



충남연구원-15개 시·군 미래정책발굴 워크숍

시·군 정책협력단 추진 방향

충남연구원 오혜정



1

연구원 현황 및 2019년 주요 추진 내용 3

1. 설립목적 등 기능	4
2. 주요조직 및 인력현황	5
3. 예산현황	6
4. 충남연구원(CNI) 미션	7
5. 충남연구원(CNI) 비전 및 미래상	8
6. 충남연구원(CNI) VMV	9
6. 2019년 충남연구원 운영구상	10
7. 2019년 주요 업무 추진내용	11

2

시·군 정책협력단 소개 및 그간 추진사항 16

1. 추진배경	17
2. 구성 및 운영방향	18
3. 추진방안	20
4. 그간 주요 추진사항	21

3

향후 추진방향 설정 & 브레인스토밍 26

1. 공동협력체계 구축방향	27
2. 정책협력단 추진방향	28
3. 브레인스토밍(안)	31



1 연구원 현황 및 2019년 주요 추진 내용

1. 설립목적 등 기능
2. 주요조직 및 인력현황
3. 예산현황
4. 충남연구원(CNI) 미션
5. 충남연구원(CNI) 비전 및 미래상
6. 충남연구원(CNI) VMV
7. 2019년 충남연구원 운영구상
8. 2019년 주요 업무 추진내용

설립목적 등 기능

세계화·지방화시대에 부응, 지역의
전문적 연구 및 정책 발굴 기능 필요



도·시·군 중장기, 현안 등 정책기능 창출과
중앙정부 공동 대응

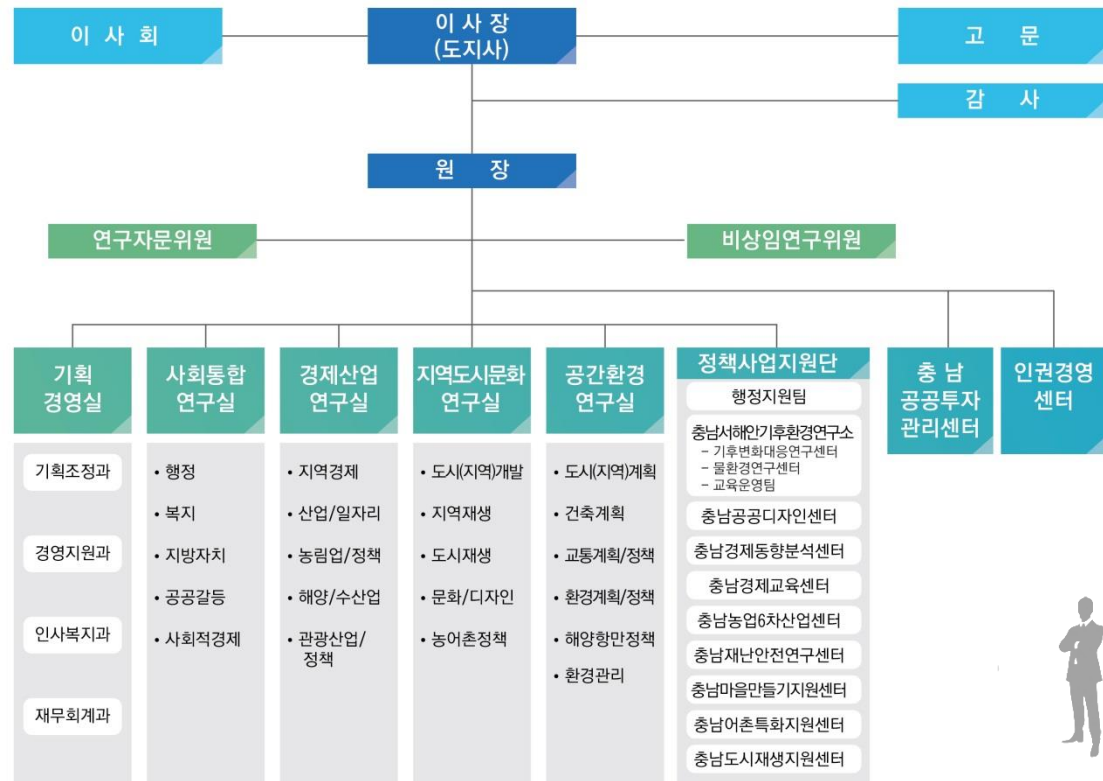


지방정부의 필요한 **연구개발 기능을 보완,**
체계적인 발전방안 제시



주요조직 및 인력현황

조직(기구) 현황



인력현황(정/현원)

구 분	계	원 장	본원			부설센터		비고
			연구직	관리직	무기계약직	연구직	관리직	
정 원	93	1	47	11	3	24	7	
현 원	87	1	47	11	3	20	5	
결 원	△6					△4	△2	

주)1 계약직 62명(연구원, 행정원) 포함, 총 149명 근무(2019년 6월 현재)

주)2 대외환경변화와 이해관계자들의 지속적인 정책 수요 증대에 따른 중장기 인력수급 대책 필요

예산현황

재정현황

재정규모 총 365억원

기금회계
159억원일반회계
114억원특별회계
92억원

2019년 예산현황

(단위 : 백만원)

