

2020 도시재생 15개 시·군 센터 간담회

일 시 2020. 6. 29.(월) 10:00

장 소 스플라스 리솜 루비노홀
(예산군 덕산면 온천단지3로 45-7)

1부 사례공유

발제 1 | 김남룡 공동대표(전국도시재생지원센터협의회)

발제 2 | 오민근 대표(Creative Research & Consulting)

2부 토론

주 제 | 충청남도 도시재생(현장)지원센터 네트워크 방안

주최·주관



충청남도
Chungcheongnam-do



충남연구원
Chungnam Institute



충청남도 도시재생지원센터

프로그램

09:30 ~ 10:00 참석자 등록 및 시·군 센터 현황 포스터 전시

10:00 ~ 10:10 개회 및 간담회 소개

10:10 ~ 10:45 내빈 및 참석자(도시재생지원센터) 소개

10:45 ~ 11:00 개회사

11:00 ~ 11:30 네트워크 사례 공유 1

도시재생 중간지원조직과 광역센터협의회

김남룡 공동대표 (전세협)

11:30 ~ 12:00 네트워크 사례 공유 2

도시재생(현장)지원센터 간 네트워크 방안

오민근 대표 (창연)

12:00 ~ 13:30 점심오찬

13:30 ~ 15:00 분임토론

주제 : 광역·시·군 센터 간 정보 교류 및 네트워크 방안

15:00 ~ 15:20 휴식

15:20 ~ 16:20 토론결과 발표

16:20 ~ 16:30 총평 및 폐회





제1부 네트워크 사례공유1

도시재생 중간지원조직과
광역센터협의회



도시재생 중간지원조직과 광역센터협의회

2020. 06. 29.

센터장 김남룡 (공학박사)

전국도시재생지원센터협의회 공동대표



양산시



양산시 도시재생지원센터

목차

- I > 중간지원조직 개념
- II > 중간지원조직 사례분석: 도시재생사업
- III > 중간지원조직 개선 방안:
(도시재생지원센터 협의체의 필요성)
- IV > 한국형 도시재생 중간지원조직 모형

I > 중간지원조직 개념

1. 도시재생사업의 특징
2. 중간지원조직 개념
3. 중간지원조직 유형

1. 도시재생사업의 특성

> 도시재생의 개념과 기준

확장되고 있는 도시재생사업의 영역

우리가 생각하는 도시재생사업의 범주는 어디까지 ?

도시재생 뉴딜

서울형 활성화지역

주거환경관리사업

소규모 정비사업

골목길정비사업
(서울시 자체사업)

생활SOC

에너지 등
타부처 연계사업

기타 사업

자료: 서울도시재생지원센터(2019)

1. 도시재생사업의 특성

› 도시재생이 지향하는 도시: 포용도시

- 경제적, 사회문화적으로 활력 있는 도시
- 인간친화도시
- 환경적으로 지속가능한 도시
- 공동체 도시 또는 포용도시(Inclusive City)

※ 포용도시 :

소외계층을 포함해 모두가 쾌적한 주거에서 인간답게 살 수 있는 도시, 다양성이 존중되고 균등한 기회가 보장되는 공정한 도시, 모든 시민이 공평하게 도시 인프라 서비스를 받을 수 있도록 하는 도시를 말함 (유엔, 해비타트HABITAT 회의)

도시재생의 몇 가지 요소

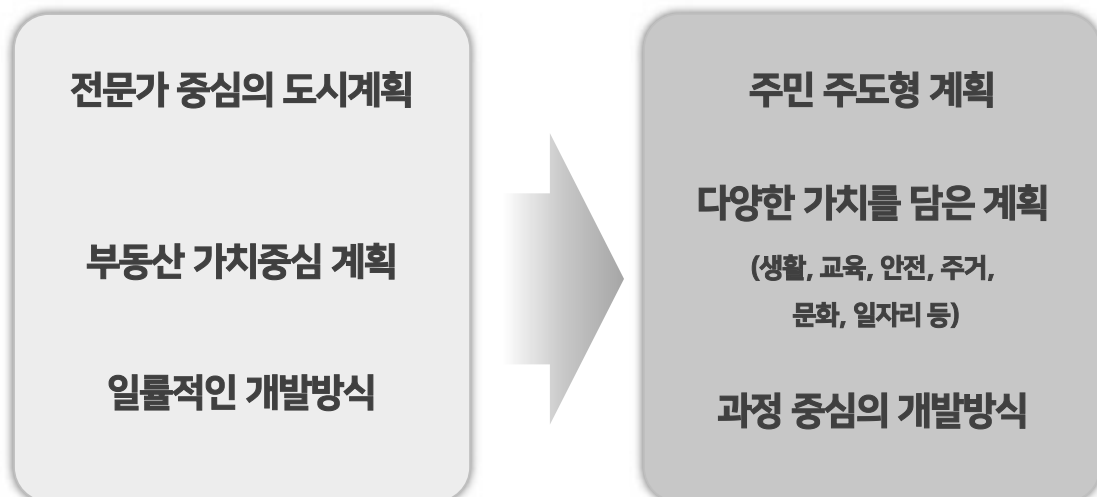


자료: 서울도시재생지원센터(2019)

1. 도시재생사업의 특성

› 행정주도에서 주민참여 방식으로의 전환

지역의 특성과 지역의 정체성을 담은 계획 수립



자료: 서울도시재생지원센터(2019)

1. 도시재생사업의 특성

➤ 상향식 사업추진

주민주도의 지속가능성 확보를 위해 주민역할을 강조

다양한 계층과 이해관계를 가진
주민의 참여 필요

역량강화를 통해 책임 있는
주민주도 의사결정

지역이 가진
자원 조사 및 자산의 활용

지역의 다양한 의제발굴과
해결을 통해 주민자생력 확보

자료: 서울시재생지원센터(2019)

1. 도시재생사업의 특성

➤ 도시재생의 종합적이고 융합적인 특성

다양한 영역의 전문가·활동가(조직가) 참여 필요



자료: 서울시재생지원센터(2019)

2. 중간지원조직 개념

› 중간지원조직의 개념

- **중간지원조직 (Intermediary Organization)**
 - 서로 다른 두 조직사이에서 양자의 연계를 강화하거나 원활하게 활동을 수행하는 조직을 의미
 - 자원동원과 연계를 통해 다른 조직의 효과성을 높임으로써 간접적으로 부가적인 가치를 만들어내는 조직으로 정의
 - 지역사회 수요에 밀접하게 반응하고, 정책전달의 효과성 및 효율성을 높일 수 있도록 지원하는 역할을 수행하는 것으로 정의

LH 토지주택연구원(2016), 「도시재생사업 중간지원조직의 발전방안 연구」

2. 중간지원조직 개념

› 중간지원조직의 특징

- **공통적인 특징**
 - 국가마다 다소 상이함
 - 공통적인 특징은 중간지원조직은 그 명칭이 의미하는 바와 같음
 - 기본적으로 서로 다른 조직 및 개인들을 연계하고, 소통하도록 유도하는 역할을 함

› 국가별 중간지원조직

구분	미국	영국	일본
용어	Infrastructure Organization	Umbrella Organization Local Development Agency	중간지원조직
도입시기	19세기 후반	20세기 초반	1990년대말
주요기능	비영리부문의 사회서비스 효율화를 위한 NPO 지원	정부-주민간 파트너십 구축 인재육성	지역문제 해결, 사회서비스 제공, 시스템 구축
활동영역	중앙, 광역	지역	지역

3. 중간지원조직 유형

▶ 중간지원조직의 유형

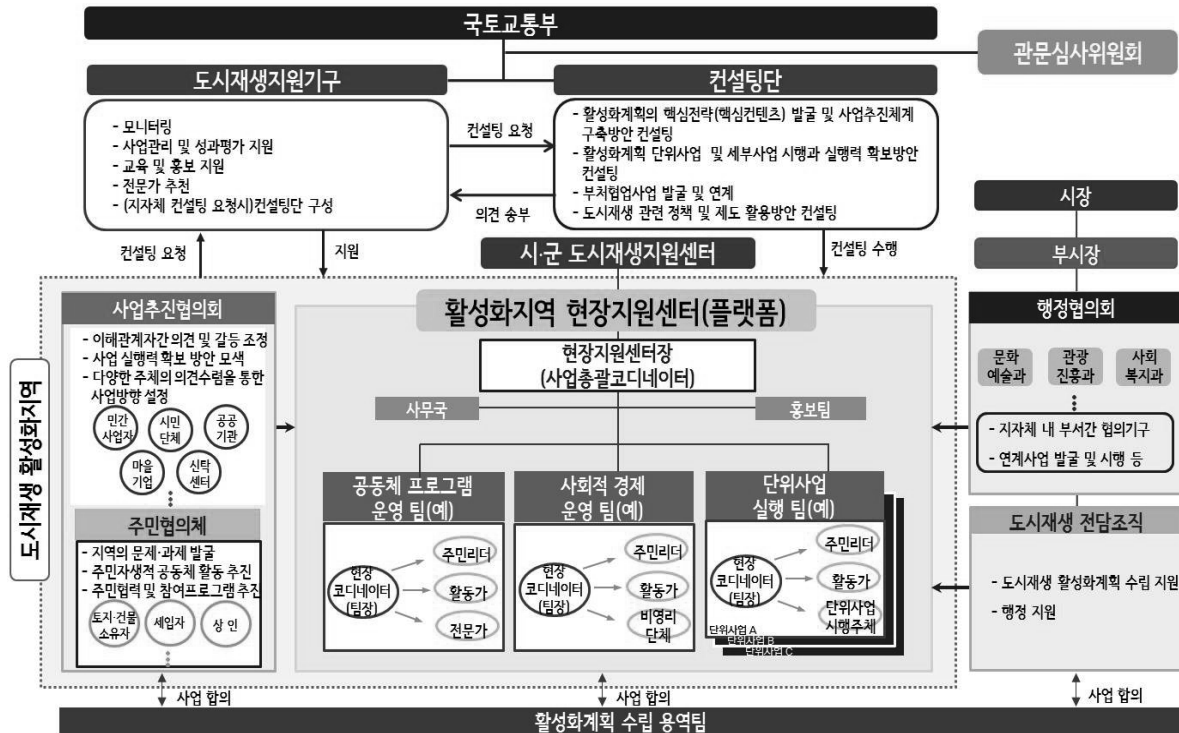
구분	관설관영	관설민영	민설민영
설립주체	중앙정부, 지자체	중앙정부, 지자체	민간단체
운영주체	중앙정부, 지자체	민간단체(공개입찰 선정)	민간단체
인력	공무원 (순환보직제)	민간단체 직원 (전임, 계약직)	민간단체 직원 (전임, 계약직)
사업자금	행정예산	행정예산, 자체자원	자체자원
자유도	각종 법제도의 규제를 받지만 안정적 운영 가능	수탁단체의 능력이 좌우	자유롭지만 운영비 확보 불안정
장점	예산의 안정성과 연속성	공설민영과 민설민영 쌍방의 장점 가능	민간의 주체성 발휘
단점	행정주도형 잘은 직원 이동 전문성	행정위탁사업 자체사업비 확보	운영상 불안정
사례	사회적기업진흥원, 한국농어촌공사	마을만들기지원센터, 농촌활성화지원센터	마을만들기지원센터

