

전략연구 2015-46

# 충남도내 지방의료원 경영개선 방안에 관한 연구

강 은 정 · 김 선 정



## 발 간 사

2013년 진주의료원의 폐업 결정을 둘러싸고 지방의료원의 기능과 역할, 지방의료원의 적자를 바라보는 시각, 그리고 지방의료원에 대한 국가와 자치단체 간의 역할 분담 등에 대한 많은 논의들이 있었습니다. 당시 진주의료원의 부채는 300병상 이상의 비슷한 규모의 지방의료원들의 부채 규모와 거의 비슷하였기 때문에 타 지방의료원에 닥친 위기감이 클 수밖에 없었습니다. 당시 당기수지 흑자를 기록한 서산의료원을 포함하여 충남의 4개 의료원들 또한 100억에서 189억 정도의 부채를 갖고 있었습니다.

지방의료원은 지역거점병원으로서 지역의 기본 의료 수요를 충족하고 민간의료 공급자들이 제공하기 어려운 시장실패 영역의 서비스들을 제공하는 지역사회의 중요한 자원입니다. 이러한 설립 취지에 따라 중앙과 지방정부가 다양한 지원을 해오고 있음에도 불구하고 2015년 메르스 사태에서 보았듯이 전염병 격리시설조차 갖추지 못한 지방의료원의 모습에서와 같이 설립 취지에 따른 사업들을 충분히 수행하지 못한다는 비판을 받고 있습니다. 동시에 공기관이라는 특성상 민간기관에 비해 비용절감이나 수익창출의 노력이 부족하다는 비판적 시각이 여전히 존재하는 것도 사실입니다.

이처럼 지방의료원과 관련하여 풀어야 할 과제가 많음에도 불구하고 지금까지 충청남도의 지방의료원에 대한 정책 연구는 매우 제한적이던 것이 사실입니다. 이에 본 연구는 충남의 4개 의료원의 기본 현황을 조사하고 특별히 재무비율을 중심으로 경영분석을 실시함으로써 향후 보다 심도 있는 정책적 연구과제들을 발굴하는 기초로 활용하는데 의의가 있다고 하겠습니다. 본 연구를 위해 애써준 순천향대학교의 강은정 교수, 김선정 교수, 그리고 자문을 맡아준 연세대학교 김태현 교수, 한국보건사회연구원 오영호 박사에게 감사의 뜻을 전합니다.

2016년 7월 31일

충남연구원장 강 현 수



# 연구 요약

## 1. 필요성과 목적

충남도내 4개 지방의료원 중 서산의료원만 2014년에 당기순수의 흑자를 이루었고 나머지는 모두 적자를 기록하였다. 지방의료원의 장기적인 적자와 과도한 부채는 진주의료원 폐쇄의 사례에서와 같은 큰 사회적 혼란을 야기할 수 있기 때문에 적절한 인력관리와 재정 건전성을 유지하는 것은 충남도민에게 적절한 공공의료를 안정적으로 제공하는데 매우 중요하다고 할 수 있다. 이에 본 연구에서는 충남도내 지방의료원의 인력관리 및 재무비율을 조사·분석하여 충남도내 지방의료원의 경영개선방안을 도출하고자 하였다.

## 2. 주요 연구내용

### ◇ 충남 공공의료정책의 평가

첫째, 운영 효율화 영역의 내용에는 의료원장 책임경영제, 운영 투명성, 그리고 지자체의 관리감독 강화가 포함된다. 이 세 가지 내용 모두에서 충청남도는 2015년부터 적극적인 개선 노력을 기울여 왔고, 실질적으로 의료원의 경영개선 노력으로 이어진 것으로 평가된다. 둘째, 공익적 기능 강화를 위해 각 의료원별로 지역에서의 미충족 서비스를 조사하여 시설 및 장비 구입에 예산 지원을 하는 등 바람직한 방향의 지원을 하고 있다고 보인다. 단, 공익적 기능을 강화하는데 있어서 의사, 간호사 등 핵심 인력의 확보를 위한 지원도 동일한 중요성을 갖고 추진될 필요가 있다. 셋째, 운영 평가와 진단을 도의 예산지원과 연계하고 있다는 점도 바람직하다고 보인다. 다만 친절도평가와 예산지원을 연계하는 부분은 개선이 필요하며, 비용계측 이를 기초로 한 예산지원의 틀을 제시할 필요가 있다. 넷째, 공공의료추진기반의 개선을 위해 공공의료팀의 소속 변경 및 지속적 연구 예산의 확보가 고려될 필요가 있다.

### ◇ 각 의료원의 재무비율 분석을 통해 본 경영분석 결과

〈표 1〉 충남도내 의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 결과 요약

| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원<br>대비 | 전체 지방<br>의료원<br>대비 | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|--------------------|--------------------|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |                    | N/A                |            |            |
|        | 당좌비율      |                    | N/A                |            |            |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |                    | S                  |            |            |
|        | 타인자본의존도   |                    | S                  |            |            |
|        | 부채비율      |                    | S                  | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      |                    | S                  |            |            |
|        | 고정장기적합률   |                    | N/A                | S          | S          |
| 활동성비율  | 총자산회전율    |                    | S                  |            |            |
|        | 총자산회전기간   |                    | S                  |            |            |
|        | 재고자산회전율   |                    | N/A                |            |            |
|        | 재고자산보유일수  |                    | N/A                |            |            |
|        | 의료미수금회전율  | S                  | N/A                |            |            |
|        | 의료미수금회전기간 | S                  | N/A                |            |            |
| 성장성비율  | 총자산증가율    |                    | N/A                |            |            |
|        | 의료수익증가율   | S                  | N/A                |            |            |
|        | 입원수익증가율   | S                  | N/A                |            |            |
|        | 외래수익증가율   | S                  | N/A                | S          | S          |
|        | 순이익증가율    |                    | N/A                | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    | S                  | N/A                | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |                    |                    |            |            |
|        | 의료수익의료이익률 | S                  |                    |            |            |
|        | 총자산경상이익률  | S                  | S                  |            |            |
|        | 의료수익경상이익률 |                    | S                  |            |            |
|        | 총자산순이익률   | S                  | S                  |            |            |
|        | 의료수익순이익률  |                    | S                  |            |            |

주: : 지표가 좋음, : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

이 연구에서는 충남도내 지방의료원의 재무비율을 산출하였으며, 2014년 기준 우수 지방

의료원(원주, 청주, 서귀포), 전체 지방의료원, 그리고 일반병원의 재무비율을 도출하여 비교 분석을 실시하였다.

분석결과 충남도 지방의료원은 우수의료원과 전제병원에 대비하여 유동성 비율, 레버리지 비율, 안정성 비율에서는 비교적 높은 수준의 비율을 유지하고 있었으며 이는 자산과 부채, 자기자본의 안정적인 배분을 의미한다.

하지만 주어진 자산을 바탕으로 효율적 운영을 하였는지에 대한 여부를 판단하는 활동성 비율면에서는 일반병원 뿐만 아니라 우수 지방의료원에 비하여 낮은 수준을 유지하고 있었다.

성장성 비율은 우수 지방의료원 뿐만 아니라 일반병원과의 비교에서도 좋은 수준을 유지하고 있는 것으로 판단된다. 수익성 비율 측면에서는 일반병원에 비하여서 낮은 수준을 유지하고 있었지만, 전체 지방의료원 대비하여서는 비슷하거나 좋은 수준을 유지하고 있었으며, 우수 의료원 대비하여서는 비슷한 수준이거나 비교적 낮은 수준을 유지하고 있었다.

재무비율 분석 결과를 바탕으로 충남도내 지방의료원의 전반적인 개선방안으로는 활동성 비율과 수익성 비율의 향상에 중점적인 노력이 필요하다고 사료된다.

활동성 비율의 경우 병원이 보유하고 있는 자산을 의료수익창출을 위하여 얼마나 효율적으로 활용하고 있는지를 측정하는 비율로서, 활동성이 높을수록 자산에 비하여 매출액이 상대적으로 높다는 것을 의미(적은 자산을 투입하여 많은 매출을 실현)한다. 하지만 충남도의 활동성 비율은 일반병원에 뿐만 아니라 타 도내 우수 지방의료원에 비하여 상대적으로 낮은 수준임으로 이에 대한 충남도 의료원의 관심과 개선 노력이 필요하다.

특히, 재고자산 보유일수 및 의료미수금 회전기간 등의 지표는 지방의료원의 업무 프로세스 효율화를 통한 개선의 여지가 충분히 가능한 영역이라고 판단되며, 이를 위한 경영진과 해당 실무진의 고민이 필요하다.

수익성 비율의 경우 수익성은 병원의 이익창출능력을 의미하며 병원의 차입금상환능력 및 재무적 안정성과 깊은 관련성을 가지고 있으며, 수익성비율은 자본 또는 의료수익에 대한 경영성과의 크기, 즉 비용을 보전하고 이익을 낼 수 있는 능력을 측정한다.

충남도내 지방의료원은 지방의료원 전체적으로 보았을 경우 비슷한 수준의 수익성을 지니고 있으나, 일반병원 뿐만 아니라 타 도내 우수 지방의료원에 비해서 상대적으로 개선이 필요한 수익성 비율을 보유하고 있다.

#### ◇ 각 의료원의 착한 적자와 경영성과와의 관계

보건의료의 공익성과 공공성과 관련하여 최근 공공의료원의 착한적자에 대한 접근과 논의가 활발히 진행되고 있다. 이와 관련하여 공공의료원이 가진 특수성을 바탕으로 불가피하게 발생하게 되는 적자에 대하여 중앙정부 및 지방정부에서 적극적인 지원을 요청하는 목소리가 높은 현실이다.

이 연구에서는 착한적자로 대변되는 공공서비스의 규모를 파악하고 경영성과와의 상관관계를 파악함으로써 실제 공공의료의 경영성과와 어떤 관련성을 가지고 있는지 파악하고자 하였다. 공공 의료서비스는 지역사회 무료진료, 무료 수실, 주민건강교육, 질병 예방사업, 환자 상담, 재난 지원 등 직접적인 의료수입 없이 병원의 사업비로 진행되는 사업으로 각 지방의료원의 제출 자료를 바탕으로 파악하였다.



〈표 2〉 의료원별 의료수익 대비 공공의료사업 실적

|            |                  | 2012           | 2013           | 2014           | 2015           |
|------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 공주<br>의료원  | 의료수익             | 15,804,092,863 | 17,519,132,741 | 17,429,556,033 | 18,270,645,775 |
|            | 공공진료실적           | 258,843,000    | 188,251,000    | 222,504,000    | 231,152,000    |
|            | 의료수익대비<br>공공진료 % | 1.64%          | 1.07%          | 1.28%          | 1.27%          |
| 서산<br>의료원  | 의료수익             | 18,697,549,870 | 18,510,131,148 | 19,472,259,042 | 21,444,269,886 |
|            | 공공진료실적           | 78,896,080     | 150,610,700    | 234,103,310    | 237,706,230    |
|            | 의료수익대비<br>공공진료 % | 0.42%          | 0.81%          | 1.20%          | 1.11%          |
| 천안<br>의료원  | 의료수익             | 9,242,242,816  | 13,918,886,492 | 14,649,618,860 | 16,251,261,970 |
|            | 공공진료실적           | 404,553,360    | 450,859,960    | 475,764,290    | 418,855,590    |
|            | 의료수익대비<br>공공진료 % | 4.38%          | 3.24%          | 3.25%          | 2.58%          |
| 홍성<br>의료원  | 의료수익             | 30,102,711,763 | 31,887,218,861 | 35,433,485,229 | 37,219,292,800 |
|            | 공공진료실적           | 453,979,664    | 416,558,556    | 478,359,633    | 547,913,882    |
|            | 의료수익대비<br>공공진료 % | 1.51%          | 1.31%          | 1.35%          | 1.47%          |
| 서귀포<br>의료원 | 의료수익             | 18,384,362,670 | 19,055,029,877 | 23,095,587,674 | 25,663,558,281 |
|            | 공공진료실적           | 59,763,000     | 105,890,000    | 67,711,000     | 58,243,000     |
|            | 의료수익대비<br>공공진료 % | 0.33%          | 0.56%          | 0.29%          | 0.23%          |
| 원주<br>의료원  | 의료수익             | 15,221,311,606 | 16,665,313,739 | 19,532,229,672 | 21,580,014,590 |
|            | 공공진료실적           | 175,189,000    | 214,255,000    | 324,702,000    | 342,547,000    |
|            | 의료수익대비<br>공공진료 % | 1.15%          | 1.29%          | 1.66%          | 1.59%          |

충남도내 지방의료원의 경우 공공진료 실적이 점차적으로 감소하는 추세에 있으며 의료 수익 대비 공공진료 실적 % 분석 결과 그 추세 역시 낮아지고 있음을 확인 할 수 있었다. 서산의료원과 홍성의료원의 경우에는 다소 반등하고 있는 추세를 보이고 있으나 규모는 크지 않은 것으로 파악되며, 천안의료원의 경우에는 지속적으로 공공진료 실적이 감소하고 있는 것으로 파악된다.

타 관내 우수 지방의료원 역시 공공진료 실적의 증가가 크지 않으며 의료수익 대비 공공진료의 비율을 확인한 결과 충남도와 비슷한 양상을 보이고 있었다.

충남도 지방의료원의 공공진료 실적과 주요 경영실적간 음(-)의 상관관계가 도출되었으며 의료수익 의료이익률 보다는 의료수익 순이익률에서 그 정도가 큰 것을 확인 할 수 있다.

〈표 3〉 충남도 지방의료원의 공공실적과 경영성과 상관분석 결과

|      | 의료수익의료이익률 | 의료수익순이익률 |
|------|-----------|----------|
| 상관계수 | -0.307    | -0.427   |



일반병원에서 경영손실을 만회하기 위한 비급여 진료의 경우 지방의료원에서는 제한이 있으므로 이로 인한 일반병원과 같은 경영성과를 도출하는 것은 어려운 점이 있다. 또한 일반병원에서는 시행하기 어려운 공공진료의 경우 경영성과와의 상관성 분석 결과 지방의료원의 경영성과에 악영향을 미칠 수 있다는 사항을 파악할 수 있으며, 이에 대한 정부의 보조금 지원에 대한 고려가 필요한 것으로 사료된다.

#### ◇ 원가지표, 진료지표, 생산성 지표와 병원수익성 관련 요인 분석

각 지방의료원의 내부자료를 바탕으로 원가지표, 진료지표, 생산성지표에 대한 분석을 실시하였으며, 타 관내 우수 지방의료원인 서귀포, 청주, 원주 의료원의 5년치 평균과 충남도내 전체 및 각각의 지방의료원의 5년 평균을 비교해본 결과 타 관내 우수 지방의료원과의 큰 차이점은 없었으며 대다수의 지표에서 비슷한 수준인 것으로 파악되었다.

〈표 4〉 타 우수 지방의료원과의 원가, 진료, 생산성지표 비교분석

| 구 분   |                | 충남도<br>전체   | 공주  | 서산  | 천안  | 홍성  |
|-------|----------------|---|---|---|---|---|
| 원가지표  | 인건비율           | S   | S   | S   | S   | S   |
|       | 재료비율           | S   |    |  | S   |    |
|       | 관리비율           | S   | S   | S   |    | S   |
|       | 직원1인당 인건비      | S   | S   | S   | S   | S   |
|       | 임원1인당 인건비      | S   | S   | S   | S   | S   |
| 진료지표  | 병상이용율          | S   | S   | S   |    | S   |
|       | 평균재원일수         | S   | S   |  | S   | S   |
|       | 외래환자 입원율       | S   |    |  | S   | S   |
| 생산성지표 | 100병상당<br>전문의수 | S   | S   |  | S   | S   |
|       | 100병상당<br>간호사수 |  |  | S   |  |  |
|       | 100병상당<br>총직원수 | S   |  | S   | S   |  |

주:  : 지표가 좋음,  : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

특히 원가지표 및 진료지표 부분에서는 타 관내 의료원과 매우 비슷한 수준인 것으로 파악되었다. 하지만 생산성 지표 중 100병상당 간호사 수에 있어서는 충남도 전체 및 각각의 지방의료원에서 타 관내 지방의료원에 비해서 다소 낮은 수준을 보이고 있었다.

병원 수익성과 관련된 지표와 연동하여 원가지표, 진료지표, 생산성 지표와 연계하여 경영성과와의 상관성 또한 파악한 결과 인건비, 재료비, 관리비는 음의 상관성을 즉 해당 비율이 높아질수록 의료이익률과 순이익률은 낮아짐을 의미하고 병상 이용율, 인건비는 양의 상관성

을 보이고 있었다. 높은 전문의 수는 경영성과와 음의 관계를 가지고 있었으며, 특히 충남도가 부족한 부분인 간호사 수의 경우 경영성과와 양의 상관성을 보이고 있음을 확인하였다.

〈표 5〉 병원성과 및 각 지표간의 상관성 분석

|                    | 전체              |                | 충남도            |                |
|--------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|
|                    | 의료수익<br>의료이익률   | 의료수익<br>순이익률   | 의료수익<br>의료이익률  | 의료수익<br>순이익률   |
| 인건비율               | -0.63092        | -0.3227        | -0.6358        | -0.54355       |
| 재료비율               | -0.12752        | -0.34547       | -0.22495       | -0.38477       |
| 관리비율               | -0.71177        | -0.68291       | -0.9158        | -0.78221       |
| 직원1인당 인건비          | 0.33807         | 0.3402         | 0.63145        | 0.67057        |
| 임원1인당 인건비          | 0.41782         | 0.46168        | 0.51122        | 0.50666        |
| 병상이용율              | 0.63588         | 0.74932        | 0.79403        | 0.78537        |
| 평균재원일수             | 0.26449         | 0.10747        | -0.02062       | -0.1645        |
| 외래환자 입원률           | -0.18059        | 0.01742        | -0.42287       | -0.35534       |
| 100병상당 전문의수        | -0.29057        | -0.13891       | -0.2704        | -0.11042       |
| <b>100병상당 간호사수</b> | <b>-0.04584</b> | <b>0.27644</b> | <b>0.49009</b> | <b>0.62412</b> |
| 100병상당 총직원수        | -0.16085        | 0.18779        | 0.10426        | 0.27516        |

### 3. 결론 및 시사점

정책적인 측면에서 충청남도는 운영 효율화와 평가 및 지원체계 수립을 위한 노력은 충분히 하고 있으나 공익적 기능의 강화나 공공보건의료지원체계를 확립하는 데 있어서는 좀 더 노력이 필요하다고 보인다. 의료원 차원에서 재무건전성을 개선하기 위해서는 재무비율 가운데 활동성 비율과 수익성 비율의 향상, 경영성과와는 무관하게 공공진료를 활발히 수행 할 수 있도록 인력 및 예산 지원의 확대, 충분한 간호 인력의 확보가 필요하다.

# 목 차

## 제1장 머리말

|                    |   |
|--------------------|---|
| 1. 연구배경 및 목적 ..... | 1 |
| 1) 연구의 필요성 .....   | 1 |
| 2) 연구 목적 .....     | 1 |
| 3) 기대효과 .....      | 2 |
| 2. 연구범위 및 방법 ..... | 2 |
| 1) 연구범위 .....      | 2 |
| 2) 연구방법 .....      | 4 |

## 제2장 관련이론 및 정책동향

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 1. 지방의료원의 기능 및 공익적 적자의 개념 .....  | 8  |
| 1) 지방의료원의 기능 .....               | 8  |
| 2) 공익적 적자 .....                  | 11 |
| 2. 지방의료원의 경영분석에 관한 선행연구 고찰 ..... | 12 |
| 1) 선행연구 현황 .....                 | 12 |
| 2) 선행연구의 시사점 .....               | 14 |
| 3) 연구의 차별성 .....                 | 14 |
| 3. 지방의료원 정책동향 .....              | 15 |
| 1) 중앙정부의 지방의료원 정책 .....          | 15 |
| 2) 충청남도의 지방의료원 정책 .....          | 21 |

## 제3장 충남도 지방의료원 실태분석

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| 1. 충남도 지방의료원 기초현황 및 실태 .....    | 29 |
| 1) 충남도내 지방의료원 기초현황 .....        | 29 |
| 2) 충남도내 지방의료원 입지 및 진료권 현황 ..... | 32 |
| 2. 충남도 지방의료원 공익성 사업현황 .....     | 49 |
| 1) 전체 지방의료원 공익적 기능 실태 .....     | 49 |

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| 2) 충남도내 지방의료원 공익사업 실적 ..... | 50 |
|-----------------------------|----|

## 제4장 충남도 지방의료원 경영분석 결과

|  |    |
|--|----|
| 1. 충남도 지방의료원 진료수익 .....                      | 53 |
| 2. 충남도 지방의료원 재무비율 분석결과 .....                 | 54 |
| 1) 주요 재무비율 지표 결과 .....                       | 54 |
| 2) 충남도내 지방의료원 전체와 타 지방의료원, 일반병원과의 비교분석 ..... | 66 |
| 3) 충남도내 각 지방의료원과 타 지방의료원, 병원과의 비교분석 .....    | 68 |
| 4) 착한적자와 경영실적과의 관계 .....                     | 74 |
| 5) 원가지표, 진료지표, 생산성 지표와 병원수익성 관련 요인 분석 .....  | 83 |
| 3. 충남도 지방의료원 병원장 면담결과 .....                  | 89 |

## 제5장 결론 및 정책제언

|                                |     |
|--------------------------------|-----|
| 1. 충남도 지방의료원 여건 및 한계 .....     | 92  |
| 1) 수요 측면 .....                 | 93  |
| 2) 진료권 측면 .....                | 93  |
| 3) 의료진 인력수급 측면 .....           | 93  |
| 4) 의료수익 측면 .....               | 94  |
| 2. 충남도 지방의료원 발전을 위한 정책방향 ..... | 94  |
| 3. 충남도 지방의료원 경영개선 방안 .....     | 96  |
| 1) 조직 및 인력관리 체계 .....          | 96  |
| 2) 지방의료원의 기능 : 지역거점병원 역할 ..... | 97  |
| 3) 재무건전성 확보 .....              | 98  |
| 4. 연구의 한계와 향후 연구과제 .....       | 102 |

|            |     |
|------------|-----|
| 참고문헌 ..... | 104 |
|------------|-----|

|  |     |
|--|-----|
| ※ 부록 1. 연도별, 지방의료원별 재무비율 비교분석 요약 ..... | 106 |
| ※ 부록 2. 연도별 원가, 진료, 생산성 지표 비교분석 .....  | 126 |
| ※ 부록 3. 각 의료원 정관 .....                 | 131 |
| ※ 부록 4. 충청남도 의료원 설립 및 운영 조례 .....      | 183 |

# 표 목 차

|   |    |
|---|----|
| <표 1-1> 재무비율 분류 .....                   | 5  |
| <표 2-1> 지방의료원의 공익적 서비스 .....            | 10 |
| <표 2-2> 국가 공공보건의료지원센터의 공공보건의료지원사업 ..... | 19 |
| <표 2-3> 충남도내 의료원별 주요 기능보강 계획 .....      | 21 |
| <표 2-4> 의료원별 자본적 용자금 지원현황 .....         | 23 |
| <표 2-5> 의료원별 지역개발기금 용자 현황 .....         | 23 |
| <표 2-6> '15 인력 및 인건비 현황 및 '16 계획 .....  | 24 |
| <표 2-7> 충남도의 의료원 지원 정책에 대한 평가결과 .....   | 26 |
| <표 3-1> 충남도내 의료원의 일반현황 .....            | 29 |
| <표 3-2> 각 의료원별 병상 및 기타 진료시설 현황 .....    | 30 |
| <표 3-3> 각 의료원별 인력현황 .....               | 31 |
| <표 3-4> 천안시 동남구 인구현황 .....              | 37 |
| <표 3-5> 공주시 인구현황 .....                  | 37 |
| <표 3-6> 서산시 인구현황 .....                  | 38 |
| <표 3-7> 홍성군 진료권 인구현황 .....              | 38 |
| <표 3-8> 천안의료원 입원환자 10대 다빈도 질환 .....     | 39 |
| <표 3-9> 천안의료원 외래환자 10대 다빈도 질환 .....     | 40 |
| <표 3-10> 공주의료원 입원환자 10대 다빈도 질환 .....    | 41 |
| <표 3-11> 공주의료원 외래환자 10대 다빈도 질환 .....    | 42 |
| <표 3-12> 서산의료원 입원환자 10대 다빈도 질환 .....    | 43 |
| <표 3-13> 서산의료원 외래환자 10대 다빈도 질환 .....    | 44 |

|   |    |
|---|----|
| <표 3-14> 홍성의료원 입원환자 10대 다빈도 질환 .....                    | 45 |
| <표 3-15> 홍성의료원 외래환자 10대 다빈도 질환 .....                    | 46 |
| <표 3-16> 천안의료원 진료권 내 의료기관 현황 .....                      | 47 |
| <표 3-17> 공주의료원 진료권 내 의료기관 현황 .....                      | 48 |
| <표 3-18> 서산의료원 진료권 내 의료기관 현황 .....                      | 48 |
| <표 3-19> 홍성의료원 진료권 내 의료기관 현황 .....                      | 48 |
| <표 3-20> 충청도내 의료원의 의료급여 환자 수 비중 .....                   | 50 |
| <표 3-21> 충청도내 의료원의 필수 9개 진료과 운영 현황 .....                | 51 |
| <표 3-22> 각 의료원별 비수의 서비스 병상 현황 .....                     | 52 |
| <표 4-1> 충청도 의료원의 진료수익 .....                             | 53 |
| <표 4-2> 유동성 비율 분석결과 .....                               | 57 |
| <표 4-3> 레버리지 비율 분석결과 .....                              | 58 |
| <표 4-4> 안정성 비율 분석결과 .....                               | 59 |
| <표 4-5> 활동성 비율 분석결과 .....                               | 60 |
| <표 4-6> 성장성 비율 분석결과 .....                               | 62 |
| <표 4-7> 수익성 비율 분석결과 .....                               | 64 |
| <표 4-8> 충청도내 의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 결과 요약 ..... | 67 |
| <표 4-9> 공주의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약 .....       | 70 |
| <표 4-10> 서산의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약 .....      | 71 |
| <표 4-11> 천안의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약 .....      | 72 |
| <표 4-12> 홍성의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약 .....      | 73 |
| <표 4-13> 공주의료원 최근 4년간 공공의료사업 실적 .....                   | 75 |
| <표 4-14> 서산의료원 최근 4년간 공공의료사업 실적 .....                   | 76 |
| <표 4-15> 천안의료원 최근 4년간 공공의료사업 실적 .....                   | 77 |



|  |    |
|--|----|
| <표 4-16> 홍성의료원 최근 4년간 공공의료사업 실적 .....            | 78 |
| <표 4-17> 서귀포의료원 최근 4년간 공공의료사업 실적 .....           | 79 |
| <표 4-18> 원주의료원 최근 4년간 공공의료사업 실적 .....            | 80 |
| <표 4-19> 의료원별 의료수익 대비 공공의료사업 실적 .....            | 81 |
| <표 4-20> 충청도 및 타 지방의료원의 공공실적과 경영성과 상관분석 결과 ..... | 82 |
| <표 4-21> 충청도 지방의료원의 공공실적과 경영성과 상관분석 결과 .....     | 82 |
| <표 4-22> 원가, 진료, 생산성 지표에 대한 설명 및 산식 .....        | 83 |
| <표 4-23> 타 우수 지방의료원과의 원가, 진료, 생산성지표 비교분석 .....   | 84 |
| <표 4-24> 병원성과 및 각 지표간의 상관성 분석 .....              | 85 |
| <표 4-25> 충청도내 및 타 관내 우수의료원 원가지표 .....            | 86 |
| <표 4-26> 충청도내 및 타 관내 우수의료원 진료지표 .....            | 87 |
| <표 4-27> 충청도내 및 타 관내 우수의료원 생산성지표 .....           | 88 |
| <표 4-28> 충청도 의료원 원장 면담일정 .....                   | 89 |
| <표 5-1> 의료원별 의료수익 의료이익률 .....                    | 99 |

## 그림 목 차

|   |    |
|---|----|
| <그림 1-1> 충청남도 지방의료원 경영분석 연구의 진행체계 ..... | 7  |
| <그림 2-1> 충청도내 의료원의 공익적 적자 규모 .....      | 12 |
| <그림 2-2> 지방의료원 육성을 통한 공공의료 강화방안 .....   | 16 |
| <그림 2-3> 충청남도의 의료원 자립경영 지원의 기본방향 .....  | 22 |
| <그림 3-1> 천안의료원 진료권 .....                | 33 |
| <그림 3-2> 공주의료원 진료권 .....                | 34 |
| <그림 3-3> 공주의료원 입원 및 외래 이용현황 .....       | 35 |
| <그림 3-4> 서산의료원 진료권 .....                | 36 |

# 제1장 머리말

## 1. 연구배경 및 목적

### 1) 연구의 필요성

(1) 정책적 요구의 시의성 : 중앙정부 정책의 변화

보건복지부는 2015년 4월 15일부터 신포괄수가 인센티브가 상향 조정(15%→35%)되면 지방의료원의 재정상황이 상당 부분 개선되는 만큼, 불합리한 단체협약 및 과도한 진료비 감면 등 불합리한 관행개선실적을 지방의료원 평가에 반영하여 향후 예산지원에 연계할 방침이므로 이러한 제도 변화에 따른 지방의료원 운영 개선이 이루어지고 있는지 조사할 필요가 있다.

(2) 충남도 지방의료원 경영개선의 필요성

한편 충남도내 4개 지방의료원 중 서산의료원만 2014년에 당기순이익 흑자를 이루었고 나머지는 모두 적자를 기록하였다. 지방의료원의 장기적인 적자와 과도한 부채는 진주의료원 폐쇄의 사례에서와 같은 큰 사회적 혼란을 야기할 수 있기 때문에 적절한 인력관리와 재정 건전성을 유지하는 것은 충남도민에게 적절한 공공의료로 안정적으로 제공하는데 매우 중요하다고 할 수 있다.

### 2) 연구 목적

이에 본 연구에서는 충남도내 지방의료원의 인력관리 및 재무비율을 조사·분석하여 충남도내 지방의료원의 경영개선방안을 도출하고자 하였다.

### 3) 기대효과

본 연구를 통한 기대효과는 세 가지로 정리할 수 있다. 첫째, 본 연구는 충남도 의료원들의 경영 현황을 올바르게 이해하는데 도움을 줄 수 있다. 이는 충남도 의료원들의 절대적인 경영 수치뿐만 아니라 다른 지역의 의료원 및 민간의 병원들과 비교한 상대적 위치를 통해 보다 현실적이고 입체적인 이해를 할 수 있도록 한다.

둘째, 본 연구는 지방의료원에 대한 최근의 보건복지부의 정책방향에 비추어 충남도의 의료원의 정책방향이 올바른지에 대한 이해를 도울 수 있다. 충남도의 의료원에 대한 정책방향은 현재뿐만 아니라 미래의 의료원의 경영 성과에 영향을 미칠 수 있기 때문에 중요하다. 현재의 의료원에 대한 정책방향에 대한 검토를 통해 향후 충남도 의료원들의 경영 성과의 추이를 정성적으로나마 예측해 볼 수 있을 것이다.

마지막으로, 이 연구는 구체적인 향후 연구과제와 정책과제를 도출함으로써 충남도 의료원의 발전에 기여할 수 있을 것이다.

## 2. 연구범위 및 방법

### 1) 연구범위

#### (1) 관련 이론 및 선행연구

공공의료의 개념과 함께 공공병원의 경영분석의 틀을 살펴보았다. 공공병원은 민간병원과는 달리 공익성 사업을 수행해야 하는 책무를 가지고 있으며 이에 따라 공익적 적자가 발생할 수 있으므로 이를 보정한 경영분석이 요구될 수 있다.

#### (2) 지방의료원에 대한 정책동향

지방의료원에 대한 보건복지부의 정책과 충청남도의 정책의 최근 동향을 살펴보았다.

### (3) 충남도내 지방의료원 현황조사

기초현황으로 병원의 종류, 건축/증축/리모델링 연도, 허가병상수, 진료과목수, 응급지정, 수련병원 지정 등 기초현황을 조사하였다. 또한 진료권 지도, 진료권 내 인구현황, 다빈도 질환 등 진료권 분석을 하였다. 공익성 사업 현황을 파악하기 위하여 “공익성”사업의 제공 현황을 각 의료원 내부자료를 통해 파악하였다.

### (4) 충남도 지방의료원의 병원경영분석

병원경영분석은 다양한 경영통계를 바탕으로 병원의 경영성과 및 재무상태를 분석하고 그 결과를 바탕으로 원인을 찾아내고 이해관계자들에게 유용한 경영정보를 제공하기 위한 모든 분석방법을 총칭한다.

이 연구에서는 충남도내 각 지방의료원의 재무제표를 이용한 재무비율분석, 지방의료원에서 시행하고 있는 공공진료 실적 규모와 경영실적과의 상관관계 파악, 지방의료원의 원가지표, 진료지표, 생산성지표를 주요 관심분야로 설정하고 분석을 실시하였다. 또한 충남도내 지방의료원 각각의 지표분석에 더하여 우수 지방의료원, 전체 지방의료원, 일반병원과의 비교분석을 바탕으로 충남도내 의료원의 경영성과를 파악하고자 하였다.

### (5) 불합리한 관행 개선 실적 조사

보건복지부는 2015년 4월 15일부터 신포괄수가 인센티브가 상향 조정(15%→35%)되면 지방의료원의 재정상황이 상당 부분 개선되는 만큼, 불합리한 단체협약 및 과도한 진료비 감면, 사용자의 고유한 권한인 인사·경영권을 침해하는 불합리한 관행개선실적을 지방의료원 평가에 반영하여 향후 예산지원에 연계할 방침이다(보건복지부, 2015).

인사권은 직원 채용, 전보, 배치, 인사고과, 승진, 해고, 징계, 휴직 등에 관한 권한을 말하며, 경영권은 양도·양수, 용역전환, 휴업·폐업, 신기술 도입 등에 관한 권한을 말한다. 이에 본 연구에서는 충남도내 4개 의료원의 진료비 감면 및 단체협약 현황 및 불합리한 관행의 개선실적을 파악하고자 하였다.

## (6) 충남도 지방의료원 경영개선 방안 제시

이상에서 파악한 충남도 의료원의 경영현황, 경영진단, 그리고 단체협약 및 진료비 감면을 포함한 운영 현황을 통해 파악된 사실과 타지역 지방의료원의 우수한 경영사례를 분석함으로써 충남도내 의료원의 경영개선방안을 도출하였다.

## 2) 연구방법

이 연구에서는 ①관련 이론 및 선행연구, 정책동향에 대한 문헌고찰국내·외 정책동향 조사, ②충남도내 의료원 현황 조사, ③충남도내 의료원 병원장 및 관리부장 면담, ④충남도 의료원의 실증적 병원경영분석 등의 방법을 활용하였다. 다음은 ④충남도 의료원의 실증적 병원경영분석의 구체적인 방법에 대한 설명이다.

### (1) 충남도 지방의료원의 실증적 병원경영분석

다양한 병원경영분석의 분석방법 중 재무비율분석은 각 병원이 보고하는 재무제표를 바탕으로 병원의 재무건전성과 경영성적을 파악하기 위하여 널리 쓰이는 방식으로 일반기업 뿐만 아니라 병원 산업에서도 널리 쓰이고 있는 경영분석의 방식이다.

재무비율분석은 그 자체 수치만으로는 재무 건전성과 경영성적을 파악하기는 제한점이 있다. 산업별 또는 각 산업 내부의 특수성으로 인하여 좋고 나쁨을 판단할 수 있는 기준이 모호하기 때문에 재무비율 분석결과는 상대적 비교분석을 통한 성과를 판단하는 것이 일반적이다. 따라서 이 연구에서는 타 지방의료원 및 일반병원과의 재무비율의 상대적인 평가뿐만 아니라 자신의 과거 동일비율과 비교하여 변화여부를 파악하는 시계열 분석을 실시하였다.

이 연구에서는 재무비율 분석 방법 중 병원의 재무건전성, 위험도를 나타내는 유동성 비율, 레버리지 비율, 안정성 비율과 병원의 수익력을 나타내는 활동성 비율, 성장성 비율, 수익성 비율을 측정하였다.

유동성 비율, 레버리지 비율, 안정성 비율, 활동성 비율, 성장성 비율, 수익성 비율에 대한

각 지표와 관련된 경제적 의미와 관련 비율은 다음의 <표 1-1>과 같다.

〈표 1-1〉 재무비율 분류

| 분류      | 경제적 의미         | 관련비율                                      |
|---------|----------------|---|
| 유동성 비율  | 병원의 단기채무 지급능력  | 유동비율, 당좌비율                                |
| 레버리지 비율 | 병원의 부채의존도      | 부채비율, 기본재산비율, 타인자본의존도                     |
| 안전성 비율  | 경기변동에 대한 적응능력  | 고정비율, 고정장기적합율                             |
| 활동성 비율  | 자산의 이용능력       | 총자산회전율(기간), 재고자산회전율(보유일수), 의료미수금회전율(회전기간) |
| 성장성 비율  | 병원의 성장기회와 경쟁능력 | 총자산 증가율, 의료수익 증가율, 순이익 증가율, 환자수 증가율       |
| 수익성 비율  | 진료를 통해 발생한 이익  | 총자산의료이익율, 의료수익의료이익율, 의료수익경상이익율 등          |

자료 : 황성완 등, 병원회계 및 재무관리, 2014

## (2) 세부적 재무비율 분석 방식

유동비율의 산정을 위하여 유동비율과 당좌비율을 산출하였으며, 해당 지표는 단기채무 지급 능력을 유동자산 또는 당좌자산(유동자산-재고자산)을 유동부채로 나누어 산출함으로써 병원이 단기에 채무를 충당할 수 있는 지급능력을 판단하는 지표로서 활용을 한다.

레버리지비율을 산정하기 위하여 부채비율(부채/자기자본), 기본재산비율(기본재산/총자산), 타인자본의존도(부채/총자산)를 산출하여 병원의 총 자산 중에서 자기자본 또는 타인자본 즉 부채에 얼마나 의존하고 있는 지를 파악하였다.

경기변동에 대한 적응능력을 파악하고 장기적 대응능력을 측정하기 위한 안정성 비율로 고정비율(고정자산/기본재산), 고정장기적합율(고정자산/(기본재산+고정부채)을 산출하였다.

자산의 이용능력, 자산의 효율적 이용도를 측정하기 위한 지표로 다양한 활동성 지표를 활

용하였으며, 총자산회전율(의료수익/총자산), 총자산회전기간(의료수익/총자산\*365일), 재고자산회전율(의료수익/평균재고자산), 재고자산보유일수(평균재고자산/(재료비+소모품비+연료비+피복침구비)\*365일), 의료미수금회전율(의료수익/평균미수금), 의료미수금회전기간(의료미수금/의료수익\*365일) 등의 비교를 통해 효율적 이용 상태를 파악하였다.

병원의 성장기회와 경쟁능력을 파악하고 병원 경영규모나 경영성파가 얼마나 증대 또는 감소하였는지 파악하기 위해서 총자산증가율, 의료수익 증가율, 순이익증가율, 환자수 증가율을 파악하였다.

병원의 자본투자로 인한 이익의 정도를 파악하는 수익성비율은 진료, 재무, 투자활동을 투자하여 얼마나 효율적으로 수익을 보여주는 지표로서, 총자산의료이익율(의료이익/총자산), 의료수익의료이익율(의료이익/의료수익), 총자산경상이익율(경상이익/의료수익) 등 여러 이익률 지표를 연구에서 활용하였다.

### (3) 재무비율 분석 결과의 비교분석

앞서 제시한 바와 같이 이 연구에서는 지방의료원간의 상대적인 평가뿐만 아니라 자신의 과거 동일비율과 비교하여 변화여부를 파악하는 시계열 분석을 실시하였다.

개별 지방의료원의 재무비율분석을 위해 공주, 서산, 천안, 홍성의료원의 최근 5개년 2011~2015 연도별 재무제표를 바탕으로 재무비율 분석을 실시하였다.

개별 지방의료원 각 연도별 재무비율 분석을 통해 시계열적으로 재무비율의 추세를 확인하였으며 시계열 분석을 통해 어느 지표가 악화되고 있는 지 어느 부분에서 개선효과가 있는지에 대해서도 파악하고자 하였다.

또한 다양한 비교를 통하여 충남도내 지방의료원의 재무비율 분석 차이를 확인함을 통해 개선이 필요한 병원과 개선부분에 대한 내용 또한 파악하고자 하였다. 이에 더하여 타 관내 우수 지방의료원의 재무제표를 바탕으로 비교분석을 통하여 충남도내 지방의료원의 재무비율 방법을 통한 Area of Improvement를 도출하고자 하였다.





〈그림 1-1〉 충남도 지방의료원 경영분석 연구의 진행체계

아울러 보건산업진흥원에서 제시하는 전체 병원경영분석 자료와 보건복지부 지역거점 공공 병원 알리미 자료를 활용하여 전체 지방의료원의 재무비율 평균과의 비교분석을 통해 충남도 공공의료원의 경영성과에 대하여도 파악하고자 하였다. 연구방식에 대한 요약은 [그림 1]과 같다.

이와 같은 연구방식을 이중차분법, DID(Difference in Difference) 방식이라 부르며 사회과학에서 새로 도입된 정책이나 제도와 같은 프로그램의 효과 및 프로그램 평가의 방법이다. 하지만 각개병원의 시계열분석과 동시에 상대적 평가 또한 수행이 가능하므로, 최근 지방의료원의 경영성과에 대한 측정에 있어 가장 적합한 연구모형으로 사료된다.

## 제2장 관련이론 및 정책동향

### 1. 지방의료원의 기능 및 공익적 적자의 개념

#### 1) 지방의료원의 기능

##### (1) 법률에 의한 정의

「지방의료원의 설립 및 운영에 관한 법률」 제7조는 지방의료원에서 담당하는 사업을 규정하고 있다. 여기에는 지역주민에 대한 진료사업과 같이 일반적인 진료와 함께 감염병 등 주요 질병의 관리 및 예방, 보건교육, 의료지식과 치료기술의 보급, 공공보건의료 등의 특수사업, 그리고 시장실패 영역의 보건의료사업(제3호) 등이 포함되어 있다

제7조(사업) ① 지방의료원은 다음 각 호의 사업을 한다.

1. 지역주민의 진료사업
  2. 감염병 및 주요 질병의 관리 및 예방 사업
  3. 민간 의료기관이 담당하기 곤란한 보건의료사업
  4. 의료인·의료기사 및 지역주민의 보건교육사업
  5. 의료지식과 치료기술의 보급 등에 관한 사항
  6. 국가 또는 지방자치단체의 공공보건의료 시책의 수행
  7. 그 밖에 보건복지부장관 및 지방자치단체의 장이 필요하다고 인정한 보건의료사업의 수행 및 관리
- ② 지방의료원은 제1항에 따른 사업을 다른 의료기관·대학 또는 연구기관과 공동으로 수행하거나 인력·기술의 지원에 관한 협약을 체결할 수 있다.

## (2) 각 의료원 정관에서 정의한 기능

천안의료원과 공주의료원 정관의 경우 「지방의료원의 설립 및 운영에 관한 법률」 제7조(사업) ①의 제1호, 제4호~제7호를 포함하며, 이 법률의 제2호와 제3호 대신 「공공보건의료에 관한 법률」 제2조 제2호의 사업들(가. 보건의료 공급이 원활하지 못한 지역 및 분야에 대한 의료공급에 관한 사업, 나. 보건의료 보장이 취약한 계층에 대한 의료공급에 관한 사업, 다. 발생규모, 전파 속도, 심각성 등을 고려할 때 국가와 지방자치단체의 대응이 필요한 질병의 예방과 건강증진에 관한 사업)을 포함하고 있다. 마지막으로 ‘기타 지역주민의 보건향상에 필요한 사업과 장제사업 및 부대서비스업’이 포함되어 있다.

서산의료원의 정관에서는 「지방의료원의 설립 및 운영에 관한 법률」 제7조(사업) ①의 제1호~제7호에 ‘기타 지역주민의 보건향상에 필요한 사업과 장제사업 및 부대서비스업’이 추가되어 있다.

홍성의료원의 경우는 천안의료원 및 공주의료원과 마찬가지로 「지방의료원의 설립 및 운영에 관한 법률」 제7조(사업) ①의 제1호, 제4호~제7호와 「공공보건의료에 관한 법률」 제2조 제2호의 사업들(가. 보건의료 공급이 원활하지 못한 지역 및 분야에 대한 의료공급에 관한 사업, 나. 보건의료 보장이 취약한 계층에 대한 의료공급에 관한 사업, 다. 발생규모, 전파 속도, 심각성 등을 고려할 때 국가와 지방자치단체의 대응이 필요한 질병의 예방과 건강증진에 관한 사업), 그리고 ‘기타 지역주민의 보건향상에 필요한 사업과 장제사업 및 부대서비스업’을 포함하고 있었다. 홍성의료원은 유일하게 ‘산후조리원, 직장어린이집운영’을 사업 내용으로 포함하고 있었다.

충남도 의료원의 정관에 따른 기능에서는 「지방의료원의 설립 및 운영에 관한 법률」에서 말하는 “민간 의료기관이 담당하기 곤란한 보건의료사업”이라고 하는 모호한 문구를 ‘보건의료 공급이 원활하지 못한 지역 및 분야에 대한 의료공급’ 혹은 ‘보건의료 보장이 취약한 계층에 대한 의료공급’ 등 보다 구체적인 문구로 바꿔놓았다는 점에서 의미가 있다.

## (3) 이견세 등(2014)의 공익적 서비스의 정의

이견세 등(2014)은 공익적 기능을 적정 필수의료, 사회안전망, 시장실패, 정책·행정의료 및 거버넌스, 보건사업의 조정 및 운영, 인력개발 및 연구 등 6가지 영역으로 정의하고 각 영역별로 지방의료원이 제공하여야 할 구체적인 서비스로 <표 2-1>와 같이 제안하였다.

〈표 2-1〉 지방의료원의 공익적 서비스

| 영역              | 지방의료원의 설립 및 운영에 관한 법률상의 서비스                     | 이건세 등(2014)의 안  |
|-----------------|---|---|
| 적정-필수의료         | -주요 질병의 관리<br>-지역주민의 진료사업                       | -적정의료-질관리<br>-적정의료-불평등해소, 접근성보장<br>-필수의료-9개 필수진료과 <sup>1)</sup>   |
| 사회안전망           |   | -의료급여 계층<br>-차상위 계층, 노숙자<br>-행려환자, 정신질환자<br>-외국인근로자 또는 이주노동자  |
| 시장실패            | -민간의료기관이 감당하기 곤란한 보건의료사업<br>-감염병 관리             | -응급실<br>-중환자실(신생아 중환자실 포함)<br>-분만, 신생아실<br>-행려병동<br>-격리병동(음압병동 포함)<br>-호스피스병동<br>-정신병동<br>-재활치료실<br>-지역특수에 따른 필수시설<br>-지역특수에 따른 필수사업  |
| 정책, 행정의료 및 거버넌스 | -의료지식과 치료기술의 보급<br>-국가 또는 지방자치단체의 공공보건의료 시책의 수립 | -공공보건의료에 대한 규제설립 및 집행<br>-질병통제를 위한 역학적 감시체계 운영<br>-공공보건의료 정책개발 및 기관계획 운영<br>-공공보건의료기관간 환자 진료 연계체계 구축<br>-지역적 균형확보를 위한 보건의료시설 설립<br>-지역보건기관과 보건사업연계<br>-병원 내 무료진료, 무료검진, 무료수술<br>-병원 외 무료진료, 무료검진<br>-무료간병사업<br>-공공병원으로서의 선도적 사업 <sup>2)</sup><br>-공공병원의 의무적 행정수행 <sup>3)</sup><br>-공공병원의 의무적 정책시행<br>-각종 행사 및 부스지원 <sup>4)</sup><br>-응급/재난에 대한 협조 |
| 보건사업의 조정 및 운영   | -주요 질병의 예방 및 관리<br>-지역주민의 보건교육                  | -지역주민대상 포괄적의료서비스 사업 <sup>5)</sup><br>-공공보건의료인프라 구축 및 확대   |
| 인력개발 및 연구       | -의료인, 의료기사 보건교육                                 | -관련인력 대상 교육 및 훈련<br>-관련인력 지원 및 개발<br>-수련병원 지정<br>-연구개발 및 수행   |

주: <sup>1)</sup> 급성기 9개 진료과의 의료서비스: 내과, 소아청소년과, 신경과, 정신건강의학과, 외과, 정형외과, 신경외과, 산부인과, 비뇨기과

<sup>2)</sup> 수익성이 거의 없는 사업으로, 지역 내에서 공공기관으로서 선도적으로 시행하는 정책 및 행적의료 사업 (원스탑서비스사업, 경찰트라우마센터 사업 등)

<sup>3)</sup> 공공기관으로서 수행해야 하는 행정적 자료산출 및 평가, 보고서, 감사 등으로 인한 소요 활동

<sup>4)</sup> 중앙, 지자체 또는 기타기관 등에서 공식·공문·요청에 의한 각종 행사 및 부스 의료지원 활동

<sup>5)</sup> 공공보건의료사업계획의 세부사업에 제시된 '포괄적보건의료서비스'에 해당하는 사업 중, 지역주민을 대상으로 건강증진 및 예방에 해당하는 사업

## 2) 공익적 적자

### (1) 정의 및 공익적 적자의 발생 원인

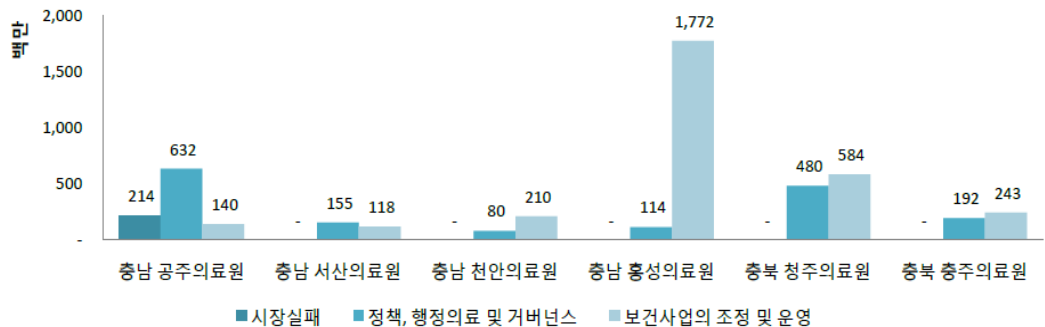
이건세(2013)는 공익적 적자를 “공익적 의료의 제공, 사회적 안전망의 유지, 중앙 및 지방정부의 정책 수행, 지역사회의 공익적 활동을 위한 어쩔 수 없이 발생하는 손실”로 정의하였다. 공익적 적자의 원인은 수익적 측면과 비용적 측면에서 찾을 수 있다. 수익적 측면의 원인에는 지방의료원들이 입지적 측면에서 환자수(volume), 병원에 대한 접근성에서 불리한 경우가 많다. 또한 지방의료원은 의료급여의 환자 구성 비중이 높고 비급여 및 선택진료 미적용, 진료비 감면으로 인해 수익 창출에 한계가 있다.

공익적 적자의 비용적 측면에서의 원인으로는 종합병원급의 지역거점병원을 유지하기 위해 수익성이 적은 진료과를 운영해야 하고, 시장 실패 영역의 서비스 제공과 다양한 정부의 정책적 요구에 따라 수익성이 낮은 격리병동, 감염시설, 장기요양환자(호스피스, 무료간병), 정부 정책 시범사업(신 포괄수가제), 행정지원 및 공공의료사업(원스톱 서비스 공간 제공, 취약지 진료), 특수 환자 진료(주취, 난폭환자, 노숙자, 행려, 외국인 등)을 대상으로 진료를 하는 것들을 들 수 있다.

### (2) 충남도내 지방의료원의 공익적 적자 규모 (이건세 등, 2014)

이건세 등(2014)은 <표 2-1>에서 나열한 공익적 서비스들을 중심으로 공익적 적자를 산출하였다. 충남도 4개 의료원들의 공익적 적자의 전체 규모는 홍성의료원(18억 9천만원)>공주의료원(9억 9천만원)>천안의료원(2억 9천만원)>서산의료원(2억 7천만원) 순이었다.

홍성의료원의 최대 적자 영역은 보건사업의 조정 및 운영이었다 (17억 7천만원). 시장실패 영역 사업으로 인한 공익적 적자는 공주의료원에서만 발생하였다(2억 1천만원). 정책, 행정의료 및 거버넌스 영역에서의 공익적 적자는 공주의료원에서 최고로 발생하였다(6억 3천만원).



〈그림 2-1〉 충청도내 의료원의 공익적 적자 규모

## 2. 지방의료원의 경영분석에 관한 선행연구 고찰

### 1) 선행연구 현황

(1) 정백근 (2013). 진주의료원 사태로 본 지방의료원 재정문제와 해결방안

2011년 전국 지방의료원의 총 적자는 656억 원이었는데, 이는 지방의료원당 19억 2,100만 원에 해당한다. 전체 지방의료원 중에서 부채가 없는 병원은 없으며 평균 부채가 151억 원이었다. 수도권을 제외한 지방의료원의 총 부채는 3,131억 원이었는데, 이 중 지역개발기금 차입액은 31.2%에 해당하는 978억 원, 퇴직급여 충당금은 27.1%에 해당하는 849억 원이었다. 이 중 퇴직급여 충당금은 법에 의해서 강제되는 고정부채 성격을 가지고 있다는 점을 전제했을 때, 지역개발기금 차입금 원금과 이자는 지방의료원 경영에 큰 부담이 되고 있다.

지방의료원은 우선 공익적 활동으로 인한 결손이 크기 때문에 전통적인 경영실적에 의한 평가방식에 수정이 필요하며, 천안의료원 등은 잘못된 입지 선정으로 환자들이 내원하기 힘들고, 기타 양질의 의사 수급의 어려움 등이 경영에 어려움을 주고 있다. 이에 대한 해결방안으로는

“건강한 적자”에 대한 인정 및 예산 지원, 공공의료기금 신설, 지방의료원 운영에 대한 중앙정부와 지역주민들의 참여 강화가 있다.

(2) 이신석, 박상무, 심문보 (2012). 지방자치단체 지방의료원의 운영 활성화를 위한 실증적 연구

지방의료원이 기존의 치료 중심의 의료체계에서 예방과 적정 진료를 위한 의료체계로의 전환이 강조되어야 하는데, 이를 위해서는 지방의료원의 운영 활성화가 무엇보다 시급하다. 본 연구는 충남 지역의 천안, 공주, 서산, 그리고 홍성의료원 4곳의 직원과 입원 환자들의 설문조사를 통해 운영 실태를 파악하였다.

지방의료원의 공공의료 활성화에 주는 영향력의 크기는 지방의료원의 공공의료 활성화 재정적 요인, 자생적 요인, 환경적 요인, 정책적 요인의 순서로 밝혀졌다. 또한 이들 요인들 간에는 상호 관련성이 있음을 알 수 있었다.

(3) 김용태, 신동면 (2010). 지방의료원의 성과향상 방안에 관한 연구

본 연구는 지방의료원의 성과향상을 위해 현실적이고 체계적인 벤치마킹 기관을 알아보고자 DEA를 한 단계 발전시킨 Tier분석을 시도하였다. 2005년도 지방의료원 현황자료를 이용해 공공성, 수익성, 그리고 전체 효율성 차원에서 비효율적 기관을 선정하고, 이들이 효율적 기관으로 변화하기 위하여 벤치마킹 할 기관을 시점에 따라 즉, 단기·중기·장기적으로 나누어 살펴보고자 하였다.

Tier 분석결과, 공공성의 경우 34개 지방의료원 중 8개 의료원이 성과가 낮게 나타났고, 청주와 목포의료원이 우수한 기관으로 선정되었다. 수익성의 경우 4개의 지방의료원이 성과가 낮게 측정되었고, 마산과 홍성의료원이 우수한 기관이었다. 전체 효율성의 경우 5개 지방의료원이 성과가 낮았고, 우수기관으로는 목포, 마산, 수원의료원이 선정되었다. 이러한 분석 결과를 바탕으로 공공성, 수익성, 전체 효율성 차원에서 비효율적 기관으로 밝혀진 각 기관들이 성과향상을 위하여 벤치마킹 해야 할 기관을 단기·중기·장기로 나누어 각각 지정해 주었다.

#### (4) 이창은 (2009). 지방의료원의 경영성과 관련요인 분석

수익성은 타인자본의존도, 총자산회전율, 의료수익 대비 인건비율, 의료수익 대비 관리비율은 양(+)의 상관관계, 유동비율, 당좌비율, 고정비율은 음(-)의 상관관계를 갖는 것으로 나타났다. 회귀분석 결과는 의료수익 대비 인건비율, 타인자본의존도, 평균재원일수, 입원 대비 외래 환자 비율 등 4가지 요인이 총자본경상이익률에 영향을 미치는 것으로 나타났다.

이러한 연구결과를 토대로 저자는 지방의료원의 경영성과를 높이기 위해서 타인자본의존도를 적정수준으로 관리하고, 의료원가 지표에 해당되는 의료수익 대비 인건비율을 낮추며 진료실적인 평균재원일수를 낮추고, 입원 대비 외래환자비율을 높일 필요가 있다고 주장하였다.

## 2) 선행연구의 시사점

지방의료원은 우선 공익적 활동으로 인한 결손이 크기 때문에 전통적인 경영실적에 의한 평가방식에 수정이 필요하며, 천안의료원 등은 잘못된 입지 선정으로 환자들이 내원하기 힘들고, 기타 양질의 의사 수급의 어려움 등이 경영에 어려움을 주고 있다.

충남도내 지방의료원의 공공의료 활성화에 주는 영향력의 크기는 지방의료원의 공공의료 활성화 재정적 요인, 자생적 요인, 환경적 요인, 정책적 요인의 순서로 밝혀졌다. 또한 이들 요인들 간에는 상호 관련성이 있음을 알 수 있었다.

지방의료원의 경영성과를 높이기 위해서 타인자본의존도를 적정수준으로 관리하고, 의료원가 지표에 해당되는 의료수익 대비 인건비율을 낮추며 진료실적인 평균재원일수를 낮추고, 입원 대비 외래환자비율을 높일 필요가 있다.

## 3) 연구의 차별성

첫째, 본 연구는 충남도내 지방의료원의 경영분석을 실증적인 재무자료를 토대로 실시하였다. 기존의 충남도내 지방의료원의 경영분석은 직원과 입원환자의 설문조사를 바탕으로 이루어졌다(이신석 등, 2012).



둘째, 공익적 적자 혹은 착한 적자를 고려한 경영분석을 실시하였다. 기존의 지방의료원 경영분석은 공익적 활동으로 인한 결손을 고려하지 않은 경우가 대부분이었으나(정백근, 2013) 본 연구에서는 이를 고려한 경영실적 평가를 실시하였다.