구 분	합계	국비	도비	시·군비	자체자원	비고
2019년	20,631	1,629	11,444	590	6,968	
일반회계	11,423		6,560	590	4,273	
특별회계	9,208	1,629	4,884		2,695	
충남기후변화대응연구센터	1,531		451		1,079	
충남물환경연구센터	1,309		349		960	
충남농업6차산업센터	2,592	1,039	1,395		194	
충남경제동향분석센터	426		400		26	
충남경제교육센터	193	140	50		3	
충남공공디자인센터	632		585		47	
충남재난안전연구센터	367		300		67	
충남마을만들기지원센터	682		540		142	
충남어촌특화지원센터	1,078	450	450		178	
충남도시재생센터	400		400			

충남연구원 (CNI) 미션

충남연구원은 도, 시·군 정책에 대한 선도 및 대안 제시를 통해
결과적으로 충청남도의 균형발전과 **도민행복 추구**를 목적으로 설립
이에 **‘도민이 행복한 지역발전을 위한 정책개발·활용’**을 우리의 미션으로 설정

[충남연구원 미션(CNI Mission)]

조례

충남연구원은 충청남도 및 시·군의 중장기 발전 및 지역경제 진흥, 역사문화의 보존·계승, 지방행정과 관련된 정책과제의 체계적인 연구·개발 등 지역사회 발전을 위해 필요한 사업을 수행한다.

⇒ 충남연구원 설립 및 지원에 관한 조례(제3조)

정관

충청남도 및 시·군 발전과 도정 및 시·군정 전반에 대한 과제를 전문적·체계적으로 조사·분석·연구하여 유용한 정책 대안들을 제시함으로써 도민의 정책수요에 효율적으로 대응하고 도민행복과 지역 경쟁력 향상에 이바지함을 목적으로 한다.

⇒ 충남연구원 정관(제2조)

미션
MISSION

도민이 행복한 지역발전을 위한 정책개발·제시

충남연구원 (CNI) 비전 및 미래상

‘도민이 더 행복한 미래를 선도하는 글로벌 싱크탱크 CNI’는

도민의 얼굴이 보이는, 도민 중심의 미래를 지향하고 글로벌 싱크탱크들이 중시하는 가치와
기준, 구조 등을 준용하여 명실상부 최고의 정책기관으로 거듭나고자 하는 의미를 내포

[충남연구원(CNI) 비전 및 미래상]

비전

VISON

도민이 더 행복한 미래를 선도하는 글로벌 싱크탱크 CNI

● 도민이 더 행복한 미래를 선도하는

- 설립 목적 : 도민행복과 지역발전을 위한 정책연구 수행
- 도민의 얼굴이 보이는, 도민과 함께, 도민 중심의 미래 지향
- 현실속에서 더 나은 미래를 지향하고 이끄는 선도적 연구 수행

● 글로벌 싱크탱크 CNI

- 선진 글로벌 공공 싱크탱크의 구조 및 기준을 지향
- 연구의 독립성, 중립성, 자율성을 중시하는 글로벌 싱크탱크를 표방

》》 [VMV(Vision, Mission, Core Value)]



2019년 충남연구원 운영구상

도정비전 더 행복한 충남, 대한민국 중심

미션 MISSION “ 민선 7기 도약을 위한 싱크탱크 역할 강화 ”



그래서 우리연구원은

1. 도민이 더 행복한 미래를 열어가겠습니다.

2. 도민의 고민을 함께 풀어가겠습니다.

2019년 주요업무 추진계획

1 현장·협업정책 연구 추진

더 행복한
충남의 미래를
견인하는 **선도정책**
연구 기획 및 추진

충남 도정과
함께하는
연구실별 대표 아젠다
설정 및 연구

가칭CNI '협력
모델'구축을 통한
맞춤 및 도민참여형
연구 추진

- 충남의 더 행복한 미래 100년을 그리는 연구 기획 및 추진
- 연구실별 대표 아젠다 설정과 융·복합 연구 추진
- 정책 수요-공급자를 연계하는 「협력모형」을 통한 현장지향형 연구, 도민의 체온과 목소리를 담아낸 연구 추진
- 문재인 정부의 충남 주요 현안 국가정책화 지속 추진
- 충남의 중장기 주요 정책과제 연구사업 추진
- 시·군정책협력단 정착화로 차별화된 맞춤형 발전전략 연구 수행
- 도민의 생활환경 개선을 위한 현장체감형 연구수행
- 충남(도 및 시·군) 제안 중앙 심사사업 및 재정 사업의 채택가능성 제고, 체계적인 공공투자관리 지원



