토쉽



회사참관  
& 세미나



전략적  
매치 메이킹



언론보도



VC 네트워크





## 충청중국포럼 소개



‘충청중국포럼’의 목적은 충남도와 15개 시·군의 중국 관련업무 담당자들이 주도적으로 참여하여, 중국의 부상에 따른 대내외적 환경변화에 대응하면서 중국관련 지식과 정보, 그리고 대(對)중국교류 관련 업무추진 경험을 나누기 위한 것입니다. 따라서 ‘충청중국포럼’은 지방차원에서 대(對)중국교류와 전략을 주도하기 위한 지자체와 관련업계 전문가들이 중국관련 지식과 정보, 경험을 교류하는 플랫폼이 될 것입니다.

충남연구원 ‘중국연구팀’은 충남도와 시·군의 대(對)중국 교류관련 조사연구 및 지원업무를 수행하고, ‘충청중국포럼’의 사무국 역할을 수행하고 있습니다. 즉, 한편으론 충남도 및 각 시·군의 교류 지역에 대한 기초 조사연구를 진행하면서, 또 한편으론 ‘충청중국포럼’의 원활한 운영을 위해 필요한 지원과 자문, 서비스 제공, 월례포럼 개최, 그리고 ‘중국 동향과 진단’, ‘중국 지역별 정책동향’ 등 중국 관련정보의 정기 발간과 온·오프라인 배포 등의 업무를 수행하고 있습니다.



‘충청중국포럼’의 성공적 운영을 통해서, 충남도와 시·군의 대(對)중국 교류와 전략을 주도하면서 지역발전을 위한 신 성장 동력을 만들어 낼 수 있도록 여러분의 각별한 관심과 성원을 부탁드립니다.



## ‘충청중국포럼’ 추진현황

회차	일시	세미나 주제	강사
1회	2015.5.26	<충청중국포럼 출범식>   한중 지방차원의 관·산·학 교류 협력 방안   칠강도시의 미래	강희정(한밭대학교 국제교류원장)   홍원표(충남연구원 미래연구팀장)
2회	2015.6.25	뉴노멀 중국경제와 충남경제의 시사점	김한수(한국은행 대전충남본부 본부장)
3회	2015.8.26	징진지 일체화 정책 추진동향과 충남의 시사점	김부용(대외경제정책연구원 박사)
4회	2015.9.14	한중3농포럼	
5회	2015.10.28	중국 신형도시화와 3농문제   중국 성장전략 전환과 한국의 기회	리홍보(중국쿤밍이공대학 교수)   지만수(한국금융연구원 박사)
6회	2015.11.25	지방의 대(對)중국 전략	한광수(금강대학교 총장)
7회	2016.1.27	역사적 관점에서 본 환황해권 문화자산 활용 방안 모색	이정복(충남역사문화연구원 기획팀장)
8회	2016.2.24	중국진출 한국기업의 민원 유형과 대응전략	양광식(광양자유무역역청 투자유치팀장)
9회	2016.3.30	한중 FTA 발효와 충남 제조업에 대한 영향	남수중(공주대학교 교수)
10회	2016.4.20	한중 사회적 경제 국제세미나	
11회	2016.5.25	중국의 당·정·군 관계 및 대(對)한반도 정책	조현규(국방부 25사단 부사단장, 前주중한국대사 관주대만한국대표부 무관)
12회	2016.6.29	충남관광 현황과 중국인관광객 유치전략	고두환(공정여행사 공감만세 대표)
13회	2016.8.31	일대일로를 둘러싼 중국 동북3성의 동향과 충남에의 시사점	홍원표(충남연구원 미래연구팀장)
14회	2016.9.28	환황해권시대 충남의 대(對)중국 전략	박인성(충남연구원 중국연구팀장)
15회	2016.10.26	중국의 지식재산권 정책동향 및 우리기업의 대응방안	서동욱(특허청 과장, 前주중한국대사관 참사관)
16회	2016.11.30	중국의 경제여건 변화에 따른 환황해권 항만 의 대응전략	이주호(한국해양수산개발원 동향분석실장)
17회	2017.1.18	중국 주식시장의 추세와 전망	고정식(배재대 중국통상학과 교수)
18회	2017.2.22	교육과 해외인재유치를 통한 중국의 발전전략	구자익(서경대 인성교양대학 학장)
19회	2017.3.29	중국 농업과 농촌의 변화: 옌타이(烟台)·펑라이 (蓬萊)의 포도와 와인산업	박경철(충남연구원 책임연구원)
20회	2017.4.25	대중국 지방외교의 과제와 전략	홍원표(충남연구원 미래연구팀장)
21회	2017.5.30	환황해권 지방외교 활성화 합동 워크숍	



22회	2017.6.29	2017년 충남지역 FTA 활용지원센터 & 한중 FTA 현황 소개	조광옥(충남경제진흥원 마케팅지원팀장)
23회	2017.8.30	중국의 미래권력 전망	홍인표(고려대 언어정보연구소 교수, 前경 향신문 부국장)
24회	2017.9.25	생태문명 전략과 농촌 발전: 중국 현대 농업정책 의 해독	원테권(중국인민대학 농업과 농촌발전학원장/ 지속가능발전고등연구원장)
25회	2017.11.29	사드 이후의 중국문화산업 전망	이건웅(차이나하우스 대표)
26회	2017.12.13	공주대학교-충남연구원 공동세미나	
27회	2018.1.31	중국의 해양안보 전략과 우리의 대응 방안	정원식(중국 북경대학교 박사)
28회	2018.2.28	두 중국 도시 이야기1: 상해와 심양	박철현(국민대학교 교수)
29회	2018.3.28	두 중국 도시 이야기2: 상해와 심양	박철현(국민대학교 교수)
30회	2018.4.25	지방자치단체 중국교류 추진현황 및 개선방안	심장보(당진시 합덕읍 주무관, 전(前) 옥환 시 파견공무원)
31회	2018.5.30	중국 내 항일 독립운동의 역사 재조명	박경철(충남연구원 중국팀장)
32회	2018.6.27	중국의 일대일로 정책과 화교네트워크	이정희(인천대학교 연구교수)
33회	2018.8.29	충남과 차이나(china)는 관광전략	홍석민(아주경제신문 부장)
34회	2018.09.19.	충남 농식품의 대중국 수출입 구조변화와 시사점	송영현(충남연구원 책임연구원)
35회	2018.10.24	한국 청년들의 중국 창업전략 _ 중국 4차산업혁명에 맞춰라	고영화(과기정통부 글로벌혁신센터(KIC) 중국 센터장)
36회	2018.11.28.	지방공무원이 본 지방 공공외교 발전방안	최철구(보령시 교류협력팀장) 김관기(논산시 국제교류팀장)
37회	2018.02.27.	아무도 알려주지 않는 중국 창업의 불편한 진실	박지민(쿠키스파트너 대표, 중국중강그룹(SINOSTEEL) 인큐베이터 한국사업부 본부장)



## MEMO

[illegible]



## This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.