셋째, 충남도내 의료원의 최고경영진과의 면담을 실시하였다. 공개된 경영 자료를 이용한 정량적 분석뿐만 아니라 기관장 면담을 통한 정성적 자료 수집을 통해 경영개선의 숨은 노력과 그 한계를 찾고자 하였다.

### 3. 지방의료원 정책동향

#### 1) 중앙정부의 지방의료원 정책

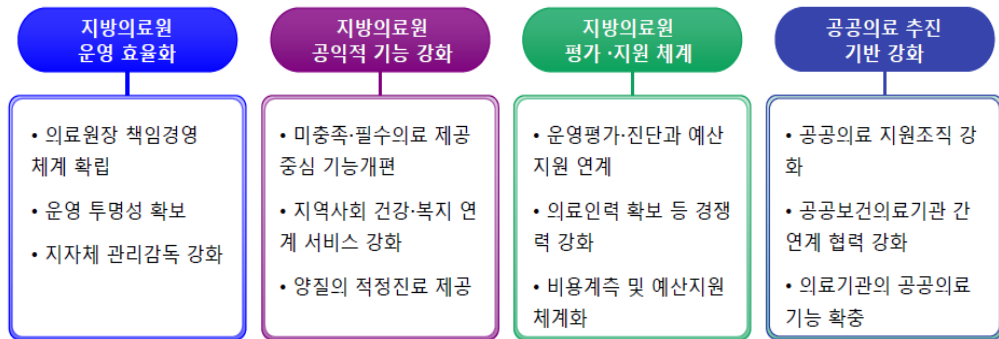
##### (1) 지방의료원 공익적 기능 강화 및 경영능력 강화 개선방향

2013년 보건복지부, 기획재정부, 교육부, 고용노동부, 안전행정부는 국무총리 주재 국가정책조정회의에서 지방의료원 육성을 통한 공공의료 강화방안에 합의하였다. 이 방안의 주요 내용은 그림 2-2와 같다.

첫째, 지방의료원의 운영 효율화를 위해 의료원장의 책임 경영체제를 확립하고, 운영의 투명성을 확보하며 지자체의 관리감독을 강화하도록 하였다. 둘째, 지방의료원의 공익적 기능 강화와 관련된 내용에는 ①미충족, 필수의료 제공 중심의 기능개편, ② 지역사회 건강, 복지 연계 서비스 강화, ③ 양질의 적정진료 제공을 포함하고 있다. 셋째, 지방의료원의 평가 및 지원체계를 강화하기로 하고 이를 위해 운영평가 및 진단을 예산 지원과 연계하고, 의료인력 확보 등 경쟁력을 강화하며, 비용계측 및 예산지원체계를 강화하기로 하였다. 마지막으로 공공의료 추진 기반을 강화하기로 하였다.

이 가운데 지방의료원의 공익적 기능 강화의 내용을 좀 더 구체적으로 살펴보았다. 미충족, 필수의료에 대한 국가 지원의 예로는 지역 내에서 충족되지 않는 의료분야(다문화가족진료센터, 장애인재활센터, 중독치료센터, 야간진료센터, 모자진료센터, 노인만성질환관리센터 등)로

특성화하거나, 필수 의료시설(응급, 격리병상, 분만 등)의 설치를 확대하는 것, 그리고 보호자 없는 병원의 제도화 등을 들 수 있다. 양질의 적정진료에 대한 국가지원의 예로는 다빈도 질환부터 표준진료지침의 개발·적용, 공익적 기능 수행 정도와 적정진료 수준에 따라 신포괄수가 가산, 의료기관평가인증 소요비용 지원 등이 해당된다.



〈그림 2-2〉 지방의료원 육성을 통한 공공의료 강화방안(보건복지부, 2013)

## (2) 보건복지부의 지방의료원 표준운영지침

공공의료 정상화를 위한 국정조사 결과 시정 및 처리 요구사항(“13.6.12-7.13)에 따라 보건복지부는 지방의료원의 효율적이고 투명한 운영을 위하여 필요한 사항을 『지방의료원 표준운영지침』에 수록하였다. 이 지침은 총칙, 지방의료원의 기능, 공공보건의료서비스 질 향상, 운영관리, 공공관리 등 총 5장으로 구성되어 있다. 여기서는 경영과 관련되어 있는 총칙, 지방의료원의 기능, 운영관리를 중심으로 소개하고자 한다.

총칙에서는 지방의료원의 운영 목표를 제시하고 있다. 지방의료원의 목적은 공공보건의료의 제공과 효율적인 운영을 통해 지역주민의 건강증진과 지역보건의료의 발전에 이바지하는 것이며, 구체적인 목표는 첫째, 적정비용에 질 높은 의료를 제공하는 믿을 수 있는 병원, 둘째, 수익성이 낮아도 꼭 필요한 의료를 제공하는 병원, 셋째, 투명하고 효율적으로 운영되는 병원이다.

지방의료원의 기능의 기본방향은 첫째, 지역주민의 보편적 의료이용 보장과 건강보호를 위한 양질의 공공보건의료서비스를 제공하는 것과 둘째, 공공보건의료서비스를 제공하는 것이다. 첫 번째 기본방향과 관련해서는 지역여건에 맞는 공익적 기능을 강화하고 공공보건의료계획을 수립, 시행해야 한다. 지역여건에 맞는 공익적 기능을 강화하기 위해서는 지역별 의료 수요,

공급 등 지역사회의 요구 분석과 지역주민, 전문가 의견 수렴 등 합리적 기획과정을 거쳐 지방 의료원별 세부 기능 및 사업을 결정해야 한다. 또한 지역사회 요구 분석, 지역 내 관련기관 간 역할 설정 등을 위해 해당 지역의 지역보건의료계획, 공공보건의료 기본계획 및 시행계획 등을 활용, 연계하도록 해야 한다.

두 번째, 공공보건의료서비스 제공과 관련해서는 공공보건의료서비스를 다음과 같이 규정하고 있다: 지역주민의 건강보호를 위한 필수 보건의료서비스, 보건의료 보장이 취약한 계층에 대한 보건의료서비스, 감염병, 재난 등 국가 및 지방자치단체의 대응이 필요한 질병의 관리 및 예방을 위한 대응, 지역 내 공급이 원활하지 못한 분야에 대한 보건의료서비스, 지역사회 연계협력체계 구축, 기타 국가 또는 지방자치단체의 공공보건의료 시책.

세 번째, 운영관리에는 성과, 구매, 노사, 인사, 예산 등에 관한 기본방침을 다루고 있다. 우선 원장으로 하여금 지방의료원의 운영 효율성 향상과 서비스 개선을 위해 매년 운영혁신전략과 계획을 수립하도록 하여 원장을 중심으로 책임경영이 이루어지도록 하고 있다. 성과관리와 관련해서는 원장과 지방자치단체장은 임기 전체와 매해 성과계약을 체결하도록 하고, 원장은 직원들의 성과관리체계를 구축, 운영하여야 하며 성과평가 결과 인건비 중 성과급 및 성과연봉의 비중을 높일 것을 요구하고 있다.

구매관리와 관련해서는 계약체결 시 일반입찰을 원칙으로 하되 의약품이나 치료재료 등은 공공구매를 권장하고 있다. 원장은 의료장비 구매, 관리를 위해 장비심의위원회를 구성하여 운영하고 건당 2,000만원 이상의 장비에 관해서는 심의위원회의 심의를 받도록 하였다.

노사관계와 관련해서 지침은 사용자가 처리, 처분할 수 있고 집단적 성격을 가지며 근로조건과 관련이 있는 것에 대해서는 단체협약에 따라 수행하고, 개별근로자와 관련된 권리분쟁은 고충처리절차에 따르며, 인사, 경영권에 관한 사항 중 근로자의 권익에 영향을 미치는 문제에 대하여는 노사협의회 등을 활용하도록 하고 있다.

조직, 인력 운영과 관련하여 원장은 각 의료원별 필수적 기능과 역할에 따라 현원이 적합한 규모인지 판단을 위해 직무분석을 실시하고 이에 근거하여 정원 조정을 하여야 한다. 원장은 원칙적으로 정원과 현원을 일치시켜 운영하여야 하며, 조직 확대 및 인력 증원은 다음연도 예산에 미리 반영한 후 예산 범위 내에서 추진하여야 한다. 조직, 인력을 확대하고자 하는 경우에는 이사회 의 결의를 거친 후 지방자치단체장의 승인을 받아야 한다.

예산 및 결산과 관련하여 원장은 예산이 최대한 절감될 수 있도록 노력하도록 지침은 규정하고 있다. 원장은 매 사업연도 개시 전까지 사업계획서 및 예산서를 작성해야 하며 경영 성과 및 재무 상태를 명확히 하고 투명성을 확보하기 위하여 의료법에 따른 의료기관 회계기준에 따라 회계 처리해야 한다. 원장은 예산안을 작성하고 이사회에서 예산안을 확정하면 원장은 이를 지방자치단체장에게 제출한다. 예산의 편성 원칙은 독립채산제로서 당해 사업의 수입으로 그 비용을 충당하도록 하고 있다.

### (3) 공공보건의료지원센터의 각종 공공보건의료사업지원

국립중앙의료원 공공의료본부에는 공공보건의료지원센터가 있어서 각종 공공보건의료사업을 지원하고 있다. 이 중 국립대병원을 제외한 지방의료원에 해당되는 공공보건의료 지원사업의 내용을 <표 2-2>에 정리하였다.

예산이 수반되는 사업들 중에서 1. 지역거점공공병원 기능보강지원사업, 4. 공공병원 파견 의료인력 인건비 지원, 6. 의료취약지역 및 계층지원이 국비 50%와 지방비 50%를 매칭하는 방식으로 지원하며, 고위험 산모, 신생아 지원과 지역거점공공병원 공공보건프로그램 지원은 국비에서 전액 지원하고 있음을 알 수 있다.

〈표 2-2〉 국가 공공보건의료지원센터의 공공보건의료지원사업

| 연번 | 지원사업명                  | 목적   | 사업내용   | 지원방식   |
|----|------------------------|--|--|--|
| 1  | 지역거점공공병원<br>기능보강사업 지원  | 지역거점공공병원의 기능 및 공공성<br>강화를 위한 시설·장비 현대화 지원                                      | 시설·장비 현대화사업, 기능특성화사업   | (지방의료원) 국비 50%, 지방비 50%, (적십자<br>병원) 국비 100%   |
| 2  | 고위험 산모, 신생아 지원         | 고위험 산모 및 신생아 관리를 위한<br>시설의 지역별 불균형을 해소하여<br>집중치료 접근성 제고로 신속하고<br>효율적인 집중치료를 제공 | 신생아 집중치료 지역센터 지원   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 사업 대상: 대학병원, 종합병원, 병원 (5병상<br/>이상 NICU를 운영하는 병원)</li> <li>• 지원 조건 (10병상 기준): 시설·장비비 15억<br/>(국비 100%), 운영비 2014년 1.2억(국비<br/>100%) 2015년 0.8억(국비 100%)</li> </ul>   |
| 3  | 공공병원 운영관리<br>혁신지원      | 공공병원의 경영 효율화 및 운영<br>혁신을 지원  | 지역거점공공병원 관련 대내외 자료<br>작성 및 평가 지원, 지방의료원 공익성<br>강화 및 경영개선 계획 평가, 지방의료<br>원 표준운영지침 적용 지원 | 직접 지원  |
| 4  | 공공병원 파견 의료인력<br>인건비 지원 | 의료경쟁력 강화 및 환자 만족도<br>향상에 기여하고, 공공의료기관간<br>연계체계 강화                              | 지역거점공공병원이 우수 의료인력을<br>안정적으로 확보할 수 있도록 대학병<br>원 등의 의사인력 파견시 인건비 지원                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 사 업 비 : 지방의료원 45억원, 적십자병원<br/>-10억원(국고기준)</li> <li>• 지원조건 : 국비 50%, 지방비(또는 대한적<br/>십자사, 해당 의료기관) 50%</li> <li>• 지원대상 : 각 지역거점공공병원 (지방의료원,<br/>적십자병원)으로 부터 신청을 받아 평가를<br/>통하여 대상기관 선정</li> <li>• 지원인원 : '의료기관별 필요 전문의 수'를 참<br/>고하고 국립대병원 '임상교수요원' 정원 증원<br/>확정 기관을 고려하여 차등 지원함</li> <li>• 지원단가 : 1인당 지원 상한액 국비 100백만원</li> <li>• 지원방식 : 지원 대상 지역거점공공병원이<br/>대학병원 또는 국립중앙의료원과 의료인력교</li> </ul> |

|   |                       |   |  |  |
|---|-----------------------|---|--|--|
|   |                       |   |  | 류협약 (MOU) 체결 후 의사인력을 파견 받는 경우 인건비 보조   |
| 5 | 지역거점공공병원 공공 보건프로그램 지원 | 지역거점병원으로서 민간병원이 기피하는 저수익 필수 공공의료서비스를 제공하는 수범 사례를 제시 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 취약계층 보건의료복지 지역연계 서비스, "301네트워크" (15년 신규) : 의료적 개입이 필요한 취약계층 대상자를 위한 보건·의료·복지 지원을 조정 및 연계하는 One-Stop 창구</li> <li>• 병원 기반 만성질환관리 서비스 ('10년 ~ 현재) : 복합 만성질환자 가를 위한 입원 중심 만성질환자 합병증 관리 프로그램</li> <li>• 의료 취약지 지원 사업, 분만 의료 취약지 지원 (분만 의료취약지에 분만실, 산부인과 외래, 순회진료 등 지원), 의료취약지 거점의료기관 지원 (의료취약지에 필수진료과 중 소아청소년과의 의료 기능 보강)</li> <li>• 외국인근로자 등 소외 계층 의료서비스 지원 사업 : 외국인근로자 및 그 자녀, 여성결혼이민자 및 그 자녀, 노숙자, 난민 등의 입원 및 수술, 산전 진찰료 등</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• "301네트워크": 인건비 (사회복지사 1인) 3천만원, 사업운영비 2천만원 (기관당 5천만원 지원)</li> <li>• 만성질환관리서비스: 매년 사업 대상 병원 선정, 표준 사업 모델 적용 및 성과 평가: '12년 19개소 (3억원), '13년 16개소 (3억원), '14년 20개소 (6억원) 지원</li> </ul> |
| 6 | 의료취약지역 및 계층 지원        | 의료 취약 지역 및 계층의 의료 접근성을 높여 건강권을 보호                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 의료취약지 지원사업: 운영비, 시설·장비에 대해 구비 50%, 지방비 50%</li> <li>• 소외계층 의료서비스 지원사업: 입원 및 수술, 산전 진찰료 등</li> </ul>   |  |
| 7 | 지방의료원 표준진료지침 적용 지원    | 비용효과적 적정진료를 시행하여 의료서비스 질을 높임                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 신포괄수가 인센티브 차등 기준 반영</li> <li>• 지역거점공공병원 운영평가 반영</li> </ul>  |  |

자료: 국립중앙의료원 공공보건의료지원센터 홈페이지 <http://www.ppm.or.kr/contents/contents/View.do?MENUID=A01020208>

## 2) 충청남도의 지방의료원 정책

### (1) 의료원의 서비스 역량강화 개선을 위한 정책 (충청남도, 2015a)

충청남도청 식품의약과 내 공공의료팀은 도내 의료원의 서비스 역량강화를 위해 미충족 의료시설 확충과 격리병동 설치를 추진하고 있다(표 2-3). 이는 지역 내 미충족 의료 파악을 위한 RI 분석결과를 토대로 하고 있다. 보건복지부 기능보강사업 예산(국비 511억원)을 지원받아 추진하고 있다.

〈표 2-3〉 충남도내 의료원별 주요 기능보강 계획

| 계<br>655.5억원      |          | 천안  | 공주                                     | 서산   | 홍성                                     |
|-------------------|----------|---|--|--|--|
| 대상                |          | 재활병동  | 간호기숙사                                  | 재활 및 기숙사   | 응급의료센터                                 |
| 미충족<br>시설 등<br>보강 | 사유       | - 전문재활의료 부족<br>노인, 장애, 뇌질환<br>등 수요증가                      | - 신축이전에 따른<br>간호기숙사 설치<br>- 간호인력 수급 긴요 | -전문재활의료 부족<br>-간호기숙사 부족<br>-간호인력 수급 긴요                         | -응급시설 협소<br>-권역센터 설치필요                 |
|                   | 규모       | -100병상(지하1,<br>지상3층)                                      | -기숙사-23실(46명)<br>(지하1, 지상2층)           | -재활-100병상<br>-기숙사 25실(50명)<br>(지하1, 지상4층)                      | -연면적1,254m <sup>2</sup><br>(지하1, 지상2층) |
|                   | 소요<br>예산 | 130억원   | 36억원                                   | 150억원  | 39억원                                   |
|                   | 시설<br>내용 | -재활치료실(1층)<br>-입원실(2~3층)                                  | -간호기숙사                                 | -재활치료실(1층)<br>-입원실(2~3층)<br>-간호기숙사(4층)                         | -초진/응급/간호소생<br>/소아 진료실<br>-촬영실, 보호자실 등 |
|                   | 설치<br>방법 | 재활병동 신축 후<br>상층부(4층) 설치                                   | 간호기숙사 신축 후,<br>상층부(3층) 설치              | 재활, 기숙사 신축<br>후, 상층부(5층) 설치                                    | 응급센터 신축 후,<br>상층부(3층) 설치               |
| 음압격<br>리병동        | 규모       | -10병상<br>-격리실 550m <sup>2</sup><br>-생활관 800m <sup>2</sup> | -10병상(1인실)<br>-연면적 528m <sup>2</sup>   | -10병상(1인실)<br>-격리실 550m <sup>2</sup><br>-생활관 800m <sup>2</sup> | -10병상(1인실)<br>-격리실 495m <sup>2</sup>   |
|                   | 소요<br>예산 | 25억원  | 20억원                                   | 25억원   | 17억원                                   |

|        |       |                                    |  |                         |                              |
|--------|-------|------------------------------------|--|-------------------------|------------------------------|
| 의료장비 등 | 주요 내용 | 북강경 등 수술장비(12종, 5.6억), 스노우멜팅(2.3억) | 이전 의료장비(96억), BTL임대료('16, 10.6억), 임대료 연42억 | 심혈관센터(32억), 장례식장 보강(5억) | 재활센터 증축(30억), 재활 및 수술장비(32억) |
|        | 소요 예산 | 7.9억                               | 106.6억                                     | 37억                     | 62억                          |

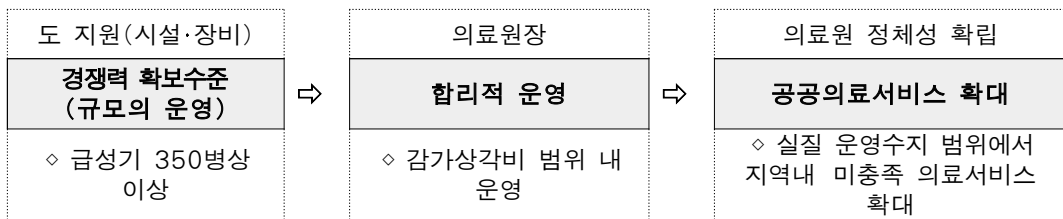
자료 : 충청남도(2015)

주: 예산은 2016년도 기준

## (2) 의료원 자립경영 지원 방향 (충청남도, 2016)

### 1) 기본방향

충남도의 의료원 자립경영을 위한 지원의 기본방향은 그림 2-3과 같다. 충남도는 의료원이 자립경영을 실현하기 위해 우선적으로 경쟁력을 확보할 수 있는 수준의 시설과 장비를 갖추는 것을 우선순위로 하고 있다. 구체적으로 급성기 병상 350병상 이상을 확보하도록 하는 것이다. 우선적으로 시설과 장비를 확보하도록 하고 두 번째로는 의료원장을 중심으로 감가상각비 범위 내에서 합리적으로 운영하도록 하고 있다. 세 번째 우선순위로는 지역거점공공병원으로서 의료원의 정체성을 확립하는 것이다.



〈그림 2-3〉 충청남도의 의료원 자립경영 지원의 기본방향

### 2) 경쟁력 확보수준의 시설 지원

급성기 350병상 이상을 확보하도록 하기 위한 충남도의 정책 추진 상황은 다음과 같다. 공주의료원은 2016년 말에 357병상을 갖춘 신축 건물로 이전을 한다. 서산의료원은 재활 및 입원실을 갖춘 복합병동을 신축하여 341병상을 갖추 계획이다. 홍성의료원은 재활병동을 신축하여



576병상을 확보하였다. 단, 천안의료원은 현재 205병상으로 적정규모에 미달한 실정이다. 경쟁력을 확보할 수 있는 수준이 되려면 최소 100병상이 필요하고 이에 필요한 예산은 155억에 이를 것으로 예상된다.

독립채산제로 운영되는 의료원의 특성상 부채로 인한 금융비용은 자립경영을 어렵게 하는 요인이 될 수 있다. 충남도는 이러한 이유로 의료원에 자본적 융자금의 원금 혹은 이자를 지원해 왔다. 자본적 융자란 공공병원이 지방공사의료원으로 전환된('83) 이후, 시설, 장비 등에 대해 지역개발기금에서 발행한 것이다. 총 372억원의 융자금 중 자본 형성적 융자금 97억원에 대하여 이 중 1,067백만원을 2009년에 지원하였고, '13부터 나머지 8,633백만원에 대해 각 의료원의 융자금 잔액 및 경영상황을 고려하여 지원하고 있다(표 2-4). 운영성결과 낮은 천안, 공주는 운영비 중심으로 융자하고, 조기 현대화가 이루어진 서산, 홍성은 시설장비 중심으로 융자를 하고 있다(표 2-5).

〈표 2-4〉 의료원별 자본적 융자금 지원현황

| 구 분     |      | 계     | 천 안 | 공 주   | 서 산   | 홍 성   |
|---------|------|-------|-----|-------|-------|-------|
| 자본적 융자금 |      | 9,700 | 800 | 1,300 | 4,500 | 3,100 |
| 원금 지원   | 2009 | 1,067 | 180 | 257   | 300   | 330   |
|         | 2013 | 863   | 263 | 200   | 200   | 200   |
|         | 2014 | 863   | 357 | 206   | 150   | 150   |
|         | 2015 | 863   | 0   | 80    | 481   | 302   |
|         | 소 계  | 3,656 | 800 | 743   | 1,131 | 982   |

〈표 2-5〉 의료원별 지역개발기금 융자 현황

(단위 : 억원)

| 구 분  |      | 계     |       | 천 안   |      | 공 주   |       | 서 산 |      | 홍 성 |      |
|------|------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-----|------|-----|------|
|      |      | 차입액   | 현재액   | 차입액   | 현재액  | 차입액   | 현재액   | 차입액 | 현재액  | 차입액 | 현재액  |
| 계    |      | 372   | 248   | 120.5 | 87.3 | 107.5 | 94.2  | 77  | 42.8 | 67  | 23.7 |
| 운영비  | 소 계  | 275   | 197   | 112.5 | 80.5 | 94.5  | 90.3  | 32  | 11.8 | 36  | 14.4 |
|      | 퇴직정산 | 119   | 62.2  | 22    | 0    | 39    | 39    | 22  | 8.8  | 36  | 14.4 |
|      | 운영자금 | 126.8 | 122.6 | 80.5  | 80.5 | 46.34 | 42.14 | -   | -    | -   | -    |
|      | 의약재료 | 29.16 | 12.16 | 10    | 0    | 9.16  | 9.16  | 10  | 3    | -   | -    |
| 시설장비 | 소 계  | 97    | 51    | 8     | 6.8  | 13    | 3.9   | 45  | 31   | 31  | 9.3  |
|      | 의료장비 | 31    | 13.7  | 8     | 6.8  | 8     | 2.4   | 10  | 3    | 5   | 1.5  |
|      | 시설보강 | 66    | 37.3  | -     | -    | 5     | 1.5   | 35  | 28   | 26  | 7.8  |

### 3) 합리적 운영 지원

#### ○ 친절도 평가 및 경영평가

충남도는 친절도 평가와 경영평가를 실시하여 그 결과를 바탕으로 지원을 차별화 하는 방식으로 친절한 서비스 제공과 경영개선을 장려하고 있다. 친절도 도민평가제는 지역주민 12명으로 구성된 모니터링단의 요원들이 직접 진료 또는 보호자로 방문하여 친절도를 평가한다. 평가지표에는 고객맞이(15점), 업무처리(30점), 응대태도(20점), 배웅인사(15점), 용모(10점), 복장(10점)이 포함되어 있다. 평가결과는 홈페이지에 공지하도록 하고 있으며 경영평가에 반영된다.

경영개선 평가는 회계, 경영, 행정, 의료 등 각 분야별 전문가 5인 이상으로 구성된 평가단에서 각 의료원을 평가하는데 매년 3월에 의료원별 이행계획 및 추진실적 확인 점검한다. 평가영역에는 공공의료 확대, 경영개선, 제도개선, 고객만족도가 포함된다. 평가결과 등급에 따라 총 4억의 지원예산에서 차별적으로 지원된다.

#### ○ 의료원장 책임운영

첫째, 성과목표와 연계하여 예산을 운영하도록 하고 있다. 즉, 수입부서별로 성과목표를 설정하고 수입목표액 범위 내에서 세출예산을 운영하도록 하는 것이다. 이 때 퇴직충당금 및 감가상각비는 세출예산에 포함하여 관리하도록 하고 있다. 예산작성 절차는 다음과 같다. 실무자가 익년 예산에 대해 전년 12월 10일까지 작성하고 검토하여 이사회에 제출하면, 이사회에서는 전년 12월 22일까지 의결하고, 전년 12월 31일까지 도지사가 승인해야 한다.

둘째, 인건비는 인력운용계획에 근거한 총액인건비 범위 내에서 운영하도록 하고 있다. 예를 들어, 2016년 인력 및 인건비 총액의 계획은 표 2-6과 같다.

〈표 2-6〉 '15 인력 및 인건비 현황 및 '16 계획

| 구 분 | 2015년 |        | 2016년(계획) |        |            | 비 고                                      |
|-----|-------|--------|-----------|--------|------------|--|
|     | 인력    | 인건비    | 계획인원      | 인건비    | 인건비<br>비 율 |  |
| 천 안 | 203   | 10,952 | 250       | 13,353 | 51.9%      | 임금인상(3.8%)<br>인력증원<br>(시설확장, 포괄<br>간호 등) |
| 공 주 | 188   | 11,152 | 217       | 11,997 | 58.0%      |  |
| 서 산 | 266   | 14,812 | 269       | 15,754 | 53.5%      |  |
| 홍 성 | 392   | 24,162 | 397       | 26,512 | 55.8%      |  |

셋째, 경상비적 경비에 대해서 절감목표(10%~20%)를 수립하고 실행예산을 편성하여 집행하도록 하고 있다. 절감대상의 경비에는 경상적 복리비, 여비, 통신, 전기, 수도, 환경관리비, 인쇄비, 업무추진비, 행사비, 연료비, 소모품비 등이 있다.

넷째, 조직유연성 확대를 위해 직무중심의 조직 및 인력 관리와 개방형 임용 등을 권장하고 있다. 구체적으로 업무기능에 따라 과직제에 업무기능별 계단위를 편제하고, 보직자에 대한 직급을 타과하고 업무추진 능력이 있는 자로 보직을 부여하도록 하고 있다.

다섯째, 의사들에 대해서는 진료성과에 따른 의사 성과급제를 시행하도록 하고 있다. 우선 의료원장은 매년 직무성과 계약을 체결하고 있다. 의료원장의 연봉 구조는 기본연봉 84,000천 원에 성과연봉 최대 80,000천원으로 이루어져 있다. 단, 감가상각비에서 1억 원을 초과한 적자 운영 시에는 성과연봉이 지급되지 않는다. 직무성과는 공통과제(경영 및 제도개선, 70%)와 의료원 개별과제(의료서비스 개선, 30%)로 구분하여 평가된다.

의사들의 진료성과급제는 당해년도 수입목표를 달성할 경우 성과급이 인상되는 구조로 설계되어야 한다. 의사의 급여는 기본연봉, 성과연봉, 부가급여로 구성되며 모든 공과금도 포함하도록 하고 있다. 성과연봉은 재료를 제외한 행위료 수입을 기준으로 적용하며, 부가급여는 연계진료와 환자안전에 필요한 행위에 대해 지급한다.

#### 4) 공공의료서비스 확대 지원

앞의 두 가지 지원정책들(시설, 장비 지원과 합리적 운영 지원)에 비해 세 번째 지원정책인 공공의료서비스 확대를 위한 정책은 개발이 미흡한 편이다. 즉, 민간의료기관과의 차별성이 불명확하고 의료원의 정체성 여전히 부족하다. 예를 들어, 2015년 메르스 사태 때 격리병실이 부족하고 기저질환자의 처치역량 부족으로 대학병원으로 환자를 이송하는 사태가 발생하였다. 도민들의 피부에 와 닿는 공공의료서비스의 정의와 의료원의 차별화된 기능이 확립되어야 할 필요가 있다.

그럼에도 불구하고 충남도는 대학병원과의 협력 강화를 통해 의사파견과 재활 및 호스피스 등 전달체계를 구축하고 있으며, 환자중심 의료원 만들기 자체계획을 수립하도록 하고 있으며, 주민참여위원회 활성화를 통해 지역사회에서 필요한 서비스를 발굴하도록 하고 있다.

## 5) 충남도 의료원 지원정책에 대한 평가

이상에서 기술한 충남도의 의료원 지원정책 내용에 대하여 보건복지부(2013)의 지방의료원 육성을 통한 공공의료 강화방안을 기준으로 어느 정도 반영하고 있는지를 평가해 보았다. 보건복지부의 정책을 충분히 반영하여 추진하고 있으면 ○, 일부 혹은 조금 추진하고 있으면 △, 거의 추진하고 있지 않으면 ×로 표시하였다(표 2-7).

〈표 2-7〉 충남도의 의료원 지원 정책에 대한 평가결과

| 보건복지부 정책                | 영역            | 세부내용                  | 충남도 의료원 지원정책 포함 여부 |
|-------------------------|---------------|-----------------------|--------------------|
| 지방 의료원 육성을 통한 공공의료 강화방안 | 운영 효율화        | 의료원장 책임경영체계 확립        | ○                  |
|                         |               | 운영 투명성 확보             | ○                  |
|                         |               | 지자체 관리감독 강화           | ○                  |
|                         | 공익적 기능강화      | 미충족, 필수의료 제공 중심 기능개편  | △                  |
|                         |               | 지역사회 건강, 복지 연계 서비스 강화 | △                  |
|                         |               | 양질의 적정진료 제공           | △                  |
|                         | 평가, 지원체계      | 운영평가, 진단과 예산지원 연계     | ○                  |
|                         |               | 의료인력 확보 등 경쟁력 강화      | △                  |
|                         |               | 비용계측 및 예산지원 체계화       | ×                  |
|                         | 공공의료 추진 기반 강화 | 공공의료 지원조직 강화          | △                  |
|                         |               | 공공보건의료기관 간 연계협력 강화    | △                  |
|                         |               | 의료기관의 공공의료 기능 확충      | ×                  |

주: ○ 충분, △ 보통, × 미흡

운영 효율화 영역의 첫 번째 내용인 의료원장 책임경영제와 관련해서 충청남도는 의료원장 직무성과계약제를 통해 의료원장 책임경영체계 확립하였다고 할 수 있다. 의료원 공통적인 경영 및 제도개선 과제와 의료원별 서비스 개선과제를 설정하고 목표달성에 따라 성과급을 결정하는 구조로 원장의 리더십이 효과적인 경영개선 및 서비스 개선에 발휘될 수 있는 구조로 만들었다. 두 번째, 운영 투명성과 관련해서는 매년 친절도평가와 경영평가를 실시하고 있다. 이는 의료원 자체적인 평가가 아니라 충청남도 차원의 외부인사에 의한 평가이므로 투명성이 확보된다고 할 수 있다.

세 번째, 지자체 관리감독 강화는 여러 차원에서 이루어지고 있다. 우선 예산 수립 시 의료원에서 작성된 예산안이 이사회의 의결을 거친 뒤 도지사의 승인을 받아야 한다. 각 의료원의

정관에 의하면 결산 또한 도지사의 승인을 받아야 하며, 사업계획서도 매년 제출하여야 한다. 도지사는 또한 경영평가를 실시하고 경영 지도를 하여야 한다. 「충청남도 의료원 설립 및 운영 조례」 제11조에 의하면 도지사는 의료원의 업무를 지도, 감독하여야 한다. 원장은 운영에 관한 규정의 제개정 및 폐지, 중요재산의 취득, 관리, 처분, 그리고 그 밖에 도지사가 필요하다고 인정하는 사항에 대해 도지사의 승인을 얻어야 한다(각 의료원 정관 및 충청남도 의료원 설립 및 운영 조례는 부록 참조).

공익적 기능 강화 영역에 포함된 세 가지 사업 내용은 어느 정도 추진은 되고 있으나 아직 부족한 것으로 파악되었다. 미충족, 필수의료 중심으로 기능을 재편하는 것은 <표 2-3>에서 소개한 것과 같이 미충족 서비스를 조사하여 각 의료원별로 재활병상, 응급의료센터, 음압격리실 등을 추진한 것이 그 사례가 된다. 그러나 다음 장에서 살펴볼 각 의료원별 현황을 보면 필수 진료과 혹은 공익적 성격이 강한 의료서비스들이 누락되어 있음을 알 수 있다. 마찬가지로 지역사회와 의료 서비스를 연계하는 역할에 있어서는 공주의료원의 '301네트워크 사업'에서 일부 이루어지고 있으나 예외적이라고 할 수 있다. 양질의 적정진료를 제공하고 있느냐의 여부 또한 많은 노력은 하고 있으나 의사, 간호사 등 핵심 인력의 확보가 어렵고 예산이 충분히 확보되지 못함으로 인해 아직 만족할 만한 수준의 서비스가 제공되고 있지 않다고 판단된다.

평가, 지원체계 영역에 있어서 운영 평가와 진단을 예산지원과 연계하는 것은 확실하게 실시하고 있다. 의료인력 확보를 통한 경쟁력 강화 부분은 국비지원사업 등을 통해 도와 의료원이 많은 노력을 기울이고는 있으나 여전히 우수한 의료인력 확보에 어려움이 있다. 비용계측 및 예산지원의 체계화는 아직 추진되고 있지 않은 것으로 파악되었다. 의료원 자체적으로는 원가계측 및 관리가 이루어지고 있을 것으로 예상되지만 도에서 이를 체계적으로 관리하는 틀을 제시하는 노력은 미흡하다고 할 수 있다.

마지막으로 공공의료추진기반 마련에 있어서 공공의료지원 조직의 강화는 아직 부족하다고 판단된다. 미충족 서비스에 관한 연구용역, 의사 성과급제도에 관한 연구용역 등 필요에 따라 공공의료정책에 대한 지원을 외부에서 받아왔으나 체계적인 지원은 아니었다. 인천광역시, 서울특별시, 부산광역시가 공공의료정책의 체계적인 지원을 위해 '공공의료지원단'을 설치하고 운영하고 있는 사례를 참고할 필요가 있다. 이러한 조직적인 지원이 아니더라도 매년 혹은 격년으로 충남발전연구원 및 대학을 통해 공공의료정책에 관한 연구를 지속적으로 추진하는 것

을 고려할 필요가 있다.

공공보건의료기관간 연계와 관련해서는 4개 의료원 원장님들 간의 교류는 정기적으로 있으나 직원들 수준에서 의료원들 간의 경영개선 경험을 공유하는 노력이나 의료원들 간에 기술이나 인력을 연계 혹은 공유하는 노력은 미흡하다고 보인다. 끝으로 일반 의료기관을 활용하여 공공기능을 확충하는 노력은 거의 없다고 보인다.

## 제3장 충남도 지방의료원 실태분석

### 1. 충남도 지방의료원 기초현황 및 실태

#### 1) 충남도내 지방의료원 기초현황

##### (1) 일반현황

충남도내에는 천안의료원, 공주의료원, 서산의료원, 홍성의료원 등 총 4개 의료원이 있다. 모두 종합병원급이며 수련병원으로 지정되어 있고 천안, 공주, 서산의료원은 응급의료기관이며 홍성의료원은 응급의료센터를 갖고 있다. 서산의료원은 1989년 건축된 이래로 증축이나 리모델링 아직 이루어지지 못하여 시설이 상당히 낙후한 반면에 천안의료원과 홍성의료원은 2012년에 각각 신축, 증축 및 리모델링을 하여 쾌적한 시설을 갖추고 있다. 공주의료원은 2016년 하반기에 신축이전 할 계획이다.

〈표 3-1〉 충남도내 의료원의 일반현황

|       | 종별 | 건축/증축,<br>리모델링 연도 | 허가병상수 | 진료과목수 | 응급지정 | 수련병원<br>지정 |
|-------|----|-------------------|-------|-------|------|------------|
| 천안의료원 | 종합 | 2012              | 205   | 14    | 기관   | 인턴         |
| 공주의료원 | 종합 | 1979/2009         | 227   | 13    | 기관   | 인턴         |
| 서산의료원 | 종합 | 1989              | 205   | 17    | 기관   | 인턴         |
| 홍성의료원 | 종합 | 2002/2012         | 430   | 19    | 센터   | 인턴         |

주: 응급지정 기관=지역응급의료기관, 센터=지역응급의료센터

자료: 보건복지부(2015) 2014 지역거점 공공병원 운영평가 결과 보고서. p.282.

허가 병상수는 천안과 서산의료원이 205병상으로 가장 작고, 공주의료원이 227병상, 그리고 홍성의료원이 430병상이다. 규모의 경제를 이루는 병상규모를 350병상이라고 할 때 홍성의료원만이 이러한 규모를 갖추고 있다고 할 수 있고, 나머지 의료원들은 운영 흑자를 만드는데 어려움이 예상된다.

## (2) 병상 및 기타 진료시설 현황

<표 3-2>는 2013년 12월 31일 기준 각 의료원별 병상 및 기타 진료시설 현황을 보여준다. 병상에는 일반병상 이외에도 중환자실, 격리실 등 다양한 병상이 포함된다. 중환자실은 4개 의료원 모두 10병상 혹은 15병상을 갖고 있었고, 인큐베이터는 홍성의료원에만 있었고, 일반 격리실은 천안의료원에만, 음압격리실을 홍성의료원에만 있었다.

<표 3-2> 각 의료원별 병상 및 기타 진료시설 현황

|                            |       |        | 천안의료원 | 공주의료원 | 서산의료원 | 홍성의료원 |
|----------------------------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|
| 허가병상수                      |       |        | 205   | 227   | 205   | 430   |
| 가<br>동<br>병<br>상<br>수      | 종합    |        | 205   | 227   | 215   | 452   |
|                            | 일반병상  |        | 185   | 166   | 205   | 242   |
|                            | 중환자   | 성인     | 15    | 10    | 10    | 15    |
|                            |       | 신생아    | -     | -     | -     | -     |
|                            | 신생아   | 베지넷    | -     | -     | -     | -     |
|                            |       | 인큐베이터  | -     | -     | -     | 3     |
|                            | 격리실   | 일반격리   | 5     | -     | -     | -     |
|                            |       | 음압격리   | -     | -     | -     | 4     |
|                            | 호스피스  |        | -     | -     | -     | 10    |
|                            | 특수병상  | 정신병상   | -     | -     | -     | 178   |
|                            |       | 결핵병상   | -     | -     | -     | -     |
|                            |       | 재활병상   | -     | -     | -     | -     |
|                            |       | 나병동    | -     | 51    | -     | -     |
|                            |       | 장기입원병상 | -     | -     | -     | -     |
|                            |       | 한방병상   | -     | -     | -     | -     |
| 기<br>타<br>진<br>료<br>시<br>설 | 응급실   |        | 14    | 10    | 21    | 20    |
|                            | 수술실   |        | 4     | 3     | 4     | 4     |
|                            | 기타병상  | 분만실    | -     | 1     | -     | 1     |
|                            |       | 인공신실   | 20    | -     | -     | 19    |
|                            |       | 주사실    | 6     | 1     | 7     | 3     |
|                            |       | 물리치료실  | 16    | 12    | 11    | -     |
|                            |       | 낮병동    | -     | -     | -     | -     |
|                            | 외래진료실 |        | 15    | 13    | -     | -     |

주: 2013년 12월 31일 기준.

자료: 보건복지부(2015) 2014 지역거점 공공병원 운영평가 결과 보고서. pp.283-284.



호스피스병상은 홍성의료원에 10병상이 있었다. 특수병상으로 공주의료원에 나병상(진폐환자)이 51병상, 홍성의료원에 정신병상이 178병상이 있었다. 이러한 특수병상들은 일당수가제(per diem)가 적용되며 일반적으로 수익성이 낮은 병상으로 분류된다.

분만실을 갖춘 의료원은 공주의료원과 홍성의료원뿐이었고, 인공신실을 갖춘 의료원은 천안의료원과 홍성의료원이었다. 홍성의료원에는 나머지 의료원들과는 달리 물리치료실 병상을 갖고 있지 않았다.

### (3) 인력현황

<표 3-3>은 2013년 12월 31일 기준 각 의료원별 인력 현황을 보여준다. 의사수는 천안, 공주, 서산의료원이 비슷하게 22명 내지 25명이었고, 홍성의료원은 36명이었다. 간호직 직원수는 의료원별로 차이가 있었는데 천안, 공주, 서산, 홍성의료원 순으로 많았다. 천안, 공주의료원의 경우 간호사 인력의 부족이 의심된다.

보건의 인력에 있어서 천안의료원에는 영양사와 조리사가 존재하지 않고 조리원 및 배식원의 수가 많은 것이 특이한 점으로 보이며, 서산의료원의 경우 방사선사나 임상병리사의 수가 비슷한 규모의 천안의료원이나 공주의료원에 비해 많은 것이 특징이다. 서산의료원은 사회복지사가 2명이 있고 사무직 직원수와 기능고용직의 수가 천안의료원이나 공주의료원에 비해 많은 것도 특징이다. 홍성의료원은 사회복지사가 없어 복지와 보건의료의 연계서비스가 이루어질 수 있을지 의문이다.

〈표 3-3〉 각 의료원별 인력현황

|     |       | 천안의료원 | 공주의료원 | 서산의료원 | 홍성의료원 |
|-----|-------|-------|-------|-------|-------|
| 의사직 | 전문의   | 22    | 20    | 22    | 34    |
|     | 레지던트  | -     | -     | -     | -     |
|     | 인턴    | -     | 1     | 2     | 2     |
|     | 일반의   | 1     | 1     | 1     | -     |
|     | 소계    | 23    | 22    | 25    | 36    |
| 간호직 | 조산사   | -     | -     | -     | -     |
|     | 간호사   | 66    | 73    | 82    | 137   |
|     | 간호조무사 | 15    | 15    | 20    | 21    |
|     | 소계    | 81    | 88    | 102   | 158   |

|             |              |          | 천안의료원 | 공주의료원 | 서산의료원 | 홍성의료원 |
|-------------|--------------|----------|-------|-------|-------|-------|
| 보<br>건<br>직 | 약무직          | 약사       | 1     | 1     | 1     | 2     |
|             | 의 료 기<br>사 직 | 방사선사     | 7     | 6     | 9     | 11    |
|             |              | 임상병리사    | 6     | 7     | 11    | 12    |
|             |              | 물리치료사    | 5     | 3     | 3     | 5     |
|             |              | 작업치료사    | 1     | -     | -     | 2     |
|             |              | 치과기공사    | -     | -     | -     | -     |
|             |              | 치과위생사    | 1     | 1     | 2     | 2     |
|             |              | 의무기록사    | 2     | 1     | 3     | 3     |
|             |              | 기타의료기사   | 1     | -     | 2     | 5     |
|             | 영양직          | 영양사      | -     | 3     | 2     | 2     |
|             |              | 조리사      | -     | -     | 5     | 1     |
|             |              | 조리원, 배식원 | 11    | 7     | 7     | 17    |
| 소계          |              | 35       | 29    | 45    | 62    |       |
| 행<br>정<br>직 | 사회복지사        |          | 1     | 1     | 2     | -     |
|             | 사무기술직        | 사무직      | 17    | 17    | 22    | 25    |
|             |              | 기술직      | 6     | 3     | 6     | 9     |
|             |              | 전산직      | 1     | -     | 2     | 3     |
|             |              | 의공직      | -     | -     | -     | 1     |
| 기능고용직 및 기타  |              |          | 12    | 13    | 30    | 72    |
| 소계          |              |          | 37    | 34    | 62    | 110   |
| 총계          |              |          | 176   | 173   | 234   | 366   |

주: 2013년 12월 31일 기준.

자료: 보건복지부(2015) 2014 지역거점 공공병원 운영평가 결과 보고서. pp.285-286.

## 2) 충남도내 지방의료원의 입지 및 진료권 현황

### (1) 입지 및 진료권 분석의 개념 및 중요성

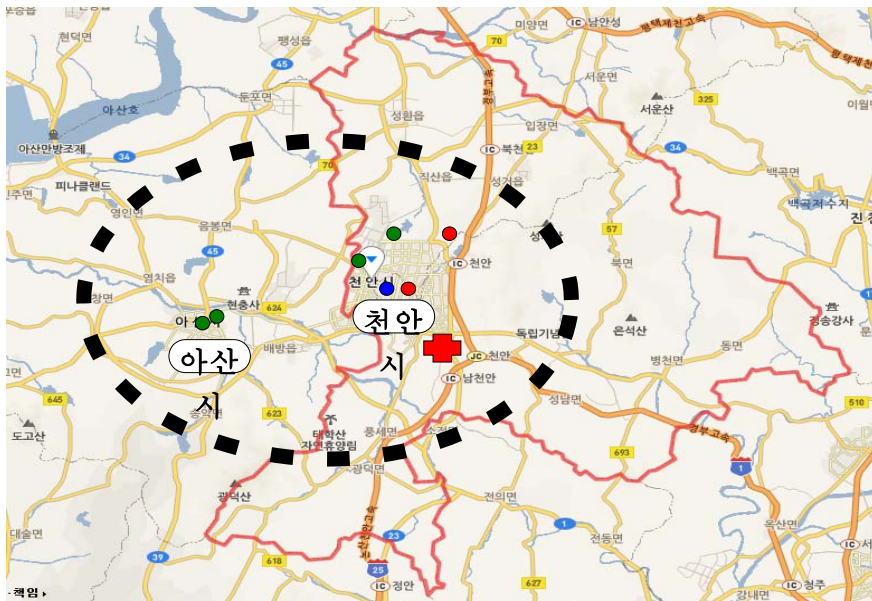
입지는 병원이 설립될 지점을 결정하는 것을 말한다. 진료권이란 특정 진료 단위에 있어서 그것을 이용하는 사람들의 공간적 분포 범위; 실제로는 내원환자의 80%~90%가 분포하는 범위를 말하며, 진료권 분석이란 병원의 입지를 중심으로 의료 수요를 분석하는 활동이다.

진료권, 즉 병원을 둘러싼 미시적 시장 환경, 예를 들어 인구 수, 노인인구, 생활수준, 경제력 등은 거주민들의 의료서비스에 대한 수요와 의료기관의 경영 성과에 영향을 미친다는 점에서 중요하다.

박춘엽(1988)은 진료권 분석의 주요 내용으로 진료권의 지리적 범위, 필요로 하는 진료의 종류와 수준, 진료비 수준, 현재의 의료수요 및 미래 의료수요, 의료수요에 영향을 줄 수 있는 요인, 경쟁 의료기관의 규모와 상태 등을 제안하였다. 이광수와 홍상진(2010), 이광수와 이정수(2009)는 ① 총 인구 수, ② 65세 이상 인구 수, ③ 여성 인구 수, ④ 국민기초생활보장제도 수급자 수, (경제적 요인) ⑤ 사업체 수, ⑥ 사업체 종사자 수, ⑦ 1인당 지방세 징수액, ⑧ 인구 1,000명당 승용차 보유수로 진료권을 분석하였다.

## (2) 지방의료원별 진료권

천안의료원 진료권 지도는 그림 3-1과 같다. 천안시와 아산시를 포함하고 있다.

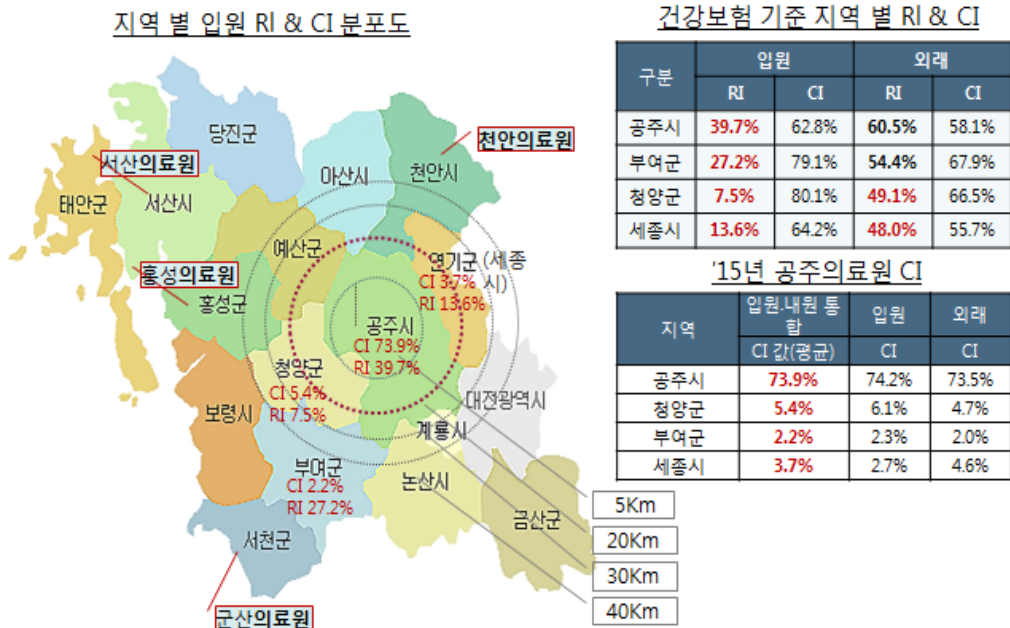


주: ● 500병상 이상 병원, ● 300병상 이상 병원, ● 100병상 이상 병원

〈그림 3-1〉 천안의료원 진료권

공주의료원은 CI값(지역친화도) 73.9%인 공주시를 핵심진료권으로, CI값 5.4%를 점유하고 미 충족의료서비스가 존재하며 행정구역이 인접한 청양군을 주 진료권으로, RI값(지역의료기관이용률) 30% 이하, CI값 2% 이상인 세종시와 부여군을 부 진료권으로 설정하였다. 공주, 부여, 청양, 세종의 RI값은 40% 이하로 외부로의 환자 유출이 높은 지역이다. 이 4개 지역 환자가 공주의료원 환자의 85.1%를 차지하고 있다(그림 3-2).

### ‘14년 지역별 거주자의 소재지 의료기관 이용현황 (RI)



SOURCE : 14년도 건강보험 지역별 의료이용통계, 관내/관외 의료이용현황, 국민건강보험공단

〈그림 3-2〉 공주의료원 진료권

공주의료원 입원환자의 지역별 구성비는 다음과 같다. 건강보험 환자의 경우, 전체 3,272명 중 공주 72.7%, 청양 6.4%, 부여 2.6%, 세종 1.2%로 총 82.9%를 구성하고 있다. 의료급여 환자의 경우, 전체 543명 중 공주 84.0%, 청양 4.6%, 부여 1.7%, 세종 1.1%로 총 91.4%를 구성하고 있다(그림 3-3).

외래환자 중 건강보험 환자의 경우 전체 21,611명 중 공주 72.9%, 청양 5.2%, 부여 1.6%, 세종 0.9%를 차지하여 총 80.6%를 구성하고 있으며, 의료급여 환자의 경우, 전체 1,473명 중 공주 79.1%, 청양 4.0%, 부여 1.0%, 세종 1.3%로 총 85.4%를 구성하고 있다(그림 3-3).

■ 유형별 입원 의료이용 현황('15년 기준)

| 구분      | 건강보험  | 의료급여  | 산재   | 자보   | 일반   | 합계     |
|---------|-------|-------|------|------|------|--------|
| 공주시     | 2,379 | 456   | 7    | 132  | 7    | 2,981  |
| 청양군     | 208   | 25    | 3    | 10   | -    | 246    |
| 부여군     | 85    | 9     | -    | -    | -    | 94     |
| 대전 서구   | 18    | -     | -    | 1    | -    | 19     |
| 대전 동구   | 8     | 3     | 1    | -    | -    | 12     |
| 대전 중구   | 5     | 1     | 1    | -    | -    | 7      |
| 대전 대덕구  | 3     | -     | -    | 1    | -    | 4      |
| 대전 유성구  | 6     | -     | -    | -    | -    | 6      |
| 논산시     | 53    | 7     | 1    | 1    | -    | 62     |
| 연기군     | 1     | -     | -    | -    | -    | 1      |
| 천안시     | 34    | 2     | -    | 2    | -    | 38     |
| 아산시     | 64    | 5     | -    | -    | -    | 69     |
| 보령시     | 68    | 6     | 1    | -    | -    | 75     |
| 서천군     | 12    | 2     | -    | -    | -    | 14     |
| 예산군     | 37    | 2     | -    | 2    | -    | 41     |
| 서산시     | 6     | 1     | -    | -    | -    | 7      |
| 당진군     | 2     | -     | -    | -    | -    | 2      |
| 청주시     | 7     | -     | 1    | 1    | -    | 9      |
| 금산군     | 5     | -     | -    | -    | -    | 5      |
| 홍성군     | 35    | 2     | -    | -    | -    | 37     |
| 세종특별자치시 | 40    | 6     | -    | 4    | -    | 50     |
| 계룡시     | 3     | -     | -    | -    | -    | 3      |
| 경기도     | 34    | 1     | 2    | 2    | 1    | 40     |
| 전라북도    | 6     | -     | -    | -    | -    | 6      |
| 서울      | 19    | 1     | 2    | -    | -    | 22     |
| 타지역     | 134   | 14    | 15   | 5    | -    | 168    |
| 평균      | 3,272 | 543   | 34   | 161  | 8    | 4,018  |
| 점유율     | 81.4% | 13.5% | 0.8% | 4.0% | 0.2% | 100.0% |

■ 유형별 외래 이용현황('15년 기준)

| 구분      | 건강보험   | 의료급여  | 산재   | 교통   | 일반    | 기타    | 합계     |
|---------|--------|-------|------|------|-------|-------|--------|
| 공주시     | 15,750 | 1,165 | 8    | 525  | 1,365 | 2,999 | 21,812 |
| 청양군     | 1,124  | 59    | 1    | 36   | 35    | 128   | 1,383  |
| 부여군     | 346    | 15    | 0    | 7    | 23    | 217   | 608    |
| 대전 서구   | 225    | 7     | 0    | 14   | 13    | 30    | 289    |
| 대전 동구   | 64     | 11    | 0    | 5    | 13    | 14    | 107    |
| 대전 중구   | 96     | 3     | 1    | 3    | 5     | 24    | 132    |
| 대전 대덕구  | 52     | 2     | 0    | 6    | 5     | 14    | 79     |
| 대전 유성구  | 116    | 2     | 0    | 8    | 9     | 20    | 155    |
| 논산시     | 204    | 25    | 1    | 6    | 11    | 37    | 284    |
| 연기군     | 26     | 1     | 0    | 1    | 0     | 3     | 31     |
| 천안시     | 192    | 7     | 0    | 9    | 13    | 20    | 241    |
| 아산시     | 188    | 14    | 0    | 0    | 12    | 8     | 222    |
| 보령시     | 162    | 18    | 1    | 2    | 1     | 7     | 191    |
| 서천군     | 37     | 17    | 0    | 0    | 21    | 3     | 78     |
| 예산군     | 132    | 8     | 0    | 4    | 2     | 5     | 151    |
| 서산시     | 46     | 3     | 0    | 5    | 3     | 2     | 59     |
| 당진군     | 11     | 0     | 0    | 3    | 1     | 2     | 17     |
| 청주시     | 84     | 5     | 1    | 9    | 10    | 6     | 115    |
| 금산군     | 31     | 7     | 0    | 2    | 1     | 6     | 47     |
| 홍성군     | 102    | 5     | 0    | 1    | 0     | 2     | 110    |
| 세종특별자치시 | 193    | 19    | 0    | 18   | 17    | 69    | 316    |
| 계룡시     | 25     | 4     | 0    | 1    | 2     | 13    | 45     |
| 경기도     | 466    | 6     | 2    | 59   | 32    | 38    | 603    |
| 전라북도    | 82     | 2     | 0    | 17   | 3     | 10    | 114    |
| 서울      | 341    | 11    | 2    | 48   | 31    | 25    | 458    |
| 타지역     | 1,461  | 55    | 11   | 101  | 115   | 173   | 1,916  |
| 기타      | 55     | 2     | 0    | 8    | 9     | 33    | 107    |
| 계       | 21,611 | 1,473 | 28   | 898  | 1,752 | 3,908 | 29,670 |
| 평균      | 72.8%  | 5.0%  | 0.1% | 3.0% | 5.9%  | 13.2% | 100.0% |

〈그림 3-3〉 공주의료원 입원 및 외래 이용현황

서산의료원의 진료권 지도는 그림 3-4와 같다. 서산시와 태안군을 포함하고 있다.



〈그림 3-4〉 서산의료원 진료권

홍성의료원에서 외래환자(보험, 급여 포함, 전체) 90%를 포괄하는 지역은 전체 326,049명 중 홍성이 206,892명으로 63.5%, 예산이 49,678명으로 15.2%, 청양이 23,466명으로 11.3%, 보령이 12,661명으로 6.1%, 서산이 4,476명으로 2.2%를 각각 차지하여, 홍성, 예산, 청양이 90%를 차지하고 있었다.

홍성의료원에서 입원환자(보험, 급여 포함, 전체) 90%를 포괄하는 지역은 전체 133,167명 중 홍성이 65,261명으로 49.0%, 예산이 20,135명으로 15.1%, 청양이 8,311명으로 6.2%, 보령이 9,618명으로 7.2%, 서산이 6,683명으로 5.0%, 기타 당진, 아산, 태안, 논산, 계룡에서 10,559명으로 7.9%를 각각 차지하고 있어 외래환자의 진료권보다 넓었다.

홍성의료원의 의료급여 환자는 전체 29,205명 중 홍성이 19,287명으로 66.0%, 예산이 4,180명으로 14.3%, 청양이 1,414명으로 4.8%, 보령이 1,396명으로 4.8%, 서산이 417명으로 1.4%를 차지하여 홍성과 예산이 80%를 차지하였다.

### (3) 진료권 내 인구현황

천안의료원이 있는 천안시 동남구의 인구현황은 다음과 같다. 총 인구는 260,102명이었다. 이 중 65세 이상의 비율은 11.4% (남자 9.6%, 여자 13.3%)였고, 45세 이상 65세 미만의 중년의 비율은 29.6% (남자 30.1%, 여자 29.1%)였다.