II ▶ 중간지원조직 사례분석

1. 도시재생 거버넌스
2. 도시재생지원센터
3. 도시재생지원센터 현황

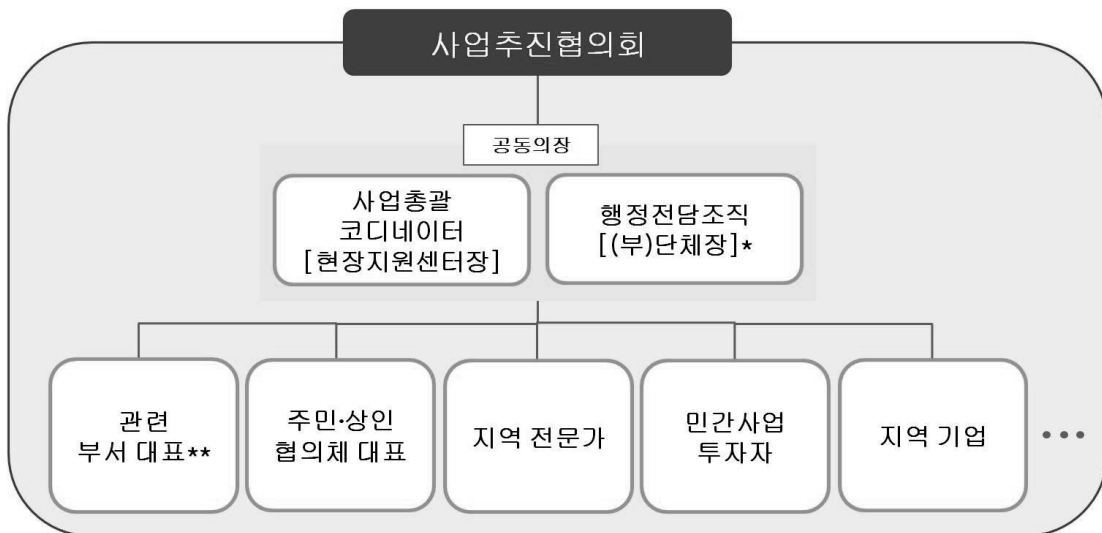
1. 도시재생 거버넌스

➤ 도시재생 거버넌스 체계



1. 도시재생 거버넌스

➤ 사업추진협의회

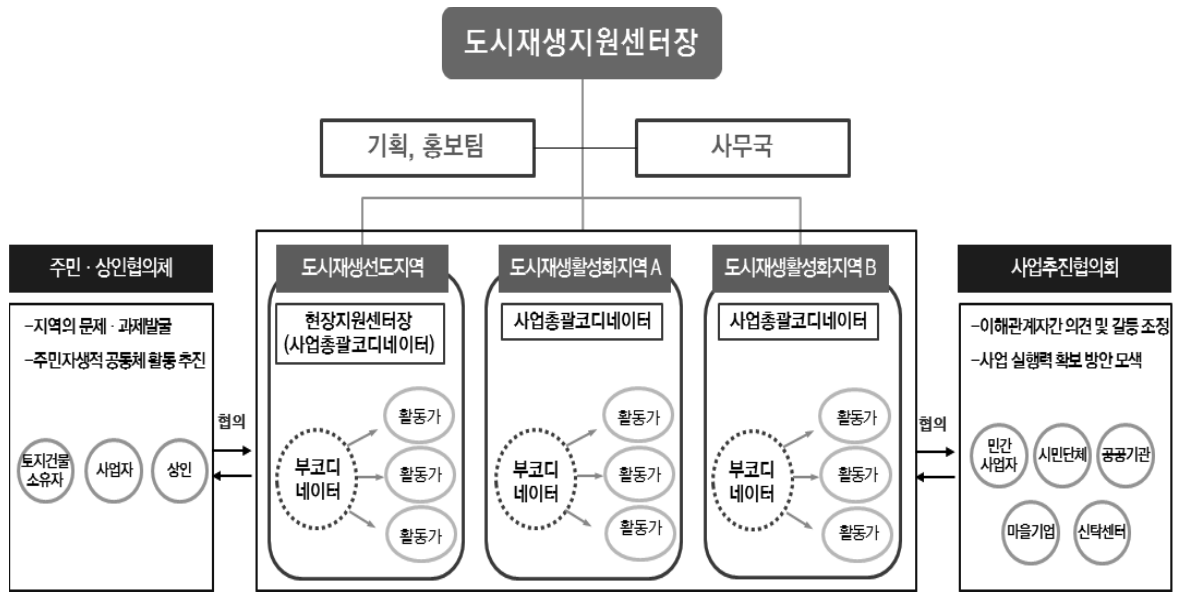


* 지방자치단체 여건에 따라 국장급이 공동의장을 맡을 수 있음

** 연계사업 추진 시 연계사업 부서 대표

1. 도시재생 거버넌스

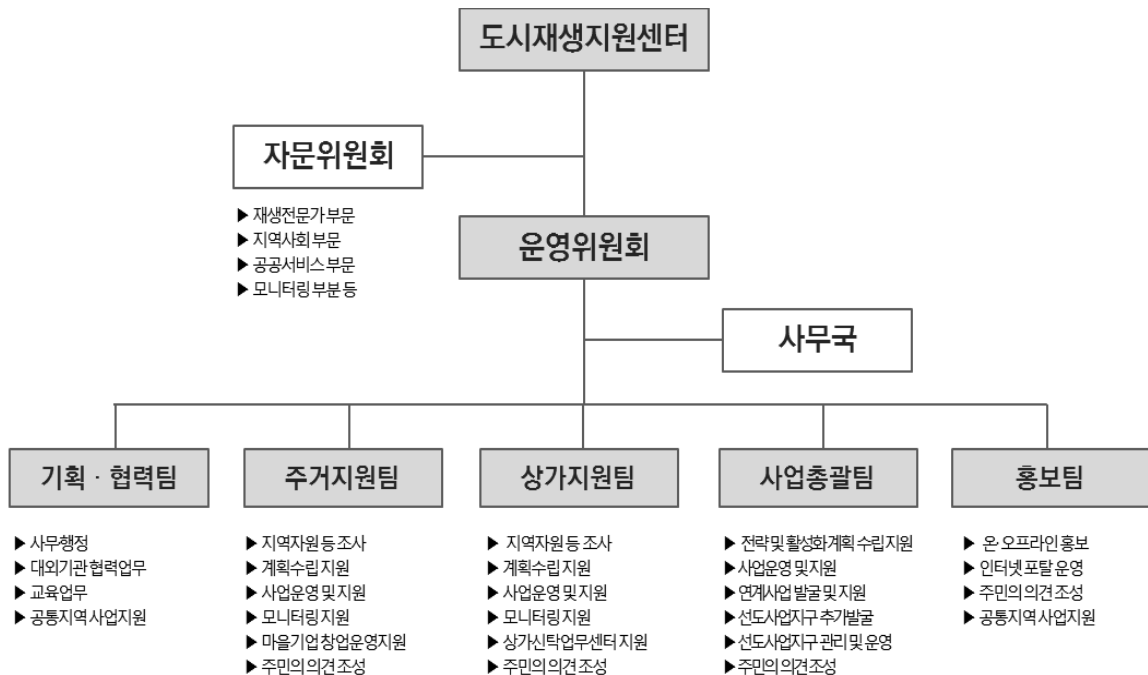
➤ 도시재생지원센터



* 광역지자체, 기초지자체

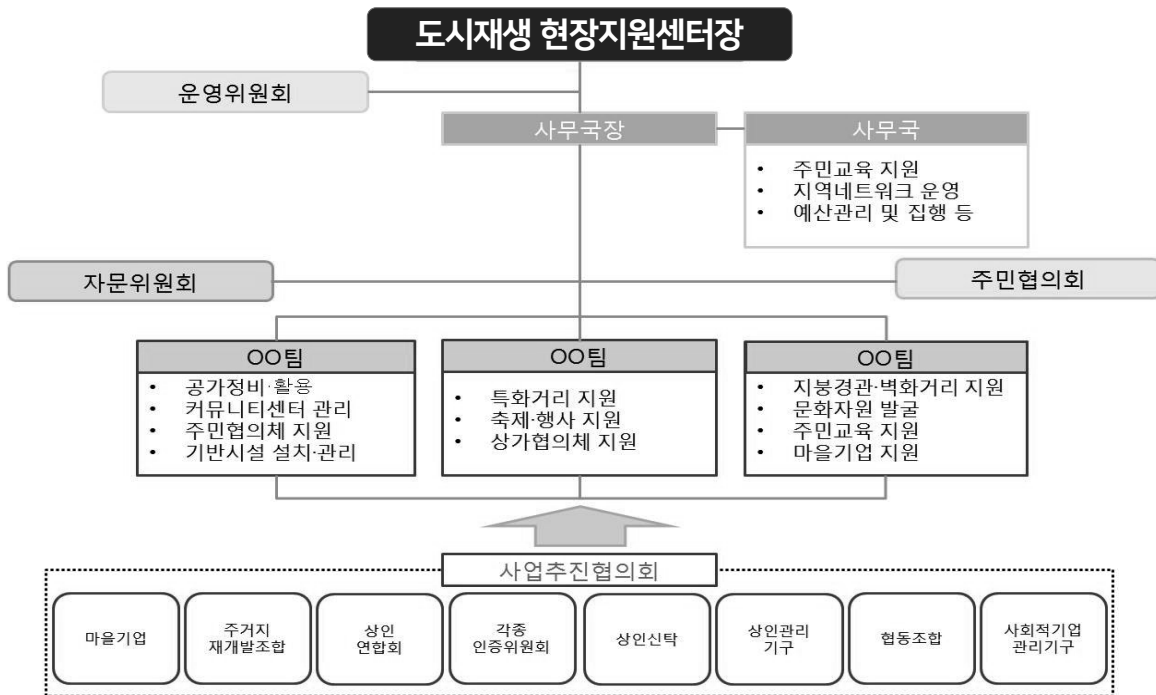
1. 도시재생 거버넌스

➤ 도시재생지원센터



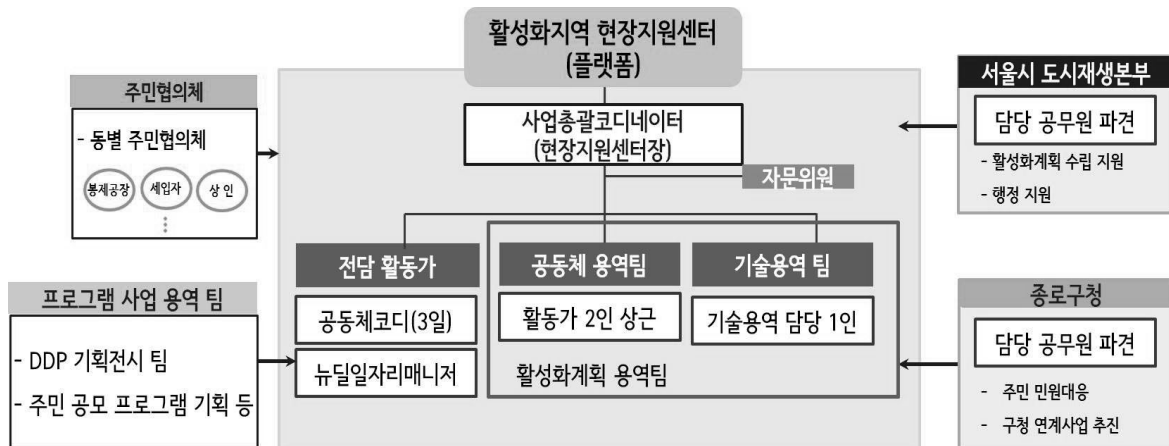
1. 도시재생 거버넌스

➤ 도시재생 현장지원센터



1. 도시재생 거버넌스

➤ 도시재생 현장지원센터



※ (현장지원센터를 거점으로 현장밀착형 의사결정구조 마련) 다양한 이해당사자가

현장지원센터에서 업무수행

- 행정 전담조직 담당자, 도시재생활성화계획 수립 영역 팀. 공동체 활성화 지원팀 등 다양한 이해당사자가 현장지원센터에서 업무를 수행함으로써 행정적인 의사결정이 바로 이루어질 수 있도록 추진

1. 도시재생 거버넌스

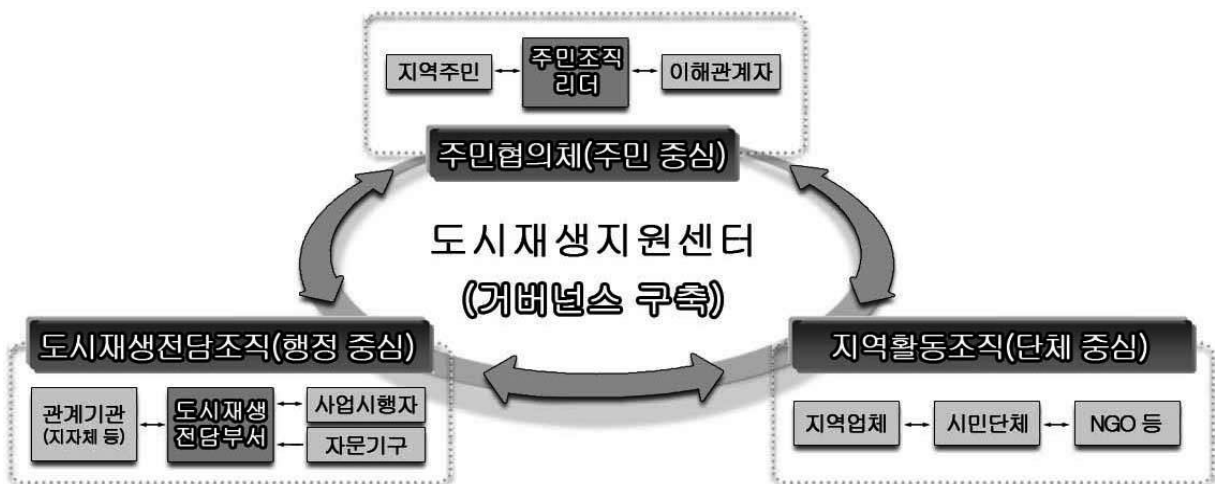
› 도시재생 주체의 단계별 역할

구분	준비단계	사업단계	운영단계
지역주민	<ul style="list-style-type: none"> •주민협의회 •사회단체 	<ul style="list-style-type: none"> •사업추진위원회 •마을기업 •사회적경제 	<ul style="list-style-type: none"> •운영위원회
행정 (지자체)	<ul style="list-style-type: none"> •행정협의회 •전략계획/활성화계획 •도시재생위원회 	<ul style="list-style-type: none"> •사업추진협의회 	•행정지원 없음
재생센터	<ul style="list-style-type: none"> •도시재생 시민대학 •주민공모사업 •주민/행정 지원 		•도시재생시설 관리

2. 도시재생지원센터

› 도시재생지원센터의 개념

- 지역내 다양한 도시재생사업주체간 파트너십을 구축하고, 지역리더 발굴·육성과 지역자원의 활용 등을 통해 도시재생사업을 지원하거나 추진하는 **중간지원조직(도시재생사업단 정의)**
- 도시재생사업주체 : 주민, 기업, 시민단체, 전문가, 행정 등



2. 도시재생지원센터

› 도시재생지원센터의 성격

- **도시재생 사업추진 실행 조직**
: 공공과 민간의 거버넌스 구축을 바탕으로 사업을 추진하는 실행조직
- **공공과 민간의 거버넌스 조직**
: 도시재생의 현장에서 움직이는 실행조직으로서 해당 지자체 행정과 지역주민간 협력적 거버넌스 형태를 띠는 지원조직
- **도시재생사업의 중간지원조직**
: 지역공동체 중심의 도시재생사업을 자치적으로 추진할 수 있도록 필요한 지원 업무를 수행
- **도시재생사업의 핵심기구**
: 사업의 주체이면서 주민·사회단체·전문가·행정간 교량역할 수행
도시재생기법의 현장적용, 주민공동체 자력사업,
녹색재생시스템 구축사업 등을 지원

2. 도시재생지원센터

› 도시재생지원센터의 필요성

- **도시재생 사업현장의 요구**
도시재생은 정부나 전문가 주도의 하향식 추진체계가 아닌
지역주민의 자발적 참여에 의해 주민이 주도하는 상향식 추진체계를 지향함.
지역의 욕구와 수요를 충족시키기 위해
주민 스스로 목표와 계획을 세우고, 정부가 제반 행정·재정 수단을
지원함으로써 주민의 만족도와 삶의 질을 효과적으로 향상시킬 수 있음.
- **주민역량 미성숙**
우리나라 대부분의 지역사회는 다양한 이해관계 간 의견이 상충될 때
공동체 스스로 합의·조정을 통해 문제를 해결할 수 있는
주민역량을 갖추지 못한 상태임
- **도시재생사업의 효율적 지원**
전문기술과 경험을 갖춘 전문가·활동가 그룹이 현지에 상주하면서
효과적으로 지원업무를 수행하기 위한 행정과 주민간 중간지원조직 필요

2. 도시재생지원센터

▶ 도시재생지원센터의 법적근거

- 「도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법」 제11조(도시재생지원센터 설치)

① 전략계획수립권자는 다음 각 호의 사항에 관한 업무를 수행하도록 하기 위하여 도시재생지원센터를 설치할 수 있다. 도지사 및 구청장 등은 필요한 경우 대통령령으로 정하는 바에 따라 도시재생지원센터를 설치할 수 있다.

1. 도시재생전략계획 및 도시재생활성화계획 수립과 관련 사업의 추진 지원
2. 도시재생활성화지역 주민의 의견조정을 위하여 필요한 사항
3. 현장 전문가 육성을 위한 교육프로그램의 운영
4. 마을기업의 창업 및 운영 지원
5. 그 밖에 대통령령으로 정하는 사항

② 그 밖에 도시재생지원센터의 구성·운영 등에 필요한 사항은 대통령령으로 정한다.

