

충청남도
공공건축 민간전문가 제도
개선방안

목 차

01

연구 개요 001

1.1 연구 배경 및 목적 001

1.2 연구 범위 및 방법 001

02

공공건축 민간전문가 제도 004

2.1 민간전문가 제도의 배경 및 필요성 004

2.2 민간전문가 관련 규정 및 지침 005

03

충청남도 공공건축 민간전문가 활동 010

3.1 민간전문가 현황 010

3.2 제1기 충청남도 공공건축가 참여 사업 018

3.3 제1기 충청남도 공공건축가 자문활동 024

3.4 소결 032

04

충청남도 공공건축 민간전문가 운영 및 관리 033

4.1 민간전문가 운영체계	033
4.2 운영 및 관리 현황 분석	035
4.3 공공건축가 제도 운영 절차 비교	062
4.4 공공건축가 및 사업부서 의견 조사	075
4.5 소결	081

05

충청남도 공공건축 민간전문가 제도 개선방안 086

■ 부록

제1기 충청남도 공공건축가 참여 사업 및 활동 현황	089
------------------------------	-----

표목차

[표 2-1] 민간전문가의 정의	006
[표 2-2] 민간전문가의 자격	006
[표 2-3] 민간전문가의 역할	007
[표 2-4] 총괄건축가와 공공건축가의 역할 요약	008
[표 2-5] 민간전문가 참여 사업	009

[표 3-1] 충청남도 공공건축 민간전문가제도 관련 추진 경위	011
[표 3-2] 충청남도 공공건축가 자격조건	012
[표 3-3] 제1기 충청남도 민간전문가 구성	013
[표 3-4] 충청남도 총괄건축가의 역할	014
[표 3-5] 충청남도 공공건축가의 역할	015
[표 3-6] 사업단계별 충청남도 공공건축가 업무 내용	017
[표 3-7] 제1기 공공건축가가 지정된 충청남도 및 유관기관 사업	018
[표 3-8] 제1기 공공건축가가 지정된 시군 사업	019
[표 3-9] 공공건축가 참여 사업 수	022
[표 3-10] 공공건축가 참여사업 및 활동내용 분석자료 예시	024
[표 3-11] 제1기 공공건축가의 사업단계별 주요 활동 내용	026
[표 3-12] 사업단계별 공공건축가 자문 활동 현황	027
[표 3-13] 공공건축가 지정단계와 참여단계 분포	029
[표 3-14] 도시재생뉴딜사업의 공공건축가 요청 및 활동 대상	031

[표 4-1] 공공건축가 추천 요청서 서식 (2021년 10월 이전)	039
[표 4-2] 공공건축가 추천 요청서 개선 필요 부분	042
[표 4-3] 공공건축가 추천 요청 사업유형별 규모 및 단위	042
[표 4-4] 공공건축가 추천 요청서 서식 (2021년 10월 이후)	044

[표 4-5] 공공건축가 추천 요청서 서식 제안	046
[표 4-6] 공공건축가 참여희망사업 접수 양식	048
[표 4-7] 공공건축가 참여희망사업 접수 양식 제안	049
[표 4-8] 충청남도 공공건축가 추천위원회 운영원칙	050
[표 4-9] 민간전문가 제도 운영 가이드라인의 업무일지 양식 예시	051
[표 4-10] 공공건축가 참여내용 보고서 서식 (2021년 10월 이전)	053
[표 4-11] 공공건축가 세부 업무일지 서식 (2021년 10월 이전)	054
[표 4-12] 공공건축가 참여 현황 기록 관리 카드 양식	055
[표 4-13] 공공건축가 참여내용 보고서 서식 (2021년 10월 이후)	057
[표 4-14] 공공건축가 참여 보고서 서식 제안	059
[표 4-15] 공공건축가 참여 현황 기록 관리 카드 양식 제안	061
[표 4-16] 공공건축가 제도 운영 관련 규정 비교	063
[표 4-17] 공공건축가 수당 관련 규정 비교	074
[표 4-18] 충청남도 공공건축가의 사업 단계별 업무 내용	082

그림목차

[그림 1-1] 연구내용 및 절차.....	003
-------------------------	-----

[그림 3-1] 제1기 충청남도 민간전문가 구성비율.....	013
[그림 3-2] 공공건축가 참여 현황.....	023
[그림 3-3] 사업단계별 자문 참여 사업 수와 사업 당 평균 자문 활동 횟수	028
[그림 3-4] 각 사업단계의 자문 횟수별 사업 수.....	028

[그림 4-1] 충청남도 공공건축 관련 조직 체계	033
[그림 4-2] 충청남도 공공건축 관련 조직의 운영 지원 체계	034
[그림 4-3] 공공건축가 참여 절차.....	037
[그림 4-4] 충청남도 공공건축가 활동 및 보고 방식.....	064
[그림 4-5] 경상남도 공공건축가 활동 및 보고 방식.....	065
[그림 4-6] 홍성군 공공건축가 활동 및 보고 방식.....	066
[그림 4-7] 청주시 공공건축가 활동 및 보고 방식.....	067
[그림 4-8] 전라북도 공공건축가 활동 및 보고 방식.....	068
[그림 4-9] 대전광역시 공공건축가 활동 및 보고 방식.....	069
[그림 4-10] 공주시 공공건축가 활동 및 보고 방식	070
[그림 4-11] 업무일지 및 참여보고서의 성격 규정	071
[그림 4-12] 공공건축가 제도 운영절차별 참여주체 및 주요고려사항	085

1. 연구 개요

1.1 연구 배경 및 목적

- 충청남도에서는 공공기관이 추진하는 건축물이나 공간 환경 관련 사업에 건축 및 도시 분야 민간전문가들이 참여하여, 공공기관이 사업을 효율적으로 기획, 운영하고 디자인을 체계적으로 관리하며 공공건축사업 수행역량을 강화할 수 있도록 도움을 주는 민간전문가 제도를 2019년부터 운영하고 있다.
- 민간전문가 제도 시행 이후 다수의 공공건축가들이 충청남도와 15개 시군에서 발주하는 일반공공건축사업, 도시재생뉴딜사업, 생활SOC복합화사업, 어촌뉴딜300사업 등의 공공건축사업에 참여하여 다양한 성과를 도출하였는데, 그 동안의 공공건축가 활동 내용과 특성을 구체적으로 분석한 자료는 미비한 실정이다. 또한 공공건축가 제도의 운영 및 참여 주체인 공공건축가, 사업부서, 총괄지원부서의 역할 관계, 공공건축가의 참여방식과 운영 절차 등에서는 실행이나 조정이 어렵거나 불편한 부분도 발생하고 있다.
- 충청남도 공공건축 민간전문가 제도와 관련된 규정은 ‘충청남도 공공건축 진흥에 관한 조례’가 있으며, 이 조례에서는 도지사는 민간전문가를 선정하여 공공건축 기획, 설계, 시공 등에 참여하도록 한다고 규정하고 있다. 다만, 민간전문가의 구성, 임기, 활동, 선정과 위촉, 해촉 등에 관한 사항은 도지사가 정하는 기준에 의하여 운영한다고 명시되어 있을 뿐 구체적인 사항은 없는 실정이다.
- 이에 본 연구에서는 제1기 충청남도 공공건축 민간전문가의 활동내용과 성과를 분석하여 시사점과 개선방향을 도출하고, 공공건축가 제도 운영 과정의 특성과 문제점을 분석하여 공공건축 사업의 효율적인 추진 및 관리를 위한 민간전문가 제도 개선방안을 제시하고자 한다.

1.2 연구 범위 및 방법

(1) 민간전문가 제도 관련 정책 및 규정 조사

- 공공건축 및 민간전문가 관련 규정과 가이드라인의 내용, 선행연구 결과를 토대로 민간전문가 제도의 배경과 목적, 주요 이슈 등을 조사하고, 민간전문가의 정의, 자격, 역할, 참여사업, 업무기준 등을 체계화하였다.

(2) 충청남도 공공건축가 활동 분석

- 충청남도 공공건축가 제도 운영 추진 경위, 공공건축가 구성 현황, 공공건축가의 역할 및 사업단계별 참여 활동 내용을 조사하였다.
- 제1기 충청남도 공공건축가가 참여한 86개 공공건축사업을 대상으로 사업부서의 공공건축가 추천 요청서, 공공건축가의 업무일지, 총괄지원부서의 요약카드 등을 이용하여 공공건축가의 참여사업 특성, 사업별 참여시기와 활동내용 등을 분석하였다.

(3) 충청남도 공공건축가 운영 및 지원 현황 분석

- 충청남도 공공건축가 조직 및 운영 체계, 공공건축가 사업 참여 절차를 조사하고, 공공건축가 추천요청서, 참여내용 보고서, 업무일지 등의 양식과 내용을 분석하였으며, 타 지방자치단체 조례나 규정에서의 공공건축가 운영 절차, 관련 서식 등과 비교하여 개선이 필요한 부분을 도출하였다.

(4) 공공건축가 및 사업부서 의견 조사

- 공공건축가 제도 관련 규정과 가이드라인, 선행연구, 충청남도 공공건축가 운영 및 활동 사례를 분석한 결과를 토대로 공공건축가 제도 개선을 위한 이슈를 도출하고, 충청남도 공공건축가 중 실제 사업에 참여하여 자문을 수행했던 공공건축가를 대상으로 도출된 이슈의 적정성, 공공건축가 활동의 범위, 사업별 공공건축가 지정 방식, 제도 활성화 방안에 대한 의견을 조사하였다.
- 제1기 공공건축가가 참여했던 사업의 사업부서 및 공공건축가를 대상으로 공공건축가 제도 개선을 위한 의견을 조사하였다.
- 조사결과를 이용하여 충청남도 공공건축가 제도의 목적과 취지, 각 주체별 역할 및 활동 내용, 공공건축가 제도에 대한 교육과 홍보, 운영 절차별 고려사항 등의 관점에서 개선방향을 도출하였다.

(5) 충청남도 공공건축 민간전문가 제도 개선방안 제시

- 자료분석 및 의견조사 결과를 바탕으로 충청남도 공공건축의 수준을 향상시키고 공공건축 사업의 효율적인 추진 및 관리를 위한 민간전문가 제도 개선방안을 제시하였다.

