

충남도 자치단체간 상생·협력을 위한 공동토론회

충남도 자치단체간 상생·협력을 위한 공동토론회

I. 세미나 개요

☐ 목 적

- 자치단체의 자율성, 독립성이 강화되면서 각기 다른 규정, 목표, 정책들로 인접 자치단체간에 갈등이 증가중임
- 도내에서는 이러한 한계와 어려움을 극복하기 위해 천안시와 아산시가 공동으로 상생협력센터를 운영하면서 자치단체간 화합과 교류를 위한 우수사례로 주목을 받고 있음
- 서산·태안은 지리적 위치와 역사로 하나의 생활권임에도 지역내 현안사업을 둘러싼 이견 등으로 주민불편과 이해상충이 발생 중이며, 이를 해결하기 위한 양 시·군의 노력이 계속되고 있음
- 이에 상생·협력 우수사례 학습과 토론을 통하여 인접 자치단체간 상생협력과 행정협력 추진을 위한 방향설정과 도내 정책 확대 방안을 모색하고자 함

☐ 추진방향

- (정책공유) 우수 정책사례의 진행과정, 경험, 성과 등 공유
- (정보교류) 인접 자치단체간 상생협력 확산을 위한 정책방향 논의
- (협력강화) 서산·태안 상생협력 방안 모색을 위한 논의

☐ 워크숍 개요

- 일 시 : 2020. 11. 17.(화) 15:00 ~ 17:00
- 장 소 : 충남연구원 1층 대회의실
- 참 석 자 : 약 30명
 - 충남도, 아산시, 서산시, 태안군, 충남연구원 담당관 등
- 주 최 : 서산시, 태안군, 충남연구원
- 주 관 : 충남연구원

II. 주요 행사계획 및 일정

- 제도적기반 협력사례와 활성화 방안(충남연구원)
- 천안·아산 협력모델 및 운영 사례 소개(아산시)
- 지방자치단체간 정책협력 사업의 사례 발표(충남연구원)
- 토 론 : 협력모델 현황과 정책방향 토론 및 의견수렴

□ 행사일정

시 간		내 용	비고
14:30 ~ 15:00		◦ 등록 및 접수	사회 : 홍원표 (기획조정과장)
15:00 ~ 15:03	3'	◦ 개회 및 국민의례	
15:03 ~ 15:10	7'	◦ 참석자 소개	
15:10 ~ 15:20	10'	◦ 인사말씀 - 권영현 수석연구위원	충남연구원
15:20 ~ 15:40	30'	◦ 주제발표 - 제도적기반 협력사례와 활성화 방안 - 천안·아산 협력모델 및 운영사례 - 지방자치단체간 정책협력 사업의 사례	장 창 석 (사회통합연구실) 윤 병 일 (아산시 미래비전팀장) 전 지 훈 (사회통합연구실)
15:50 ~ 16:30	40'	◦ 지정토론 - 충청남도 해양정책과 이성남 생태복원팀장 - 서산시 한상호 기획팀장 - 태안군 최병구 기획팀장 - 충남연구원 조봉운 연구위원 정옥식 연구위원	좌장 : 박경철 (사회통합연구실장)
16:30 ~ 17:00	30'	◦ 종합토론	
17:00 ~		◦ 폐회	

목차

I. 제도적기반 협력사례와 활성화 방안	1
충남연구원 장창석 전문연구원	
 II. 천안아산 협력모델 및 운영사례	14
아산시 윤병일 미래비전팀장	
 III. 지방자치단체간 정책협력사업의 사례	34
충남연구원 전지훈 초빙책임연구원	

I

제도적기반 협력사례와 활성화 방안

———— 01

충남연구원 장창석 전문연구원

2020.11.17

제도적기반 협력사례와 활성화 방안

목차

I 자치단체간 협력

II 자치단체간 협력 모델 사례

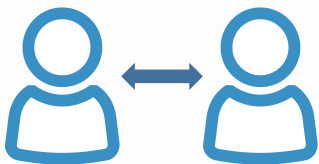
III 시사점

자치단체 간 협력

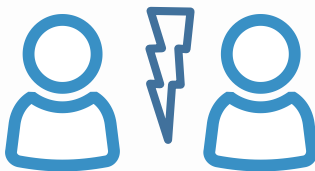
1. 자치단체간 협력의 필요성
2. 자치단체간 협력제도
3. 협력 규정 비교

I. 자치단체간 협력

» 1. 자치단체간 협력의 필요성



지방자치단체는 상호의존성을
수평적인 관계



지역개발, 환경오염, 시설입지 등
현안에 대한 지방자치단체간
입장차이로 인한
분쟁발생가능성 존재



재원과 예산의 낭비 등 부작용

협력을 이론적 시각이 아닌 새로운 시각과 새로운 논리로 접근할 필요성 제기

I. 자치단체간 협력

» 2. 자치단체간 협력제도

구분	운영목적	관련규정
협력사업	지방자치단체는 다른 지방자치단체로부터 사무의 공동처리, 사무처리의 협의·조정·승인 또는 지원요청이 있는 경우 법령의 범위내에서 협력	「지방자치법」 제147조
사무위탁	지방자치단체 또는 그 장은 소관사무의 일부를 다른 지방자치단체 또는 그 장에게 위탁·처리	「지방자치법」 제151조
행정협의회	지방자치단체는 2개이상의 지방자치단체와 관련된 사무의 일부를 공동 처리	「지방자치법」 제152조 내지 제158조
지방자치단체 조합	2개 이상 지방자치단체가 하나 또는 둘 이상의 사무를 공동 처리	「지방자치법」 제159조 내지 제164조

5

I. 자치단체간 협력

협력사업

개념

행정업무의 광역성으로 지방자치단체가 단독으로 처리하기 곤란하거나 인적·물적 자원이 부족하거나 중복투자가 예상되는 경우 다른 지방자치단체와 협력하여 처리.

근거

- 「지방자치법」 제147조
지방자치단체는 다른 지방자치단체로부터 사무의 공동처리, 사무처리의 협의·조정·승인 또는 지원요청이 있는 경우 법령의 범위내에서 협력하여야 한다.

추진절차

협의



규약제정



고시



보고

6

I. 자치단체간 협력

사무위탁

개념

업무의 중복 방지 등 예산절감 효과를 높이기 위해
당해 지방자치단체 사무의 일부를
다른 자치단체에 위탁하여 처리.

근거

- 「지방자치법」 제151조제 1항
지방자치단체 또는 그 장은 소관사무의 일부를
다른 지방자치단체 또는 그 장에게 위탁하여 처리
할 수 있다.

추진절차



7

I. 자치단체간 협력

행정협의회

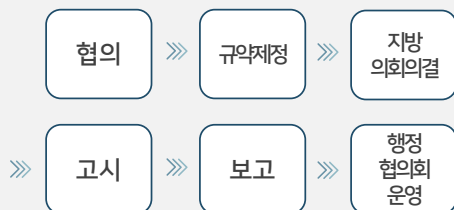
개념

- 광역계획 및 그 집행, 특수행정수요의 충족, 공공 시설의 공동설치, 행정정보의 교환, 행정·재정업무의 조정등의 필요를 고려하여 관계 지방자치단체 간 구성.
- 지방자치단체가 2개 이상의 지방자치단체와 관련된 특정 사무의 일부를 공동으로 처리하기 위하여 설치하는 협의 기구. (법인이 아님)

근거

- 「지방자치법」 제152조제 1항
지방자치단체는 2개이상의 지방자치단체와 관련 된 사무의 일부를 공동 처리하기 위하여 관계 지방 자치단체간의 행정협의회를 구성 할 수 있다.

추진절차



행정협의회 현황

'19. 9월말 기준

구분	계	권역별		기능별
		광역권	기초권	
누계	92	9	29	54

8

I. 자치단체간 협력

지방자치단체조합

개념

- 2개이상의 지방자치단체가 구성원이 되어 하나 또는 둘 이상의 사무를 공동으로 처리할 목적으로 설립된 법인체.
- 지방자치단체조합에 법인격을 부여하고 있으나, 조례 제정권은 불인정.
- 지방자치단체조합과 행정협의회는 지방사무를 지방자치단체가 공동으로 처리하는 점에서 같지만, 법인격 유무에 따라 차이.