- 「도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법 시행령」 제14조

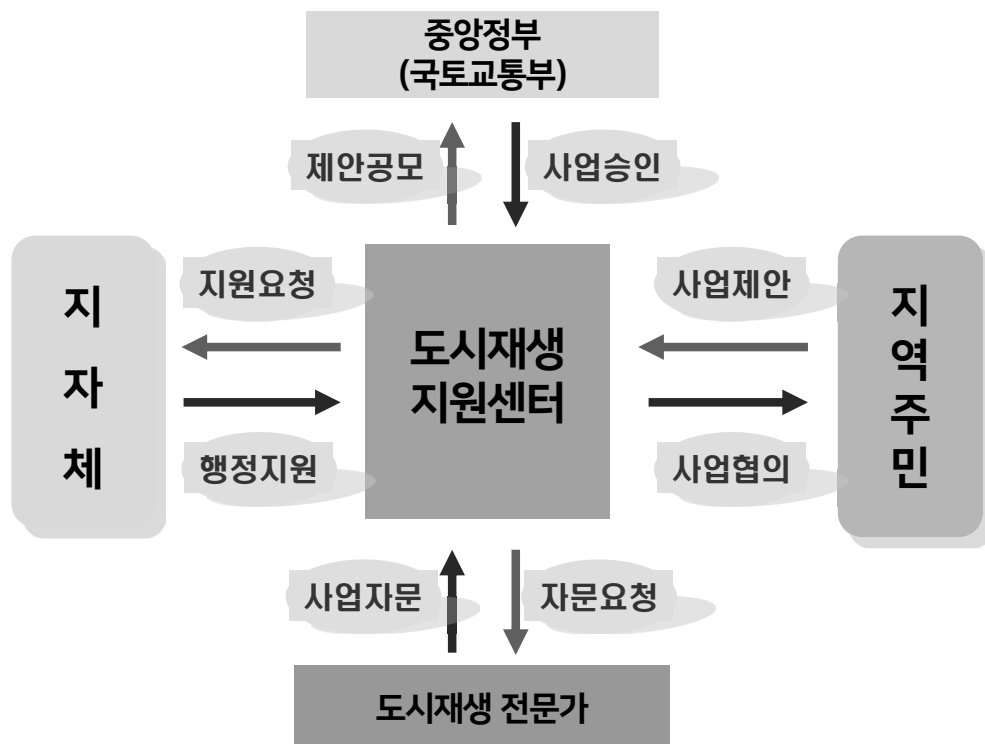
: 도시재생지원센터 설치

- 「도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법 시행령」 제15조

: 도시재생지원센터 업무

2. 도시재생지원센터

▶ 도시재생지원센터의 기능



2. 도시재생지원센터

› 도시재생지원센터의 기능

도시재생지원센터의 역할

- 도시재생사업을 효과적으로 지원·수행하기 위한 행정과 주민간 중간지원조직의 역할 수행



2. 도시재생지원센터

› 도시재생사업 전반 총괄 지원

- 도시재생전략계획 수립 지원
- 도시재생활성화계획 수립 지원
- 주민참여형 계획 수립과 관련 사업의 추진 지원
- 대내외 협력 네트워크 구축 지원

› 도시재생사업의 코디네이터로서 역할 수행

- 다양한 이해관계자들의 연계 및 융합
- 도시재생사업 발굴
- 도시재생활성화지역 주민의견 조정 및 지원
- 현장 전문가 육성 교육프로그램 운영
- 마을기업 창업 및 운영 지원
- 주민참여 및 공동체 활성화 지원 등

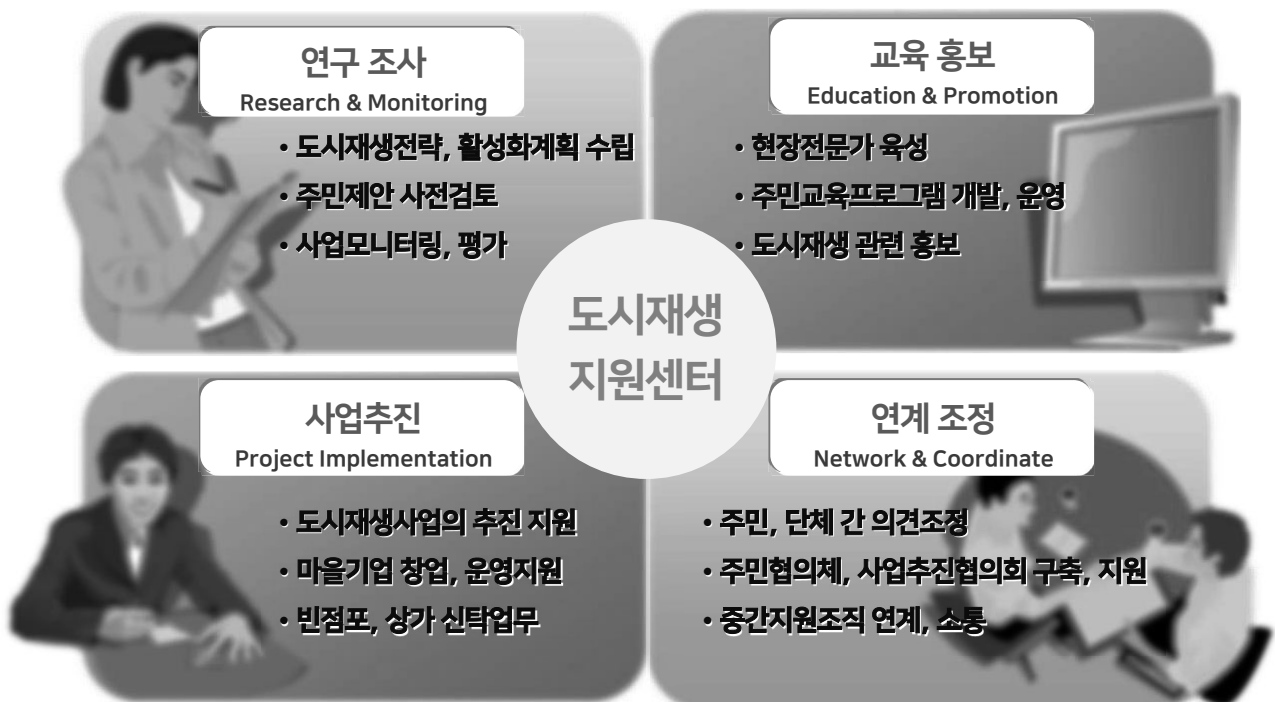
2. 도시재생지원센터

▶ 도시재생지원센터의 역할

- 도시재생전략계획 수립 지원
- 도시재생활성화계획 수립 지원
- 주민참여형 계획 수립과 관련 사업의 추진 지원
- 대내외 협력 네트워크 구축 지원
- 도시재생 시민대학 계획 및 운영
- 마을활동가 육성계획 및 운영
- 마을기업 창업 및 운영 지원
- 주민공모사업 계획 및 수행
- 지역 자원조사 발굴 계획 및 수행
- 도시재생 모니터링, 성과관리 계획 및 수행

2. 도시재생지원센터

▶ 도시재생지원센터의 업무



3. 도시재생지원센터 현황

▶ 도시재생지원센터의 설립현황

구분	개수	비율(%)
광역 센터	10	5.4
기초 센터	44	24.0
현장지원센터	82	44.8
기초+현장센터	41	22.4
기타	6	3.3
합계	183	100.0

구분	개수	비율(%)
행정직영형	120	65.6
행정공공형(재단법인)	6	3.3
민간위탁형	35	19.1
공기업위탁형	12	6.5
민관협력형	-	-
기타	10	5.5
합계	183	100.0

자료 : 전국도시재생지원센터협의회(2018)

III > 중간지원조직 개선 방안: (도시재생지원센터 협의체의 필요성)

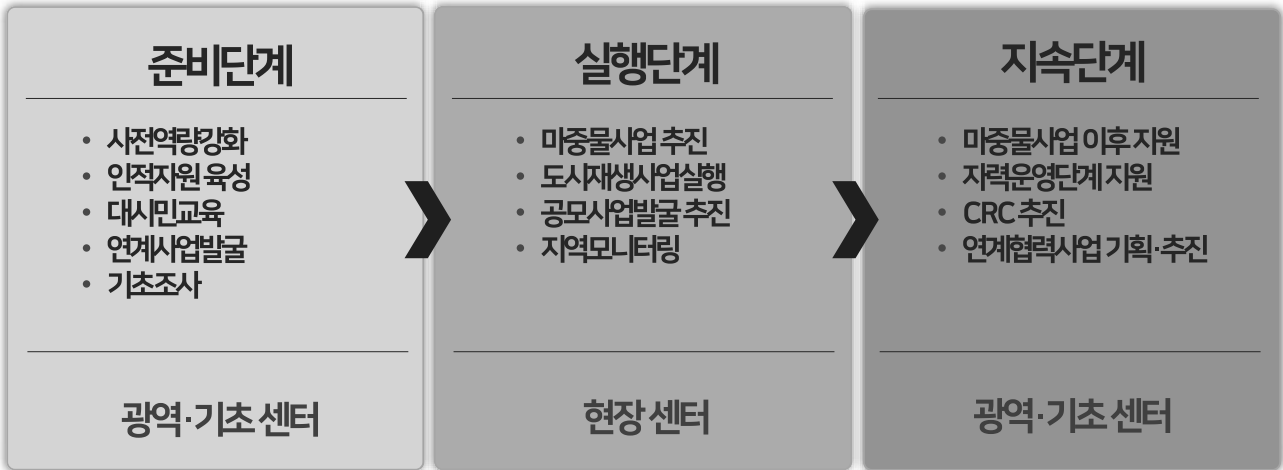
1. 도시재생 중간지원조직 운영체계 개선방안
2. 도시재생 중간지원조직 개선
3. 광역도시재생지원센터 협의체의 필요성과 역할

1. 도시재생 중간지원조직 운영체계 개선방안

➤ 종합적 추진 전략 필요

마중물 사업+연계사업의 추진

도시재생 “준비→실행→지속”의 종합적 추진



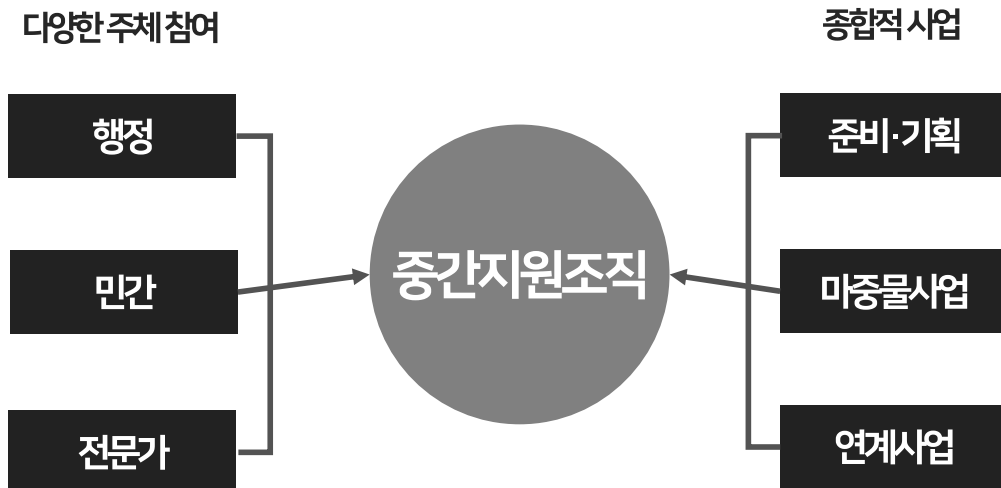
자료: 서울도시재생지원센터(2019)

1. 도시재생 중간지원조직 운영체계 개선방안

➤ 도시재생의 안정적인 추진을 위한 중간지원조직 운영체계 필요

도시재생사업의 특성을 고려한

중간지원조직의 설치 및 안정적 운영 필요

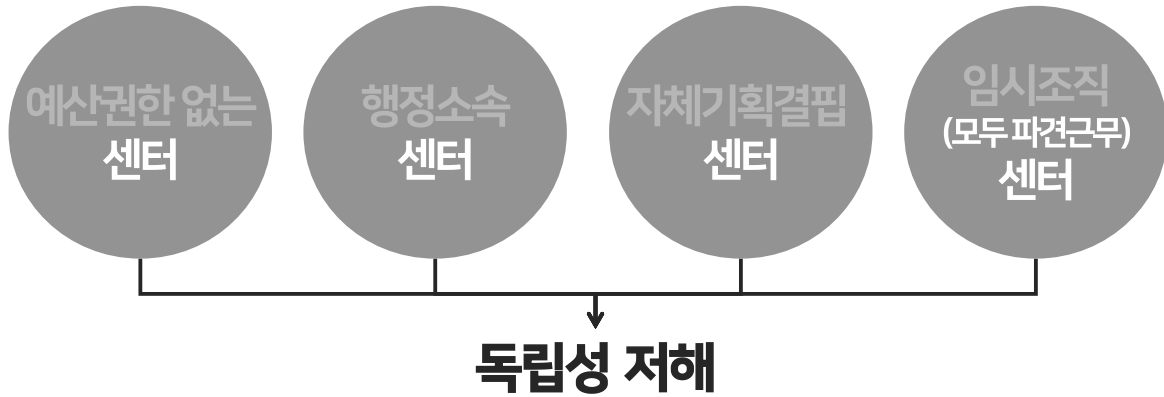


자료: 서울도시재생지원센터(2019)

1. 도시재생 중간지원조직 운영체계 개선방안

▶ 광역·기초·현장센터의 역할

도시재생지원센터는 중간지원조직으로서 독립적 지위 필요



도시재생지원센터가 행정과 주민의 중간자적인 역할을 수행하기 위해
자체 판단, 자체 계획, 적극적 업무 수행 필요

자료: 서울도시재생지원센터(2019)