배경 및 목적

- 충청남도 공공건축 민간전문가 제도 운영을 위한 지침, 성과 분석 자료 미비
- 민간전문가, 사업부서, 총괄지원부서 사이의 원활한 의사소통을 위한 기준 필요



공공건축 민간전문가 제도 관련 정책 및 규정 조사

- 공공건축 민간전문가 제도의 배경 및 목적
- 민간전문가의 정의, 역할, 참여 사업, 업무기준



충청남도 공공건축가 활동 분석

- 충청남도 공공건축가 현황
- 공공건축가의 역할 및 사업단계별 참여 활동 내용
- 제1기 충청남도 공공건축가 참여 사업의 특성, 각 사업별 참여시기 및 활동내용

충청남도 민간전문가 운영 및 지원 현황 분석

- 충청남도 민간전문가 제도 운영 및 관리 체계
- 공공건축가 사업 참여 절차
- 타 지방자치단체 규정 및 운영체계 비교 분석

충청남도 공공건축가 및 사업부서 의견 조사

- 공공건축가 제도 개선을 위한 이슈 도출
- 공공건축가 및 사업부서 의견 조사



충청남도 공공건축 민간전문가 제도 개선방안 제시

- 목적 및 취지
- 운영절차 및 관련 서식, 참여주체의 역할 및 활동 내용
- 제도 및 성과에 대한 교육과 홍보

▲ [그림 1-1] 연구내용 및 절차

2. 공공건축 민간전문가 제도

2.1 민간전문가 제도의 배경 및 필요성

(1) 공공건축의 수준 및 품질 향상 필요

- 생활문화센터, 주민센터, 보건소, 복지관, 도서관, 전시관 등의 공공건축물은 지역 주민의 생활에 밀접하게 연결된 기반시설로, 삶의 질에 직접적으로 영향을 주는 중요한 지역 자산이며 지역의 환경과 경관을 형성하는 중요한 요소이다. 이러한 인식을 바탕으로 각 지역의 공공건축에 대해서는 필요한 시설을 구비하거나 일정 규모 이상의 공간을 확보하려는 단순한 요구를 넘어, 품격 있는 디자인을 누리고 양질의 생활을 영위하려는 심리적, 사회적 측면의 요구가 지속적으로 증가해왔다.
- 기존 공공건축사업 중에는 사업의 기획이나 발주가 단순한 행정업무로 수행되거나 성과목표 달성을 위해 급하게 추진되는 사례가 많았고, 그 결과 디자인 다양성, 사용자 이용성, 사업비와 사업기간의 효율성, 건축물 품질 등의 측면에서 문제가 발생하기도 했다.
- 2014년에 시행된 ‘건축서비스산업 진흥법’에서는 이러한 문제에 대해 공공건축사업의 수행주체이자 건축주인 발주기관의 책임을 강조하여, 공공기관은 해당 건축물이 공공적 가치를 구현하고, 적절한 수준의 품격을 갖추며, 합리적인 기준에 맞게 조성될 수 있도록 노력해야 한다고 규정하고 있다(건축서비스산업 진흥법 제22조의2제1항). 그 외에도 공공건축사업 기획업무의 내실화, 설계공모 활성화 및 설계자의 설계의도 구현, 사업계획 사전검토 및 공공건축심의제도 운영, 공공건축지원센터 설치 등 기존 공공건축사업의 문제점을 해결하기 위한 다양한 방안을 제도화하였다.

(2) 민간의 전문성 도입

- ‘건축서비스산업 진흥법’이 제정되기 전인 2008년부터 시행된 ‘건축기본법’에서는 기존 공공건축의 문제를 해결하기 위한 방안으로 공공건축사업에서 민간의 전문성을 적극적으로 활용할 수 있는 법적 근거를 마련하였다. 공공건축사업 발주기관 담당자들의 전문성이 부족한 경우 건축기획, 설계발주, 시공 등의 사업추진단계에 민간의 전문가가 참여하여 도움을 주고, 각 단계 사이의 연계를 원활하게 하며, 필요한 경우 관련 부서나 이해관계자 사이의 의견을 조율하는 등의 역할을 수행하는 전제적인 디자인관리체계로서 민간전문가 제도를 도입하였다.
- 즉, 민간전문가 제도는 지역의 건축물 및 공간환경에 대한 정책수립, 사업의 기획 및 운영 단계에 민간 전문가를 참여시킴으로써 공공기관의 건축 및 도시 관련 사업의 효율적 운영, 디자인 관리체계 개선,

공공기관의 디자인 업무역량 강화에 이바지함을 목적으로 한다(국토교통부, 2019, 민간전문가 제도 운영 가이드라인).

2.2 민간전문가 관련 규정 및 지침

- 건축 도시 분야 민간전문가와 관련된 내용을 포함하고 있는 ‘건축기본법(국토교통부, 2021)’, ‘공공부문 건축디자인 업무기준(국토교통부, 2019)’, ‘민간전문가 제도 운영 가이드라인(국토교통부, 2019)’의 내용을 토대로 민간전문가의 정의, 자격, 역할, 참여사업 등을 정리하였다.
- ‘건축기본법’에서는 공공건축사업에 민간전문가를 활용할 수 있는 법적 근거를 마련하였는데, 민간전문가의 위촉 목적, 자격 기준, 업무 내용을 포괄적으로 규정하고 있다.
- ‘공공부문 건축디자인 업무기준’은 ‘건축기본법’에 따라 양질의 건축물과 공간환경을 조성하기 위한 업무절차와 추진방향을 제시하는 것을 목적으로 한다. 민간전문가를 총괄건축가와 공공건축가로 구분하여 각 전문가의 역할과 참여 사업을 제시하고 있으며, 민간전문가의 참여를 활성화하고 관련 업무를 지원하는 방안을 강구하도록 규정하고 있다.
- ‘민간전문가 제도 운영 가이드라인’은 ‘공공부문 건축디자인 업무기준’에 따른 가이드라인으로 민간전문가의 구분 및 자격기준, 참여 가능 사업, 총괄건축가 및 공공건축가의 업무 및 운영, 공공기관의 지원 및 준비 사항 등을 제시하고 있다.

(1) 민간전문가의 정의

- ‘건축기본법’에서는 공공건축사업에 민간의 전문성을 도입하기 위해 위촉하는 전문가로서 민간전문가의 의미를 기술하고 있다. ‘공공부문 건축디자인 업무기준’과 ‘민간전문가 제도 운영 가이드라인’에서는 ‘건축기본법’에 따른 민간전문가를 업무의 성격과 범위를 기준으로 총괄건축가와 공공건축가로 구분하고, 총괄건축가는 행정구역 또는 사업구역에서의 정책이나 전략, 주요사업을 총괄하는 전문가로, 공공건축가는 개별 건축 사업의 전 과정에 참여하여 관리하는 전문가로 정의하고 있다.

▼ [표 2-1] 민간전문가의 정의

규정 및 지침	구분	내용
건축기본법 (제23조)	민간전문가	· 중앙행정기관의 장 및 지방자치단체의 장이 건축 관련 민원, 설계공모 업무나 도시개발 사업 등을 시행하는 경우 해당 업무의 일부를 진행하거나 조정할 수 있도록 위촉하는 자
공공부문 건축디자인 업무기준 (제2조) 민간전문가 제도 운영 가이드라인 (제1장 제3절)	민간전문가	· ‘건축기본법’ 제23조에 따라 중앙행정기관의 장 및 지방자치단체의 장이 총괄건축가 또는 총괄계획가 등의 직명으로 위촉한 건축 및 건축 관련 분야 전문가
	총괄건축가	· 행정구역 및 사업구역의 공간정책 및 전략수립에 대한 자문, 또는 주요사업의 기획, 설계, 시행 과정에 대한 총괄 및 조정 등 건축 도시 디자인의 경쟁력 강화와 관련한 업무를 수행하는 민간전문가
	공공건축가	· 개별 건축 사업에 대해 기획에서부터 설계, 시공 및 유지관리에 이르는 전 과정에 걸쳐 계획의 일관성을 유지할 수 있도록 관리하는 민간전문가

(2) 민간전문가의 자격

- 민간전문가의 자격에 대해서는 ‘건축기본법 시행령’에 따라 위촉할 수 있는 사람, 즉 건축사, 또는 건축, 도시, 조경 등 관련 분야의 기술사이거나 부교수 이상의 직에 해당하는 사람으로 규정하고 있으며, 세부내용은 아래의 표와 같다.

▼ [표 2-2] 민간전문가의 자격

규정 및 지침	내용
건축기본법 시행령 (제21조)	· ‘건축사법’에 따른 건축사 · 건축 도시 또는 조경 관련 기술사(‘국가기술자격법’에 따른 기술사) · 대학에서 건축, 도시 또는 조경 관련 학문을 전공한 사람으로서 ‘고등교육법’ 제2조에 따른 학교 또는 이에 준하는 학교나 공인된 연구기관에서 부교수 이상의 직 또는 이에 상당하는 직에 있거나 있었던 사람
공공부문 건축디자인 업무기준 (제4조)	· ‘건축기본법 시행령’ 제21조 및 기타 관련 기준에 따름 · 세부적인 사항에 대하여는 중앙행정기관의 장, 시도지사 또는 시장, 군수, 구청장이 별도로 지정 가능
민간전문가 제도 운영 가이드라인 (제1장 제3절)	· ‘건축기본법 시행령’ 제21조를 따름

(3) 민간전문가의 역할

- ‘건축기본법’에서는 민간건축가의 전반적인 역할을 규정하고 있고, ‘공공부문 건축디자인 업무기준’과 ‘민간전문가 제도 운영 가이드라인’에서는 민간전문가를 총괄건축가와 공공건축가로 구분하여 각 전문가의 주요 역할을 제시하고 있다(표 2-3). 다만, 참고한 규정과 지침에는 민간전문가의 공공건축사업 각 단계별 역할, 사업 특성에 따른 주요 업무 내용 등에 대한 지침이나 운영사례는 포함되어 있지 않다.
- 참고한 규정과 지침에서의 민간전문가 역할은 다음과 같이 요약할 수 있다. 총괄건축가는 건축 및 공간환경과 관련된 상위 정책 발굴 및 방향 제시, 관련 사업 추진 방안 자문, 대규모 또는 다수 사업의 총괄 및 조정 등 큰 틀에서의 정책 수립 및 사업 추진 방향을 검토한다. 공공건축가는 각 사업의 기획 및 설계 단계에서 자문을 수행하거나, 사업 특성에 따라서는 직접 기획이나 설계에 참여하는 등 실질적인 사업 진행 및 성과 달성을 위한 자문과 지원 역할을 한다.