2019년 주요업무 추진계획

2 이슈 중심 연구조성사업



도민의 **현안문제**
이슈 공론화를 위한
연구조성사업 추진

지역 현안의 협업적 해결을
위한 공론화 및 미래가치
발굴 추진

도민·관·활동가 등의 참여
확대를 통해 현장의 목소리
반영 확대



충남 **미래 먹거리**
발굴을 위한
브레인스토밍

충남의 새로운 미래 먹거리,
담론 발굴을 위한 공동학습
체계 구축

국제적 메가트랜드, 국내
이슈 등을 토대로 한 아이
디어 도출 및 공유



국책 연구기관 및
해외 기관과의
교류 확대를 통한
지식네트워크 구축

국책연구기관, 학회 등과의
지역발전 선도를 위한 협업
체계 구축

해외 기관과의 MOU 체결
및 공동연구, 인적 교류 기반
마련

2019년 주요업무 추진계획

3 체계적인 연구지원

제안·발굴

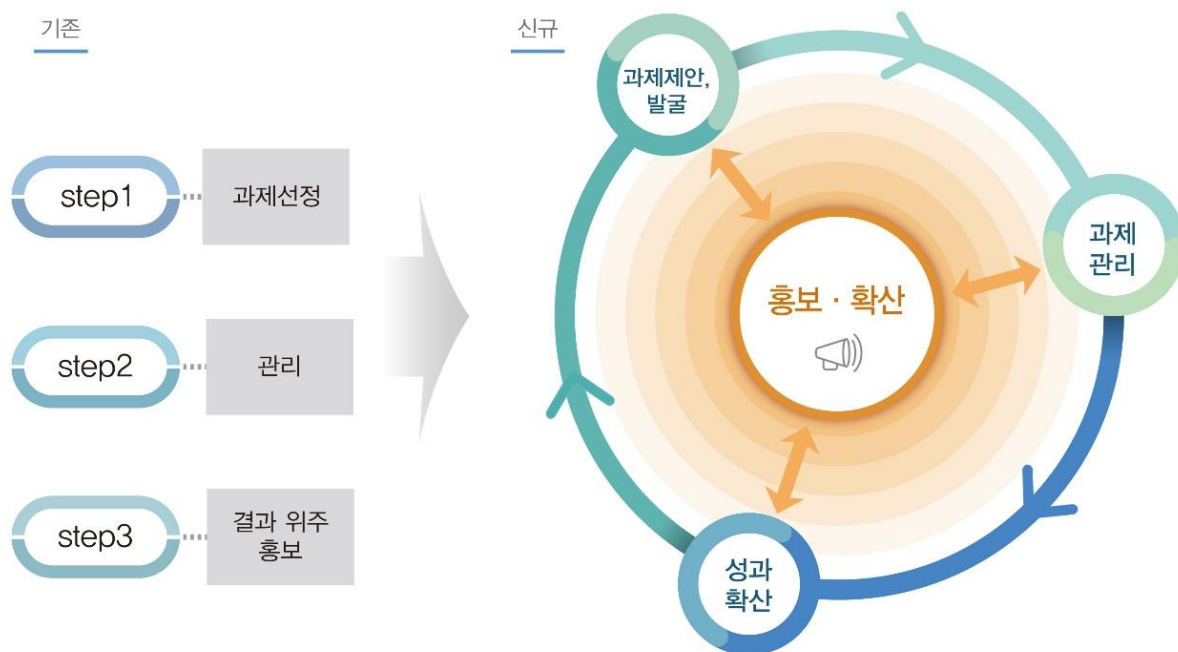
- 창의적인 연구사업 기획 및 발굴, 정책 제안, 시책 아이디어를 총 망라한 **정책카드제 운영**을 통한 연구과제의 운영 내실화

관리

- 체계적이고 꼼꼼한 과제관리**를 통해 연구과제 운영의 내실화

확산

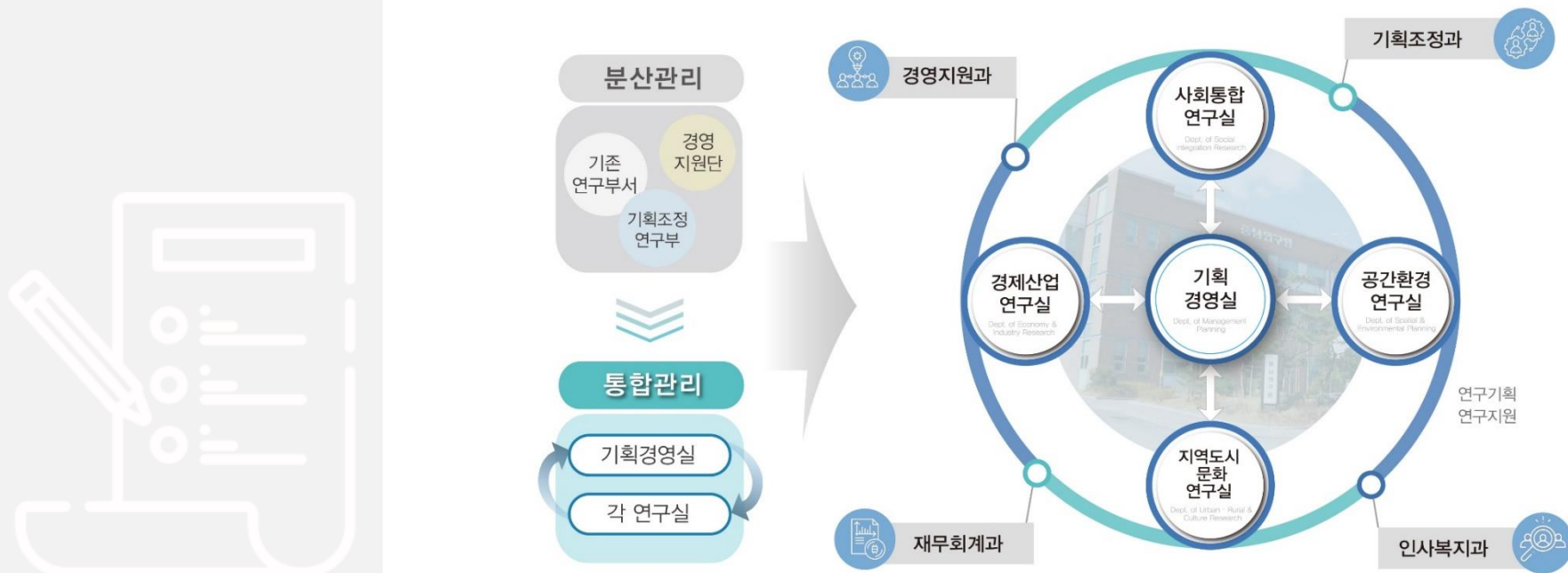
- 과제 계획 단계부터 긴밀한 확산 채널 구축, 연구결과 성과 관리 및 후속 히스토리 기록 등 **홍보, 결과 확산 채널 다양화**