※지방자치법제159조에의해설립된조합은당연법인으로법인설립등기불필요

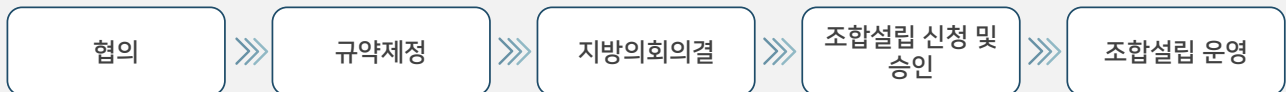
근거

「지방자치법」 제159조제 1·2항

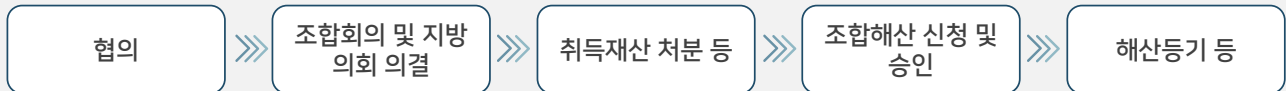
- 2개이상 지방자치단체가 하나 또는 둘 이상의 사무를 공동으로 처리할 필요가 있을 때에는 규약을 정하여 그 지방의회의 의결을 거쳐 시·도지사의 승인을 받아 지방자치단체조합을 설립할 수 있다. 다만, 지방자치단체조합의 구성원인 시·군 및 자치구가 2개이상의 시·도에 걸치는 지방자치단체 조합은 행정안전부장관의 승인을 받아야 한다.
- 지방자치단체조합은 법인으로 한다.

추진절차

조합설립



조합해산



9

I. 자치단체간 협력

지방자치단체 조합

설립현황

‘18. 12. 31 기준

명칭	구성원	목적	승인일자
부산·진해 경제자유구역청	부산광역시·경남도	부산광역시·진해 경제자유구역 내 각종 인·허가 사무 및 외자유치 등	’04. 1.20
광양만권 경제자유구역청	전남도·경남도	광양만권 경제자유구역내 각종 인·허가사무 및 외자유치	’04. 1.20
수도권교통본부	서울특별시·인천광역시·경기도	수도권 교통 광역교통 추진 운영	’05. 2. 4
대구·경북 경제자유구역청	대구광역시·경북도	대구·경북 경제자유구역내 각종 인·허가사무 및 외자유치 등	’08. 6.10
지리산권 관광개발조합	남원·장수·구례·곡성·함양·산청·하동	지리산 인근 7개시군 관광개발 사업 공동 추진	’08. 9. 5
지역상생발전기금조합	17개 시·도	수도권 규제 합리화 이익을 지방상생발전 재원으로 활용	’10. 5. 3
천안·아산 상생협력 센터 관리조합	천안시·아산시	천안아산상생협력센터 운영의 효율성 및 독자성 확보	’17.11.29
강원 남부권 관광개발 조합	태백·횡성·영월·평창·정선	강원남부권 광역 관광개발사업의 효율적 추진	’18. 3. 8

※수도권매립지운영관리조합(’91.11.7)은「수도권매립지공사로조치」(00722)자치정보화조합(03121)은특수법인인「한국지역정보개발원」으로전환(08.221)
 ※(해산)부산·거제간연결도로건설조합(부산광역시·경남도, ’16.8) 부산·김해경량전철조합(부산광역시·김해시, ’11.12.29)황해경제자유구역청(경기도·충남도, ’14.12.30)

10

I. 자치단체간 협력

» 3. 협력 규정 비교

지방자치법

● 제147조(지방자치단체 상호 간의 협력)

지방자치단체는 다른 지방자치단체로부터 사무의 공동처리에 관한 요청이나 사무처리에 관한 협의·조정·승인 또는 지원의 요청을 받으면 법령의 범위에서 협력하여야 한다.

● 제152조(행정협의회의 구성)

1. 지방자치단체는 2개 이상의 지방자치단체에 관련된 사무의 일부를 공동으로 처리하기 위하여 관계 지방자치단체 간의 행정협의회 (이하 "협의회"라 한다)를 구성할 수 있다. 이 경우 지방자치단체의장은 시·도가 구성원이면 행정안전부장관과 관계 중앙행정기관의 장에게, 시·군 또는 자치구가 구성원이면 시·도지사에게 이를 보고하여야 한다.
2. 지방자치단체는 협의회를 구성하려면 관계 지방자치단체 간의 협의에 따라 규약을 정하여 관계 지방자치단체의 의결을 각각 거친 다음 고시하여야 한다.

3. 행정안전부장관이나 시·도지사는 공익상 필요하면 관계 지방자치단체에 대하여 협의회를 구성하도록 권고할 수 있다.

● 제159조(지방자치단체조합의 설립)

1. 2개 이상의 지방자치단체가 하나 또는 둘 이상의 사무를 공동으로 처리할 필요가 있을 때에는 규약을 정하여 그 지방의회의 의결을 거쳐 시·도는 행정안전부장관의, 시·군 및 자치구는 시·도지사의 승인을 받아 지방자치단체조합을 설립할 수 있다.
다만, 지방자치단체조합의 구성원인 시·군 및 자치구가 2개 이상의 시·도에 걸치는 지방자치단체조합은 행정안전부장관의 승인을 받아야 한다.
2. 지방자치단체조합은 법인으로 한다.

11

I. 자치단체간 협력

» 3. 협력 규정 비교

(장·단점) 비교

	행정협의회	지방자치단체조합
장점	<ul style="list-style-type: none"> ● 협의에 의한 사무처리 ● 각자의 고유사무 처리 ● 지방자치단체의 독자성 확보 	<ul style="list-style-type: none"> ● 법인격을 가진 공공단체 ● 특정한 기능 수행을 위한 특별지방자치단체 ● 각 사무별 특성에 맞는 운영 가능
단점	<ul style="list-style-type: none"> ● 단순 협의기구 ● 법적 구속력 없음 	<ul style="list-style-type: none"> ● 조합사무에 대한 책임소재 불분명 ● 사무처리의 중복이나 공백 우려

12

자치단체간 협력 모델 사례

1. 섬진강 환경행정협의회
2. 지리산권 관광개발조합

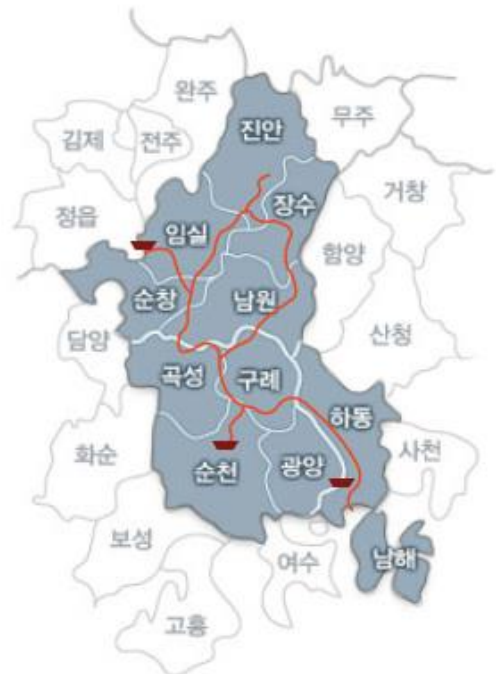


II. 자치단체간 협력 모델 사례

» 1. 섬진강 환경행정협의회

설립배경

- 낙후된 지역의 발전 동력으로 섬진강 주변의 우수한 생태 및 문화자원을 활용하자는 지역주민의 공감대 형성과 섬진강의 환경보전을 위해 1997년 12월 11개 시·군, 6개 특별기관이 함께 모여 섬진강환경행정협의회 구성
- **구성기관**
곡성, 광양, 구례, 남원, 남해, 순창, 순천, 임실, 장수, 진안, 하동
- **특별기관**
영산강유역환경청, 새만금지방환경청,
익산지방국토관리청, 한국수자원공사 섬진강댐관리단,
한국수자원공사 주암댐 관리단, 서부지방산림청



II. 자치단체간 협력 모델 사례

» 1. 섬진강 환경행정협의회

구성근거

- <지방자치법>제152조: 광역행정협의회 구성
- 섬진강환경행정협의회 운영규약 제정: 1997. 12. 26

주요연혁



1996. 7.
광역환경행정협의회 구성 제의



1997. 12.
섬진강환경행정협의회 창립



1998 ~ 2020
환경행정협의회 운영

조직구성

- 제1대 회장기관 (1998. 1 ~ 1999. 12): 전남 광양시
- 제2대 회장기관 (2000. 1 ~ 2001. 12): 경남 하동군
- 제3대 회장기관 (2002. 1 ~ 2004. 12): 전북 순창군
- 제4대 회장기관 (2005. 1 ~ 2007. 12): 전북 남원시
- 제5대 회장기관 (2008. 1 ~ 2010. 12): 전남 곡성군
- 제6대 회장기관 (2011. 1 ~ 2012. 12): 전남 구례군
- 제7대 회장기관 (2013. 1 ~ 2015. 5): 경남 남해군
- 제8대 회장기관 (2015. 6 ~ 2017. 6): 전북 진안군
- 제8대 회장기관 (2017. 7 ~ 현재): 전북 임실군
- 제9대 회장기관 (2017. 6 ~ 2019. 6): 전북 임실군
- 제10대 회장기관 (2019. 7 ~ 현재): 전북 장수군