▼ [표 2-3] 민간전문가의 역할

규정 및 지침		내용
건축기본법 시행령 (제21조)	민간전문가	<ul style="list-style-type: none"> · 국가 또는 지방자치단체에서 시행하는 건축 도시 관련 기획 및 설계 업무에 대한 조정 · 국가 또는 지방자치단체의 건축정책에 대한 자문과 건축민원 업무의 처리 · 다수의 사업자 또는 설계자들이 참여하는 대규모 개발사업에 대한 총괄, 조정 및 관리 · 건축디자인에 대한 전반적인 자문과 건축디자인 시범사업 등에 대한 기획, 설계 등
공공부문 건축디자인 업무기준 (제6조)	총괄건축가	<ul style="list-style-type: none"> · 건축 및 공간환경 관련 정책 검토 및 방향 제시 · 건축 및 공간환경 관련 주요 사업의 추진, 운영, 관리 방안 등에 대한 자문, 조정 · 다수의 사업자 또는 설계자들이 참여하는 대규모 개발사업의 건축 및 공간환경 관련 업무에 대한 총괄, 조정 및 관리 · 건축 및 공간환경 사업 유형별 디자인 기준의 설정, 운영 · 공공건축가 관련 정책, 사업의 총괄 및 자문 · 건축문화 진흥을 위하여 필요한 행사 및 교육의 기획 및 지원 · 관계 법령이나 기준 등에 중앙행정기관의 장, 시도지사 또는 시장, 군수, 구청장의 역할로 규정된 업무의 지원 · 그밖에 중앙행정기관의 장, 시도지사 또는 시장, 군수, 구청장이 요청하여 협의한 사항
	공공건축가	<ul style="list-style-type: none"> · 건축 및 공간환경 관련 사업의 기획 및 설계에 대한 조정 및 자문 · 건축 및 공간환경 관련 사업의 기획 참여 · 소규모 건축 및 공간환경 관련 사업의 설계 참여 · 그밖에 건축 및 공간환경 관련 사업의 전 과정에 걸쳐 계획의 일관성을 유지하기 위한 업무 등의 조정 및 자문

규정 및 지침		내용
민간전문가 제도 운영 가이드라인* (제2장 제1절, 제3장 제1절)	총괄건축가**	<ul style="list-style-type: none"> · 지역의 건축, 도시 관련 정책 및 각종 기본계획에 대해 검토하여 의견을 제시하고, 건축 도시 관련 사업과 정책의 발굴, 기획에 대한 자문, 컨설팅 등 지원 · 지방자치단체에서 시행하는 건축·도시 관련 사업에 대해 총괄조정 및 자문하고, 사업 상호간의 협력적 관계 구축 및 사업 유형별 디자인 기준, 지침 마련 등에 참여 · 각 사업에 적합한 설계업체(자), 시공업체(자)가 참여할 수 있도록 사업발주방식을 검토하고 사업관리체계 마련과 운영에 참여. 특히 공공건축물 설계공모방식에 대해 검토, 자문, 운영 등을 지원 · 공공건축가 운영을 위한 체계마련과 선정 등에 참여하고, 공공건축 관련 정보교류 및 공공건축가 교육 등을 지원. 특히 관할지역 교부금사업에 공공건축가 참여체계를 마련하고, 지역 공공건축지원센터가 설치될 경우 센터운영에 대해 지원 · 건축도시문화 진흥을 위해 관련 전시 및 행사 기획과 추진을 지원하고, 공무원 및 주민 대상의 교육을 지원. 특히 관할 시군구 단위에 총괄·공공건축가 제도가 운영될 수 있도록, 제도 및 운영 필요성 등에 대한 교육을 지원하고 운영에 필요한 정보를 제공 · 그밖에 관계 법령이나 기준 등에 지자체 장의 역할로 규정된 업무, 지자체 장이 요청하여 협의한 업무 등을 지원
	공공건축가	<ul style="list-style-type: none"> · 공공기관에서 추진할 공공건축물 및 공간환경 관련 사업의 기획단계에 참여, 자문 · 개별 공공건축물 및 공간환경 관련 사업, 건축디자인 시범사업의 기획 및 설계, 주요 국가정책사업 및 각종 정비계획 수립에 대하여 조정, 자문 · ‘국가계약법’ 등 관련 법령이 인정하는 범위 안에서 설계업무에 직접 참여 (다만 본인이 기획 또는 자문한 프로젝트의 설계에는 참여할 수 없음) · 그 밖에 각종 계획 수립 및 사업 추진을 위해 실시하는 심의와 심사에 참여, 지역의 건축물 및 공간환경 개선을 위한 다양한 가이드라인 및 조례 마련에 참여

* ‘민간전문가 제도 운영 가이드라인’에서는 총괄건축가 및 공공건축가의 업무를 별도의 표로도 정리하여 제시하고 있는데, 이는 충청남도 총괄건축가 및 공공건축가 업무 내용과 유사하므로 해당 표에 포함하여 정리하였다(표 3-4, 3-5)

** ‘민간전문가 제도 운영 가이드라인’에는 ‘시군구 단위 총괄건축가’와 ‘도특광역시 단위 총괄건축가’의 역할을 구분하여 제시하고 있는데, 본 연구에서는 도특광역시 단위 총괄건축가를 기준으로 기술하였다.

▼ [표 2-4] 총괄건축가와 공공건축가의 역할 요약

구분	총괄건축가	공공건축가
건축 및 공간환경 사업	<ul style="list-style-type: none"> · 정책 발굴, 검토, 방향 제시 · 사업 추진, 운영, 관리 방안 자문 · 사업 유형별 디자인 기준 설정, 운영 · 대규모, 다수 사업 총괄, 조정, 관리 · 사업발주방식, 사업관리체계 마련 참여 	<ul style="list-style-type: none"> · 기획 및 설계 자문 · 기획 참여 · 소규모 사업 설계 참여 · 전 과정 일관성 유지 지원
그 외 사항	<ul style="list-style-type: none"> · 공공건축가 정책 총괄, 자문 · 공공건축지원센터 운영 지원 · 건축문화 행사 및 교육 기획, 지원 · 시도지사 업무 지원 	<ul style="list-style-type: none"> · 각종 심의 및 심사 참여 · 가이드라인 및 조례 마련 참여

(4) 민간전문가 참여 사업

- 민간전문가는 국가나 지방자치단체에서 시행하는 주요 정책사업, 지원사업, 시범사업에 참여한다.
- ‘공공부문 건축디자인 업무기준’에서는 공공건축가를 위촉하여 참여시켜야 하는 사업을 제시하고 있으며, ‘민간전문가 제도 운영 가이드라인’에서는 민간전문가 참여를 권장하는 사업을 제시하고 있다.

▼ [표 2-5] 민간전문가 참여 사업

규정 및 지침	내용
공공부문 건축디자인 업무기준 (제6조)	<ul style="list-style-type: none"> · 지방자치단체가 중앙부처의 재정 지원을 받아 추진하는 지역의 개발 및 정비와 관련한 사업으로서 건축물과 공간환경의 디자인 관리가 필요한 경우(국토교통부 도시재생뉴딜사업, 농림축산식품부 일반농산어촌개발사업, 해양수산부 어촌뉴딜300 등) · 보육시설, 의료시설, 복지시설, 교통시설, 문화시설, 체육시설, 공원 등 일상생활에서 국민의 편익을 증진시키는 생활밀착형 사회기반시설 사업 중 설계비 추정가격이 1억 원 이상인 사업 · 그밖에 중앙행정기관의 장, 시도지사 또는 시장, 군수, 구청장이 필요하다고 판단하는 사업
민간전문가 제도 운영 가이드라인 (제1장 제4절)	<ul style="list-style-type: none"> · ‘건축기본법’, ‘건축법’, ‘경관법’ 등에 의한 건축물 및 공간환경 관련 사업 등 · ‘도시개발법’, ‘택지개발촉진법’, ‘도시 및 주거환경정비법’, ‘지역 개발 및 지원에 관한 법률’, ‘도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법’ 등에 의한 도시 및 지역개발사업, 택지개발사업, 재정비촉진사업, 도시재생사업 등 · ‘도시공원 및 녹지 등에 관한 법률’, ‘하천법’, ‘도로법’ 등에 의한 공공시설사업 등 · ‘농어촌정비법’ 등에 의한 농산어촌 정비 및 개발 관련 사업 등 · 어촌뉴딜300사업, 생활SOC사업 등 국가에서 시행하는 주요 정책사업 및 시범사업 · 마을만들기 사업, 가로특화사업, 디자인거리 조성사업 등 지방자치단체에서 시행하는 주요 지원사업 및 시범사업 · 그 밖에 공공기관의 장이 중요하다고 판단하는 건축, 도시, 경관 관련 사업

3. 충청남도 공공건축 민간전문가 활동

3.1 민간전문가 현황

(1) 충청남도 공공건축 민간전문가 제도 관련 추진 경위

- 충청남도는 2019년 1월 공공건축 민간전문가 제도 총괄지원을 비롯한 공공건축 분야 업무를 담당하는 전담조직인 ‘공공건축팀’을 신설하고 공공건축가 제도 운영계획을 수립하였으며, 같은 해 7월 제 1기 충청남도 총괄건축가와 공공건축가를 위촉했다.
- 2020년 3월에는 ‘충청남도 공공건축 진흥에 관한 조례’를 제정하여 민간전문가의 공공건축사업 참여, 지역공공건축지원센터 및 공공건축심의위원회의 설치와 운영을 위한 제도적 근거를 마련하였다. 또한 같은 해 5월에는 국토교통부로부터 충청남도 지역 공공건축지원센터 업무 수행을 위한 승인을 받았고 공공건축심의위원회도 구성하여 운영하기 시작했다.
- ‘충청남도 공공건축 진흥에 관한 조례’ 중 민간전문가와 관련된 내용은 다음과 같이 민간전문가의 참여 기반 구축, 업무 지원, 위촉 및 운영 등에 대한 일반적인 원칙이 제시되어 있으며, 민간전문가의 구성, 임기, 활동 등에 대한 구체적인 사항은 포함되지 않았다.