1. 도시재생 중간지원조직 운영체계 개선방안

▶ 광역·기초·현장센터의 역할

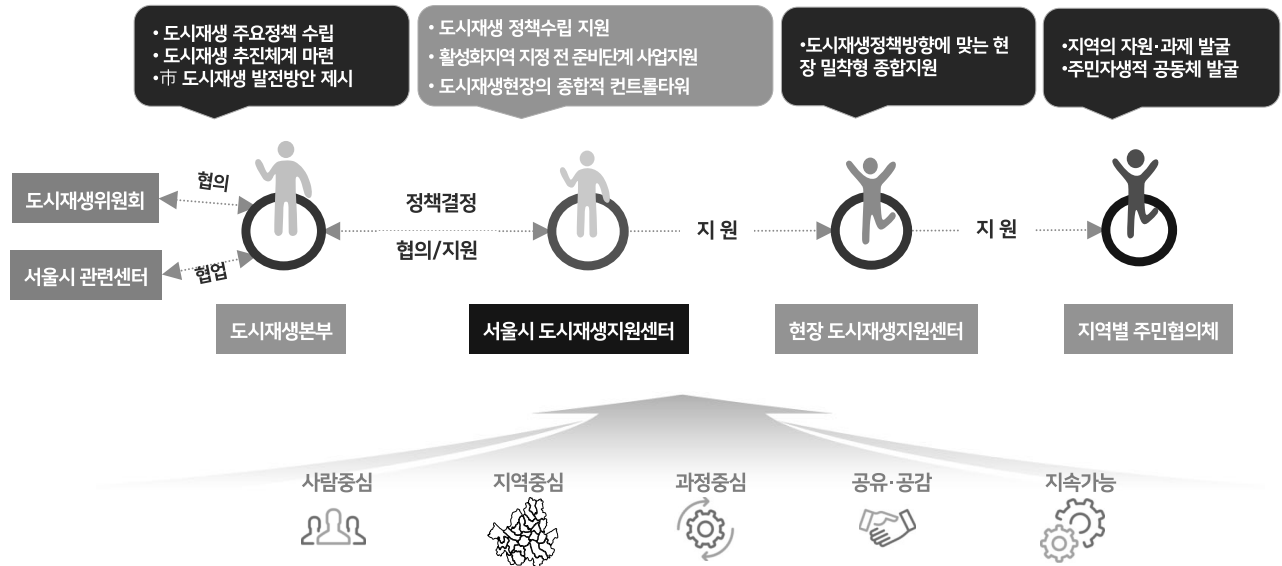
광역센터	기초센터	현장센터
광역·지자체 차원의 도시재생방향 확립 및 전파		사업홍보 및 주민참여 독려
대시민교육, 활동가양성	지역주민교육, 활동가교육	주민 및 현장전문가 육성 지원
근무자 역량강화		주민의견수렴, 주민역량강화
사전준비단계 기획	사전준비단계 운영	
활성화지역 총괄·모니터링	활성화지역 계획수립 사전지원	활성화지역계획수립지원및모니터링
광역 차원의 거버넌스 구축	지자체 차원의 거버넌스 구축	지역 환경변화 모니터링
가이드 지침 등 방향정립		주민공모사업 발굴 및 공모시행
마중물사업 종료 이후 지원		
현장기반 정책 제안 등	현장센터 전문가 파견 등 지원	

자료: 서울도시재생지원센터(2019)

1. 도시재생 중간지원조직 운영체계 개선방안

▶ 서울시 광역센터의 역할과 운영체계

시(市), 주민, 현장센터 외 다양한 주체 간 소통 창구로서의 중간지원조직



자료: 서울도시재생지원센터(2019)

35

1. 도시재생 중간지원조직 운영체계 개선방안

▶ 광역센터의 주요 역할

▶ 도시재생 활성화계획 수립 등 주민의 도시재생 참여 지원

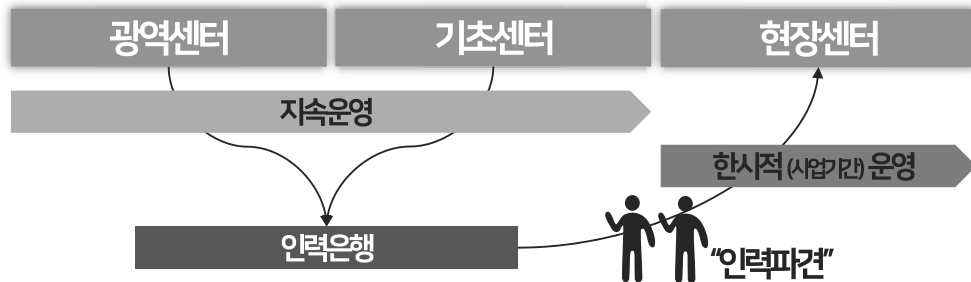
- 1 국가와 지자체, 주민을 잇는 가교
- 2 도시재생의 가치와 철학, 모델을 전파하는 기관
- 3 도시재생 역량강화를 위한 교육과 훈련기관
- 4 도시재생 정책수립 지원
- 5 전국의 도시재생 주체 간 교류와 협력 촉진

1. 도시재생 중간지원조직 운영체계 개선방안

▶ 광역·기초·현장센터의 역할

도시재생 인력은행 역할 추진필요

- 광역센터와 기초센터는 마중물 사업기간과는 별개로 지속적 운영이 되나,
- 현장센터는 마중물 종료 후에 지속적으로 유지하기 어려움
⇒ 현장센터 근무자들의 근무에 대한 보장이 되지 못하고 재생사업 인적자원 이탈 현상이 지속



- 현장센터 인적자원 유출을 막고, 지속적 근무 지원을 위해 '인력은행' 역할 수행기관 필요
⇒ 지역특성에 따라, 광역 또는 기초센터가 역할 수행 가능

※예) 광역 및 인구 100만 내외 기초단체 추진 가능

자료: 서울도시재생지원센터(2019)

2. 중간지원조직 개선 방안

▶ 광역·기초·현장센터의 역할

<표1> 광역·기초·현장 도시재생지원센터 역할(안)

구 분	현장센터	기초센터	광역센터
정 책		· 재생정책제안 및 지원(기초단위)	· 재생정책제안 및 지원(광역단위)
			· 도시재생사업 가이드라인 · 인적자원 DB 구축 및 활용
계 획	· 활성화계획 수립지원	· 전략계획수립(구 제외) · 활성화계획 수립지원	· 전략계획수립·지원
		· 재생사업사전검토 및 사업 발굴(뉴딜, 생활SOC 등)	
사 업	· 주민공모사업 운영지원 · 주민조직 운영지원 · 마중물사업 관리지원		
		· 연계사업 발굴·적용	· 도시재생사업 모니터링 · 신규·연계사업 발굴·운영 · 자체사업운영
	· 현장단위 홍보	· 기초단위 홍보	· 광역단위 홍보
	· 현장단위 지역조사	· 기초단위 지역조사	
	· 도시재생기업 창업육성	· 도시재생기업 지속경영지원	
	· 주민의견수렴	· 현장센터 운영지원	· 도시재생사업 선정·심사 · 기초센터 운영지원
교 육	· 주민역량강화교육 · 현장인력역량강화교육	· 도시재생 기초교육	· 전문인력양성 · 대시민교육
거버넌스	· 현장단위 거버넌스	· 기초단위 거버넌스	· 광역단위 거버넌스

3. 광역도시재생지원센터 협의체의 필요성과 역할

▶ 광역도시재생지원센터 협의회의 필요성

▶ 지속가능 도시재생을 위한 광역, 기초, 현장 센터간의 교류 협력

- 1 센터 역량 및 역할 강화를 위한 강력한 네트워크 구축
- 2 센터 구성원의 역량 강화와 복리후생을 위한 방안 마련
- 3 광역/기초/현장을 통합하는 거버넌스 체계 구축 완성

3. 광역도시재생지원센터 협의체의 필요성과 역할

▶ 광역도시재생지원센터 협의회의 역할

▶ 지속가능 도시재생을 위한 광역, 기초, 현장 센터간의 교류 협력

- 1 도시재생 현장중심 조사연구 및 정책방안 제시
- 2 효율적인 도시재생 계획 수립 및 추진 방안 제시
- 3 체계적인 지역공동체 활성화 및 역량 강화 방안 제시
- 4 도시재생사업의 성공적인 안착 방안 제시
- 5 센터간 교류 협력 및 촉진 강화 방안 제시

3. 광역도시재생지원센터 협의체의 필요성과 역할

▶ 경남도시재생지원센터 협의회(사례)

- ▶ **발족일** : 2019년 12월 10일 **광역협의회 구성현황**
- 창립선언문 - 2018년도: 서울
- 협의회 정관 제정 - 2019년도: 부산, 강원, 경북, 경남
- 실무위원회 구성 - 2020년도: 경기(7월) 전북(9월) 예정