15

II. 자치단체간 협력 모델 사례

» 1. 섬진강 환경행정협의회

설립배경



자연형 하천정화시설
(생태습지, 생태통로 등)
도입방안



섬진강수계 하천유지용수
공급방안 및 홍수위
조절대책



섬진강수계 하류지역 하천
하구 쓰레기 처리대책



섬진강변 부유물 퇴적
(모래톱 생성)에 따른
재첩 등 생태환경 보호대책



섬진강 염해피해 등
이상적조 발생 현상



댐 하류지역
각종 피해대책



하천내 외래어종 제거와
생태계 건강성 유지와
생물다양성 확보



기타 섬진강수계
수질개선 및 수질보전
대책

16

II. 자치단체간 협력 모델 사례

» 1. 섬진강 환경행정협의회

운영성과

- 공동의제(섬진강 수계의 수질오염 예방 등)의 추진을 위한 행정협의회
- 전국적 관심과 이를 활용한 다각적 사업 전개, 성과 도출
- 공동자원 이용을 둘러싼 지역간 이기주의 극복과 갈등 예방

한계점

- 공동의제(섬진강 수계의 수질오염 예방 등)의 추진을 위한 행정협의회
- 전국적 관심과 이를 활용한 다각적 사업 전개, 성과 도출
- 공동자원 이용을 둘러싼 지역간 이기주의 극복과 갈등 예방

17

II. 자치단체간 협력 모델 사례

» 2. 지리산권 관광개발조합

설립배경

- 지리산권의 발전 잠재력을 개발 활용하여 지역사회 발전을 이끌어 나갈 통합적인 관광개발 미래상을 만들고, 이를 실현해 나가기 위한 정부 차원의 전략 수립과 집행 지향
- 지리산권의 3도(전남, 전북, 경남) 7시군(남원, 장수, 곡성, 구례, 하동, 산청, 함양)이 참여하는 조합 설립
- 지리산권 자치단체간의 불필요한 중복 투자나 유사시설 도입 등으로 인한 예산 낭비를 없앴으로써 관광개발의 연계성과 집행력을 강화

구성근거

- 제159조(지방자치단체조합의 설립)
 1. 2개 이상 지방자치단체가 사무를 공동으로 처리할 필요가 있을 때 설립(규약제정, 지방의회의 의결, 승인절차 이행), 2개 이상의 시, 도에 걸치는 조합은 행정안전부장관 승인
 2. 지방자치단체조합은 법인으로 함
- 제163조(지방자치단체조합의 지도, 감독)
 1. 2개 이상의 시, 도에 걸치는 조합은 행정안전부장관의 지도, 감독을 받음
 2. 장관은 공익상 필요하면 조합 설립, 해산, 규약변경 명령 가능
- 제164조(지방자치단체조합의 규약변경 및 해산)
 1. 조합 규약변경, 조합 해산은 제159조 제1항 준용(지방의회의 의결, 행정안전부 승인)
 2. 조합 해산시 재산의 처분은 관계 지방자치단체의 협의에 따름

18

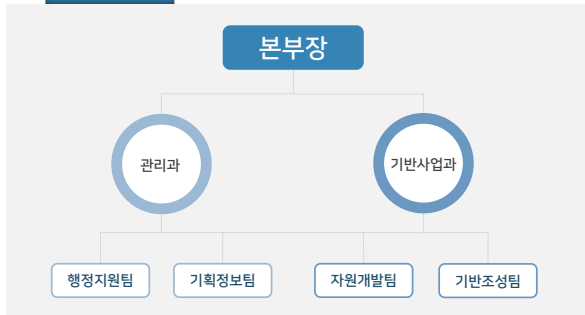
II. 자치단체간 협력 모델 사례

»2. 지리산권 관광개발조합

주요연혁

-  1998. 10.
'지리산권 자치단체장협의회' 구성
-  2007. 6.
지방자치단체조합 설립 추진 결정
-  2008. 9.
조합설립
-  2008 ~ 2020
조합운영

주요연혁



주요 추진사업



관광상품 개발



관광기반 정비



관광 교통·안내체계 개선



자연환경 보전계획



지역사회 참여 촉진

19

II. 자치단체간 협력 모델 사례

»2. 지리산권 관광개발조합

운영성과

- 영호남 지역의 지자체간 연계협력
- 지리산권 공동 발전을 위한 협력



7개 시·군의 공무원들이 파견되어 업무를 추진하였으며,
지난 10여년간 지리산권의 공동발전을 도모하고
영호남의 화합과 소통의 매개체 역할 수행

한계점

- 조합규약
조합의 공동사무가 관광개발에 국한되면서 역사, 문화, 유무형 자산의 공동활용 한계
- 조직운영
각 지자체의 부단체장으로 구성되어 해당 지자체 단체장의 재가없이 조합의 주요 사항을 심의·의결하기에는 신분상의 한계가 있으며, 예·결산의 심의·의결과 행정사무감사 실시 등에서 행정 편의주의에 대한 견제기능이 약함
- 법적 지위의 불명확성
예산 집행의 책임성 확보 및 집행과정에서의 예산 누수 방지에 어려움