충청남도 공공건축 진흥에 관한 조례

(조례 제4666호, 2020, 건축도시과)

제2조(기본방향)

이 조례는 「건축서비스산업 진흥법」에서 정한 민간전문가 참여와 공공건축서비스 진흥에 관한 사항을 정함으로써 공공건축 등 사회공간시설의 지역문화적 가치를 구현하고 도민의 편의증진과 지역경제의 발전에 이바지함을 기본방향으로 한다.

제6조(도지사의 책무)

- ① 충청남도지사(이하 “도지사”라 한다)는 공공건축서비스의 진흥을 위하여 민간전문가(「건축기본법」제23조에 따라 도지사가 위촉하는 자를 말한다. 이하 같다.)의 활발한 참여 기반을 구축하고, 민간전문가의 안정적인 업무 추진에 필요한 사무 등과 관련된 행정적 지원 및 업무 수행에 필요한 재정적 지원방안을 마련하여야 한다.
- ② 도지사는 민간전문가의 공공건축기획에 대한 검토, 조사, 분석, 평가 등 업무가 기획단계부터 설계·시공단계까지 전반적·전문적·독립적·객관적으로 수행될 수 있도록 지원하여야 한다.

제8조(민간전문가의 참여)

- ① 도지사는 공공건축서비스 문화 발전을 위하여 민간전문가를 선정·위촉하여 공공건축 기획, 설계, 시공, 운영관리 등에 참여·운영하도록 한다.
- ② 민간전문가의 구성, 임기, 활동, 선정과 위촉·해촉 등에 관한 사항은 도지사가 정하는 기준에 의하여 운영한다.

▼ [표 3-1] 충청남도 공공건축 민간전문가제도 관련 추진 경위

년월	내용
2018. 04	· 충청남도 공공건축가 제도 시행 계획 수립
2019. 01	· 공공건축 분야 전담 조직 '공공건축팀' 신설
2019. 03	· 충청남도 총괄건축가 공공건축가 운영 계획 수립
2019. 07	· 제1기 충청남도 총괄건축가 및 공공건축가 위촉
2020. 03	· '충청남도 공공건축 진흥에 관한 조례' 제정, 시행
2020. 05	· 충남 지역공공건축지원센터 국토부 승인
2020. 05	· 충남 공공건축심의위원회 구성, 운영
2021. 07	· 제2기 충청남도 총괄건축가 공공건축가 위촉

(2) 충청남도 공공건축가 구성 현황**① 구성 및 자격조건**

- 충청남도 건축 도시 분야 민간전문가는 총괄건축가, 공공건축가로 구성되어 있으며, 공공건축가는 다시 수석건축가, 중진건축가, 신진건축가로 구분되어 있다. 총괄건축가는 지명방식으로 선정하고, 공공건축가는 공개모집을 통해 위촉한다. 공공건축가의 자격은 건축기본법 시행령에 따른 조건을 준용하되, 공공건축가 선정 시 우대사항, 신진건축가에 대한 조건을 추가적으로 지정하고 있다.
- 충청남도 민간전문가의 임기는 2년이며, 2019년 7월 15일부터 2021년 7월 14일까지 활동한 제1기 민간전문가는 총 62명, 2021년 7월부터 활동 중인 제2기 민간전문가는 총 77명이다. 본 연구에서는 제1기 공공건축가의 참여사업과 활동내용을 대상으로 분석하였다.

▼ [표 3-2] 충청남도 공공건축가 자격조건

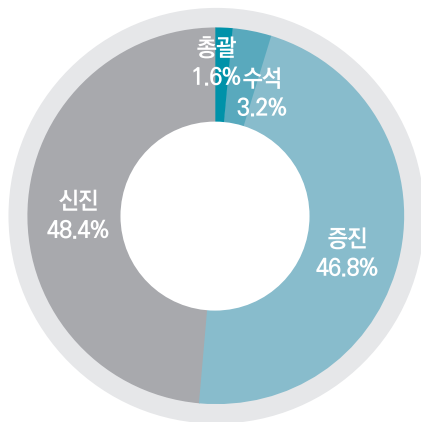
조건	내용
건축기본법 시행령에 따른 조건	<ul style="list-style-type: none">· ‘건축사법’에 따른 건축사 자격 취득자· 건축, 도시계획, 조경분야 ‘국가기술자격법’에 따른 기술사 또는 기술자격(특급)을 취득한 자· 건축, 도시 또는 조경 관련 학문을 전공한 사람으로 대학교나 공인된 연구 기관에서 교수이상의 직에 있거나 부교수 또는 연구원으로서 5년 이상 업무 수행 중에 있는 자
선정 시 우대사항	<ul style="list-style-type: none">· 정비계획의 수립 및 단지설계, 총괄계획가(MP, MA)로 참여 실적이 있는 자· 공공기관 발주사업 자문 및 준공실적 우수 참여 시상, 실적이 있는 자· 건축 관련 수상 실적이 있는 자 (김수근건축상, 젊은건축가상, 환경문화대상, 한국건축문화대상 본상, 대한민국 신진건축가상, 충청남도 건축상 등)· 국제 현상공모(설계용역비 3.5억 원 이상) 당선 실적이 있는 자· 여성 기업으로 등록한 여성 건축사
신진건축가 추가 조건	<ul style="list-style-type: none">· 만 45세 이하인 자

② 제1기 공공건축가 구성 특성

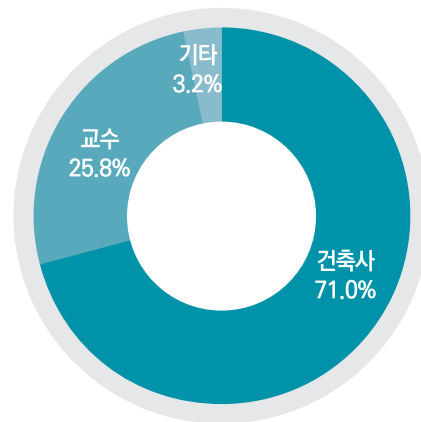
- 제1기 민간전문가는 총괄건축가 1명, 수석건축가는 2명이며, 중진건축가와 신진건축가는 각각 29명, 30명으로 구성 비율이 비슷했다. 직업과 지역 비율에서는 차이가 있었는데, 직업별 구성은 건축사가 71.0%, 교수가 25.8%였다. 지역별 구성에서는 서울 및 수도권이 64.5%를 차지했고 충남이 17.7%, 그 외 대전, 세종, 충북, 전북 등 기타 지역이 17.7%였다.
- 중진건축가와 신진건축가의 구성 비율은 유사하나 직업별, 지역별 구성 비율에 차이가 나타난 것은 신진건축가 구성 특성이 크게 영향을 주었다. 중진건축가의 직업별 구성은 건축사와 교수가 각각 14명으로 유사했고, 지역별 구성도 서울 및 수도권이 13명, 충남 및 기타 지역이 16명으로 유사했으나, 신진건축가의 경우에는 30명 중 1명을 제외한 29명이 모두 건축사였고, 서울 및 수도권 24명, 충남 및 기타 지역 6명으로 구성 비율에 차이가 있었다. 즉, 중진건축가 구성은 직업과 지역의 분포가 상대적으로 고르나, 신진건축가는 대부분 ‘서울 및 수도권의 건축사’로 구성되어 있었다.

▼ [표 3-3] 제1기 충청남도 민간전문가 구성

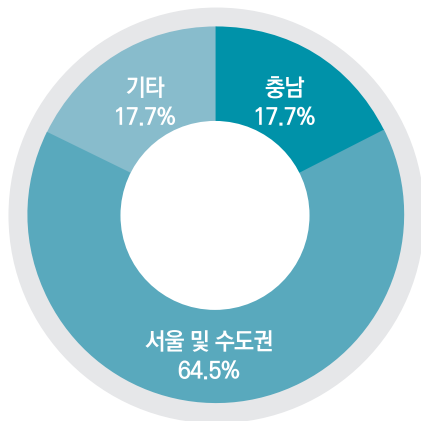
구분		총괄	수석	중진	신진	계
직업별	건축사		1	14	29	44
	교수	1	1	14		16
	기타			1	1	2
지역별	충남			9	2	11
	서울 및 수도권	1	2	13	24	40
	기타			7	4	11
계		1	2	29	30	62



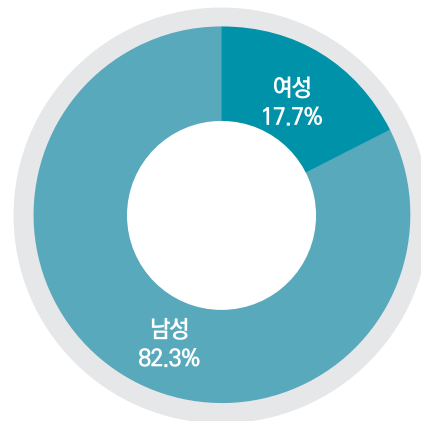
(a) 유형별



(b) 직업별



(c) 지역별



(d) 성별

▲ [그림 3-1] 제1기 충청남도 민간전문가 구성비율

(3) 충청남도 총괄건축가와 공공건축가의 역할

① 충청남도 총괄건축가와 공공건축가의 역할

- ‘충청남도 공공건축 진흥에 관한 조례’ 제8조제2항에는 ‘민간전문가의 구성, 임기, 활동, 선정과 위촉, 해촉 등에 관한 사항은 도지사가 정하는 기준에 의하여 운영한다’고 규정되어 있고 아직 구체적인 사항은 없으며, 충청남도 홈페이지에 충청남도 공공건축가 제도의 개요, 운영 절차, 관련 서식, 공공건축가의 역할 및 활동내용을 소개하고 있다. 해당 웹페이지의 내용을 토대로 정리한 충청남도 민간전문가의 역할은 다음과 같다.
- ‘충청남도 공공건축가 제도 안내’에서는 총괄건축가와 공공건축가의 역할을 ‘민간전문가 제도 운영 가이드라인’에서 별도의 표로 정리하여 제시하고 있는 내용을 기준으로 안내하고 있다.
- 총괄건축가의 역할은 비전 및 미래상 설정 지원, 건축 도시 관련 사업 총괄조정 및 자문, 사업발주방식 검토 지원, 공공건축가 운영 지원, 건축도시문화 진흥 지원 등 큰 틀에서의 공공건축 정책과 사업의 추진방향을 검토하는 것이고, 공공건축가의 역할은 건축 도시 기획업무 참여, 건축 도시 주요 공공사업 조정 및 자문, 공공건축물 설계업무 참여, 사업단계 별 자문 등 주로 기획 및 설계 단계에 직접적으로 참여하여 지원하는 것이다.
- 다만 표 3-5에서 보듯이 ‘충청남도 공공건축가 제도 안내’에서는 공공건축사업의 단계를 사업구상, 건축기획, 설계발주, 설계 및 시공으로 구분하고 각 단계별 자문내용을 간략하게 제시하고 있다.