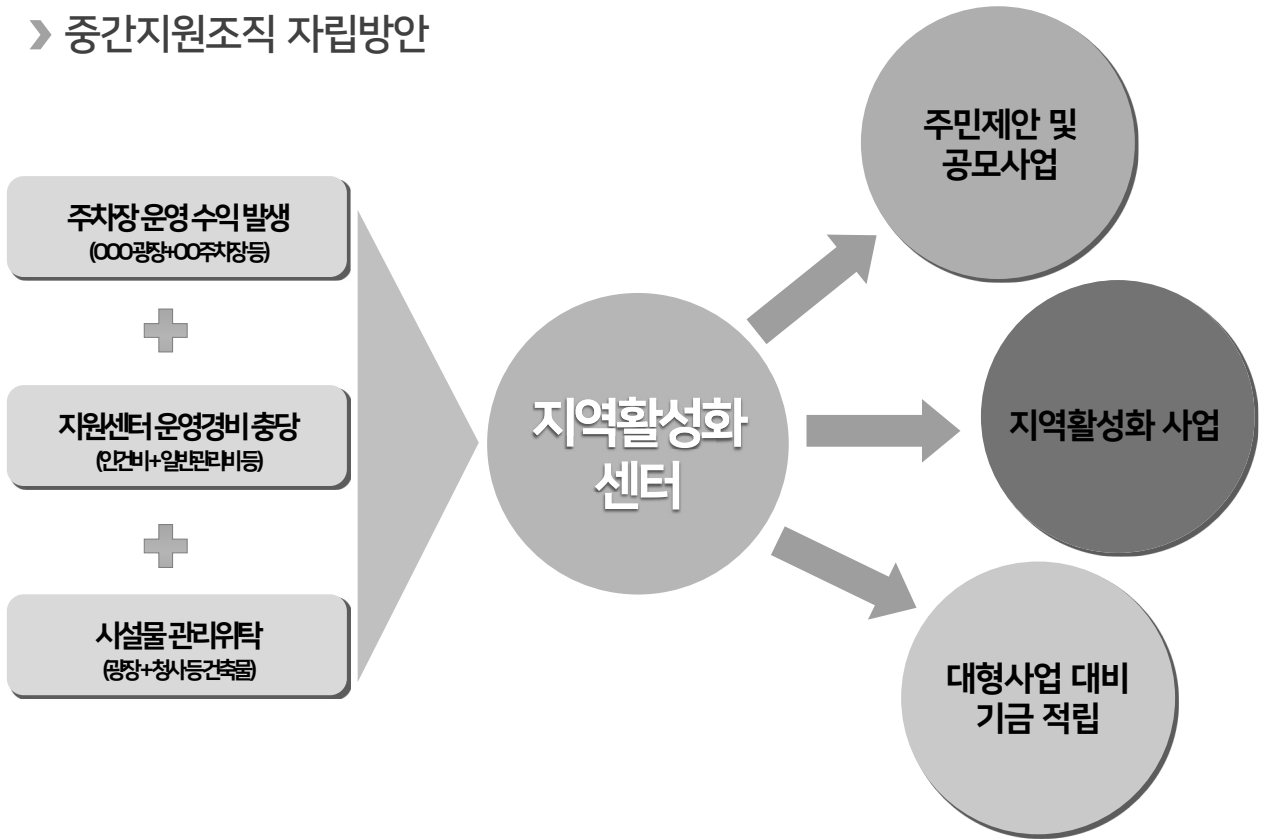


IV> 한국형 도시재생 중간지원조직 모형

1. 도시재생 중간지원조직 자립화
2. 한국형 도시재생 통합 모형

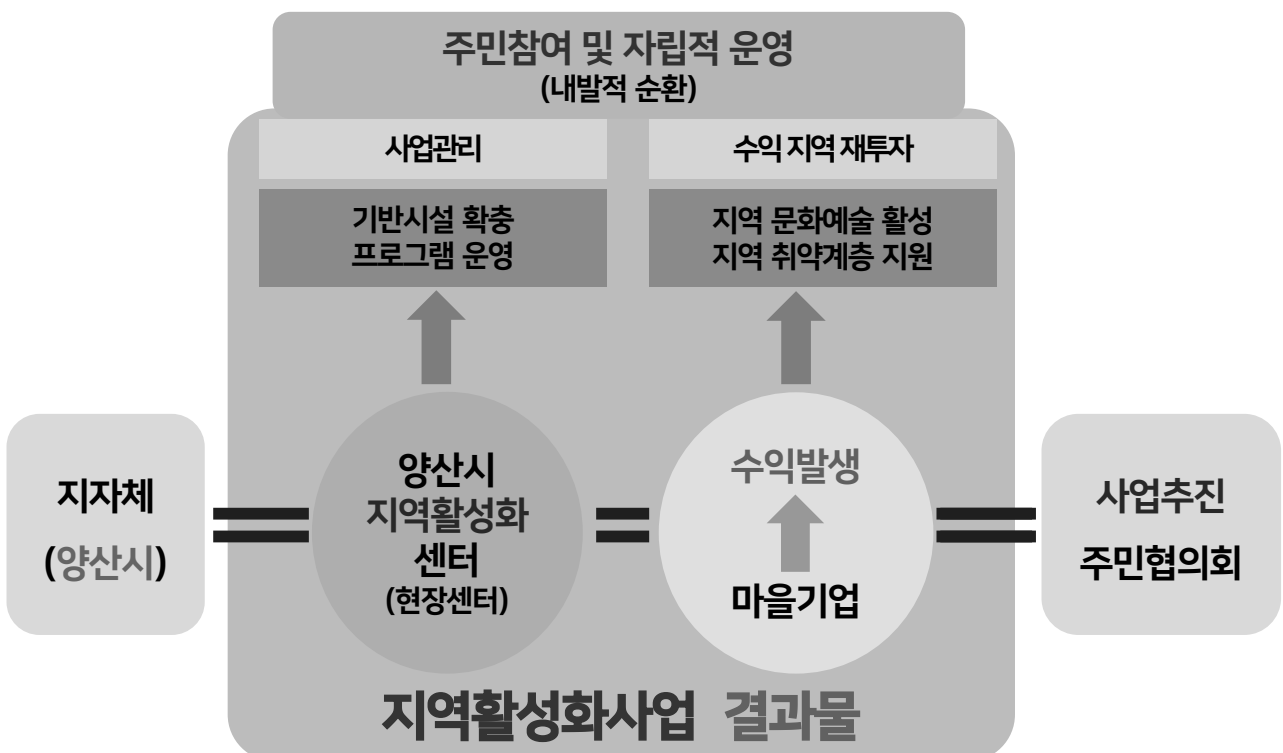
1. 도시재생 중간지원조직 자립화

› 중간지원조직 자립방안



1. 도시재생 중간지원조직 자립화

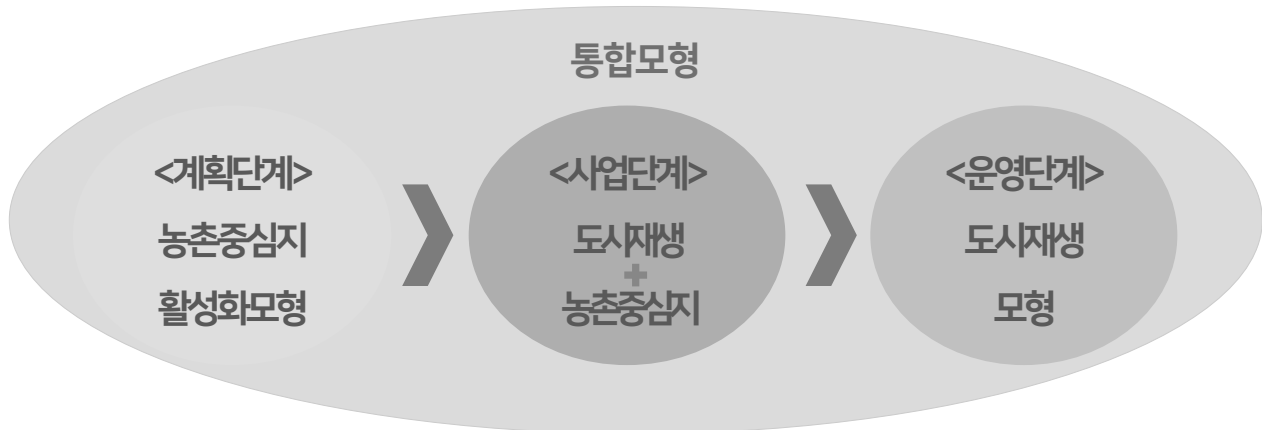
› 지속가능한 지역활성화 전략



1. 도시재생 중간지원조직 자립화

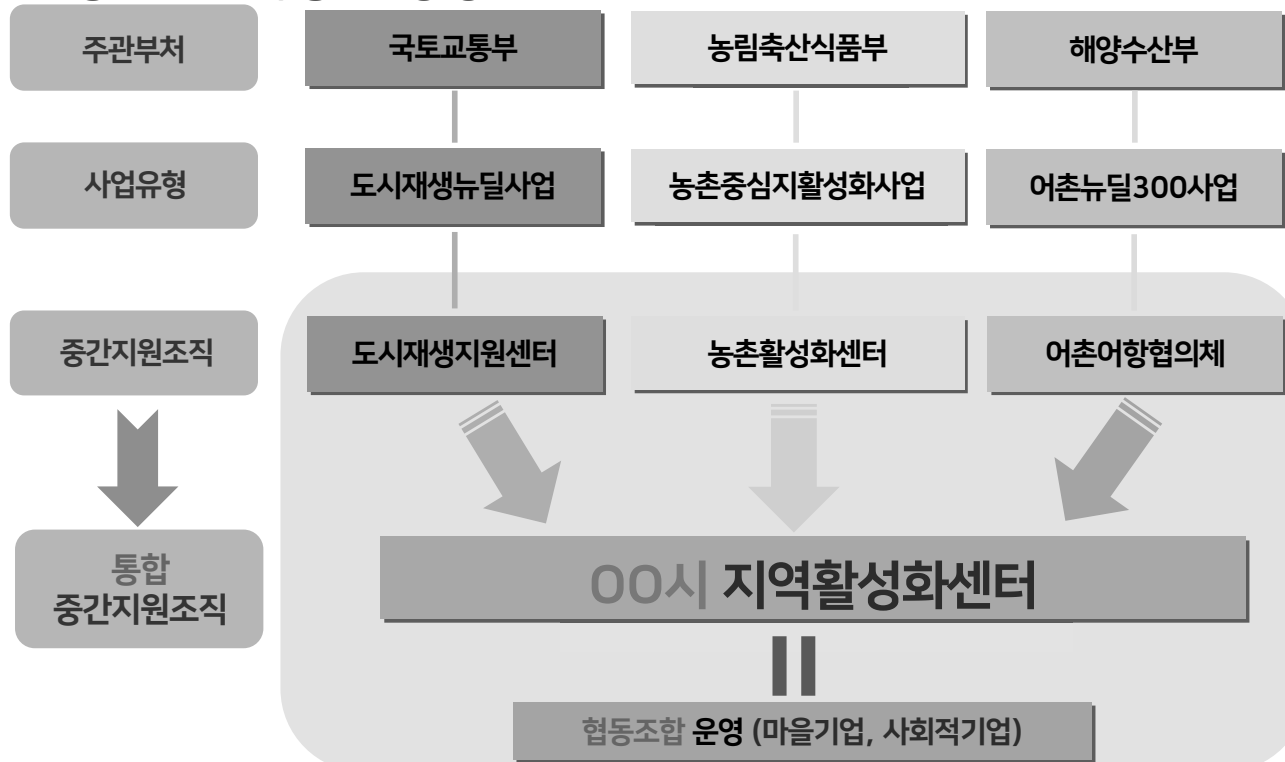
› 도시재생 지역활성화 통합 모형

구분	지역활성화	비고
계획단계	농촌중심지활성화 프로세스 중간지원조직	농촌중심지 프로세스
사업단계	중간지원조직	
운영단계	도시재생 사후관리 시스템 중간지원조직	도시재생 프로세스



2. 한국형 도시재생 통합모형

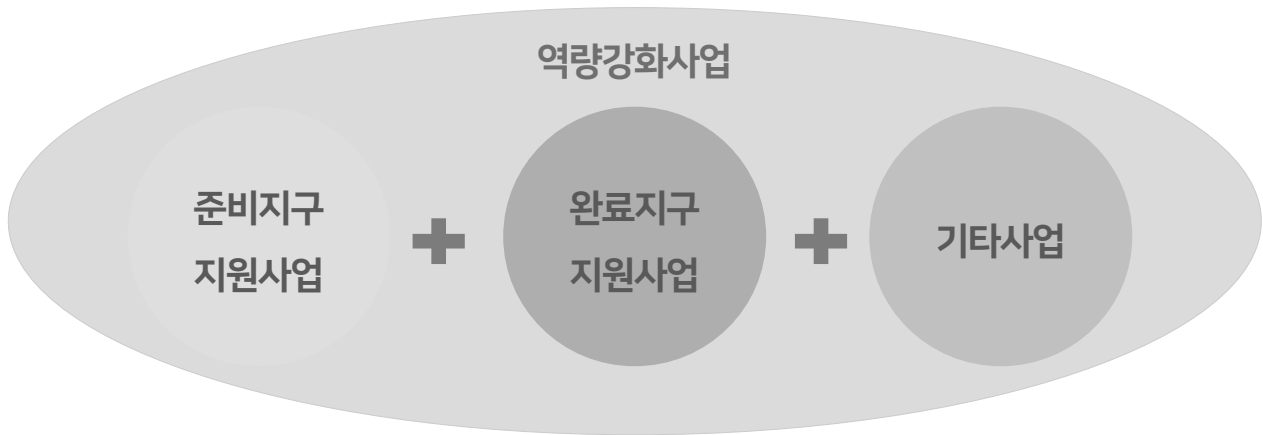
› 중간지원조직 통합운영 방안



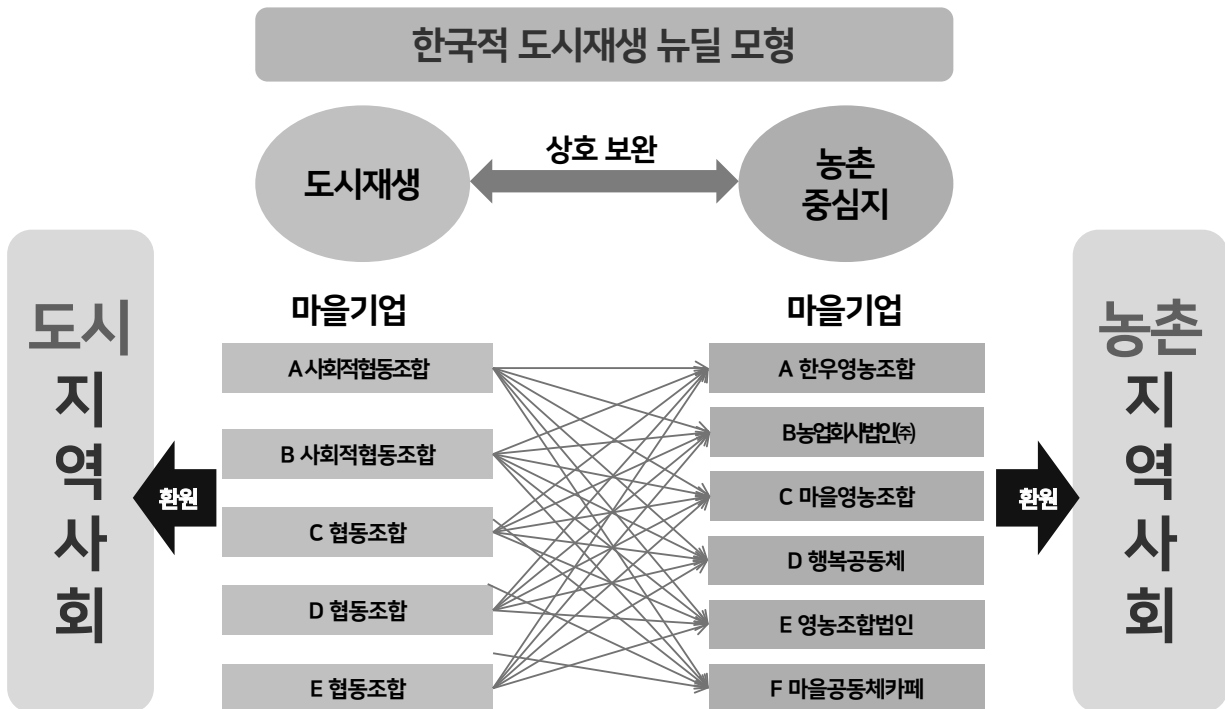
2. 한국형 도시재생 통합모형

▶ 00시 농촌활성화센터 사업(2018년)

구분	사업내용	비고
역량강화사업	- 00시 읍면지역 대상 사업추진 역량강화	
준비지구 지원사업	- 마을별 현장포럼 : 집합교육, 워크숍, 마을리더양성 등 - 중심지 현장포럼 : 워크숍, 견학, 주민설명회 등	
완료지구 지원사업	- SNS컨텐츠 제작 및 홍보 - 컨텐츠 개발 및 권역역량강화 교육 등 - 00시 일반농산어촌 연합체 구성 및 지원	
기타사업	- 거버넌스 협의회 운영 : 워크숍 - 마을동아리 육성, 농촌활성화 대학, 중간지원조직 육성 등	



2. 한국형 도시재생 통합모형



▶ 농촌중심지사업과 도시재생이 상생하는 지역활성화!

빨리 가려면 혼자 가고,
멀리 가려면 함께 가라.

(아프리카 속담)

감사합니다.



제1부 네트워크 사례공유2

도시재생(현장)지원센터
네트워크 방안




충청남도 도시재생지원센터

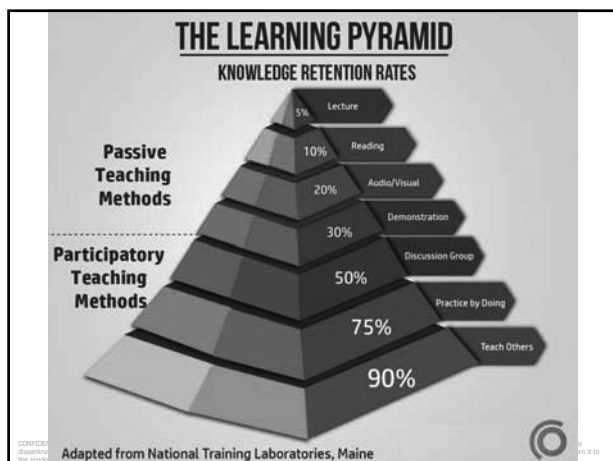
도시재생지원센터간 네트워킹 방안

2020.6.29.월

오민근

Creative Consulting Officer / Regional & Urban Creative Consultant
ufo1009@hanmail.net



[illegible]

도시의 특징

공간상에 일정한 영역이 설정된다.

(그 영역을 둘러싸는 울타리인 성벽 등이 있다.)

그 곳에 많은 사람들이 모여서 머물러 살며,
서로 오가면서 물자와 정보를 주고 받는다.

주변 지역의 중심이 된다.

URBAN과 TOWN

- 도시계획 = urban planning, city planning,
(영국)town planning
- 도시설계 = urban design
- urbane = civil
- 라틴어 urbs, urbanus = orbis(동그라미)
= 이집트 ○ = 중국 □
- 러시아 / Leningrad, Stalingrad
: gorod(허리띠 girdle 의미, 더 거슬러 올라가면
'둘러싸다'는 의미의 gherdh와 연관)
: garden, garten도 이 말뿌리에서 유래

- 영국에서 도시를 가리키는 말은 city가 아니라 town
✓신도시 = new town ≠ new city
✓시내 중심지 = downtown
✓변두리 = uptown
- town의 古語는 tun, '둘러싸인 공간, 집이 모인 것, 마을(village), 특히 울타리로 둘러싸서 요새로 만든 튼튼한 마을'이라는 뜻을 가지고 있으며 옛 아일랜드의 dūn, 독일어 zaun과 통하는 말
- 都, ○, urbus : 문명 초기에는 매한가지의 뜻을 가진 '정주환경'을 의미

관련 법적 내용과 충남도 현황

도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법 (약칭: 도시재생법)

[시행 2020. 6. 9.] [법률 제17453호, 2020. 6. 9., 타법개정]

제11조(도시재생지원센터의 설치) ① 전략계획수립권자는 다음 각 호의 사항에 관한 업무를 수행하도록 하기 위하여 도시재생지원센터를 설치할 수 있다. 도지사 및 구청장등은 필요한 경우 대통령령으로 정하는 바에 따라 도시재생지원센터를 설치할 수 있다.

1. 도시재생전략계획 및 도시재생활성화계획 수립과 관련 사업의 추진 지원
2. 도시재생활성화지역 주민의 의견조정을 위하여 필요한 사항
3. 현장 전문가 육성을 위한 교육프로그램의 운영
4. 마을기업의 창업 및 운영 지원
5. 그 밖에 대통령령으로 정하는 사항

② 그 밖에 도시재생지원센터의 구성·운영 등에 필요한 사항은 대통령령으로 정한다.