20

시사점

1. 활성화 문제점
2. 활성화 과제

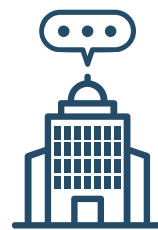


Ⅲ. 시사점

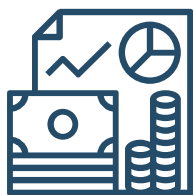
» 1. 활성화 문제점



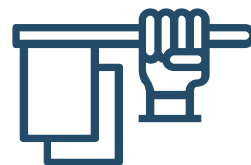
공동현안에 대한 인식차이 존재



자치단체의 적극적 자세 결여



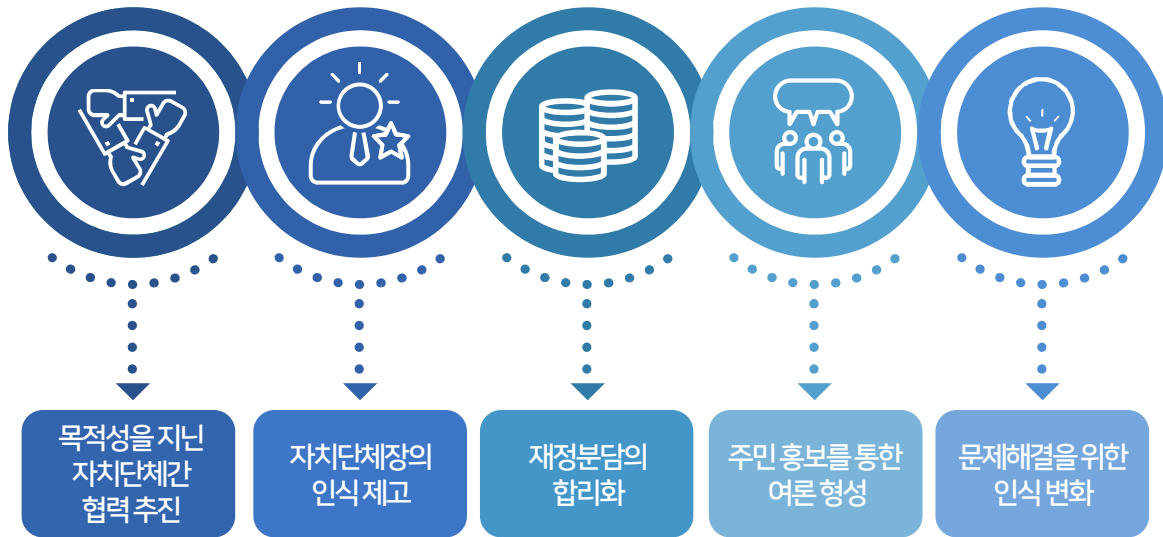
재정투입에 대한 부담감



독자적 의결권, 집행권 부여

III. 시사점

» 2. 활성화 과제



23



감사합니다

II

천안아산 협력모델 및 운영사례

———— 14

아산시 윤병일 미래비전팀장

천안아산 상생협력센터

아산시 미래비전팀장



CONTENS

더 나은 미래를 위한 **상생협력의 첫 걸음**

I. 아산과 천안, 갈등의 시작

II. 상생의 씨앗을 심다

III. 상생의 꽃을 피우다

IV. 더 큰 상생을 꿈꾸다

V. 기대효과 및 향후 계획



01

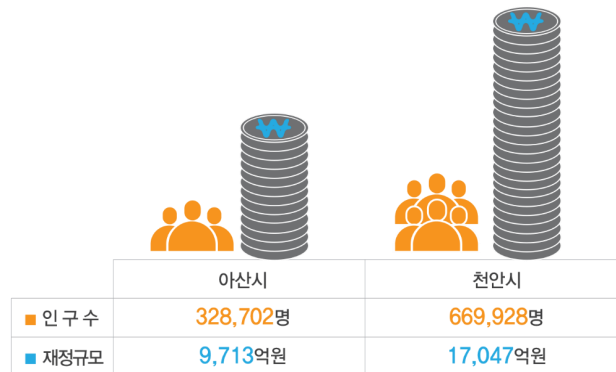
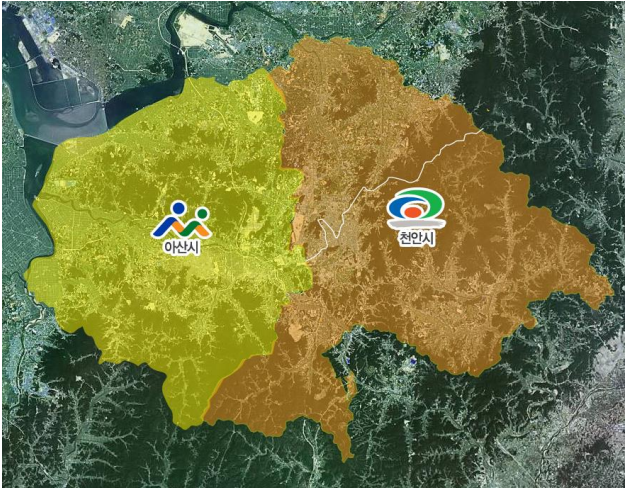
아산과 천안, 갈등의 시작

통합을 꿈꾸는 아산과 천안,
BUT, 좌절의 연속



I . 아산과 천안, 갈등의 시작

이웃사촌 아산과 천안, 하지만 통합은 안돼...



(인구수 : 18년 8월말, 재정규모 : 18년 본예산 기준)

2009년 행정구역
통합 움직임

NO!

아산시민 강력 반대

통합에 이르지 못함

I . 아산과 천안, 갈등의 시작

KTX “천안아산역” 역사 명칭 갈등(2003)



아산시는 아산역

VS

천안시는 천안역 주장

I. 아산과 천안, 갈등의 시작

▶ KTX “천안아산역” 역사 명칭 갈등(2003)



2000. 9. ~ 2003. 9.

양 시에서 건의서 제출, 역 명칭 여론조사, 건교부 항의 방문,
시의원 삭발투쟁, 대규모 집회

2003. 10.

역사 명칭 “천안아산역” 최종 결정(건설교통부)

I. 아산과 천안, 갈등의 시작

▶ 천안아산역 주변 택시영업권 갈등



2004. 4. 경부고속철도 개통

공동영업
요구



천안시

VS

공동영업
수용 반대



아산시

2003.12. ~ 2004.6. 결의대회 및 대규모 시위

충청남도 중재 30여 차례 협상 시도 -> 실패



“ 2000년 초부터 지난 10년 이상 양시 간 **갈등과 반목** 지속 ”

02

상생의 씨앗을 심다

더 나은 미래를 위한
동반성장의 첫 걸음

II. 상생의 씨앗을 심다

▶ 사업의 필요성



- ① 양 시 접경지역 신도시 조성 등으로
공동 생활권 형성
- ② 생활권 중심의 공공서비스 공유 요구 증대
- ③ 천안아산생활권 행정협의회 발족(2014. 9.)
- ④ 천안아산상생협력센터 조성 합의(2014. 12.)



II. 상생의 씨앗을 심다

▶ 사업개요

- ▶ 위 치 : 천안시 서북구 불당동 1282-1
- ▶ 주요시설 : 도서관, 도시통합운영센터, 편의시설(강당, 세미나실 등)
- ▶ 운영방식 : 지방자치단체조합 + 양 시 직영(혼합 운영)
- ▶ 규 모 : 지하 1층 ~ 지상 4층(건축면적 2,257㎡, 연면적 9,457 ㎡)
- ▶ 사업기간 : 2016. 12. ~ 2018. 10.
- ▶ 사 업 비 : 253억원(국비 29, 도비 11, 아산·천안 168, LH 45)



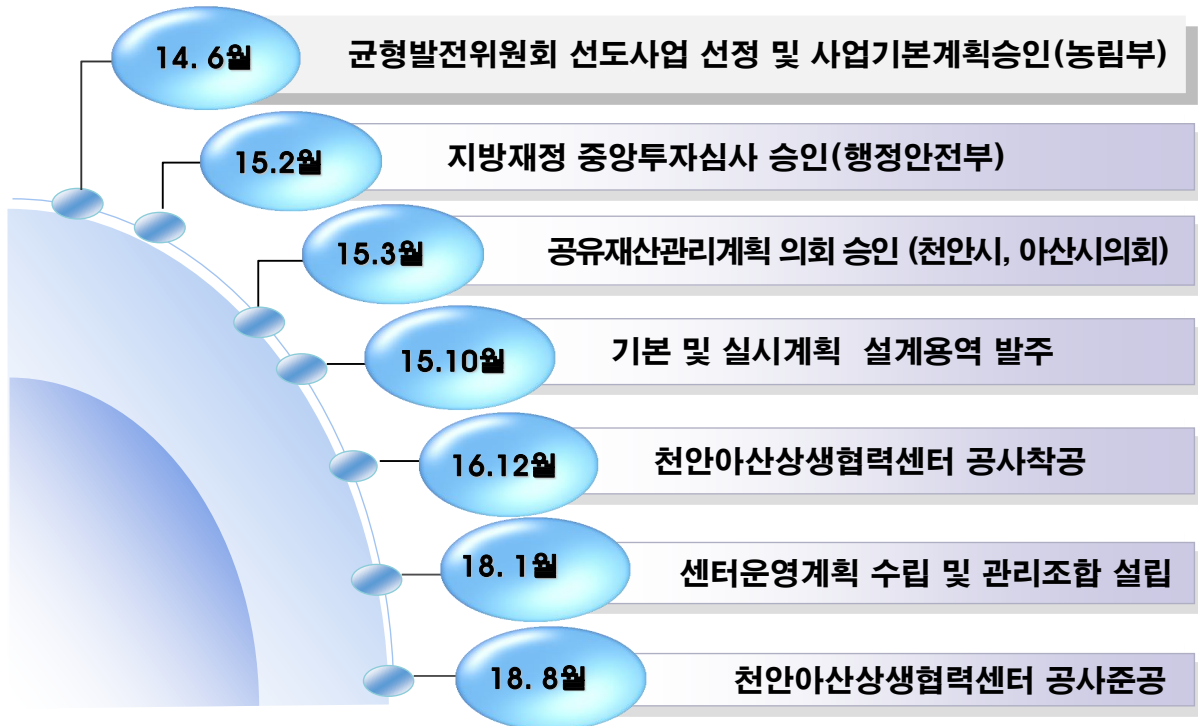
II. 상생의 씨앗을 심다

▶ 추진경위



II. 상생의 씨앗을 심다

추진경위



II. 상생의 씨앗을 심다

관련 보도자료



천안·아산시 경계에 있는 천안아산KTX역 주변에 복합문화센터가 건설될 예정이다. 사진은 아산시에서 제공한 KTX 천안아산역이다. [천안·아산시 제공]

KTX 천안아산역 주변에 복합문화센터 들어선다

충주도시생활권 선도사업 선정

천안·아산시가 협력해 추진 중인 '충주도시생활권 선도사업'이 대통령 직속 지역발전위원회에서 선정된 곳에 지원 대상에 포함됐다. 이에 따라 천안·아산·시흥·안산시·안성시·충주·제천시·영동군·KTX 천안아산역 인근에 사는 두 도시의 주민들이 함께 이용할 수 있는 복합문화센터가 건립될 전망이다.

천안시는 최근 서울 3599구로1동에서 진행된 '충주도시생활권 선도사업'에 대해 지역발전위원회에서 선정된 곳에 지원 대상에 포함됐다. 이에 따라 천안·아산·시흥·안산시·안성시·충주·제천시·영동군·KTX 천안아산역 인근에 사는 두 도시의 주민들이 함께 이용할 수 있는 복합문화센터가 건립될 전망이다.