2019년 주요업무 추진계획

3 체계적인 연구지원

- 도민 소통 매체 강화 및 탄력적인 **신규 발간물 발굴, 확산**
- **과제관리시스템 활용**을 통한 연구책임자의 연구부하 적정 관리
- 연구사업 운영체계 개선을 통한 **연구성과 경쟁력 제고(계획-실행-확인-조치)**
- 연구원「**통합정보시스템**」본격 운영으로 업무환경 개선
- 비정규직의 정규직 전환을 통한 **고용안정 및 화합 도모**
- 기획조정-경영·행정 분야의 통합을 통한 **일원화된 연구지원체계 확립**



2019년 주요업무 추진계획

4

통합적 정책사업 지원·관리

정책지원사업 통합적 운영 추진을 통해 지원기능 고도화

민선 7기 도 정책을 선도하는
열린 도민 정책제안 및 정책
지원 시스템 구축



부설 연구소 및 센터의 중장기
포지셔닝 논의 원년



센터의
자립적 운영시스템 구축



충남도-연구실-센터의
지속가능한 협력시스템 강화





2 시·군 정책협력단 소개 및 그간 추진사항

1. 추진배경
2. 시·군정책협력단 구성 및 운영방향
3. 시·군정책협력단 추진방안
4. 그간 주요 추진사항

추진배경 (취지)

시·군 미래발전을 위한 정책적 지원 방안 마련

- **(국비확보 등 지역핵심사업의 정책적 공조)** 지자체 간 무한경쟁 속에서 국비(도비) 확보를 위한 다각적 지원 및 공동 대응
- **(시·군의 특화된 정책사업 발굴 지원)** 정책 환경변화, 새로운 여건변화를 능동적으로 수용한 차별화된 정책사업의 발굴과 적용
- **(도, 시·군의 상생발전 및 연구원의 역할 정립)** 연구원 내 충청남도 및 각 시·군의 축적된 데이터를 활용한 시·군 밀착형 지원 추진