도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법 시행령

[시행 2020. 6. 9.] [법률 제17453호, 2020. 6. 9., 타법개정]

제14조(도지사 또는 구청장등의 도시재생지원센터의 설치) ① 도지사는 법 제11조제1항 각 호 외의 부분 후단에 따라 시·군의 도시재생전략계획 및 도시재생활성화계획 수립 지원 및 승인, 시·군간 도시재생전략계획 및 도시재생활성화계획의 연계·조정 등 업무와 관련된 법 제11조제1항 각 호의 사항을 수행하기 위하여 도시재생지원센터를 설치할 수 있다.

② 구청장등은 법 제11조제1항 각 호 외의 부분 후단에 따라 법 제2조제1항제6호나목에 따른 근린재생형 활성화계획의 수립과 관련된 법 제11조제1항 각 호의 사항을 수행하기 위하여 도시재생지원센터를 설치할 수 있다.

③ 전략계획수립권자, 도지사 또는 구청장등은 도시재생지원센터를 설치할 때 다음 각 호의 사람을 우선적으로 고려하여 구성한다.

1. 도시재생에 관한 학식과 경험이 풍부한 전문가
2. 해당 지방자치단체의 실정에 밝고, 다양한 도시재생사업에 참여한 경험이 있는 사람
- ④ 제1항부터 제3항까지에서 규정한 사항 외에 도시재생지원센터의 설치방식, 인적 구성 등에 필요한 사항은 해당 지방자치단체의 조례로 정한다.

제15조(도시재생지원센터의 업무) 법 제11조제1항제5호에서 "대통령령으로 정하는 사항"이란 다음 각 호의 사항을 말한다.

1. 주민참여 활성화 및 지원
2. 그 밖에 도시재생사업의 효과적인 추진을 위하여 해당 지방자치단체의 조례로 정하는 업무

충청남도 도시재생 활성화 및 지원에 관한 조례

[시행 2015.2.23.] [충청남도조례 제3955호, 2015.2.23., 일부개정] / 충청남도(건축도시과)

제4조 (도시재생지원센터의 설치) ① 도시사는 법 제11조 및 같은 법 시행령 제14조에 따라 다음 각 호의 업무를 수행하기 위하여 도시재생지원센터를 설치 할 수 있다.

1. 도시재생전략계획 및 도시재생활성화계획의 수립 지원
2. 주민 교육프로그램의 개발·지원
3. 도시재생 관련 홍보
4. 도시재생 역량강화를 위한 교육, 자문
5. 도시재생 공모사업의 주관
6. 도시재생 전문가 양성 및 지원
7. 지역 특성에 맞는 도시재생 방안 등 자문
8. 도시재생 활성화를 위한 마을기업의 창업·운영 등에 대한 자문
9. 시·군 도시재생지원센터에서 추진하는 도시재생사업에 대한 자문 및 지원
10. 그 밖에 도시재생 사업의 효과적 추진을 위해 필요하다고 인정하는 사항

② 도시재생지원센터는 도시재생지원센터장 1명과 도시재생 업무를 수행할 사람 4명 이내로 구성한다.

③ 도시재생지원센터장은 도시재생 분야에 학식과 경험이 풍부한 사람 중에서 도시사가 임명하고 임기는 2년으로 하되, 1회 연임할 수 있다. 다만, 도시재생지원센터를 도시재생 전문가에게 위탁하는 경우는 제외한다.

④ 도시사는 도시재생지원센터의 효율적 운영을 위하여 관련 공무원을 파견할 수 있다.

⑤ 도시재생지원센터의 구성·운영·위탁 등에 관한 사항은 규칙으로 정한다.



충청남도 도시재생지원센터

업무안내

- 충남 도시재생사업과 도시재생센터 총괄, 농촌중심지 개발 연구, 전통시장 활성화 방안 연구, 지역개발계획 수립 및 컨설팅 등
- 충남 도시재생사업과 도시재생 모니터링 지표 개발 및 DB 구축, 충남 도시재생 인포그래픽 콘텐츠 작성 등
- 충남 도시재생사업과 도시재생 및 특·광역시 도시재생사업의 현장 수요 맞춤형 교육프로그램 개발/운영, 성과공유 현장 워크숍 기획 및 운영 등
- 기타 센터 설립 취지에 맞는 업무

디자인, 홍보

충남도 센터 현황(2020년 6월 현재)

연도	사업기간	사업명	센터 근무인원(센터장 유무)		
-	-	-	광역센터	기초센터	현장센터
2014	2014~2017	천안 원도심 복합문화 특화거리 조성사업	-	4(유)	-
2017	2018~2022	충 권 경제·교통 중심의 복합스마트커뮤니티 천안역세권	-	5(유)	-
2017	2018~2021	남산지구의 오래된 미래, 역사와 지역이 함께하는 고향친화마을	-	-	-
2014	2014~2017	백제 왕도의 숨결이 살아있는 아라기알 만들기	-	-	-
2019	2019~2023	역사를 나누고 삶을 누리는 옥룡동 마을르네상스	-	8(유)	2(유)
2017	2018~2021	제천안과 함께하는 역사문화 골목공동체 뉴문사업	-	-	-
2017	2018~2020	함께 가꾸는 "공작마을 녹색 행복공간"	-	-	2(유)
2018	2019~2023	충남 서남부의 새로운 활력, 화강계문화융합지 Viva 보령	-	4(유)	2(유)
2019	2020~2023	힐링마을 돌길따라 흐르는 삶의 여유 "M'전 남대전 마을"	-	-	2(유)
2016	2017~2021	배려전 1만평, 살아나는 10만평	-	-	10(유)
2018	2018~2022	양성평등 포용도시! 아산 원도심 장미마을 R.O.S.E	-	-	8(유)
2019	2019~2022	400년 고목과 함께하는 양유정마을의 다시 쓰는 400년 도전기	-	3(유)	-
2018	2018~2022	생태자연과 건강이 자유되고 공동체가 회복되는 화지마을	-	-	-
2019	2019~2023	논산중심 해럴로 재창조 프로젝트	-	4(유)	-
2019	2019~2022	관음달다 산을달다 강강고을	-	-	-
2018	2019~2022	주인과 정년의 꿈이 자라는 PLUG-IN 달진	-	3(유)	-
2019	2020~2023	달진2동(재운동) 행복 재운 살기	-	-	-
2018	2018~2022	역사와 문화가 숨쉬는 동남리 향교마을	-	3(유)	-
-	-	-	-	2(유)	-
2018	2019~2022	꿈을 찾는 새마을지기, 남문동마을	-	4(유)	1(유)
2019	2019~2022	함께 이어가는, H.O 공동체 "해다리 마을"	-	6(유)	2(유)
2019	2020~2023	알생을 행복하게 동행(同行)하는 예산!	-	8(유)	4(유)

도시재생 관련 조례 제정 현황

충남도 전체 : 총 18개(조례 17개, 충남도 규칙 1개)

기초지자체 : 15개 지자체 중 16개 조례 제정
아산시 3개, 계룡시 및 태안군 조례 부재

담당부서(국) : 건설교통국/기획담당관/행복도시국/경계도시국/
도시개발국/산업건설국

담당부서(과) : 건축도시과/도시친화재생과/도시재생과/도시과

조례명 : 000 도시재생활성화 및 지원에 관한 조례
아산시 00원도심 도시재생사업 추진을 위한 조례(배방/온양)
논산시 도시재생특별회계 설치 및 운용에 관한 조례

제정시기 : '14(당진/예산) / '15(도/부여) / '16(논산)
/ '17(서산) / '18(-) / '19(공주/아산3/논산/서천/홍성)
/ '20(보령/천안/청양)

都市再生

도시와 지역을 재생한다는 것

• 영어 : **Revitalization / Regeneration**

• 국어 : 활성화 活性化 재생 再生

- 낡거나 못쓰게 된 물건을 가공하여 다시 쓰게 함
- 죽게 되었다가 다시 살아남
- 타락하거나 희망이 없어졌던 사람이 다시 올바른 길을 찾아 살아감

- 도시재생은 유형구분, 공통점 추출 등을 거쳐 추진하는 것이 아니라, (전문가의 오류중 하나)
- 지역의 현실 파악, 해결/개선 방안 궁리, 필요한 정책/제도/계획/사업/추진 주체 심사숙고, 시간을 두고 진행
- **인생 = 복잡미묘**
 - 학교에서는 국어/산수/사회/음악... 통합이 아닌 분리
 - 사회는 통합 혹은 통섭적 소양과 능력 을 요구
- 도시는? 토목, 건축, 도시, 조경..만 있는가?
 - 역사/문화/예술 + 생활 + 풍습 + 풍토 ...

네트워크 대상들 / 빠진 것은?

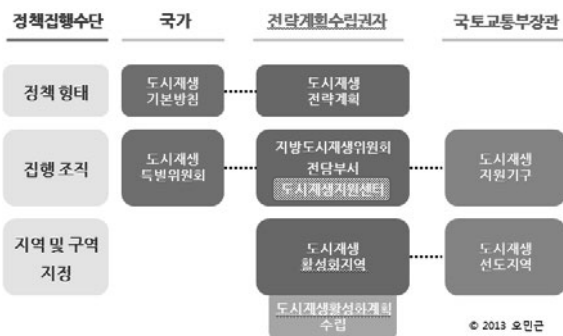
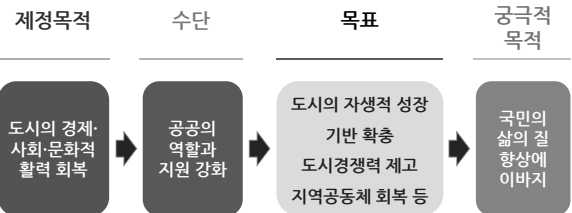
국가의 '도시재생' 방식

2007년 도시재생사업단

	사업유형	추진체제
주거지 재생	원주민의 거주환경 정비 문화, 복지, 경제 프로그램의 연계 주민협정에 의한 주거환경정비 순환정비, 거점개발 사업	거버넌스(협의회) 구축 - 지자체+주민+공공사업자 중앙정부의 지원
중심 시가지 재생	도시기능 강화, 도심매력 창출 역사, 문화유산 활성화, 재래시장 활성화 (주민중심형), 커뮤니티 비즈니스	거버넌스 구축 - 지자체+주민+전문가+시민단체 중앙정부의 지원 도시재생지원센터 건립
기초 생활기반 확충	지역의제 발굴, 마을계획 수립 공공디자인, 벽화사업, 쌈지공원, 담장하 물기 등 마을만들기, 생활가로조성사업	주민중심 거버넌스 구축 - 주민+전문가 사업시행시 중앙정부의 지원
지역역량 강화	도시학교, 지역리더 육성 사업 문화 : 동네소식지, 주민음악회, 주민참여 축제 취약계층 재생 프로그램	거버넌스 구축 - 지자체+주민+전문가+시민단체 중앙정부의 지원 주민지원기구, 중간지원조직

도시재생활성화 및 지원에 관한 법률

- 2013년 4월 24일 제315회 국회(임시회) 본 회의 통과
- 2013년 7월 5일 동법 시행령안 입법예고
- 일본 2002년 '도시재생특별조치법' 제정과 11년 차이
 - 이외에 마치즈쿠리 3법
 - ✓ 중심시가지활성화 / 도시계획 / 대형점포입지법



국가도시재생기본방침(10년/필요시 5년)

도시재생특별법

- 지방도시
- 제20조 도시재생활성화 계획의 확정 및 승인
- 3. 승인신청전 공청회 개최

주민주도의 계획 수립 곤란

18조 주민제안

전략계획 수립권자에게 도시재생활성화지역 지정 또는 변경 제안

지난 정권의 도시재생은?

- ◆ 도시 쇠퇴에 대응하여 물리적 환경개선(H/W)과 역량강화사업(S/W)을 통해 도시의 종합적 재생을 추진
 - 노후주거지, 구도심, 원도심 등을 중심으로 주거환경 개선과 도시 경쟁력 회복을 위한 사업 시행
 - 중간지원조직 인력양성 교육프로그램 확대, 주민 주도 자생적 조직의 참여 등 지역의 자생역량 강화 지원

- 패시브하우스 : 기밀성과 단열성을 강화하고 태양광과 같은 자연에너지를 적극 활용하여, 최소한의 냉난방으로 적절한 실내온도를 유지할 수 있게 설계된 주택

패시브하우스 : 기밀성과 단열성을 강화하고 태양광과 같은 자연에너지를 적극 활용하여, 최소한의 냉난방으로 적절한 실내온도를 유지할 수 있게 설계된 주택

비전	주요 정책	주요 사업	참고 5	
			참고 1	참고 2
목표	주요 전략	주요 사업	<p>1. 주민 협력</p> <ul style="list-style-type: none"> ① (배경) 도시재개발의 성공을 위하여 ② (수단) 도시재개발을 위한 주민참여 ③ (목적) 도시재개발을 위한 주민참여를 통한 공동체 의식 함양 	<p>① 범부처 T/F 가동을 통한 실질적인 부처연계 강화(중앙정부) 및 지자체 도시재개발 추진단 설립을 통한 중앙정부 시·도별 구조조정(지방정부)</p> <ul style="list-style-type: none"> ② 도시재개발 뉴딜사업과 태 부처 협업사업이 연계될 수 있도록 중앙 정부간 협의 체계이므로, 지자체는 부처협업사업을 총괄적 작성할 필요
			<p>2. 지역주민, 상인, 사회적기업, 민간기업, 공공기관 등 다양한 주체가 주체 도시기업을 활용하여 도시재개발에 참여할 수 있도록 기술 지원 활성화</p> <p>3. 도시재개발한 장외점포를 기존으로, 실질적인 주민참여가 이뤄지고 주민들을 위한 복지사업 등 다양한 재개발 수 있도록 센터 기능 강화</p> <p>4. 현재의 도시재개발 활성화계획 기반 체제는 유지하되, 다양한 단위사업 유형을 예능형태로 재개발이 지자체가 활용할 수 있도록 유도</p>	

[illegible]

< 사업유형별 특징 >				
구분	우리동네살리기	주거지원형	중심시가지형	경제기반형
법정 유형	-	-	근린재생형	도시경제기반형

□ (권장 면적규모) 효율적인 계획 수립을 도모하고 부동산시장 영향을 최소화하기 위해 사업유형별로 5만㎡~50만㎡까지 면적기준 제시

- (우리동네살리기) 5만 이하, (주거지원형) 5~10만 내외,
(일반근린형) 10~15만 내외, (중심시가지형) 20만 내외, (경제기반형) 50만 내외