▼ [표 3-4] 충청남도 총괄건축가의 역할

구분	내용
비전 및 미래상 설정 지원	<ul style="list-style-type: none"> · 건축, 도시 관련 정책 검토 및 지자체 여건 분석, 비전 및 미래상 수립 자문 · 건축, 도시 관련 사업이나 정책의 발굴 및 기획 지원
건축 도시 관련 사업 총괄조정 및 자문	<ul style="list-style-type: none"> · 건축물 및 공간환경 관련 중요사업 총괄조정 및 자문 · 사업간 통합적 연계 또는 협력적 관계 구축 마련 및 운영 참여 · 건축 도시 관련 법령, 비법정계획 간 일관성 확보를 위한 자문, 조정 · 건축, 도시, 디자인, SOC 사업 유형별 관련 기준, 지침, 조례 검토 및 자문 · 지역건축위원회에서 시행하는 심의 및 자문 등의 업무를 총괄*
사업발주방식 검토 지원	<ul style="list-style-type: none"> · 발주방식 등 사업체계 검토, 개선 및 구축, 자문 · 공공건축물 설계공모 및 사업 관리, 자문 · 공공건축물 설계공모 의무대상 확대: 설계비 1억원 이상(2020.1.16. 시행)

구분	내용
공공건축가 운영 지원	<ul style="list-style-type: none"> · 공공건축가 추천 및 운영 지원(교부금 지급 사업에 공공건축가 참여체계 마련) · 공공건축 관련 정보교류 및 협력체계 구축 · 지역 공공건축지원센터의 운영 지원 · 관할 기초지방자치단체로의 공공건축가 추천 및 파견 지원 · 공공건축가 교육 지원
건축도시문화 진흥 지원	<ul style="list-style-type: none"> · 건축도시문화 진흥 관련 전시 및 행사 기획 · 시군구 단위 민간전문가 제도 및 운영 필요성 등에 대한 교육 실시 · 시군구 민간전문가 운영에 필요한 정보제공 등의 지원
기타	· 지자체 장의 역할로 규정된 업무 및 지자체 장의 요청하여 협의한 업무

* '민간전문가 제도 운영 가이드라인'에만 포함되어 있는 내용

▼ [표 3-5] 충청남도 공공건축가의 역할

구분	내용
건축 도시 기획업무 참여	<ul style="list-style-type: none"> · 공공건축물 및 공간환경 관련 사업의 기획업무 참여 (기획업무: '건축서비스산업 진흥법' 개정 (일부개정 '18.12.18, 시행 '19.12.19)으로 건축기획에 대한 법적 근거가 마련됨) · 공공건축물 및 공간환경 관련 사업 기획단계 자문
건축 도시 주요 공공사업 조정 및 자문	<ul style="list-style-type: none"> · 개별 공공건축물 및 공간환경 관련 사업 조정, 자문 · 건축디자인 시범사업의 기획 및 설계에 대한 조정, 자문 · 국가정책사업(어촌뉴딜300사업, 생활SOC사업 등)의 조정, 자문 · 각종 정비계획 수립의 조정, 자문 (정비계획: '도시 및 주거환경정비법', '도시개발법', '도시재정비 촉진법'에 따른 주거환경개선사업, 재개발사업, 재건축사업 등)
공공건축물 설계업무 참여	<ul style="list-style-type: none"> · 공공건축물 설계업무 참여 ※ 본인이 기획 또는 자문한 프로젝트의 설계에는 참여할 수 없음
사업단계 별 자문사항*	<ul style="list-style-type: none"> · 사업구상 : 계획방향, 기본구상, 타당성 등 · 건축기획 : 설계·공사·감리비, 사업기간, 기획의 적절성 등 · 설계발주 : 설계공모 발주방식, 과업내용서·설계공모지침서 작성 등 · 설계 및 시공 : 디자인 조정·자문, 설계품질 확보 등 설계자 설계의도 구현
기타**	<ul style="list-style-type: none"> · 심의 및 심사 참여 · 다양한 가이드라인 및 조례 등 마련에 참여

* '충청남도 공공건축가 제도 안내'에만 포함되어 있는 내용

** '민간전문가 제도 운영 가이드라인'에만 포함되어 있는 내용

② 공공건축사업 추진 단계별 공공건축가 참여 내용

- 충청남도는 민간전문가 제도를 보다 효율적으로 운영하고 공공건축의 품격을 향상하기 위해 공공건축사업 실무담당자와 공공건축가가 참고하여 활용할 수 있는 '충청남도 공공건축 업무 매뉴얼'을 개발하였다. 매뉴얼에서는 공공건축 사업 단계를 건축기획, 설계발주 및 공모, 설계, 시공, 유지관리로 구분하고, 각 단계별 관련 법령, 업무 절차, 공공건축가 참여사항 등을 제시하고 있다.
- 매뉴얼 내용을 토대로 공공건축 사업 추진 단계별 공공건축가의 주요 활동 내용을 정리하여 요약하면 표 3-6과 같다. 표에서 보듯이 공공건축가의 활동과 참여 내용은 설계 단계 이전의 건축기획 단계와 설계공모 단계에 집중되어 있으며, 공공건축가를 사업의 맨 첫 단계에서 지정하여 사업의 전 과정에 참여하도록 안내하고 있다.
- 건축기획은 사업의 목적과 발주기관의 의도를 조건 분석과 전략 수립을 통해 건축적 요구로 구체화하는 것으로 전체 사업의 방향과 수준에 영향을 줄 수 있는 중요한 단계이다. 이러한 특성을 고려할 때 전문적인 자문은 건축기획 단계에서 많은 도움을 줄 수 있으므로, 전문가의 도움이 필요한 경우에는 사업 초기의 기획단계에서부터 공공건축가가 참여하여 실질적인 자문을 수행하고 일관성 있게 사업을 추진해 갈 수 있도록 조정, 중재하는 것이 효과적이라 할 수 있다.
- 설계공모 이후 단계에서는 공공건축가가 기본 및 실시설계, 공사감독 관련 역할을 수행하도록 제시하고 있는데, 이 단계에서는 설계자, 시공자, 감리자의 역할이 뚜렷하게 정해져 있고 각자의 권한과 책임이 분명하여 실질적인 자문이 어려울 수 있다. 다만 표에서 제시하는 것과 같이 설계자의 의도가 일관성 있게 구현될 수 있도록 지원할 수 있으며, 발주기관, 사용자, 설계자 사이의 의견을 조율하며 일부 디자인을 조정하기 위한 의견이나 대안을 제시할 수도 있다. 공공건축가의 자문 의견에 대해서는 이해관계자의 입장에 따라 이견이 발생할 수 있으므로 이를 중재하기 위한 방안을 고려할 필요가 있다. 충청남도에서는 공공건축가 활동 중 사업부서를 포함한 관련 부서와의 의견 중재가 필요한 경우에는 공공건축가 참여내용 보고서를 통해 중재를 요청할 수 있으며, 총괄지원부서 또는 총괄건축가가 회의에 참석하여 의견을 조율하고 있다.

▼ [표 3-6] 사업단계별 충청남도 공공건축가 업무 내용

단계	구분	공공건축가 업무 내용
건축기획	공공건축가 지정 배치	· 참여요청사업 정보 확인 · 참여 희망의사 제출
	사업추진 협의체 구성 및 운영	· 사업추진 협의체 구성 자문 · 사업추진 협의체 참여 · 유사사례 및 우수사례 소개 · 주민의견 수렴
	사업추진 계획수립	· 사업규모, 사업비, 추진일정, 관계 법령에 따른 이행절차 등 추진계획 세부내용 검토 · 건축기획 방법 적정성 검토(수행주체 및 기획업무 범위)
	공공건축 기획	· ‘건축서비스산업진흥법’ 상의 건축기획 내용이 누락되지 않도록 확인, 자문 · 자체수행의 경우: 사업대상지, 공간구성, 사업비, 사업기간, 인증 등 자문 · 외부용역수행의 경우: 기획용역 과업내용서 및 용역 수행 결과물 검토
	사업계획 사전검토	· 사업계획 사전검토 신청자료 검토
	공공건축 심의	· 공공건축심의 신청자료 검토(건축기획서, 사전검토의견에 따른 조치사항, 설계공모지침서, 과업설명서 등)
설계공모	사전절차	· 사전 행정절차 이행 여부 확인(사업계획 사전검토, 공공건축심의, 타당성조사, 재정투자심사, 공유재산관리계획, 일상감사 등)
	공모계획	· 설계공모 방식, 예산, 기간 적정성 검토 · 설계공모지침서, 과업설명서, 기초자료 검토
	위원회	· 설계공모 운영위원회 참여 · 설계공모 심사위원회 및 전문위원회 후보 추천
	현장설명회	· 현장설명회 참석 · 설계주안점 등 설명 지원
	질의응답	· 공모 관련 질의응답 내용 검토 및 자문
	심사위원 간담회	· 심사위원 사전간담회 참석 · 심사주안점 등 설명 지원
설계	기본 및 실시설계	· 설계 기본방향이 일관성 있게 유지될 수 있도록 설계과정 전반에 대한 총괄 조정 및 자문(설계 디자인 리뷰, 설계자와 담당공무원 사이의 의견 조율 등) · 사용자, 관리자, 지역주민 등의 참여를 유도하여 의견을 수렴하고 설계에 반영 · 행정절차, 인증 등의 이행 관련 자문
시공	공사감독	· 설계품질이 확보되고 설계의도가 구현될 수 있도록 총괄 자문 역할 · 무분별한 설계 변경 방지, 설계 및 시공 상의 오류사항 조정 및 자문

3.2 제1기 충청남도 공공건축가 참여 사업

(1) 제1기 공공건축가 참여 사업

- 제1기 충청남도 공공건축가는 2019년 7월부터 2021년 6월까지의 총 19회에 걸친 추천위원회를 통해 86개 공공건축사업에 지정되었다. 신청기관별, 사업유형별 공공건축가 참여 사업 현황은 표 3-7, 3-8과 같다.