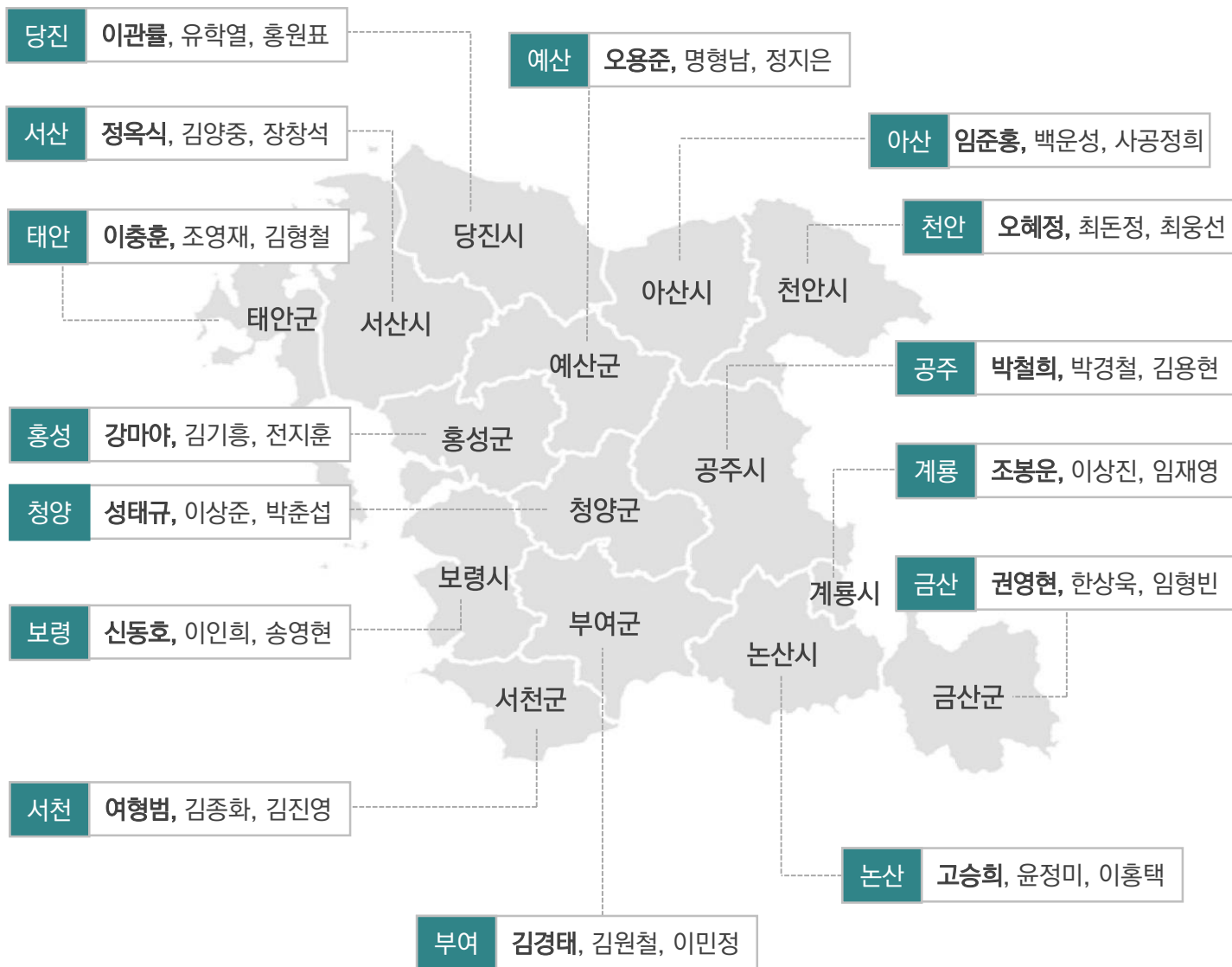


지방행정의 취약한 연구기능과 전문가 네트워크 지원을 통한
지역민, 지자체가 원하는 **실사구시형 연구결과 창출**

정책협력단 구성 및 운영방향

》》 시·군별 전담연구원 편성 및 운영

각 시·군별 특성에 맞도록 경제, 지역개발, 환경, 문화 등의 개별 전담연구원 편성 및 운영



정책협력단 구성 및 운영방향

»» 시·군 정책협력단의 운영 지원

연구실과 기획경영실 합동운영을 통한 시·군의 정책지원 영역 확대 및 책임성 강화

»» 외부 전문가와 공동 협력체계 구축

중앙정부 등 시·군이 추진하고 있는 공모사업에 대한 투자심사, 컨설팅 등을 통한 적극적 지원

운 영 근 거

- 지방자치단체출연연구원의 설립 및 운영에 관한 법률 제2조(정의)
- 충남연구원 설립 및 운영·지원에 관한 조례 제3조(사업)
- 충남연구원 정관 제2조(목적)

“충남연구원은 도, 시·군정 진반에 대한
과제를 연구하여 유용한 정책대안을 제시한다.”



시·군정책 협력단 추진방안



* 전문분야별 연구원이 중앙 및 지방의 200여개 위원회 전문위원으로 활동



그간 주요 추진사항

»» 시·군 출연금 현황

- 총 출연금 : 2,270,000,000원 (+100,000,000원 예정)

(단위: 원)

구분	2017	2018	2019(현재)	합계
천안시	50,000,000	50,000,000	50,000,000	150,000,000
공주시	50,000,000	50,000,000	집행예정	100,000,000
보령시	50,000,000	-	50,000,000	100,000,000
아산시	80,000,000	50,000,000	50,000,000	180,000,000
서산시	-	50,000,000	100,000,000	150,000,000
논산시	200,000,000	50,000,000	집행예정	250,000,000
계룡시	30,000,000	30,000,000	30,000,000	90,000,000
당진시	50,000,000	50,000,000	50,000,000	150,000,000
금산군	30,000,000	30,000,000	30,000,000	90,000,000
부여군	30,000,000	30,000,000	30,000,000 +130,000,000	220,000,000
서천군	30,000,000	30,000,000	30,000,000	90,000,000
청양군	30,000,000	60,000,000	190,000,000	280,000,000
홍성군	-	130,000,000*	30,000,000	160,000,000
예산군	70,000,000	30,000,000	70,000,000	170,000,000
태안군	30,000,000	30,000,000	30,000,000	90,000,000

* 홍성군 미래발전 전략(출연금 3천+수탁 1억)

그간 주요 추진사항

»» 시·군 정책협력과제 및 사업

■ 총 과제 수 : 43건 (서산시=청양군)아산시)

(단위: 건)

구 분	2017	2018	2019(현재)	합계
천 안 시	1	1	1	3
공 주 시	1	예정	1	2
보 령 시	-	-	1	1
아 산 시	2	1	1	4
서 산 시	-	4	3(협의중)	7
논 산 시	2	-	1	3
계 룡 시	1	-	-	1
당 진 시	1	1	1	3
금 산 군	1	-	협의중	1
부 여 군	-	-	2	2
서 천 군	-	1	1	2
청 양 군	1	2	1(+3)	7
홍 성 군	-	1	-	1
예 산 군	1	-	2	3
태 안 군	1	-	2	3

그간 주요 추진사항

»» 시·군 정책협력과제 및 사업

- 총 심사 및 컨설팅 건수 : 231건

구 분	지방재정투자사업 추진 및 심사지원						합계	
	중앙심사사업 유치지원				충남 자체심사지원			
	전체		통과		(건)	(억원)	(건)	(억원)
	(건)	(억원)	(건)	(억원)				
'17년	35	14,471	20	10,110	49	3,610	84	18,081
'18년	13	4,834	8	2,791	62	9,373	75	14,207
'19년 (7월)	11	8,630	7	7,393	61	6,340	72	14,970
지원내용	① 타당성(B/C ratio)검토 ② 컨설팅 ③ 경제파급효과, 현금흐름표(cash flow)분석지원				① 타당성 검토, 검증 ② 지역균형개발효과 분석 ③ 투자심사 기초자료 작성			