〈표 3-4〉 천안시 동남구 인구현황 (2015년 5월)

|       | 인구 수    |         |         | 구성비(%) |       |       |
|-------|---------|---------|---------|--------|-------|-------|
|       | 계       | 남       | 여       | 계      | 남     | 여     |
| 0-19  | 56,410  | 29,328  | 27,082  | 21.7   | 22.3  | 21.1  |
| 20-44 | 96,926  | 50,064  | 46,862  | 37.3   | 38.0  | 36.5  |
| 45-64 | 77,107  | 39,682  | 37,425  | 29.6   | 30.1  | 29.1  |
| 65-74 | 16,524  | 7,811   | 8,713   | 6.4    | 5.9   | 6.8   |
| 75세이상 | 13,135  | 4,768   | 8,367   | 5.0    | 3.6   | 6.5   |
| 계     | 260,102 | 131,653 | 128,449 | 100.0  | 100.0 | 100.0 |

공주시의 인구는 110,168명이었고, 45세-64세 인구가 33.3%(남 33.9%, 여 32.7%), 65세 이상 인구는 21.8%(남 18.3%, 여 25.4%)로 “초고령사회”(노인인구 20% 이상)이다.

〈표 3-5〉 공주시 인구현황 (2015년 5월)

|       | 인구 수    |        |        | 구성비(%) |       |       |
|-------|---------|--------|--------|--------|-------|-------|
|       | 계       | 남      | 여      | 계      | 남     | 여     |
| 0-19  | 18,075  | 9,372  | 8,703  | 16.4   | 16.9  | 15.9  |
| 20-44 | 31,425  | 17,136 | 14,289 | 28.5   | 30.9  | 26.1  |
| 45-64 | 36,689  | 18,781 | 17,908 | 33.3   | 33.9  | 32.7  |
| 65-74 | 12,236  | 5,792  | 6,444  | 11.1   | 10.5  | 11.8  |
| 75세이상 | 11,743  | 4,310  | 7,433  | 10.7   | 7.8   | 13.6  |
| 계     | 110,168 | 55,391 | 54,777 | 100.0  | 100.0 | 100.0 |

서산시의 총 인구는 169,982명이었다. 이 중 45세 이상 65세 미만의 중년층 인구는 28.9% (남 29.3%, 여 28.4%)였고, 65세 이상 노인 인구는 14.2% (남 13.3%, 여 19.3%)로 “고령사회”(노인인구 14% 이상)로 진입하였다.

〈표 3-6〉 서산시 인구현황 (2015년 5월)

|       | 인구 수    |        |        | 구성비(%) |       |       |
|-------|---------|--------|--------|--------|-------|-------|
|       | 계       | 남      | 여      | 계      | 남     | 여     |
| 0-19  | 36,618  | 19,175 | 17,443 | 21.5   | 22.0  | 21.1  |
| 20-44 | 56,751  | 30,953 | 25,798 | 33.4   | 35.4  | 31.2  |
| 45-64 | 49,055  | 25,600 | 23,455 | 28.9   | 29.3  | 28.4  |
| 65-74 | 14,560  | 6,956  | 7,604  | 8.6    | 8.0   | 9.2   |
| 75세이상 | 12,998  | 4,641  | 8,357  | 7.6    | 5.3   | 10.1  |
| 계     | 169,982 | 87,325 | 82,657 | 100.0  | 100.0 | 100.0 |

홍성의료원은 진료권 내 4개 시군의 인구 현황을 살펴보았다. 홍성군의 총 인구는 96,975명이었고, 이 중 65세 이상은 21.6%(남 17.9%, 여 25.1%)였다. 예산군의 총 인구는 82,407명이었고 65세 이상 인구는 26.4%(남 22.1%, 여 30.8%)였다. 청양군의 총 인구는 32,196명이었고 이 중 65세 이상은 31.7%(남 26.2%, 여 37.3%)였다. 보령시의 총 인구는 104,297명이었고 65세 이상 노인인구는 21.8%(남 17.8%, 여 25.7%)였다. 그리하여 홍성의료원 진료권 내 4개 시군은 모두 “초고령사회”(노인인구 20%이상)였다.

〈표 3-7〉 홍성군 진료권 인구현황 (2015년 5월)

| 인구 수<br>(구성비,%) | 홍성군          |              |              | 예산군          |              |              |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                 | 계            | 남            | 여            | 계            | 남            | 여            |
| 0-19            | 18,259(18.7) | 9,510(19.7)  | 8,749(18.0)  | 12,092(14.7) | 6,253(15.1)  | 5,839(14.2)  |
| 20-44           | 28,231(29.1) | 15,007(31.0) | 13,224(27.2) | 20,857(25.3) | 11,633(28.1) | 9,224(22.5)  |
| 45-64           | 29,610(30.5) | 15,163(31.4) | 14,447(29.7) | 27,724(33.6) | 14,366(34.7) | 13,358(32.5) |
| 65-74           | 10,547(10.9) | 4,844(10.0)  | 5,703(11.7)  | 10,938(13.3) | 5,073(12.3)  | 5,865(14.3)  |
| 75세이상           | 10,328(10.7) | 3,815(7.9)   | 6,513(13.4)  | 10,796(13.1) | 4,040(9.8)   | 6,756(16.5)  |
| 계               | 96,975       | 48,339       | 48,636       | 82,407       | 41,365       | 41,042       |
|                 | 청양군          |              |              | 보령시          |              |              |
|                 | 계            | 남            | 여            | 계            | 남            | 여            |
| 0-19            | 4,359(13.5)  | 2,243(13.9)  | 2,116(13.2)  | 18,038(17.3) | 9,340(17.7)  | 8,698(16.9)  |
| 20-44           | 7,112(22.1)  | 4,082(25.3)  | 3,030(18.8)  | 29,826(28.6) | 16,642(32.6) | 13,184(25.6) |
| 45-64           | 10,507(32.6) | 5,568(34.6)  | 4,939(30.7)  | 33,796(32.4) | 17,366(32.9) | 16,430(31.9) |
| 65-74           | 4,710(14.6)  | 2,177(13.5)  | 2,533(15.7)  | 12,152(11.7) | 5,609(10.6)  | 6,543(12.7)  |
| 75세이상           | 5,508(17.1)  | 2,040(12.7)  | 3,468(21.6)  | 10,485(10.1) | 3,797(7.2)   | 6,688(13.0)  |
| 계               | 32,196       | 16,110       | 16,086       | 104,297      | 52,754       | 51,543       |



#### (4) 주요질환

천안의료원 입원환자의 다빈도 질환은 유방의 양성신생물, 신생물에 대한 화학요법, 폐렴 등이었다. 다만 무릎관절증 입원이 지속적으로 증가하여 2015년 1위를 차지하였다. 요천추의 척추협착증도 지속적으로 증가하고 있으며, 재활치료가 2015년에 새롭게 7위로 진입하였다. 외래환자의 경우 위식도역류, 고혈압, 당뇨, 무릎관절증 등의 질환이 많았다.

〈표 3-8〉 천안의료원 입원환자 10대 다빈도 질환

| 년도   | 순위 | 입원                        |           |
|------|----|---------------------------|-----------|
|      |    | 상병                        | 환자 수(%)   |
| 2013 | 1  | 유방의 양성신생물                 | 178 (5.3) |
|      | 2  | 신생물에 대한 화학요법              | 164 (4.9) |
|      | 3  | 폐 렴                       | 122 (3.6) |
|      | 4  | 당뇨병                       | 78 (2.3)  |
|      | 5  | 무릎관절증                     | 77 (2.3)  |
|      | 6  | 상세불명 기원의 위장염 및 결장염        | 70 (2.1)  |
|      | 7  | 완화의료                      | 64 (1.9)  |
|      | 8  | 결장의폴립                     | 62 (1.8)  |
|      | 9  | 급성악화를 동반한 상세불명의 만성폐쇄성폐질환  | 53 (1.6)  |
|      | 10 | 요천추의 척추협착증                | 51 (1.5)  |
| 2014 | 1  | 유방의 양성신생물                 | 192 (5.6) |
|      | 2  | 폐 렴                       | 157 (4.5) |
|      | 3  | 상세불명 기원의위장염 및 결장염         | 114 (3.3) |
|      | 4  | 무릎관절증                     | 111 (3.2) |
|      | 5  | 신생물에 대한 화학요법              | 92 (2.7)  |
|      | 6  | 당뇨병                       | 85 (2.5)  |
|      | 7  | 요천추의 척추협착증                | 76 (2.2)  |
|      | 8  | 천 식                       | 61 (1.8)  |
|      | 9  | 급성악화를 동반한 상세불명의 만성폐쇄성 폐질환 | 59 (1.7)  |
|      | 10 | 위식도 역류병                   | 52 (1.5)  |
| 2015 | 1  | 무릎관절증                     | 183 (5.0) |
|      | 2  | 폐 렴                       | 158 (4.3) |
|      | 3  | 상세불명 기원의 위장염 및 결장염        | 99 (2.7)  |
|      | 4  | 요천추의 척추협착증                | 98 (2.7)  |
|      | 5  | 경추의 염라 및 긴장               | 81 (2.2)  |
|      | 6  | 당뇨병                       | 79 (2.2)  |
|      | 7  | 재활치료                      | 77 (2.1)  |
|      | 8  | 천 식                       | 63 (1.7)  |
|      | 9  | 부위가 명시되지 않은 요로감염          | 63 (1.7)  |
|      | 10 | 급성악화를 동반한 상세불명의 만성폐쇄성 폐질환 | 62 (1.7)  |

자료: 천안의료원 내부자료(2016)

〈표 3-9〉 천안의료원 외래환자 10대 다빈도 질환

| 년도   | 순위 | 외래          |             |
|------|----|-------------|-------------|
|      |    | 상병          | 환자수(%)      |
| 2013 | 1  | 위식도 역류병     | 3.846 (5.1) |
|      | 2  | 고혈압         | 3.323 (4.4) |
|      | 3  | 당뇨병         | 3.284 (4.3) |
|      | 4  | 무릎관절증       | 3.281 (4.3) |
|      | 5  | 경추의 염라 및 긴장 | 2.155 (2.8) |
|      | 6  | 무릎의 타박상     | 1.976 (2.6) |
|      | 7  | 고혈압성 심장병    | 1.485 (2.0) |
|      | 8  | 급성부비동염      | 1.376 (1.8) |
|      | 9  | 급성기관지염      | 1.350 (1.8) |
|      | 10 | 임신관리        | 1.657 (1.5) |
| 2014 | 1  | 위식도역류병      | 5.775 (7.3) |
|      | 2  | 무릎관절증       | 3.867 (4.9) |
|      | 3  | 당뇨병         | 3.834 (4.8) |
|      | 4  | 고혈압         | 3.579 (4.5) |
|      | 5  | 경추의 염라 및 긴장 | 2.864 (3.6) |
|      | 6  | 무릎의 타박상     | 2.362 (3.0) |
|      | 7  | 급성부비동염      | 1.315 (1.7) |
|      | 8  | 고혈압성 심장병    | 1.249 (1.6) |
|      | 9  | 위 염         | 1.129 (1.4) |
|      | 10 | 천 식         | 873 (1.1)   |
| 2015 | 1  | 위식도역류병      | 5.222 (6.9) |
|      | 2  | 무릎관절증       | 4.330 (5.7) |
|      | 3  | 고혈압         | 3.834 (5.1) |
|      | 4  | 당뇨병         | 2.434 (3.2) |
|      | 5  | 무릎의타박상      | 1.883 (2.5) |
|      | 6  | 경추의 염라 및 긴장 | 1.512 (2.0) |
|      | 7  | 부인과적검사      | 1.329 (1.8) |
|      | 8  | 만성신장질환      | 1.272 (1.7) |
|      | 9  | 급성부비동염      | 1.194 (1.6) |
|      | 10 | 위 염         | 1.166 (1.5) |

자료: 천안의료원 내부자료(2016)

공주의료원 입원환자의 주요 질환으로는 폐렴, 무릎관절증, 위장관염, 급성충수염, 급성기관지염, 만성폐쇄성폐질환 등이 포함되어 있었으며 최근 3년간 큰 변화가 없었다.

외래환자의 주요 질환으로는 급성기관지염, 무릎관절증, 고혈압, 위식도역류증, 당뇨 등이 포함되어 있었으며 무릎관절증 환자가 지속적으로 증가하는 경향을 보인 반면(2015년 1위), 급성기관지염 환자는 2015년에 급감하였다.

〈표 3-10〉 공주의료원 입원환자 10대 다빈도 질환

| 년도   | 순위 | 입원    |  |     |      |
|------|----|-------|--|-----|------|
|      |    | 상병    | 환자 수   | 비율  |      |
| 2013 | 1  | J18.9 | Pneumonia, unspecified   | 438 | 10.4 |
|      | 2  | M17.0 | Primary gonarthrosis, bilateral  | 323 | 7.7  |
|      | 3  | M17.1 | Other primary gonarthrosis   | 197 | 4.7  |
|      | 4  | A099  | Gastroenteritis and colitis of unspecified origin                            | 159 | 3.8  |
|      | 5  | K35.8 | Acute appendicitis, other and unspecified                                    | 109 | 2.6  |
|      | 6  | J44.0 | Chronic obstructive pulmonary disease with acute lower respiratory infection | 98  | 2.3  |
|      | 7  | Z51.5 | Palliative care  | 87  | 2.1  |
|      | 8  | N10   | Acute tubulo-interstitial nephritis  | 84  | 2.0  |
|      | 9  | J44.1 | Chronic obstructive pulmonary disease with acute exacerbation, unspecified   | 82  | 2.0  |
|      | 10 | A090  | Other and unspecified gastroenteritis and colitis of infectious origin       | 76  | 1.8  |
| 2014 | 1  | J18.9 | Pneumonia, unspecified   | 408 | 10.0 |
|      | 2  | M17.0 | Primary gonarthrosis, bilateral  | 348 | 8.5  |
|      | 3  | A099  | Gastroenteritis and colitis of unspecified origin                            | 194 | 4.7  |
|      | 4  | M17.1 | Other primary gonarthrosis   | 194 | 4.7  |
|      | 5  | J20.9 | Acute bronchitis, unspecified  | 145 | 3.5  |
|      | 6  | A090  | Other and unspecified gastroenteritis and colitis of infectious origin       | 114 | 2.8  |
|      | 7  | J44.0 | Chronic obstructive pulmonary disease with acute lower respiratory infectio  | 108 | 2.6  |
|      | 8  | K35.8 | Acute appendicitis, other and unspecified                                    | 96  | 2.3  |
|      | 9  | I63.9 | Cerebral infarction, unspecified   | 87  | 2.1  |
|      | 10 | N10   | Acute tubulo-interstitial nephritis  | 78  | 1.9  |
| 2015 | 1  | M17.0 | Primary gonarthrosis, bilateral  | 532 | 13.2 |
|      | 2  | J18.9 | Pneumonia, unspecified   | 417 | 10.3 |
|      | 3  | A090  | Other and unspecified gastroenteritis and colitis of infectious origin       | 160 | 4.0  |
|      | 4  | J44.0 | Chronic obstructive pulmonary disease with acute lower respiratory           | 118 | 2.9  |

|  |    |       |   |     |     |
|--|----|-------|---|-----|-----|
|  |    |       | infectio  |     |     |
|  | 5  | J20.9 | Acute bronchitis, unspecified                     | 110 | 2.7 |
|  | 6  | A099  | Gastroenteritis and colitis of unspecified origin | 106 | 2.6 |
|  | 7  | K35.8 | Acute appendicitis, other and unspecified         | 82  | 2.0 |
|  | 8  | I63.9 | Cerebral infarction, unspecified                  | 73  | 1.8 |
|  | 9  | N10   | Acute tubulo-interstitial nephritis               | 73  | 1.8 |
|  | 10 | Z51.5 | Palliative care                                   | 62  | 1.5 |

자료: 공주의료원 내부자료(2016)

〈표 3-11〉 공주의료원 외래환자 10대 다빈도 질환

| 년도   | 순위 | 외래    |                            |       |      |
|------|----|-------|----------------------------|-------|------|
|      |    | 상병    |                            | 환자수   | 비율   |
| 2013 | 1  | J20.9 | 상세불명의 급성 기관지염              | 3,507 | 10.1 |
|      | 2  | M17.0 | 양쪽 일차성 무릎관절증               | 3,176 | 9.1  |
|      | 3  | I10.9 | 상세불명의 고혈압                  | 3,065 | 8.8  |
|      | 4  | K21.0 | 식도염을 동반한 위-식도역류병           | 1,744 | 5.0  |
|      | 5  | J06.0 | 급성 인후두염                    | 1,715 | 4.9  |
|      | 6  | E11.9 | 합병증을 동반하지 않은 인슐린-비의존 당뇨병   | 1,652 | 4.7  |
|      | 7  | K29.1 | 기타 급성 위염                   | 1,439 | 4.1  |
|      | 8  | E11.8 | 상세불명의 합병증을 동반한 인슐린-비의존 당뇨병 | 1,421 | 4.1  |
|      | 9  | J18.9 | 상세불명의 폐렴                   | 912   | 2.6  |
|      | 10 | J44.0 | 급성 하기도 감염을 동반한 만성 폐색성 폐질환  | 744   | 2.1  |
| 2014 | 1  | J20.9 | 상세불명의 급성 기관지염              | 4,256 | 12.2 |
|      | 2  | M17.0 | 양쪽 일차성 무릎관절증               | 3,657 | 10.5 |
|      | 3  | I10.9 | 상세불명의 고혈압                  | 2,869 | 8.2  |
|      | 4  | K21.0 | 식도염을 동반한 위-식도역류병           | 2,102 | 6.0  |
|      | 5  | E11.9 | 합병증을 동반하지 않은 인슐린-비의존 당뇨병   | 1,901 | 5.4  |
|      | 6  | E11.8 | 상세불명의 합병증을 동반한 인슐린-비의존 당뇨병 | 1,524 | 4.4  |
|      | 7  | K29.1 | 기타 급성 위염                   | 1,318 | 3.8  |
|      | 8  | K29.9 | 상세불명의 위십이지장염               | 961   | 2.7  |
|      | 9  | J06.0 | 급성 인후두염                    | 960   | 2.7  |
|      | 10 | J44.0 | 급성 하기도 감염을 동반한 만성 폐색성 폐질환  | 831   | 2.4  |
| 2015 | 1  | M17.0 | 양쪽 일차성 무릎관절증               | 3,855 | 11.4 |
|      | 2  | I10.9 | 상세불명의 고혈압                  | 3,101 | 9.1  |
|      | 3  | J20.9 | 상세불명의 급성 기관지염              | 3,000 | 8.8  |

|    |       |                              |       |     |
|----|-------|------------------------------|-------|-----|
| 4  | K21.0 | 식도염을 동반한 위-식도역류병             | 1,808 | 5.3 |
| 5  | E11.9 | 합병증을 동반하지 않은 인슐린-비의존 당뇨병     | 1,802 | 5.3 |
| 6  | E11.8 | 상세불명의 합병증을 동반한 인슐린-비의존 당뇨병   | 1,537 | 4.5 |
| 7  | K29.1 | 기타 급성 위염                     | 1,470 | 4.3 |
| 8  | A090  | 감염성 기원의 기타 및 상세불명의 위장염 및 결장염 | 827   | 2.4 |
| 9  | J44.0 | 급성 하기도 감염을 동반한 만성 폐색성 폐질환    | 822   | 2.4 |
| 10 | J06.0 | 급성 인후두염                      | 813   | 2.4 |

자료: 공주의료원 내부자료(2016)

서산의료원 입원환자의 다빈도 질환에는 위장염 및 결장염, 폐렴, 신장염, 급성충수염, 고식적 의료(palliative care) 등이 포함되어 있었다. 뇌경색, 뇌진탕, 척추 골절 등 응급 혹은 사고 환자들이 다수 존재하는 것으로 보인다.

외래환자의 다빈도 질환으로는 전립선 증식증이 지속적으로 1위를 차지하고 있었고, 위식도역류증, 당뇨, 급성기관지염 등이 포함되어 있었다.

〈표 3-12〉 서산의료원 입원환자 10대 다빈도 질환

| 년도   | 순위 | 입원                           |           |
|------|----|------------------------------|-----------|
|      |    | 상병                           | 환자수(%)    |
| 2013 | 1  | 감염성 기원의 기타 및 상세불명의 위장염 및 결장염 | 268(4.47) |
|      | 2  | 상세불명의 폐렴                     | 266(4.44) |
|      | 3  | 급성 세뇨관-간질신염                  | 256(4.27) |
|      | 4  | 고식적 의료를 위하여 보건서비스와 접하고 있는 사람 | 183(3.06) |
|      | 5  | 기타 및 상세불명의 급성 충수염            | 135(2.25) |
|      | 6  | 상세불명의 뇌진탕, 두개내 열린 상처가 없는     | 129(2.15) |
|      | 7  | 요관의 결석                       | 112(1.87) |
|      | 8  | T11 및 T12 부위의 골절, 폐쇄성        | 102(1.70) |
|      | 9  | L1 부위의 골절, 폐쇄성               | 100(1.67) |
|      | 10 | 급성 하기도 감염을 동반한 만성 폐색성 폐질환    | 82(1.37)  |
| 2014 | 1  | 상세불명의 폐렴                     | 363(6.03) |
|      | 2  | 급성 세뇨관-간질신염                  | 273(4.54) |
|      | 3  | 상세불명 기원의 위장염 및 결장염           | 197(3.27) |

|      |    |  |           |
|------|----|--|-----------|
|      | 4  | 감염성 기원의 기타 및 상세불명의 위장염 및 결장염             | 152(2.53) |
|      | 5  | 기타 및 상세불명의 급성 충수염                        | 141(2.34) |
|      | 6  | 고식적 의료를 위하여 보건서비스와 접하고 있는 사람             | 140(2.33) |
|      | 7  | 상세불명의 급성 기관지염                            | 115(1.91) |
|      | 8  | 요관의 결석                                   | 110(1.83) |
|      | 9  | 상세불명의 뇌경색증                               | 106(1.76) |
|      | 10 | 상세불명의 뇌진탕, 두개내 열린 상처가 없는                 | 103(1.71) |
| 2015 | 1  | 상세불명의 폐렴                                 | 393(6.21) |
|      | 2  | 급성 세뇨관-간질신염                              | 291(4.60) |
|      | 3  | 상세불명 기원의 위장염 및 결장염                       | 243(3.84) |
|      | 4  | 기타 및 상세불명의 급성 충수염                        | 182(2.88) |
|      | 5  | 고식적 의료를 위하여 보건서비스와 접하고 있는 사람             | 147(2.32) |
|      | 6  | 상세불명의 뇌경색증                               | 133(2.10) |
|      | 7  | 요관의 결석                                   | 122(1.93) |
|      | 8  | 감염성 기원의 기타 및 상세불명의 위장염 및 결장염             | 119(1.88) |
|      | 9  | L1 부위의 골절, 폐쇄성                           | 98(1.55)  |
|      | 10 | 계절성 인플루엔자바이러스가 확인된, 기타 호흡기 증상을 동반한 인플루엔자 | 85(1.34)  |

자료: 서산의료원 내부자료(2016)

〈표 3-13〉 서산의료원 외래환자 10대 다빈도 질환

| 년도   | 순위 | 외래                       |             |
|------|----|--------------------------|-------------|
|      |    | 상병                       | 환자수(%)      |
| 2013 | 1  | 합병증을 동반하지 않은 전립선의 증식증    | 6,349(3.92) |
|      | 2  | 식도염을 동반한 위-식도역류병         | 5,670(3.50) |
|      | 3  | 기타 합병증을 동반한 전립선의 증식증     | 4,700(2.90) |
|      | 4  | 두통                       | 4,306(2.66) |
|      | 5  | 합병증을 동반하지 않은 인슐린-비의존 당뇨병 | 4,088(2.52) |
|      | 6  | 상세불명의 급성 기관지염            | 3,402(2.10) |
|      | 7  | 상세불명의 위염                 | 3,284(2.03) |
|      | 8  | 상세불명의 방광의 신경근육기능장애       | 3,080(1.90) |
|      | 9  | 양성 고혈압                   | 2,958(1.82) |
|      | 10 | 식도염을 동반하지 않은 위-식도역류병     | 2,528(1.56) |
| 2014 | 1  | 합병증을 동반하지 않은 전립선의 증식증    | 7,703(4.69) |
|      | 2  | 식도염을 동반한 위-식도역류병         | 5,189(3.16) |
|      | 3  | 합병증을 동반하지 않은 인슐린-비의존 당뇨병 | 4,614(2.81) |
|      | 4  | 상세불명의 방광의 신경근육기능장애       | 4,113(2.51) |
|      | 5  | 상세불명의 급성 기관지염            | 3,895(2.37) |
|      | 6  | 상세불명 기원의 위장염 및 결장염       | 3,810(2.32) |

|      |    |                          |             |
|------|----|--------------------------|-------------|
| 2015 | 7  | 기타 합병증을 동반한 전립선의 증식증     | 3,557(2.17) |
|      | 8  | 부위가 명시되지 않은 요로 감염        | 3,343(2.04) |
|      | 9  | 만기발병 알츠하이머병에서의 치매        | 3,036(1.85) |
|      | 10 | 급성 비인두염(감기)              | 3,025(1.84) |
|      | 1  | 합병증을 동반하지 않은 전립선의 증식증    | 7,136(4.17) |
|      | 2  | 식도염을 동반한 위-식도역류병         | 6,372(3.72) |
|      | 3  | 상세불명 기원의 위장염 및 결장염       | 5,557(3.25) |
|      | 4  | 기타 합병증을 동반한 전립선의 증식증     | 4,914(2.87) |
|      | 5  | 상세불명의 방광의 신경근육기능장애       | 4,633(2.71) |
|      | 6  | 상세불명의 급성 기관지염            | 3,929(2.29) |
|      | 7  | 합병증을 동반하지 않은 인슐린-비의존 당뇨병 | 3,876(2.26) |
|      | 8  | 요관의 결석                   | 3,067(1.79) |
|      | 9  | 상세불명의 고혈압                | 3,000(1.75) |
|      | 10 | 급성 비인두염(감기)              | 2,820(1.65) |

자료: 서산의료원 내부자료(2016)

홍성의료원의 경우 입원환자의 다빈도 질환으로는 당뇨, 위장염 및 결장염, 폐렴, 고혈압 등이 있었다. 고혈압 입원환자가 크게 증가하는 경향이 특징적이었고, 경추의 염좌 및 긴장(목디스크), 어지러움, 빈혈 등 타의료원에서 주로 나타나지 않은 질환들이 포함되어 있었다.

외래환자의 다빈도 질환에는 급성기관지염, 고혈압, 만성신장질환, 어지러움, 전립선 증식증, 척추협착, 무릎관절증 등이 포함되어 있었다.

〈표 3-14〉 홍성의료원 입원환자 10대 다빈도 질환

| 년도   | 순위 | 입원                 |           |
|------|----|--------------------|-----------|
|      |    | 상병                 | 환자 수(%)   |
| 2013 | 1  | 상세불명의 당뇨병          | 649(3.12) |
|      | 2  | 상세불명 기원의 위장염 및 결장염 | 630(3.03) |
|      | 3  | 상세불명의 바이러스 폐렴      | 439(2.11) |
|      | 4  | 경추의 염좌 및 긴장        | 422(2.03) |
|      | 5  | 상세불명의 폐렴           | 388(1.86) |
|      | 6  | 어지러움               | 337(1.62) |
|      | 7  | 상세불명의 빈혈           | 295(1.42) |
|      | 8  | 상세불명의 급성 기관지염      | 285(1.37) |
|      | 9  | 요추의 염좌 및 긴장        | 274(1.32) |
|      | 10 | 요관의 결석             | 252(1.21) |
| 2014 | 1  | 상세불명의 고혈압          | 919(3.57) |
|      | 2  | 상세불명의 당뇨병          | 917(3.57) |
|      | 3  | 상세불명의 폐렴           | 901(3.50) |
|      | 4  | 상세불명 기원의 위장염 및 결장염 | 645(2.51) |

|      |    |                      |             |
|------|----|----------------------|-------------|
|      | 5  | 상세불명의 급성 기관지염        | 486(1.89)   |
|      | 6  | 경추의 염좌 및 긴장          | 407(1.58)   |
|      | 7  | 상세불명의 만성 폐색성 폐질환     | 404(1.57)   |
|      | 8  | 어지러움                 | 344(1.34)   |
|      | 9  | 상세불명의 빈혈             | 317(1.23)   |
|      | 10 | 합병증을 동반하지 않은 전립선 증식증 | 293(1.14)   |
| 2015 | 1  | 상세불명의 고혈압            | 1,340(5.09) |
|      | 2  | 상세불명의 폐렴             | 949(3.61)   |
|      | 3  | 상세불명의 당뇨병            | 943(3.59)   |
|      | 4  | 상세불명의 급성 기관지염        | 606(2.30)   |
|      | 5  | 상세불명 기원의 위장염 및 결장염   | 534(2.03)   |
|      | 6  | 상세불명의 만성 폐색성 폐질환     | 484(1.84)   |
|      | 7  | 어지러움                 | 415(1.58)   |
|      | 8  | 경추의 염좌 및 긴장          | 412(1.57)   |
|      | 9  | 상세불명의 빈혈             | 346(1.32)   |
|      | 10 | 요추의 염좌 및 긴장          | 292(1.11)   |

자료: 홍성의료원 내부자료(2016)

〈표 3-15〉 홍성의료원 외래환자 10대 다빈도 질환

| 년도   | 순위 | 외래                    |              |
|------|----|-----------------------|--------------|
|      |    | 상병                    | 환자수(%)       |
| 2013 | 1  | 상세불명의 급성 기관지염         | 26,481(4.21) |
|      | 2  | 상세불명의 고혈압             | 21,796(3.47) |
|      | 3  | 상세불명의 만성 신장질환         | 13,614(2.17) |
|      | 4  | 어지러움                  | 9,932(1.58)  |
|      | 5  | 합병증을 동반하지 않은 전립선 증식증  | 9,750(1.55)  |
|      | 6  | 상세불명의 위십이지장염          | 8,861(1.41)  |
|      | 7  | 상세불명의 급성 상기도 감염       | 8,383(1.33)  |
|      | 8  | 두통                    | 7,661(1.22)  |
|      | 9  | 상세불명의 합병증을 동반한 2형 당뇨병 | 7,430(1.18)  |
|      | 10 | 중증도 우울에피소드            | 6,944(1.11)  |
| 2014 | 1  | 상세불명의 급성 기관지염         | 37,111(4.98) |
|      | 2  | 상세불명의 고혈압             | 34,618(4.64) |
|      | 3  | 상세불명의 만성 신장질환         | 14,940(2.00) |
|      | 4  | 상세불명의 급성 편도염          | 12,268(1.65) |
|      | 5  | 어지러움                  | 10,973(1.47) |
|      | 6  | 합병증을 동반하지 않은 전립선 증식증  | 10,881(1.46) |
|      | 7  | 상세불명의 급성 상기도 감염       | 9,800(1.31)  |
|      | 8  | 척추협착, 요추부             | 8,815(1.18)  |
|      | 9  | 상세불명의 앨러지비염           | 8,583(1.15)  |
| 2015 | 10 | 양쪽 원발성 무릎관절증          | 8,063(1.08)  |



|    |                         |              |
|----|-------------------------|--------------|
| 1  | 상세불명의 고혈압               | 27,721(4.08) |
| 2  | 상세불명의 급성 기관지염           | 23,649(3.46) |
| 3  | 상세불명의 만성 신장질환           | 11,995(1.75) |
| 4  | 합병증을 동반하지 않은 전립선 증식증    | 11,649(1.70) |
| 5  | 어지러움                    | 10,870(1.59) |
| 6  | 양쪽 원발성 무릎관절증            | 9,326(1.36)  |
| 7  | 척추협착, 요추부               | 9,274(1.36)  |
| 8  | 식도염을 동반하지 않은 위-식도역류병    | 8,456(1.24)  |
| 9  | 상세불명 기원의 위장염 및 결장염      | 8,053(1.18)  |
| 10 | 비정형 또는 혼합형 알츠하이머병에서의 치매 | 7,756(1.13)  |

자료: 홍성의료원 내부자료(2016)

#### (5) 진료권 내 의료기관 현황

표 3-16부터 표 3-19까지는 각 의료원별로 진료권 내에 있는 의료기관 현황을 보여준다. 천안의료원은 진료권 내에 경쟁 종합병원이 3개로 가장 많았고, 서산의료원 진료권 내에는 1개, 공주의료원과 홍성의료원 진료권 내에는 경쟁 종합병원이 없다. 즉, 진료권 내 경쟁기관이 적은 편인 것으로 판단된다. 또한 표면적으로는 경쟁기관이 많아 보이는 천안의료원의 경우도 실질적으로는 천안의료원이 소재한 천안시 동남구에 있는 종합병원 2개가 모두 서북구 생활권에 포함되어 있어 사실상 경쟁기관이 없다고도 할 수 있다. 종합하면 경쟁 의료기관의 측면에서 4개 의료원의 입지는 나쁘지 않다고 할 수 있다.

〈표 3-16〉 천안의료원 진료권 내 의료기관 현황

| 지역         | 기관 수 (1만명당 기관수) |             |               |             |              |       |       |               |
|------------|-----------------|-------------|---------------|-------------|--------------|-------|-------|---------------|
|            | 종합병원            | 병원          | 의원            | 보건소         | 보건지소         | 보건진료소 | 보건의료원 | 약국            |
| 천안시<br>서북구 | 1<br>(0.03)     | 9<br>(0.30) | 159<br>(5.25) | 1<br>(0.13) | 4<br>(0.23)  | 7     | 0     | 110<br>(3.63) |
| 천안시<br>동남구 | 3<br>(0.12)     | 2<br>(0.08) | 122<br>(5.13) | 0           | 8<br>(0.46)  | 11    | 0     | 94<br>(3.95)  |
| 아산시        | 0               | 8<br>(0.31) | 100<br>(3.90) | 1<br>(0.47) | 12<br>(0.62) | 16    | 0     | 84<br>(3.28)  |

주: 요양병원, 한방병원, 한의원, 치과병원, 치과의원 제외

자료: KOSIS, 인구수 대비 요양기관 현황 2009. (국민건강보험공단, 국민보험통계)

〈표 3-17〉 공주의료원 진료권 내 의료기관 현황

| 지역  | 기관 수 (1만명당 기관수) |             |              |             |              |           |           |              |
|-----|-----------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-----------|-----------|--------------|
|     | 종합<br>병원        | 병원          | 의원           | 보건소         | 보건<br>지소     | 보건<br>진료소 | 보건<br>의료원 | 약국           |
| 공주시 | 1<br>(0.08)     | 2<br>(0.16) | 72<br>(5.80) | 1<br>(0.89) | 11<br>(1.45) | 18        | 0         | 55<br>(4.43) |

주: 요양병원, 한방병원, 한의원, 치과병원, 치과의원 제외

자료: KOSIS, 인구수 대비 요양기관 현황 2009. (국민건강보험공단, 국민보험통계)

〈표 3-18〉 서산의료원 진료권 내 의료기관 현황

| 지역  | 기관 수 (1만명당 기관수) |      |              |             |              |              |           |              |
|-----|-----------------|------|--------------|-------------|--------------|--------------|-----------|--------------|
|     | 종합<br>병원        | 병원   | 의원           | 보건소         | 보건<br>지소     | 보건<br>진료소    | 보건<br>의료원 | 약국           |
| 서산시 | 2<br>(0.13)     | 0(0) | 75<br>(4.72) | 1<br>(0.63) | 10<br>(0.94) | 15<br>(0.06) | 0         | 57<br>(3.59) |

주: 요양병원, 한방병원, 한의원, 치과병원, 치과의원 제외

자료: KOSIS, 인구수 대비 요양기관 현황 2009. (국민건강보험공단, 국민보험통계)

〈표 3-19〉 홍성의료원 진료권 내 의료기관 현황

| 지역  | 기관 수 (1만명당 기관수) |             |              |             |              |              |             |              |
|-----|-----------------|-------------|--------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
|     | 종합<br>병원        | 병원          | 의원           | 보건소         | 보건<br>지소     | 보건<br>진료소    | 보건<br>의료원   | 약국           |
| 홍성군 | 1<br>(0.11)     | 2<br>(0.23) | 39<br>(4.45) | 1<br>(1.14) | 10<br>(1.60) | 14<br>(0.11) | 0<br>(0)    | 36<br>(4.11) |
| 태안군 | 0<br>(0)        | 0<br>(0)    | 30<br>(4.75) | 0<br>(0)    | 7<br>(2.38)  | 15           | 1<br>(1.14) | 31<br>(4.91) |

주: 요양병원, 한방병원, 한의원, 치과병원, 치과의원 제외

자료: KOSIS, 인구수 대비 요양기관 현황 2009. (국민건강보험공단, 국민보험통계)

## 2. 충남도 지방의료원 공익성 사업 현황

### 1) 전체 지방의료원 공익적 기능 실태

#### (1) 취약계층 진료

보건복지부(2013) 보도자료에 의하면 전체 지방의료원의 입원환자 중 의료급여수급자 비중은 17.3%로 병원·종합병원급 평균인 7.1%보다 높았다. 그러나 이 비율은 실인원 기준으로 '08년 22.4%, '09년 20.6%, '10년 18.8%, '11년 18.8%, 그리고 '12년에 17.3%로 매년 감소하고 있는 것으로 보고되었다.

#### (2) 필수진료

의료 취약지역에 위치한 지방의료원은 지역 내 유일한 급성기 필수 진료과(소아과, 산부인과 등)를 병원당 평균 3개과를 운영하고 있었다(보건복지부, 2013). 취약지역이란 관할 인구 25만명 이하로서 해당 기관을 포함한 병원급 기관이 2개, 종합병원이 1개 이하인 지역을 말한다. 취약지에 속한 의료원에는 속초, 영월, 삼척, 공주, 홍성, 서산, 강진, 울진, 서귀포 등 총 9개소로 충남의 4개 의료원 가운데 3개가 포함되어 있다.

#### (3) 비수익 서비스

지방의료원은 동급 의료기관 대비 격리병상의 경우 2.1배, 호스피스 병상의 경우는 2.7배 등 민간의료기관이 기피하는 비수익 미충족 필수 보건의료서비스를 운영하고 있었다(보건복지부, 2013).

## 2) 충남도내 지방의료원 공익사업 실적

### (1) 외래환자 및 입원환자 중 의료급여 환자 수 비중

외래와 입원에서 모두 의료급여 환자의 비중이 가장 높은 곳이 천안의료원이었다. 모든 의료원에서 의료급여 환자의 비중은 다소 감소하였으나 감소 정도는 천안의료원에서 가장 커서 2011년 외래와 입원에서 각각 18.3%와 44.4%였던 의료급여 환자 수는 2015년에 각각 13.1%, 25.9%로 감소되었다.

〈표 3-20〉 충남도내 의료원의 의료급여 환자 수 비중

|       |       | 외래          |                 | 입원          |                 |
|-------|-------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|
|       |       | 의료급여<br>환자수 | 의료급여<br>환자비중(%) | 의료급여<br>환자수 | 의료급여<br>환자비중(%) |
| 천안의료원 | 2011년 | 12,485      | 18.3            | 14,419      | 44.4            |
|       | 2012년 | 10,528      | 14.3            | 12,602      | 37.5            |
|       | 2013년 | 10,392      | 11.5            | 14,673      | 30.6            |
|       | 2014년 | 11,562      | 12.6            | 13,560      | 27.1            |
|       | 2015년 | 11,397      | 13.1            | 13,977      | 25.9            |
| 공주의료원 | 2011년 | 15,814      | 12.9            | 8,905       | 12.4            |
|       | 2012년 | 15,398      | 11.9            | 8,131       | 12.7            |
|       | 2013년 | 14,721      | 11.5            | 7,761       | 11.9            |
|       | 2014년 | 14,306      | 9.6             | 7,256       | 11.5            |
|       | 2015년 | 13,941      | 9.9             | 6,438       | 10.3            |
| 서산의료원 | 2011년 | 14,854      | 7.4             | 10,846      | 13.9            |
|       | 2012년 | 13,604      | 7.0             | 8,020       | 10.8            |
|       | 2013년 | 13,950      | 6.8             | 8,401       | 11.8            |
|       | 2014년 | 13,268      | 6.4             | 7,155       | 10.6            |
|       | 2015년 | 13,097      | 5.9             | 8,043       | 11.5            |
| 홍성의료원 | 2011년 | 29,394      | 10.5            | 42,698      | 30.1            |
|       | 2012년 | 27,743      | 9.5             | 40,463      | 29.4            |
|       | 2013년 | 26,944      | 9.0             | 32,594      | 25.9            |
|       | 2014년 | 28,325      | 8.7             | 32,979      | 24.7            |
|       | 2015년 | 28,324      | 9.0             | 34,522      | 25.9            |

자료: 각 의료원 내부자료

## (2) 급성기 필수 진료과 운영

홍성의료원이 유일하게 필수 9개 진료과를 모두 운영하고 있었다. 천안의료원은 소아청소년과, 정신건강의학과, 정형외과가 부재하고, 공주의료원은 정신건강의학과와 신경외과가 부재하며, 서산의료원은 정신건강의학과가 부재하였다.

〈표 3-21〉 충남도내 의료원의 필수 9개 진료과 운영 현황

|         | 천안의료원 | 공주의료원 | 서산의료원 | 홍성의료원 |
|---------|-------|-------|-------|-------|
| 내과      | 4     | 3     | 2     | 4     |
| 소아청소년과  | 0     | 1     | 1     | 3     |
| 신경과     | 1     | 1     | 1     | 2     |
| 정신건강의학과 | 0     | 0     | 0     | 3     |
| 외과      | 1     | 1     | 2     | 2     |
| 정형외과    | 0     | 1     | 2     | 2     |
| 신경외과    | 2     | 0     | 1     | 2     |
| 산부인과    | 1     | 1     | 1     | 1     |
| 비뇨기과    | 1     | 1     | 1     | 1     |

자료: 2016년 6월 2일, 각 의료원 홈페이지

## (3) 비수익 서비스병상 현황

격리병상, 호스피스 병상, 정신병상, 나병상, 중환자, 신생아병상 등 민간이 기피하는 비수익 미충족 필수 보건의료서비스는 천안의료원이 20병상, 공주의료원이 61병상, 서산의료원이 10병상, 홍성의료원이 210병상을 갖고 있으며 이는 각 의료원의 전체 운영 병상수의 9.8%, 26.9%, 4.7%, 46.5%를 차지하였다. 이처럼 각 의료원별로 비수익 서비스 병상의 구성 비율이 크게 차이가 나며, 구성 내용 또한 매우 상이함을 알 수 있다.

〈표 3-22〉 각 의료원별 비수익 서비스 병상 현황

|                       |      |        | 천안의료원 | 공주의료원 | 서산의료원 | 홍성의료원 |
|-----------------------|------|--------|-------|-------|-------|-------|
| 허가병상수                 |      |        | 205   | 227   | 205   | 430   |
| 가<br>동<br>병<br>상<br>수 | 종합   |        | 205   | 227   | 215   | 452   |
|                       | 일반병상 |        | 185   | 166   | 205   | 242   |
|                       | 중환자  | 성인     | 15    | 10    | 10    | 15    |
|                       |      | 신생아    | -     | -     | -     | -     |
|                       | 신생아  | 베지넷    | -     | -     | -     | -     |
|                       |      | 인큐베이터  | -     | -     | -     | 3     |
|                       | 격리실  | 일반격리   | 5     | -     | -     | -     |
|                       |      | 음압격리   | -     | -     | -     | 4     |
|                       | 호스피스 |        | -     | -     | -     | 10    |
|                       | 특수병상 | 정신병상   | -     | -     | -     | 178   |
|                       |      | 결핵병상   | -     | -     | -     | -     |
|                       |      | 재활병상   | -     | -     | -     | -     |
|                       |      | 나병동    | -     | 51    | -     | -     |
|                       |      | 장기입원병상 | -     | -     | -     | -     |
|                       |      | 한방병상   | -     | -     | -     | -     |

## 제4장 충남도 지방의료원 경영분석 결과

### 1. 충남도 지방의료원 진료수익

〈표 4-1〉 충남도 의료원의 진료수익

(단위: 천원)

| 구 분                   |          | 2015       | 2014       | 2013       | 2012       | 2011       |
|-----------------------|----------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 공<br>주<br>의<br>료<br>원 | 의료수익     | 18,270,646 | 17,429,556 | 17,519,133 | 15,804,093 | 16,404,486 |
|                       | 의료비용     | 21,330,560 | 20,001,051 | 19,549,744 | 18,152,547 | 18,109,553 |
|                       | 의료외수익    | 2,907,174  | 2,500,847  | 2,088,446  | 1,659,406  | 1,241,043  |
|                       | 의료외비용    | 901,545    | 1,125,678  | 999,185    | 1,062,305  | 1,034,882  |
|                       | 당기순이익    | -1,054,285 | -1,196,326 | -941,350   | -1,751,353 | -1,498,907 |
|                       | 감가상각 고려시 | 570,605    | 54,533     | 97,650     | -975,757   | -424,128   |
| 서<br>산<br>의<br>료<br>원 | 의료수익     | 21,444,270 | 19,472,259 | 18,510,131 | 18,697,550 | 18,658,632 |
|                       | 의료비용     | 24,895,245 | 21,827,097 | 21,453,539 | 21,652,339 | 20,473,544 |
|                       | 의료외수익    | 5,510,452  | 5,977,411  | 5,540,997  | 5,110,097  | 4,558,992  |
|                       | 의료외비용    | 3,363,131  | 3,459,247  | 2,991,305  | 2,846,861  | 2,524,946  |
|                       | 당기순이익    | -1,303,654 | 163,326    | -393,716   | -691,553   | 219,135    |
|                       | 감가상각 고려시 | 124,111    | 1,218,595  | 794,582    | 673,848    | 1,706,947  |
| 천<br>안<br>의<br>료<br>원 | 의료수익     | 16,251,262 | 14,649,619 | 13,918,886 | 9,242,243  | 8,086,251  |
|                       | 의료비용     | 21,466,465 | 19,627,351 | 19,088,210 | 13,804,287 | 10,896,616 |
|                       | 의료외수익    | 4,208,168  | 3,725,299  | 3,382,635  | 1,928,227  | 427,955    |
|                       | 의료외비용    | 1,984,718  | 2,034,018  | 1,923,353  | 1,305,016  | 566,060    |
|                       | 당기순이익    | -2,991,753 | -3,286,451 | -3,710,041 | -3,938,833 | -2,948,471 |
|                       | 감가상각 고려시 | -243,609   | -714,473   | -1,122,513 | -1,963,817 | -2,123,359 |
| 홍<br>성<br>의<br>료<br>원 | 의료수익     | 37,219,293 | 35,433,485 | 31,887,219 | 30,102,712 | 29,580,096 |
|                       | 의료비용     | 41,138,514 | 39,011,455 | 36,688,032 | 34,322,131 | 32,306,180 |
|                       | 의료외수익    | 7,217,382  | 5,474,741  | 5,020,361  | 5,719,255  | 5,109,224  |
|                       | 의료외비용    | 3,500,839  | 3,061,375  | 2,877,206  | 2,878,277  | 2,758,971  |
|                       | 당기순이익    | -202,678   | -1,164,604 | -2,657,658 | -2,580,276 | -1,111,568 |
|                       | 감가상각 고려시 | 3,018,025  | 1,829,488  | 305,836    | -385,127   | 860,425    |

<표 4-1>는 2011년~2015년 각 의료원의 의료수익 및 의료외수익, 그리고 의료비용 및 의료외비용과 함께 당기순이익과 감가상각비를 고려한 당기순이익을 보여준다.

공주의료원의 당기순이익은 2011년 약 15억의 적자에서 2015년 10억 5천만 원으로 적자가 줄어드는 경향을 보였고, 서산의료원은 해마다 진료수익이 흑자와 적자를 오가는 경향을 보였다. 천안의료원은 2012년에 당기순이익의 적자가 39억 4천만 원으로 크게 증가하였다가 2015년 30억원으로 차츰 감소하는 경향을 가지고 있으며, 홍성의료원은 2012년과 2013년에 당기순이익의 적자가 증가하였으나 2014년과 2015년에 큰 폭으로 감소하였다.

한편 감가상각비를 고려하면 서산의료원은 2011년~2015년까지 계속 흑자였고, 공주의료원과 홍성의료원은 2013년부터 흑자였다. 다만 천안의료원은 감가상각비를 고려하여도 적자상태인 것으로 파악되었다.

## 2. 충남도 지방의료원 재무비율 분석결과

### 1) 주요 재무비율 지표 결과

#### (1) 유동성 비율

유동성 비율 분석결과 연구기간에 해당하는 연도별로 충남도내 지방의료원의 유동비율과 당좌비율은 비교대상 지방의료원과 일반병원에 비하여 비교적 높은 수준을 유지하고 있는 것으로 파악되며, 이는 단기채무를 충당하는 지급능력은 양호한 것으로 사료된다.

하지만 공주의료원은 우수 타도 지방의료원에 비하여 낮은 수준의 유동성을, 천안 의료원의 경우 타 도 지방의료원 및 일반병원에 비하여 유동성이 다소 낮은 것으로 분석되었다(표 4-2).

#### (2) 레버리지 비율

레버리지 비율 분석결과 연도별 충남도내 지방의료원의 부채비율, 기본재산비율, 타인자본



의존도는 비교적 낮은 수준으로 부채에 의존하고 있는 비율이 비교적 낮은 수준으로 파악되었으며 시계열차원에서도 양호한 수준으로 파악된다. 하지만 공주의료원의 경우 타 충남도 지방의료원에 비하여 타인자본 의존도가 다소 높은 것으로 분석되었다(표 4-3).

### (3) 안정성 비율

안정성 비율 분석결과 고정비율, 고정장기적합률 모두 충남도내 지방의료원에서 양호한 수준으로 경기변동에 대한 적응능력과 장기적 대응능력이 양호한 편으로 파악되었다(표 4-4).

### (4) 활동성 비율

활동성 비율 분석결과 모든 충남도내 지방의료원의 지표는 비교적 양호하지 않은 편으로 분석되었으며 특히 자산회전기간/회전율, 재고자산보유일수/회전율, 의료미수금회전기간/회전율 모두 일반 병원에 비하여 낮은 수준으로 파악되었다. 충남도내 의료원의 자산의 이용능률과 자산의 효율적 이용이 더욱 필요하다고 할 수 있다. 시계열 적으로 보았을 경우에도 해당 지표에 대한 개선이 이루어지고 있지 않음을 파악 할 수 있었다(표 4-5).

### (5) 성장성 비율

성장성 비율 분석결과 충남도내 지방의료원의 의료수입, 입원수익, 외래수익은 시계열적으로 상승하는 모습을 보이고 있으나 순이익 증가율 면에서는 부(-)의 결과를 보이고 있는 경우가 많았다. 의료비용 부분에서의 효율성 증대 및 의료의 수익 관리 부분에 대한 요구가 필요하다. 환자 수 역시 연도별로 조정은 있지만 분석결과 모든 지방의료원 상승하는 모습을 보이고 있었다(표 4-6)

### (6) 수익성 비율

수익성 비율 분석결과 충남도내 지방의료원의 이익률은 최근 5년간 부(-)의 결과를 지속적으로 보이고 있었다. (-)의 규모는 최근 들어서 줄고 있으나 양(+)의 결과를 얻기 위한 노력이

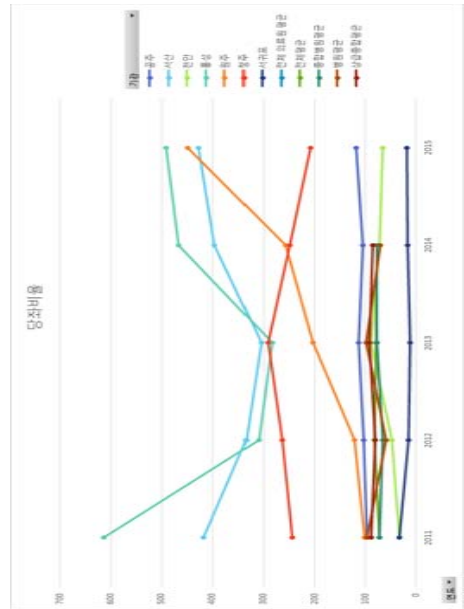
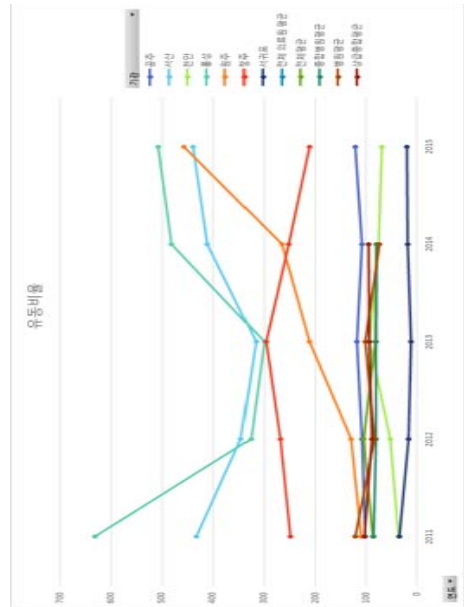
필요하다. 서산의 의료원의 경우 14년에는 이익률이 양(+)의 성과를 이루었으나 15년 다시 (-)의 결과로 바뀌었으며, 홍성의료원의 경우 15년 많은 부분 지표의 개선이 이루어진 것으로 파악된다(표 4-7).