▼ [표 3-7] 제1기 공공건축가가 지정된 충청남도 및 유관기관 사업

신청기관		사업명
여성가족정책관	-	충남 여성가족플라자 건립
		충남 청소년진흥원 건립
저출산보전복지실	출산보육정책과	내포 자연놀이뜰 건립
		충남 육아종합지원센터 건립
	사회복지과	충남보훈관 이미지개선
	장애인복지과	장애인 가족 힐링센터건립
경제실	소상공기업과	충남스타트업파크 조성
		내포지식산업센터 건립
	일자리노동정책과	충청남도 노동안전문화회관 건립
미래산업국	미래성장과	충남 국제컨벤션센터 건립
		충남 지식산업센터 건립
		제조기술융합센터 테스트베드 구축
공동체지원국	공동체정책과	공감마루(내포혁신플랫폼) 건립
		충남 소통협력공간 조성
	사회적경제과	충남 사회적경제 혁신타운 조성
문화체육관광국	문화정책과	충남도립미술관·주차장 건립
		3.1평화운동 충남백년의집
		충남 예술의 전당 건립
	체육진흥과	충남스포츠센터 건립
농림축산국	농식품유통과	광역먹거리통합센터 건립
기후환경국	기후환경정책과	충남 환경교육연수원 건립
건설교통국	건축도시과	더행복한주택건립사업(천안)
		더행복한주택건립사업(아산)
		더행복한주택건립사업(당진)
		더행복한주택건립사업(서천)
		더행복한주택건립사업(홍성)
		더행복한주택건립사업(예산)

신청기관		사업명
해양수산국	해운항만과	대천항 관공선통합사무실 건립
소방본부	소방행정과	소방복합시설 건립
		계룡소방서 신축
		당진소방서 청사 증축
농업기술원	딸기연구소	연구소 다목적회의실 증축
산림자원연구소	태안사무소	안면도 지방정원 조성사업(2단계_조성)
		안면도 지방정원 조성사업(2단계_건축)
	보령사무소	원산도 자연휴양림 조성사업
수산자원연구소	연구개발과	충남 수산종자연구센터 건립
충남인재육성재단	-	충남 서울학사 건립

▼ [표 3-8] 제1기 공공건축가가 지정된 시군 사업

신청기관	사업유형	사업명
천안시	생활SOC복합화	천안 중앙도서관 리모델링
		천안 직산도서관 신축
보령시	도시재생뉴딜	일반근린형
		중심시가지형
		우리동네살리기형
	생활SOC복합화	보령시 가족지원센터 건립
		주교면 생활문화 플랫폼 조성
	어촌뉴딜300	보령 고대도항 어촌뉴딜300
		보령 장고도항 어촌뉴딜300
		보령 호도항 어촌뉴딜300
		보령 삼시도항 어촌뉴딜300
아산시	일반공공건축	아산 동물보호센터 설치
	도시재생	일반근린형(온천동)
		일반근린형(배방읍)
	생활SOC복합화	온양원도심 문화복합시설
		배방 복합커뮤니티센터 건립
	어촌뉴딜300	아산 내륙어촌재생사업

신청기관	사업유형	사업명
서산시	일반공공건축	서산 먹거리통합지원센터 건립
		서산 족구장(배구장) 조성
	도시재생뉴딜	주거지원형(읍내동)
	생활SOC복합화	서산시 가족센터 건립
	어촌뉴딜300	서산 구도항 어촌뉴딜300
		서산 벌말항 어촌뉴딜300
논산시	일반공공건축	논산 근대역사문화촌 조성
	도시재생뉴딜	중심시가지형
		일반근린형(강경읍)
		일반근린형(북옥리)
	생활SOC복합화	논산 상상이상복합센터 건립
		연무복합커뮤니티센터 건립
계룡시	생활SOC복합화	계룡 청소년 복합문화센터 건립
금산군	일반공공건축	금산 지역식품표준화 지원시스템 구축
	도시재생뉴딜	일반근린형
		금산행복드림센터 조성
		화옥3리 행복복지문화센터 조성
서천군	도시재생뉴딜	일반근린형
	생활SOC복합화	기산면주민복지센터(서천BRIDGE+복합센터에서 변경)
예산군	일반공공건축	덕산복합문화체육센터 건립
	도시재생뉴딜	우리동네살리기형
		주거지원형(예산3리)
	생활SOC복합화	예산 1100기념관 조성
		예산 청년문화복지 플랫폼 조성
태안군	일반공공건축	공립 치매전담형 복합요양시설
		만리포니아 해양안전센터
	생활SOC복합화	가족복합커뮤니티센터
		안면상상도서관 생활SOC복합화복합화
	어촌뉴딜300	태안 개목항 어촌뉴딜300
		태안 백사장항 어촌뉴딜300
		태안 만대항 어촌뉴딜300
		태안 대야도항 어촌뉴딜300

(2) 제1기 공공건축가 참여 현황

- 86개 사업에는 총 44명의 공공건축가가 지정되었는데, 총괄 및 수석건축가 3명, 중진건축가 25명, 신진건축가 16명이 참여하였다. 대부분의 사업에는 각 사업별로 1명의 공공건축가가 지정되었으며, 사업 규모와 특성에 따라 총괄건축가와 수석건축가가 함께 참여하거나(1개 사업), 수석건축가와 중진건축가가 함께 참여한 사업도 있었다(4개 사업).
- 사업에 참여한 공공건축가 44명의 1인당 평균 참여 사업 수는 2.1개로, 1개 사업 참여 21명(47.7%), 2개 사업 참여 11명(25.0%), 3개 사업 참여 4명(9.1%), 4개 이상 사업 참여 8명(18.2%)으로 나타났다.
- 표 3-9는 사업부서의 공공건축가 추천요청서와 공공건축가 지정 결과를 바탕으로 분석한 공공건축가 참여 86개 사업의 신청기관별, 공공건축가별, 사업단계별 분포를 나타낸다.

① 신청기관별 참여 사업 수 분포

- 충청남도 및 기관의 37개 사업은 모두 일반공공건축 사업이었으며, 시군의 경우 일반공공건축 8개 사업, 도시재생뉴딜 15개 사업, 생활SOC복합화 15개 사업, 어촌뉴딜300 11개 사업에 공공건축가가 참여하였다.
- 시군에서 요청한 일반공공건축 사업 8건 중 7건은 제1기 공공건축가 활동이 마무리되는 시점인 제 17회 및 19회차 추천위원회에서 공공건축가가 지정된 것이다. 시군 사업의 경우 '공공부문 건축디자인 업무기준'에 따라 도시재생뉴딜, 생활SOC복합화, 어촌뉴딜300과 같이 중앙부처 재정 지원이 있는 지역 개발 및 정비 사업에 대해 공공건축가를 지정해왔고, 제1기 공공건축가 활동이 마무리되는 시점에 이르러 시군에서 발주하는 일반공공건축 사업에도 공공건축가를 지정하는 방향으로 변화했음을 알 수 있다. 따라서 제2기 공공건축가 운영에서는 공공건축가가 지정되는 시군 일반공공건축 사업의 비율이 제1기에 비해 증가하여 공공건축가 참여 사업의 범위가 확대될 것으로 예측할 수 있다.

② 사업단계별 참여 사업 수 분포

- 충청남도 공공건축가 추천요청서 서식에는 진행단계 기입란에 '공모'단계는 없으며, 설계단계는 '계획설계', '중간설계', '실시설계'로 구분되어 있다. 공공건축가 업무일지와 신청기관의 요청사항, 도 총괄지원부서의 모니터링 자료를 확인한 결과 업무의 수행과 분석의 효율성 측면에서 진행단계

구분을 조정할 필요가 있어 '공모'단계를 추가하고 3개로 구분되었던 설계 단계는 '설계'단계로 통합하여 분석하였다.

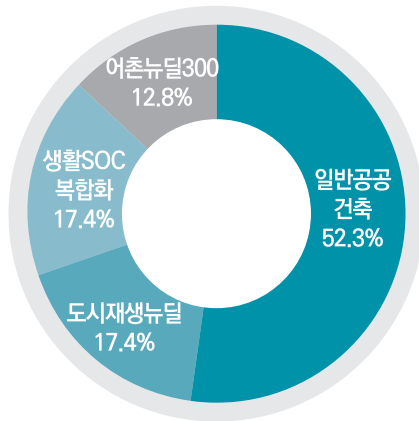
- 사업단계별로 구분하면 전체 사업 중 80.2%가 기획단계에서 공공건축가를 추천 요청했으며, 일반공공건축 사업에 대해서는 설계나 시공단계에서 신청한 사례도 있었다. 공공건축가 제도의 취지를 고려할 때 대부분의 사업에서 '기획'단계에 공공건축가 참여를 요청한 것은 바람직하다고 할 수 있다.