○ 평가 과정에서 적정 면적 이내로 사업구역이 설정되도록 유도하되, 일부 불가피한 경우에 한해 면적초과 허용

대상지역	소규모 저층 주거밀집지역	저층 주거밀집지역	공동주택과 주거지	역세권, 산단, 항만 등
기반시설 도입	주차장, 공동 이용시설 등 생활편의시설	공동주택+주차장, 공동 이용시설 등 생활편의시설	소규모 공공·복합, 편의시설	중규모 이상 공공·복합, 편의시설

※ “우리동네살리기”는 하층·F시·재생활성화, 또는 포함 변저조 한 계획

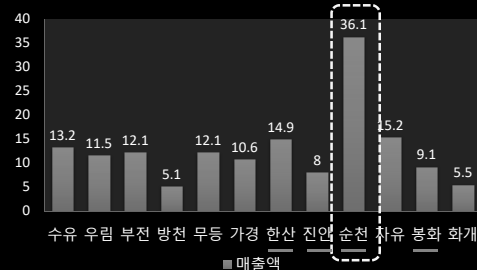
<p>□ (추진방향) 부동산 시장 안정을 최우선으로 고려하면서,</p> <p>○ 평가 과정에서 부동산 가격급등, 시장 교란이 우려되거나 도시계획 및 국경과제 취지와 부합하지 않는 사업 등은 최종 선정에서 제외</p> <p>▪ 제외된 물량은 해당 광역지자체의 후순위 사업에 우선 배정하며, 불가피한 경우 타 시·도 사업에 배정</p> <p>○ 선정 이후에도 부동산 가격급등, 동지내몰림 심화, 추진 지연, 예산 집행 부진 등이 발생하는 경우 다음 연도 광역지자체 배정물량 제한</p> <p>▪ 제한한 물량은 다음 연도 인센티브 물량으로 추가 배정하거나 당해 연도 우수 신청사업에 배정</p> <p>○ 또한 내년부터는 지역쇠퇴도, 사업추진의 시급성, 지자체 규모 등을 감안하고 지자체의 충분한 의견수렴을 거쳐 도시재생특별위원회에서 광역지자체별 선정규모 결정</p>

재생 사례

순천 웃장 문화에 의한 전통시장 활성화 시범사업



문전성시 전후 매출액 증가



2013.8.8(木)

주민 주도 도시재생전략 수립 집중검토회의 결과 보고 2차

오 민 근 地域과 도시 創意컨설팅

유네스코한국위원회 UCCN(UNESCO Creative Cities Network) 자문위원
전 문화체육관광부 공간문화과 · 지역문화과 전문위원
전 문화체육관광부 市場과 文化 컨설팅단 컨설턴트
ufo1009@hanmail.net

CRCG
Creative Research & Consulting Group

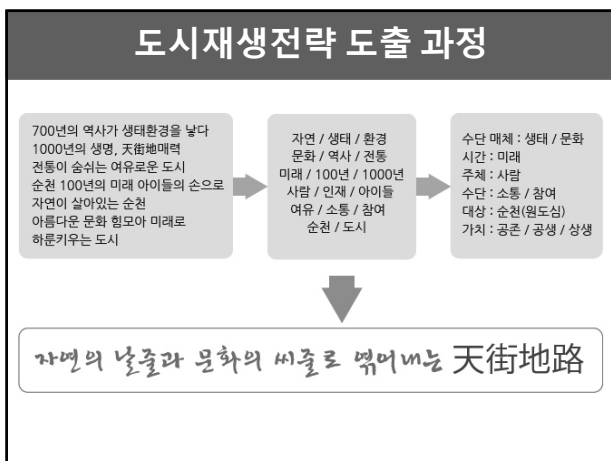


참가자 명단

1조	소속	성명	3조	소속	성명	5조	소속	성명	7조	소속	성명
1	포토작	김원준	1	하수토목	이재순	1	건축작	박영준	1	기밀/예산작	조우원
2	도시/인문	한동운	2	도시/인문	박기성	2	환경/인문	최태준	2	도시/인	이재영
3	건축/인문	오세환	3	문화의 거리	김종현	3	공공디자인	김도경	3	사이드	이영준
4	상업/인문	김대현	4	상업/인문	지성재	4	건축/인문	권영준	4	건축/인	이재영
5	건축/인문	김영석	5	공공/인문	김동재	5	공공/인문	김성민	5	공공/인	김성민
6	공공/인문	유영환	6	공공/인문	박기재	6	건축/인문	이수기	6	건축/인	이수기
7	건축/인문	박대현	7	건축/인문	오영재	7	건축/인문	김도경	7	건축/인	김도경
8	건축/인문	김동현	8	건축/인문	김성민	8	건축/인문	조우원			

2조	소속	성명	4조	소속	성명	6조	소속	성명
1	교통/인문	신동현	1	공공/인문	박영준	1	건축/인문	박영준
2	도시/인문	한동운	2	문화/인문	이재순	2	건축/인문	최태준
3	공공/인문	이재영	3	문화/인문	김종현	3	사이드	이영준
4	상업/인문	김대현	4	공공/인문	지성재	4	건축/인문	권영준
5	건축/인문	김영석	5	공공/인문	김동재	5	공공/인문	김성민
6	공공/인문	유영환	6	공공/인문	박기재	6	건축/인문	이수기
7	건축/인문	박대현	7	건축/인문	오영재	7	건축/인문	김도경
8	건축/인문	김동현	8	건축/인문	김성민	8	건축/인문	조우원

CRCG 2013. 8. 11
Creative Research & Consulting Group



[illegible]


집중검토회의 개요

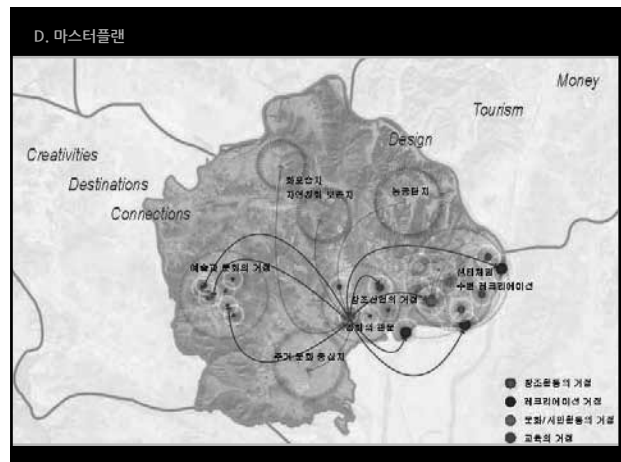
정리

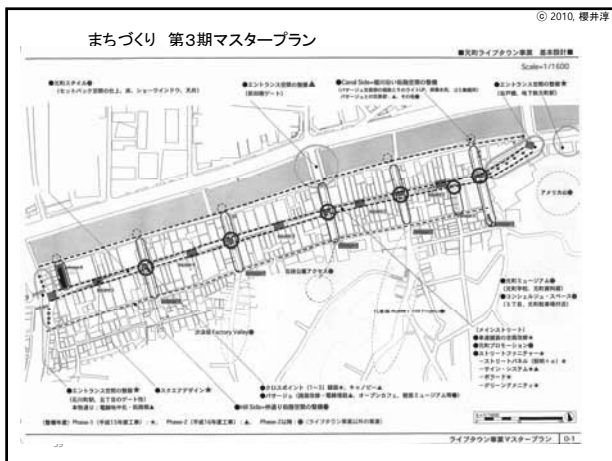
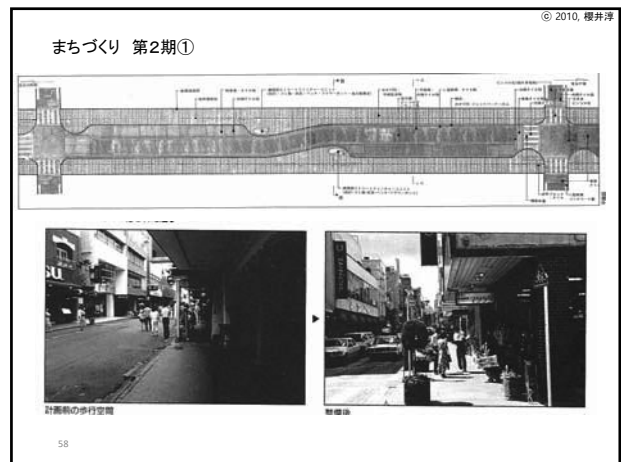
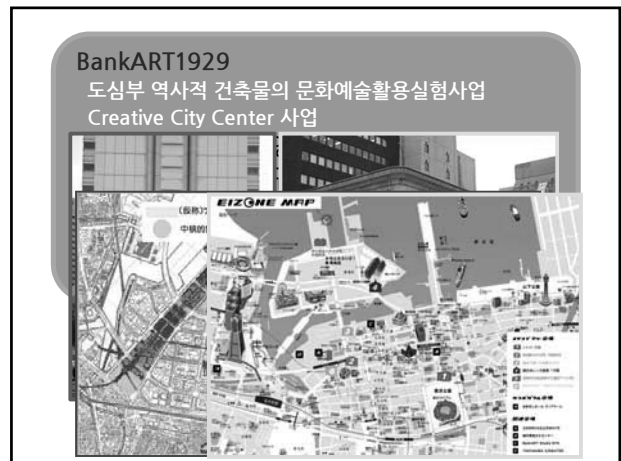
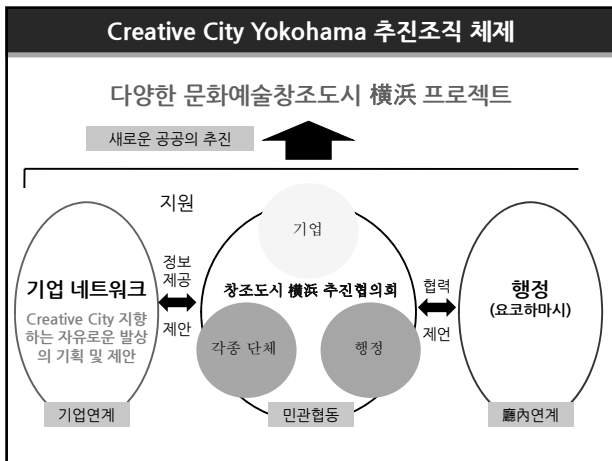
- 각 분야의 전문가, 시민, 관계자 등으로 구성된 참여인원이 하나의 과업을 두고 문제점 및 실행계획 발굴 회의 (3~5일 소요)
- 추진상의 시행착오, 경비, 일정 등을 줄일 수 있는 이점 존재

디자인 창조도시 조성 기본계획 수립 주민주도 집중검토회의(2009)

- 회의의 참가자는 총 29명으로, 학회, 외국 설계회사, 지자체 공무원, 지자체 시의원, 분야별 지역 전문가, 시민대표, 일반시민, 대학생들이 참여
- 참가자들은 사업의 시범지구 및 다양한 프로그램 아이디어를 도출하는 등의 성과를 도출함



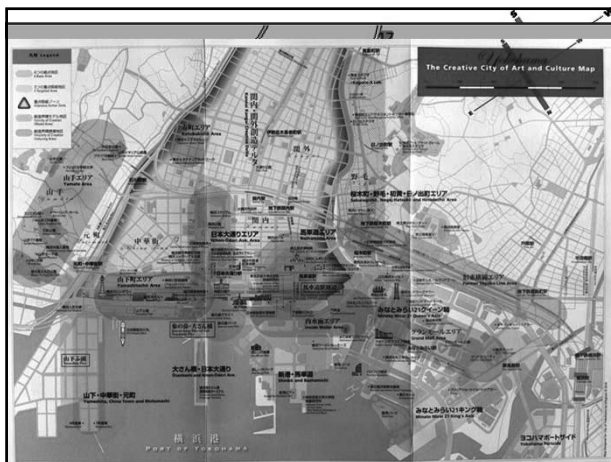






일본 요코하마 창조적 도시 심포지엄

1. 아티스트·크리에이터의集積と定着を市民のクリエイティビティーにどのようにつなげていくか
예술가, 창작가의 집적과 정착을 시민 creativity에 어떻게 연결해 나갈 것인가
2. 中心地の衰微地域をいかに再生するか、街とのネットワーク
중심지 피폐지역을 어떻게 재생하는가, 가로와의 네트워크
3. 文化芸術にかかわる人材の活用を都市の資産として再認識し、それらを活用した「新しい観光」について研究・実践を行う
문화예술 관련 인재활용을 도시의 자산으로써 재인식, 활용한 '새로운 관광' 연구실천
4. 長期的な都市のヴィジョンを考える。他都市と連携し、議論を行い研究するためのネットワーク型のシンクタンクの設立を検討
장기적 도시비전을 생각, 타도시와의 연계, 논의를 행하는 연구를 위한 네트워크형 싱크탱크 설립 검토



네트워크란?

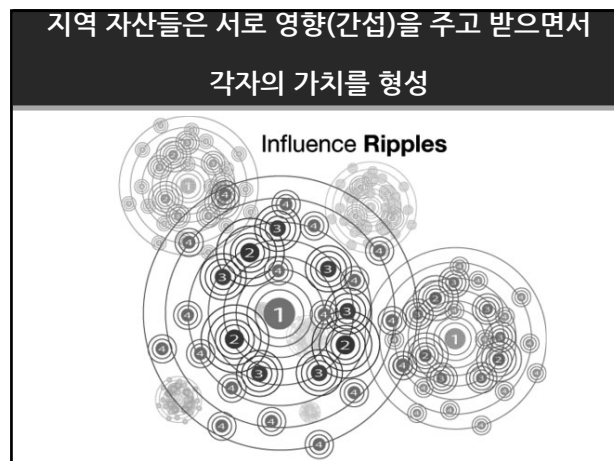
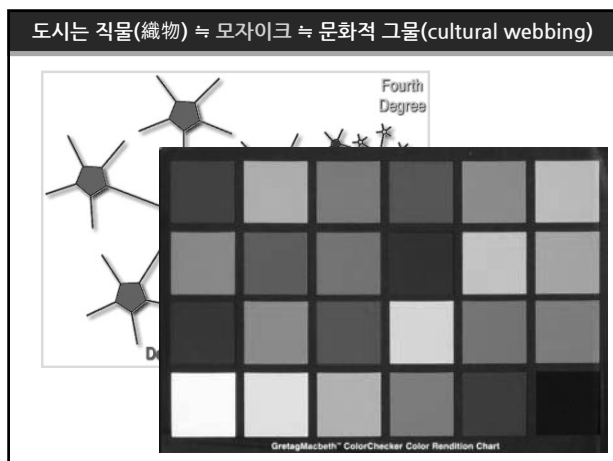
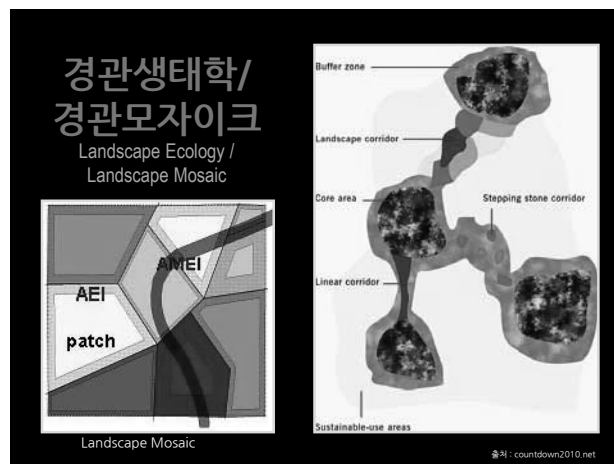
왜?