국비 60억원 지원 약속 받아 천안·아산시 상생발전 기를 마련

충주도시생활권 선도사업 선정은 천안·아산·시흥·안산시·안성시·충주·제천시·영동군·KTX 천안아산역 인근에 사는 두 도시의 주민들이 함께 이용할 수 있는 복합문화센터가 건립될 전망이다.

천안·아산·시흥·안산시·안성시·충주·제천시·영동군·KTX 천안아산역 인근에 사는 두 도시의 주민들이 함께 이용할 수 있는 복합문화센터가 건립될 전망이다.

충주도시생활권 선도사업 선정은 천안·아산·시흥·안산시·안성시·충주·제천시·영동군·KTX 천안아산역 인근에 사는 두 도시의 주민들이 함께 이용할 수 있는 복합문화센터가 건립될 전망이다.

충주도시생활권 선도사업 선정은 천안·아산·시흥·안산시·안성시·충주·제천시·영동군·KTX 천안아산역 인근에 사는 두 도시의 주민들이 함께 이용할 수 있는 복합문화센터가 건립될 전망이다.



충남 천안시와 아산시는 23일 천안시청에서 '천안아산상생협력센터'를 설립 협약을 했다. 왼쪽 두 번째부터 이원종 지역발전위원장, 구본영 천안시장, 복기왕 아산시장, 안희정 충남도지사.

천안·아산 앙금 털고 '상생' 물꼬

천안아산 생활권행정협 출범 행정구역 조정 등 현안 협력

크고 작은 갈등으로 대립하던 충남 천안시와 아산시가 23일 상생발전을 위한 협의회를 출범시켰다.

구본영 천안시장과 복기왕 아산시장은 이날 천안시청에서 이원종 지역발전위원장, 안희정 충남도지사 등이 참석한 가운데 '천안아산상생협력 행정협의회' 창립행사를 갖고 협약서에 공동서명, 대승적 협력관계 유지를 위한 첫발을 내디뎠다.

협약서는 천안시와 아산시가 행정, 교육, 문화, 도로, 교통 등 각 분야별 협력과 현안사업 해결, 지역의 화합과 공동발전을 위한 상호교류 등 두 지역의 상생과 공동발전을 위해 노력한다는 내용을 담고 있다.

이에 따라 두 도시 사이에 흐르던 경쟁과 대

립기류가 해소되는 한편, 논의가 지지부진했던 여러 현안문제 해결도 탄력이 붙을 전망이다.

두 도시는 협의회 창립 이후 정부의 지방발전정책 일환으로 추진 중인 '천안아산충주도시생활권 사업' 가운데 ▲천안·아산 복합문화센터 조성사업 ▲천안·아산 행정구역 조정 ▲천안아산충주생활권 활력가점 공간 조성사업 등을 주요 안건으로 다룰 예정이다. 또한 KTX 천안아산역 택시공동사업구역 조정 및 천안주모공원 공동사용 등 현안도 순차적으로 협의해 나갈 계획이다.

이원종 지역발전위원장은 "천안아산상생협력 협의회는 두 지역 발전 정책의 현장 컨트롤 타워이자, 창의적 발전의 원천이 될 것"이라며 "지난 7월 만든 충주생활권발전협의회와 협력을 통해 주민에게 더 많은 행복을 만들어 내기를 기대한다"고 말했다.

이준호기자junho@hk.co.kr

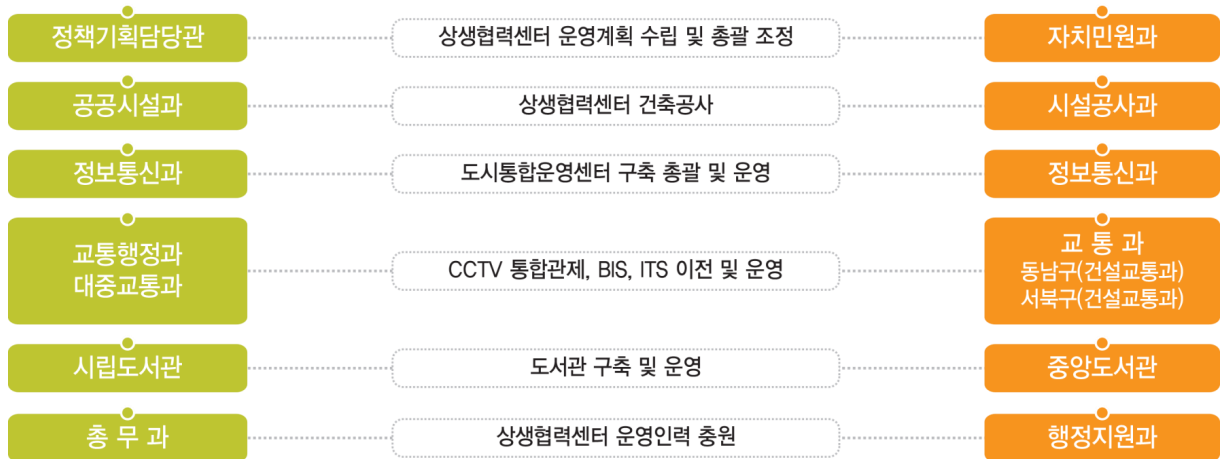
II. 상생의 씨앗을 심다

▶ 천안아산 상생협력센터 조성 실무추진단

아산시(7개 부서)



천안시(8개 부서)



03

상생의 꽃을 피우다

아산 · 천안 시민 행복을 위한
힘찬 전진과 도전

Ⅲ. 상생의 꽃을 피우다

▶ 천안아산 상생협력센터 관리조합 출범(2018. 1.15.)

▶ 근거

지방자치법 제 159조(지방자치단체조합의 설립)

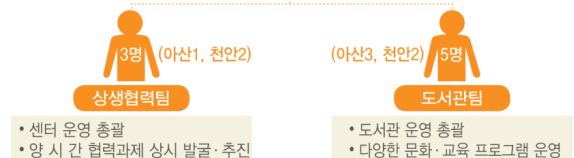
※ 기초 지방자치단체 중 전국 최초

▶ 목적

양 시 간 공공서비스 공유 및 불편민원 등 협력과제 상시 대응

▶ 운영방식

(인력) 양 시 동수 파견, (재원) 양 시 공동 부담



“ 개관 전 사무기구 운영으로 개관 전반에 관한 사항을 사전 준비
(※ 2018. 10. 30. 개관)

Ⅲ. 상생의 꽃을 피우다

▶ 공동생활권 구역 내 시민 문화욕구 충족을 위한 “상생도서관”

▶ 위 치 : 천안아산상생협력센터 1층

▶ 보유장서 : 32,605권(일반 17,456, 어린이 14,431, 기타 718), 좌석수 : 467석

▶ 구 성 : 일반자료실, 디지털자료실, 어린이자료실, 유아열람실, 북카페, 이야기방 등

▶ 총사업비 : 18.96억원(아산 12.89, 천안 6.07)



“ 기존 도서관 개념을 탈피, 스마트한 공간구성

Ⅲ. 상생의 꽃을 피우다

▶ 아산·천안 100만 시민의 안전을 함께 책임지는 “도시통합운영센터”

- ▶ 위 치 : 천안아산상생협력센터 2~4층
- ▶ 역 할 : 도시 안전상황 모니터링 및 각종 상황 발생 시 공동대응
※ CCTV 6,087대(방법 5,636, 불법주정차 294, 교통정보 73, 생활쓰레기투기 84)
- ▶ 운영방법 : 양 시 직영(공무원 18, 경찰 5, 계약직 2, 위탁 12)
- ▶ 총사업비 : 113.9억원(국비 14.6, 아산 34.1, 천안 65.2)