〈표 4-2〉 유동성 비율 분석결과

| 기관명   | 공주    |       |       |       |       | 서산    |       |       |       |       | 홍성   |      |      |      |      |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|------|------|
|       | '11   | '12   | '13   | '14   | '15   | '11   | '12   | '13   | '14   | '15   | '11  | '12  | '13  | '14  | '15  |
| 지표/년도 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |
| 유동비율  | 101.3 | 109.0 | 118.7 | 108.5 | 122.1 | 432.8 | 346.1 | 316.5 | 410.3 | 438.7 | 36.8 | 52.9 | 93.1 | 76.1 | 69.2 |
| 당좌비율  | 97.4  | 104.0 | 114.0 | 105.2 | 118.7 | 417.4 | 334.1 | 304.1 | 396.0 | 427.3 | 32.6 | 48.4 | 89.3 | 71.8 | 65.5 |

| 기관명   | 원주    |       |       |       |       | 청주    |       |       |       |       | 서귀포  |      |      |      |      |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|------|------|
|       | '11   | '12   | '13   | '14   | '15   | '11   | '12   | '13   | '14   | '15   | '11  | '12  | '13  | '14  | '15  |
| 지표/년도 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |
| 유동비율  | 109.2 | 129.5 | 211.6 | 265.3 | 456.9 | 248.3 | 268.5 | 295.9 | 251.7 | 212.2 | 35.2 | 16.6 | 12.4 | 18.2 | 19.7 |
| 당좌비율  | 101.8 | 121.0 | 203.8 | 257.2 | 449.2 | 245.0 | 263.3 | 291.0 | 248.6 | 208.8 | 32.5 | 15.5 | 11.6 | 17.3 | 18.5 |

| 기관명   | 진제병원 |       |      |      |     | 상급종합병원 |      |      |      |     | 종합병원 |      |      |      |     |
|-------|------|-------|------|------|-----|--------|------|------|------|-----|------|------|------|------|-----|
|       | '11  | '12   | '13  | '14  | '15 | '11    | '12  | '13  | '14  | '15 | '11  | '12  | '13  | '14  | '15 |
| 지표/년도 |      |       |      |      |     |        |      |      |      |     |      |      |      |      |     |
| 유동비율  | 86.4 | 105.0 | 82.7 | 79.9 | N/A | 103.8  | 88.4 | 93.8 | 95.4 | N/A | 84.8 | 80.6 | 80.9 | 79.6 | N/A |
| 당좌비율  | 72.9 | 81.7  | 79.5 | 76.9 | N/A | 71.7   | 66.3 | 77.9 | 76.6 | N/A | 97.3 | 58.5 | 98.9 | 71.4 | N/A |



〈표 4-3〉 레버리지 비율 분석결과

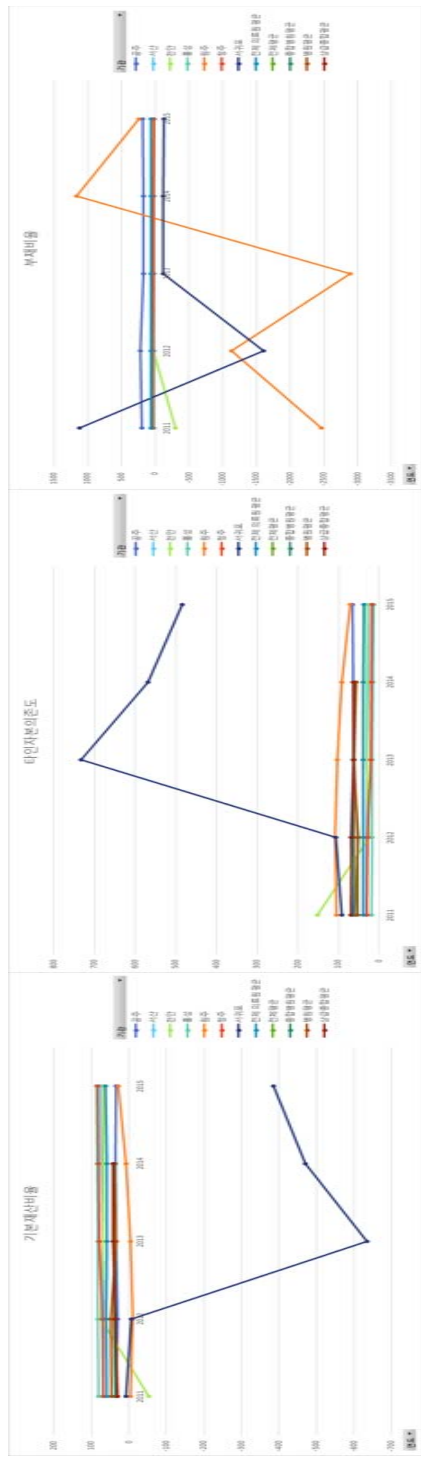
| 기관명    | 공주    |       |       |       |       | 서산   |      |      |      |      | 천안     |      |      |      |      | 홍성   |      |      |      |      |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|------|------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|        | '11   | '12   | '13   | '14   | '15   | '11  | '12  | '13  | '14  | '15  | '11    | '12  | '13  | '14  | '15  | '11  | '12  | '13  | '14  | '15  |
| 지표/년도  |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 기본재산비율 | 33.9  | 31.4  | 35.6  | 36.4  | 35.1  | 67.7 | 67.0 | 69.0 | 73.1 | 75.6 | 52.3   | 74.5 | 68.5 | 67.2 | 67.3 | 81.6 | 83.3 | 82.6 | 84.4 | 86.6 |
| 타인자본비율 | 66.1  | 68.6  | 64.4  | 63.6  | 64.9  | 32.3 | 33.0 | 31.0 | 26.9 | 24.4 | 152.3  | 25.5 | 31.5 | 32.8 | 32.7 | 18.4 | 16.7 | 17.4 | 15.6 | 13.4 |
| 부채비율   | 195.1 | 218.9 | 180.8 | 174.7 | 184.9 | 47.8 | 49.2 | 44.9 | 36.7 | 32.2 | -291.2 | 34.2 | 46.0 | 48.9 | 48.6 | 22.6 | 20.0 | 21.0 | 18.5 | 15.4 |

| 기관명    | 원주       |          |          |         |         | 청주   |      |      |      |      | 서귀포     |          |          |        |        | 전체 의료원 |      |      |      |      |
|--------|----------|----------|----------|---------|---------|------|------|------|------|------|---------|----------|----------|--------|--------|--------|------|------|------|------|
|        | '11      | '12      | '13      | '14     | '15     | '11  | '12  | '13  | '14  | '15  | '11     | '12      | '13      | '14    | '15    | '11    | '12  | '13  | '14  | '15  |
| 지표/년도  |          |          |          |         |         |      |      |      |      |      |         |          |          |        |        |        |      |      |      |      |
| 기본재산비율 | -4.2     | -9.7     | -3.6     | 7.9     | 29.0    | 70.2 | 72.1 | 78.4 | 80.4 | 83.6 | 8.2     | -6.7     | -633.9   | -469.4 | -384.8 | 59.9   | 60.7 | 59.6 | 59.5 | 62.7 |
| 타인자본비율 | 104.2    | 109.7    | 103.6    | 92.1    | 71.0    | 29.8 | 27.9 | 21.6 | 19.6 | 16.4 | 91.8    | 106.7    | 733.9    | 569.4  | 484.8  | 40.1   | 39.4 | 40.4 | 40.5 | 37.3 |
| 부채비율   | -2,457.6 | -1,126.0 | -2,885.1 | 1,170.7 | 2,454.4 | 42.5 | 38.7 | 27.5 | 24.4 | 19.5 | 1,120.2 | -1,603.5 | -1,115.8 | -121.3 | -126.0 | 67.0   | 64.9 | 67.7 | 68.1 | 59.5 |

| 기관명    | 전체병원 |      |      |      |     | 상급종합병원 |      |      |      |     | 종합병원 |      |      |      |     | 병원   |      |      |      |     |
|--------|------|------|------|------|-----|--------|------|------|------|-----|------|------|------|------|-----|------|------|------|------|-----|
|        | '11  | '12  | '13  | '14  | '15 | '11    | '12  | '13  | '14  | '15 | '11  | '12  | '13  | '14  | '15 | '11  | '12  | '13  | '14  | '15 |
| 지표/년도  |      |      |      |      |     |        |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |
| 기본재산비율 | 37.7 | 40.5 | 35.8 | 37.9 | N/A | 37.4   | 38.7 | 35.4 | 37.4 | N/A | 47.6 | 48.7 | 34.3 | 41.4 | N/A | 31.2 | 37.4 | 43.8 | 42.6 | N/A |
| 타인자본비율 | 60.5 | 51   | 63.9 | 62.2 | N/A | 60.7   | 61.6 | 64.2 | 62.8 | N/A | 52.4 | 53.1 | 61.9 | 57.4 | N/A | 68.8 | 68.6 | 61.8 | 63.1 | N/A |

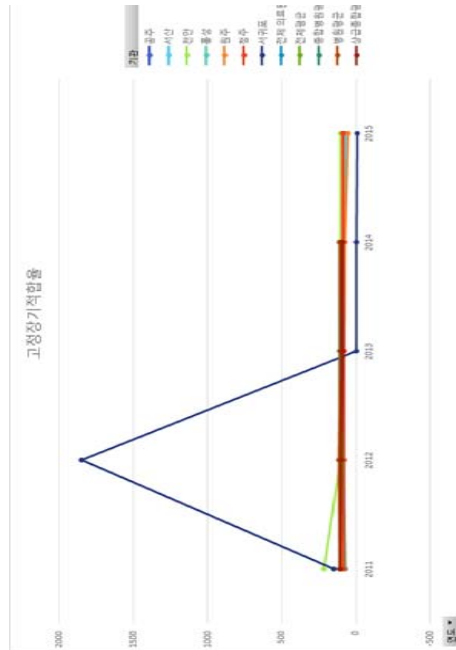
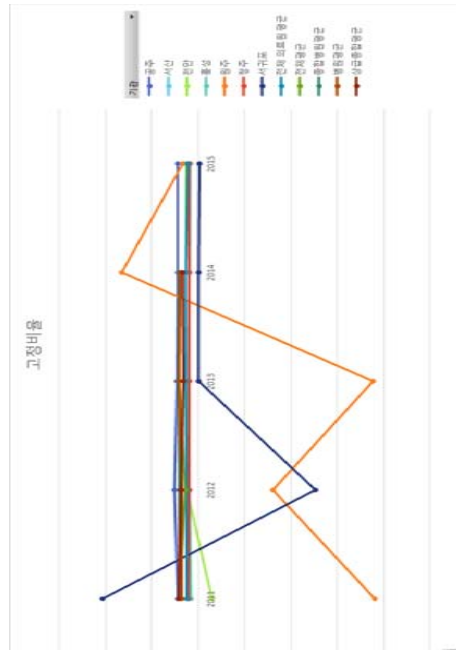


〈표 4-4〉 안정성 비율 분석결과

| 기관명     | 공주    |       |       |       |       | 서산    |       |       |       |      | 천안   |        |       |       |       | 용성    |      |       |       |      |      |
|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|--------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|------|------|
|         | 지표/년도 | '11   | '12   | '13   | '14   | '15   | '11   | '12   | '13   | '14  | '15  | '11    | '12   | '13   | '14   | '15   | '11  | '12   | '13   | '14  | '15  |
| 고정비용    |       | 226.2 | 258.6 | 231.9 | 220.8 | 226.4 | 102.3 | 112.7 | 108.8 | 98.9 | 87.9 | -145.4 | 127.2 | 131.4 | 136.6 | 137.6 | 82.1 | 100.9 | 104.7 | 94.6 | 92.8 |
| 고정장기적합률 |       | 99.6  | 98.1  | 96.8  | 98.1  | 95.5  | 74.5  | 81.3  | 81.5  | 77.6 | 72.0 | 218.3  | 105.1 | 100.8 | 102.9 | 103.7 | 70.7 | 88.4  | 90.6  | 83.3 | 83.6 |

| 기관명     | 원주    |         |        |         |       | 청주    |       |       |      |      | 서귀포  |        |         |      |      | 전체 의료원 |       |       |       |       |       |
|---------|-------|---------|--------|---------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|--------|---------|------|------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
|         | 지표/년도 | '11     | '12    | '13     | '14   | '15   | '11   | '12   | '13  | '14  | '15  | '11    | '12     | '13  | '14  | '15    | '11   | '12   | '13   | '14   | '15   |
| 고정비용    |       | -1888.5 | -806.0 | -1885.6 | 825.0 | 171.1 | 107.1 | 101.9 | 96.8 | 99.5 | 99.0 | 1038.0 | -1265.2 | -3.1 | -2.4 | -5.7   | 125.9 | 129.3 | 130.4 | 131.6 | 117.4 |
| 고정장기적합률 |       | 98.0    | 94.1   | 79.9    | 74.8  | 55.7  | 83.5  | 81.6  | 82.6 | 86.9 | 90.1 | 147.9  | 1850.4  | -3.5 | -2.9 | -7.4   | N/A   | N/A   | N/A   | N/A   | N/A   |

| 기관명     | 전체병원  |       |       |       |       | 상급종합병원 |       |       |       |       | 종합병원 |       |       |       |       | 병원  |       |       |       |       |     |
|---------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|-------|-----|-------|-------|-------|-------|-----|
|         | 지표/년도 | '11   | '12   | '13   | '14   | '15    | '11   | '12   | '13   | '14   | '15  | '11   | '12   | '13   | '14   | '15 | '11   | '12   | '13   | '14   | '15 |
| 고정비용    |       | 203.8 | 141.9 | 209.7 | 201.3 | N/A    | 204.9 | 207.7 | 212.4 | 204.1 | N/A  | 178.1 | 182.3 | 212.8 | 198.6 | N/A | 216   | 188.9 | 164.2 | 166.5 | N/A |
| 고정장기적합률 |       | 111.7 | 92.5  | 107.8 | 108.2 | N/A    | 111.9 | 112.7 | 108.9 | 108.3 | N/A  | 109.7 | 114.3 | 104.4 | 109.6 | N/A | 103.1 | 100.1 | 95    | 94.2  | N/A |

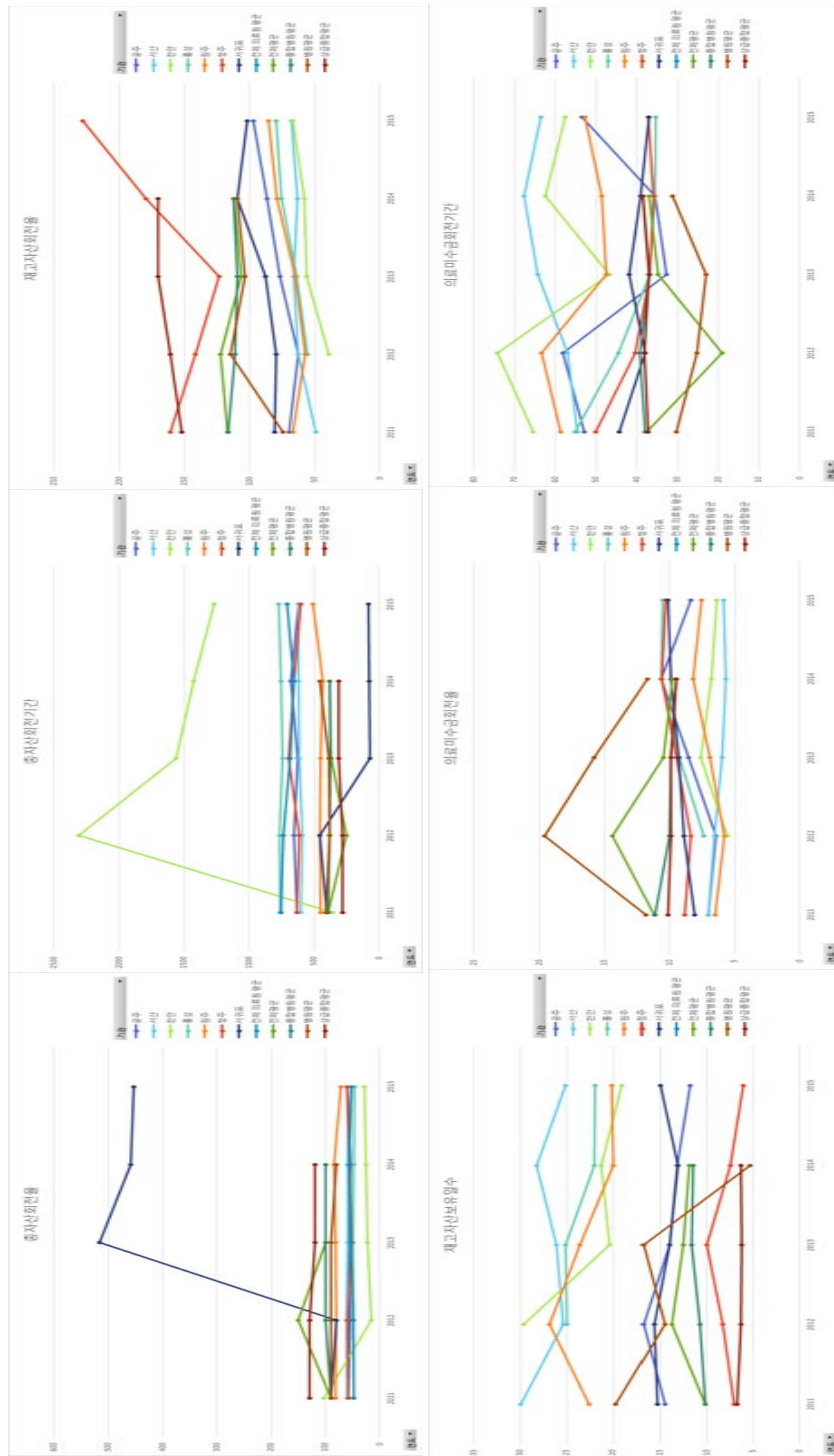


〈표 4-5〉 활동성 비율 분석결과

| 기관명       | 공주    |       |       |       |       | 서산    |       |       |       |       | 천안    |        |         |         |         | 용성    |       |       |       |       |
|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|---------|---------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|
|           | '11   | '12   | '13   | '14   | '15   | '11   | '12   | '13   | '14   | '15   | '11   | '12    | '13     | '14     | '15     | '11   | '12   | '13   | '14   | '15   |
| 총자산회전율    | 57.7  | 55.5  | 58.3  | 53.8  | 58.8  | 60.4  | 62.0  | 59.5  | 59.1  | 58.7  | 102.5 | 15.8   | 23.4    | 25.5    | 28.8    | 47.9  | 47.5  | 49.3  | 48.4  | 47.1  |
| 총자산회전기간   | 632.5 | 658.1 | 625.7 | 678.8 | 620.6 | 604.3 | 588.9 | 613.9 | 618.1 | 622.0 | 356.2 | 2311.4 | 1,561.2 | 1,429.1 | 1,288.9 | 761.8 | 768.7 | 741.0 | 754.5 | 774.2 |
| 재고자산회전율   | 69.4  | 62.5  | 76.8  | 86.5  | 97.0  | 49.4  | 62.9  | 66.3  | 63.0  | 67.7  | N/A   | 39.2   | 56.1    | 58.2    | 66.7    | N/A   | 55.7  | 63.6  | 75.5  | 79.8  |
| 재고자산보유일수  | 14.5  | 16.8  | 14.0  | 13.2  | 11.8  | 30.0  | 25.4  | 26.1  | 28.3  | 25.1  | N/A   | 29.6   | 20.4    | 21.3    | 19.0    | N/A   | 25.0  | 25.1  | 22.1  | 21.9  |
| 의료마수금회전율  | 7.0   | 6.4   | 8.6   | 10.6  | 8.4   | 7.0   | 6.5   | 6.0   | 5.7   | 5.8   | N/A   | 5.6    | 7.6     | 6.8     | 6.4     | N/A   | 7.4   | 9.2   | 10.6  | 10.6  |
| 의료마수금회전기간 | 53.0  | 58.3  | 32.8  | 35.6  | 53.5  | 54.6  | 57.2  | 64.5  | 67.8  | 63.7  | 65.5  | 74.2   | 46.8    | 62.5    | 57.7    | 55.2  | 44.6  | 36.9  | 35.5  | 35.4  |

| 기관명       | 원주    |       |       |       |       | 청주    |       |       |       |       | 서귀포   |       |       |       |       | 전제 의료원 |       |       |       |       |
|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|
|           | '11   | '12   | '13   | '14   | '15   | '11   | '12   | '13   | '14   | '15   | '11   | '12   | '13   | '14   | '15   | '11    | '12   | '13   | '14   | '15   |
| 총자산회전율    | 81.2  | 79.7  | 81.3  | 84.4  | 71.7  | 57.7  | 59.2  | 52.3  | 55.6  | 60.3  | 90.7  | 79.9  | 516.1 | 458.5 | 453.4 | 48.2   | 49.6  | 53.4  | 55.7  | 51.6  |
| 총자산회전기간   | 449.4 | 458.1 | 449.2 | 432.5 | 509.1 | 632.2 | 616.5 | 698.3 | 656.7 | 605.3 | 402.5 | 456.6 | 70.7  | 79.6  | 80.5  | 756.7  | 736.5 | 683.5 | 655.2 | 707.2 |
| 재고자산회전율   | 66.7  | 57.5  | 64.8  | 79.3  | 85.3  | 161.1 | 141.8 | 123.7 | 179.3 | 228.1 | 80.5  | 79.6  | 87.7  | 109.6 | 101.6 |        |       |       |       |       |
| 재고자산보유일수  | 22.6  | 26.9  | 23.5  | 19.9  | 20.1  | 7.1   | 8.2   | 10.0  | 7.5   | 6.0   | 15.3  | 15.7  | 14.0  | 13.1  | 15.0  |        |       |       |       |       |
| 의료마수금회전율  | 6.5   | 5.8   | 6.9   | 8.2   | 7.5   | 8.8   | 8.4   | 9.5   | 10.6  | 10.3  | 8.1   | 8.9   | 9.3   | 9.9   | 10.1  |        |       |       |       |       |
| 의료마수금회전기간 | 58.7  | 63.5  | 47.6  | 48.7  | 52.7  | 50.2  | 40.4  | 37.0  | 35.9  | 37.2  | 44.4  | 37.9  | 41.9  | 39.2  | 37.0  |        |       |       |       |       |

| 기관명       | 전제병원  |       |       |       |     | 상급종합병원 |       |       |       |     | 종합병원  |       |       |       |     | 병원   |       |       |       |     |
|-----------|-------|-------|-------|-------|-----|--------|-------|-------|-------|-----|-------|-------|-------|-------|-----|------|-------|-------|-------|-----|
|           | '11   | '12   | '13   | '14   | '15 | '11    | '12   | '13   | '14   | '15 | '11   | '12   | '13   | '14   | '15 | '11  | '12   | '13   | '14   | '15 |
| 총자산회전율    | 90    | 150   | 100   | 100   | N/A | 90     | 100   | 100   | 100   | N/A | 90    | 90    | 90    | 80    | N/A | 130  | 130   | 120   | 120   | N/A |
| 총자산회전기간   | 390.6 | 250   | 367.7 | 380.2 | N/A | 390.8  | 380.7 | 374.4 | 380.4 | N/A | 410.1 | 382.3 | 387.4 | 455.2 | N/A | 279  | 283.6 | 309.7 | 308.4 | N/A |
| 재고자산회전율   | 117.1 | 122.3 | 106.3 | 111.7 | N/A | 116.2  | 111.4 | 109.2 | 112.6 | N/A | 74.4  | 114.5 | 103.6 | 109.4 | N/A | 152  | 160.8 | 170.3 | 170.2 | N/A |
| 재고자산보유일수  | 10.2  | 13.8  | 12.5  | 11.9  | N/A | 10.2   | 10.7  | 11.6  | 11.5  | N/A | 19.7  | 14.5  | 16.8  | 5.3   | N/A | 6.7  | 6.3   | 6.2   | 6.3   | N/A |
| 의료마수금회전율  | 11.2  | 14.4  | 10.5  | 9.8   | N/A | 11.1   | 10    | 9.9   | 9.5   | N/A | 11.8  | 19.6  | 15.8  | 11.7  | N/A | 10.1 | 9.9   | 9.9   | 9.5   | N/A |
| 의료마수금회전기간 | 37.6  | 19.1  | 34.9  | 37.1  | N/A | 38     | 39.4  | 36.9  | 38.5  | N/A | 30.3  | 25.2  | 23.1  | 31.2  | N/A | 37.2 | 38.2  | 37    | 38.6  | N/A |



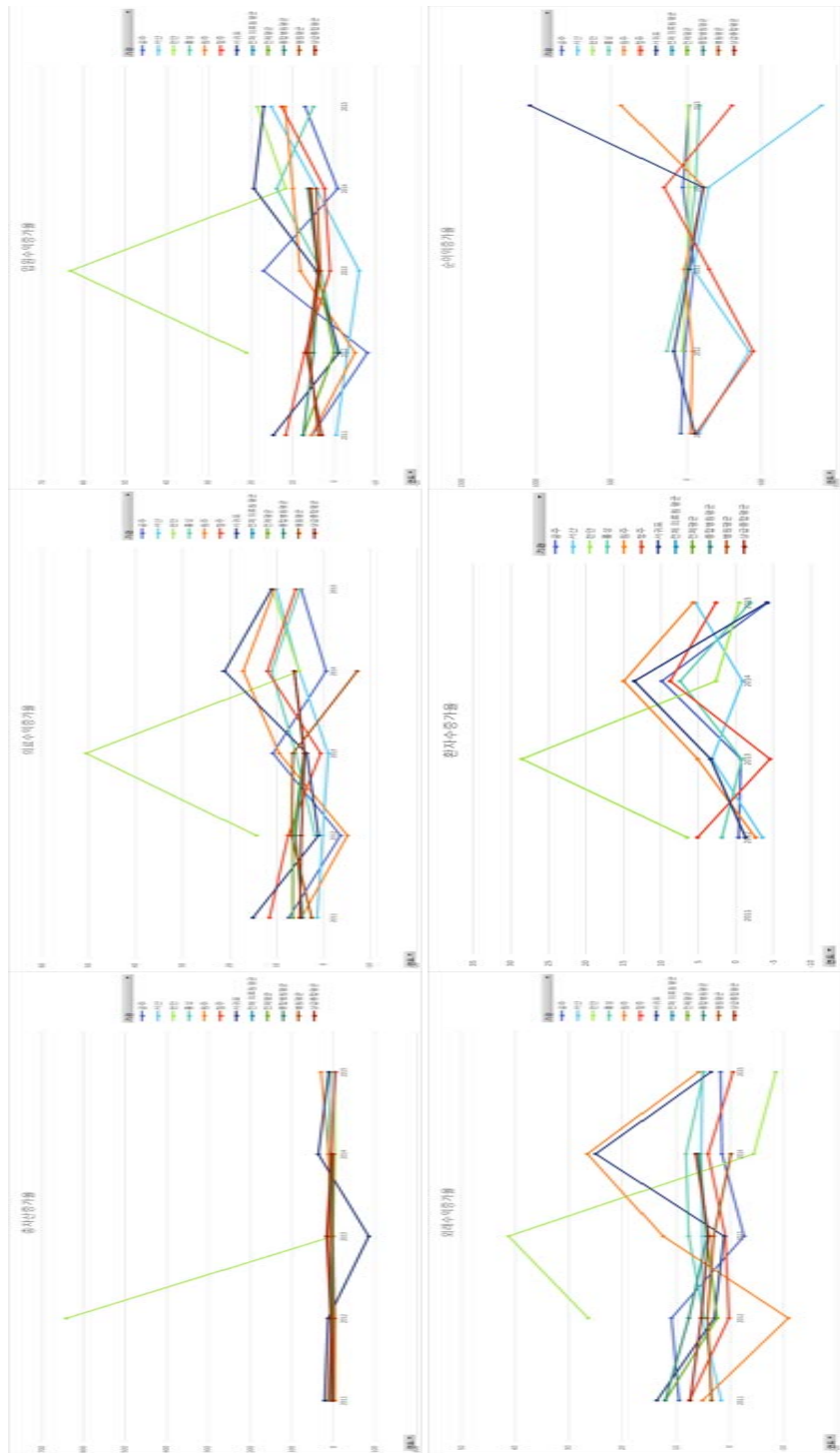
〈표 4-6〉 성장성 비율 분석결과

| 기판명     | 공주   |      |       |      |       | 서산    |        |       |        |       | 천안  |       |      |       |      | 용성  |       |      |       |       |
|---------|------|------|-------|------|-------|-------|--------|-------|--------|-------|-----|-------|------|-------|------|-----|-------|------|-------|-------|
|         | '11  | '12  | '13   | '14  | '15   | '11   | '12    | '13   | '14    | '15   | '11 | '12   | '13  | '14   | '15  | '11 | '12   | '13  | '14   | '15   |
| 지표/년도   |      |      |       |      |       |       |        |       |        |       |     |       |      |       |      |     |       |      |       |       |
| 총자산증가율  | 3.6  | 0.2  | 5.4   | 7.9  | -4.2  | 3.6   | -2.3   | 3.2   | 5.9    | 10.8  | N/A | 641.7 | 1.7  | -3.7  | -1.5 | N/A | 2.7   | 2.1  | 13.2  | 7.8   |
| 외토수익증가율 | 7.5  | -3.7 | 10.9  | -0.5 | 4.8   | 1.3   | 0.2    | -1.0  | 5.2    | 10.1  | N/A | 14.3  | 50.6 | 5.2   | 10.9 | N/A | 1.8   | 5.9  | 11.1  | 5.0   |
| 임원수익증가율 | 5.4  | -7.9 | 17.0  | -0.8 | 7.0   | -0.5  | -3.1   | -5.9  | 4.3    | 15.2  | N/A | 21.2  | 63.2 | 11.7  | 18.5 | N/A | -0.6  | 3.1  | 13.8  | 5.1   |
| 외채수익증가율 | 9.6  | 10.9 | -2.7  | 1.6  | 1.8   | 1.7   | 5.3    | 5.2   | 5.4    | 5.1   | N/A | 26.4  | 41.3 | -4.4  | -8.5 | N/A | 4.8   | 7.7  | 8.2   | 4.9   |
| 순이익증가율  | 40.3 | 16.8 | -46.3 | 27.1 | -11.9 | -78.8 | -415.6 | -43.1 | -141.5 | -88.2 | N/A | 33.6  | -5.8 | -11.4 | -9.0 | N/A | 132.1 | 3.0  | -56.2 | -82.6 |
| 환자수증가율  | N/A  | -0.3 | -0.7  | 9.9  | -4.1  | N/A   | -3.5   | 3.2   | -0.9   | 5.4   | N/A | 6.6   | 28.5 | 2.7   | -0.5 | N/A | 1.9   | -0.7 | 7.5   | -1.8  |

| 기판명     | 원주    |       |       |      |        | 청주    |       |        |        |       | 서귀포    |       |      |       |        |       |
|---------|-------|-------|-------|------|--------|-------|-------|--------|--------|-------|--------|-------|------|-------|--------|-------|
|         | 지표/년도 | '11   | '12   | '13  | '14    | '15   | '11   | '12    | '13    | '14   | '15    | '11   | '12  | '13   | '14    | '15   |
| 총자산증가율  |       | -3.1  | -3.3  | 7.3  | 12.8   | 30.0  | 13.6  | 4.9    | 13.9   | 5.3   | -2.4   | 22.2  | 14.6 | -83.9 | 36.4   | 12.4  |
| 외토수익증가율 |       | 4.8   | -5.2  | 9.5  | 17.2   | 10.5  | 11.6  | 7.6    | 0.6    | 12.0  | 5.9    | 15.1  | 1.0  | 3.6   | 21.2   | 11.1  |
| 임원수익증가율 |       | 5.5   | -5.0  | 8.2  | 10.0   | 11.8  | 11.7  | 7.2    | 1.0    | 2.3   | 12.7   | 14.7  | -1.1 | 4.4   | 19.3   | 16.9  |
| 외채수익증가율 |       | 5.1   | -10.9 | 12.5 | 26.5   | 5.9   | 7.6   | 0.2    | 0.9    | 4.1   | -0.5   | 13.7  | 3.0  | 1.2   | 24.9   | 3.6   |
| 순이익증가율  |       | -22.3 | -35.9 | 20.3 | -116.0 | 432.7 | -58.9 | -442.1 | -148.1 | 153.3 | -299.3 | -49.5 | 87.4 | -13.6 | -106.6 | 102.1 |
| 환자수증가율  |       | N/A   | -2.6  | 5.1  | 15.0   | 5.8   | N/A   | 5.2    | -4.4   | 8.8   | 2.7    | N/A   | -1.2 | 3.5   | 13.5   | -4.1  |

| 기관명     | 전체병원 |     |     |     |     | 상급종합병원 |     |     |     |     | 종합병원 |      |     |      |     | 병원  |     |      |     |     |
|---------|------|-----|-----|-----|-----|--------|-----|-----|-----|-----|------|------|-----|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|
|         | '11  | '12 | '13 | '14 | '15 | '11    | '12 | '13 | '14 | '15 | '11  | '12  | '13 | '14  | '15 | '11 | '12 | '13  | '14 | '15 |
| 지표/년도   |      |     |     |     |     |        |     |     |     |     |      |      |     |      |     |     |     |      |     |     |
| 총자산증가율  | 8.4  | 4.5 | 6   | 5.5 | N/A | 8.4    | 4.8 | 6.1 | 5.5 | N/A | 2    | -1.2 | 1.6 | -0.2 | N/A | 2.4 | 6.6 | 17.1 | 5.1 | N/A |
| 외토수익증가율 | 6.5  | 6.5 | 4.2 | 6.2 | N/A | 4.5    | 5.9 | 4.2 | 6.3 | N/A | 2.6  | 6.9  | 6.6 | -7.2 | N/A | 5   | 4.7 | 4    | 6.2 | N/A |
| 임원수익증가율 | 7.5  | 0.1 | 4   | 6.2 | N/A | 7.5    | 5.1 | 3.9 | 6.3 | N/A | 3.8  | 6    | 3.3 | 4.3  | N/A | 3   | 6.7 | 3.9  | 5.7 | N/A |
| 외채수익증가율 | 12.1 | 2.5 | 4.4 | 5.8 | N/A | 12.1   | 7.7 | 4.3 | 5.9 | N/A | 3.5  | 4.3  | 3.1 | -0.2 | N/A | 7.5 | 5.4 | 4    | 6.4 | N/A |





〈표 4-7〉 수익성 비율 분석결과

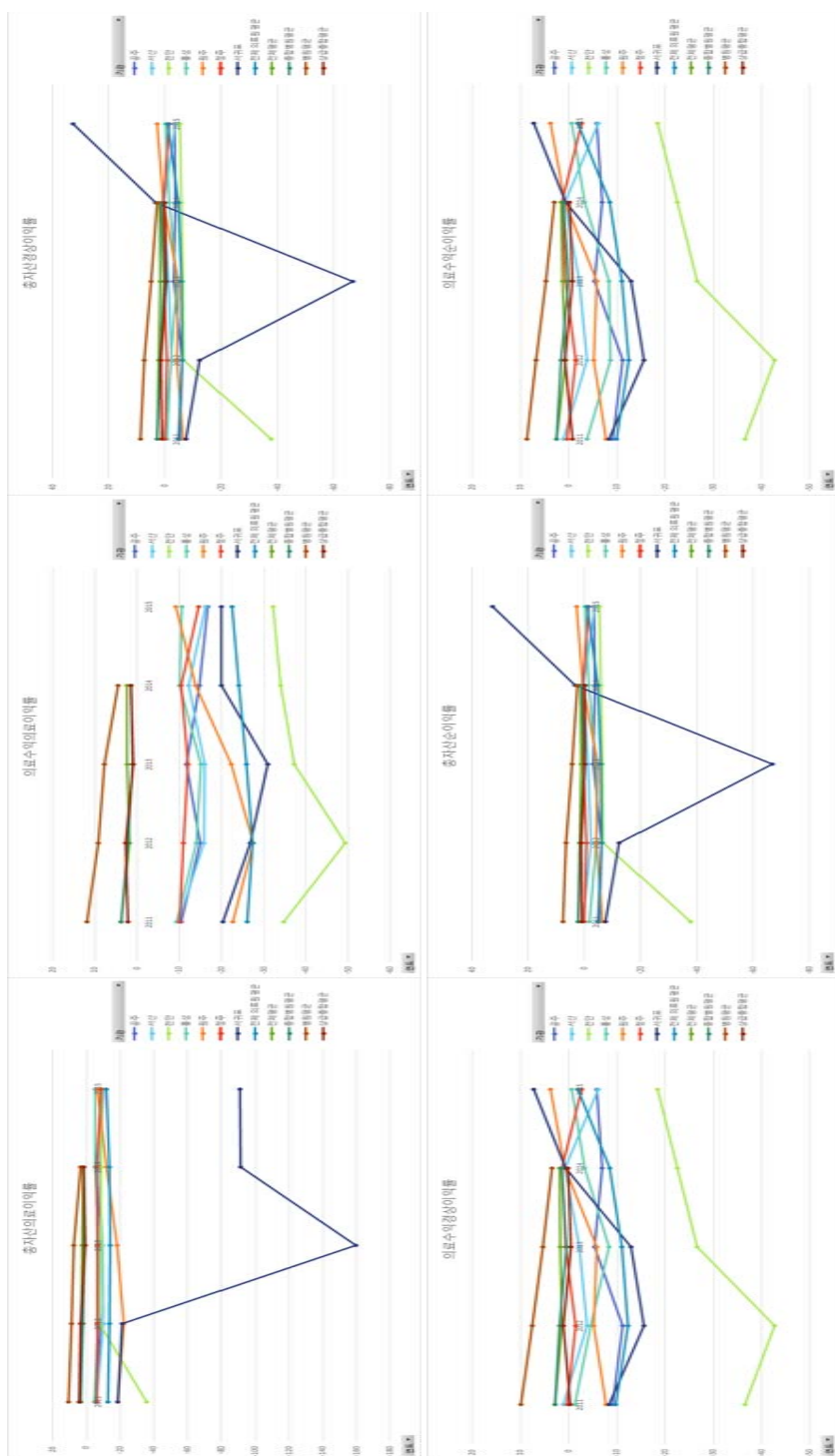
| 기 관명      | 공주    |       |       |       |       | 서산   |       |       |       |       | 천안    |       |       |       |       | 홍성   |       |       |       |       |
|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|-------|
|           | '11   | '12   | '13   | '14   | '15   | '11  | '12   | '13   | '14   | '15   | '11   | '12   | '13   | '14   | '15   | '11  | '12   | '13   | '14   | '15   |
| 지배년도      |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |       |       |       |      |       |       |       |       |
| 총자산의토여잉률  | -6.0  | -8.2  | -6.8  | -7.9  | -9.8  | -5.9 | -9.8  | -9.5  | -7.1  | -9.4  | -35.6 | -7.8  | -8.7  | -8.7  | -9.2  | -4.4 | -6.7  | -7.4  | -4.9  | -5.0  |
| 외토수익의토여잉률 | -10.4 | -14.9 | -11.6 | -14.8 | -16.7 | -9.7 | -15.8 | -15.9 | -12.1 | -16.1 | -34.8 | -49.4 | -37.1 | -34.0 | -32.1 | -9.2 | -14.0 | -15.1 | -10.1 | -10.5 |
| 총자산경상이익률  | -5.3  | -6.1  | -3.1  | -3.7  | -3.4  | 0.7  | -2.3  | -1.3  | 0.5   | -3.6  | -37.4 | -6.7  | -6.2  | -5.7  | -5.3  | -0.6 | -2.2  | -4.1  | -1.6  | -0.3  |
| 외토수익경상이익률 | -9.1  | -11.1 | -5.4  | -6.9  | -5.8  | 1.2  | -3.7  | -2.1  | 0.8   | -6.1  | -36.5 | -42.6 | -26.7 | -22.4 | -18.4 | -1.3 | -4.6  | -8.3  | -3.3  | -0.5  |
| 총자산순이익률   | -5.3  | -6.1  | -3.1  | -3.7  | -3.4  | 0.7  | -2.3  | -1.3  | 0.5   | -3.6  | -37.4 | -6.7  | -6.2  | -5.7  | -5.3  | -1.8 | -4.1  | -4.1  | -1.6  | -0.3  |
| 외토수익순이익률  | -9.1  | -11.1 | -5.4  | -6.9  | -5.8  | 1.2  | -3.7  | -2.1  | 0.8   | -6.1  | -36.5 | -42.6 | -26.7 | -22.4 | -18.4 | -3.8 | -8.6  | -8.3  | -3.3  | -0.5  |

| 기 관명      | 원주    |       |       |       |      | 청주    |       |       |       |       | 서귀포   |       |        |       |       | 전체 의료원 |       |       |       |       |
|-----------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|
|           | '11   | '12   | '13   | '14   | '15  | '11   | '12   | '13   | '14   | '15   | '11   | '12   | '13    | '14   | '15   | '11    | '12   | '13   | '14   | '15   |
| 지배년도      |       |       |       |       |      |       |       |       |       |       |       |       |        |       |       |        |       |       |       |       |
| 총자산의토여잉률  | -18.4 | -22.0 | -18.0 | -11.7 | -6.6 | -5.8  | -6.5  | -6.3  | -5.8  | -8.8  | -18.3 | -21.4 | -159.6 | -90.9 | -90.7 | -12.6  | -13.5 | -13.8 | -13.4 | -11.6 |
| 외토수익의토여잉률 | -22.7 | -27.6 | -22.2 | -13.8 | -9.2 | -10.0 | -10.9 | -12.1 | -10.4 | -14.5 | -20.2 | -26.8 | -30.9  | -19.8 | -20.0 | -26.0  | -27.3 | -25.9 | -24.1 | -22.4 |
| 총자산경상이익률  | -6.2  | -4.1  | -4.6  | 0.7   | 2.7  | 0.2   | -0.8  | 0.3   | 0.8   | -1.6  | -7.6  | -12.4 | -66.7  | 3.2   | 32.9  | -4.7   | -6.1  | -5.8  | -4.7  | -1.0  |
| 외토수익경상이익률 | -7.7  | -5.2  | -5.7  | 0.8   | 3.8  | 0.4   | -1.3  | 0.6   | 1.4   | -2.7  | -8.4  | -15.5 | -12.9  | 0.7   | 7.3   | -9.8   | -12.3 | -11.0 | -8.5  | -1.9  |
| 총자산순이익률   | -6.2  | -4.1  | -4.6  | 0.7   | 2.7  | 0.2   | -0.8  | 0.3   | 0.8   | -1.6  | -7.6  | -12.4 | -66.7  | 3.2   | 32.9  | -4.8   | -6.2  | -5.8  | -4.7  | -1.0  |
| 외토수익순이익률  | -7.7  | -5.2  | -5.7  | 0.8   | 3.8  | 0.4   | -1.3  | 0.6   | 1.4   | -2.7  | -8.4  | -15.5 | -12.9  | 0.7   | 7.3   | -9.9   | -12.5 | -10.9 | -8.5  | -1.9  |

| 기 관명      | 전체병원 |     |     |     |     | 상급종합병원 |     |     |     |     | 종합병원 |     |     |     |     | 병원   |     |      |      |     |
|-----------|------|-----|-----|-----|-----|--------|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|-----|------|-----|------|------|-----|
|           | '11  | '12 | '13 | '14 | '15 | '11    | '12 | '13 | '14 | '15 | '11  | '12 | '13 | '14 | '15 | '11  | '12 | '13  | '14  | '15 |
| 지배년도      |      |     |     |     |     |        |     |     |     |     |      |     |     |     |     |      |     |      |      |     |
| 총자산의토여잉률  | 3.7  | 3.1 | 2.5 | 2.3 | N/A | 3.6    | 2.2 | 1.1 | 1.6 | N/A | 10.7 | 8.9 | 7.4 | 3.6 | N/A | 4.6  | 3.6 | 1    | 1.9  | N/A |
| 외토수익의토여잉률 | 3.9  | 1.8 | 2.5 | 2.4 | N/A | 3.9    | 2.3 | 1.1 | 1.6 | N/A | 12   | 9.3 | 7.9 | 4.5 | N/A | 2.2  | 2.8 | 0.9  | 1.6  | N/A |
| 총자산경상이익률  | 2.7  | 2.4 | 1.8 | 1.9 | N/A | 2.7    | 1.8 | 0.4 | 1.4 | N/A | 8.9  | 7.3 | 5.1 | 2.8 | N/A | 1.2  | 1.5 | -0.5 | 0.2  | N/A |
| 외토수익경상이익률 | 2.9  | 1.4 | 1.8 | 2   | N/A | 2.9    | 1.9 | 0.5 | 1.4 | N/A | 10   | 7.6 | 5.4 | 3.5 | N/A | -0.3 | 1.2 | -0.4 | 0.2  | N/A |
| 총자산순이익률   | 2.3  | 1.7 | 1.3 | 1.5 | N/A | 2.3    | 1.5 | 0.1 | 1.1 | N/A | 7.7  | 6.5 | 4.5 | 2.5 | N/A | 0.8  | 1.1 | -0.1 | -0.2 | N/A |
| 외토수익순이익률  | 2.5  | 0.7 | 1.3 | 1.6 | N/A | 2.5    | 1.6 | 0.1 | 1.2 | N/A | 8.7  | 6.8 | 4.8 | 3.1 | N/A | -0.7 | 0.9 | -0.8 | -0.1 | N/A |





## 2) 충남도내 지방의료원 전체와 타 지방의료원, 일반병원과의 비교분석

### (1) 연구 진행 방식

상기의 표에서 제시된 바와 같이 이 연구에서는 충남도내 지방의료원의 재무비율 뿐만 아니라 2014년 기준 우수 지방의료원(원주, 청주, 서귀포), 전체 지방의료원, 그리고 일반병원의 재무비율을 도출하여 비교분석 또한 실시하였다.

<표 48>은 충남도내 지방의료원과 우수 지방의료원, 지방의료원 전체, 공공의료원을 제외한 우리나라 전체병원, 그리고 전체병원 중 종합병원의 재무비율을 비교한 표이다.

충남도내 지방의료원 4개소의 5년간 각 비율의 평균을 구하였으며, 해당 지표별로 비교 병원군 별로 5년간의 비율의 평균을 구하였다. 지표가 상하위 20% 이내에 포함될 경우에는 S 즉 Same으로 지표가 비슷한 수준으로 지정하였으며, 지표가 좋을 경우  표시를 하였고 지표가 나쁠 경우  표시를 하였으며 해당사항에 대한 자료가 부재 시에는 N/A : Not Available (해당 자료 없음) 표시를 하였다.

### (2) 주요 분석 결과

분석결과 충남도 지방의료원은 우수의료원과 전제병원에 대비하여 유동성 비율, 레버리지 비율, 안정성 비율에서는 비교적 높은 수준의 비율을 유지하고 있었으며 이는 자산과 부채, 자기자본의 안정적인 배분을 의미한다.

하지만 주어진 자산을 바탕으로 효율적 운영을 하였는지에 대한 여부를 판단하는 활동성 비율면에서는 일반병원 뿐만 아니라 우수 지방의료원에 비하여 낮은 수준을 유지하고 있었다.

성장성 비율은 우수 지방의료원 뿐만 아니라 일반병원과의 비교에서도 좋은 수준을 유지하고 있는 것으로 판단된다.

수익성 비율 측면에서는 일반병원에 비하여서 낮은 수준을 유지하고 있었지만, 전체 지방의료원 대비하여서는 비슷하거나 좋은 수준을 유지하고 있었으며, 우수 의료원 대비하여서는 비슷한 수준이거나 비교적 낮은 수준을 유지하고 있었다.

〈표 4-8〉 충남도내 의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 결과 요약

| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원 대비 | 전체 지방<br>의료원 대비 | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |                 | N/A             |            |            |
|        | 당좌비율      |                 | N/A             |            |            |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |                 | S               |            |            |
|        | 타인자본의존도   |                 | S               |            |            |
|        | 부채비율      |                 | S               | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      |                 | S               |            |            |
|        | 고정장기적합률   |                 | N/A             | S          | S          |
| 활동성비율  | 총자산회전율    |                 | S               |            |            |
|        | 총자산회전기간   |                 | S               |            |            |
|        | 재고자산회전율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 재고자산보유일수  |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전율  | S               | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전기간 | S               | N/A             |            |            |
| 성장성비율  | 총자산증가율    |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료수익증가율   | S               | N/A             |            |            |
|        | 입원수익증가율   | S               | N/A             |            |            |
|        | 외래수익증가율   | S               | N/A             | S          | S          |
|        | 순이익증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    | S               | N/A             | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익의료이익률 | S               |                 |            |            |
|        | 총자산경상이익률  | S               | S               |            |            |
|        | 의료수익경상이익률 |                 | S               |            |            |
|        | 총자산순이익률   | S               | S               |            |            |
|        | 의료수익순이익률  |                 | S               |            |            |

주: : 지표가 좋음, : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

### 3) 충남도내 각 지방의료원과 타 지방의료원, 병원과의 비교분석

이 연구에서는 충남도내 전체 의료원 재무비율의 5년간 평균과 각 비교병원과의 평균과의 비교에 더하여 충남도내 각 지방의료원의 5년간 평균 재무비율과 비교 병원간의 비교분석 또한 실시하였다.

주요 분석결과 앞서 제시된 바와 같이 충남도내 4개 지방의료원의 실적을 평균으로 비교할 경우 활동성 비율과 수익성 비율에서 낮은 수준의 성과가 있는 반면, 각 충남도 지방의료원을 기준으로 비교분석을 실시 할 경우,

공주의료원은 유동성 비율이 우수 지방의료원에 비하여 낮은 수준이었으며, 레버리지 비율은 전체 지방의료원 대비하여 낮은 수준이었다. 또한 활동성 비율에 더하여 성장성 비율 역시도 일반병원과 우수 지방의료원에 비하여 낮은 수준인 것으로 파악되었다. 수익성 비율은 충남도 평균과 비슷한 일반병원보다는 낮은 수준, 전체 지방의료원과의 비교의 경우 비슷한 수준, 우수 의료원에 비하여 다소 낮은 수준을 보였다(표 4-9).

서산의료원의 경우 충남도 평균 비교와 마찬가지로 유동성, 레버리지, 안정성 비율에 있어서 높은 수준의 성과를 보이고 있으나 활동성 비율 측면에서 낮은 성과를 보이고 있었다. 또한 성장성 부분에 있어서 충남도 평균에 비해서 낮은 성과를 보이고 있었으나 수익성 부분에 있어서 전체 지방의료원 및 우수 의료원에 비하여 높은 수준의 성과를 보이고 있는 것으로 파악되었다 (표 4-10).

천안의료원의 경우 충남도 평균 비교와 비슷하게 안정성, 레버리지 성장성 비율은 높은 수준이었으며 활동성 비율은 낮은 수준의 성과를 보이고 있었다. 하지만 다른 충남도 지방의료원에 비하여 수익성 비율이 일반병원, 우수 지방의료원 뿐만 아니라 지방 의료원 전체에 비하여 낮은 수준을 보였으며, 유동비율 역시 낮은 수준으로 파악되었다 (표 4-11).

홍성의료원의 경우 충남도 평균과 동일하게 양호한 유동성, 레버리지, 안정성 비율을 보이고 있으나 활동성 비율은 낮은 수준으로 파악되었다. 하지만 성장성 부분에 있어서 우수 지방의료원에 비하여 낮은 수준의 성과가 파악되었다. 또한 일반병원에 대비하여 수익성은 낮았으나 우수 지방의료원 및 전체 지방의료원에 비하여 높은 수준의 수익성 비율을 보이고 있었다 (표 4-12).

종합적으로 재무비율을 바탕으로 충남도내 지방의료원의 경영개선 방안으로는 활동성 비율과 수익성 비율의 향상에 중점적인 노력이 필요할 것이며, 각각의 지방의료원 역시 개별적인 비율지표 향상에 대한 노력이 필요하다.

공주의료원의 경우 모든 재무비율 부분에서 개선이 필요한 것으로 파악되었으며, 서산의료원의 경우에는 활동성 비율, 성장성 비율 개선에 더 많은 노력이 필요한 것으로 파악된다.

천안의료원의 경우 유동성 비율, 활동성 비율, 수익성 비율의 개선에 대한 모색이 필요하며, 홍성의료원의 경우 활동성 비율, 성장성 비율에 대한 개선이 필요한 것으로 파악된다.

연도별 충남도내 각 지방의료원의 재무비율과 우수 지방의료원, 전체 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약사항은 부록에 자세히 수록되어 있다.

〈표 4-9〉 공주의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약

| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원 대비 | 전체 지방<br>의료원 대비 | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |                 | N/A             | S          |            |
|        | 당좌비율      |                 | N/A             |            |            |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |                 |                 | S          | S          |
|        | 타인자본의존도   |                 |                 | S          | S          |
|        | 부채비율      |                 |                 | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      |                 |                 | S          | S          |
|        | 고정장기적합률   |                 | N/A             | S          | S          |
| 활동성비율  | 총자산회전율    |                 | S               |            |            |
|        | 총자산회전기간   |                 | S               |            |            |
|        | 재고자산회전율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 재고자산보유일수  | S               | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전율  | S               | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전기간 | S               | N/A             |            |            |
| 성장성비율  | 총자산증가율    |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 입원수익증가율   |                 | N/A             | S          |            |
|        | 외래수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 순이익증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익의료이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산경상이익률  | S               | S               |            |            |
|        | 의료수익경상이익률 |                 | S               |            |            |
|        | 총자산순이익률   | S               | S               |            |            |
|        | 의료수익순이익률  |                 | S               |            |            |

주: : 지표가 좋음, : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)



〈표 4-10〉 서산의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약

| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원 대비 | 전체 지방<br>의료원 대비 | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |                 | N/A             |            |            |
|        | 당좌비율      |                 | N/A             |            |            |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |                 | S               |            |            |
|        | 타인자본의존도   |                 |                 |            |            |
|        | 부채비율      |                 |                 | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      |                 |                 |            |            |
|        | 고정장기적합률   |                 | N/A             |            |            |
| 활동성비율  | 총자산회전율    |                 | S               |            |            |
|        | 총자산회전기간   |                 | S               |            |            |
|        | 재고자산회전율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 재고자산보유일수  |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전율  |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전기간 |                 | N/A             |            |            |
| 성장성비율  | 총자산증가율    |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 입원수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 외래수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 순이익증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익의료이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산경상이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익경상이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산순이익률   |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익순이익률  |                 |                 |            |            |

주: : 지표가 좋음, : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

〈표 4-11〉 천안의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약

| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원 대비 | 전체 지방<br>의료원 대비 | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |                 | N/A             |            |            |
|        | 당좌비율      |                 | N/A             |            | S          |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |                 |                 | S          | S          |
|        | 타인자본의존도   |                 |                 | S          | S          |
|        | 부채비율      |                 |                 | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      |                 |                 |            |            |
|        | 고정장기적합률   |                 | N/A             | S          | S          |
| 활동성비율  | 총자산회전율    |                 |                 |            |            |
|        | 총자산회전기간   |                 |                 |            |            |
|        | 재고자산회전율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 재고자산보유일수  |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전율  |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전기간 |                 | N/A             |            |            |
| 성장성비율  | 총자산증가율    |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 입원수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 외래수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 순이익증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |                 | S               |            |            |
|        | 의료수익의료이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산경상이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익경상이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산순이익률   |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익순이익률  |                 |                 |            |            |

주: : 지표가 좋음, : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

〈표 4-12〉 홍성의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약

| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원 대비 | 전체 지방<br>의료원 대비 | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |                 | N/A             |            |            |
|        | 당좌비율      |                 | N/A             |            |            |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |                 |                 |            |            |
|        | 타인자본의존도   |                 |                 |            |            |
|        | 부채비율      |                 |                 | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      |                 |                 |            |            |
|        | 고정장기적합률   |                 | N/A             |            |            |
| 활동성비율  | 총자산회전율    |                 | S               |            |            |
|        | 총자산회전기간   |                 | S               |            |            |
|        | 재고자산회전율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 재고자산보유일수  |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전율  | S               | N/A             |            | S          |
|        | 의료미수금회전기간 | S               | N/A             |            | S          |
| 성장성비율  | 총자산증가율    | S               | N/A             | S          | S          |
|        | 의료수익증가율   |                 | N/A             | S          | S          |
|        | 입원수익증가율   |                 | N/A             | S          | S          |
|        | 외래수익증가율   | S               | N/A             | S          | S          |
|        | 순이익증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익의료이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산경상이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익경상이익률 | S               |                 |            |            |
|        | 총자산순이익률   |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익순이익률  | S               |                 |            |            |

주: : 지표가 좋음, : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

#### 4) 착한적자와 경영실적과의 관계

##### (1) 충남도내 및 우수 타도 지방의료원 공공진료 실적

보건의료의 공익성과 공공성과 관련하여 최근 공공의료원의 착한적자에 대한 접근과 논의가 활발히 진행되고 있다. 이와 관련하여 공공의료원이 가진 특수성을 바탕으로 불가피하게 발생하게 되는 적자에 대하여 중앙정부 및 지방정부에서 적극적인 지원을 요청하는 목소리가 높은 현실이다.

이 연구에서는 착한적자로 대변되는 공공서비스의 규모를 파악하고 경영성과와의 상관관계를 파악함으로써 실제 공공의료의 경영성과와 어떤 관련성을 가지고 있는지 파악하고자 하였다. 공공 의료서비스는 지역사회 무료진료, 무료 수실, 주민건강교육, 질병 예방사업, 환자 상담, 재난 지원 등 직접적인 의료수입 없이 병원의 사업비로 진행되는 사업으로 각 지방의료원의 제출 자료를 바탕으로 파악하였다.

또한 비교 우수 공공의료원의 공공 의료실적에 대한 자료를 수집하여 충남도내 지방의료원의 비교분석을 실시하였다. 상관관계의 정도를 파악하는 상관계수는 두 변수간의 연관된 정도를 보여주는 지표로서  $0 < \rho \leq +1$  이면 양의 상관,  $-1 \leq \rho < 0$  이면 음의 상관,  $\rho = 0$ 이면 무상관의 의미를 갖게 된다.

<표 4-13> ~ <표 4-18>는 충남도내 의료원 및 우수 타 관내 지방의료원(서귀포, 원주)의 최근 4년간 공공진료 실적을 보여준다.