③ 공공건축가별 참여 사업 수 분포

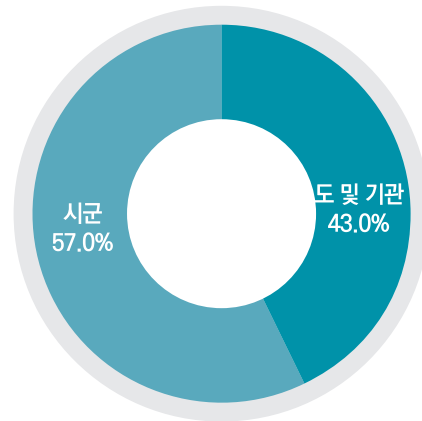
- 공공건축가별로는 전체 사업 중 59개 사업(68.6%)에 중진 및 수석건축가가 지정됐으며, 27개 사업(31.4%)에 신진건축가가 지정되었다.
- 중진 및 수석건축가는 일반공공건축 31개 사업, 지역 개발 및 정비 28개 사업에 지정되어 비교적 고르게 참여하였는데, 신진건축가의 경우에는 주로 일반공공건축 사업에 지정된 것으로 나타났다. 신진건축가는 어촌뉴딜300 7개 사업에도 지정이 됐는데, 이 중 5개 사업이 신진건축가 1명에게 지정되었다. 이는 서로 근접한 도서지역이라는 입지특성과 소규모 시설이라는 사업규모 특성 등을 반영하여 지정된 결과로 판단되어 신진건축가 지정 사업의 특성에는 포함하지 않았다.

▼ [표 3-9] 공공건축가 참여 사업 수

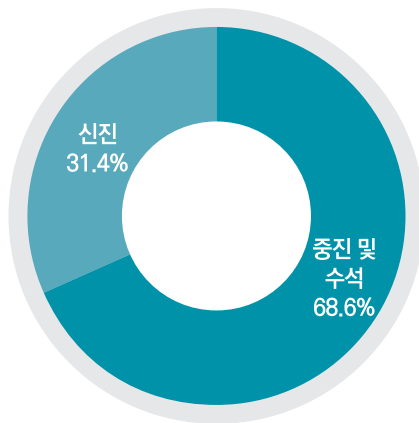
구분		일반공공건축	도시재생뉴딜	생활SOC복합화	어촌뉴딜300	계
신청 기관별	도 및 기관	37	-	-	-	37
	시군	8	15	15	11	49
공공 건축가별	중진 및 수석	31	13	11	4	59
	신진	14	2	4	7	27
신청 사업 단계별	기획	33	14	12	10	69
	공모	2	-	2	-	4
	설계	7	1	1	1	10
	시공	3	-	-	-	3
계		45	15	15	11	86



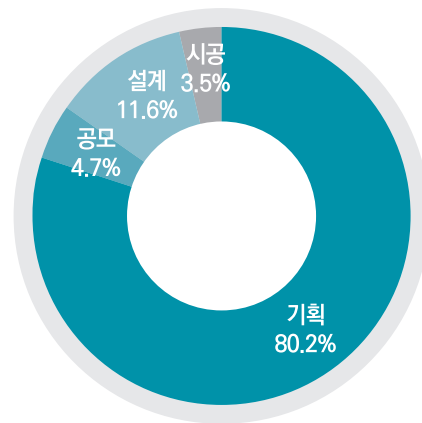
(a) 사업유형별



(b) 신청기관별



(c) 공공건축가별



(d) 사업단계별

▲ [그림 3-2] 공공건축가 참여 현황


3.3 제1기 충청남도 공공건축가 자문활동

(1) 공공건축가 참여 사업 및 활동 내용

① 분석개요

- 2019년 7월부터 2021년 11월까지의 제1기 공공건축가의 활동 현황을 86개 사업에 대한 발주기관의 공공건축가 추천요청서 및 활용보고서, 공공건축가의 업무일지, 공공건축가 총괄지원부서의 모니터링 자료를 토대로 분석하였다.
- 공공건축사업 유형을 일반공공건축, 도시재생뉴딜, 생활SOC복합화, 어촌뉴딜300의 4가지로 구분하고, 각 사업의 내용, 공공건축가 참여단계, 자문횟수, 자문분야 및 내용을 분석하였으며, 분석결과를 자료로 정리하여 부록에 수록하였다.
- 다만, 신청기관에서 공공건축가 추천을 요청한 시기, 추천위원회를 통해 공공건축가가 지정된 시기, 실제 공공건축가가 사업에 참여한 시기 사이에 큰 차이가 있는 사업들이 있었다. 또한 모든 사업에 있어 공공건축가의 활동은 준공 후 유지관리단계까지 이어질 수도 있으므로 공공건축가 참여 활동의 종료 여부는 확인할 수 없었다. 따라서 각 공공건축사업에 대한 공공건축가 활동의 시점과 종점, 조사 당시 사업 진행단계 등의 내용은 분석에 포함하지 않았다.

▼ [표 3-10] 공공건축가 참여사업 및 활동내용 분석자료 예시

사업명		충남 국제전시컨벤션센터건립사업		
부서명		충청남도	미래성장과	
사업개요	위치	천안시 서북구 불당동 일원		
	규모	지하1층, 지상4층, 연면적 51,900㎡		
	총사업비	2,225억원		
사업내용 및 주요시설				<ul style="list-style-type: none">· 집약된 첨단 기술력을 국제적으로 홍보, 사업화하기 위한 전시 및 기업 교류의 핵심 인프라 구축· 전시, 회의, 투자를 연계한 산업지원형 전시컨벤션센터
참여단계 및 내용	기획	6회	<ul style="list-style-type: none">· 사업비, 운영프로그램· 설계공모방식, 심사위원 선정· 설계공모지침, 과업설명서, 제안공모 과제· 설계의도 구현	
	설계공모	2회	<ul style="list-style-type: none">· 설계공모 심사방식, 평가항목, 평가기준	
	설계	5회	<ul style="list-style-type: none">· 숙박기능 포함 가능성 및 고려사항· 건축물의 상징성· 공간별 예산 투입· 설계 당선작 기본설계 추진계획· 공간 구성, 자재 선정	

② 공공건축가 활동 사업 수

- 공공건축가가 지정된 86개 사업 중 조사시점까지 공공건축가 활동이 1회 이상 이루어진 사업은 총 71개 사업으로 전체 사업의 약 82.6%였고, 나머지 15개 사업에 대해서는 자문 활동이 없었다. 공공건축가가 지정된 시점의 사업 추진 단계를 기준으로 할 때 조사시점까지 자문활동이 없었던 사업의 내용은 다음과 같다.
 - 기획단계에서 공공건축가가 지정된 69개 사업 중 조사시점까지 자문활동이 없었던 사업은 모두 9개였다. 이 중 제15회부터 제19회까지의 추천위원회를 통해 공공건축가가 지정된 사업이 6개였고, 사업유형별로 구분했을 때 일반공공건축사업에 해당하는 것이 7개였다. 즉, 자문활동이 없었던 사업은 대부분 공공건축가가 지정된 지 얼마 지나지 않은 사업이었으며, 일반공공건축사업의 특성 상 자체적으로 용역을 발주하여 기획업무를 추진 중이었던 것으로 해석할 수 있다.
 - 공모단계나 설계단계에 공공건축가가 지정된 14개 사업 중 자문활동이 없었던 사업은 각 단계별로 2개, 3개였다. 이 5개의 사업은 모두 2021년 6월 제19회 추천위원회를 통해 공공건축가가 지정된 사업으로 이 사업들 역시 조사시점까지는 본격적인 자문활동이 시작되지 않은 것으로 해석할 수 있다.
 - 시공단계에서 공공건축가가 지정된 3개 사업 중 활동이 없었던 사업은 1개였는데, 이 사업은 2019년 제1회 추천위원회에서 공공건축가가 지정되었으나 공사 진척 상황, 신청기관과의 의사소통 등의 이유로 자문활동 시작 전에 공사가 완료되어 건축물이 준공되었다.
- 본 절에서는 위에서 설명한 15개 사업은 제외하고 공공건축가의 자문활동이 있었던 71개 사업을 기준으로 사업단계별, 사업유형별 공공건축가 활동 현황을 분석하였다.

(2) 사업단계별 활동 현황

① 각 사업단계별 활동 내용

- 공공건축가의 업무일지, 사업부서의 활용보고서, 총괄지원부서의 모니터링 자료를 분석한 결과, 제1기 공공건축가의 사업단계별 주요 활동 내용은 다음의 표 3-11과 같다.
- 공공건축가들은 다른 사업단계에 비해 기획단계와 설계단계에서 더욱 다양한 범위와 내용의 자문활동을 수행했는데, 이는 각 사업단계별 추진 내용과 공공건축가 제도의 취지에 맞게 적절한 활동이 이루어진 것으로 볼 수 있다.