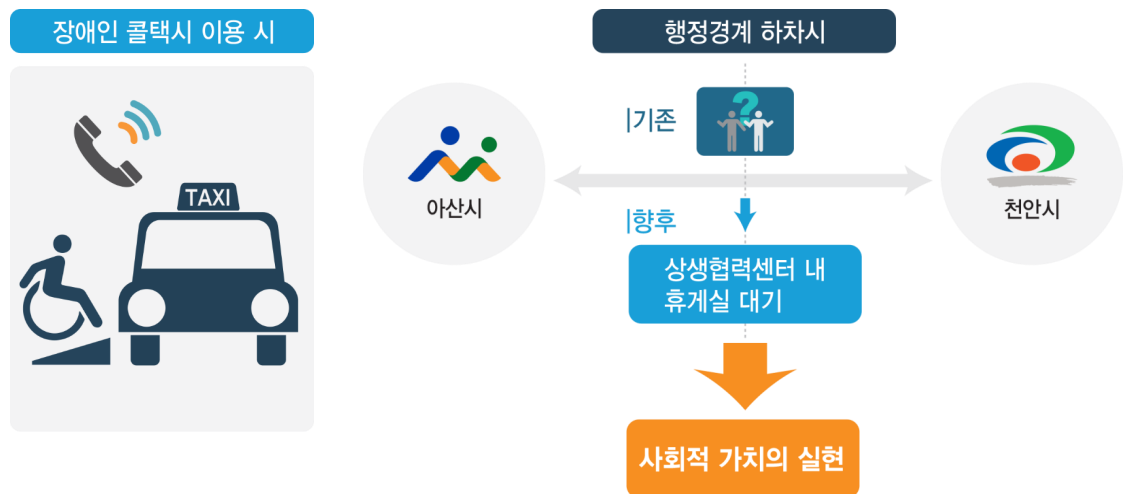


“ 양 시의 교통·방법 등 유사기능의 기구를 통합 관리 ”

Ⅲ. 상생의 꽃을 피우다

▶ 사회적 약자를 배려한 혁신 공간 “장애인 콜택시 승객 휴게 공간”

- ▶ 목 적 : 행정구역내에 한하여 운영(종합병원제외)되고 있는 장애인/콜택시 이용 불편 일부 해소 위 치 :
- ▶ 안아산상생협력센터 지하 1층



(제7차 천안아산생활권행정협의회 합의·이행 과제)

04

더 큰 상생을 꿈꾸다

함께 이기에 가능한
더 큰 아산 · 천안의 미래

IV. 더 큰 상생을 꿈꾸다

▶ 천안아산생활권 행정협의회



「천안아산생활권 행정협의회」는?

아산시와 천안시 시민들의 행정경계 구분 없는 공공서비스 공유 방안을 마련하기 위하여 양 시의 시장 및 실·국장급 공무원으로 구성된 지자체 간 행정협의회(2014. 9. 23. 설립)

IV. 더 큰 상생을 꿈꾸다

▶ 천안아산생활권 행정협의회

▶ 정기회의 상정안건 대상

- 지역정서차이, 이해당사자의 갈등, 행정구역상 관리자의 상이 등 공공 행정서비스 제공이 어려운 사항
- 양 시 간 공식 협의창구를 통한 논의의 필요성이 있는 사항
- 행정구역이 아닌 생활권 중심의 질 높은 행정서비스 제공이 요구되는 사항

▶ 합의 안건 현황(제1~10차)

정기 회의일	안건 현황(건)		
	계	합의	미합의
총 10회	53	51	2
[제1차]2014.12.29	4	4	-
[제2차]2015.07.24	9	8	1
[제3차]2015.12.22	6	5	1
[제4차]2016.07.08	5	5	-
[제3차]2016.12.22	7	7	-

정기 회의일	안건 현황(건)		
	계	합의	미합의
[제6차]2017.07.12	6	6	-
[제7차]2017.12.19	5	5	-
[제8차]2018.12.21	4	4	-
[제9차]2019.06.05	4	4	-
[제10차]2019.11.19	3	3	-

IV. 더 큰 상생을 꿈꾸다

▶ 천안아산생활권 행정협의회 대표 합의안건

▶ (제1차 정기회의) 천안아산상생협력센터 건립



☺ 도서관과 도시통합운영센터 통합 운영으로 ☺

110억 원 예산 절감

(※ 건축비 90억, 부지매입비 20억)

[붙임 1]

- 천안아산복합문화정보센터 조성사업 관련 - 천안·아산시장 합의서

천안시장과 아산시장은 천안아산생활권행정협의회 규약 제5조 제8호의 규정에 의거 천안아산복합문화정보센터 조성사업에 따른 천안시 소유 재산에 대하여 아래와 같이 합의하였음을 서명합니다.

□ 재산현황

(단위 : m²)

구분	소재지	재산의 표시			소유자	공동사용 목적	비고
		지번	지적	사용면적			
토지	천안시 서문구 일당동1282번지	근린공원	26,587	13,293	천안시장	천안아산복합문화정보센터 조성사업	아산시와 공동사용

※ 사용면적 13,293m²은 도시계획 변경 시 일부 조정될 수 있음.

□ 합의내용

1. 위 재산에 대하여 공유재산 및 물품관리법시행령 제9조 제1항 제11호 및 동법시행령 제12조에 의거 천안시장은 천안아산복합문화정보센터 조성사업을 아산시와 공동으로 조성할 수 있도록 아산시장에게 부상으로 사용토록 허가한다.
2. 위 재산에 대하여 아산시장은 공유재산 및 물품관리법 제13조 단서 및 동법시행령 제9조제1항 각호에 따라 축조하려는 영구시설물 또는 원상회복 등에 관한 계획서를 천안시장에게 제출하여야 한다.

2014. 10.

천안시장
크보영

아산시장
박이광

IV. 더 큰 상생을 꿈꾸다

▶ 천안아산생활권 행정협의회 대표 합의안건

▶ (제2차 정기회의) 시내버스 단일요금제 시행



”

최고 3,000원 ~ 최저 700원 버스요금 인하
교통비 절감 및 대중교통 활성화

”

시행 전

- 양시의 경계를 벗어나면 거리에 따라 할증요금 부과
- 기본요금 1,400원 + 거리별 할증 (km당 16.15원)

시행 후

- 천안·아산 단일요금 적용
(일반 1,400원, 청소년 1,120원, 어린이 700원)

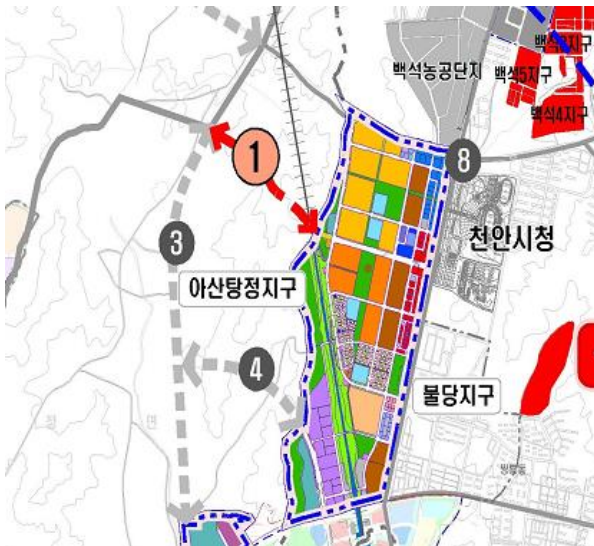
추진경과

- 2016. 2. : 단일요금제 시행협약 체결
- 2016. 3. : 단일요금제 시행

IV. 더 큰 상생을 꿈꾸다

▶ 천안아산생활권 행정협의회 대표 합의안건

▶ (제3차 정기회의) 천안 불당 ~ 아산 탕정 간 연결도로 개설



문 제 점

천안시청 주변 택지개발로 인해 극심한 교통 혼잡 발생

합의안건

교통량 분산을 위한 연결도로 개설 공동 노력
(도시계획도로 중로 1-21호선)

추진경과

2016. ~ 2018. 중로 1-21호선 (L=1.0km, B=20.0m)
도로개설 지속 건의(국토교통부 & LH)

IV. 더 큰 상생을 꿈꾸다

▶ 천안아산생활권 행정협의회 대표 합의안건

▶ (제7차 정기회의) 양 시 공동개발 로고 사용



합의안건

- ✓ 향후 공동사업 추진 시 상생과 협력을 위해 양 시가 공동 개발한 통합로고 사용
- ✓ 18년 상반기 준공예정인 천안아산상생협력센터 메인로고 사용

추진현황

- ✓ 2017.10. : 로고 디자인 5개(안)개발
- ✓ 2017.11. : 양 시 설문조사 후 상정(안) 결정
- 참여인원: 831명(천안시 358명, 아산시 473명)
- ✓ 2017.12 : 통합로고 확정 및 상표출원
- 상표등록 출원일자: 2017.12.20.
- 상표등록 출원번호: 42-2017-0000446