〈표 4-13〉 공주의료원 최근 4년간 공공의료사업 실적

| 공주   |                 |       | 2012        |       |       | 2013        |  |  |
|------|-----------------|-------|-------------|-------|-------|-------------|--|--|
| 구 분  | 횟수              | 진료인원  | 금 액         | 횟수    | 진료인원  | 금 액         |  |  |
| 무료진료 | 취약계층 인공관절, 척추시술 | 224   | 150,151,000 | 315   | 315   | 106,368,000 |  |  |
|      | 이동복지관 무료진료      | 17    | 645         | 20    | 916   | 16,322,000  |  |  |
|      | 치매조기검진          | 334   | 334         | 576   | 576   | 44,156,000  |  |  |
|      | 성, 가정폭력 무료진료    | 90    | 90          | 76    | 76    | 8,552,000   |  |  |
|      | 행려 및 무연고자 무료진료  |       |             |       |       |             |  |  |
| 기타활동 | 긴급복지지원 진료       | 25    | 24,761,000  | 57    | 57    | 12,853,000  |  |  |
|      | 관내 보건교육 및 건강강좌  | 13    | 741         | 11    | 514   |             |  |  |
|      | 지역행사 의료지원       | 9     |             | 10    |       |             |  |  |
|      | 봉사활동            | 18    | 192         | 14    |       |             |  |  |
|      | 전체              | 730   | 2,251       | 1,079 | 2,454 | 188,251,000 |  |  |
| 공주   |                 |       | 2014        |       |       | 2015        |  |  |
| 구 분  | 횟수              | 진료인원  | 금 액         | 횟수    | 진료인원  | 금 액         |  |  |
| 무료진료 | 취약계층 인공관절, 척추시술 | 236   | 127,180,000 | 297   | 297   | 120,321,000 |  |  |
|      | 이동복지관 무료진료      | 20    | 873         | 20    | 769   | 14,000,000  |  |  |
|      | 치매조기검진          | 643   | 643         | 723   | 723   | 80,731,000  |  |  |
|      | 성, 가정폭력 무료진료    | 73    | 73          | 54    | 54    | 5,100,000   |  |  |
|      | 행려 및 무연고자 무료진료  |       |             |       |       |             |  |  |
| 기타활동 | 긴급복지지원 진료       | 26    | 23,707,000  | 13    | 13    | 11,000,000  |  |  |
|      | 관내 보건교육 및 건강강좌  | 7     | 237         | 17    | 391   |             |  |  |
|      | 지역행사 의료지원       | 6     |             | 15    |       |             |  |  |
|      | 봉사활동            | 12    |             | 12    |       |             |  |  |
|      | 전체              | 1,023 | 2,088       | 1,151 | 2,247 | 231,152,000 |  |  |

〈표 4-14〉 서산의료원 최근 4년간 공공의료사업 실적

| 서산   |                | 2012 |       |             | 2013 |       |             |
|------|----------------|------|-------|-------------|------|-------|-------------|
| 구분   | 구분             | 횟수   | 진료인원  | 금 액         | 횟수   | 진료인원  | 금 액         |
|      |                |      |       |             |      |       |             |
| 무료진료 | 취약계층 인공관절시술    |      |       |             | 41   | 41    | 15,000,000  |
|      | 이동복지관 무료진료     | 10   | 21    | 923,800     | 10   | 27    | 724,010     |
|      | 지매조기검진         | 127  | 106   | 9,456,500   | 214  | 137   | 15,890,510  |
|      | 성. 가정폭력 무료진료   |      | 5     | 923,800     |      | 23    | 724,010     |
|      | 행려 및 무연고자 무료진료 |      |       |             |      |       |             |
| 기타활동 | 긴급복지지원 진료      |      | 25    | 15,528,540  |      | 20    | 18,588,410  |
|      | 관내 보건교육 및 건강강좌 | 87   | 3,549 | 7,000,000   | 101  | 3,428 | 5,000,000   |
|      | 지역행사 의료지원      |      | 500   | 1,000,000   | 23   | 1,000 | 2,000,000   |
|      | 봉사활동           |      | 599   | 8,000,000   |      | 600   | 6,700,000   |
|      | 기타 취약계층 무료진료   |      | 455   | 11,703,440  |      | 378   | 10,215,760  |
| 전체   | 메르스 진료         |      |       |             |      |       |             |
|      | 보호자없는 병실       | 224  | 696   | 24,360,000  | 389  | 1,804 | 75,768,000  |
| 서산   |                |      | 5,956 | 78,896,080  |      | 7,458 | 150,610,700 |
| 구분   | 구분             | 횟수   | 진료인원  | 금 액         | 횟수   | 진료인원  | 금 액         |
|      |                |      |       |             |      |       |             |
| 무료진료 | 취약계층 인공관절시술    |      |       |             | 28   | 28    | 10,000,000  |
|      | 이동복지관 무료진료     | 11   | 21    | 866,720     | 11   | 41    | 1,953,600   |
|      | 지매조기검진         | 133  | 82    | 9,689,490   | 164  | 98    | 11,350,080  |
|      | 성. 가정폭력 무료진료   |      | 21    | 866,720     |      | 18    | 1,241,110   |
|      | 행려 및 무연고자 무료진료 |      |       |             |      |       |             |
| 기타활동 | 긴급복지지원 진료      |      | 18    | 14,868,740  |      | 48    | 37,007,250  |
|      | 관내 보건교육 및 건강강좌 | 97   | 4,402 | 5,000,000   | 105  | 4,344 | 5,000,000   |
|      | 지역행사 의료지원      | 10   | 90    | 1,000,000   | 10   | 390   | 1,000,000   |
|      | 봉사활동           | 7    | 675   | 7,000,000   |      | 178   | 2,714,030   |
|      | 기타 취약계층 무료진료   |      | 750   | 44,741,640  |      | 593   | 15,304,160  |
| 전체   | 메르스 진료         |      |       |             |      | 152   | 18,000,000  |
|      | 보호자없는 병실       | 258  | 2,705 | 146,070,000 | 318  | 2,484 | 134,136,000 |
|      |                |      | 8,764 | 234,103,310 |      | 8,374 | 37,706,230  |

〈표 4-15〉 천안의료원 최근 4년간 공공의료사업 실적

| 천안   |                   | 2012  |        |             | 2013  |        |             |
|------|-------------------|-------|--------|-------------|-------|--------|-------------|
| 구 분  |                   | 횟수    | 진료인원   | 금 액         | 횟수    | 진료인원   | 금 액         |
| 무료진료 | 취약계층 인공관절, 척추개개기술 | 443   | 443    | 150,000,000 | 499   | 499    | 100,000,000 |
|      | 성, 기정폭력 무료진료      | 90    | 90     | 3,563,370   | 92    | 92     | 3,740,280   |
|      | 행려 및 무연고자 무료진료    | 162   | 162    | 63,828,140  | 121   | 121    | 57,227,000  |
|      | 의료취약 진료지원         | 99    | 99     | 127,317,000 | 252   | 252    | 206,174,000 |
|      | 만성질환 관리사업         | 4,504 | 6,076  | 25,000,000  | 1,197 | 5,937  | 50,000,000  |
| 기타활동 | 긴급복지지원 진료         | 20    | 20     | 28,119,690  | 26    | 26     | 21,146,680  |
|      | 관내 보건교육 및 건강강좌    | 4     | 281    | 157,360     | 75    | 2,535  | 3,700,000   |
|      | 지역행사 의료지원         | 20    | 655    | 366,800     | 17    | 550    | 308,000     |
|      | 봉사활동              | 18    | 642    | 6,201,000   | 12    | 970    | 8,564,000   |
|      |                   | 5,360 | 8,468  | 404,553,360 | 2,291 | 10,982 | 450,859,960 |
| 전체   |                   |       |        |             |       |        |             |
| 천안   |                   | 2014  |        |             | 2015  |        |             |
| 구 분  |                   | 횟수    | 진료인원   | 금 액         | 횟수    | 진료인원   | 금 액         |
| 무료진료 | 취약계층인공관절, 척추개개기술  | 494   | 494    | 116,000,000 | 315   | 315    | 180,000,000 |
|      | 성, 기정폭력 무료진료      | 98    | 98     | 6,316,880   | 80    | 80     | 4,945,110   |
|      | 행려 및 무연고자 무료진료    | 156   | 156    | 76,883,180  | 124   | 124    | 55,348,110  |
|      | 의료취약 진료지원         | 431   | 2,262  | 197,837,000 | 1,224 | 1,224  | 98,273,460  |
|      | 만성질환 관리사업         | 480   | 3,174  | 42,000,000  | 1,546 | 1,546  | 40,000,000  |
| 기타활동 | 긴급복지지원 진료         | 20    | 20     | 23,098,340  | 35    | 33     | 33,386,910  |
|      | 관내 보건교육 및 건강강좌    | 19    | 4,491  | 4,100,000   | 224   | 224    | 2,195,300   |
|      | 지역행사 의료지원         | 14    | 490    | 274,400     | 19    | 512    | 357,400     |
|      | 봉사활동              | 12    | 1,041  | 9,254,490   | 8     | 683    | 4,349,300   |
|      |                   | 1,724 | 12,226 | 475,764,290 | 3,575 | 4,741  | 418,855,590 |
| 전체   |                   |       |        |             |       |        |             |

〈표 4-16〉 흥성의료원 최근 4년간 공공의료사업 실적

| 흥성   |                |       | 2012   |             |             | 2013   |             |             |
|------|----------------|-------|--------|-------------|-------------|--------|-------------|-------------|
| 무료진료 | 구 분            |       | 횟수     | 진료인원        | 금 액         | 횟수     | 진료인원        | 금 액         |
|      | 취약계층 전립선무료검진   |       | 226    | 226         | 102,607,405 | 190    | 190         | 58,817,820  |
|      | 취약계층 심혈관무료검진   |       | -      | -           | -           | 198    | 198         | 42,216,746  |
|      | 이동복지관무료진료      |       | 11     | 1,431       | 6,715,000   | 10     | 1,442       | 6,721,000   |
|      | 치매조기검진         |       | 1,332  | 1,332       | 38,710,000  | 1,677  | 1,677       | 48,736,000  |
|      | 고혈압,당뇨 일대일교육   |       | 175    | 175         | 52,798,020  | 116    | 116         | 47,000,005  |
|      | 성, 가정폭력 무료진료   |       | 3      | 3           | 127,430     | 2      | 2           | 131,800     |
|      | 행려 및 무연고자 무료진료 |       | -      | -           | -           | -      | -           | -           |
|      | 긴급복지지원 진료      |       | 21     | 21          | 23,122,760  | 34     | 34          | 39,004,470  |
|      | 관내 보건교육 및 건강강좌 |       | 124    | 9,725       | 64,521,830  | 72     | 8,676       | 71,041,200  |
| 기타활동 | 지역행사 의료지원      |       | 8      | 488         |             | 13     | 844         |             |
|      | 치매주간보호센터(등급)   |       | 2,881  | 2,881       | 165,377,219 | 3,826  | 3,826       | 102,889,515 |
|      | 치매주간보호센터(등급외)  |       |        |             |             |        |             |             |
|      | 봉사활동           |       |        |             |             |        |             |             |
| 전체   |                | 4,781 | 16,282 | 453,979,664 | 6,138       | 17,005 | 416,558,556 |             |
| 흥성   |                |       | 2014   |             |             | 2015   |             |             |
| 무료진료 | 구 분            |       | 횟수     | 진료인원        | 금 액         | 횟수     | 진료인원        | 금 액         |
|      | 취약계층 전립선무료검진   |       | 120    | 120         | 37,626,370  | 99     | 99          | 42,506,890  |
|      | 취약계층 심혈관무료검진   |       | 188    | 188         | 50,101,580  | 173    | 173         | 49,236,400  |
|      | 이동복지관무료진료      |       | 10     | 1,204       | 6,602,000   | 11     | 1,138       | 6,569,000   |
|      | 치매조기검진         |       | 1,920  | 1,920       | 55,799,000  | 2,076  | 2,076       | 60,332,000  |
|      | 고혈압,당뇨 일대일교육   |       | 262    | 262         | 41,865,340  | 521    | 521         | 62,041,690  |
|      | 성, 가정폭력 무료진료   |       | 12     | 12          | 266,740     | 10     | 10          | 343,690     |
|      | 행려 및 무연고자 무료진료 |       | -      | -           | -           | -      | -           | -           |
|      | 긴급복지지원 진료      |       | 25     | 25          | 27,583,580  | 35     | 35          | 34,319,580  |
|      | 관내 보건교육 및 건강강좌 |       | 133    | 9,327       | 71,080,060  | 104    | 8,718       | 73,000,000  |
| 기타활동 | 지역행사 의료지원      |       | 5      |             |             | 14     |             |             |
|      | 치매주간보호센터(등급)   |       | 4,018  | 4,018       | 100,434,963 | 3,864  | 3,864       | 124,564,632 |
|      | 치매주간보호센터(등급외)  |       | 1,499  | 1,499       | 87,000,000  | 2,475  | 2,475       | 95,000,000  |
|      | 봉사활동           |       |        |             |             |        |             |             |
| 전체   |                | 8,192 | 18,575 | 478,359,633 | 9,382       | 19,109 | 547,913,882 |             |



〈표 4-17〉 서귀포의료원 최근 4년간 공공의료사업 실적

| 서귀포  |                |  | 2012 |       |            | 2013 |       |             |
|------|----------------|--|------|-------|------------|------|-------|-------------|
| 구 분  |                |  | 횟수   | 진료인원  | 금 액        | 횟수   | 진료인원  | 금 액         |
| 무료진료 | 이동복지관 무료진료     |  | 22   | 1,428 | 20,823,000 | 27   | 1,425 | 50,417,000  |
|      | 치매조기검진         |  | 159  | 159   | 12,720,000 | 245  | 245   | 19,600,000  |
|      | 성, 가정폭력 무료진료   |  | 2    | 2     | 138,000    | -    | -     | -           |
|      | 행려 및 무연고자 무료진료 |  | 2    | 2     | 979,000    | 1    | 1     | 320,000     |
|      | 긴급복지지원 진료      |  | 18   | 18    | 25,103,000 | 27   | 27    | 35,553,000  |
| 기타활동 | 관내 보건교육 및 건강강좌 |  | 36   | 1,416 | -          | 34   | 1,028 | -           |
|      | 지역행사 의료지원      |  | 35   | 2,075 | -          | 36   | 520   | -           |
|      | 봉사활동           |  |      |       |            |      |       |             |
|      |                |  | 274  | 5,100 | 59,763,000 | 370  | 3,246 | 105,890,000 |
| 서귀포  |                |  | 2014 |       |            | 2015 |       |             |
| 무료진료 | 이동복지관 무료진료     |  | 22   | 1,164 | 13,950,000 | 11   | 854   | 8,792,000   |
|      | 치매조기검진         |  | 299  | 299   | 23,920,000 | 334  | 334   | 26,720,000  |
|      | 성, 가정폭력 무료진료   |  | 7    | 7     | 601,000    | 6    | 6     | 867,000     |
|      | 행려 및 무연고자 무료진료 |  | 17   | 17    | 3,458,000  | 22   | 22    | 1,184,000   |
|      | 긴급복지지원 진료      |  | 23   | 23    | 25,782,000 | 32   | 32    | 20,680,000  |
| 기타활동 | 관내 보건교육 및 건강강좌 |  | 38   | 2,008 | -          | 42   | 2,078 | -           |
|      | 지역행사 의료지원      |  | 45   | 900   | -          | 46   | 920   | -           |
|      | 봉사활동           |  |      |       |            |      |       |             |
| 전체   |                |  | 451  | 4,418 | 67,711,000 | 493  | 4,246 | 58,243,000  |

〈표 4-18〉 원주의료원 최근 4년간 공공의료사업 실적

| 원주의료원 |                |       |       |       | 2013  |             |       |       |             |
|-------|----------------|-------|-------|-------|-------|-------------|-------|-------|-------------|
| 구 분   |                |       |       |       | 2012  |             |       |       |             |
|       | 횃수             | 진료인원  | 금 액   | 횃수    | 진료인원  | 금 액         | 횃수    | 진료인원  | 금 액         |
| 무료진료  | 취약계층 인공관절시술    | -     | -     | -     | -     | -           | 13    | 13    | 5,374,000   |
|       | 치매조기검진         | -     | -     | -     | -     | -           | 45    | 45    | 3,600,000   |
|       | 성, 가정폭력 무료진료   | 28    | 28    | 28    | 28    | 2,655,000   | 21    | 21    | 1,033,000   |
|       | 행려 및 무연고자 무료진료 | 39    | 39    | 39    | 39    | 1,638,000   | 64    | 64    | 1,270,000   |
|       | 의료취약계층 진료지원    | 5,349 | 5,349 | 5,349 | 5,349 | 83,647,000  | 4,016 | 4,016 | 61,932,000  |
|       | 의료취약계층 무료간강검진  | 25    | 830   | 830   | 830   | 24,097,000  | 26    | 721   | 20,582,000  |
|       | 간병서비스 지원       | 59    | 59    | 59    | 59    | 16,240,000  | 164   | 164   | 83,502,000  |
|       | 예방진종지원         | 14    | 409   | 409   | 409   | 700,000     | -     | -     | -           |
|       | 긴급복지지원 진료      | 16    | 16    | 16    | 16    | 22,776,000  | 24    | 24    | 26,336,000  |
|       | 관내 보건교육 및 건강강좌 | 18    | 938   | 938   | 938   | 2,422,000   | 15    | 1,318 | 1,723,000   |
| 기타활동  | 만성질환관리         | 106   | 106   | 106   | 106   | 20,726,000  | 61    | 61    | 7,856,000   |
|       | 지역행사 의료지원      | 17    | 637   | 637   | 637   | 288,000     | 10    | 1,233 | 597,000     |
|       | 봉사활동           | -     | -     | -     | -     | -           | 6     | 63    | 450,000     |
|       | 총합             | 5,671 | 8,411 | 8,411 | 8,411 | 175,189,000 | 4,465 | 7,743 | 214,255,000 |
| 원주의료원 |                |       |       |       | 2015  |             |       |       |             |
| 구 분   |                |       |       |       | 2014  |             |       |       |             |
|       | 횃수             | 진료인원  | 금 액   | 횃수    | 진료인원  | 금 액         | 횃수    | 진료인원  | 금 액         |
| 무료진료  | 취약계층 인공관절시술    | 4     | 4     | 4     | 4     | 2,437,000   | 4     | 4     | 1,289,000   |
|       | 치매조기검진         | 140   | 140   | 140   | 140   | 11,200,000  | 225   | 225   | 18,570,000  |
|       | 성, 가정폭력 무료진료   | 26    | 26    | 26    | 26    | 1,556,000   | 11    | 11    | 543,000     |
|       | 행려 및 무연고자 무료진료 | 85    | 85    | 85    | 85    | 5,045,000   | 65    | 65    | 988,000     |
|       | 의료취약계층 진료지원    | 3,052 | 3,052 | 3,052 | 3,052 | 52,607,000  | 3,675 | 3,675 | 76,884,000  |
|       | 의료취약계층 무료간강검진  | 24    | 705   | 705   | 705   | 20,322,000  | 19    | 639   | 17,209,000  |
|       | 간병서비스 지원       | 278   | 278   | 278   | 278   | 176,176,000 | 265   | 265   | 176,338,000 |
|       | 노인치사업          | 10    | 10    | 10    | 10    | 19,985,000  | 10    | 10    | 15,852,000  |
|       | 예방진종지원         | 203   | 203   | 203   | 203   | 2,134,000   | 191   | 191   | 1,168,000   |
|       | 긴급복지지원 진료      | 26    | 26    | 26    | 26    | 24,312,000  | 51    | 51    | 23,844,000  |
| 기타활동  | 관내 보건교육 및 건강강좌 | 61    | 798   | 798   | 798   | 3,395,000   | 26    | 1,335 | 1,741,000   |
|       | 만성질환관리         | 116   | 116   | 116   | 116   | 3,693,000   | 224   | 224   | 1,904,000   |
|       | 지역행사 의료지원      | 8     | 1,490 | 1,490 | 1,490 | 270,000     | 17    | 1,895 | 6,217,000   |
|       | 봉사활동           | 6     | 112   | 112   | 112   | 1,570,000   | 3     | 30    | -           |
|       | 총합             | 4,039 | 7,045 | 7,045 | 7,045 | 324,702,000 | 4,786 | 8,620 | 342,547,000 |

충남도내 지방의료원의 경우 공공진료 실적이 점차적으로 감소하는 추세에 있으며 의료수익 대비 공공진료 실적 % 분석 결과 그 추세 역시 낮아지고 있음을 확인 할 수 있었다<표 4-19>. 서산의료원과 홍성의료원의 경우에는 다소 반등하고 있는 추세를 보이고 있으나 규모는 크지 않은 것으로 파악되며, 천안의료원의 경우에는 지속적으로 공공진료 실적이 감소하고 있는 것으로 파악된다.

〈표 4-19〉 의료원별 의료수익 대비 공공의료사업 실적

|            |                  | 2012           | 2013           | 2014           | 2015           |
|------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 공주<br>의료원  | 의료수익             | 15,804,092,863 | 17,519,132,741 | 17,429,556,033 | 18,270,645,775 |
|            | 공공진료실적           | 258,843,000    | 188,251,000    | 222,504,000    | 231,152,000    |
|            | 의료수익대비<br>공공진료 % | 1.64%          | 1.07%          | 1.28%          | 1.27%          |
| 서산<br>의료원  | 의료수익             | 18,697,549,870 | 18,510,131,148 | 19,472,259,042 | 21,444,269,886 |
|            | 공공진료실적           | 78,896,080     | 150,610,700    | 234,103,310    | 237,706,230    |
|            | 의료수익대비<br>공공진료 % | 0.42%          | 0.81%          | 1.20%          | 1.11%          |
| 천안<br>의료원  | 의료수익             | 9,242,242,816  | 13,918,886,492 | 14,649,618,860 | 16,251,261,970 |
|            | 공공진료실적           | 404,553,360    | 450,859,960    | 475,764,290    | 418,855,590    |
|            | 의료수익대비<br>공공진료 % | 4.38%          | 3.24%          | 3.25%          | 2.58%          |
| 홍성<br>의료원  | 의료수익             | 30,102,711,763 | 31,887,218,861 | 35,433,485,229 | 37,219,292,800 |
|            | 공공진료실적           | 453,979,664    | 416,558,556    | 478,359,633    | 547,913,882    |
|            | 의료수익대비<br>공공진료 % | 1.51%          | 1.31%          | 1.35%          | 1.47%          |
| 서귀포<br>의료원 | 의료수익             | 18,384,362,670 | 19,055,029,877 | 23,095,587,674 | 25,663,558,281 |
|            | 공공진료실적           | 59,763,000     | 105,890,000    | 67,711,000     | 58,243,000     |
|            | 의료수익대비<br>공공진료 % | 0.33%          | 0.56%          | 0.29%          | 0.23%          |
| 원주<br>의료원  | 의료수익             | 15,221,311,606 | 16,665,313,739 | 19,532,229,672 | 21,580,014,590 |
|            | 공공진료실적           | 175,189,000    | 214,255,000    | 324,702,000    | 342,547,000    |
|            | 의료수익대비<br>공공진료 % | 1.15%          | 1.29%          | 1.66%          | 1.59%          |

타 관내 우수 지방의료원 역시 공공진료 실적의 증가가 크지 않으며 의료수익 대비 공공진료의 비율을 확인한 결과 충남도와 비슷한 양상을 보이고 있었다.

## (2) 충남도내 및 우수 타도 지방의료원 공공진료 실적과 경영성과간의 상관관계 분석

이 연구에서는 충남도내 및 우수 타도 지방의료원의 공공진료 실적과 주요 경영성으로 간주되는 의료수익의료이익률과 의료수익순이익률과의 관계를 파악하였다.

충남도와 타 관내 지방의료원을 모두 포함하여 분석한 결과 공공진료 실적과 주요 경영실적 간에는 음(-)의 상관관계가 도출되었으며 의료수익의료이익률 보다는 의료수익 순이익률에서 그 정도가 더 큰 것을 확인할 수 있었다(표 4-20).

〈표 4-20〉 충남도 및 타 지방의료원의 공공실적과 경영성과 상관분석 결과

|      | 의료수익의료이익률 | 의료수익순이익률 |
|------|-----------|----------|
| 상관계수 | -0.084    | -0.389   |

충남도 지방의료원 전체를 분석한 결과 공공진료 실적과 주요 경영실적간 음(-)의 상관관계가 도출되었으며 의료수익 의료이익률 보다는 의료수익 순이익률에서 그 정도가 큰 것을 확인할 수 있다(표 4-21).

〈표 4-21〉 충남도 지방의료원의 공공실적과 경영성과 상관분석 결과

|      | 의료수익의료이익률 | 의료수익순이익률 |
|------|-----------|----------|
| 상관계수 | -0.307    | -0.427   |

일반병원에서 경영손실을 만회하기 위한 비급여 진료의 경우 지방의료원에서는 제한이 있으므로 이로 인한 일반병원과 같은 경영성과를 도출하는 것은 어려운 점이 있다.

또한 일반병원에서는 시행하기 어려운 공공진료의 경우 경영성과와의 상관성 분석 결과 지방의료원의 경영성과에 악영향을 미칠 수 있다는 사항을 파악할 수 있으며, 이에 대한 정부의 보조금 지원에 대한 고려가 필요한 것으로 사료된다.

## 5) 원가지표, 진료지표, 생산성 지표와 병원수익성 관련 요인 분석

### (1) 원가지표, 진료지표, 생산성지표의 정의

- 원가지표는 인건비율, 재표비율, 관리비율, 직원 1인당 인건비 등으로 측정이 가능하며, 진료지표는 병상이용율, 평균재원일수, 외래환자 입원을 등을 측정하며 생산성 지표는 100 병상당 전문의, 간호사, 총직원, 의료장비회전을 등을 측정하였다. 주요변수에 대한 내용 및 산식은 <표 4-22>과 같다.

〈표 4-22〉 원가, 진료, 생산성 지표에 대한 설명 및 산식

| 구분    | 지표          | 산식                |
|-------|-------------|-------------------|
| 원가지표  | 인건비율        | 인건비/의료수익×100      |
|       | 재표비율        | 재표비/의료수익×100      |
|       | 관리비율        | 관리비/의료수익×100      |
|       | 직원1인당 인건비   | 총인건비/직원수          |
|       | 임원1인당 인건비   | 임원인건비/임원수         |
| 진료지표  | 병상이용율       | 연입원환자수/연가동병상수×100 |
|       | 평균재원일수      | 총재원일수/실입원환자수      |
|       | 외래환자 입원율    | 실입원환자수/연외래환자수×100 |
| 생산성지표 | 100병상당 전문의수 | 전문의수/병상수×100      |
|       | 100병상당 간호사수 | 간호사수/병상수×100      |
|       | 100병상당 총직원수 | 총직원수/병상수×100      |

### (2) 충남도내 및 타 관내 우수 지방의료원 지표결과

각 지방의료원의 내부자료를 바탕으로 원가지표, 진료지표, 생산성지표에 대한 분석을 실시



하였으며, 각 지방의료원별 세부사항은 <표 4-25 ~ 표 4-27> 참조.

타 관내 우수 지방의료원인 서귀포, 청주, 원주 의료원의 5년치 평균과 충남도내 전체 및 각각의 지방의료원의 5년 평균을 비교해본 결과 타 관내 우수 지방의료원과의 큰 차이점은 없었으며 대다수의 지표에서 비슷한 수준인 것으로 파악되었다(표 4-23).

특히 원가지표 및 진료지표 부분에서는 타 관내 의료원과 매우 비슷한 수준인 것으로 파악되었다. 하지만 생산성 지표 중 100병상당 간호사 수에 있어서는 충남도 전체 및 각각의 지방의료원에서 타 관내 지방의료원에 비해서 다소 낮은 수준을 보이고 있었다(표 4-23).

<표 4-23> 타 우수 지방의료원과의 원가, 진료, 생산성지표 비교분석

| 구 분   |                | 충남도<br>전체   | 공주  | 서산  | 천안  | 홍성  |
|-------|----------------|---|---|---|---|---|
| 원가지표  | 인건비율           | S   | S   | S   | S   | S   |
|       | 재료비율           | S   |    |    | S   |    |
|       | 관리비율           | S   | S   | S   |    | S   |
|       | 직원1인당 인건비      | S   | S   | S   | S   | S   |
|       | 임원1인당 인건비      | S   | S   | S   | S   | S   |
| 진료지표  | 병상이용율          | S   | S   | S   |  | S   |
|       | 평균재원일수         | S   | S   |  | S   | S   |
|       | 외래환자 입원율       | S   |  |  | S   | S   |
| 생산성지표 | 100병상당<br>전문의수 | S   | S   |  | S   | S   |
|       | 100병상당<br>간호사수 |  |  | S   |  |  |
|       | 100병상당<br>총직원수 | S   |  | S   | S   |  |

주:  : 지표가 좋음,  : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

### (3) 각종 지표 및 경영성과의 상관성 분석

이 연구에서는 또한 병원 수익성과 관련된 지표와 연동하여 원가지표, 진료지표, 생산성 지표와 연계하여 경영성과와의 상관성 또한 파악하였다(표 4-24).

원가지표, 진료지표, 생산성지표와 의료수익 의료이익율(의료이익/의료수익×100), 의료수익순이익률(순이익/의료수익×100)과의 상관관계를 통하여 병원이 의료사업 운영하여 얻은 경영성과와 원가지표, 진료지표, 생산성지표와의 분석을 실시하였으며,

인건비, 재료비, 관리비는 음의 상관성을 즉 해당 비율이 높아질수록 의료이익률과 순이익률은 낮아짐을 의미하고 병상 이용율, 인건비는 양의 상관성을 보이고 있었다. 높은 전문의 수는 경영성과와 음의 관계를 가지고 있었으며, 특히 충남도가 부족한 부분인 간호사 수의 경우 경영성과와 양의 상관성을 보이고 있음을 확인하였다.

〈표 4-24〉 병원성과 및 각 지표간의 상관성 분석

|                    | 전체              |                | 충남도            |                |
|--------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|
|                    | 의료수익<br>의료이익률   | 의료수익<br>순이익률   | 의료수익<br>의료이익률  | 의료수익<br>순이익률   |
| 인건비율               | -0.63092        | -0.3227        | -0.6358        | -0.54355       |
| 재료비율               | -0.12752        | -0.34547       | -0.22495       | -0.38477       |
| 관리비율               | -0.71177        | -0.68291       | -0.9158        | -0.78221       |
| 직원1인당 인건비          | 0.33807         | 0.3402         | 0.63145        | 0.67057        |
| 임원1인당 인건비          | 0.41782         | 0.46168        | 0.51122        | 0.50666        |
| 병상이용율              | 0.63588         | 0.74932        | 0.79403        | 0.78537        |
| 평균재원일수             | 0.26449         | 0.10747        | -0.02062       | -0.1645        |
| 외래환자 입원률           | -0.18059        | 0.01742        | -0.42287       | -0.35534       |
| 100병상당 전문의수        | -0.29057        | -0.13891       | -0.2704        | -0.11042       |
| <b>100병상당 간호사수</b> | <b>-0.04584</b> | <b>0.27644</b> | <b>0.49009</b> | <b>0.62412</b> |
| 100병상당 총직원수        | -0.16085        | 0.18779        | 0.10426        | 0.27516        |

〈표 4-25〉 충남도내 및 타 관내 우수의료원 원가지표

(인건비 단위 :천원)

| 기 관 명        | 공 주     |         |         |         |         | 서 산     |         |         |         |         | 청 안     |         |         |         |        | 홍 성     |         |         |         |         |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
|              | '11     | '12     | '13     | '14     | '15     | '11     | '12     | '13     | '14     | '15     | '11     | '12     | '13     | '14     | '15    | '11     | '12     | '13     | '14     | '15     |
| 지표/년도        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |         |         |         |         |         |
| 인건비용         | 54.1    | 61.7    | 58.4    | 60.8    | 60.9    | 61.2    | 69.2    | 69.7    | 68.4    | 68.3    | 74.2    | 73.8    | 67.3    | 67.2    | 65.1   | 59.8    | 65.4    | 67.4    | 64.0    | 63.5    |
| 재료비용         | 34.4    | 33.0    | 32.0    | 30.2    | 30.2    | 23.2    | 21.4    | 19.4    | 18.6    | 19.8    | 28.8    | 27.1    | 28.3    | 26.2    | 25.5   | 24.5    | 22.7    | 20.2    | 19.4    | 18.6    |
| 관리비용         | 21.9    | 20.2    | 21.2    | 23.7    | 25.6    | 25.4    | 25.2    | 26.8    | 25.1    | 28.0    | 31.8    | 48.4    | 41.6    | 40.6    | 41.5   | 25.0    | 25.9    | 27.5    | 26.7    | 28.4    |
| 직원1인당<br>인건비 | 51,326  | 56,658  | 59,481  | 55,233  | 55,675  | 52,131  | 57,767  | 55,586  | 55,054  | 56,099  | 49,208  | 43,444  | 54,789  | 55,612  | 50,394 | 51,249  | 57,106  | 53,680  | 59,088  | 59,204  |
| 임원1인당<br>인건비 | 114,735 | 119,410 | 108,000 | 139,600 | 126,433 | 155,149 | 146,592 | 119,000 | 142,500 | 175,927 | 125,489 | 110,520 | 109,120 | 116,815 | 98,997 | 139,867 | 147,435 | 108,000 | 142,000 | 175,000 |

| 기 관 명        | 원 주     |         |         |         |         | 청 주     |         |         |         |         | 서 귀 포  |        |        |         |         |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|---------|---------|
|              | '11     | '12     | '13     | '14     | '15     | '11     | '12     | '13     | '14     | '15     | '11    | '12    | '13    | '14     | '15     |
| 지표/년도        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |        |        |         |         |
| 인건비용         | 74.0    | 77.0    | 73.1    | 65.8    | 65.4    | 55.3    | 56.5    | 58.7    | 59.7    | 61.4    | 73.9   | 80.7   | 82.4   | 74.6    | 74.5    |
| 재료비용         | 22.2    | 21.6    | 21.8    | 21.2    | 19.8    | 30.5    | 29.9    | 28.2    | 26.0    | 25.0    | 27.7   | 27.3   | 26.4   | 22.3    | 22.0    |
| 관리비용         | 26.4    | 29.0    | 27.2    | 26.8    | 24.0    | 24.2    | 24.5    | 25.2    | 24.8    | 28.1    | 18.7   | 18.8   | 22.1   | 23.0    | 23.5    |
| 직원1인당<br>인건비 | 49,930  | 51,646  | 53,465  | 54,944  | 57,104  | 45,828  | 46,910  | 48,748  | 49,673  | 51,732  | 50,172 | 54,332 | 53,435 | 54,845  | 57,081  |
| 임원1인당<br>인건비 | 121,223 | 123,337 | 132,236 | 106,119 | 151,566 | 134,132 | 139,540 | 134,311 | 147,516 | 139,737 | 74,558 | 73,177 | 75,362 | 129,421 | 285,265 |



〈표 4-26〉 충남도내 및 타 관내 우수의료원 진료지표

| 기관명     | 공주   |      |      |      |      | 서산    |      |      |      |      | 천안   |      |      |      |      | 홍성   |      |      |      |      |
|---------|------|------|------|------|------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|         | '11  | '12  | '13  | '14  | '15  | '11   | '12  | '13  | '14  | '15  | '11  | '12  | '13  | '14  | '15  | '11  | '12  | '13  | '14  | '15  |
| 지표/년도   |      |      |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 병상이용율   | 86.8 | 77.3 | 78.5 | 74.1 | 74.6 | 104.6 | 99.4 | 95.4 | 90.0 | 78.9 | 74.2 | 44.9 | 64.2 | 66.9 | 72.2 | 94.3 | 91.6 | 80.1 | 88.9 | 76.0 |
| 평균재원일수  | 18.0 | 15.0 | 18.0 | 17.0 | 18.0 | 11.0  | 12.0 | 12.0 | 11.0 | 11.0 | 15.0 | 13.0 | 14.0 | 15.0 | 15.0 | 16.0 | 15.0 | 12.0 | 12.0 | 12.0 |
| 외래환자임원률 | 3.5  | 3.0  | 3.3  | 2.8  | 2.9  | 3.6   | 3.3  | 2.9  | 2.9  | 2.9  | 3.1  | 3.4  | 3.8  | 3.8  | 4.3  | 3.3  | 3.3  | 3.5  | 3.3  | 3.2  |

| 기관명     | 원주   |      |      |      |      | 청주   |      |      |      |      | 서귀포  |      |      |      |      |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|         | '11  | '12  | '13  | '14  | '15  | '11  | '12  | '13  | '14  | '15  | '11  | '12  | '13  | '14  | '15  |
| 지표/년도   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 병상이용율   | 80.6 | 86.4 | 88.6 | 90.1 | 91.2 | 91.8 | 93.6 | 90.4 | 88.4 | 87.6 | 96.1 | 92.8 | 95.1 | 94.3 | 95.3 |
| 평균재원일수  | 11.0 | 8.0  | 9.0  | 11.0 | 11.0 | 21.3 | 22.3 | 21.5 | 32.2 | 23.2 | 12.0 | 13.0 | 13.0 | 13.0 | 13.0 |
| 외래환자임원률 | 4.4  | 6.3  | 5.3  | 3.6  | 3.5  | 3.8  | 3.8  | 4.0  | 4.0  | 3.9  | 3.5  | 3.2  | 2.9  | 2.9  | 3.2  |

〈표 4-27〉 충남도내 및 타 관내 우수의료원 생산성 지표

| 기관명         | 공주   |      |      |      |      | 서산    |       |       |       |       | 천안    |      |      |      |       | 홍성   |      |      |      |      |
|-------------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|-------|------|------|------|------|------|
|             | '11  | '12  | '13  | '14  | '15  | '11   | '12   | '13   | '14   | '15   | '11   | '12  | '13  | '14  | '15   | '11  | '12  | '13  | '14  | '15  |
| 지표/년도       |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |
| 100병상당 전문의수 | 8.8  | 8.8  | 8.8  | 8.6  | 9.2  | 11.2  | 11.7  | 10.7  | 11.7  | 8.6   | 10.8  | 8.3  | 10.2 | 11.2 | 10.7  | 7.3  | 7.3  | 7.7  | 8.3  | 6.9  |
| 100병상당 간호사수 | 32.2 | 32.6 | 32.2 | 36.9 | 37.6 | 41.5  | 38.5  | 40.0  | 43.9  | 39.5  | 34.2  | 25.9 | 28.3 | 31.7 | 36.1  | 32.0 | 31.6 | 31.9 | 35.0 | 32.3 |
| 100병상당 총직원수 | 76.2 | 75.8 | 75.8 | 82.4 | 87.3 | 106.8 | 109.3 | 113.2 | 118.0 | 107.4 | 101.7 | 76.6 | 83.4 | 86.3 | 102.4 | 83.7 | 83.7 | 85.1 | 93.2 | 83.1 |

| 기관명         | 원주   |      |      |       |       | 청주   |      |      |      |      | 서귀포   |       |       |       |       |
|-------------|------|------|------|-------|-------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|
|             | '11  | '12  | '13  | '14   | '15   | '11  | '12  | '13  | '14  | '15  | '11   | '12   | '13   | '14   | '15   |
| 지표/년도       |      |      |      |       |       |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |
| 100병상당 전문의수 | 8.8  | 8.2  | 9.5  | 10.4  | 10.4  | 5.2  | 6.0  | 6.5  | 7.1  | 5.5  | 7.5   | 8.5   | 9.0   | 10.4  | 11.2  |
| 100병상당 간호사수 | 35.2 | 37.7 | 37.2 | 37.7  | 40.7  | 30.2 | 31.8 | 31.8 | 32.2 | 31.1 | 55.2  | 55.2  | 58.0  | 55.2  | 60.8  |
| 100병상당 총직원수 | 95.2 | 98.3 | 98.7 | 101.3 | 106.9 | 80.1 | 81.4 | 84.7 | 83.8 | 83.5 | 126.4 | 128.8 | 147.0 | 136.5 | 144.4 |

### 3. 충남도 지방의료원 병원장 면담결과

#### (1) 면담 일정 및 방법

충남도청 식품의약과 공공의료팀의 협조를 얻어 각 의료원의 관리부장을 통해 원장과의 면담일정을 정하였다. 홍성의료원에서는 관리부장과만 면담을 하였고 나머지 3개 의료원에서는 원장과 관리부장을 모두 만날 수 있었다. 면담은 주로 경영분석결과에 대한 피드백을 받는 것과 충남도청의 의료원 지원정책에 대한 의견 청취, 그리고 경영상 어려움이나 건의사항을 묻는 것으로 이루어졌다. <표 4-28>은 4개 의료원 방문 일정과 방문모습을 보여준다.

<표 4-28> 충남도 의료원 원장 면담일정

|  |   |
|--|---|
| <p>천안의료원</p> <p>일시: 2016.6.10. 오전 10시-12시</p>  | <p>공주의료원</p> <p>일시: 2016.6.9. 오전 10시-12시</p>   |
| <p>서산의료원</p> <p>일시: 2016.6.8. 오후 1시-3시</p>    | <p>홍성의료원</p> <p>일시: 2016.6.8. 오전 10시-11시</p>  |

## (2) 면담결과의 주요 내용

입지조건과 관련해서 천안의료원의 경우 경쟁 종합병원이 없어 입지가 나쁜 편이 아니라는 인식을 갖고 있음을 확인할 수 있었다. 서산의료원과 홍성의료원도 마찬가지로 경쟁이 적어서 지리적으로 장점이 있다고 인식하고 있었다. 다만 공주의료원은 공주시의 인구가 적어 신축이 전 할 경우 부여, 청양, 세종으로부터의 환자 유입을 기대하고 있었다.

의료원의 입장에서 감독기관인 도청과 도의회에 대한 애로사항을 들을 수 있었다. 천안의료원의 경우 도청에서 건물을 신축할 때 의료원의 의견을 전혀 수렴하지 않아 에너지 중앙 통제 시스템이 안 되어 있고 각종 개별 온도조절이 되지 않아 에너지 손실이 많다고 하였다. 그 결과 관리비가 타 의료원 12%의 두 배인 24%라고 하였다. 또한 도의회의 경우 지나친 예산 삭감으로 도비 매칭이 필요한 국비지원사업에 참여하지 못하는 경우가 발생하는 점을 지적하였다.

보건복지부와 도의 정책적 지원과 예산 지원의 필요성에 대한 의견도 많았다. 의료원이 설립목적에 따른 사업을 할 때는 재정보조가 필요하다는 의견이 있었다. 천안의료원의 경우 현재의 병상수는 보건복지부가 205병상으로 제한한 것으로 적정 규모로의 확대를 위한 규제 완화가 필요하다는 의견을 주었다. 공주의료원의 경우 지역사회 인구가 원래 적은데다 농번기에는 병원수요가 급감하는 상황에서 대도시 종합병원과 동일한 가산율을 적용하는 것의 불합리함도 지적하였다.

원장의 리더십이 경영개선의 핵심 요소임을 확인할 수 있었다. 천안의료원의 경우 현 원장의 취임 이후(2015.6) 병상가동률이 50%에서 95.5%로 증가하였고, 공주의료원 또한 전년대비 월수입이 2억 이상 증가하였다고 하였다. 한 의료원 관리부장은 원장의 리더십이 병원발전에 90% 기여한다고까지 하였다.

한편 대부분의 의료원에서 양질의 의사, 간호사 채용의 어려움을 호소하였다. 천안의료원은 위치상 간호사 수급에 문제는 없으나 나머지 의료원은 간호사 채용과 유지가 어려워 병동의 가동을 못한다든지 필요한 공공보건의료서비스를 제공하지 못하는 등의 심각한 운영상의 차질을 경험하고 있었다. 또한 양질의 의사를 고용하지 못하고 공중보건의사나 파견의사에 의존하게 됨으로써 진료실적이 감소되어 비용절감 노력이 오히려 의료원 경영에 부담을 주는 악순환을 만드는 것을 알 수 있었다.

기타 각 의료원별로 다양한 경영개선 노력을 들을 수 있었다. 천안의료원은 입원중심의 병

원을 만드는 것을 경영전략을 설정하고 인근 대학병원과의 협약을 통해 대학병원의 퇴원 환자를 흡수하려고 노력하고 있었다. 직원들의 역량개발을 위해 고용보험 환급금 중 연 3천만원을 교육비로 사용하고 있었고 지역사회의 61개소와 MOU를 맺고 검진, 영안실, 진료비 이용시 감면 혜택 제공하는 등 적극적인 홍보 및 판촉 활동을 벌이고 있었다. 4급 관리부장, 7급 수간호사/간호과장의 사례와 같이 보직자에 대한 직급을 타파하고 있었다.

공주의료원의 경우는 2016년 1월부터 16주간 Medical MBA를 원장님 직강으로 운영하였다고 한다. 월, 화는 일반직원, 수요일에는 간부직원, 목요일에는 의사를 대상으로 강의하였고, 병상가동률이 95.5%로 상승하면서 의사들은 참여를 면제하였다고 한다. 간부들을 대상으로 '혁신리더'를 양성하며, '가치경영'을 공부하게 하였다. 홍성의료원의 경우는 2015년 의사를 제외한 전 직원 연가사용을 의무화하여 연가보상비 2억 5천만 원 절감하였고 2016년에는 50%를 적용하여 3억여 원이 절감될 것으로 예상하였다.

면담을 통해 도출된 몇 가지 건의 사항들은 다음과 같다. 대부분의 의료원에서 친절도 도민평가제의 평가내용과 방법이 개선될 필요성을 언급하였다. 한 의료원에서는 보직자에 대한 직급 타파나 과직제에서 팀제로의 변경과 같은 조직 변화는 새 원장이 추진하기 어려우므로 도청의 행정지시로 추진되는 것이 바람직하다는 의견을 주었다.

## 제5장 결론 및 정책제언

### 1. 충남도 지방의료원의 여건 및 한계

#### 1) 수요 측면

□ 인구 고령화로 인한 만성질환자 증가

천안시 동남구의 65세 이상 노인의 비율은 11.4% (남자 9.6%, 여자 13.3%)로 4개 의료원 진료권 가운데 가장 낮았다. 다음으로 서산시의 경우 노인인구 비율이 14.2% (남 13.3%, 여 19.3%)로 “고령사회”(노인인구 14% 이상)로 진입하였다. 한편 공주시의 노인인구 비율은 21.8%(남 18.3%, 여 25.4%)로 “초고령사회”(노인인구 20% 이상)이고, 홍성의료원의 진료권 내에 있는 홍성군, 예산군, 청양군, 보령시 역시 모두 노인인구 비율이 20%를 넘는 “초고령사회”이다.

건강보험심사평가원(2016)에 의하면 2015년도 65세 이상 노인인구의 10대 외래 다빈도 상병은 본태성 고혈압, 치은염 및 치주질환, 급성 기관지염, 등통증, 무릎관절증, 위염 및 위십이지장염, 2형 당뇨병, 기타 척추병증, 위식도역류증, 치수 및 근단주위조직의 결함이었다. 이러한 결과를 근거로 할 때 의료원에서는 우수한 의료진을 충분히 배치해야 할 것이고, 현재 치과 서비스가 공통적으로 부족한 것으로 보여 이에 대한 보완 노력이 필요하다.

## 2) 진료권 측면

### □ 적정 규모의 진료권 확보 노력 필요

천안시 동남구의 인구는 총 260,102명으로 동남구 내에 실질적인 경쟁 종합병원이 없음을 감안한다면 타 시군구로의 환자 유출을 감안하더라도 입지적으로 불리하다고 할 수는 없다. 그러나 환자 확보를 위해 적극적으로 노력하지 않는다면 수도권이나 관내의 대학병원 등으로 환자가 쉽게 유출될 수 있으므로 지속적인 경영 및 서비스 개선 노력이 요구된다.

서산의료원의 진료권인 서산시와 태안군의 인구는 각각 169,982명, 63,505명으로 전체 233,487명으로 천안시와 유사한 규모이고, 정부에서 취약지로 선정한 만큼 민간의료기관과의 경쟁은 적은 편이다. 홍성의료원의 진료권이라고 할 수 있는 홍성군, 예산군, 청양군, 보령시의 인구는 모두 315,875명으로 진료권의 규모면에서는 가장 유리한 위치에 있다고 할 수 있다.

반면에 공주시의 경우는 현 입지에서는 대부분의 환자가 공주시에서 들어오는데 공주시 인구가 110,168명에 불과하여 종합병원을 운영하기에는 인구 규모가 작다고 할 수 있다. 2016년 하반기에 신축이전을 하게 되면 보다 경쟁력 있는 서비스 제공과 적극적인 홍보로 인근 지역의 환자들을 유치하는데 많은 노력을 기울여야 할 것이다.

## 3) 의료진 인력수급 측면

### □ 의료인력 구인난으로 경영의 어려움 지속

간호등급제, 포괄간호서비스(간병인없는병원) 등의 시행으로 간호사들이 상급종합병원을 비롯한 대형병원으로 흡수되는 현상이 발생하여, 지방의료원의 간호사 구인난이 심각하다.

특히 홍성, 서산, 공주는 간호사 수급에 지속적이 어려움을 겪고 있어 정상적인 병동 가동 및 공공보건의료서비스 제공에도 어려움을 겪고 있다. 이러한 인력난은 경영수지 악화와 연결된다.

의사의 경우 1년 단위 계약으로 이직이 쉬우며 공공보건 의사나 대학병원 파견의사로 충원을 하는 경우 조직 충성도가 낮을 수밖에 없다. 우수 인력의 유치가 어려우므로 대도시 지역에 비해 인건비 비중이 높은 것도 구조적인 경영수지 악화의 요인이다.

#### 4) 의료수익 측면

□ 지속적 의료수익 적자 발생에 대한 근본적 대책 필요

4개 의료원의 의료수익은 2011년부터 2015년까지 5년간 꾸준히 상승하였으나 의료비용도 같이 증가하여 적자를 보였다. 이를 장례식장이나 건강검진센터의 운영 등 의료외수익으로 만회하려고 하였으나 당기순이익은 2015년에 많게는 30억(천안), 적게는 2억(홍성)의 적자를 보였다.

2015년 결산부터는 감가상각비를 제외하도록 규정이 바뀌어서 2억 4천여 만원의 당기순이익 적자를 기록한 천안을 제외하면 모두 흑자 상태라고 할 수 있다. 그러나 국도비 지원을 받아 운영한다고 하더라도 사회적으로 언젠가는 메워야 할 비용이므로 이를 의료원이 운영수익으로 만회하는 것이 타당할 것이다. 이를 위해서는 좀 더 다양한 의료수익 및 의료외수익 창출 전략이 강구되어야 할 것이다.

## 2. 충남도 지방의료원 발전을 위한 정책방향

### (1) 운영 효율화 영역

운영 효율화 영역의 내용에는 의료원장 책임경영제, 운영 투명성, 그리고 지자체의 관리감독 강화가 포함된다. 이 세 가지 내용 모두에서 충청남도는 2015년부터 적극적인 개선 노력을 기울여 왔고, 실질적으로 의료원의 경영개선 노력으로 이어진 것으로 평가된다. 대표적인 사례로 의료원장의 직무성과계약제를 통해 의료원장 책임경영체계를 확립하였고 의료원장들과의 면담을 통해 실제로 원장들의 리더십 개선에 크게 기여하였으며 이것이 실질적인 조직 및 경영실적의 변화로 이어지고 있음을 확인할 수 있었다.

운영 투명성을 높이기 위해 매년 경영평가를 외부에서 실시하여 이에 따라 예산지원을 달리 하고 있으며, 예결산 및 사업계획서를 도지사가 승인하도록 하는 등 지자체의 관리감독을 강화한 것도 의료원의 경영개선에 긍정적으로 기여하고 있는 것으로 평가된다.



## (2) 공익적 기능 강화

공익적 기능 강화를 위해 충청남도는 각 의료원별로 지역에서의 미충족 서비스를 조사하여 각 의료원별로 재활병상, 응급의료센터, 음압격리실 등을 설치하고자 시설 및 장비 구입에 예산 지원을 하는 등 바람직한 방향의 지원을 하고 있다고 보인다. 그럼에도 불구하고 천안, 공주, 서산의료원에서는 필수 진료과가 개설되지 않거나 지역에서의 수요가 높은 진료과가 부족한(예, 치과, 안과) 경우가 존재한다. 마찬가지로 지역사회의 복지와 의료 서비스를 연계하는 역할에 있어서도 각 의료원의 역할은 소극적이라고 보인다.

공익적 기능을 강화하는데 있어서 현재는 시설 지원에 집중하고 있는데, 우수한 의사, 간호사 등 핵심 인력의 확보를 위한 지원도 동일한 중요성을 갖고 추진될 필요가 있다. 최근 시설 확충 및 개선을 경험한 천안의료원이나 홍성의료원에서 간호사 인력을 확보하지 못해 병동 가동이 늦어진 경험은 인력의 중요성을 상기시켜 준다. 현재 국비 지원사업으로 대학병원 의사 파견을 받고 있으나 경영성과면에서는 큰 편익을 기대하기 어렵다. 이에 충청남도 차원에서 우수 의사 및 간호사를 확보하기 위해서 의사, 간호사 양성을 위한 교육 투자와 같이 근본적인 대책들을 마련할 필요가 있다.

## (3) 평가 및 지원체계

운영 평가와 진단을 도의 예산지원과 연계하고 있다. 다만 친절도평가와 예산지원을 연계하는 부분은 개선이 필요하다고 보인다. 친절도라는 것이 환자의 주관적인 의견이므로 객관성을 갖기가 어려운 영역이라는 것을 부인할 수는 없다. 하지만 연 1회 특정 기간에 대해서만 측정하고 각 의료원별로 서로 다른 평가자들이 평가를 하는 등 신뢰성에 문제가 될 수 있는 요소들이 존재한다. 또한 보다 이론에 바탕을 두되 의료원의 상황을 고려한 지표들을 개발하여, 전반적으로 타당성과 신뢰성을 높일 수 있는 조사체계로 개선할 필요가 있다.

비용계측 및 예산지원의 체계화는 아직 추진되고 있지 않은 것으로 파악되었다. 의료원 자체적으로는 원가계측 및 관리가 이루어지고 있을 것으로 예상되지만 도에서 이를 체계적으로 관리하는 틀을 제시할 필요가 있다.

#### (4) 공공의료추진기반 마련

공공의료추진기반 마련에 있어서 공공의료지원 조직에 있어 개선의 여지가 있다고 보인다. 현재 공공의료팀은 복지보건국 내 식품의약과 내에 소속되어 있다. 그러나 공공의료는 식품의약과에서 다루는 의약품이나 위생보다는 더 큰 개념이며 보건행정과에 위치하는 것이 더 바람직하다. 이는 지방의료원이 단지 의료서비스를 제공하는 것뿐만 아니라 타 공공보건의료기관과의 연계, 민간 의료기관의 공공기능 유도, 지역사회 보건의료계획과의 조화 등 보건행정과의 여러 업무들과 연계되는 부분이 많기 때문이다.

또한 인천광역시, 서울특별시, 부산광역시가 공공의료정책의 체계적인 지원을 위해 ‘공공의료지원단’을 설치하고 운영하고 있는 사례를 참고로 하여 별도의 지원단을 구성하는 것을 고려해 볼 필요가 있다. 이러한 조직을 통한 지원이 아니더라도 2년~3년 주기로 충남발전연구원 및 대학을 통해 공공의료정책에 관한 연구를 지속적으로 추진하는 것이 바람직 할 것이다.

### 3. 충남도 지방의료원 경영개선 방안

#### 1) 조직 및 인력관리 체계

##### (1) 인적관리 체계의 중요성

병원은 노동집약적 산업으로 인적자원의 관리는 경영전략의 핵심적인 요소이다. 적절한 인사정책은 우수한 의료진을 확보하고 조직원들의 사기와 환자 서비스에도 영향을 주기 때문에 중요하다. 변화에 대한 빠른 대처와 적응력을 갖추도록 인력관리가 이루어져야 한다.

진주의료원 폐쇄 사태 이후 지방의료원의 경영효율화 개선에 대한 사회적 요구가 높아졌다. 성과급제도의 도입, 진료비 감면제도의 축소, 직급에 의존하지 않는 보직인사 등의 여러 요구에 대해서 조직 내의 빠른 대응과 적응이 필요하다. 지나치게 전문성을 강조하다 보면 매너리즘에 빠질 우려가 있으며 4개 의료원 간 순환근무 등을 통해서 개선할 필요가 있다.

또한 4개 의료원간 인적교류를 고용상의 변동으로만 볼 것이 아니라 매년 직원들간에 공동 워크숍이나 연수 프로그램을 개최한다든지, 경영성과대회나 경영아이디어 경진대회 등 4개 의료원간의 선의의 경쟁을 장려하고 우수 사례가 4개 의료원에 공유될 수 있는 체계들을 마련할 필요가 있다.

## (2) 능력주의 인적자원 관리체계 도입

호봉제로 인한 인건비 상승은 적자 상태에서 경영에 큰 부담 요인이 되고 있다. 의사성과급제가 합리적으로 개선되어서 조기에 정착되어야 할 것이다.

간호사 수급의 어려움이 있는데, 유능한 간호사를 고용하기 위해서는 간호사에 대한 인건비를 높이는 한편 현직 간호사에 대해서는 성과평가를 통한 성과급제도 또한 검토할 필요가 있다.

## 2) 지방의료원의 기능 : 지역거점병원 역할

### (1) 지역거점 종합병원으로서의 기능을 갖추기 위한 필수 진료과 개설

천안의료원의 경우 소아청소년과, 공주의료원의 경우 신경외과가 개설되어 있지 않고, 홍성의료원을 제외한 3개 의료원에 정신건강의학과가 개설되어 있지 않다. 우선 경영상 적자가 나더라도 이런 부분은 “착한 적자”로서 반영하고 공공성을 갖도록 해야 할 것이다.

### (2) 지역 특성을 반영한 진료과 개설

천안의료원을 제외하면 모두 65세이상 인구가 20%를 초과하는 초고령화사회이다. 진료 실 인원 기준으로 여자 노인 질병별 입원순위는 1위 노인성백내장, 2위 알츠하이머성 치매, 3위 무릎관절증, 4위 폐렴, 5위 뇌경색증, 6위~9위 골절 순이었다(Kosis, 2016). 그러나 안과는 천안의료원과 홍성의료원에만 있고, 심뇌혈관센터를 갖고 있는 의료원은 홍성의료원 1곳에 불과하다. 향후 연령뿐만 아니라 각 지역의 다른 인구사회학적 특성을 반영하여 지역의 서민들이 필요한 진료과에 투자를 집중해야 할 것이다.

### 3) 재무건전성 확보

#### (1) 재무비율 측면

재무비율 분석 결과를 바탕으로 충남도내 지방의료원의 전반적인 개선방안으로는 활동성 비율과 수익성 비율의 향상에 중점적인 노력이 필요하다고 사료된다.

활동성 비율의 경우 병원이 보유하고 있는 자산을 의료수익창출을 위하여 얼마나 효율적으로 활용하고 있는지를 측정하는 비율로서, 활동성이 높을수록 자산에 비하여 매출액이 상대적으로 높다는 것을 의미(적은 자산을 투입하여 많은 매출을 실현)한다. 하지만 충남도의 활동성 비율은 일반병원에 뿐만 아니라 타 도내 우수 지방의료원에 비하여 상대적으로 낮은 수준임으로 이에 대한 충남도 의료원의 관심과 개선 노력이 필요하다.

특히, 재고자산 보유일수 및 의료미수금 회전기간 등의 지표는 지방의료원의 업무 프로세스 효율화를 통한 개선의 여지가 충분히 가능한 영역이라고 판단되며, 이를 위한 경영진과 해당 실무진의 고민이 필요하다.

수익성 비율의 경우 수익성은 병원의 이익창출능력을 의미하며 병원의 차입금상환능력 및 재무적 안정성과 깊은 관련성을 가지고 있으며, 수익성비율은 자본 또는 의료수익에 대한 경영성과의 크기, 즉 비용을 보전하고 이익을 낼 수 있는 능력을 측정한다.

충남도내 지방의료원은 지방의료원 전체적으로 보았을 경우 비슷한 수준의 수익성을 지니고 있으나, 일반병원 뿐만 아니라 타 도내 우수 지방의료원에 비해서 상대적으로 개선이 필요한 수익성 비율을 보유하고 있다(표 5-1).

〈표 5-1〉 의료원별 의료수익 의료이익률

|               | 2011         | 2012         | 2013         | 2014         | 2015         |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 공주            | -10.4        | -14.9        | -11.6        | -14.8        | -16.7        |
| 서산            | -9.7         | -15.8        | -15.9        | -12.1        | -16.1        |
| 천안            | -34.8        | -49.4        | -37.1        | -34.0        | -32.1        |
| 홍성            | -9.2         | -14.0        | -15.1        | -10.1        | -10.5        |
| <b>충남도 평균</b> | <b>-16.0</b> | <b>-23.5</b> | <b>-19.9</b> | <b>-17.8</b> | <b>-18.9</b> |
| 원주            | -22.7        | -27.6        | -22.2        | -13.8        | -9.2         |
| 청주            | -10.0        | -10.9        | -12.1        | -10.4        | -14.5        |
| 서귀포           | -20.2        | -26.8        | -30.9        | -19.8        | -20.0        |
| <b>타도 평균</b>  | <b>-17.6</b> | <b>-21.8</b> | <b>-21.7</b> | <b>-14.7</b> | <b>-14.6</b> |
| <b>전체 의료원</b> | <b>-26.0</b> | <b>-27.3</b> | <b>-25.9</b> | <b>-24.1</b> | <b>-22.4</b> |
| <b>전체 병원</b>  | <b>3.9</b>   | <b>1.8</b>   | <b>2.5</b>   | <b>2.4</b>   | <b>N/A</b>   |

전국민건강보험 체계 내에서 의료서비스 투입 대비 원가보전률이 80% 이하인 상황에서 비급여 진료가 제한적인 지방의료원의 의료수익 대비 의료이익은 적자구조를 면하기가 어려운 현실이다. 대다수 흑자 지방의료원은 의료외수익(장례식장, 건강검진 등)을 통해 흑자경영을 하지만 그 규모 역시 큰 편은 아니다.

의업수익과 의업비용을 통해 산출되는 의료수익의료이익률을 분석해본 결과 충남도 지방의료원의 의료수익의료이익률 평균은 타도 우수의료원 대비하여 큰 차이를 보이고 있지 않으며, 천안을 제외 할 경우에는 우수 의료원 뿐 아니라 전체 의료원 대비하여 높은 수준임을 파악할 수 있다.

하지만 충남도 지방의료원의 흑자 전환을 위하여 지역수요에 필요한 의료외수익 영역에 대한 검토가 필요하다. 특히 주변 지역 수요 파악 및 도내 관공서 임직원 연계의 건강검진 분야 서비스 확대가 더욱 필요할 것으로 판단된다.

또한, 의료서비스를 통한 의료이익을 창출하기 위하여 적정수준의 환자수와 병원의 시설 확대를 통한 규모의 경제가 필요하다. 앞서 제시된 바와 같이 원가보존율이 비용을 충당하지 못

하는 현 상황속에서 규모의 경제를 통해 이익을 창출하는 방식이 있으나, 현재의 충남도 의료원 개별 병원의 규모로서는 이 또한 쉽지 않은 현실이다. 재정적으로 자립가능하며 지속가능한 충남도 지방의료원의 발전을 위한 적정 베드수의 고려 및 이에 대한 국도비 지원이 필요하다.

이에 더불어, 보건 의료 빅데이터를 활용하여 실제 충남도 지방의료원의 진료권 및 외부 유출 환자를 파악하고, 실질적으로 충남도내 지방의료원이 실제로 발전가능한 영역을 파악하고 이에 대한 선택과 집중의 결정 또한 필요한 시점이라고 파악된다.

최근 지방의료원의 경영성과 측정에 있어서 감가상각비용은 고려하지 않는 것이 바람직하다는 정책기조가 있으며, 결산 시 이를 고려할 경우 충남도 지방의료원의 경우 천안의료원을 제외한 모든 지방의료원에서 최근 들어 당기순이익(+)의 경영성과를 보이고 있는 것으로 판단된다.

하지만 상대적으로 타 지방의료원과의 비교분석 시 충남도내 지방의료원의 성과는 크지 않은 것으로 판단되며 수익성 제고를 위한 각 지방의료원의 개선이 필요하다. 지방의료원이 가지고 있는 여러 가지 한계점으로 인하여 수익성을 추구하는 것이 쉽지는 않은 현실이나 수익성과 공공성의 두 가지 목적을 모두 충족하는 우수 지방의료원의 지속적인 벤치마킹을 통하여 이를 위한 끊임없는 개선이 필요하다.

앞서 제시된 바와 같이 충남도 각 지방의료원 역시 개별적인 비율지표 향상에 대한 개선이 필요하다. 공주의료원의 경우 모든 재무비율 부분에서 개선이 필요하며, 서산의료원의 경우에는 활동성 비율, 성장성 비율 개선에 더 많은 노력이 필요한 것으로 분석되었다. 천안의료원의 경우 유동성 비율, 활동성 비율, 수익성 비율의 개선에 대한 모색이 필요하며, 홍성의료원의 경우 활동성 비율, 성장성 비율에 대한 개선이 필요한 것으로 파악된다.