그간 주요 추진사항

4 협력유형별 주요 사례 및 시사점

연구

- 미래 비전 및 전략 연구, 현안 솔루션 연구 등

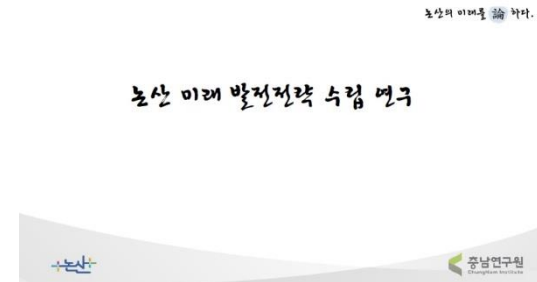
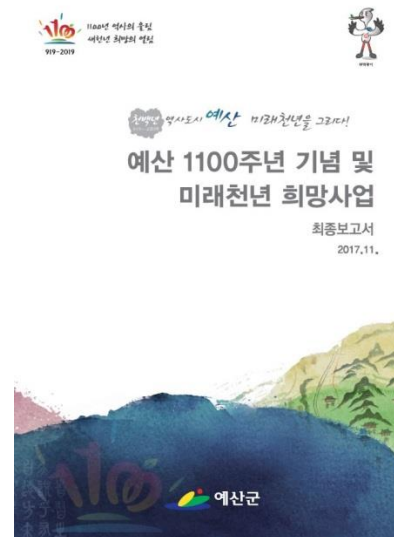
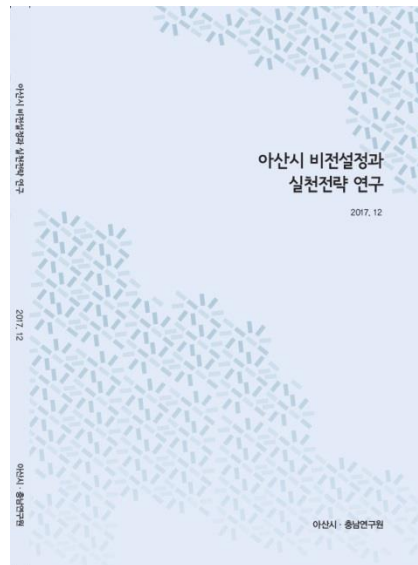
기획·지원

- 시민 토론회, 정책세미나, 워크숍, 현장탐방 등을 통해 미래 방향 기획 및 정책공감 UP

심사·컨설팅

- 도 및 중앙심사 지방재정투자사업 심사, 컨설팅

≫≫ 연구사례



* 그 외 지표개발 연구, 분야별 주요 추진방안 도출 연구 등

* 그 외 출연금을 추가로 출연(1억~2억)하여 지정 과제 추진(예: 청양군 미래 먹거리 1억 등)

4 협력유형별 주요 사례 및 시사점

»» 기획·지원 사례

(사례 1) 태안군민 토론회 – 비전, 발전방향



(사례 2) 예산군 정책워크숍 – 미래 발전전략 도출, 핵심이슈 솔루션 도출



»» 시사점

- 미래전략, 현장형 연구, 토론회 등 유의미한 사례도 있었으나, 시·군별 추진률 부족
- 적극 활용 시·군(제도 활용)도 존재하나, 일부 시·군의 경우 협력사례 미흡
- 다양한 협력유형 공유 및 과제 도출 논의 부족
- 작은 과제위주로 과제의 수 증가 경향 → 소형 과제 지양 필요