IV. 더 큰 상생을 꿈꾸다

▶ 천안아산생활권 행정협의회 대표 합의안건

▶ (제8차 정기회의) 미세먼지 저감을 위한 공동대응



합의안건

- ✓ 천안아산생활권 관련 미세먼지 관련사업 발굴
- ✓ 대중교통분야 친환경 자동차 보급 인프라 연계구축 방안 협의

추진현황

- ✓ 2019.12. :친환경전기버스3대구입
- ✓ 2030년까지 천안~아산 공동운행구간 전체 시내 버스 수소, 전기버스로 전환예정

IV. 더 큰 상생을 꿈꾸다

▶ 천안아산생활권 행정협의회 대표 합의안건

▶ (제9차 정기회의) 미세먼지 안전존 시범설치



합의안건

- ✓ 천안아산 공동 미세먼지 안전존 시범설치 합의

추진현황

- ✓ 2019.10. : 미세먼지 안전쉼터(안심승강장) 설치계획 수립 및 디자인 검토
- ✓ 2020.03~ 양시 대중교통 운행 집중지역 안전쉼터 설치 예정

IV. 더 큰 상생을 꿈꾸다

▶ 천안아산생활권 행정협의회 대표 합의안건

▶ (제10차 정기회의) 스마트시티 통합플랫폼 기반공동 구축



합의안건

- ✓ 천안아산 스마트시티 통합플랫폼 기반공동 구축(천안아산상생협력센터내)

추진현황

- ✓ 2019. 8. : 예산확보 완료(24억원)
- ✓ 2019.12 : 사업자 선정 및 착수
- ✓ 2020. 06. 통합플랫폼 기반구축 완료
- ✓ 2020.07. 사업완료 보고회 계획

05

기대효과 및 향후계획

앞으로의 미래가 더 기대되는
천안아산 상생협력센터

V. 기대효과



100만(천안 67만, 아산 33만)
시민의 생활권 단위 공공 서비스 공유



시민편의 증진 및 삶의 질 향상



지방자치단체조합
운영방식 도입



자치단체 간 협업 및 효율성 확보
능동적 조직운영, 대내외적 파급효과 우수



양 시 간 운영인력 및
예산 등 공동 부담



예산절감 및 행정낭비 최소화



V. 향후계획



천안아산생활권행정협의회의
사무국 역할 수행



양 시 간 연계 · 협력사업 공식 협의,
구체적인 실천과제 발굴 · 추진



생활권 중심의
시민편의를 최우선



사이좋은 이웃사촌, 상생 · 발전하는

아산과 천안



화합과 교류의 場

천안아산 시민 삶의 변화의 첫 걸음
상생협력센터가 함께하겠습니다.

● ● ● ● ●

감사합니다

Ⅲ

지방자치단체간 정책협력사업의 사례

———— 34

충남연구원 전지훈 초빙책임연구원

지방자치단체간 정책협력사업의 사례

2020.11.17

충남연구원 초빙책임연구원 전 지 훈

지방자치단체 간 정책협력의 의의

지역간 협력의 정책방향

- 제4차 국토종합계획 이후 지역별 경쟁력 강화 전략으로 ‘지역간 협력’ 전략을 채택
- 지방정부가 연계협력: 지방정부가 공동의 이익을 도모하기 위해 상호협력하는 것을 의미
- 지방자치와 분권이 강조되면서 중앙정부의 수직적 연계보다 지역간 수평적 관계 강조

지역간 협력의 배경

산업분야	생활권내 지역자원 활용한주민이슈 해소로 삶의 질 향상
자식의 공유	타 지자체의 발전 경험과 자산에서 이익 공유
서비스 전달체계 개선	광역서비스 제공으로 서비스 제공 효율성 향상
광역행정체계 구축	경제사회 발전 이슈의 광역화에 대응
지역발전계획 수립	인구 규모 및 경제 상황 변화에 대응해 인프라 구축 및 관련 서비스 계획 수립
지속가능한 계획 수립	광역적 토지 활용계획으로 민간투자 환경 향상
위기관리	재정 분담으로 지자체 재정여건 향상

지방자치단체 간 정책협력의 의의

지역행복생활권 정책

- 2013년 지역발전위원회가 주민의 생활 속 수요충족을 위한 '지역행복생활권' 추진 사례
- 지역행복생활권은 인접 시군이 자율적으로 구성하여 지방정부간 연계협력이 중요한 성공요인
- 구성된 생활권에 따른 선도사업을 선정해 추진



NIMBY해소



교육



주민안전



의료질개선



일자리창출



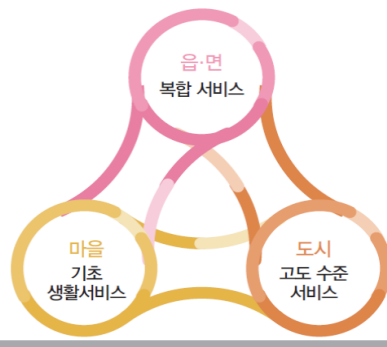
생활인프라

• 주민생활은 행정구역을 초월

— 생활수요 충족 공간의 협업 필요
* 일자리, 교육, 의료, 문화, 복지

• 지자체 간 협의 자율결정

— 지역 주도 발전대책 수립
— 중앙의 패키지 맞춤형 지원



지방자치단체 간 정책협력의 사례

[영주+봉화] 신생아 공동 산부인과 운영사업

사업개요

- 영주시에 분만 산부인과를 개설 / 주민 의료서비스 접근성 향상 및 안전한 출산 유도
- 2014년 8월 영주시 관내병원 중 영주기독병원을 분만산부인과로 지정 운영
- 생활권(영주+봉화)내 영주시 소재 기독교병원에 분만시설을 의료취약지 지원사업으로 추진
봉화군 산부 이용가능 (인건비 : 21억원 ('14~ '16) / '17년 이후 연간 5억원씩 지원)

성과내용



210명 출생
2014년 사업이후
16년 5월까지

영주시 154명
봉화군 외 30명
다문화가족 26명(14.1%)



산부인과 진료
23,009명
2014년 사업이후
16년 5월까지

지방자치단체 간 정책협력의 사례

[청주+증평+보은+진천+괴산]청주권 일자리 중심허브센터

사업개요

- 생활권 일자리 허브센터 구축 : 주관지자체인 청주시 허브센터를 중심으로 4개의 참여 지자체별로 서브센터를 개설하여 상호 연계체계를 구축
- 지자체별 센터는 기존 시설을 리모델링하여 예산 절감 효과를 도모
- 구직자 대상 취업역량강화 교육을 실시하면서 일자리 수요 및 공급처를 직접적으로 연계하기 위한 일자리버스 투어 실시, 일자리 발굴단 운영, 권역별 구인구직 만남의 날 개최, 청년 기업탐방 프로그램 등을 권역간 합동으로 실시하여 사업의 효율성 제고를 도모

성과내용



권역별 구인구직 만남의 날 행사인 취업박람회를 2년에 걸쳐 개최 및 지역 센터장들의 '순회합동홍보' 이벤트 개최



지자체별 허브센터 및 서브센터 설치, 운영 각 기관 교류 · 협력 활발하게 진행



일손이 부족한 많은 농가와 사업장이 혜택을 받고, 일자리를 구하는 구직자들에게 기회를 제공

지방자치단체 간 정책협력의 사례

[순창+임실] 세계발효마을 연계협력사업

사업개요

- 2차산업 중심의 장류산업단지내에 동서양의 발효문화와 음식, 체험 등을 즐길 수 있는 '발효 콘텐츠' 를 개발하여 농어촌 6차 산업화 추진
- 본사업 추진을 위해 구성되었던 순창 · 임실 동서양발효문화사업단은 지속적운영을 통해 신규사업의 발굴과 일자리 창출 지속

성과내용



자체 발효음식체험(치즈와 장류 퓨전음식공동개발 및 레스토랑)을 통해 일자리 창출과 7천 만원의 수익을 창출



순창군, 임실군 공동의 어플리케이션제작 및 활용, 1 2일 발효힐링체험캠프를 통한 문화 상품제작, 숙박지원, 기업운영자 간담회실시, 체험상품개발 등을 통해 6차산업화를 통한 기업의 판매실적 향상, 체험관광객 증가 등 실현



발효음식에 대한 국가별 발전사례 및 기술공유 및 시장개척의 효과
1 2일 발효힐링체험캠프를 통해 숙박4000명, 체험객 20만 명 방문 향후 관광운영활성화를 통해 체험 참가기업의 경쟁력 강화

지방자치단체 간 정책협력의 사례

[정읍+고창+부안] 동상동몽 행복마을 만들기

사업개요

- 보금자리(공동생활홈), 농기계공동활용, 6차 산업화(베리체험장), 농산물직매장(정읍역내) 등 4개 주요 생활권 연계협력 사업을 통해 생활권 주민의 삶의 질과 소득증대, 일자리 창출 등을 추진
- 공동판매장을 정읍역에 조성하여, 3개 시군 농특산물판매 및 농산물 홍보
- 신속하고 적절한 대규모 병원 의료진 의료 상담, 운영 리소스의 실시간 파악 및 모니터링, 사후관리를 위한 유연한 지능형 정보시스템 인프라 구축