무엇을?

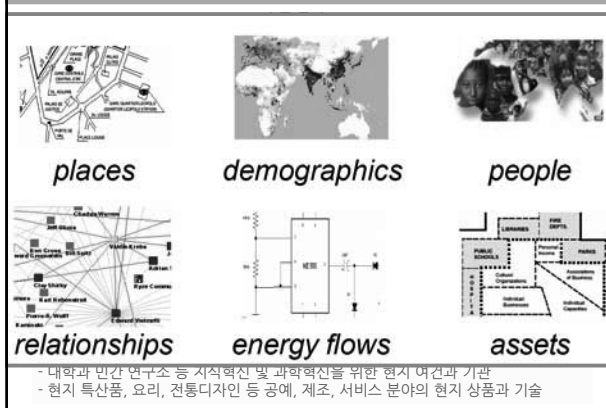
누가?

어떻게?

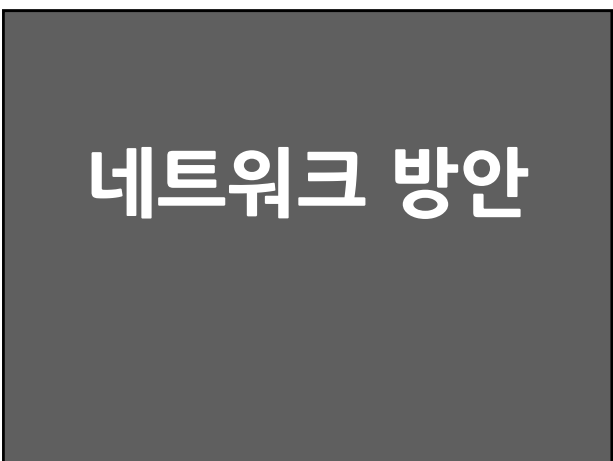
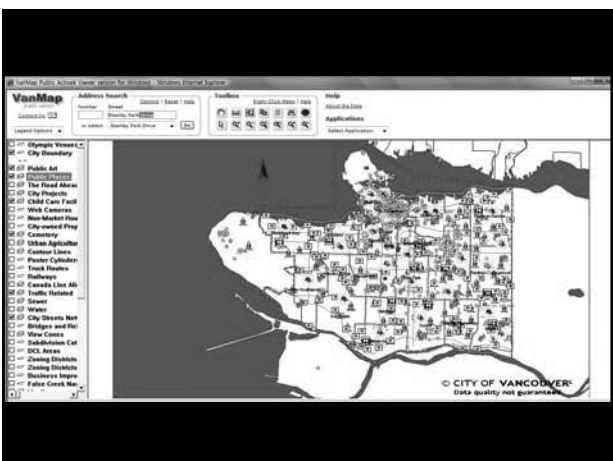
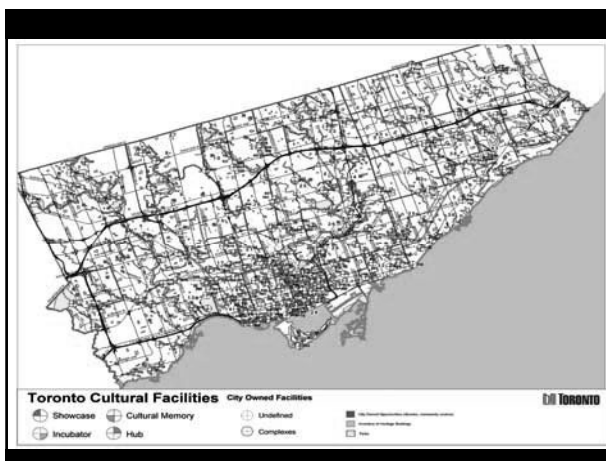
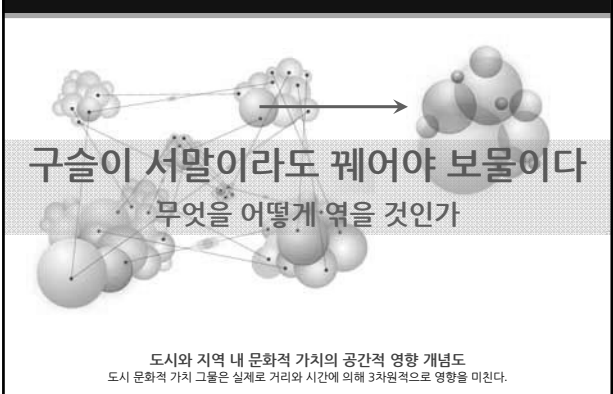




우리에게 필요한 수단 = 문화적으로 계획하는 것(cultural planning)

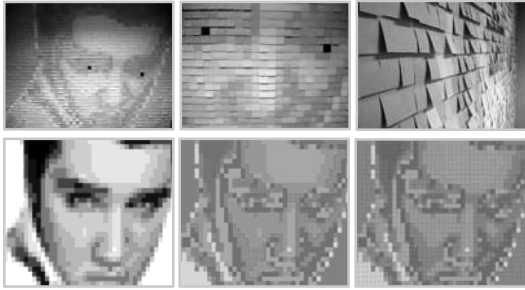


Creative Networking Design / Interaction





post-it mosaic howto



감사합니다



제2부 분임토론

광역·시·군 센터 간
정보 교류 및 네트워크 방안



2부 분임토론

광역·시·군 센터 간 정보 교류 및 네트워크 방안

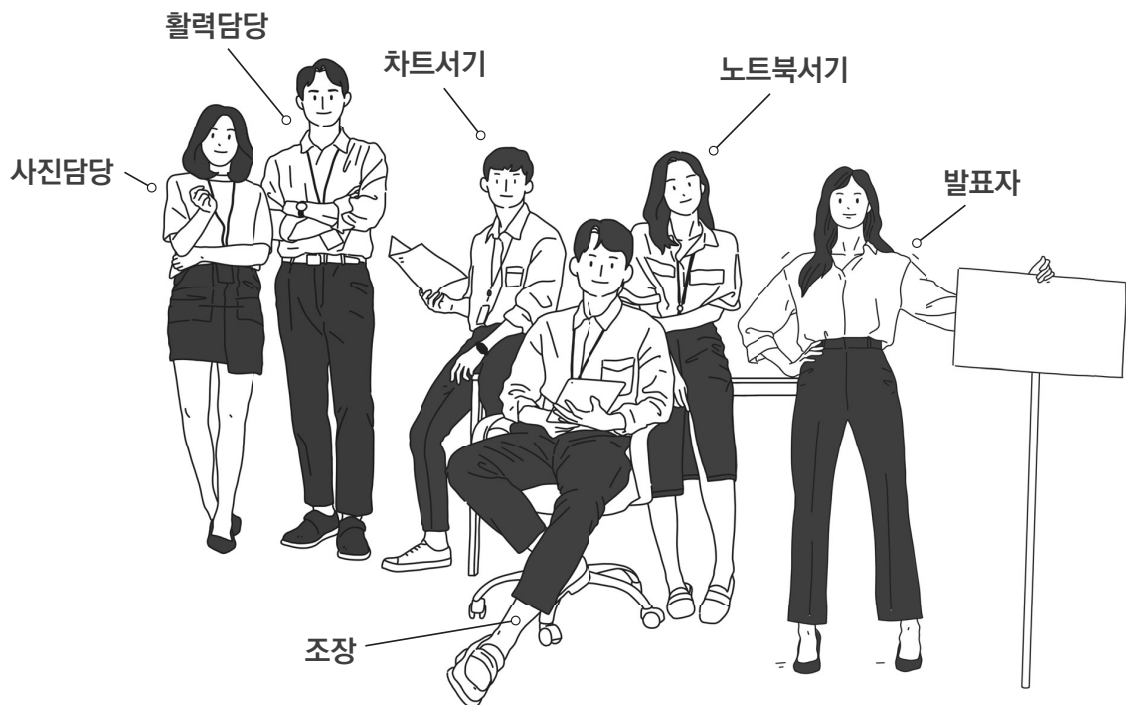
진행방식

진행방식

“ 집단사고와 브레인스토밍 ”



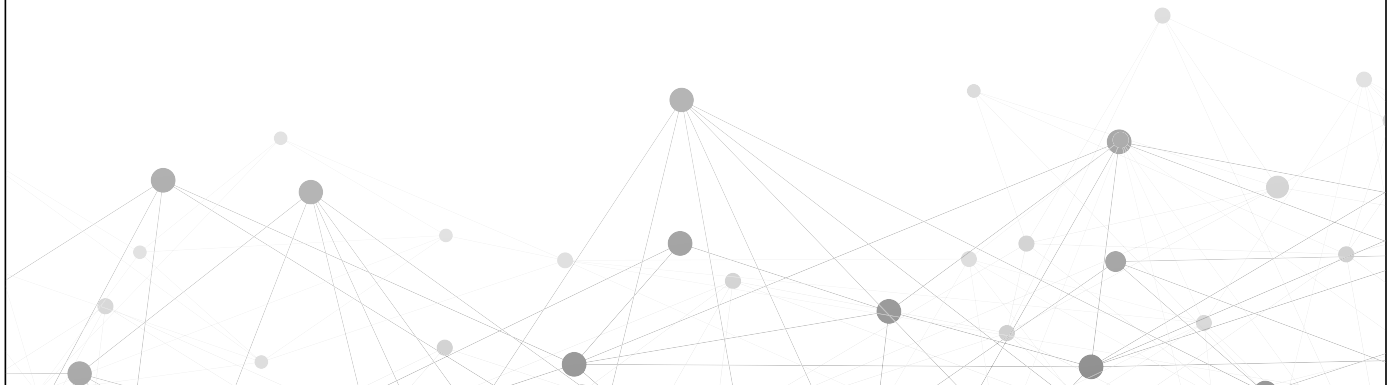
조별 역할분담



진행 순서



분임토론 주제



분임토론 주제

1. 센터 간 업무 공유를 위한 방안 마련

충남도 도시재생지원센터 업무편람 제작 및 공유

(사업목적) 센터업무 운영 및 관리에 대한 이해도 확대, 업무 효율성 증가

(사업대상) 충청남도 시·군 도시재생지원센터 관계자

(사업내용) 도시재생 사업 관련 규정, 충청남도 도시재생지원센터 개요 및 업무계획, 기타 도시재생지원센터 업무 가이드라인 등

(기대효과) 센터 업무의 혼란과 불확실 및 중복의 감소, 권역 또는 유형별 협력 확대

충남도 도시재생 연례보고서 발간

(사업목적) 충청남도 센터 정보 교류 및 연계체계 구축

(사업대상) 전국 도시재생 유관기관

(사업내용) 충남 도시재생지원센터 사업 성과, 센터 정보 취합 및 공유

(기대효과) 사례 및 노하우 공유를 통한 도시재생 역량강화, 대외적 홍보

분임토론 주제

2. 도시재생 정보 및 시·군 홍보 방안 마련

충남도 도시재생지원센터 소식지 발간

(사업목적) 도시재생관련 소식 제공 및 충청남도 도시재생 사업 홍보

(사업대상) 전국 도시재생 유관기관 및 온라인 접근이 가능한 누구나

(사업내용)

목차	내용
전문가 insight	도시재생 관련 전문가 기고
인포그래픽	충남도 도시재생 현황 및 이슈
도시재생 인터뷰	충청남도 시군 도시재생 관련 기관 인터뷰
행사 및 일정	충남도 도시재생지원센터 활동 공유

(기대효과) 도시재생 사업 역량강화 및 충청남도 도시재생 사업 인지도 증가

분임토론 주제

2. 도시재생 정보 및 시·군 홍보 방안 마련

도시재생 정책 동향 배포

- (사업목적) 도시재생 관련 소식 공유 및 충남도시재생지원센터 홍보
- (사업대상) 전국 도시재생 유관기관 및 온라인 접근이 가능한 누구나
- (사업내용) 도시재생 관련 정책, 도시재생 사업 공모 일정, 충남도시재생지원센터 주간 일정 등
- (기대효과) 충남도 및 도시재생지원센터 인지도 증가

분임토론 주제

3. 충남도 센터 간 네트워크 구축 방안 마련

도시재생지원센터 협의회/협의체 구축

- (사업목적) 센터 간 협력 강화 및 거버넌스를 통한 지속 가능한 도시재생 기여
- (사업대상) 충남도 시·군 도시재생지원센터 관계자
- (사업내용) 충남도 도시재생지원센터 협의회/협의체 개최 및 도시재생 관련 안건 협의를 위한 정기총회 추진
- (기대효과) 도시재생지원센터 역량강화 및 권역별/유형별 협력 체계 형성

충남도 센터 정기 간담회/워크숍 추진

- (사업목적) 지속적 네트워크 교류를 통한 충남도 도시재생 역량강화
- (사업대상) 충남도 시·군 도시재생지원센터 관계자
- (사업내용) 센터 간 정보 교류를 위한 간담회, 실무자 네트워크 강화 워크숍 등
- (기대효과) 센터 간 네트워크 강화, 충남형 도시재생 모델 형성

분임토론 주제

공통주제

도시재생 사업 확대 및 평가를 위한 방안 논의

- 추진실적평가 준비를 위한 우수사례 제안 및 사전검토 지원

충남도 및 광역센터 건의사항

- 도시재생지원센터 업무 효율 향상을 위한 가이드라인(애로사항) 및 전문용어집 제작
- 코로나 사태에 따른 센터 행사 및 교육 운영 가이드라인 제안 등

분임토론

13:50 ~ 15:00



토론 결과 발표



memo.

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

memo.

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

memo.

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....