3 향후 추진 방향 설정 & 브레인스토밍

1. 긴밀한 공동협력체계 구축방향
2. 시·군정책협력단 추진방향
3. 브레인스토밍

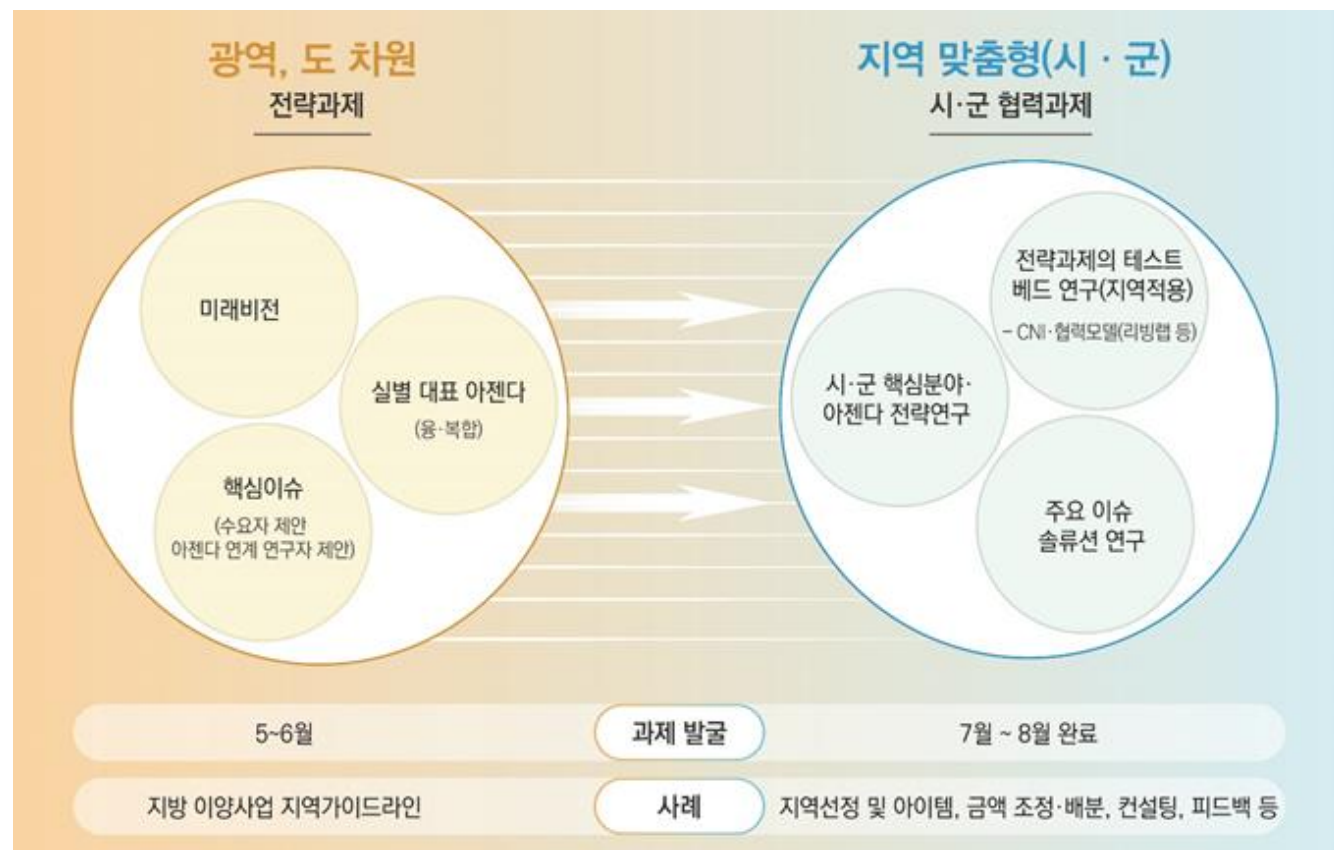
긴밀한 공동협력체계 구축방향



시·군정책 협력단 추진방향



1 연구방향은?

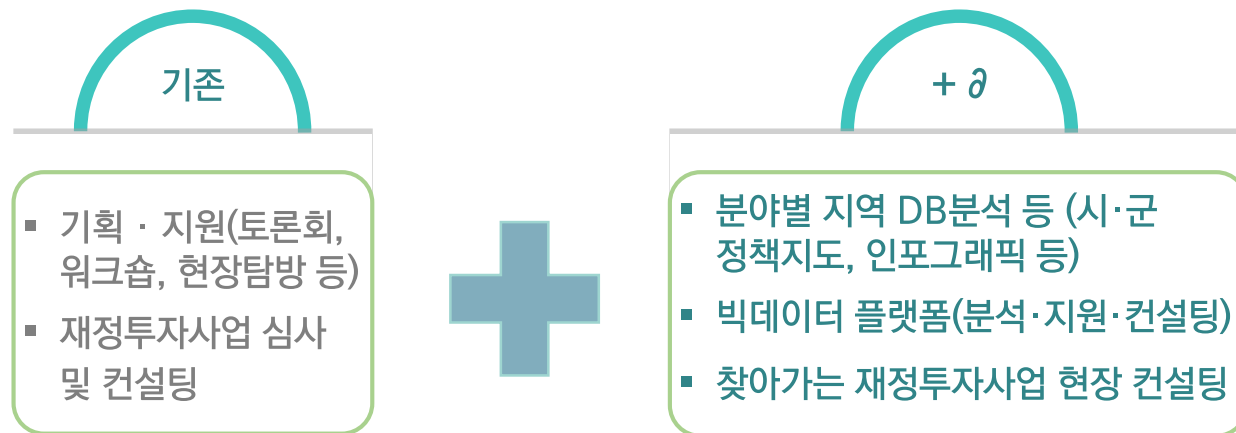


- 연구원 기존 전략과제와 연계된 **지역적용 연구** 추진
- 시·군별 특성을 고려한 **핵심 분야 전략 연구** 추진
- 시·군별 주요 이슈의 **최적 솔루션 연구** 추진

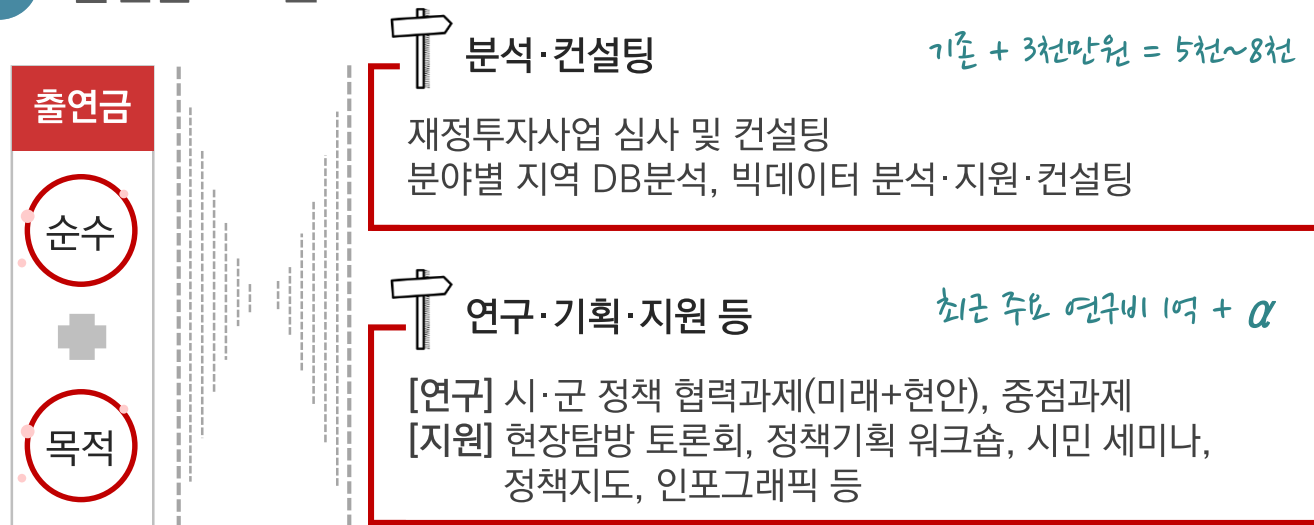
— 국제동향·국가·도·시·군을 잇는 연계형 연구 발굴, 지역적용 시범연구를 통해 선도 사례 발굴