성과내용



공동생활홈의 경우 2억원의 경제적 파급효과, 주민편익개선, 약 3억원의 예산절감 효과를 실현



공동보금자리사업은 세탁, 목욕탕 등 노령화된 주민들의 편익과 삶의 질 향상, 태양광발전(공동체홈)을 통해 수익을 공동홈 운영비에 사용



공동운영따른 예산절감이 14억, 농업경영비 절감이 3억6천8백만원 추산, 임대실적은 정읍 723명 이용, 임대수입 1,381만원/ 고창 183명 이용, 424만원

지방자치단체 간 정책협력의 사례

[부산 서구+중구+동구] 도시재생마을 창조경제벨트 구축사업

사업개요

- 서구·중구·동구의 마을공동체 네트워크를 통해 지자체간 연계협력사업 활성화, 수익창출, 고용창출, 관광활성화를 통한 자립형 마을 만들기
- 동구이바구길, 산복도로, 골목, 근대건축물 등 활용한 스토리텔링 마을지도 제작, 도시재생 프로그램과 연계된 창조인력양성 아카데미 운영

성과내용



지역주민을 위한 다양한 이벤트 형성 및 거점체험(거점수익) 및 마을해설사 양성(간접 채용)으로 인한 일자리 창출 및 경제 활성화



산복 네트워크 추진협의회 구성 및 부산 산복도로 투어버스(만디버스)는 누적 탑승객 8,225명으로 경제 활성화에 기여



낙후공간의 개선으로 새로운 관광자원의 발굴 및 도시재생과 관광이 결합된 新창조관광사업을 위하여 한국관광공사 동남권협력지사와 MOU협약 체결

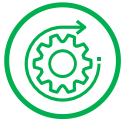
지방자치단체 간 정책협력의 사례

[홍성+예산] 내포 창조관광 기반구축사업

사업개요

- 홍성군과 예산군의 연계·협력을 통해 내포 창조관광 기반구축을 도모하고자 하는 사업
- 내포문화권의 행정 중심지로서의 위상과 더불어 문화관광의 중심지로 성장 도모

성과내용



충청남도, 홍성군, 예산군의 공동협약 체결을 통한 사업 실행력 확보



내포 창조관광 기반구축사업은 2017년까지 3년간 총 6억8천9백만 원 투입
(국비 5억5천1백만원, 도비 4천2백만원, 군비 9천6백만원)



다양한 문화체험 프로그램 운영을 통해 지역경제 활성화뿐만아니라
지역주민의 삶의 질 개선 달성

지방자치단체 간 정책협력의 사례

[원주+횡성] 버스정보시스템(BIS) 구축사업

사업개요

- 원주시와 횡성군은 중심지간 20km 거리, 30분 내외의 동일 생활권으로 구성된 지역
- 원주시와 횡성군은 원주시의 버스정보시스템(BS : Bus Information System)에 대한 기반시설을 바탕으로 횡성군까지 시스템을 확장해 도시 농촌간의 서비스 음영지역을 해결
- 2014년 원주~횡성 생활권 양해각서를 체결하고 행정협약체를 구성하여 원주시 버스정보시스템센터 기반시설을 공동 활용, 기존 시스템 활용으로 10억 원의 비용 절감

성과내용



- 군 단위 지역의 BIS사업의 좋은 사례
- 대중교통서비스 소외지역의 이용 불편 최소화
 - 재정난을 겪고 있는 지방 영세 운수업체의 합리적 경영



지역 주민들의 지자체 대시민 행정의 신뢰도 제고

지방자치단체 간 정책협력의 사례

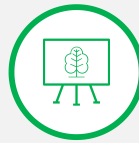
[정읍+고창] 메이플-스톤 공동체 보육센터 조성

사업개요

- 정읍시와 고창군은 마을만들기 사업의 연계·협력을 위해 메이플-스톤 공동체지원센터 구축을 제안
- 메이플-스톤 공동체지원센터는 마을 만들기를 추진하는 중간지원조직으로 전국에서 양 자치단체에 걸쳐 마을 만들기를 추진하는 유일한 조직
- 이를 통해 정읍-고창 마을만들기 지역창안대회를 개최



사전홍보단계
공무원 교육/마을리더 교육/주민교육



공모의 과정
주민 설명회/이통장 설명회



창안학교의 과정
공동체 조직/공동체 활동
공동체 역할/마을만들기사업계획의 수립



뿌리단계운영
300만원의 사업비를 가지고
본격적인 사업을 수행하기 전에
벤처마킹/사제품만들기/홍보계획 수립

지방자치단체 간 정책협력의 사례

[정읍+고창] 메이플-스톤 공동체 보육센터 조성

사업개요

- 이를 통해 정읍-고창 마을만들기 지역창안대회를 개최



줄기단계운영
뿌리단계 우수 운영자를 중심으로
3천만원 이하의중규모 사업 시행



열매 단계
정부 공모사업의 자격 부여 등의 과정

성과내용

개별 자치단체에서 추진하기는 부담스러운 지역의 공동체 활성화 사업을
2개 이상의 시·군이 힘을 합쳐 추진

시·군 간 경계의 벽을 허무는 계기가 되어 시·군 화합에 큰 도움을 줌

천안 아산 공동체경제 연계협력 사례

정책연계협력의 배경

- 천안 아산은 충남에서 대표적인 경제거점지역으로 두 지역의 통합인구가 90만명에 이르는 대규모 생활권을 형성
- 천안 아산은 지리적으로 인접하며, 특히 천안아산 KTX역을 중심으로 공동생활권 형성
- 인접지역의 같은 공동체 생활권으로 동반성장의 정책방향이 도입될 필요가 있음
- 천안 아산은 충남 전체소득의 70%이지만 50%가 타시도에서 소비되는 역외유출이 심각한 상황
- 천안 아산 모두 대기업에 대한 일자리와 부가가치 의존도 높아 대기업 투자의 약화로 인한 보완적 경제방향이 요구되는 공통된 상황
- 이에 두 지역 모두 새로운 경제방향이 필요한 시점으로 지역의 내생적 경제순환구조 도모를 위한 사회적경제, 공동체 활동에 주목

천안 아산 공동체경제 연계협력 사례

정책연계협력의 방향



천안 아산 공동체경제 연계협력 사례

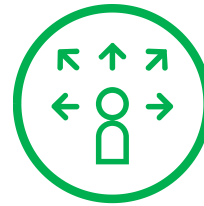
4대 영역의 추진과제

통합지원 체계구성	1	공동체경제 상생협의체 구성	상생발전	민관
	2	공동체경제 통합지원센터 구축	상생발전	민관
	3	공동체경제 상생클러스터 구축	상생발전	민관
공동체 역량 강화 구축	1	기업 대표간 리더스 포럼 개최	상생발전	민간
	2	공동체기업 수요기반 역량강화	지속가능성	민간
	3	지역주민 공동체경제 인식확산	지속가능성	민간
	4	공동체기업 홍보 및 판로개척 강화	지속가능성	공공
	5	공동체경제 상생기금 구축운영	지속가능성	민간
지역수요의 활동 육성	1	공동 로컬푸드 지원체계 구축	순환경제	민관
	2	청년로컬벤처기업 발굴 육성	순환경제	민관
	3	도농상생을 위한 사회적 농업 추진	순환경제	민관
	4	로컬투어 플랫폼 구축 운영	순환경제	민관
	5	공동육아협동조합 지원 운영	상생발전	민간
지역맞춤 동 반성장 지원	1	공동체기업의 공동물류센터 구축	지속가능성	공공
	2	공동판로확보 전담조직 구성	상생발전	공공
	3	상생협력프로젝트 발굴 지원	상생발전	민관

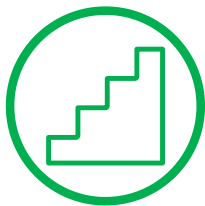
지방자치단체간 연계협력 사례의 함의



연계협력을 위한 해당 지역주민의
애로사항이나 정책수요 등에 대한
면밀한 파악이 우선



지방정부 수준에서 수요충족을 위한
연계협력과 상호합의 필요성의
인식제고가 필요



연계협력의 성공적 확산을 위해
단기간 성과를 낼 수 있는 비교적
쉬운 사업부터 순차적 추진



연계협력사업은 상호신뢰를 바탕으로
추진되므로 필히 장점을 발굴하고
해소할 의사소통 주목 필요

「**감사합니다**」



지방자치단체간 정책협력사업의 사례

Memo

[illegible]

Memo

[illegible]

Memo

[illegible]

Memo

[illegible]