## (2) 착한적자와 경영실적

충남도 및 타 도 우수 지방의료원의 공공의료 실적을 파악하였고 경영실적과의 상관성을 비교분석하였다. 공공의료는 일반병원에서는 수익성의 사유로 시행하기 사업이며, 이에 대한 보상이 없는 경우 지방의료원에서는 경영성과의 악화에 직접적인 영향을 끼칠 수밖에 없다.

충남도 및 타 도 공공의료원의 공공진료 실적은 최근 4년간 그 규모가 감소하고 있는 추세이며, 인터뷰 결과 해당 인력의 부재로 인한 영향이 가장 큰 것으로 파악되었다. 공공진료 실

적과 경영성과 간의 상관성 분석결과 부(-)의 상관성을 파악하였으며 이는 공공진료 실적이 증가할수록 경영성과 지표의 악화를 의미한다. 지방의료원이 가진 고유의 목적을 수행함에 있어서 경영성과와는 무관하게 공공진료를 활발히 수행 할 수 있도록 해당 분야에 대한 인력 및 예산 지원의 확대가 필요하다.

### (3) 원가지표, 진료지표, 생산성지표 비교분석

타 도내 우수 지방의료원과의 원가지표, 진료지표, 생산성지표 비교분석 결과 충청도내 지방의료원과 타 도 우수 지방의료원과의 큰 차이점은 없었으며, 대다수의 지표에서 비슷한 수준인 것으로 파악되었다. 하지만 100명상 당 간호인력은 우수 지방의료원에 비하여 문제점이 있는 것으로 파악되며 이에 대한 지방의료원의 개선노력이 필요하다.

현재 충청도내 지방의료원의 간호등급은 5-6등급 수준으로 매우 저조한 편이며, 이는 포괄 간호서비스제도 도입으로 인한 수도권 대형병원의 간호직 인력 충원 확대에 의한 많은 지방병원의 어려움과 일맥상통한다. 국가적 차원의 정책입안이 가장 중요하지만 간호인력의 충원과 이직을 낮추기 위한 지방의료원의 자구책이 가장 시급히 실시되어야 한다(병동별, 책임 단위 별 인센티브 등). 또한 충청도 각 지방의료원의 개선사항에 대한 (공주: 외래환자 입원율, 간호인력, 총 직원수 / 서산: 외래환자 입원율 / 천안: 관리비율, 병상이용율, 간호인력 / 홍성: 재료비율, 간호인력, 총직원수) 개별적 발전방안 마련이 필요하다.

각 의료원별 인터뷰 결과 최근 의료원장이 교체된 공주와 천안의료원의 경우 최근 5년간 매우 낮은 수준인 병상가동률이 90% 이상으로 향상되고 있는 성과를 보이고 있다. 홍성의 경우 각종 건설사업 (환자 편의를 위한 주차장 건설)로 인한 공사소음으로 성장이 더디었으나 이에 대한 반동을 피하고 있으며, 서산의 경우에는 진료과 증설, EMR 도입, 의료기관 인증으로 인한 많은 자원의 소모로 인하여 경영실적 부분에서 많은 손실이 있었다. 충청도 지방의료원의 발전을 위한 현재의 모습들이 향후 경영실적 개선에 있어서도 큰 역할이 있을 것으로 기대한다.

## 4. 연구의 한계와 향후 연구과제

### 1) 연구의 한계

본 연구는 의료원의 경영분석을 재무비율 분석에 초점을 맞추었고, 경영의 또 다른 한 축인 인적자원관리에 대한 분석은 충분히 수행하지 못하였다. 의료원의 각 직종별, 직급별 직무분석을 통한 인적자원의 적절한 배치 여부나 직원들의 만족도 및 그것의 결정요인, 그리고 급여 체계 등에 대한 이해가 경영에 중요하나, 본 연구에서는 원장 면담을 통해 극히 제한적인 정보만 수집할 수 있었다.

재무비율 분석에 있어서의 한계로는 비교대상 지방의료원의 전수자료 확보가 쉽지 않기에 샘플병원과의 비교를 통해서 분석이 이루어졌다. 전수 병원의 경우 보건복지부의 공공병원 알리미 서비스에서 제공하고 있는 데이터를 이용하였으나, 많은 재무제표 정보가 누락되어 있어서 모든 지표에 있어서 비교분석 함에 있어서 한계점이 있었다.

또한 일반병원과의 비교에 있어서 보건산업진흥원에서 발간하고 있는 병원경영분석 자료는 실제 병원의 재무구조를 담지 못하는 한계점이 있으며, 이 연구에서 비교하고자 한 많은 지표가 누락되어 있었다. 추후 민간 및 지방의료원의 실질적인 분석이 시행될 경우 모든 민간병원과 지방의료원의 재무제표를 바탕으로 연구가 이루어진다면, 지방의료원의 경영성과를 좀 더 정확히 측정 가능할 것으로 사료된다.

### 2) 향후 연구과제

#### (1) 각 의료원의 지역거점병원으로서의 서비스 모델 제시

필수진료과라고 해서 전국적으로 적용되는 일반적인 기준으로만 의료서비스를 정하는 것은 합리적이지 못할 수 있다. 또한 현재 각 의료원에서 ‘공공보건의료서비스’라고 정의한 사업들만을 공공의료라고 정의하는 것도 매우 협소한 정의이다. 시장의 특수성을 고려한 각 의료원의 지역거점병원으로서의 서비스 조합으로 ‘공공보건의료서비스’를 새롭게 구성하여 “착한 적



자"가 얼마인지 정확하게 추계할 필요가 있다.

정확한 '공공보건의료서비스'에 대한 정의가 의료원을 둘러싼 여러 주체들(도청, 도의회, 지자체, 의료원) 간에 합의가 될 때 합리적인 지원 방향이 도출될 수 있을 것이다. 즉, 어떤 서비스를 '공공보건의료서비스'로 정의할 것이며, 이것을 누가 얼마씩 부담할 것인가에 대한 모형을 놓고 이해관계자들이 합의를 도출하는 과정이 필요하다. 예를 들어, 현재는 인건비에 대해서는 의료원에서 자체적으로 부담을 하고 있는데, 과연 이것이 합리적인지에 대해서도 검토가 필요하다.

## (2) 적정 인력 수급방안에 대한 연구

이번 연구에서 충남 의료원의 경영개선 노력에 있어서 가장 큰 문제로 우수 의료인력의 확보가 지적되었다. 한 의료원은 조기승진, 인센티브 부여 등 원장의 내부적인 인력관리 노력으로 우수 간호인력을 확보하는데 좋은 성과를 거둔 것으로 보고되기도 하였다. 그러나 의료취약지에 존재하는 의료원들의 경우는 우수한 간호사와 의사를 확보하기 위해 대도시에 비해 더 높은 인건비가 소요되고, 그나마도 의사나 간호사를 구하지 못하는 문제가 지속적으로 나타남을 알 수 있었다. 이처럼 문제가 단순히 병원의 내부적인 인사관리 노력으로 해결되지 못하는 성격이기 때문에 도 차원에서 근본적인 해법을 찾아야 할 것이다.

## (3) 충청남도 각 지방의료원의 빅데이터를 활용한 의료권 분석을 통한 근거중심의 전략경영

이번 연구에서는 충청남도내 지방의료원의 경영분석은 실시하였으나, 이는 연구기간 등의 제한적 사유로 재무제표를 통한 미시적인 경영분석을 실시하였다. 지속가능한 발전을 위한 전략적 경영은 상세 의료권 분석을 통하여 가능하며, 실제로 어떠 환자군이 지방의료원을 방문하는지 지역내 환자특성에 따라서 어느 의료기관을 방문하는지의 사항은 보건의료 빅데이터 분석을 통해 분석이 가능하다. 이를 바탕으로 지방의료원의 전략적 과제 도출 및 전략의 우선순위를 설정하는 후속 연구 역시 필요할 것으로 사료된다.

## 참고문헌

- 건강보험심사평가원. (2016). 2015년도 진료비 심사실적 통계. 건강보험심사평가원.
- 김용태, 신동면 (2010). 지방의료원의 성과향상 방안에 관한 연구. 한국정책과학학회보, 14(1), 61-86.
- 보건복지부. (2013). 보도자료: 지방의료원 육성을 통해 공공의료 강화. 보건복지부.
- 보건복지부·국립중앙의료원. (2014). 2014 지역거점 공공병원 운영평가 보고서, 보건복지부.
- 보건산업진흥원. 병원경영분석. 2013.
- 박병상, 이용균, 김윤신. 병원의 수익성 관련 요인 분석: 의료수익의료이익율을 중심으로. 한국콘텐츠학회논문지 2009:9(6):196-206.
- 박춘엽. (1988). 병원설립의 타당성 분석 절차. 산업공학, 1(1), 73-83.
- 이건세. 착한 적자 이슈로 본 의료공급과잉시대 지방의료원의 기능과 역할. 의료정책포럼. 2013:11(3):55-62.
- 이광수, 이정수. (2009). 공간분석모델링을 이용한 병원의 적지평가 모형 개발. 한국콘텐츠학회논문지, 9(10), 258-267.
- 이광수, 홍상진. (2010). 한방병원의 입지특성과 내원환자 규모 간의 관계에 관한 연구. 보건행정학회지, 20(4), 97-113.
- 이신석, 박상무, 심문보 (2012). 지방자치단체 지방의료원의 운영 활성화를 위한 실증적 연구. 한국콘텐츠학회논문지, 12(10), 178-194.
- 이창은 (2009). 지방의료원의 경영성과 관련요인 분석. 의료경영학회지, 3(2), 1-15.
- 정백근 (2013). 진주의료원 사태로 본 지방의료원 재정문제와 해결방안. 월간 복지동향, (177), 22-27.
- 황성완 외. 병원회계 및 재무관리. 2014

## 부 록

1. 연도별, 지방의료원별 재무비율 비교분석 요약

---

2. 연도별 원가, 진료, 생산성 지표 비교분석

---

3. 각 의료원 정관

---

4. 충청남도 의료원 설립 및 운영 조례

---

## 부록 1. 연도별, 지방의료원별 재무비율 비교분석 요약

〈부록-표 1-1〉 공주의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약 2011년

| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원 대비 | 전체 지방<br>의료원 대비 | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |                 | N/A             | S          | S          |
|        | 당좌비율      |                 | N/A             |            |            |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |                 |                 | S          | S          |
|        | 타인자본의존도   | S               |                 | S          | S          |
|        | 부채비율      |                 |                 | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      |                 |                 | S          | S          |
|        | 고정장기적합률   | S               | N/A             | S          | S          |
| 활동성비율  | 총자산회전율    |                 | S               |            |            |
|        | 총자산회전기간   |                 | S               |            |            |
|        | 재고자산회전율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 재고자산보유일수  | S               | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전율  | S               | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전기간 | S               | N/A             |            |            |
| 성장성비율  | 총자산증가율    |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료수익증가율   |                 | N/A             | S          |            |
|        | 입원수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 외래수익증가율   | S               | N/A             |            |            |
|        | 순이익증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    | N/A             | N/A             | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익의료이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산경상이익률  | S               | S               |            |            |
|        | 의료수익경상이익률 |                 | S               |            |            |
|        | 총자산순이익률   | S               | S               |            |            |
|        | 의료수익순이익률  |                 | S               |            |            |

: 지표가 좋음, : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

〈부록-표 1-2〉 공주의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약 2012년

| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원 대비 | 전체 지방<br>의료원 대비 | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |                 | N/A             | S          |            |
|        | 당좌비율      |                 | N/A             |            |            |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |                 |                 |            |            |
|        | 타인자본의존도   |                 |                 |            | S          |
|        | 부채비율      |                 |                 | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      |                 |                 |            | S          |
|        | 고정장기적합률   |                 | N/A             | S          | S          |
| 활동성비율  | 총자산회전율    |                 | S               |            |            |
|        | 총자산회전기간   |                 | S               |            |            |
|        | 재고자산회전율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 재고자산보유일수  | S               | N/A             | S          |            |
|        | 의료미수금회전율  | S               | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전기간 | S               | N/A             |            |            |
| 성장성비율  | 총자산증가율    |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 입원수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 외래수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 순이익증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익의료이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산경상이익률  | S               | S               |            |            |
|        | 의료수익경상이익률 |                 | S               |            |            |
|        | 총자산순이익률   | S               | S               |            |            |
|        | 의료수익순이익률  |                 | S               |            |            |

: 지표가 좋음, : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

〈부록-표 1-3〉 공주의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약 2013년

| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원 대비 | 전체 지방<br>의료원 대비 | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |                 | N/A             |            |            |
|        | 당좌비율      |                 | N/A             |            |            |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |                 |                 | S          | S          |
|        | 타인자본의존도   |                 |                 | S          | S          |
|        | 부채비율      |                 |                 | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      |                 |                 | S          | S          |
|        | 고정장기적합률   |                 | N/A             | S          | S          |
| 활동성비율  | 총자산회전율    |                 | S               |            |            |
|        | 총자산회전기간   |                 | S               |            |            |
|        | 재고자산회전율   | S               | N/A             |            |            |
|        | 재고자산보유일수  | S               | N/A             | S          | S          |
|        | 의료미수금회전율  | S               | N/A             |            | S          |
|        | 의료미수금회전기간 |                 | N/A             | S          | S          |
| 성장성비율  | 총자산증가율    |                 | N/A             | S          | S          |
|        | 의료수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 입원수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 외래수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 순이익증가율    | S               | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익의료이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산경상이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익경상이익률 | S               |                 |            |            |
|        | 총자산순이익률   |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익순이익률  | S               |                 |            |            |

: 지표가 좋음, : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

〈부록-표 1-4〉 공주의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약 2014년

| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원 대비 | 전체 지방<br>의료원 대비 | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |                 | N/A             |            |            |
|        | 당좌비율      |                 | N/A             |            |            |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |                 |                 | S          | S          |
|        | 타인자본의존도   |                 |                 | S          | S          |
|        | 부채비율      |                 |                 | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      |                 |                 | S          | S          |
|        | 고정장기적합률   |                 | N/A             | S          | S          |
| 활동성비율  | 총자산회전율    |                 | S               |            |            |
|        | 총자산회전기간   |                 | S               |            |            |
|        | 재고자산회전율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 재고자산보유일수  | S               | N/A             | S          | S          |
|        | 의료미수금회전율  | S               | N/A             | S          | S          |
|        | 의료미수금회전기간 | S               | N/A             | S          | S          |
| 성장성비율  | 총자산증가율    |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 입원수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 외래수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 순이익증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익의료이익률 | S               |                 |            |            |
|        | 총자산경상이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익경상이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산순이익률   |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익순이익률  |                 |                 |            |            |

: 지표가 좋음, : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

〈부록-표 1-5〉 공주의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약 2015년

| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원 대비 | 전체 지방<br>의료원 대비 | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 당좌비율      |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |                 |                 | N/A        | N/A        |
|        | 타인자본의존도   |                 |                 | N/A        | N/A        |
|        | 부채비율      |                 |                 | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      |                 |                 | N/A        | N/A        |
|        | 고정장기적합률   |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
| 활동성비율  | 총자산회전율    |                 | S               | N/A        | N/A        |
|        | 총자산회전기간   |                 | S               | N/A        | N/A        |
|        | 재고자산회전율   |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 재고자산보유일수  | S               | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 의료미수금회전율  | S               | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 의료미수금회전기간 |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
| 성장성비율  | 총자산증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 의료수익증가율   |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 입원수익증가율   |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 외래수익증가율   |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 순이익증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |                 | S               | N/A        | N/A        |
|        | 의료수익의료이익률 | S               |                 | N/A        | N/A        |
|        | 총자산경상이익률  |                 |                 | N/A        | N/A        |
|        | 의료수익경상이익률 |                 |                 | N/A        | N/A        |
|        | 총자산순이익률   |                 |                 | N/A        | N/A        |
|        | 의료수익순이익률  |                 |                 | N/A        | N/A        |

: 지표가 좋음, : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)



〈부록-표 1-6〉 서산의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약 2011년

| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원 대비 | 전체 지방<br>의료원 대비 | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |                 | N/A             |            |            |
|        | 당좌비율      |                 | N/A             |            |            |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |                 | S               |            |            |
|        | 타인자본의존도   |                 |                 |            |            |
|        | 부채비율      |                 |                 | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      |                 |                 |            |            |
|        | 고정장기적합률   |                 | N/A             |            |            |
| 활동성비율  | 총자산회전율    |                 |                 |            |            |
|        | 총자산회전기간   | S               |                 |            |            |
|        | 재고자산회전율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 재고자산보유일수  |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전율  | S               | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전기간 | S               | N/A             |            |            |
| 성장성비율  | 총자산증가율    |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 입원수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 외래수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 순이익증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    | N/A             | N/A             | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익의료이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산경상이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익경상이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산순이익률   |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익순이익률  |                 |                 |            |            |

: 지표가 좋음, : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

〈부록-표 1-7〉 서산의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약 2012년

| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원 대비 | 전체 지방<br>의료원 대비 | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |                 | N/A             |            |            |
|        | 당좌비율      |                 | N/A             |            |            |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |                 | S               |            |            |
|        | 타인자본의존도   |                 | S               |            |            |
|        | 부채비율      |                 |                 | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      |                 | S               |            |            |
|        | 고정장기적합률   |                 | N/A             | S          |            |
| 활동성비율  | 총자산회전율    | S               |                 |            |            |
|        | 총자산회전기간   | S               |                 |            |            |
|        | 재고자산회전율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 재고자산보유일수  |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전율  | S               | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전기간 | S               | N/A             |            |            |
| 성장성비율  | 총자산증가율    |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 입원수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 외래수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 순이익증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익의료이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산경상이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익경상이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산순이익률   |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익순이익률  |                 |                 |            |            |

: 지표가 좋음, : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

〈부록-표 1-8〉 서산의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약 2013년

| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원 대비 | 전체 지방<br>의료원 대비 | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |                 | N/A             |            |            |
|        | 당좌비율      |                 | N/A             |            |            |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |                 | S               |            |            |
|        | 타인자본의존도   |                 |                 |            |            |
|        | 부채비율      |                 |                 | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      |                 | S               |            |            |
|        | 고정장기적합률   |                 | N/A             |            |            |
| 활동성비율  | 총자산회전율    |                 | S               |            |            |
|        | 총자산회전기간   |                 | S               |            |            |
|        | 재고자산회전율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 재고자산보유일수  |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전율  |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전기간 |                 | N/A             |            |            |
| 성장성비율  | 총자산증가율    |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 입원수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 외래수익증가율   | S               | N/A             | S          | S          |
|        | 순이익증가율    | S               | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익의료이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산경상이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익경상이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산순이익률   |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익순이익률  |                 |                 |            |            |

: 지표가 좋음, : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)



〈부록-표 1-9〉 서산의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약 2014년

| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원 대비 | 전체 지방<br>의료원 대비 | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |                 | N/A             |            |            |
|        | 당좌비율      |                 | N/A             |            |            |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |                 | S               |            |            |
|        | 타인자본의존도   |                 |                 |            |            |
|        | 부채비율      |                 |                 | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      |                 |                 |            |            |
|        | 고정장기적합률   |                 | N/A             |            |            |
| 활동성비율  | 총자산회전율    |                 | S               |            |            |
|        | 총자산회전기간   |                 | S               |            |            |
|        | 재고자산회전율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 재고자산보유일수  |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전율  |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전기간 |                 | N/A             |            |            |
| 성장성비율  | 총자산증가율    |                 | N/A             | S          | S          |
|        | 의료수익증가율   |                 | N/A             | S          |            |
|        | 입원수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 외래수익증가율   |                 | N/A             | S          | S          |
|        | 순이익증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익의료이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산경상이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익경상이익률 | S               |                 |            |            |
|        | 총자산순이익률   |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익순이익률  | S               |                 |            |            |

: 지표가 좋음, : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

〈부록-표 1-10〉 서산의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약 2015년

| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원 대비   | 전체 지방<br>의료원 대비   | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|---|---|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |    | N/A   | N/A        | N/A        |
|        | 당좌비율      |    | N/A   | N/A        | N/A        |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |    | S   | N/A        | N/A        |
|        | 타인자본의존도   |    |    | N/A        | N/A        |
|        | 부채비율      |    |    | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      | S   |    | N/A        | N/A        |
|        | 고정장기적합률   |    | N/A   | N/A        | N/A        |
| 활동성비율  | 총자산회전율    |    | S   | N/A        | N/A        |
|        | 총자산회전기간   |    | S   | N/A        | N/A        |
|        | 재고자산회전율   |    | N/A   | N/A        | N/A        |
|        | 재고자산보유일수  |    | N/A   | N/A        | N/A        |
|        | 의료미수금회전율  |    | N/A   | N/A        | N/A        |
|        | 의료미수금회전기간 |    | N/A   | N/A        | N/A        |
| 성장성비율  | 총자산증가율    |    | N/A   | N/A        | N/A        |
|        | 의료수익증가율   | S   | N/A   | N/A        | N/A        |
|        | 입원수익증가율   | S   | N/A   | N/A        | N/A        |
|        | 외래수익증가율   |   | N/A   | N/A        | N/A        |
|        | 순이익증가율    |  | N/A   | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    |  | N/A   | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |  |  | N/A        | N/A        |
|        | 의료수익의료이익률 | S   |  | N/A        | N/A        |
|        | 총자산경상이익률  |  |  | N/A        | N/A        |
|        | 의료수익경상이익률 |  |  | N/A        | N/A        |
|        | 총자산순이익률   |  |  | N/A        | N/A        |
|        | 의료수익순이익률  |  |  | N/A        | N/A        |

 : 지표가 좋음,  : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

〈부록-표 1-11〉 천안의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약 2011년

| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원 대비 | 전체 지방<br>의료원 대비 | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |                 | N/A             |            |            |
|        | 당좌비율      |                 | N/A             |            |            |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |                 |                 |            |            |
|        | 타인자본의존도   |                 |                 |            |            |
|        | 부채비율      |                 |                 | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      |                 |                 |            |            |
|        | 고정장기적합률   |                 | N/A             |            |            |
| 활동성비율  | 총자산회전율    |                 |                 | S          | S          |
|        | 총자산회전기간   |                 |                 | S          | S          |
|        | 재고자산회전율   | N/A             | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 재고자산보유일수  | N/A             | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 의료미수금회전율  | N/A             | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 의료미수금회전기간 |                 | N/A             |            |            |
| 성장성비율  | 총자산증가율    | N/A             | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 의료수익증가율   | N/A             | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 입원수익증가율   | N/A             | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 외래수익증가율   | N/A             | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 순이익증가율    | N/A             | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    | N/A             | N/A             | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익의료이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산경상이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익경상이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산순이익률   |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익순이익률  |                 |                 |            |            |

: 지표가 좋음, : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

〈부록-표 1-12〉 천안의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약 2012년

| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원 대비 | 전체 지방<br>의료원 대비 | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |                 | N/A             |            |            |
|        | 당좌비율      |                 | N/A             |            |            |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |                 | S               |            |            |
|        | 타인자본의존도   |                 |                 |            |            |
|        | 부채비율      |                 |                 | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      |                 | S               | S          |            |
|        | 고정장기적합률   |                 | N/A             | S          | S          |
| 활동성비율  | 총자산회전율    |                 |                 |            |            |
|        | 총자산회전기간   |                 |                 |            |            |
|        | 재고자산회전율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 재고자산보유일수  |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전율  |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전기간 |                 | N/A             |            |            |
| 성장성비율  | 총자산증가율    |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 입원수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 외래수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 순이익증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익의료이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산경상이익률  | S               | S               |            |            |
|        | 의료수익경상이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산순이익률   | S               | S               |            |            |
|        | 의료수익순이익률  |                 |                 |            |            |

: 지표가 좋음, : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

〈부록-표 1-13〉 천안의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약 2013년

| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원 대비 | 전체 지방<br>의료원 대비 | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |                 | N/A             | S          | S          |
|        | 당좌비율      |                 | N/A             | S          | S          |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |                 | S               |            |            |
|        | 타인자본의존도   |                 |                 |            |            |
|        | 부채비율      |                 |                 | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      |                 | S               |            |            |
|        | 고정장기적합률   |                 | N/A             | S          | S          |
| 활동성비율  | 총자산회전율    |                 |                 |            |            |
|        | 총자산회전기간   |                 |                 |            |            |
|        | 재고자산회전율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 재고자산보유일수  |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전율  | S               | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전기간 | S               | N/A             |            |            |
| 성장성비율  | 총자산증가율    |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 입원수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 외래수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 순이익증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익의료이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산경상이익률  |                 | S               |            |            |
|        | 의료수익경상이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산순이익률   |                 | S               |            |            |
|        | 의료수익순이익률  |                 |                 |            |            |

: 지표가 좋음, : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)





〈부록-표 1-14〉 천안의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약 2014년

| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원 대비 | 전체 지방<br>의료원 대비 | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |                 | N/A             | S          | S          |
|        | 당좌비율      |                 | N/A             | S          | S          |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |                 | S               |            |            |
|        | 타인자본의존도   |                 |                 |            |            |
|        | 부채비율      |                 |                 | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      |                 | S               |            |            |
|        | 고정장기적합률   |                 | N/A             | S          | S          |
| 활동성비율  | 총자산회전율    |                 |                 |            |            |
|        | 총자산회전기간   |                 |                 |            |            |
|        | 재고자산회전율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 재고자산보유일수  |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전율  |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전기간 |                 | N/A             |            |            |
| 성장성비율  | 총자산증가율    |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료수익증가율   |                 | N/A             | S          | S          |
|        | 입원수익증가율   | S               | N/A             |            |            |
|        | 외래수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 순이익증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익의료이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산경상이익률  |                 | S               |            |            |
|        | 의료수익경상이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산순이익률   |                 | S               |            |            |
|        | 의료수익순이익률  |                 |                 |            |            |

: 지표가 좋음, : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

〈부록-표 1-15〉 천안의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약 2015년

| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원 대비   | 전체 지방<br>의료원 대비   | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|---|---|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |    | N/A   | N/A        | N/A        |
|        | 당좌비율      |    | N/A   | N/A        | N/A        |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |    | S   | N/A        | N/A        |
|        | 타인자본의존도   |    | S   | N/A        | N/A        |
|        | 부채비율      | S   |    | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      |    | S   | N/A        | N/A        |
|        | 고정장기적합률   |    | N/A   | N/A        | N/A        |
| 활동성비율  | 총자산회전율    |    |    | N/A        | N/A        |
|        | 총자산회전기간   |    |    | N/A        | N/A        |
|        | 재고자산회전율   |    | N/A   | N/A        | N/A        |
|        | 재고자산보유일수  |    | N/A   | N/A        | N/A        |
|        | 의료미수금회전율  |   | N/A   | N/A        | N/A        |
|        | 의료미수금회전기간 |  | N/A   | N/A        | N/A        |
| 성장성비율  | 총자산증가율    |  | N/A   | N/A        | N/A        |
|        | 의료수익증가율   | S   | N/A   | N/A        | N/A        |
|        | 입원수익증가율   |  | N/A   | N/A        | N/A        |
|        | 외래수익증가율   |  | N/A   | N/A        | N/A        |
|        | 순이익증가율    |  | N/A   | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    |  | N/A   | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |  |  | N/A        | N/A        |
|        | 의료수익의료이익률 |  |  | N/A        | N/A        |
|        | 총자산경상이익률  |  |  | N/A        | N/A        |
|        | 의료수익경상이익률 |  |  | N/A        | N/A        |
|        | 총자산순이익률   |  |  | N/A        | N/A        |
|        | 의료수익순이익률  |  |  | N/A        | N/A        |

 : 지표가 좋음,  : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

〈부록-표 1-16〉 홍성의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약 2011년

| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원 대비 | 전체 지방<br>의료원 대비 | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |                 | N/A             |            |            |
|        | 당좌비율      |                 | N/A             |            |            |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |                 |                 |            |            |
|        | 타인자본의존도   |                 |                 |            |            |
|        | 부채비율      |                 |                 | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      |                 |                 |            |            |
|        | 고정장기적합률   |                 | N/A             |            |            |
| 활동성비율  | 총자산회전율    |                 | S               |            |            |
|        | 총자산회전기간   |                 | S               |            |            |
|        | 재고자산회전율   | N/A             | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 재고자산보유일수  | N/A             | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 의료미수금회전율  | N/A             | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 의료미수금회전기간 | S               | N/A             |            |            |
| 성장성비율  | 총자산증가율    | N/A             | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 의료수익증가율   | N/A             | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 입원수익증가율   | N/A             | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 외래수익증가율   | N/A             | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 순이익증가율    | N/A             | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    | N/A             | N/A             | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익의료이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산경상이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익경상이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산순이익률   |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익순이익률  |                 |                 |            |            |

: 지표가 좋음, : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

〈부록-표 1-17〉 홍성의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약 2012년

| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원 대비 | 전체 지방<br>의료원 대비 | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |                 | N/A             |            |            |
|        | 당좌비율      |                 | N/A             |            |            |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |                 |                 |            |            |
|        | 타인자본의존도   |                 |                 |            |            |
|        | 부채비율      |                 |                 | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      |                 |                 |            |            |
|        | 고정장기적합률   |                 | N/A             | S          |            |
| 활동성비율  | 총자산회전율    |                 | S               |            |            |
|        | 총자산회전기간   |                 | S               |            |            |
|        | 재고자산회전율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 재고자산보유일수  |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전율  | S               | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전기간 | S               | N/A             |            | S          |
| 성장성비율  | 총자산증가율    |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 입원수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 외래수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 순이익증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익의료이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산경상이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익경상이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산순이익률   |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익순이익률  | S               |                 |            |            |

: 지표가 좋음, : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

〈부록-표 1-18〉 홍성의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약 2013년

| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원 대비 | 전체 지방<br>의료원 대비 | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |                 | N/A             |            |            |
|        | 당좌비율      |                 | N/A             |            |            |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |                 |                 |            |            |
|        | 타인자본의존도   |                 |                 |            |            |
|        | 부채비율      |                 |                 | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      |                 |                 |            |            |
|        | 고정장기적합률   |                 | N/A             | S          |            |
| 활동성비율  | 총자산회전율    |                 | S               |            |            |
|        | 총자산회전기간   |                 | S               |            |            |
|        | 재고자산회전율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 재고자산보유일수  |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전율  | S               | N/A             | S          | S          |
|        | 의료미수금회전기간 | S               | N/A             | S          | S          |
| 성장성비율  | 총자산증가율    |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 입원수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 외래수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 순이익증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익의료이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산경상이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익경상이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산순이익률   |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익순이익률  |                 |                 |            |            |

: 지표가 좋음, : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

〈부록-표 1-19〉 홍성의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약 2014년

| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원 대비 | 전체 지방<br>의료원 대비 | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |                 | N/A             |            |            |
|        | 당좌비율      |                 | N/A             |            |            |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |                 |                 |            |            |
|        | 타인자본의존도   |                 |                 |            |            |
|        | 부채비율      |                 |                 | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      |                 |                 |            |            |
|        | 고정장기적합률   |                 | N/A             |            |            |
| 활동성비율  | 총자산회전율    |                 | S               |            |            |
|        | 총자산회전기간   |                 | S               |            |            |
|        | 재고자산회전율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 재고자산보유일수  |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료미수금회전율  | S               | N/A             | S          | S          |
|        | 의료미수금회전기간 | S               | N/A             | S          | S          |
| 성장성비율  | 총자산증가율    |                 | N/A             |            |            |
|        | 의료수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 입원수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 외래수익증가율   |                 | N/A             |            |            |
|        | 순이익증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익의료이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산경상이익률  |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익경상이익률 |                 |                 |            |            |
|        | 총자산순이익률   |                 |                 |            |            |
|        | 의료수익순이익률  |                 |                 |            |            |

: 지표가 좋음, : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

〈부록-표 1-20〉 홍성의료원과 타 지방의료원, 전체병원과의 재무비율 비교분석 요약 2015년



| 구 분    |           | 우수 지방<br>의료원 대비 | 전체 지방<br>의료원 대비 | 전체병원<br>대비 | 종합병원<br>대비 |
|--------|-----------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 유동성비율  | 유동비율      |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 당좌비율      |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
| 레버리지비율 | 기본재산비율    |                 |                 | N/A        | N/A        |
|        | 타인자본의존도   |                 |                 | N/A        | N/A        |
|        | 부채비율      |                 |                 | N/A        | N/A        |
| 안정성비율  | 고정비율      | S               |                 | N/A        | N/A        |
|        | 고정장기적합률   |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
| 활동성비율  | 총자산회전율    |                 | S               | N/A        | N/A        |
|        | 총자산회전기간   |                 | S               | N/A        | N/A        |
|        | 재고자산회전율   |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 재고자산보유일수  |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 의료미수금회전율  | S               | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 의료미수금회전기간 | S               | N/A             | N/A        | N/A        |
| 성장성비율  | 총자산증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 의료수익증가율   |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 입원수익증가율   |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 외래수익증가율   |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 순이익증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
|        | 환자수증가율    |                 | N/A             | N/A        | N/A        |
| 수익성비율  | 총자산의료이익률  |                 |                 | N/A        | N/A        |
|        | 의료수익의료이익률 |                 |                 | N/A        | N/A        |
|        | 총자산경상이익률  |                 |                 | N/A        | N/A        |
|        | 의료수익경상이익률 |                 |                 | N/A        | N/A        |
|        | 총자산순이익률   |                 |                 | N/A        | N/A        |
|        | 의료수익순이익률  |                 |                 | N/A        | N/A        |

: 지표가 좋음, : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

## 부록 2. 연도별 원가, 진료, 생산성 지표 비교분석

〈부록-표 2-1〉 우수 지방의료원과의 원가, 진료, 생산성 지표 비교 2011년



| 구 분   |             | 공주  | 서산  | 천안   | 홍성  |
|-------|-------------|---|---|--|---|
| 원가지표  | 인건비율        |    | S   | S  | S   |
|       | 재료비율        |    | S   | S  | S   |
|       | 관리비율        | S   | S   |    | S   |
|       | 직원1인당 인건비   | S   | S   | S  | S   |
|       | 임원1인당 인건비   | S   |    | S  |    |
| 진료지표  | 병상이용율       | S   | S   |    | S   |
|       | 평균재원일수      | S   |    | S  | S   |
|       | 외래환자 입원률    | S   | S   |    | S   |
| 생산성지표 | 100병상당 전문의수 | S   |  |  | S   |
|       | 100병상당 간호사수 |  | S   | S  |  |
|       | 100병상당 총직원수 |  | S   | S  |  |

 : 지표가 좋음,  : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)





〈부록-표 2-2〉 우수 지방의료원과의 원가, 진료, 생산성 지표 비교 2012년

| 구 분   |             | 공주  | 서산  | 천안   | 홍성  |
|-------|-------------|---|---|--|---|
| 원가지표  | 인건비율        | S   | S   | S  | S   |
|       | 재료비율        |    |  | S  | S   |
|       | 관리비율        | S   | S   |    | S   |
|       | 직원1인당 인건비   | S   | S   | S  | S   |
|       | 임원1인당 인건비   | S   |  | S  |    |
| 진료지표  | 병상이용율       | S   | S   |    | S   |
|       | 평균재원일수      | S   | S   | S  | S   |
|       | 외래환자 입원률    |    |  |    |    |
| 생산성지표 | 100병상당 전문의수 | S   |  | S  | S   |
|       | 100병상당 간호사수 |   | S   |   |   |
|       | 100병상당 총직원수 |  | S   |  |  |

 : 지표가 좋음,  : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)



〈부록-표 2-3〉 우수 지방의료원과의 원가, 진료, 생산성 지표 비교 2013년

| 구 분   |             | 공주  | 서산  | 천안   | 홍성  |
|-------|-------------|---|---|--|---|
| 원가지표  | 인건비율        |    | S   | S  | S   |
|       | 재료비율        | S   |  | S  |    |
|       | 관리비율        | S   | S   |    | S   |
|       | 직원1인당 인건비   | S   | S   | S  | S   |
|       | 임원1인당 인건비   | S   | S   | S  | S   |
| 진료지표  | 병상이용율       | S   | S   |    | S   |
|       | 평균재원일수      | S   |  | S  |    |
|       | 외래환자 입원률    |    |  | S  | S   |
| 생산성지표 | 100병상당 전문의수 | S   |  | S  | S   |
|       | 100병상당 간호사수 |   | S   |   |   |
|       | 100병상당 총직원수 |  | S   |  |  |

 : 지표가 좋음,  : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)



〈부록-표 2-4〉 우수 지방의료원과의 원가, 진료, 생산성 지표 비교 2014년

| 구 분   |             | 공주  | 서산  | 천안   | 홍성  |
|-------|-------------|---|---|--|---|
| 원가지표  | 인건비율        | S   | S   | S  | S   |
|       | 재료비율        |    |  | S  | S   |
|       | 관리비율        | S   | S   |    | S   |
|       | 직원1인당 인건비   | S   | S   | S  | S   |
|       | 임원1인당 인건비   |    | S   | S  | S   |
| 진료지표  | 병상이용율       |    | S   |    | S   |
|       | 평균재원일수      | S   |  |    |  |
|       | 외래환자 입원률    |    |  | S  | S   |
| 생산성지표 | 100병상당 전문의수 | S   |  | S  | S   |
|       | 100병상당 간호사수 | S   | S   |   | S   |
|       | 100병상당 총직원수 |  | S   |  | S   |

 : 지표가 좋음,  : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

〈부록-표 2-5〉 우수 지방의료원과의 원가, 진료, 생산성 지표 비교 2015년

| 구 분   |             | 공주  | 서산  | 천안  | 홍성  |
|-------|-------------|---|---|---|---|
| 원가지표  | 인건비율        | S   | S   | S   | S   |
|       | 재료비율        |    | S   | S   | S   |
|       | 관리비율        | S   | S   |   | S   |
|       | 직원1인당 인건비   | S   | S   | S   | S   |
|       | 임원1인당 인건비   |    | S   |   | S   |
| 진료지표  | 병상이용율       |    | S   |   |    |
|       | 평균재원일수      | S   |  | S   |    |
|       | 외래환자 입원률    |    |  | S   | S   |
| 생산성지표 | 100병상당 전문의수 | S   | S   | S   |    |
|       | 100병상당 간호사수 | S   | S   |  |   |
|       | 100병상당 총직원수 |  | S   | S   |  |

 : 지표가 좋음,  : 지표가 나쁨, S : Same (지표가 비슷함), N/A : Not Available (해당자료 없음)

## 부록 3. 각 의료원의 정관

### 1. 천안의료원 정관

#### 제1장 총 칙

**제1조(목적)** 병원은 지방의료원의 설립 및 운영에 관한 법률과 의료법 및 충청남도 지방의료원 설립 및 운영조례가 정하는 바에 의하여 주민의 진료와 질병 등에 대한 임상연구 의료요원의 훈련을 통하여 주민의 보건 향상에 기여하고 지역의료발전을 도모함을 목적으로 한다. <개정 2007. 1. 22>

**제2조(명칭)** 이 법인은 충청남도천안의료원(이하 “병원”이라 한다)이라 한다.

**제3조(사무소의소재지)** 병원의 주된 사무소는 충청남도 천안시 동남구 충절로537에 둔다. 다만, 필요할 때에는 도지사는 승인을 얻어 다른 소재지에 분원(이하 “지사”라 한다)을 설치할 수 있다. <2012.05.04> <개정 2013. 2. 1>

**제4조(사업)** ① 병원은 제1조 목적을 달성하기 위하여 다음 각 호의 사업을 한다.

1. 지역주민의 진료사업 <개정 2007. 1. 22>
2. 공공보건의료에 관한 법률 제2조제2호의 공공보건의료사업(이하 “공공보건 의료사업”이라 한다) <개정 2007. 1. 22> <개정 2012. 2. 8> <개정 2015. 3. 26>
3. (삭제) <개정 2007. 1. 22> <개정 2015. 3. 26>
4. 의료인·의료기사 및 지역주민의 보건교육사업 <개정 2007. 1. 22>
5. 의료지식과 치료기술의 보급 등에 관한 사항 <신설 2007. 1. 22>
6. 국가 또는 지방자치단체에서 시행하는 공공보건의료사업의 시책 수행 및 위탁운영 <신설 2007. 1. 22> <개정 2015. 3. 26>
7. 기타 지역주민의 보건향상에 필요한 사업과 장제사업 및 부대 서비스업
8. 그 밖에 보건복지부장관 및 지방자치단체의 장이 필요하다고 인정한 보건 의료사업의 수행 및 관리 <신설 2007. 1. 22>

② 병원은 제1항의 규정에 의한 사업을 다른 의료기관·대학 또는 연구기관과 공동으로 수행하거나 인력·기술의 지원에 관한 협약을 체결할 수 있다 <신설 2007. 1. 22>

**제5조(자본)** ① 병원은 도지사가 출자한 자본금과 자체 조성한 자본으로 운영한다.

② 자본금의 관리 및 운영은 정관 제7장 재산과 회계규정에 의한다.

**제6조(겸직금지)** 병원에 상근하는 임직원은 병원직무 이외의 영리를 목적으로 하는 사업에 종사하지 못하며 임원은 도지사, 직원은 원장의 승인 없이 다른 직무에 종사할 수 없다. 다만, 병원에 근무하지 않는 임원 및 대학병원에 겸직하는 의료요원은 그러하지 아니하다.

## 제2장 임 원

**제7조(임원)** 병원에는 다음의 임원을 둔다.

1. 이사장(이하 원장이라 한다) 1인 <개정 2007. 1. 22>
2. 이사 8인 이상 12인 이하의 이사 및 감사 <개정 2007. 1. 22> <개정 2015. 3. 26>
3. 감사 1인

**제8조(임원구성)** ①원장은 의료원의 운영에 관한 전문적인 식견과 능력이 있는 사람 중에서 대통령령으로 정하는 임원추천위원회의 추천을 받아 충청남도지사가 임명한다. 연임하는 경우에도 같다. <개정 2007. 1. 22> <개정 2015. 3. 26>

②이사(이하 “이사“라 한다)는 제1항에 따른 임원추천위원회의 추천과 충청남도지사의 승인을 받아 원장이 임명하고, 의료원의 감사(이하 “감사“라 한다)는 충청남도지사가 임명한다. 다만, 이사가 연임하는 경우 또는 제3항 제1호 및 제2호의 이사를 임명하는 경우에는 임원추천위원회의 추천을 거치지 아니할 수 있다. <신설 2015. 3. 26>

③이사를 임명하는 경우에는 다음 각 호에 해당하는 사람을 포함하되, 성별을 고려하고 각 호의 인원수가 균형을 이루도록 하여야 한다. <신설 2015. 3. 26>

1. 충청남도 식품의약품과장 및 천안시 보건소장과 충청남도지사가 추천하는 소속 공무원으로 2명 이상 <개정 ‘07.1.22> <개정’ 09.3.23> <개정 ‘11 .3. 21> <개정 2015. 3. 26>
2. (삭 제) <개정 2007. 1. 22> <삭제 2015. 3. 26>
3. 충청남도의회에서 추천하는 자 1명 이상 <개정 2007. 1. 22> <개정 2015. 3. 26>
4. 대학병원의 진료과장 또는 보건의료대학 교수로 재직중인자로 대학에서 추천 받은 자 또는 지역보건의료계가 추천하는 사람 각각 1명 이상 <개정 2007. 1. 22> <개정 2015. 3. 26>
5. 비영리민간단체와 소비자단체가 추천한 사람 각각 1명 이상 <개정 2007. 1. 22> <개정 2015. 3. 26>
6. 천안시 의회가 추천하는 주민대표 또는 의료원 주민참여위원회가 추천하는 사람 1명 이상 <개정 2007. 1. 22> <개정 2015. 3. 26>
7. (삭 제) <개정 2007. 1. 22> <삭제 2015. 3. 26>
8. (삭 제) <개정 2007. 1. 22> <삭제 2015. 3. 26>
9. (삭 제) <개정 2007. 1. 22> <삭제 2015. 3. 26>
10. (삭 제) <개정 2007.1 .22>
- ④(삭 제) <개정 2007. 1. 22> <삭제 2015. 3. 26>
- ⑤(삭 제) <개정 2007. 1. 22> <삭제 2015. 3. 26>
- ⑥원장은 상근(常勤)으로 하고, 이사 및 감사의 상근이나 비상근(非常勤)에 관하여는 충청남도 조례에 따른다. <신설 2007. 1. 22> <개정 2015. 3. 26>
- ⑦(삭 제) <개정 2007. 1. 22> <삭제 2015. 3. 26>

**제9조(임원임기)** ① “원장의 임기는 3년으로 한다. <개정 2015. 3. 26>

② 이사 및 감사의 임기는 3년으로 하며, 3년의 범위에서 한 차례만 연임할 수 있다.  
<개정 2015. 3. 26>

③ 원장·이사 및 감사가 임기 중 궐위된 경우 새로 임명되는 원장·이사 및 감사의 임기는 새로 시작한다 <개정 2015. 3. 26>

④ 제8조 제1항 및 제2항에 따른 원장 및 이사의 임원추천위원회 추천 절차·방법 등은 보건복지부령에 따른다. <개정 2015. 3. 26>

**제10조(감사)** ① 감사는 회계감사 능력이 있는 공인회계사를 충청남도지사가 임명한다.  
<개정 2015. 3. 26>

② 감사는 의료원의 업무 및 회계를 감사한다. <개정 2015. 3. 26>

1. 병원재산 상황의 감사 <개정 2015. 3. 26>

2. 회계 및 이와 관련된 업무의 감사 <개정 2015. 3. 26>

3. 정관규정사항에 대한 이행여부의 감사 <개정 2015. 3. 26>

4. 상기 각호의 감사결과 부정한 사항이나 불미한 사항이 발견될 때에는 지체 없이 그 사실을 이사회와 도지사에게 보고하는 일 <개정 2015. 3. 26>

5. 제2호의 보고를 위한 이사회의 소집요구 <개정 2015. 3. 26>

6. 병원재산 상황 또는 업무에 관한 사항에 대하여 이사회에 의견을 진술하는 일  
<개정 2015. 3. 26>

### 제3장 이 사 회

**제11조(임원의결격사유)** 다음 각 호의 어느 하나 해당하는 자는 임원이 될 수 없다.  
<개정 2015. 3. 26>

1. 대한민국 국민이 아닌 자 <개정 2015. 3. 26>

2. 미성년자, 피성년후견인, 피한정후견인과의 파산의 선고를 받고 복권되지 아니한 자  
<개정 2015. 3. 26>

3. 금고 이상의 형을 받고 그 집행이 종료되거나 그 집행을 받지 아니하기로 확정된 후 2년이 경과되지 아니한 자 <개정 2015. 3. 26>

4. 법률 또는 법원이 판결에 의하여 자격이 상실 또는 정지된 자 <개정 2007.1.22> <개정 2009.3.23> <개정 2011. 3. 21> <개정 2015. 3. 26>

**제12조(이사회)** ① 다음 각 호의 사항을 심의·의결하기 위하여 이사회를 둔다.  
<개정 2015. 3. 26>

1. 정관의 변경에 관한 사항

2. 사업계획 및 예산·결산에 관한 사항 <개정 2007. 1. 22>

3. 조직에 관한 사항 <개정 2007. 1. 22>
4. 중요재산의 취득, 처분과 기채 및 임대차에 관한 사항 <신설 2007. 1. 22>
5. 모든 규정의 제·개정 또는 폐지에 관한 사항 <신설 2007. 1. 22> <개정 2014. 1. 16>
6. 병원의 매각 및 위탁 운영에 관한 사항
7. 병원 운영 및 사업추진에 관하여 중요하다고 인정하는 사항 <신설 2007. 1. 22>
8. 기타 정관 및 제규정에서 이사회 의결을 요하는 사항 <개정 2007. 1. 22>
9. 그 밖에 이사회가 필요하다고 인정하는 사항 <개정 2007. 1. 22>
- ② 이사회는 원장과 이사로 구성한다. <개정 2015. 3. 26>
- ③ 원장은 이사회를 소집하고, 그 의장이 된다. 다만, 원장의 신분과 관련된 사항의 이사회는 충청남도 식품의약과장이 소집하고 그 의장이 되며, 원장 궐위시에는 제 17조의 직무대행자가 이사회를 소집하고 그 의장이 된다. 다만, 다음 각 호의 사항은 재직이사 3분의 2이상 찬성으로 의결한다. <개정 2015. 3. 26>
1. 정관변경에 관한 사항 <개정 2015. 3. 26>
2. 예산과 결산의 승인 <개정 2015. 3. 26>
- ④ 이사회는 재직이사 과반수의 출석으로 개의(開議)하고, 출석이사 과반수의 찬성으로 의결한다. <개정 2015. 3. 26>
- ⑤ 제4항의 의결에 있어 가부동수인 때에는 의장이 결정권을 갖는다. <개정 2015. 3. 26>
- ⑥ 감사는 이사회에 출석하여 의견을 진술할 수 있다. <개정 2015. 3. 26>
- 제13조(회의)** ① 이사회는 정기회와 임시회로 구분하고 정기회는 매년 2월, 12월에 개최하고 임시회는 감사 또는 이사 3인 이상의 요청이 있거나 원장이 필요하다고 인정할 때에 이를 소집한다. <개정 2007.1.22.> <개정 2009.3.23>
- ② 전항의 경우 병원소속이 아닌 임원에 대하여는 예산의 범위 내에서 충청남도 천안의료원 임원실비변상규정에 따라 수당과 여비를 지급한다.
- ③ 전항의 수당과 여비 등 실비변상 규정은 이사회의 의결을 거쳐 별도 제정한다.
- 제14조(이사회소집)** ① 원장이 이사회를 소집할 때에는 회의 개최 1주일 전에 회의의 목적과 개최일시, 개최장소를 정하여 이사 및 감사에게 통지하여야 한다. 다만, 원장이 긴급한 심의의결이 필요하다고 인정되는 경우 재직이사 2분의 1이상의 동의를 얻어 회의개최 3일 전까지 통지할 수 있다. <개정 2014. 1. 16>
- ② 이사회의 의결을 요하는 사항중 원장이 경미하다고 인정하거나 긴급을 요하는 사유가 있다고 인정되고, 재직이사의 2분의 1이상이 동의하는 경우 서면으로 의결할 수 있으며, 차기 이사회에 그 결과를 반드시 보고하여야 한다.
- 다만, 제3조의 1호 내지 2호, 제3호의 본예산 및 결산, 제4호, 제5호의 직제·인사·보수·회계에 관한 사항, 제6호의 사항은 서면으로 심의·의결할 수 없다. <개정 2014. 1. 16>



**제15조(의사록작성)** 이사회 의사에 관하여는 그 의사 결과를 기재한 의사록을 작성하고 의장 및 출석이사 2인이 기명날인하여 보존한다. <개정 2015. 3. 26>

**제16조(간사등)** 이사회의 원활한 운영을 위해 간사는 총무과장으로 한다 <개정 2007. 1. 22> <개정 2015. 3. 26>

**제17조(원장)** ①원장은 의료원을 대표하고 의료원의 업무를 총괄하며 소속 직원을 지휘·감독한다. <개정 2015. 3. 26>

②원장이 부득이한 사유로 직무를 수행할 수 없을 때에는 상근이사, 진료부장, 관리부장 순으로 그 직무를 대행한다. <개정 2015. 3. 26>

③조직안정과 원활한 병원운영을 위해 도지사가 공무원을 파견한 경우에는 제2항에 우선하여 원장 직무를 대행한다 <개정 2015. 3. 26>

## 제4장 조직과 임무

**제18조(임원추천위원회)** 임원추천위원회(이하 “추천위원회”라 한다)는 충청남도에서 두며, 추천위원회 구성은 법률에 따른다. <개정 2007. 1. 22> <개정 2015. 3. 26>

②운영 또는 경영평가 결과에 따라 도지사는 원장을 면직시킬 수 있다. <개정 2009. 3. 23>

③원장이 임기는 3년으로 하고, 연임할 수 있다. <개정 2007. 1. 22>

**제18조의1(임 무)** (삭 제) <신설 2009. 3. 23> <삭제 2015. 3. 26>

**제19조(원장성과계약)** ①원장은 충청남도지사와 다음 각 호에 해당하는 계약을 체결하여야 한다 <개정 2015. 3. 26>

1. 원장이 임기 중 달성하여야 할 운영목표, 성과에 대한 보상과 책임 등에 관한 계약 <개정 2015. 3. 26>

2. 원장이 해당 연도에 달성하여야 할 구체적인 운영목표에 관한 성과계약 <개정 2015. 3. 26>

② 제1항에 따른 계약은 다음 각 호의 구분에 따른 시기에 체결한다 <개정 2015. 3. 26>

1. 제1항 제1호의 계약 : 원장의 임명 시 <개정 2015. 3. 26>

2. 제1항 제2호의 계약 : 매 회계연도 개시 후 1개월 이내 <개정 2015. 3. 26>

③ 원장의 보수는 운영목표 달성도를 반영하여 충청남도지사가 책정한다. <개정 2015. 3. 26>

④ 성과계약을 체결한 후 계약의 내용을 변경할 불가피한 사정이 발생할 때에는 서로 협의하여 그 계약의 내용을 변경할 수 있다. <개정 2015. 3. 26>

⑤ 제1항에 따른 계약의 체결에 필요한 서류, 계약서의 작성방법 등은 보건복지부 또는 충청남도의 규정에 따른다. <개정 2007. 1. 22> <개정 2015. 3. 26>

**제20조(하부조직)** ①원장 밑에 진료부와 관리부를 둔다. 다만, 전문의의 수련교육기

관으로 지정되어 운영할 경우에는 교육연구부를 두고, 전공의 수련기관으로 지정되어 운영할 경우에는 진료부 내에 교육연구실을 둘 수 있다. <신설 2007. 1. 22>  
<개정 2015. 3. 26>

**제21조(진료부장)** ①진료부장은 진료 각 과장 중에서 이사회의 동의를 얻어 원장이 임면한다. 다만, 병원의 사정에 의하여 원장이 지정하는 진료과장이 겸직할 수 있다.  
<개정 2015. 3. 26>

②진료부장의 임기는 2년으로 하되 연임할 수 있다. <개정 2015. 3. 26>

③진료부장은 원장의 명을 받아 진료각과와 약제과, 간호과 업무를 통리하고 그 소속 직원의 업무를 지휘 감독한다. <개정 2007. 1. 22> <개정 2015. 1. 28> <개정 2015. 3. 26>

**제22조(관리부장)** ①관리부장은 이사회의 동의를 얻어 원장이 임면한다. <개정 2015. 3. 26>

②관리부장은 병원장의 명을 받아 다음 각 호의 사항을 분장한다. <개정 2015. 3. 26>

1. 병원 경상계획과 그 실무에 관한 사항 <개정 2015. 3. 26>
2. 인사, 관재, 재무회계, 시설운용, 안전관리 등의 병원관리 <개정 2015. 3. 26>
3. 기타 부분에 속하지 않는 사항 <개정 2015. 3. 26>

⑥ (삭 제) <개정 2007. 1. 22>

**제23조(직제)** 정관이 정한 이외의 하부조직과 정원에 관하여 필요한 사항은 이사회의 의결을 거쳐 도지사의 승인을 얻어 원장이 따로 정한다. <개정 2007. 1. 22>

**제24조(인사위원회)** ①직원의 인사관리를 위하여 병원에 인사위원회를 둔다.

②인사위원회의 조직과 운영에 관하여 필요한 사항은 이사회의 의결을 거쳐 따로 정한다.

**제25조(위원회)** ①병원의 업무수행을 위하여 필요한 경우 원장의 자문을 위해 위원회를 둘 수 있다.

②전항의 위원회의 조직운영에 관하여는 정관에 따라 규정이 있는 것을 제외하고 원장이 정한다.

## 제5장 직 원 등

**제26조(직원의 임면)** 병원에 필요한 직원을 두되 겸직의사를 제외한 직원은 인사규정이 정하는 바에 따라 원장이 임면한다.

**제27조(임직원복무)** 임직원의 복무 등에 필요한 사항은 이사회의 의결을 거쳐 따로 정한다.

**제28조(임직원 보수등)** ①병원의 임원과 직원의 보수, 퇴직금에 관한사항 등은 이사회의 의결을 거쳐 도지사의 승인을 얻어야 한다. 다만, 다른 법령 규정에 의하여 해고되는 경우와 계약에 의하여 채용된 자의 경우에는 이 조항을 적용하지 아니한다.  
<개정 2007. 1. 22> <개정 2015. 1. 28>

② 삭제. <삭제 2013. 2. 01>

**제29조(신분보장)** 직원은 인사규정에 의한 당연 퇴직 또는 인사위원회의 징계에 의한 경우를 제외하고는 본인의 의사에 반하여 면직되지 아니한다.

**제30조(인사교류)** ①원장은 도지사가 의료원 경영활성화와 효율적인 인력관리를 위하여 의료원간 인사교류를 권장할 때는 이에 따라야 한다.

②인사교류에 관하여는 의료원 인사규정을 준용한다.

**제31조(겸직의사)** 원장은 필요할 시 겸직의사를 둘 수 있다.

**제32조(겸직의사의 직무와 보수)** ①겸직의사는 병원이 정하는 제규정을 성실히 준수하여야 한다.

②겸직의사에게 지급하는 제수당 등은 이사회 의결을 거쳐 별도로 정한다.

**제33조(겸직 해제등)** 원장은 병원에 겸직근무하는 의사가 제규정을 위반하였을 때에는 제24조에 정한 인사위원회의 심의를 거쳐 겸직해제 등 적절한 조치를 요청할 수 있다.

## 제6장 임상연구

**제34조(임상연구비지원)** ①병원은 재직의사의 임상연구 활동의 발전을 위하여 임상연구비를 지원할 수 있다. <개정 2007. 1. 22>

②제1항의 규정에 의한 임상연구비는 이사회 의결을 거쳐 원장이 따로 정한다.  
<개정 2007. 1. 22>

## 제7장 재산과 회계

**제35조(기본재산)** 병원은 다음 각 호의 재산을 기본재산으로 한다.

1. 국가, 도 또는 외국기관, 기타의 자로부터 양여 또는 기부 받은 토지, 건물, 기기, 설비로서 이사회에서 기본 재산으로 지정한 것
2. 국가 또는 지방자치단체의 출연금, 보조금으로 조성 또는 구입된 토지, 건물, 기기, 설비
3. 기타 이사회 의결을 거쳐 기본재산으로 된 자산

**제36조(중요재산의처분제한)** 병원의 재산 중 다음 각 호에 해당하는 재산의 양여 또는 처분하고자 할 경우에는 이사회 의결을 거쳐 도지사의 승인을 얻어야 한다.

1. 토지, 건물
2. 구입가격 3억원 이상 중요장비
3. 기타 이사회가 지정하는 중요재산

**제37조(사업년도)** 병원의 사업년도는 지방자치단체의 회계연도 소속구분에 의한다.  
<개정 2007. 1. 22>

**제38조(예산과 결산)** ①병원은 매사업년도의 예산서를 당해연도 개시전 까지 편성하여 이사회의 의결을 거친 후 충청남도지사의 승인을 받아야 한다. 이미 성립된 예산을 변경하고자 할 때에도 또한 같다. <개정 2015. 3. 26>

②예산 및 결산은 의료법 규정에 의한 의료기관회계기준을 준수, 세입세출 결산서를 작성하여 도지사의 승인을 얻어 다음연도 2월말까지 보건복지부장관에게 제출하여야 한다. <개정 2015. 3. 26>

③병원은 도지사가 예산서 및 결산서에 부당하다고 인정되는 사항이 있어 개선을 요구할 때는 즉시 이를 시정해야 한다.