시·군정책 협력단 추진방향

2 중점 지원 및 분석 사업은?



3 출연금으로는?

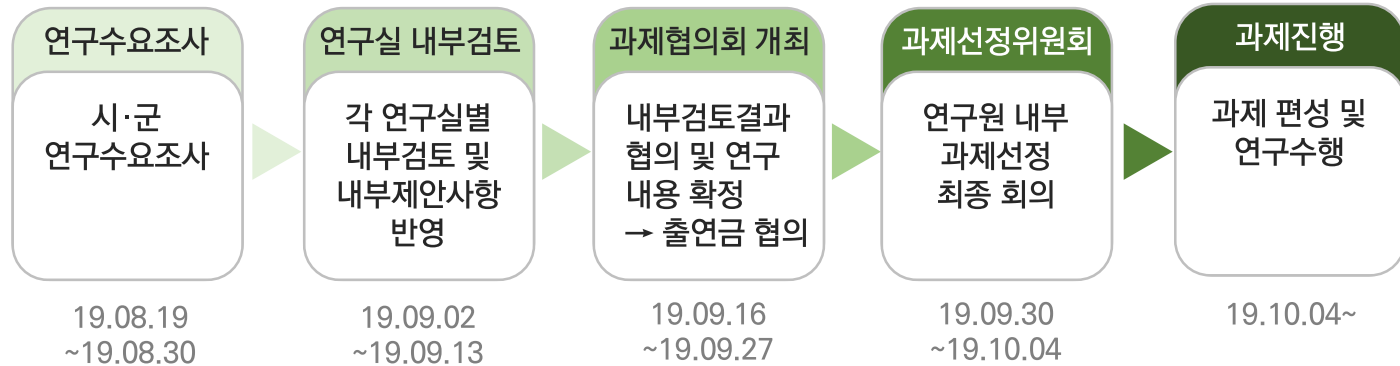


“ 2020년 출연금 1.5억~2.5억 확보 필요 ”

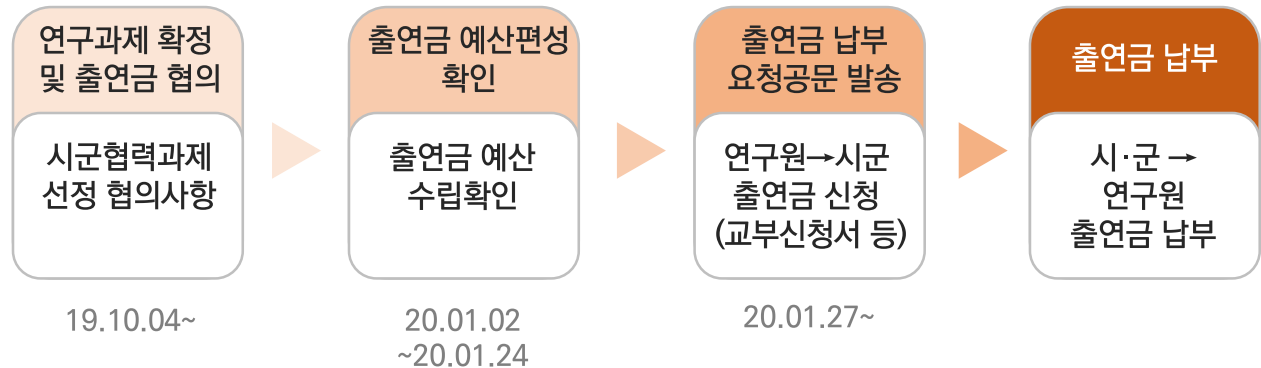
시·군정책 협력단 추진방향

4 과제 선정 및 추진 절차는?

시·군 협력과제 추진 절차



시·군 출연금 지원 절차



시·군정책 협력단 추진방향 & 브레인스토밍



5 결과 공유 및 홍보는?

- 시·군정책협력단 우수활동 및 우수과제 공유 간담회
- 충남리포트 발간 과제 선정 및 발간, 보도자료 홍보 등 (Youtube, 밴드 활용 등)
- 우수 과제 발표대회 (연구원 전략과제 발표대회와 연계)

6 오늘 우리의 미션은?

- 해외 및 중앙부처, 도 변화 동향에 대응한 시·군의 이슈, 정책발굴, 정책화 방안
- 아젠다 또는 시·군 핵심 분야 중·대형 과제 사전 기획

시·군과 충남연구원이
함께 2020년
정책협력과제 방향 및
2020 아젠다 발굴을
위한 토론



시·군맞춤형 2020년
추진과제 발굴 · 논의

기타 공동 협력체계
구축 방향 아이디어

경청해 주셔서 감사합니다.