④세입·세출 결산서에는 각 호의 서류를 첨부하여야 한다. <신설 2015. 3. 26>

1. 재무제표와 그 부속서류 <신설 2015. 3. 26>

2. 지방자치단체가 지정하는 공인회계사의 감사증명서 <신설 2015. 3. 26>

3. 그 밖에 결산의 내용을 명확하게 하기 위하여 보건복지부령으로 정하는 서류 <신설 2015. 3. 26>

**제38조의2(사업계획서등의 제출)** ①원장은 대통령령으로 정하는 바에 따라 매 사업연도가 시작되기 전까지 지방의료원의 사업계획서를 작성하여 이사회의 의결을 거친 후 충청남도지사의 승인을 받아야 한다. <신설 2015. 3. 26>

② 원장은 제1항에 따라 승인받은 후에 대통령령으로 정하는 중요 내용을 변경하려면 미리 그 변경할 내용 및 사유를 명시한 사업계획서를 작성하여 이사회의 의결을 거친 후 충청남도지사의 승인을 받아야 한다. <신설 2015. 3. 26>

③ 원장은 제1항 및 제2항에 따라 승인한 사업계획서를 승인한 날부터 7일 이내에 충청남도지사와 보건복지부장관에게 제출하여야 한다. <신설 2015. 3. 26>

**제39조(계리의 원칙)** 병원의 회계는 투명성 확보를 위하여 「의료법」 제62조의2의 규정에 의한 의료기관회계기준을 준수하여야 한다. <개정 2007. 1. 22> <개정 2009. 3. 23>

**제40조(운영재원)** 병원은 다음 각 호의 재원으로 운영한다.

1. 사업수입
2. 국가 또는 지방자치단체의 출연금
3. 국가 또는 지방자치단체의 보조금
4. 외국기관 또는 기타의 자의 원조금 및 기부금
5. 차입금
6. 전년도 이월금
7. 기타수입

**제41조(보조금 등)** ①공공보건의료 시책을 수행하기 위하여 필요한 시설·장비 및 우수인력 확보를 위한 소요경비와 공공의료에 관한 법률에 따른 공공보건의료 비용을

보조 또는 출연 요청을 할 때에는 다음 각 호의 서류를 갖추어 충청남도지사에게 제출하여야 한다.

〈개정 2015. 3. 26〉

1. 사업계획서 또는 공공의료 사업계획서 〈개정 2015. 3. 26〉
2. 공공보건의료 비용분석 자료 또는 추정 손익계산서 〈개정 2015. 3. 26〉
3. 보조금 등의 내용을 설명 할 수 있는 자료 등 〈개정 2015. 3. 26〉

**제42조(보조금교부신청)** 병원이 보조금의 교부를 받고자 할 때에는 그 교부신청서에 분기별 사업계획서와 분기별 예산집행계획서를 갖추어 도지사에게 신청하여야 한다.

〈개정 2015. 3. 26〉

**제43조(보조금등의관리)** 정부 또는 지방자치단체로부터 교부받은 사업비는 보조금등의 관리에 관한 규정과 보조사업관리 지침에 의해 관리한다. 〈개정 2015. 3. 26〉

**제44조(손익금의처리)** ①병원은 매 사업년도말에 손익금이 있을 때에는 다음 각 호의 순위로 이를 처리한다. 〈개정 2015. 3. 26〉

1. 이월결손금의 보전 〈개정 2015. 3. 26〉
2. 이익준비금의 적립(잔액의 20분의 1이상, 자본금의 2분의 1이 될 때까지) 〈개정 2015. 3. 26〉
3. 차기이월금 〈개정 2015. 3. 26〉
4. 부채상환의 적립 〈개정 2015. 3. 26〉
5. 사업준비금의 적립 〈개정 2015. 3. 26〉

**제45조(손실금의처리)** 병원은 결산결과 손실이 생긴 때에는 다음 순위에 의하여 이를 보전한다. 〈개정 2015. 3. 26〉

1. 적립금 〈개정 2015. 3. 26〉
2. 이익준비금 보전 〈개정 2015. 3. 26〉
3. 결손금으로 이월 〈개정 2015. 3. 26〉

**제46조(예산외의채무부담행위)** 병원은 제38조의 규정에 의한 수지예산으로 정한 이외의 채무부담 행위는 이사회의 의결을 거쳐 도지사의 승인을 받아야 한다. 〈개정 2015. 3. 26〉

**제47조(자금차입)** 병원의 차입자금은 장기차입과 일시차입으로 하며, 차입에는 도지사의 승인을 얻어야 한다. 〈개정 2015. 3. 26〉

## 제8장 공사채 발행 및 기채

**제48조(의료원 운영평가 및 지도)** ①보건복지부장관 또는 충청남도지사는 천안의료원에 대한 운영평가를 실시하며, 그 결과에 따라 필요한 조치를 할 수 있다.

〈개정 2015. 3. 26〉

- ② 제1항에 따른 운영평가에는 지방의료원의 경영 상태, 지방의료원이 수행하는 사업 중 공공보건의료사업이 차지하는 비중, 지역주민 건강 증진에 대한 기여도, 업무의 능률성 및 고객센터 서비스 등의 요소를 포함한다. <개정 2015. 3. 26>
- ③ 운영평가 결과는 공표할 수 있으며, 운영개선계획의 수립 등 지도나 권고사항을 이행하여야 한다. <개정 2015. 3. 26>
- ④ 운영평가와 함께 원장의 성과계약 이행정도를 평가할 수 있으며, 그 결과에 따라 충청남도지사는 원장을 해임할 수 있다. <개정 2015. 3. 26>

**제49조(운영지침)** ① 원장은 보건복지부장관이 정하는 운영지침에 따라 효율적으로 운영한다. <개정 2015. 3. 26>

② 운영지침의 주요 내용은 다음 각 호와 같다. <개정 2015. 3. 26>

1. 정관 제4조에 따른 사업 수행에 관한 사항 <개정 2015. 3. 26>
2. 조직 운영과 정원·인사 관리에 관한 사항 <개정 2015. 3. 26>
3. 예산과 자금 운영에 관한 사항 <개정 2015. 3. 26>
4. 그 밖에 천안의료원의 공공보건의료사업의 수행 및 효율적 운영을 위하여 보건복지부장관이 필요하다고 인정하는 사항 <개정 2015. 3. 26>

**제50조(운영진단과 시정조치)** ① 보건복지부장관 또는 충청남도지사의 운영평가 및 경영분석 결과 다음 각 호의 어느 하나에 해당되는 경우 운영진단을 받아야 한다. <개정 2015. 3. 26>

1. 3개 사업연도 이상 계속하여 당기 순손실이 발생한 경우 <개정 2015. 3. 26>
  2. 특별한 사유 없이 전년도에 비하여 경영수입이 현저하게 감소한 경우 <개정 2015. 3. 26>
  3. 경영 여건상 사업 규모의 축소, 법인의 청산 또는 공공의료기능을 제대로 수행할 수 없는 경우 등 경영 구조를 개편할 필요가 있는 경우 <개정 2015. 3. 26>
  4. 천안의료원이 수행하는 사업 중 공공보건의료사업이 차지하는 비중이 현저하게 낮은 경우 <개정 2015. 3. 26>
  5. 그 밖에 보건복지부장관이 천안의료원의 공공보건의료사업의 수행을 위하여 필요하다고 인정하는 경우 <개정 2015. 3. 26>
- ② 의료원장은 운영진단 결과, 조직개편 등 필요한 조치 요구에 대해 이행하여야 한다. <개정 2013.02.01> <개정 2015. 3. 26>

## 제9장 보 칙

**제51조(정관의변경)** 병원의 정관을 변경하고자 할 때에는 이사회에서 의결하고 도지사의 인가를 받아야 한다.

**제52조(의료원의폐업)** ①의료원의 폐업 또는 해산에 관한 사항은 법률과 조례에 따른다.

〈개정 2015. 3. 26〉

② 의료원의 해산에 따라 남은 재산은 충청남도에 귀속한다. 〈개정 2015. 3. 26〉

③ 의료원이 제1항에 따라 폐업하거나 해산하려는 경우 원장은 다음 각 호의 조치를 하도록 하고, 그 이행 여부를 확인하여야 한다. 〈개정 2015. 3. 26〉

1. 천안의료원의 입원 환자가 다른 의료기관으로 전원(轉院)할 수 있도록 적절한 안내 및 지원 〈개정 2015. 3. 26〉

2. 보조금·후원금 등의 사용 실태와 이를 재원으로 조성한 재산 중 남은 재산의 확인 〈개정 2015. 3. 26〉

3. 그 밖에 천안의료원 이용 환자의 권익 보호를 위하여 필요한 조치 〈개정 2015. 3. 26〉

**제53조(상법및기타법령등준용)** 이 정관에 규정된 것을 제외하고는 민법, 상법과 지방의료원의 설립 및 운영에 관한 법률, 지방자치법, 지방재정법을 준용한다.

**제54조(자금운용상황의보고)** 원장은 반기말일 현재로 자금집행상황과 수급상황을 작성하여 익월 20일까지 도지사에게 제출하여야 한다. 〈개정 2009. 3. 23〉

**제55조(선수금)** 병원은 도지사의 승인을 얻어 그가 조성하는 재산을 분양받거나 시설물을 이용하려는 자 또는 용역을 제공받으려는 자로부터 대금의 전부 또는 일부를 미리 받을 수 있다.

**제56조(업무상황 등의 공시)**① 원장은 지방의료원의 운영에 관한 다음 각 호의 사항을 주민에게 공시하여야 한다. 〈개정 2015. 3. 26〉

1. 연도별 운영목표와 예산서 및 사업계획서 〈개정 2015. 3. 26〉

2. 세입·세출 결산서 〈개정 2015. 3. 26〉

3. 임원 및 운영인력 현황 〈개정 2015. 3. 26〉

4. 인건비 예산과 집행 현황 〈개정 2015. 3. 26〉

5. 원장과 직원 간 체결한 단체협약의 내용 〈개정 2015. 3. 26〉

6. 제50조에 따른 운영평가 결과와 그에 따른 조치사항 〈개정 2015. 3. 26〉

7. 제50조에 따른 운영진단 결과와 그에 따른 조치사항 〈개정 2015. 3. 26〉

8. 제50조에 따른 검사 결과 〈개정 2015. 3. 26〉

9. 정관, 규정 및 이사회 회의록(이사회 회의록 중 경영 비밀에 관련된 사항은 제외한다) 〈개정 2015. 3. 26〉

10. 충청남도지사의 천안의료원에 대한 감사결과(지적사항 및 처분요구사항과 그에 대한 조치계획을 포함한다) 또는 자체 감사 결과보고서 〈개정 2015. 3. 26〉

11. 「감사원법」 제33조, 제34조 또는 제34조의2에 따라 시정·개선 등의 요구나 권고 등을 받거나 「지방자치법」 제41조의2제2항에 따라 시정요구를 받은 경우 그 내용과 그에 따른 조치사항 〈개정 2015. 3. 26〉

12. 그 밖에 천안의료원의 운영에 관한 중요한 사항으로서 보건복지부령으로 정하는 사항 <개정 2015. 3. 26>

② 원장은 제1항 각 호의 사항을 천안의료원 홈페이지 및 보건복지부장관이 정하는 매체에 공시하여야 하고, 공시한 사항의 확인에 필요한 서류를 갖추어 두어야 한다. <개정 2015. 3. 26>

③ 제1항 및 제2항에 따른 공시의 시기·방법 및 절차 등은 보건복지부령에 따른다. <개정 2007. 1. 22> <개정 2015. 3. 26>

**제57조(시행규칙)** 이 정관의 시행을 위하여 필요한 사항은 따로 원장이 정한다. 다만, 이 정관에서 특별히 규정한 사항은 이사회의 의결을 거쳐야 한다.

#### **부 칙(규정 제1호)**

**제1조(시행일)** 이 정관은 병원이 설립되는 날로부터 시행한다.

**제2조(최초의사업년도)** 병원의 최초의 사업년도는 병원이 설립된 날로부터 당해연도말까지로 한다.

**제3조(경과조치)** ① 병원은 병원의 설립년도에 속하는 사업년도의 사업계획서, 수지예산서를 병원설립후 2개월 이내에 이사회에 제출하여 그 의결을 받아야 한다.

② 본 정관은 충청남도 천안의료원 설치조례 제5조에 의거 제정된 것으로 간주한다.

#### **부 칙(규정 제2호)**

**제1조(시행일)** 이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

#### **부 칙(규정 제3호)**

**제1조(시행일)** 이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

#### **부 칙(규정 제4호)**

**제1조(시행일)** 이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**제2조(경과조치)** ① 제19조의 규정은 신규로 임명되는 원장부터 적용한다.

② 제17조 제3항의 규정에 의한 원장의 연임제한은 충청남도 천안의료원이 설립되어 최초로 임명된 원장부터 적용한다.

③ 제32조의 규정은 1988년 1월 1일부터 적용한다.

#### **부 칙(규정 제5호)**

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

#### **부 칙(규정 제6호)**

**제1조(시행일)** 이 정관은 1990. 4. 2부터 시행한다.

**제2조(시행일)** 이 정관의 개정시행일 현재 재직중인 원장은 제19조의 적용을 받지 아니한다.



**부 칙(규정 제7호)**

**제1조(시행일)** 이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**제2조(시행일)** 이 정관 개정시행일 현재 원장으로 재직중인 자가 연임되는 경우에는 제19조의 규정에 의한 연령은 적용되지 아니한다.

**부 칙(규정 제8호)**

**제1조(시행일)** 이 정관은 1999년 1월 1일부터 시행한다.

**제2조(경과조치)** 이 정관 시행으로 감축되는 정원2명은 1999년 12월 31일까지 정원이 따로 있는 것으로 본다.

**부 칙(규정 제22호)**

**제1조(시행일)** 이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**제2조(경과조치)**

- ① 시행일에도 불구하고 2015년 1월 28일 개정공포된 지방의료원 설립 및 운영에 관한 법률과 관련된 사항은 2015년 7월 29일부터 적용한다.
- ② 종전의 규정에 따라 임명된 임원의 임기에 대해서는 개정규정에도 불구하고 종전의 규정에 따른다.

## 2. 공주의료원 정관

### 제1장 총 칙

**제1조(목적)** 병원은 지방의료원의 설치 및 운영에 관한 법률과 충청남도 지방의료원 설립 및 운영조례가 정하는 바에 의하여 지역주민의 건강증진과 지역보건의료원의 발전에 이바지함을 목적으로 한다. <개정 07.4.17>

**제2조(명칭)** 이 법인은 충청남도공주의료원(이하 “병원”이라 한다)이라 한다. <개정 07.4.17>

**제3조(사무소의소재지)** 병원의 주된 사무소는 충청남도 공주시 웅진로 130번에 둔다. 다만, 필요할 때에는 도지사는 승인을 얻어 다른 소재지에 분원(이하 “지사”라 한다)을 설치할 수 있다.<개정 12.8.9>

**제4조(사업)** ① 병원은 제1조 목적을 달성하기 위하여 다음 각호의 사업을 한다.

<개정 07.4.17>

1. 지역주민의 진료사업 <개정 07.4.17>
2. 「공공보건의료에관한법률」 제2조 제2호의 공공보건의료사업(이하 “공공보건의료사업”이라 한다) <개정 07.4.17, 12.2.10, 15.3.27>
3. <삭제 15.3.27>
4. 의료인, 의료기사 및 지역주민의 보건교육사업 <개정 07.4.17>
5. 의료지식과 치료기술의 보급등에 관한 사항 <개정 07.4.17>
6. 국가 또는 지방자치단체에서 시행하는 공공보건의료사업의 시책수행 및 위탁운영 <개정 07.4.17, 15.3.27>
7. 기타 지역주민의 보건향상에 필요한 사업과 장제사업 및 부대서비스업 <개정 07.4.17>
8. 그밖에 보건복지부장관 및 지방자치단체의 장이 필요하다고 인정한 보건의료사업의 수행 및 관리 <개정 07.4.17>

② 공주의료원은 제1항의 규정에 의한 사업을 다른 의료기관·대학 또는 연구기관과 공동으로 수행하거나 인력·기술의 지원에 관한 협약을 체결할 수 있다. <개정 07.4.17>

**제5조(자본)** ① 병원은 도지사가 출자한 자본금과 자체조성한 자본으로 운영한다.

② 자본금의 관리 및 운영은 정관 제7장 재산과 회계규정에 의한다.

**제6조(겸직금지)** 병원에 상근하는 임직원은 병원직무 이외의 영리를 목적으로 하는 사업에 종사하지 못하며 임원은 도지사, 직원은 원장의 승인없이 다른 직무에 종사할 수 없다.

다만, 병원에 근무하지 않는 임원 및 대학병원에 겸직하는 의료요원은 그러하지 아니하다.

## 제2장 임 원

**제7조(임원)** 병원에는 다음의 임원을 둔다.

1. 원장 1명 <개정 07.4.17, 15.3.27>
2. 이사 8명 이상 12명 이하 <개정 07.4.17, 15.3.27>
3. 감사 1명 <신설 15.3.27>

**제8조(임원구성)** ①원장은 의료원의 운영에 관한 전문적인 식견과 능력이 있는 사람 중에서 대통령령으로 정하는 임원추천위원회의 추천을 받아 충청남도지사가 임명한다. 연임하는 경우에도 같다. <개정 07.4.17, 15.3.27>

②이사(이하 “이사“라 한다)는 제1항에 따른 임원추천위원회의 추천과 충청남도지사의 승인을 받아 원장이 임명하고, 의료원의 감사(이하 “감사“라 한다)는 충청남도지사가 임명한다. 다만, 이사가 연임하는 경우 또는 제3항제1호 및 제2호의 이사를 임명하는 경우에는 임원추천위원회의 추천을 거치지 아니할 수 있다. <개정 07.4.17, 15.3.27>

③ 이사를 임명하는 경우에는 다음 각 호에 해당하는 사람을 포함하되, 성별을 고려하고 각 호의 인원수가 균형을 이루도록 하여야 한다. <개정 07.4.17, 15.3.28>

1. 충청남도 식품의약과장 및 공주시보건소장과 충청남도지사가 추천하는 소속 공무원으로 2명이상 <개정 07.4.17, 10.3.25, 11.3.21, 15.3.28>
2. 충청남도의회가 추천하는 사람 1명 이상 <개정 07.4.17, 15.3.27>
3. 대학병원의 진료과장 또는 보건의료대학 교수로 재직중인자로 대학에서 추천받은 자 또는 지역보건의료계가 추천하는 사람 각각 1명 이상 <개정 07.4.17, 15.3.27>
4. 비영리민간단체와 소비자단체가 추천한 사람 각각 1명 이상 <개정 07.4.17, 15.3.27>
5. 공주시 의회가 추천하는 주민대표 또는 의료원 주민참여위원회가 추천하는 사람 1명 이상 <개정 07.4.17, 15.3.27>
6. <삭제 15.3.27>
7. <삭제 15.3.27>
8. <삭제 15.3.27>
9. <삭제 15.3.27>

④ 원장은 상근(常勤)으로 하고, 이사 및 감사의 상근이나 비상근(非常勤)에 관하여는 충청남도 조례에 따른다. <개정 07.4.17, 15.3.27>

⑤ <삭제 15.3.27>

**제9조(임원임기)** ①원장의 임기는 3년으로 한다.

② 이사 및 감사의 임기는 3년으로 하며, 3년의 범위에서 한 차례만 연임할 수 있다.

③ 원장·이사 및 감사가 임기 중 궐위된 경우 새로 임명되는 원장·이사 및 감사

의 임기는 새로 시작한다

④제8조 제1항 및 제2항에 따른 원장 및 이사의 임원추천위원회 추천 절차·방법 등은 보건복지부령에 따른다.

**제10조(감사)** ①감사는 회계감사 능력이 있는 공인회계사를 충청남도지사가 임명한다.  
<개정 07.4.17>

②감사는 의료원의 업무 및 회계를 감사한다. <개정 07.4.17>

1. 병원재산 상황의 감사
2. 회계 및 이와 관련된 업무의 감사
3. 정관규정사항에 대한 이행여부의 감사
4. 상기 각호의 감사결과 부정한 사항이나 불미한 사항이 발견될 때에는 지체없이 그 사실을 이사회와 도지사에게 보고하는 일
5. 제2호의 보고를 위한 이사회의 소집요구
6. 병원재산 상황 또는 업무에 관한 사항에 대하여 이사회에 의견을 진술하는 일

**제11조(임원의결격사유)** 다음 각호의 어느하나에 해당하는 자는 임원이 될 수 없다.  
<개정 07.4.17>

1. 대한민국 국민이 아닌 자
2. 미성년자, 성년피후견인과 파산의 선고를 받고 복권되지 아니한 자 <개정 07.4.17, 14.1.10>
3. 금고 이상의 형을 받고 그 집행이 종료되거나 그 집행을 받지 아니하기로 확정된 후 2년이 경과되지 아니한 자
4. 법률 또는 법원이 판결에 의하여 자격이 상실 또는 정지된 자
5. 삭제 <07.4.27>

### 제3장 이 사 회

**제12조(이사회)** 다음 각호의 사항을 심의·의결하기 위하여 이사회를 둔다.  
<개정 07.4.17, 15.3.27>

1. 정관의 변경에 관한 사항
2. 사업계획 및 예산, 결산에 관한 사항 <개정 07.4.17>
3. 조직에 관한 사항 <개정 07.4.17>
4. 중요재산의 취득, 처분과 기채 및 임대차에 관한 사항
5. 모든 규정의 제·제정 또는 폐지에 관한 사항 <신설 07.4.17, 개정 14.1.10>
6. 병원의 매각 및 위탁 운영에 관한 사항 <개정 07.4.17>
7. 병원 운영 및 사업추진에 관하여 중요하다고 인정하는 사항 <개정 07.4.17>

8. 기타 정관 및 제규정에서 이사회 의결을 요하는 사항 <개정 07.4.17>

9. 그밖에 이사회가 필요하다고 인정하는 사항 <개정 07.4.17>

② 이사회는 원장과 이사로 구성한다. <개정 15.3.27>

③ 원장은 이사회를 소집하고, 그 의장이 된다. 다만, 원장의 신분과 관련된 사항의 이사회는 충청남도 식품의약과장이 소집하고 그 의장이 되며, 원장 궐위시에는 제 17조의 직무대행자가 이사회를 소집하고 그 의장이 된다. 다만, 다음 각 호의 사항은 재직이사 3분의 2이상 찬성으로 의결한다. <개정 07.4.17, 10.3.25, 2, 11.3.21, 15.3.27>

1. 예산과 결산의 승인

2. 정관 변경에 관한 사항

④ 이사회는 재직이사 과반수의 출석으로 개의(開議)하고, 출석이사 과반수의 찬성으로 의결한다.

⑤ 제4항의 의결에 있어 가부동수인 때에는 의장이 결정권을 갖는다.

⑥감사는 이사회에 출석하여 의견을 진술할 수 있다. <신설 15.3.27>

**제13조(회의)** ①이사회는 정기회와 임시회로 구분하고 정기회는 매년2월, 12월에 개최하고 임시회는 감사 또는 이사 3인 이상의 요청이 있거나 원장이 필요하다고 인정할 때에 이를 소집한다. <개정 07.4.17, 09.3.23>

②제1항의 경우 병원소속이 아닌 임원에 대하여는 예산의 범위내에서 충청남도 공주의료원 임원실비변상규정에 따라 수당과 여비를 지급한다. <개정 07.4.17>

③전항의 수당과 여비 등 실비변상 규정은 이사회의 의결을 거쳐 별도 제정한다.

**제14조(이사회소집)** ①원장이 이사회를 소집할 때에는 회의 개최 7일전에 회의의 목적과 안건, 개최일시, 개최장소를 정하여 이사 및 감사에게 통지한다. 다만, 원장이 긴급한 심의·의결이 필요하다고 인정되는 경우 재직이사 2분의 1이상의 동의를 얻어 회의개최 3일전까지 통지할 수 있다. <개정 14.1.10>

②이사회 의결을 요하는 사항중 원장이 경미하다고 인정되고, 재직이사의 2분의 1이상이 동의하는 경우 서면으로 의결할 수 있으며, 차기 이사회에 그 결과를 반드시 보고하여야 한다. 다만, 제12조의 1호, 2호,의 본예산 및 결산, 제3호, 제4호, 제5호의 직제·인사·보수·회계에 관한 사항, 제6호, 제7호의 사항은 서면으로 심의·의결할 수 없다. <개정 14.1.10>

**제15조(의사록작성)** 이사회의 의사에 관하여는 그 의사 결과를 기재한 의사록을 작성하고 의장 및 출석이사 2인이 기명 날인하여 보존한다. <개정 07.4.17>

**제16조(간사등)** 이사회의 원활한 운영을 위해 간사는 총무과장으로 한다.

<개정 15.3.27>

## 제4장 조직과 임무

**제17조(원장)** ①원장은 의료원을 대표하고 의료원의 업무를 총괄하며 소속 직원을 지휘·감독한다. <개정 09.3.23, 15.3.27>

②원장이 부득이한 사유로 직무를 수행할 수 없을 때에는 상근이사, 진료부장, 관리부장순으로 그 직무를 대행한다. <개정 07.4.17>

③조직안정과 원활한 병원운동을 위해 도지사가 공무원을 파견한 경우에는 제2항에 우선하여 원장 직무를 대행한다. <신설 15.3.27>

**제18조(임원추천위원회)** 임원추천위원회(이하 “추천위원회”라 한다)는 충청남도에서 두며, 추천위원회 구성은 법률에 따른다. <신설 15.3.27>

**제19조(원장성과계약)** ① 원장은 충청남도지사와 다음 각 호에 해당하는 계약을 체결하여야 한다. <신설 15.3.27>

1. 원장이 임기 중 달성하여야 할 운영목표, 성과에 대한 보상과 책임 등에 관한 계약 <신설 15.3.27>

2. 원장이 해당 연도에 달성하여야 할 구체적인 운영목표에 관한 성과계약 <신설 15.3.27>

② 제1항에 따른 계약은 다음 각 호의 구분에 따른 시기에 체결한다.<신설 15.3.27>

1. 제1항제1호의 계약 : 원장의 임명시 <신설 15.3.27>

2. 제1항제2호의 계약 : 매 회계연도 개시 후 1개월 이내 <신설 15.3.27>

③ 원장의 보수는 운영목표 달성도를 반영하여 충청남도지사가 책정한다. <신설 15.3.27>

④ 성과계약을 체결한 후 계약의 내용을 변경할 불가피한 사정이 발생할 때에는 서로 협의하여 그 계약의 내용을 변경할 수 있다. <신설 15.3.27>

⑤ 제1항에 따른 계약의 체결에 필요한 서류, 계약서의 작성방법 등은 보건복지부 또는 충청남도의 규정에 따른다. <신설 15.3.27>

**제20조(하부조직)** ①원장 밑에 진료부와 관리부를 둔다. 다만, 전문의의 수련교육기관으로 지정되어 운영할 경우에는 교육연구부를 둘 수 있다.

②진료부에는 인공관절센터, 진료각과, 약제과, 간호과를 두고 관리부에는 총무과, 원무과를 둔다. <개정 15.1.28, 15.12.31>

③병원의 과단위이상 직종별, 직급별 정원은 이사회의 의결을 거쳐 도지사의 승인을 얻어 따로 정한다. <개정 07.4.17, 15.1.28>

**제21조(진료부장)** ①진료부장은 진료 각 과장중에서 이사회의 동의를 얻어 원장이 임명한다. 다만, 병원의 사정에 의하여 원장이 지정하는 진료과장이 겸직할 수 있다.

②진료부장의 임기는 2년으로 하되 연임할 수 있다.

③진료부장은 원장의 명을 받아 진료각과와 약제과, 간호과 업무를 통리하고 그 소속 직원의 업무를 지휘 감독한다.

**제22조(관리부장)** ①관리부장은 이사회의 동의를 얻어 원장이 임면한다.

②관리부장은 병원장의 명을 받아 다음 각호의 사항을 분장한다.

1. 병원 경상계획과 그 실무에 관한 사항
2. 인사, 관제, 재무회계, 시설운용, 안전관리 등의 병원관리
3. 기타 부분에 속하지 않는 사항

**제23조(직제)** 정관이 정한 이외의 하부조직과 정원에 관하여 필요한 사항은 이사회의 의결을 거쳐 도지사의 승인을 얻어 원장이 따로 정한다. <개정 07.4.17>

**제24조(인사위원회)** ①직원의 인사관리를 위하여 병원에 인사위원회를 둔다.

②인사위원회의 조직과 운영에 관하여 필요한 사항은 이사회의 의결을 거쳐 따로 정한다.

**제25조(위원회)** ①병원의 업무수행을 위하여 필요한 경우 원장의 자문을 위해 위원회를 둘 수 있다.

②전항의 위원회의 조직운영에 관하여는 정관에 따라 규정이 있는 것을 제외하고 원장이 정한다.

## 제5장 직 원 등

**제26조(직원의임면)** 병원에 필요한 직원을 두되 겸직의사를 제외한 직원은 인사규정이 정하는 바에 따라 원장이 임면한다.

**제27조(임직원복무)** 임직원의 복무 등에 필요한 사항은 이사회의 의결을 거쳐 따로 정한다.

**제28조(임직원보수등)** ①병원의 직원의 보수, 퇴직금에 관한 사항등은 이사회의 의결을 거쳐 도지사의 승인을 얻어 따로 정한다. <개정 12.8.9>

②삭제 <개정 12.8.9>

**제29조(신분보장)** 직원은 인사규정에 의한 당연 퇴직 또는 인사위원회의 징계에 의한 경우를 제외하고는 본인의 의사에 반하여 면직되지 아니한다.

**제30조(인사교류)** ①원장은 도지사가 의료원 경영활성화와 효율적인 인력관리를 위하여 의료원간 인사교류를 권장할 때는 이에 따라야 한다.

②인사교류에 관하여는 의료원 인사규정을 준용한다.

**제31조(겸직의사)** 원장은 필요할 시 겸직의사를 둘 수 있다.

**제32조(겸직의사의직무와보수)** ①겸직의사는 병원이 정하는 제규정을 성실히 준수하여야 한다.

②겸직의사에게 지급하는 제수당 등은 이사회의 의결을 거쳐 별도로 정한다.

**제33조(겸직해제등)** 원장은 병원에 겸직근무하는 의사가 제규정을 위반하였을 때에는

제24조에 정한 인사위원회의 심의를 거쳐 겸직해제 등 적절한 조치를 요청할 수 있다.

## 제6장 임상연구비 지원

**제34조(임상연구비지원)** ①병원은 재직의사의 임상연구활동의 발전을 위하여 임상연구비를 지원할 수 있다. <개정 07.4.17>

②제1항의 규정에 의한 임상연구비는 이사회 의결을 거쳐 원장이 따로 정한다.  
<개정 07.4.17>

## 제7장 재산과 회계

**제35조(기본재산)** 병원은 다음 각호의 재산을 기본재산으로 한다.

1. 국가, 도 또는 외국기관, 기타의 자로부터 양여 또는 기부받은 토지, 건물, 기기, 설비로서 이사회에서 기본 재산으로 지정한 것
2. 국가 또는 지방자치단체의 출연금, 보조금으로 조성 또는 구입된 토지, 건물, 기기, 설비
3. 기타 이사회 의결을 거쳐 기본재산으로 된 자산

**제36조(중요재산의처분제한)** 병원의 재산중 다음 각호에 해당하는 재산의 양여 또는 처분하고자 할 경우에는 이사회 의결을 거쳐 도지사의 승인을 얻어야 한다.

1. 토지, 건물
2. 구입가격 3억원 이상 중요장비
3. 기타 이사회가 지정하는 중요재산

**제37조(사업년도)** 병원의 사업년도는 지방자치단체의 일반회계의 회계연도를 따른다.  
<개정 07.4.17>

**제38조(예산과결산)** ①병원은 매사업년도의 예산서를 당해연도 개시전까지 편성하여 이사회 의결을 거친후 충청남도지사의 승인을 받아야 한다. 이미 성립된 예산을 변경하고자 할때에도 또한 같다. <개정 15.3.27>

②결산은 의료법 규정에 의한 의료기관회계기준을 준수, 세입세출 결산서를 작성하여 도지사의 승인을 얻어 다음연도 2월말까지 보건복지부장관에게 제출하여야 한다.  
<개정 07.4.17, 10.3.25, 15.3.27>

③병원은 도지사가 예산서 및 결산서에 부당하다고 인정되는 사항이 있어 개선을 요구할 때는 즉시 이를 시정해야 한다.

④세입·세출 결산서에는 각 호의 서류를 첨부하여야 한다. <신설 15.3.27>

1. 재무제표와 그 부속서류 <신설 15.3.27>



2. 지방자치단체가 지정하는 공인회계사의 감사증명서 <신설 15.3.27>
3. 그 밖에 결산의 내용을 명확하게 하기 위하여 보건복지부령으로 정하는 서류 <신설 15.3.27>

**제38조의2(사업계획서등의 제출)** ①원장은 대통령령으로 정하는 바에 따라 매 사업연도가 시작되기 전까지 지방의료원의 사업계획서를 작성하여 이사회의 의결을 거친 후 충청남도지사의 승인을 받아야 한다. <신설 15.3.27>

② 원장은 제1항에 따라 승인받은 후에 대통령령으로 정하는 중요 내용을 변경하려면 미리 그 변경할 내용 및 사유를 명시한 사업계획서를 작성하여 이사회의 의결을 거친 후 충청남도지사의 승인을 받아야 한다. <신설 15.3.27>

③ 원장은 제1항 및 제2항에 따라 승인한 사업계획서를 승인한 날부터 7일 이내에 충청남도지사와 보건복지부장관에게 제출하여야 한다.<신설 15.3.27>

**제39조(회계의원칙)** 병원의 회계는 투명성 확보를 위하여 의료법 제62조의 규정에 의한 의료기관 회계기준을 준수하여야 한다. <개정 07.4.17, 10.3.25>

**제40조(운영재원)** 병원은 다음 각호의 재원으로 운영한다.

1. 사업수입
2. 국가 또는 지방자치단체의 출연금
3. 국가 또는 지방자치단체의 보조금
4. 외국기관 또는 기타의 자의 원조금및 기부금
5. 차입금
6. 전년도 이월금
7. 기타수입

**제41조(보조금등)** ①공공보건의료 시책을 수행하기 위하여 필요한 시설·장비 및 우수인력 확보를 위한 소요경비와 공공의료에 관한 법률에 따른 공공보건의료 비용을 보조 또는 출연 요청을 할 때에는 다음 각 호의 서류를 갖추어 충청남도지사에게 제출하여야 한다. <개정 15.3.27>

1. 사업계획서 또는 공공의료 사업계획서 <개정 15.3.27>
2. 공공보건의료 비용분석 자료 또는 추정 손익계산서 <개정 15.3.27>
3. 보조금 등의 내용을 설명 할 수 있는 자료 등 <개정 15.3.27>

**제42조(보조금의교부신청)** 보조금의 교부를 받고자 할 때에는 그 교부신청서에 분기별 사업계획서와 분기별 예산집행계획서를 갖추어 도지사에게 신청하여야 한다. <개정 15.3.27>

**제43조(보조금등의관리)** ①정부 또는 지방자치단체로부터 교부받은 사업비는 보조금등의 관리에 관한 규정과 보조사업관리 지침에 의해 관리한다. <개정 15.3.27>

**제44조(손익금의처리)** 병원은 매 사업년도말에 손익금이 있을 때에는 다음 각호의 순위로 이를 처리한다.

1. 이월결손금의 보전
2. 이익준비금의 적립(잔액의 20분의 1이상, 자본금의 2분의 1이 될 때까지)
3. 차기이월금
4. 부채상환의 적립
5. 사업준비금의 적립

**제45조(손실금의처리)** 병원은 결산결과 손실이 생긴 때에는 다음 순위에 의하여 이를 보전한다.

1. 적립금
2. 이익준비금 보전
3. 결손금으로 이월

**제46조(예산외의채무부담행위)** 병원은 제38조의 규정에 의한 수지예산으로 정한 이외의 채무부담 행위는 이사회회의 의결을 거쳐 도지사의 승인을 받아야 한다.

**제47조(자금차입)** 병원의 차입금은 장기차입과 일시차입으로 하며, 차입에는도지사의 승인을 얻어야 한다.<개정 12.8.9, 15.3.27>

## 제8장 운영평가 및 진단

**제48조(의료원 운영평가 및 지도)**①보건복지부장관 또는 충청남도지사는 공주의료원에 대한 운영평가를 실시하며, 그 결과에 따라 필요한 조치를 할 수 있다. <신설 15.3.27>

② 제1항에 따른 운영평가에는 지방의료원의 경영 상태, 지방의료원이 수행하는 사업 중 공공보건의료사업이 차지하는 비중, 지역주민 건강 증진에 대한 기여도, 업무의 능률성 및 고객센터 서비스 등의 요소를 포함한다.<신설 15.3.27>

③ 운영평가 결과는 공표할 수 있으며, 운영개선계획의 수립 등 지도나 권고사항을 이행하여야 한다.<신설 15.3.27>

④ 운영평가와 함께 원장의 성과계약 이행정도를 평가할 수 있으며, 그 결과에 따라 충청남도지사는 원장을 해임할 수 있다.<신설 15.3.27>

**제49조(운영지침)**① 원장은 보건복지부장관이 정하는 운영지침에 따라 효율적으로 운영한다.<신설 15.3.27>

② 운영지침의 주요 내용은 다음 각 호와 같다. <신설 15.3.27>

1. 정관 제4조에 따른 사업 수행에 관한 사항 <신설 15.3.27>
2. 조직 운영과 정원·인사 관리에 관한 사항 <신설 15.3.27>
3. 예산과 자금 운영에 관한 사항 <신설 15.3.27>

4. 그 밖에 공주의료원의 공공보건의료사업의 수행 및 효율적 운영을 위하여 보건복지부장관이 필요하다고 인정하는 사항 <신설 15.3.27>

**제50조(운영진단과 시정조치)** ① 보건복지부장관 또는 충청남도지사의 운영평가 및 경영분석 결과 다음 각 호의 어느 하나에 해당되는 경우 운영진단을 받아야 한다. <신설 15.3.27>

1. 3개 사업연도 이상 계속하여 당기 순손실이 발생한 경우 <신설 15.3.27>
  2. 특별한 사유 없이 전년도에 비하여 경영수입이 현저하게 감소한 경우 <신설 15.3.27>
  3. 경영 여건상 사업 규모의 축소, 법인의 청산 또는 공공의료기능을 제대로 수행할 수 없는 경우 등 경영 구조를 개편할 필요가 있는 경우 <신설 15.3.27>
  4. 공주의료원이 수행하는 사업 중 공공보건의료사업이 차지하는 비중이 현저하게 낮은 경우 <신설 15.3.27>
  5. 그 밖에 보건복지부장관이 공주의료원의 공공보건의료사업의 수행을 위하여 필요하다고 인정하는 경우 <신설 15.3.27>
- ② 의료원장은 운영진단 결과, 조직개편 등 필요한 조치 요구에 대해 이행하여야 한다. <신설 15.3.27>

## 제9장 보 칙

**제51조(정관의변경)** 병원의 정관을 변경하고자 할 때에는 이사회에서 의결하고 도지사의 인가를 받아야 한다.

**제52조(의료원폐업)** ① 의료원의 폐업 또는 해산에 관한 사항은 법률과 조례에 따른다. <개정 07.4.17, 15.3.27>

② 의료원의 해산에 따라 남은 재산은 충청남도에 귀속한다. <개정 15.3.27>

③ 의료원이 제1항에 따라 폐업하거나 해산하려는 경우 원장은 다음 각 호의 조치를 하도록 하고, 그 이행 여부를 확인하여야 한다. <신설 15.3.27>

1. 공주의료원의 입원 환자가 다른 의료기관으로 전원(轉院)할 수 있도록 적절한 안내 및 지원 <신설 15.3.27>
2. 보조금·후원금 등의 사용 실태와 이를 재원으로 조성한 재산 중 남은 재산의 확인 <신설 15.3.27>
3. 그 밖에 공주의료원 이용 환자의 권익 보호를 위하여 필요한 조치 <신설 15.3.27>

**제53조(상법및기타법령등준용)** 이 정관에 규정된 것을 제외하고는 민법, 상법과 지방의료원 설치 및 운영에 관한 법률, 출자출연기관의 운영에 관한 법률, 지방자치법, 지방재정법을 준용한다. <개정 07.4.17, 15.1.28>

**제54조(자금운용상황의보고)** 원장은 반기말일 현재로 자금집행상황과 수급상황을 작성

하여 익월 20일까지 도지사에게 제출하여야 한다. <개정 09.3.23>

**제55조(선수금)** 병원은 도지사의 승인을 얻어 그가 조성하는 재산을 분양받거나 시설물을 이용하려는 자 또는 용역을 제공받으려는 자로부터 대금의 전부 또는 일부를 미리 받을 수 있다.

**제56조(업무상황등의공시)** ① 원장은 지방의료원의 운영에 관한 다음 각 호의 사항을 주민에게 공시하여야 한다. <개정 07.4.17, 15.3.27>

1. 연도별 운영목표와 예산서 및 사업계획서 <신설 15.3.27>
2. 세입·세출 결산서 <신설 15.3.27>
3. 임원 및 운영인력 현황 <신설 15.3.27>
4. 인건비 예산과 집행 현황 <신설 15.3.27>
5. 원장과 직원 간 체결한 단체협약의 내용 <신설 15.3.27>
6. 제50조에 따른 운영평가 결과와 그에 따른 조치사항 <신설 15.3.27>
7. 제50조에 따른 운영진단 결과와 그에 따른 조치사항 <신설 15.3.27>
8. 제50조에 따른 검사 결과 <신설 15.3.27>
9. 정관, 규정 및 이사회 회의록(이사회 회의록 중 경영비밀에 관련된 사항은 제외한다) <신설 15.3.27>
10. 충청남도지사의 공주의료원에 대한 감사결과(지적사항 및 처분요구사항과 그에 대한 조치계획을 포함한다) 또는 자체 감사 결과보고서 <신설 15.3.27>
11. 「감사원법」 제33조, 제34조 또는 제34조의2에 따라 시정·개선 등의 요구나 권고 등을 받거나 「지방자치법」 제41조의2제2항에 따라 시정요구를 받은 경우 그 내용과 그에 따른 조치사항 <신설 15.3.27>
12. 그 밖에 공주의료원의 운영에 관한 중요한 사항으로서 보건복지부령으로 정하는 사항 <신설 15.3.27>

② 원장은 제1항 각 호의 사항을 공주의료원 홈페이지 및 보건복지부장관이 정하는 매체에 공시하여야 하고, 공시한 사항의 확인에 필요한 서류를 갖추어 두어야 한다. <신설 15.3.27>

③ 제1항 및 제2항에 따른 공시의 시기·방법 및 절차 등은 보건복지부령에 따른다. <신설 15.3.27>

**제57조(시행규칙)** 이 정관의 시행을 위하여 필요한 사항은 따로 원장이 정한다. 다만, 이 정관에서 특별히 규정한 사항은 이사회의 의결을 거쳐야 한다.

## 부 칙

**제1조(시행일)** 이 정관은 병원이 설립되는 날로부터 시행한다.

**제2조(최초의사업년도)** 병원의 최초의 사업년도는 병원이 설립된 날로부터 당해연도말

까지로 한다.

**제3조(경과조치)** ①병원은 병원의 설립년도에 속하는 사업년도의 사업계획서, 수지에 산서를 병원설립후 2개월 이내에 이사회에 제출하여 그 의결을 받아야 한다.

② 본 정관은 지방공사 충청남도 공주의료원 설치조례 제5조에 의거 제정된 것으로 간주한다.

**부 칙(규정 제34호)**

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**부 칙(규정 제37호)**

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**부 칙 (규정 제54호)**

**제1조(시행일)** 이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**제2조(경과조치)** ①제19조의 규정은 신규로 임명되는 원장부터 적용한다.

②제17조 제3항의 규정에 의한 원장의 연임제한은 충청남도 공주의료원이 설립되어 최초로 임명된 원장부터 적용한다.

③제32조의 규정은 1988년 1월 1일부터 적용한다.

**부 칙(규정 제61호)**

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**부 칙(규정 제65호)**

**제1조(시행일)** 이 정관은 1990. 4. 2부터 시행한다.

**제2조(경과조치)** 이 정관의 개정시행일 현재원장으로 재직중인자가 연임되는 경우에는 제19조의 규정에 의한 연령은 적용을 받지 아니한다.

**부 칙(규정 제66호)**

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**부 칙(규정 제68호)**

**제1조** 이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**제2조** 이 정관의 개정시행일 현재 재직중인 원장은 제19조의 규정에 의한 연령은 적용되지 아니한다.

**부 칙(규정 제82호)**

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**부 칙(규정 제86호)**

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**부 칙(규정 제88호)**

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**부 칙(규정 제99호)**

①(시행일) 이 정관은 1999년 1월 1일부터 시행한다.

②(경과조치) 이 정관 시행으로 감축되는 정원3명은 1999년 12월 31일까지 정원6명은 2000년 12월 31일까지 정원이 따로 있는 것으로 본다.

부 칙(규정 제105호)

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

부 칙(규정 제134호)

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

부 칙(규정 제162호)

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

부 칙(규정 제174호)

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

부 칙(규정 제179호)

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

부 칙(규정 제180호)

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

부 칙(규정 제186호)

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

부 칙(규정 제198호)

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

부 칙(규정 제211호)

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

부 칙(규정 제230호)

제1조(시행일) ① 「지방의료원 설립 및 운영에 관한 법률」의 시행 공포에 따라 개정되는 규정은 법률 시행일(2015. 7. 29)부터 시행하며, 그 외의 규정은 인가일부터 시행한다.

② 종전의 규정에 따라 임명된 임원의 임기는 개정 정관에도 불구하고 종전의 규정에 따른다.

제2조(경과조치) 규정의 적용례는 지방의료원 설립 및 운영에 관한 법률 제13111호 일부개정 사항에 따른다.

부 칙(규정 제233호)

제1조(시행일) 이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

### 3. 서산의료원 정관

#### 제1장 총 칙

**제1조(목적)** 병원은 지방의료원의 설치 및 운영에 관한 법률과 충청남도 지방의료원 설립 및 운영조례가 정하는 바에 의하여 지역주민의 건강증진과 지역보건의료 발전에 이바지함을 목적으로 한다. <개정 07.4.17>

**제2조(명칭)** 이 법인은 충청남도서산의료원(이하 “병원”이라 한다)이라 한다. <개정 07.4.17>

**제3조(사무소의소재지)** 병원의 주된 사무소는 충청남도 서산시 중앙로 149번지에 둔다. 다만, 필요할 때에는 도지사는 승인을 얻어 다른 소재지에 분원(이하 “지사”라 한다)을 설치할 수 있다.

<개정 15.3.20>

**제4조(사업)** ① 병원은 제1조 목적을 달성하기 위하여 다음 각호의 사업을 한다. <개정 07.4.17>

1. 지역주민의 진료사업 <개정 07.4.17>
2. 「공공보건의료에 관한 법률」 제2조제2호의 공공보건의료사업(이하 “공공보건의료사업”) <개정 07.4.17> <개정 12.3.26> <개정 15.03.20>
3. 민간의료기관이 담당하기 곤란한 보건의료사업 <개정 07.4.17>
4. 의료인, 의료기사 및 지역주민의 보건교육사업 <개정 07.4.17>
5. 의료지식과 치료기술의 보급 등에 관한 사항 <개정 07.4.17>
6. 국가 또는 지방자치단체에서 시행하는 공공보건의료사업의 시책수행 및 위탁운영 <개정 07.4.17> <개정 15.3.20>
7. 기타 지역주민의 보건향상에 필요한 사업과 장제사업 및 부대서비스업 <개정 07.4.17>
8. 그밖에 보건복지부장관 및 지방자치단체의 장이 필요하다고 인정한 보건의료사업의 수행 및 관리 <개정 07.4.17>

② 서산의료원은 제1항의 규정에 의한 사업을 다른 의료기관·대학 또는 연구기관과 공동으로 수행하거나 인력·기술의 지원에 관한 협약을 체결할 수 있다. <개정 07.4.17>

**제5조(자본)** ① 병원은 도지사가 출자한 자본금과 자체 조성한 자본으로 운영한다.

② 자본금의 관리 및 운영은 정관 제7장 재산과 회계규정에 의한다.

**제6조(겸직금지)** 병원에 상근하는 임직원은 병원직무 이외의 영리를 목적으로 하는 사업에 종사하지 못하며 임원은 도지사, 직원은 원장의 승인 없이 다른 직무에 종사할 수 없다.

다만, 병원에 근무하지 않는 임원 및 대학병원에 겸직하는 의료요원은 그러하지 아니하다.

## 제2장 임 원

**제7조(임원)** 다음 각호의 임원을 둔다.

1. 원장 1명 <개정 07.4.17><개정 15.3.20>
2. 이사 8명 이상 12명 이하 <개정 07.4.17><개정 15.3.20>
3. 감사 <개정 07.4.17><개정 15.3.20>

**제8조(임원구성)** <개정 15.3.20>① 원장은 의료원의 운영에 관한 전문적인 식견과 능력이 있는 사람 중에서 대통령령으로 정하는 임원추천위원회의 추천을 받아 충청남도지사가 임명한다. 연임하는 경우에도 같다.

② 이사(이하 “이사“라 한다)는 제1항에 따른 임원추천위원회의 추천과 충청남도지사의 승인을 받아 원장이 임명하고, 의료원의 감사(이하 “감사“라 한다)는 충청남도지사가 임명한다. 다만, 이사가 연임하는 경우 또는 제3항제1호 및 제2호의 이사를 임명하는 경우에는 임원추천위원회의 추천을 거치지 아니할 수 있다.

③ 이사를 임명하는 경우에는 다음 각 호에 해당하는 사람을 포함하되, 성별을 고려하고 각 호의 인원수가 균형을 이루도록 하여야 한다.

1. 충청남도 식품의약품과장 및 서산시 보건소장과 충청남도지사가 추천하는 소속 공무원으로 2명 이상
2. 충청남도의회가 추천하는 사람 1명 이상
3. 대학병원의 진료과장 또는 보건의료대학 교수로 재직중인자로 대학에서 추천 받은 자 또는 지역보건의료계가 추천하는 사람 각각 1명 이상
4. 비영리민간단체와 소비자단체가 추천한 사람 각각 1명 이상
5. 서산시 의회가 추천하는 주민대표 또는 의료원 주민참여위원회가 추천하는 사람 1명 이상

④ 원장은 상근(常勤)으로 하고, 이사 및 감사의 상근이나 비상근(非常勤)에 관하여는 충청남도 조례에 따른다.

**제9조(임원임기)** <개정 15.3.20>

- ① 원장의 임기는 3년으로 한다.
- ② 이사 및 감사의 임기는 3년으로 하며, 3년의 범위에서 한 차례만 연임할 수 있다.
- ③ 원장·이사 및 감사가 임기 중 궐위된 경우 새로 임명되는 원장·이사 및 감사의 임기는 새로 시작한다
- ④ 제8조 제1항 및 제2항에 따른 원장 및 이사의 임원추천위원회 추천 절차방법 등은 보건복지부령에 따른다.

**제10조(감사)**

- ① 감사는 회계감사 능력이 있는 공인회계사를 충청남도지사가 임명한다. <개정 07.4.17>



②감사는 의료원의 업무 및 회계를 감사한다. <개정 07.4.17><개정 15.3.20>

1. 병원재산 상황의 감사
2. 회계 및 이와 관련된 업무의 감사
3. 정관규정사항에 대한 이행여부의 감사
4. 상기 각호의 감사결과 부정한 사항이나 불미한 사항이 발견될 때에는 지체없이 그 사실을 이사회와 도지사에게 보고하는 일
5. 제2호의 보고를 위한 이사회의 소집요구
6. 병원재산 상황 또는 업무에 관한 사항에 대하여 이사회에 의견을 진술하는 일

**제11조(임원의결격사유)** 다음 각호의 어느하나에 해당하는 자는 임원이 될 수 없다.

<개정 07.4.17>

1. 대한민국 국민이 아닌 자
2. 미성년자, 피성년후견인과 파산의 선고를 받고 복권되지 아니한 자 <개정 07.4.17>  
<개정 2014.1.10.>
3. 금고 이상의 형을 받고 그 집행이 종료되거나 그 집행을 받지 아니하기로 확정된 후 2년이 경과되지 아니한 자
4. 법률 또는 법원이 판결에 의하여 자격이 상실 또는 정지된 자

### 제3장 이 사 회

**제12조(이사회)①** 다음 각 호의 사항을 심의·의결하기 위하여 이사회를 둔다.<개정 15.3.20>

1. 정관의 변경에 관한 사항
2. 사업계획 및 예산, 결산에 관한 사항 <개정 07.4.17>
3. 조직에 관한 사항 <개정 07.4.17>
4. 중요재산의 취득, 처분과 기채 및 임대차에 관한 사항
5. 모든 규정의 제·개정 또는 폐지에 관한 사항 <신설 07.4.17><개정 2014.1.10.>
6. 병원의 매각 및 위탁 운영에 관한 사항 <개정 07.4.17>
7. 병원 운영 및 사업추진에 관하여 중요하다고 인정하는 사항 <개정 07.4.17>
8. 기타 정관 및 제규정에서 이사회의 의결을 요하는 사항 <개정 07.4.17>
9. 그밖에 이사회가 필요하다고 인정하는 사항 <개정 07.4.17>

② 이사회는 원장과 이사로 구성한다. <개정 15.3.20>

③ 원장은 이사회를 소집하고, 그 의장이 된다. 다만, 원장의 신분과 관련된 사항의 이사회는 충청남도 식품의약과장이 소집하고 그 의장이 되며, 원장 궐위시에는

제17조의 직무대행자가 이사회를 소집하고 그 의장이 된다. 다만, 다음 각 호의 사항은 재적이사 3분의 2이상 찬성으로 의결한다.<개정 15.3.20>

1. 정관변경에 관한 사항

2. 예산과 결산의 승인

④ 이사회는 재적이사 과반수의 출석으로 개의(開議)하고, 출석이사 과반수의 찬성으로 의결한다.<개정 15.3.20>

⑤ 제4항의 의결에 있어 가부동수인 때에는 의장이 결정권을 갖는다.<개정 15.3.20>

⑥감사는 이사회에 출석하여 의견을 진술할 수 있다.

**제13조(회의)** ①이사회는 정기회와 임시회로 구분하고 정기회는 매년2월, 12월에 개최하고 임시회는 감사 또는 이사 3인 이상의 요청이 있거나 원장이 필요하다고 인정할 때에 이를 소집한다. <개정 09. 3. 23><개정 15.3.20>

②제1항의 경우 병원소속이 아닌 임원에 대하여는 예산의 범위내에서 충청남도 서산의료원 임원실비변상규정에 따라 수당과 여비를 지급한다. <개정 07.4.17><개정 15.3.20>

③전항의 수당과 여비 등 실비변상 규정은 이사회의 의결을 거쳐 별도 제정한다. <개정 15.3.20>

**제14조(이사회소집)** ①원장이 이사회를 소집할 때에는 회의 개최 7일전에 회의의 목적과 개최일시, 개최장소를 정하여 이사 및 감사에게 통지하여야 한다.

다만, 원장이 긴급한 심의의결이 필요하다고 인정되는 경우 재적이사 2분의 1이상의 동의를 얻어 회의개최 3일 전까지 통지할 수 있다. <개정 2014. 1.10.><개정 15.3.20>

②이사회의 의결을 요하는 사항중 원장이 경미하다고 인정되거나, 재적이사의 2분의 1이상이 동의하는 경우 서면으로 의결할 수 있으며, 차기 이사회에 그 결과를 반드시 보고하여야 한다. 다만, 제12조의 1호 내지 2호의 본예산 및 결산, 제3호, 제4호, 제5호의 직제·인사·보수·회계에 관한 사항, 제8호의 사항은 서면으로 심의의결할 수 없다. <개정 2014. 1.10.><개정 15.3.20>

**제15조(의사록작성)** 이사회의 의사에 관하여는 그 의사 결과를 기재한 의사록을 작성하고 의장 및 출석이사 2인이 기명 날인하여 보존한다. <개정 07.4.17><개정 15.3.20>

**제16조(간사등)** 이사회의 원활한 운영을 위해 간사는 총무과장으로 한다.<개정 15.3.20>

## 제4장 조직과 임무

**제17조(원장)** ① 원장은 의료원을 대표하고 의료원의 업무를 총괄하며 소속 직원을 지휘·감독한다 <개정 09. 3. 23><개정 15.3.20>

② 원장이 부득이한 사유로 직무를 수행할 수 없을 때에는 상근이사, 진료부장, 관리부장 순으로 그 직무를 대행한다.<개정 09. 3. 23><개정 15.3.20>

③조직안정과 원활한 병원운동을 위해 도지사가 공무원을 파견한 경우에는 제2항에 우선하여 원장 직무를 대행한다<개정 07.4.17><개정 15.3.20>

**제18조(임원추천위원회)** 임원추천위원회(이하 “추천위원회” 라한다)는 충청남도에서 두며, 추천위원회 구성은 법률에 따른다.<09. 4. 17><개정 15.3.20>

**제19조(원장성계약)**① 원장은 충청남도지사와 다음 각 호에 해당하는 계약을 체결하여야 한다.<개정 15.3.20>

1. 원장이 임기 중 달성하여야 할 운영목표, 성과에 대한 보상과 책임 등에 관한 계약
2. 원장이 해당 연도에 달성하여야 할 구체적인 운영목표에 관한 성과계약

② 제1항에 따른 계약은 다음 각 호의 구분에 따른 시기에 체결한다.<개정 15.3.20>

1. 제1항제1호의 계약: 원장의 임명 시
2. 제1항제2호의 계약: 매 회계연도 개시 후 1개월 이내

③ 원장의 보수는 운영목표 달성도를 반영하여 충청남도지사가 책정한다.<개정 15.3.20>

④ 성과계약을 체결한 후 계약의 내용을 변경할 불가피한 사정이 발생할 때에는 서로 협의하여 그 계약의 내용을 변경할 수 있다.<개정 15.3.20>

⑤ 제1항에 따른 계약의 체결에 필요한 서류, 계약서의 작성방법 등은 보건복지부 또는 충청남도의 규정에 따른다

**제20조(하부조직)** ①원장 밑에 진료부와 관리부를 둔다. 다만, 전문의의 수련교육기관으로 지정되어 운영할 경우에는 교육연구부를 두고, 전공의 수련기관으로 지정되어 운영할 경우에는 진료부 내에 교육연구실을 둘 수 있다.<개정 15.3.20>

②진료부에는 진료 각과와 약제과, 간호과를 두고 관리부에는 총무과, 원무과를 둔다.<개정 15.1.28>

③병원의 과 단위이상 직종별, 직급별 정원은 이사회의 의결을 거쳐 도지사의 승인을 얻어 따로 정한다. <개정 07.4.17><개정 15.1.28>

**제21조(진료부장)** ①진료부장은 진료 각 과장중에서 이사회의 동의를 얻어 원장이 임명한다. 다만, 병원의 사정에 의하여 원장이 지정하는 진료과장이 겸직할 수 있다.<개정 15.3.20>

②진료부장의 임기는 2년으로 하되 연임할 수 있다.

③진료부장은 원장의 명을 받아 진료각과와 약제과, 간호과 업무를 통리하고 그 소속 직원의 업무를 지휘 감독한다.

**제22조(관리부장)**①관리부장은 이사회의 동의를 얻어 원장이 임명한다.<개정 15.3.20>

②관리부장은 병원장의 명을 받아 다음 각호의 사항을 분장한다.

1. 병원 경상계획과 그 실무에 관한 사항
2. 인사, 관제, 재무회계, 시설운용, 안전관리 등의 병원관리
3. 기타 부분에 속하지 않는 사항

**제23조(직제)** 정관이 정한 이외의 하부조직과 정원에 관하여 필요한 사항은 이사회의 의결을 거쳐 도지사의 승인을 얻어 원장이 따로 정한다. <개정 07.4.17>

**제24조(인사위원회)** ①직원의 인사관리를 위하여 병원에 인사위원회를 둔다.

②인사위원회의 조직과 운영에 관하여 필요한 사항은 이사회의 의결을 거쳐 따로 정한다.

**제25조(위원회)** ①병원의 업무수행을 위하여 필요한 경우 원장의 자문을 위해 위원회를 둘 수 있다.

②전항의 위원회의 조직운영에 관하여는 정관에 따라 규정이 있는 것을 제외하고 원장이 정한다.

## 제5장 직 원 등

**제26조(직원의임면)** 병원에 필요한 직원을 두되 겸직의사를 제외한 직원은 인사규정이 정하는 바에 따라 원장이 임면한다.

**제27조(임직원복무)** 임직원의 복무 등에 필요한 사항은 이사회의 의결을 거쳐 따로 정한다.

**제28조(임직원보수등)** ①병원의 임원과 직원의 보수, 퇴직금에 관한 사항 등은 이사회의 의결을 거쳐 도지사의 승인을 얻어 따로 정한다. 다만, 다른 법령규정에 의하여 해고되는 경우와 계약에 의하여 채용된 자의 경우에는 이 조항을 적용하지 아니한다. <개정 07.4.17>

②병원은 임직원 퇴직적립기금의 예치 및 관리 등에 관하여는 전국지방의료원연합회 퇴직적립기금관리규정에 의한다. <개정 07.4.17>

**제29조(신분보장)** 직원은 인사규정에 의한 당연 퇴직 또는 인사위원회의 징계에 의한 경우를 제외하고는 본인의 의사에 반하여 면직되지 아니한다.

**제30조(인사고료)** ①원장은 도지사가 의료원 경영활성화와 효율적인 인력관리를 위하여 의료원간 인사고료를 권장할 때는 이에 따라야 한다.

②인사고료에 관하여는 의료원 인사규정을 준용한다.

**제31조(겸직의사)** 원장은 필요할 시 겸직의사를 둘 수 있다.

**제32조(겸직의사의직무와보수)** ①겸직의사는 병원이 정하는 제규정을 성실히 준수하여야 한다.

②겸직의사에게 지급하는 제수당 등은 이사회의 의결을 거쳐 별도로 정한다.

**제33조(겸직해제등)** 원장은 병원에 겸직근무하는 의사가 제규정을 위반하였을 때에는 인사위원회의 심의를 거쳐 겸직해제 등 적절한 조치를 요청할 수 있다.

## 제6장 임상연구비 지원

- 제34조(임상연구기금의부담)** ①병원은 재직의사의 임상연구활동의 발전을 위하여 임상연구비를 지원할 수 있다. <개정 07.4.17>
- ②제1항의 규정에 의한 임상연구비는 이사회회의 의결을 거쳐 원장이 따로 정한다. <개정 07.4.17>

## 제7장 재산과 회계

**제35조(기본재산)** 병원은 다음 각호의 재산을 기본재산으로 한다.

1. 국가, 도 또는 외국기관, 기타의 자로부터 양여 또는 기부받은 토지, 건물, 기기, 설비로서 이사회에서 기본 재산으로 지정한 것
2. 국가 또는 지방자치단체의 출연금, 보조금으로 조성 또는 구입된 토지, 건물, 기기, 설비
3. 기타 이사회의 의결을 거쳐 기본재산으로 된 자산

**제36조(중요재산의처분제한)** 병원의 재산중 다음 각호에 해당하는 재산의 양여 또는 처분하고자 할 경우에는 이사회의 의결을 거쳐 도지사의 승인을 얻어야 한다.

1. 토지, 건물
2. 구입가격 3억원 이상 중요장비
3. 기타 이사회가 지정하는 중요재산

**제37조(사업년도)** 병원의 사업년도는 지방자치단체의 회계연도 소속 구분에 의한다. <개정 07.4.17>

**제38조(예산과결산)** ①병원은 매사업년도의 예산서를 당해연도 개시전까지 편성하여 이사회의 의결을 거친후 충청남도지사의 승인을 받아야 한다. 이미 성립된 예산을 변경하고자 할 때에도 또한 같다.<개정 15.3.20>

②결산은 의료법 규정에 의한 의료기관회계기준을 준수, 세입세출 결산서를 작성하여 도지사의 승인을 얻어 다음연도 2월말까지 보건복지부장관에게 제출하여야 한다. <개정 15.3.20>

③병원은 도지사가 예산서 및 결산서에 부당하다고 인정되는 사항이 있어 개선을 요구할 때는 즉시 이를 시정해야 한다.

④세입·세출 결산서에는 각 호의 서류를 첨부하여야 한다.<개정 15.3.20>

1. 재무제표와 그 부속서류
2. 지방자치단체가 지정하는 공인회계사의 감사증명서
3. 그 밖에 결산의 내용을 명확하게 하기 위하여 보건복지부령으로 정하는 서류

**제38조의2(사업계획서등의 제출)**① 원장은 대통령령으로 정하는 바에 따라 매 사업연도가 시작되기 전까지 지방의료원의 사업계획서를 작성하여 이사회의 의결을 거친 후 충청남도지사의 승인을 받아야 한다. <개정 15.3.20>

② 원장은 제1항에 따라 승인받은 후에 대통령령으로 정하는 중요 내용을 변경하려면 미리 그 변경할 내용 및 사유를 명시한 사업계획서를 작성하여 이사회의 의결을 거친 후 충청남도지사의 승인을 받아야 한다. <개정 15.3.20>

③ 원장은 제1항 및 제2항에 따라 승인한 사업계획서를 승인한 날부터 7일 이내에 충청남도지사와 보건복지부장관에게 제출하여야 한다. <개정 15.3.20>

**제39조(회계의원칙)** 병원의 회계는 투명성 확보를 위하여 의료법 제62조 규정에 의한 의료기관 회계기준을 준수하여야 한다. <개정 2010. 3. 23>

**제40조(운영재원)** 병원은 다음 각호의 재원으로 운영한다.

1. 사업수입
2. 국가 또는 지방자치단체의 출연금
3. 국가 또는 지방자치단체의 보조금
4. 외국기관 또는 기타의 자의 원조금및 기부금
5. 차입금
6. 전년도 이월금
7. 기타수입

**제41조(보조금 등)** ① 공공보건의료 시책을 수행하기 위하여 필요한 시설·장비 및 우수인력 확보를 위한 소요경비와 공공의료에 관한 법률에 따른 공공보건의료 비용을 보조 또는 출연 요청을 할 때에는 다음 각 호의 서류를 갖추어 충청남도지사에게 제출하여야 한다.<개정 15.3.20>

1. 사업계획서 또는 공공의료 사업계획서
2. 공공보건의료 비용분석 자료 또는 추정 손익계산서
3. 보조금 등의 내용을 설명 할 수 있는 자료 등

**제42조(보조금등의교부신청)** 보조금의 교부를 받고자 할 때에는 그 교부신청서에 분기별 사업계획서와 분기별 예산집행계획서를 갖추어 도지사에게 신청하여야 한다.<개정 15.3.20>

**제43조(보조금등의관리)** 정부 또는 지방자치단체로부터 교부받은 사업비는 보조금등의 관리에 관한 규정과 보조사업관리 지침에 의해 관리한다.<개정 15.3.20>

**제44조(손익금의처리)** 병원은 매 사업년도말에 손익금이 있을 때에는 다음 각호의 순위로 이를 처리한다.<개정 15.3.20>

1. 이월결손금의 보전
2. 이익준비금의 적립(잔액의 20분의 1이상, 자본금의 2분의 1이 될 때까지)

3. 차기이월금
4. 부채상환의 적립
5. 사업준비금의 적립

**제45조(손실금의처리)** 병원은 결산결과 손실이 생긴 때에는 다음 순위에 의하여 이를 보전한다.<개정 15.3.20>

1. 적립금
2. 이익준비금 보전
3. 결손금으로 이월

**제46조(예산외의채무부담행위)** 병원은 제38조의 규정에 의한 수지예산으로 정한 이외의 채무부담 행위는 이사회회의 의결을 거쳐 도지사의 승인을 받아야 한다. <개정 15.3.20>

**제47조(자금차입)** 병원의 사업자금은 장기차입과 일시차입으로 하며, 차입할 경우도 지사의 승인을 얻어야 한다.<개정 15.3.20>

## 제8장 운영평가 및 진단<개정 15.3.20>

**제48조(의료원의 운영평가 및 지도)**①보건복지부장관 또는 충청남도지사는 서산의료원에 대한 운영평가를 실시하며, 그 결과에 따라 필요한 조치를 할 수 있다.

② 제1항에 따른 운영평가에는 지방의료원의 경영 상태, 지방의료원이 수행하는 사업 중 공공보건의료사업이 차지하는 비중, 지역주민 건강 증진에 대한 기여도, 업무의 능률성 및 고객서비스 등의 요소를 포함한다.

③ 운영평가 결과는 공표할 수 있으며, 운영개선계획의 수립 등 지도나 권고사항을 이행하여야 한다.

④운영평가와 함께 원장의 성과계약 이행정도를 평가할 수 있으며, 그 결과에 따라 충청남도지사는 원장을 해임할 수 있다

**제49조(운영지침)**① 원장은 보건복지부장관이 정하는 운영지침에 따라 효율적으로 운영한다.

②운영지침의 주요 내용은 다음 각 호와 같다.

1. 정관 제4조에 따른 사업 수행에 관한 사항
2. 조직 운영과 정원·인사 관리에 관한 사항
3. 예산과 자금 운영에 관한 사항
4. 그 밖에 서산의료원의 공공보건의료사업의 수행 및 효율적 운영을 위하여 보건복지부장관이 필요하다고 인정하는 사항

**제50조(운영진단과 시정조치)**①보건복지부장관 또는 충청남도지사의 운영평가 및 경영

분석 결과 다음 각 호의 어느 하나에 해당되는 경우 운영진단을 받아야 한다.

1. 3개 사업연도 이상 계속하여 당기 순손실이 발생한 경우
  2. 특별한 사유 없이 전년도에 비하여 경영수입이 현저하게 감소한 경우
  3. 경영 여건상 사업 규모의 축소, 법인의 청산 또는 공공의료기능을 제대로 수행할 수 없는 경우 등 경영 구조를 개편할 필요가 있는 경우
  4. 서산의료원이 수행하는 사업 중 공공보건의료사업이 차지하는 비중이 현저하게 낮은 경우
  5. 그 밖에 보건복지부장관이 서산의료원의 공공보건의료사업의 수행을 위하여 필요하다고 인정하는 경우
- ② 의료원장은 운영진단 결과, 조직개편 등 필요한 조치 요구에 대해 이행하여야 한다.

## 제9장 보 칙

**제51조(정관의변경)** 병원의 정관을 변경하고자 할 때에는 이사회에서 의결하고 도지사의 인가를 받아야 한다.

**제52조(의료원의폐업)** ① 의료원의 폐업 또는 해산에 관한 사항은 법률과 조례에 따른다. <개정 15.3.20>

② 의료원의 해산에 따라 남은 재산은 충청남도에 귀속한다. <개정 15.3.20>

③ 의료원이 제1항에 따라 폐업하거나 해산하려는 경우 원장은 다음 각 호의 조치를 하도록 하고, 그 이행 여부를 확인하여야 한다. <개정 15.3.20>

1. 서산의료원의 입원 환자가 다른 의료기관으로 전원(轉院)할 수 있도록 적절한 안내 및 지원
2. 보조금·후원금 등의 사용 실태와 이를 재원으로 조성한 재산 중 남은 재산의 확인
3. 그 밖에 서산의료원 이용 환자의 권익 보호를 위하여 필요한 조치

**제53조(다른 법률과의 관계)** 지방의료원에 대해서는 “지방의료원 설립 및 운영에 관한 법률”에서 규정한 사항을 제외하고는 「민법」 중 재단법인에 관한 규정을 준용한다. <개정 15.3.20>

**제54조(자금운용상황의보고)** 원장은 반기말일 현재로 자금집행상황과 수급상황을 작성하여 익월 20일까지 도지사에게 제출하여야 한다. <개정 09. 3. 23>

**제55조(선수금)** 병원은 도지사의 승인을 얻어 그가 조성하는 재산을 분양받거나 시설물을 이용하려는 자 또는 용역을 제공받으려는 자로부터 대금의 전부 또는 일부를 미리 받을 수 있다.

**제56조(업무상황 등의 공시)** <개정 15.3.20>

① 원장은 지방의료원의 운영에 관한 다음 각 호의 사항을 주민에게 공시하여야 한다.



1. 연도별 운영목표와 예산서 및 사업계획서
  2. 세입·세출 결산서
  3. 임원 및 운영인력 현황
  4. 인건비 예산과 집행 현황
  5. 원장과 직원 간 체결한 단체협약의 내용
  6. 제50조에 따른 운영평가 결과와 그에 따른 조치사항
  7. 제50조에 따른 운영진단 결과와 그에 따른 조치사항
  8. 제50조에 따른 검사 결과
  9. 정관, 규정 및 이사회 회의록(이사회 회의록 중 경영비밀에 관련된 사항은 제외한다)
  10. 충청남도지사의 서산의료원에 대한 감사결과(지적사항 및 처분요구사항과 그에 대한 조치계획을 포함한다) 또는 자체 감사 결과보고서
  11. 「감사원법」 제33조, 제34조 또는 제34조의2에 따라 시정·개선 등의 요구나 권고 등을 받거나 「지방자치법」 제41조의2제2항에 따라 시정요구를 받은 경우 그 내용과 그에 따른 조치사항
  12. 그 밖에 서산의료원의 운영에 관한 중요한 사항으로서 보건복지부령으로 정하는 사항
- ② 원장은 제1항 각 호의 사항을 서산의료원 홈페이지 및 보건복지부장관이 정하는 매체에 공시하여야 하고, 공시한 사항의 확인에 필요한 서류를 갖추어 두어야 한다.
- ③ 제1항 및 제2항에 따른 공시의 시기·방법 및 절차 등은 보건복지부령에 따른다.
- 제57조(시행규칙)** 이 정관의 시행을 위하여 필요한 사항은 따로 원장이 정한다. 다만, 이 정관에서 특별히 규정한 사항은 이사회의 의결을 거쳐야 한다.

## 부 칙

**제1조(시행일)** 이 정관은 병원이 설립되는 날로부터 시행한다.

**제2조(최초의사업년도)** 병원의 최초의 사업년도는 병원이 설립된 날로부터 당해연도말까지로 한다.

**제3조(경과조치)** ① 병원은 병원의 설립년도에 속하는 사업년도의 사업계획서, 수지예산서를 병원설립후 2개월 이내에 이사회에 제출하여 그 의결을 받아야 한다.

② 본 정관은 지방공사 충청남도 서산의료원 설치조례 제5조에 의거 제정된 것으로 간주한다.

## 부 칙(규정 제34호)

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

## 부 칙(규정 제37호)

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**부 칙 (규정 제54호)**

**제1조(시행일)** 이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**제2조(경과조치)** ①제19조의 규정은 신규로 임명되는 원장부터 적용한다.

②제17조 제3항의 규정에 의한 원장의 연임제한은 충청남도 서산의료원이 설립되어 최초로 임명된 원장부터 적용한다.

③제32조의 규정은 1988년 1월 1일부터 적용한다.

**부 칙(규정 제61호)**

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**부 칙(규정 제65호)**

**제1조(시행일)** 이 정관은 1990. 4. 2부터 시행한다.

**제2조(경과조치)** 이 정관의 개정시행일 현재 원장으로 재직중인자가 연임되는 경우에는 제19조의 규정에 의한 연령은 적용을 받지 아니한다.

**부 칙(규정 제66호)**

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**부 칙(규정 제68호)**

**제1조** 이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**제2조** 이 정관의 개정시행일 현재 재직중인 원장은 제19조의 규정에 의한 연령은 적용되지 아니한다.

**부 칙(규정 제82호)**

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**부 칙(규정 제86호)**

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**부 칙(규정 제88호)**

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**부 칙(규정 제99호)**

①(시행일) 이 정관은 1999년 1월 1일부터 시행한다.

②(경과조치) 이 정관 시행으로 감축되는 정원3명은 1999년 12월 31일까지 정원6명은 2000년 12월 31일까지 정원이 따로 있는 것으로 본다.

**부 칙(규정 제105호)**

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**부 칙(규정 제134호)**

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**부 칙(규정 제13호)**

**제1조(시행일)** 이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**부 칙(규정 제5호)**

제1조(시행일) 이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**부 칙(규정 제15호)**

제1조(시행일) 이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**부 칙(규정 제16호)**

제1조(시행일) 이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

제2조(다른 규정의 개정) ① 이사회운영규정 일부를 다음과 같이 개정한다.

제3조중 “중요규정의 제정 및 폐지에 관한 사항”을 “모든 규정의 제·개정 또는 폐지에 관한 사항”로 한다.

제4조①항중 “재직이사 3분의 1이상의 동의를 있을 때에는 회의 개최전일까지 통지할 수 있다”를 “원장이 긴급한 심의의결이 필요하다고 인정되는 경우 재직이사 2분의 1이상의 동의를 얻어 회의개최 3일 전까지 통지할 수 있다”로 한다.

제4조 ②항 “이사회의 의결을 요하는 사항중 원장이 경미하다고 인정하는 사항이나 이사회 소집의 시간적 여유가 없을 때에는 서면으로 의결할 수 있다. 이 경우에 있어서는 차기 이사회에서 그 결과를 반드시 보고하여야 한다.”를 “이사회의 의결을 요하는 사항중 원장이 경미하다고 인정되고, 재직이사의 2분의 1이상이 동의하는 경우 서면으로 의결할 수 있으며, 차기 이사회에 그 결과를 반드시 보고하여야 한다. 다만, 제3조의 1호 내지 2호, 제3호의 본예산 및 결산, 제4호, 제5호의 직제·인사·보수·회계에 관한 사항, 제6호의 사항은 서면으로 심의·의결할 수 없다.”로 한다.

② 인사규정 일부를 다음과 같이 개정한다.

제18조 중 “금치산자 또는 한정치산자”를 “피성년후견인 또는 피한정후견인”로 한다.

**부 칙(규정 제18호)**

제1조(시행일) 이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

제2조(경과조치) ①시행일에도 불구하고 2015년 1월 28일 개정 공포된 지방의료원 설립 및 운영에 관한 법률과 관련된 사항은 2015년 7월 29일부터 적용한다.

②종전의 규정에 따라 임명된 임원의 임기는 개정규정에도 불구하고 종전의 규정에 따른다.

제3조(다른규정의개정) ①정관 제12조 이사회 제③항중 정관 및 예산,결산의 승인 개정에 따라 이사회 운영규정 제8조 의결정족수에서 정관변경 및 예산과 결산의 동의에 대하여 재직이사 3분의 2이상의 찬성으로 의결한다.

## 4. 홍성의료원 정관

### 제1장 총 칙

**제1조(목적)** 병원은 지방의료원의 설립 및 운영에 관한 법률과 충청남도 지방의료원 설립 및 운영조례가 정하는 바에 의하여 주민의 진료와 질병 등에 대한 임상연구 의료요원의 훈련을 통하여 주민의 보건 향상에 기여하고 지역의료발전을 도모함을 목적으로 한다.(개정 2006.12.29)

**제2조(명칭)** 이 법인은 충청남도홍성의료원(이하 “병원”이라 한다)이라 한다.

**제3조(사무소의소재지)** 병원의 주된 사무소는 충청남도 홍성군 홍성읍 조양로 224에 둔다. 다만, 필요할 때에는 도지사는 승인을 얻어 다른 소재지에 분원(이하 “지사”라 한다)을 설치할 수 있다.

**제4조(사업)** ①병원은 제1조 목적을 달성하기 위하여 다음 각호의 사업을 한다.

1. 지역주민의 진료사업(개정 2006.12.29)
2. 「공공보건의료에 관한 법률」 제2조제2호의 공공보건의료사업(이하 “공공보건의료사업”이라 한다)(개정 2015.3.26.)
3. (삭제 2015.3.26.)
4. 의료인, 의료기사 및 지역주민의 보건교육사업(개정 2006.12.29)
5. 의료식식과 치료기술의 보급 등에 관한 사항(개정 2006.12.29)
6. 국가 또는 지방자치단체에서 시행하는 공공보건의료사업의 시책수행 및 위탁운영(개정 2015.3.26.)
7. 기타 지역주민의 보건향상에 필요한 사업과 장제사업 및 부대서비스업(개정 2006.12.29)
8. 그밖에 보건복지부장관 및 지방자치단체의 장이 필요하다고 인정한 보건의료사업의 수행 및 관리(개정 2006.12.29)
9. 산후조리원, 직장어린이집운영(개정 2013.1.17)

②병원은 제1항의 규정에 의한 사업을 다른 의료기관·대학 또는 연구기관과 공동으로 수행하거나 인력·기술의 지원에 관한 협약을 체결할 수 있다.(개정 2006.12.29)

**제5조(자본)** ①병원은 도지사가 출자한 자본금과 자체조성한 자본으로 운영한다.

②자본금의 관리 및 운영은 정관 제7장 재산과 회계규정에 의한다.

**제6조(겸직금지)** 병원에 상근하는 임직원은 병원직무 이외의 영리를 목적으로 하는 사업에 종사하지 못하며 임원은 도지사, 직원은 원장의 승인 없이 다른 직무에 종사할 수 없다. 다만, 병원에 근무하지 않는 임원 및 대학병원에 겸직하는 의료요원은 그러하지 아니하다.

## 제2장 임 원

**제7조(임원)** 병원에는 다음의 임원을 둔다.(개정 2015.3.26)

1. 원장 1명
2. 이사 8명 이상 10명 이하
3. 감사(監事) 1명

**제8조(임원구성)** ① 원장은 의료원의 운영에 관한 전문적인 식견과 능력이 있는 사람 중에서 대통령령으로 정하는 임원추천위원회의 추천을 받아 충청남도지사가 임명한다. 연임하는 경우에도 같다.

② 이사(이하 “이사“라 한다)는 제1항에 따른 임원추천위원회의 추천과 충청남도지사의 승인을 받아 원장이 임명하고, 의료원의 감사(이하 “감사“라 한다)는 충청남도지사가 임명한다. 다만, 이사가 연임하는 경우 또는 제3항 제1호 및 제2호의 이사를 임명하는 경우에는 임원추천위원회의 추천을 거치지 아니할 수 있다.

③ 이사를 임명하는 경우에는 다음 각 호에 해당하는 사람을 포함하되, 성별을 고려하고 각 호의 인원수가 균형을 이루도록 하여야 한다.

1. 충청남도 식품의약과장 및 홍성군 보건소장과 충청남도지사가 추천하는 소속 공무원으로 2명 이상
2. 충청남도의회가 추천하는 사람 1명 이상
3. 대학병원의 진료과장 또는 보건의료대학 교수로 재직중인자로 대학에서 추천 받은 자 또는 지역보건의료계가 추천하는 사람 각각 1명 이상
4. 비영리민간단체와 소비자단체가 추천한 사람 각각 1명 이상
5. 홍성군 의회가 추천하는 주민대표 또는 의료원 주민참여위원회가 추천하는 사람 1명 이상

④ 원장은 상근(常勤)으로 하고, 이사 및 감사의 상근이나 비상근(非常勤)에 관하여는 충청남도 조례에 따른다.(개정 2015.3.26.)

**제9조(임원임기)** ① 원장의 임기는 3년으로 한다.

② 이사 및 감사의 임기는 3년으로 하며, 3년의 범위에서 한 차례만 연임할 수 있다.

③ 원장·이사 및 감사가 임기 중 궐위된 경우 새로 임명되는 원장·이사 및 감사의 임기는 새로 시작한다.

④ 제8조 제1항 및 제2항에 따른 원장 및 이사의 임원추천위원회 추천 절차·방법 등은 보건복지부령에 따른다.(개정 2015.3.26.)

**제10조(감사)** ① 감사는 회계감사 능력이 있는 공인회계사를 충청남도지사가 임명한다.

② 감사는 의료원의 업무 및 회계를 감사한다.

1. 병원재산 상황의 감사

2. 회계 및 이와 관련된 업무의 감사
3. 정관규정사항에 대한 이행여부의 감사
4. 상기 각호의 감사결과 부정확한 사항이나 불미한 사항이 발견될 때에는 지체 없이 그 사실을 이사회와 도지사에게 보고하는 일
5. 제4호의 보고를 위한 이사회의 소집요구
6. 병원재산 상황 또는 업무에 관한 사항에 대하여 이사회에 의견을 진술하는 일(개정 2015.3.26.)

**제11조(임원의 결격사유)** 다음 각호의 어느하나에 해당하는 자는 임원이 될 수 없다.  
(개정 2006.12.29)

1. 대한민국 국민이 아닌 자
2. 미성년자, 금치산자와, 파산의 선고를 받고 복권되지 아니한 자(개정 2006.12.29)
3. 금고 이상의 형을 받고 그 집행이 종료되거나 그 집행을 받지 아니하기로 확정된 후 2년이 경과되지 아니한 자
4. 법률 또는 법원이 판결에 의하여 자격이 상실 또는 정지된 자
5. 지방의료원의 설립 및 운영에 관한 법률(이하 “법”이라 한다)에 위반하여 벌금형을 받고 2년이 경과되지 아니한 자(개정 2015.3.26.)

### 제3장 이 사 회

**제12조(이사회)** 다음 각 호의 사항을 심의·의결하기 위하여 이사회를 둔다.

1. 정관의 변경에 관한 사항
  2. 사업계획 및 예산, 결산에 관한 사항(개정 2006.12.29)
  3. 조직에 관한 사항(개정 2006.12.29)
  4. 중요재산의 취득, 처분과 기채 및 임대차에 관한 사항
  5. 모든 규정의 제정 및 개정 또는 폐지에 관한 사항(개정2014.1.9.)
  6. 병원의 매각 및 위탁 운영에 관한 사항(개정 2006.12.29)
  7. 병원 운영 및 사업추진에 관하여 중요하다고 인정하는 사항 (개정 2006.12.29)
  8. 기타 정관 및 제규정에서 이사회의 의결을 요하는 사항(신설2006.12.29)
  9. 그 밖에 이사회가 필요하다고 인정하는 사항(신설2006.12.29.)
- ② 이사회는 원장과 이사로 구성한다.
- ③ 원장은 이사회를 소집하고, 그 의장이 된다. 다만, 원장의 신분과 관련된 사항의 이사회는 충청남도 식품위약과장이 소집하고 그 의장이 되며, 원장 궐위 시에는 제 17조의 직무대행자가 이사회를 소집하고 그 의장이 된다. 다만, 다음 각 호의 사항은 재적이사 3분의 2이상 찬성으로 의결한다.

1. 정관변경에 관한 사항

2. 예산과 결산의 승인

④ 이사회는 재직이사 과반수의 출석으로 개의(開議)하고, 출석이사 과반수의 찬성으로 의결한다.

⑤ 제4항의 의결에 있어 가부동수인 때에는 의장이 결정권을 갖는다.

⑥ 감사는 이사회에 출석하여 의견을 진술할 수 있다.(개정 2015.3.26.)

**제13조(회의)** ①이사회는 정기회와 임시회로 구분하고 정기회는 매년2월, 12월에 개최하고 임시회는 감사 또는 이사 3인 이상의 요청이 있거나 원장이 필요하다고 인정할 때에 이를 소집한다.(개정 2006.12.29) (개정 2009.3.20)

②제1항의 경우 병원소속이 아닌 임원에 대하여는 예산의 범위 내에서 충청남도홍성의료원 임원실비변상규정에 따라 수당과 여비를 지급한다.

③제2항의 수당과 여비 등 실비변상 규정은 이사회의 의결을 거쳐 별도 제정한다.

**제14조(이사회 의 소집)** ①원장이 이사회를 소집할 때에는 회의 개최 7일전에 회의의 목적과 안건을 개최일시, 개최장소를 정하여 이사 및 감사에게 통지하여야 한다. 다만, 재직이사 2분의 1이상의 동의가 있을 때에는 회의 개최3일전까지 통지할 수 있다.(개정2014.1.9.)

②이사회 의결을 요하는 사항중 원장이 경미하다고 인정되고, 재직이사의 2분의 1이상이 동의하는 경우 서면으로 의결할 수 있으며, 차기 이사회에 그 결과를 반드시 보고하여야 한다. 다만, 제12조의 1호, 2호의 본예산 및 결산, 3호, 4호, 5호의 직제, 인사, 보수, 회계에 관한 사항은 서면으로 심의, 의결할 수 없다.(개정 2014.1.9.)

**제15조(의사록작성)** 이사회의 의사에 관하여는 그 의사 결과를 기재한 의사록을 작성하고 의장 및 출석이사 2인이 기명날인하여 보존한다.(개정 2015.3.26.)

**제16조(간사등)** 이사회의 원활한 운영을 위해 간사는 총무과장으로 한다.(개정 2015.3.26.)

## 제4장 조직과 임무

**제17조(원장)** ① 원장은 의료원을 대표하고 의료원의 업무를 총괄하며 소속 직원을 지휘·감독한다.

② 원장이 부득이한 사유로 직무를 수행할 수 없을 때에는 상근이사, 진료부장, 관리부장 순으로 그 직무를 대행한다.

③조직안정과 원활한 병원운영을 위해 도지사가 공무원을 파견한 경우에는 제2항에 우선하여 원장 직무를 대행한다.(개정 2015.3.26.)

**제18조(임원추천위원회)** 임원추천위원회(이하 “추천위원회” 라한다)는 충청남도에서 두며, 추천위원회 구성은 법률에 따른다.(개정 2015.3.26.)

**제19조(원장의성과계약)** ①원장은 충청남도지사와 다음 각 호에 해당하는 계약을 체결하여야 한다

1. 원장이 임기 중 달성하여야 할 운영목표, 성과에 대한 보상과 책임 등에 관한 계약
2. 원장이 해당 연도에 달성하여야 할 구체적인 운영목표에 관한 성과계약

② 제1항에 따른 계약은 다음 각 호의 구분에 따른 시기에 체결한다.

1. 제1항 제1호의 계약 : 원장의 임명 시
2. 제1항 제2호의 계약 : 매 회계연도 개시 후 1개월 이내

③ 원장의 보수는 운영목표 달성도를 반영하여 충청남도지사가 책정한다.

④ 성과계약을 체결한 후 계약의 내용을 변경할 불가피한 사정이 발생할 때에는 서로 협의하여 그 계약의 내용을 변경할 수 있다.

⑤ 제1항에 따른 계약의 체결에 필요한 서류, 계약서의 작성방법 등은 보건복지부 또는 충청남도의 규정에 따른다(개정 2015.3.26.)

**제20조(하부조직)** ①원장 밑에 진료부와 관리부를 둔다. 다만, 전문의의 수련교육기관으로 지정되어 운영할 경우에는 진료부에 교육연구실을 둘 수 있다.

②진료부에는 진료各科와 약제과, 간호과, 공공기획과를 두고 관리부에는 총무과, 관리과, 원무과를 둔다.(개정 2015.3.26.)

③병원의 과단위 이상 직종별, 직급별 정원은 이사회의 의결을 거쳐 도지사의 승인을 얻어 따로 정한다.(개정 2006.12.29)

**제21조(진료부장)** ①진료부장은 진료 각 과장중에서 이사회의 동의를 얻어 원장이 임명한다. 다만, 병원의 사정에 의하여 원장이 지정하는 진료과장이 겸직할 수 있다.

②진료부장의 임기는 2년으로 하되 연임할 수 있다.

③진료부장은 원장의 명을 받아 진료各科와 약제과, 간호과, 공공기획과 업무를 통리하고 그 소속 직원의 업무를 지휘 감독한다.(개정 2015.3.26.)

**제22조(관리부장)** ①관리부장은 이사회의 동의를 얻어 원장이 임명한다.

②관리부장은 병원장의 명을 받아 다음 각호의 사항을 분장한다.

1. 병원 경상계획과 그 실무에 관한 사항
2. 인사, 관재, 재무회계, 시설운용, 안전관리 등의 병원관리
3. 기타 부분에 속하지 않는 사항(개정 2015.3.26.)

**제23조(직제)** 정관이 정한 이외의 하부조직과 정원에 관하여 필요한 사항은 이사회의 의결을 거쳐 도지사의 승인을 얻어 원장이 따로 정한다.(개정 2006.12.29)

**제24조(인사위원회)** ①직원의 인사관리를 위하여 병원에 인사위원회를 둔다.

②인사위원회의 조직과 운영에 관하여 필요한 사항은 이사회의 의결을 거쳐 따로 정한다.



**제25조(위원회)** ①병원의 업무수행을 위하여 필요한 경우 원장의 자문을 위해 위원회를 둘 수 있다.

②전항의 위원회의 조직운영에 관하여는 정관에 따라 규정이 있는 것을 제외하고 원장이 정한다.

## 제5장 직 원 등

**제26조(직원의 임면)** 병원에 필요한 직원을 두되 겸직의사를 제외한 직원은 인사규정이 정하는 바에 따라 원장이 임면한다.

**제27조(임직원복무)** 임직원의 복무 등에 필요한 사항은 이사회의 의결을 거쳐 따로 정한다.

**제28조(임직원 보수 등)** 병원의 임원과 직원의 보수, 퇴직금에 관한 사항 등은 이사회의 의결을 거쳐 도지사의 승인을 얻어 따로 정한다. 다만, 다른 법령 규정에 의하여 채용 된 자의 경우에는 이 조항을 적용하지 아니한다.(개정 2006.12.29)

**제29조(신분보장)** 직원은 인사규정에 의한 당연 퇴직 또는 인사위원회의 징계에 의한 경우를 제외하고는 본인의 의사에 반하여 면직되지 아니한다.

다만, 다른 법령이나 규정에 의하여 해고되는 경우와 계약에 의하여 채용 된 자의 경우 이 규정을 적용하지 아니한다.

**제30조(인사교류)** ①원장은 도지사가 의료원 경영활성화와 효율적인 인력관리를 위하여 의료원간 인사교류를 권장할 때는 이에 따라야 한다.

②인사교류에 관하여는 의료원 인사규정을 준용한다.

**제31조(겸직의사)** 원장은 필요할 시 겸직의사를 둘 수 있다.

**제32조(겸직 의사의 직무와 보수)** ①겸직의사는 병원이 정하는 제규정을 성실히 준수하여야 한다.

②겸직의사에게 지급하는 제수당 등은 이사회의 의결을 거쳐 별도로 정한다.

**제33조(겸직해제 등)** 원장은 병원에 겸직 근무하는 의사가 제규정을 위반하였을 때에는 제24조에 정한 인사위원회의 심의를 거쳐 겸직해제 등 적절한 조치를 요청할 수 있다.

## 제6장 임상 연구

**제34조(임상연구비지원)** ①병원은 재직의사의 임상연구활동의 발전을 위하여 임상연구비를 지원할 수 있다.(개정 2006.12.29)

②제1항의 규정에 의한 임상연구비는 이사회의 의결을 거쳐 원장이 따로 정한다.

## 제7장 재산과 회계

**제35조(기본재산)** 병원은 다음 각호의 재산을 기본재산으로 한다.

1. 국가, 도 또는 외국기관, 기타의 자로부터 양여 또는 기부 받은 토지, 건물, 기기, 설비로서 이사회에서 기본 재산으로 지정한 것
2. 국가 또는 지방자치단체의 출연금, 보조금으로 조성 또는 구입된 토지, 건물, 기기, 설비
3. 기타 이사회의 의결을 거쳐 기본재산으로 된 자산

**제36조(중요재산의처분제한)** 병원의 재산 중 다음 각호에 해당하는 재산의 양여 또는 처분하고자 할 경우에는 이사회의 의결을 거쳐 도지사의 승인을 얻어야 한다.

1. 토지, 건물
2. 구입가격 3억원이상 중요장비
3. 기타 이사회가 지정하는 중요재산

**제37조(사업년도)** 병원의 사업년도는 지방자치단체의 회계연도 소속 구분에 의한다.  
(개정 2006.12.29)

**제38조(예산과 결산)** ①병원은 매 사업년도의 예산서를 당해 연도 개시 전까지 편성하여 이사회의 의결을 거친 후 충청남도지사의 승인을 받아야 한다. 이미 성립된 예산을 변경하고자 할 때에도 또한 같다.

②결산은 의료법 규정에 의한 의료기관회계기준을 준수, 세입세출 결산서를 작성하여 도지사의 승인을 얻어 다음연도 2월말까지 보건복지부장관에게 제출하여야한다

③병원은 도지사가 예산서 및 결산서에 부당하다고 인정되는 사항이 있어 개선을 요구할 때는 즉시 이를 시정해야 한다.

④ 세입·세출 결산서에는 각 호의 서류를 첨부하여야 한다.

1. 재무제표와 그 부속서류
2. 지방자치단체가 지정하는 공인회계사의 감사증명서
3. 그 밖에 결산의 내용을 명확하게 하기 위하여 보건복지부령으로 정하는 서류(개정 2015.3.26.)

**제38조의2(사업계획서의 제출)** ①원장은 대통령령으로 정하는 바에 따라 매 사업연도가 시작되기 전까지 지방의료원의 사업계획서를 작성하여 이사회의 의결을 거친 후 충청남도지사의 승인을 받아야 한다.

②원장은 제1항에 따라 승인받은 후에 대통령령으로 정하는 중요 내용을 변경하려면 미리 그 변경할 내용 및 사유를 명시한 사업계획서를 작성하여 이사회의 의결을 거친 후 충청남도지사의 승인을 받아야 한다.

③원장은 제1항 및 제2항에 따라 승인한 사업계획서를 승인한 날부터 7일 이내에

충청남도지사와 보건복지부장관에게 제출하여야 한다.

(신설 2015.3.26.)

**제39조(계리의 원칙)** 병원의 회계는 투명성 확보를 위하여 의료법 제62조의 규정에 의한 의료기관 회계기준을 준수하여야 한다.(개정 2006.12.29)(2010.1.15)

**제40조(운영재원)** 병원은 다음 각호의 재원으로 운영한다.

1. 사업수입
2. 국가 또는 지방자치단체의 출연금
3. 국가 또는 지방자치단체의 보조금
4. 외국기관 또는 기타의 자의 원조금및 기부금
5. 차입금
6. 전년도 이월금
7. 기타수입

**제41조(보조금 등)** ①공공보건의료 시책을 수행하기 위하여 필요한 시설·장비 및 우수 인력 확보를 위한 소요경비와 공공의료에 관한 법률에 따른 공공보건의료 비용을 보조 또는 출연 요청을 할 때에는 다음 각 호의 서류를 갖추어 충청남도지사에게 제출하여야 한다.

1. 사업계획서 또는 공공의료 사업계획서
2. 공공보건의료 비용분석 자료 또는 추정 손익계산서
3. 보조금 등의 내용을 설명 할 수 있는 자료 등(개정 2015.3.26.)

**제42조(보조금등의 교부신청)** 보조금의 교부를 받고자 할 때에는 그 교부신청서에 분기별 사업계획서와 분기별 예산집행계획서를 갖추어 도지사에게 신청하여야 한다.  
(개정 2015.3.26.)

**제43조(보조금 등의 관리)** 정부 또는 지방자치단체로부터 교부받은 사업비는 보조금등의 관리에 관한 규정과 보조사업관리 지침에 의해 관리한다.(개정 2015.3.26.)

**제44조(손익금의 처리)** 병원은 매 사업년도 말에 손익금이 있을 때에는 다음 각호의 순위로 이를 처리한다.

1. 이월결손금의 보전
2. 이익준비금의 적립(잔액의 20분의 1이상, 자본금의 2분의 1이 될 때까지)
3. 차기이월금
4. 부채상환의 적립
5. 사업준비금의 적립

(개정 2015.3.26.)

**제45조(손실금의 처리)** 병원은 결산결과 손실이 생긴 때에는 다음 순위에 의하여 이를 보전한다.(개정 2015.3.26.)

1. 적립금
2. 이익준비금 보전
3. 결손금으로 이월

**제46조(예산외의 채무부담행위)** 병원은 제38조의 규정에 의한 수지예산으로 정한 이외의 채무부담 행위는 이사회회의 의결을 거쳐 도지사의 승인을 받아야 한다. (개정 2015.3.26.)

**제47조(자금차입)** 병원의 차입금은 장기차입과 일시차입으로 하며, 차입에는 도지사의 승인을 얻어야 한다. (개정 2015.3.26.)

## 제8장 운영평가 및 진단

**제48조(의료원 운영평가 및 지도)** ① 보건복지부장관 또는 충청남도지사는 홍성의료원에 대한 운영평가를 실시하며, 그 결과에 따라 필요한 조치를 할 수 있다.

② 제1항에 따른 운영평가에는 지방의료원의 경영 상태, 지방의료원이 수행하는 사업 중 공공보건의료사업이 차지하는 비중, 지역주민 건강 증진에 대한 기여도, 업무의 능률성 및 고객서비스 등의 요소를 포함한다.

③ 운영평가 결과는 공표할 수 있으며, 운영개선계획의 수립 등 지도나 권고사항을 이행하여야 한다.

④ 운영평가와 함께 원장의 성과계약 이행정도를 평가할 수 있으며, 그 결과에 따라 충청남도지사는 원장을 해임할 수 있다. (개정 2015.3.26.)

**제49조(운영지침)** ① 원장은 보건복지부장관이 정하는 운영지침에 따라 효율적으로 운영한다.

② 운영지침의 주요 내용은 다음 각 호와 같다.

1. 정관 제4조에 따른 사업 수행에 관한 사항
2. 조직 운영과 정원·인사 관리에 관한 사항
3. 예산과 자금 운영에 관한 사항
4. 그 밖에 홍성의료원의 공공보건의료사업의 수행 및 효율적 운영을 위하여 보건복지부장관이 필요하다고 인정하는 사항 (개정 2015.3.26.)

**제50조(운영진단과 시정조치)** ① 보건복지부장관 또는 충청남도지사의 운영평가 및 경영분석 결과 다음 각 호의 어느 하나에 해당되는 경우 운영진단을 받아야 한다.

1. 3개 사업연도 이상 계속하여 당기 순손실이 발생한 경우
2. 특별한 사유 없이 전년도에 비하여 경영수입이 현저하게 감소한 경우
3. 경영 여건상 사업 규모의 축소, 법인의 청산 또는 공공의료기능을 제대로 수행할 수 없는 경우 등 경영 구조를 개편할 필요가 있는 경우

4. 홍성의료원이 수행하는 사업 중 공공보건의료사업이 차지하는 비중이 현저하게 낮은 경우
  5. 그 밖에 보건복지부장관이 홍성의료원의 공공보건의료사업의 수행을 위하여 필요하다고 인정하는 경우
- ② 의료원장은 운영진단 결과, 조직개편 등 필요한 조치 요구에 대해 이행하여야 한다.(개정 2015.3.26.)

## 제9장 보 칙

**제51조(정관의 변경)** 병원의 정관을 변경하고자 할 때에는 이사회에서 의결하고 도지사의 인가를 받아야 한다.

**제52조(의료원의 폐업)** ① 의료원의 폐업 또는 해산에 관한 사항은 법률과 조례에 따른다.

② 의료원의 해산에 따라 남은 재산은 충청남도예 귀속한다.

③ 의료원이 제1항에 따라 폐업하거나 해산하려는 경우 원장은 다음 각 호의 조치를 하도록 하고, 그 이행 여부를 확인하여야 한다.

1. 홍성의료원의 입원 환자가 다른 의료기관으로 전원(轉院)할 수 있도록 적절한 안내 및 지원
2. 보조금·후원금 등의 사용 실태와 이를 재원으로 조성한 재산 중 남은 재산의 확인
3. 그 밖에 홍성의료원 이용 환자의 권익 보호를 위하여 필요한 조치

(개정 2015.3.26.)

**제53조(다른 법률과의 관계)** 지방의료원에 대해서는 「지방의료원 설립 및 운영에 관한 법률」에서 규정한 사항을 제외하고는 「민법」중 재단법인에 관한 규정을 준용한다.(개정 2015.3.26.)

**제54조(자금운용상황의 보고)** 원장은 반기말일 현재로 자금집행상황과 수급상황을 작성하여 익월 20일까지 도지사에게 제출하여야 한다.

(개정 2009.3.20)

**제55조(선수금)** 병원은 도지사의 승인을 얻어 그가 조성하는 재산을 분양받거나 시설물을 이용하려는 자 또는 용역을 제공받으려는 자로부터 대금의 전부 또는 일부를 미리 받을 수 있다.

**제56조(업무상황 등의 공시)** ① 원장은 지방의료원의 운영에 관한 다음 각 호의 사항을 주민에게 공시하여야 한다.

1. 연도별 운영목표와 예산서 및 사업계획서
2. 세입·세출 결산서

3. 임원 및 운영인력 현황
4. 인건비 예산과 집행 현황
5. 원장과 직원 간 체결한 단체협약의 내용
6. 제50조에 따른 운영평가 결과와 그에 따른 조치사항
7. 제50조에 따른 운영진단 결과와 그에 따른 조치사항
8. 제50조에 따른 검사 결과
9. 정관, 규정 및 이사회 회의록(이사회 회의록 중 경영비밀에 관련된 사항은 제외한다)
10. 충청남도지사의 홍성의료원에 대한 감사결과(지적사항 및 처분요구사항과 그에 대한 조치계획을 포함한다) 또는 자체 감사 결과보고서
11. 「감사원법」 제33조, 제34조 또는 제34조의2에 따라 시정·개선 등의 요구나 권고 등을 받거나 「지방자치법」 제41조의2제2항에 따라 시정요구를 받은 경우 그 내용과 그에 따른 조치사항
12. 그 밖에 홍성의료원의 운영에 관한 중요한 사항으로서 보건복지부령으로 정하는 사항
  - ② 원장은 제1항 각 호의 사항을 홍성의료원 홈페이지 및 보건복지부장관이 정하는 매체에 공시하여야 하고, 공시한 사항의 확인에 필요한 서류를 갖추어 두어야 한다.
  - ③ 제1항 및 제2항에 따른 공시의 시기·방법 및 절차 등은 보건복지부령에 따른다.(개정 2015.3.26.)

**제57조(시행규칙)** 이 정관의 시행을 위하여 필요한 사항은 따로 원장이 정한다. 다만, 이 정관에서 특별히 규정한 사항은 이사회의 의결을 거쳐야 한다.

## 부 칙

**제1조(시행일)** 이 정관은 병원이 설립되는 날로부터 시행한다.

**제2조(최초의사업년도)** 병원의 최초의 사업년도는 병원이 설립된 날로부터 당해연도말까지로 한다.

**제3조(경과조치)** ①병원은 병원의 설립년도에 속하는 사업년도의 사업계획서, 수지예산서를 병원설립후 2개월 이내에 이사회에 제출하여 그 의결을 받아야 한다.

② 본 정관은 충청남도 지방공사 의료원 설치조례 제5조에 의거 제정된 것으로 간주한다.

### 부 칙(규정 제1호)

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

### 부 칙(규정 제3호)

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

### 부 칙 (규정 제5호)

**제1조(시행일)** 이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**제2조(경과조치)** ①제19조의 규정은 신규로 임명되는 원장부터 적용한다.

②제17조 제3항의 규정에 의한 원장의 연임제한은 지방공사 충청남도 홍성의료원이 설립되어 최초로 임명된 원장부터 적용한다.

③제32조의 규정은 1988년 1월 1일부터 적용한다.

**부 칙(규정 제6호)**

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**부 칙(규정 제10호)**

**제1조(시행일)** 이 정관은 1990. 4. 1부터 시행한다.

**제2조(경과조치)** 이 정관의 개정시행일 현재 재직중인 원장은 제19조의 규정에 의한 연령은 적용을 받지 아니한다.

**부 칙(규정 제20호)**

**제1조** 이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**제2조** 이 정관의 개정시행일 현재 원장으로 재직중인 자가 연임되는 경우에는제19조의 규정에 의한 연령은 적용되지 아니한다.

**부 칙(규정 제33호)**

**제1조(시행일)** 이 정관은 1999년 1월 1일부터 시행한다.

**제2조(경과조치)** 이 정관 시행으로 감축되는 정원10명은 1999년 12월 31일까지 정원12명은 2000년 12월 31일까지 정원이 따로 있는 것으로 본다.

**부 칙(규정 제35호)**

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**부 칙(규정 제38호)**

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**부 칙(규정 제41호)**

이 정관은 2003년 1월 1일부터 시행한다.

**부 칙(규정 제55호)**

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**부 칙(규정 제57호)**

이 정관은 공포한 날로부터 시행한다.

**부 칙(규정 제61호)**

이 정관은 공포한 날부터 시행한다.

**부 칙(규정 제64호)**

이 정관은 공포한 날부터 시행한다.

**부 칙(규정 제67호)**

이 정관은 공포한 날부터 시행한다.

**부 칙(규정 제73호)**

이 정관은 공포한 날부터 시행한다.

**부 칙(규정 제76호)**

이 정관은 공포한 날부터 시행한다.

**부 칙(규정 제81호)**

이 정관은 공포한 날부터 시행한다.

**부 칙(규정 제85호)**

제1조(시행일) 「지방의료원 설립 및 운영에 관한 법률」의 시행 공포에 따라 2015년 7월 29일부터 시행한다.

제2조(경과조치) 종전의 규정에 따라 임명된 임원의 임기는 개정규정에도 불구하고 종전의 규정에 따른다.



## 부록 4. 충청남도 지방의료원 설립 및 운영 조례

제1조(목적) 이 조례는 「지방의료원의 설립 및 운영에 관한 법률」에 따라 충청남도 의료원 설립 및 운영에 필요한 사항을 정함을 목적으로 한다.

제2조(명칭과 소재지) 충청남도가 설립·운영하는 의료원의 명칭과 소재지는 다음과 같다.

1. 충청남도 천안의료원 : 충청남도 천안시 동남구 충절로 537 <개정 2012.12.31.>
2. 충청남도 공주의료원 : 충청남도 공주시 웅진로 130 <개정 2012.12.31.>
3. 충청남도 서산의료원 : 충청남도 서산시 중앙로 149 <개정 2012.12.31.>
4. 충청남도 홍성의료원 : 충청남도 홍성군 홍성읍 조양로 224 <개정 2012.12.31.>

제3조(임원) ① 각 의료원의 원장은 이사회 의장이 되고 원장은 「지방의료원의 설립 및 운영에 관한 법률」(이하 “법률”이라 한다) 제8조제2항에 따른 절차를 거쳐 충청남도지사(이하 “도지사”라 한다)가 임명한다.

② 각 의료원의 이사는 다음 각 호의 사람 중에서 법률 제8조제3항에 따른 절차를 거쳐 도지사의 승인을 얻어 원장이 임명한다. 다만, 이사가 연임하는 경우 또는 법률 제8조제4항에 따른 추천된 제1호 및 제2호의 이사를 임명하는 경우에는 임원추천위원회의 추천을 거치지 아니할 수 있다.

1. 충청남도지사가 추천한 공무원(충청남도 의료원 담당과장 및 의료원 소재지 보건소장 포함) 2명 이상
  2. 충청남도의회가 추천하는 사람 1명 이상
  3. 대학병원의 진료과장 또는 보건의료대학 교수로 재직중인 사람으로 대학에서 추천 받은 사람과 지역보건의료계가 추천하는 사람 각각 1명 이상
  4. 「비영리민간단체지원법」 제2조의 비영리민간단체와 「소비자기본법」 제2조제3호의 소비자 단체가 추천한 사람 각각 1명 이상
  5. 각 의료원 소재 기초지방자치단체의회가 추천하는 주민대표나 각 의료원 주민참여위원회가 추천하는 사람 중 1명 이상
  6. 변호사, 공인회계사
  7. 도 및 의료원 관할지역 시군의 4급 이상 공무원 <개정 2012.12.31.>
  8. 종합병원에서 부장급 이상으로 재직 중인 사람 <개정 2012.12.31.>
  9. 대학병원의 진료과장 또는 보건의료대학의 부교수 이상으로 재직중인 사람 <개정 2012.12.31.>
- ③ 각 의료원의 감사는 회계감사 능력이 있는 공인회계사 등을 도지사가 임명한다.

<개정 2012.12.31.>

④ 각 의료원의 원장을 제외한 이사 및 감사는 비상근으로 하되, 원장이 부득이한 사유로 직무를 수행할 수 없을 때에는 의료원의 조직안정과 합리적 운영을 위해 지방자치단체의 장이 추천한 지방자치단체소속 공무원을 상근 이사로 둘 수 있다.

#### 제4조 삭제

제5조(원장임용자격) 원장 임용후보자는 다음 각 호 중 어느 하나의 자격을 갖추어야 한다.

1. 전공의 수련 병원급 이상의 의료기관 및 의료원에서 진료과장 이상의 직위에 서 5년 이상 근무한 전문의사

<개정 2012.12.31.>

2. 종합병원급 이상의 의료기관에서 원장으로 3년 이상 근무한 사람 <개정 2012.12.31.>

3. 보건·의료분야에서 4급 이상 공무원으로 5년 이상 근무한 사람 <개정 2012.12.31.>

4. 지방의료원에서 원장으로 3년 이상 근무한 사람 <개정 2012.12.31.>

5. 보건의료 분야에서 박사학위를 취득한 후 국내·외 연구기관 및 병원 또는 대학에서 5년이상 근무한 사람<개정 2012.12.31.>

6. 그 밖에 병원행정 및 종합병원 경영 유경험자 등 전문적인 식견과 능력이 탁월한 사람<개정 2012.12.31.>

제6조(원장 및 직원의 임면) ① 각 의료원은 운영에 필요한 진료요원 및 직원을 둔다.

② 진료요원 및 직원의 임면은 정관이 정하는 바에 따라 원장이 임면한다.

③ 도지사는 제3조 제1항에 따라 원장을 임명하고 법 제22조에 의한 의료원 운영진단 결과 현저한 수입감소 또는 경영악화등 경영개선이 필요하다고 인정되는 경우에는 해임 등의 조치를 할 수 있다.<개정 2012.12.31.>

제7조(인사교류) 의료인력의 균형있는 배치와 지역 의료발전을 위하여 필요하다고 인정하는 경우에는 도지사의 인사교류 권고 또는 원장의 협의에 의하여 의료원 상호간에 인사교류를 실시할 수 있다.

제8조(위탁운영) ① 법 제26조 제3항에 의하여 의료원을 대학병원 등에 위탁 운영할 경우에는 다음 각 호에 따라야 한다. <개정 2012.12.31.>

1. 도지사는 공공의료 서비스 개선 및 경영상의 상당한 이유가 있다고 인정하는 경우에 이사회 의 결을 거쳐 공공의료법인 또는 「의료법」 제3조에서 규정하는 종합병

원에 그 운영을 위탁할 수 있다.

2. 의료원을 위탁운영할 경우에는 위·수탁계약을 체결하여야 하며, 운영기간은 위탁자와 수탁자가 협의하여 결정하되, 필요시 그 기간을 연장할 수 있다.

제9조(대행 사업과 비용 부담) ① 국가 또는 지방자치단체는 공익상 필요하다고 인정하는 경우에는 보건의료등의 사업을 의료원으로 하여 대행하게 할 수 있다.

② 위탁사업을 대행하는 경우에 소요되는 비용은 국가 또는 지방자치단체가 부담한다.

제10조(재산의 무상사용) 도지사는 의료원의 설립 및 운영을 위하여 필요한 경우에 「공유재산 및 물품관리법」의 규정에 불구하고 소관 재산을 의료원에 무상 사용하게 할 수 있다.

제11조 (지도·감독 및 승인) ① 도지사는 법률 제23조에 따라 의료원의 업무를 지도·감독한다. <신설 2012.12.31.>

② 원장은 의료원에 관한 다음 각 호의 사항에 대하여는 도지사의 승인을 얻어야 한다. <신설 2012.12.31.>

1. 운영에 관한 규정의 제·개정 및 폐지 <신설 2012.12.31.>

2. 중요재산의 취득·관리·처분 <신설 2012.12.31.>

3. 그 밖에 도지사가 필요하다고 인정하는 사항 <신설 2012.12.31.>

제12조(과태료의 부과기준) 법률 제29조제1항에 따른 과태료의 부과기준은 별표와 같다.

부칙(조례 제4134호)

이 조례는 공포한 날부터 시행한다.



■ 집 필 자 ■

연구책임 · 강은정 교수 (순천향대학교 보건행정경영학과)

공동연구 · 김선정 교수 (순천향대학교 보건행정경영학과)

전략연구 2015-46 · 충남도내 지방의료원 경영개선 방안에 관한 연구

글쓴이 · 강은정, 김선정

발행자 · 강현수 / 발행처 · 충남연구원

인쇄 · 2016년 7월 31일 / 발행 · 2016년 7월 31일

주소 · 충청남도 공주시 연수원길 73-26 (32589)

전화 · 041-840-1124(기획조정연구부) 041-840-1114(대표) / 팩스 · 041-840-1159

ISBN ·

<http://www.cni.re.kr>

© 2015. 충남연구원

- 이 책에 실린 내용은 출처를 명기하면 자유로이 인용할 수 있습니다.  
무단전재하거나 복사, 유통시키면 법에 저촉됩니다.
- 연구보고서의 내용은 본 연구원의 공식 견해와 반드시 일치하는 것은 아닙니다.