▼ [표 3-11] 제1기 공공건축가의 사업단계별 주요 활동 내용

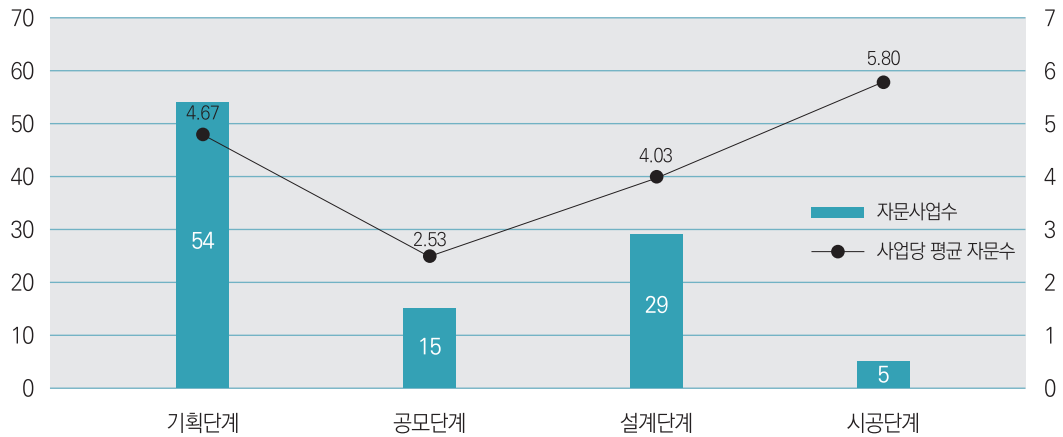
사업단계	주요 활동 및 검토 내용
기획	<ul style="list-style-type: none"> · 해당 사업에서의 공공건축가 역할 및 자문 범위 · 사업목적, 시설건립 또는 사업추진 방향, 운영 조직 및 운영 프로그램, 아이디어 및 콘텐츠 마련 방향 · 기본계획 및 타당성 조사 용역 내용 및 범위 · 건축, 경관, 인테리어 등 사업 추진 관련 가이드라인 수립 내용 및 범위 · 공모사업 제안서 · 현장답사 및 부지현황분석, 부지선정 기준, 유사시설 견학 및 분석, 법규검토 · 지역 현황 분석, 수요 분석, 사업관련 민원 · 각종 조사, 심사 등의 절차 이행 및 내용 확인 · 마스터플랜 수립 방향, 랜드마크 조성 방향 · 스페이스 프로그램 · 부지사용계획, 시설 및 공간 계획 · 기획안 조정, 초기 조감도 및 건물배치 작성 · 발주방식, 사업비, 사업일정 및 사업기간 · 제안공모 과제 · 운영위원회 구성, 사용자 요구와 의견 조사 및 조율, 관련 부서 간 협업 · 사업계획 사전검토 및 공공건축심의 관련 자료 검토
공모	<ul style="list-style-type: none"> · 공모지침, 과업설명서 · 심사위원 추천, 선정 방식 · 공모 운영위원회 자문, 심사위원회 운영 · 현장설명회, 질의회신 · 평가항목, 제출물, 평가기준, 운영비 및 보상비
설계	<ul style="list-style-type: none"> · 공모 당선작 기본설계 추진 계획, 중앙부처, 발주기관, 심사위원, 자문위원 등의 의견 반영 방안 · 이용자, 주민 요구 및 의견 반영, 공공성 확보 · 평면, 입면, 배치 계획 · 기초 및 구조 계획, 지반 및 지형 특성에 대한 대응 방향 · 운영계획을 반영한 세부시설 및 인테리어 계획, 재료 및 색채 계획 · 옥외공간, 인접시설 연계 등 부지사용계획 · 가로, 구역, 시설물, 경관 계획 · 사업비 규모를 고려한 설계 내용 조정 · 설계의도구현 및 인허가 관련 자문
시공	<ul style="list-style-type: none"> · 설계변경 자문, 설계의도구현 · 측량오차, 보존 수목 이설 방안 · 공정관리, 공사관리 · 현장점검, 시공상태 및 마감 확인

② 각 사업단계별 활동 횟수

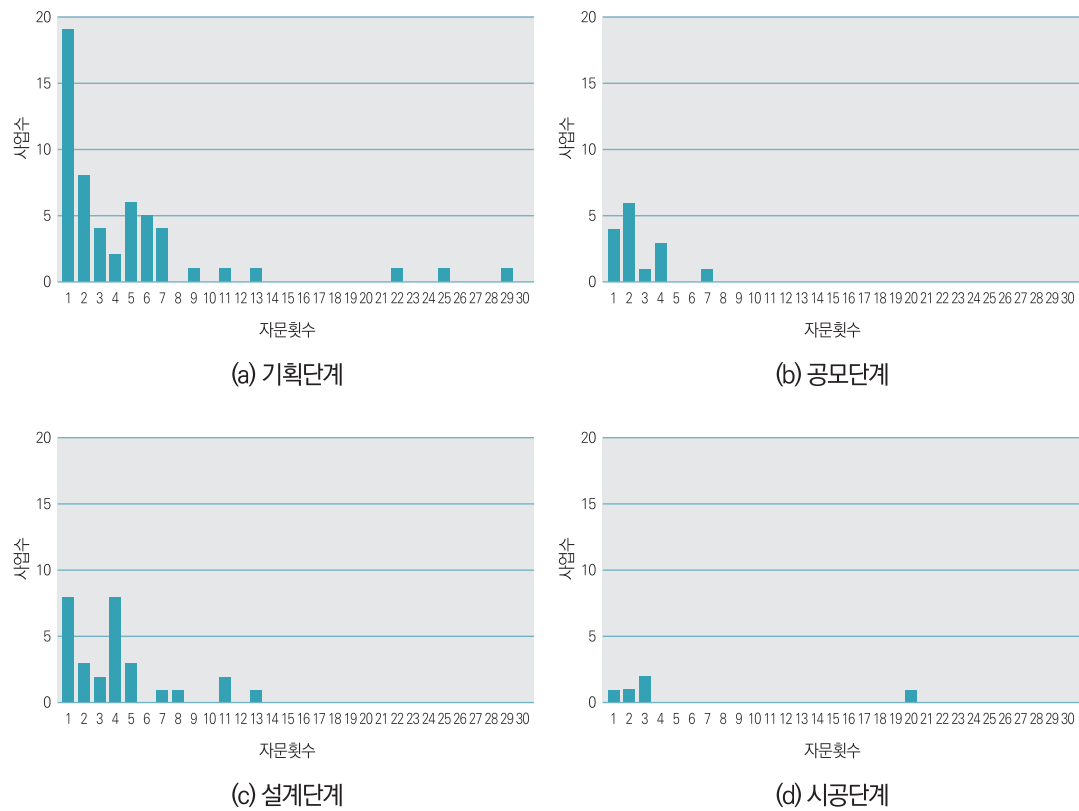
- 공공건축가의 사업단계별 자문 활동 횟수를 살펴보면, 기획, 공모, 설계, 시공 단계에 총 436회의 자문 활동이 있었고, 1개 사업 당 평균 자문횟수는 6.14회였다.
- 71개 사업 중 기획단계에서 자문 활동이 있었던 사업은 54개 사업이었으며, 공모단계에는 15개 사업, 설계단계에는 29개 사업, 시공단계에는 5개 사업에서 공공건축가의 자문활동이 있었다. 주로 기획단계(52.4%)와 설계단계(28.1%)에서 공공건축가의 자문 활동이 많았는데, 이는 사업부서에서 주로 기획단계와 설계단계에 공공건축가 추천을 요청한 점, 공공건축가의 자문 활동 내용이 주로 기획과 설계에 관련되어 있는 점이 반영된 것으로 해석할 수 있다.
- 각 단계별로 살펴보면, 1개 사업 당 평균 자문횟수는 기획단계에서는 4.67회, 공모단계 2.53회, 설계단계 4.03회, 시공단계 5.80회였다. 다만, 모든 사업단계에 있어 공공건축가의 활동 수가 다른 사업에 비해 현저하게 많은 사업이 있어 평균 자문횟수에 영향을 주었으며, 이러한 경향은 기획단계(S=2.78, K=8.36), 시공단계(S=2.18, K=4.79)에서 강하게 나타났다.

▼ [표 3-12] 사업단계별 공공건축가 자문 활동 현황

		기획단계	공모단계	설계단계	시공단계
자문 활동 사업 수	일반공공건축	23	9	13	4
	도시재생뉴딜	12	.	5	1
	생활SOC복합화	10	6	9	.
	어촌뉴딜300	9	.	2	.
	계	54	15	29	5
사업 당 자문 횟수	최소값	1	1	1	1
	최대값	29	7	13	20
	평균	4.67	2.53	4.03	5.80
	표준편차	5.81	1.64	3.23	7.98
	왜도	2.78	1.55	1.40	2.18
	첨도	8.36	2.80	1.59	4.79



▲ [그림 3-3] 사업단계별 자문 참여 사업 수와 사업 당 평균 자문 활동 횟수



▲ [그림 3-4] 각 사업단계의 자문 횟수별 사업 수

- 그림 3-4는 각 사업단계의 자문 횟수별 자문 사업 수를 나타낸다. 기획단계에서는 1회 자문한 사업이 19개로 가장 많았고, 공모단계에서는 2회 자문, 설계단계에서는 1회 및 4회 자문, 시공단계에서는 3회 자문한 사업이 가장 많았다. 기획단계 및 시공단계에서는 다른 사업에 비해 매우 많은 자문을 수행하여 자문 횟수가 20회 이상인 사업이 기획단계에는 3개(22, 25, 29회 자문), 시공단계에는 1개(20회 자문)가 있었음을 확인할 수 있다.

③ 공공건축가 지정단계와 참여단계

- 공공건축가의 자문활동은 지정된 사업단계뿐만 아니라 해당 단계 이후의 단계까지 이어지기도 했는데, 조사시점을 기준으로 기획, 공모, 설계, 시공 중 2개 이상의 단계에 공공건축가가 참여하여 자문한 사업은 26개였다.
- 2개 이상의 단계에 걸쳐 자문이 이루어진 사업을 대상으로 했을 때에도 공모나 시공단계에 비해 기획단계와 설계단계에서의 자문횟수가 많은 것으로 나타났다.

▼ [표 3-13] 공공건축가 지정단계와 참여단계 분포

신청단계 (사업수)	공공건축가 자문 참여 단계				사업수
기획 (60)	기획				31
	기획	공모			7
	기획	공모	설계		5
	기획		설계		9
	기획		설계	시공	1
	기획			시공	1
		공모			1
			설계		5
공모 (2)		공모	설계		2
설계 (7)			설계		6
			설계	시공	1
시공 (2)				시공	2

- 기획단계에 공공건축가가 지정되어 1회 이상의 자문을 수행한 60개 사업 중 31개 사업(51.7%)에서는 기획단계에 대한 자문이, 23개 사업(38.3%)에 대해서는 기획단계를 포함한 그 이후 단계까지의 자문이 이루어졌다. 기획단계에 공공건축가가 지정됐으나 기획단계에서는 자문활동이 없었고 그 이후의 공모나 설계 단계에서 자문이 이루어진 사례는 6개 사업(10.07%)이 있었다.
- 설계단계에 공공건축가가 지정되어 1회 이상의 자문을 수행한 7개 사업 중 6개 사업(85.7%)은 설계 단계에 대한 자문이, 1개 사업(14.3%)은 설계 및 시공단계에 대한 자문이 이루어졌다.
- 공모단계에 공공건축가가 지정된 사업은 모두 공모단계 이후의 설계단계까지 자문활동이 이어졌다. 시공단계에 공공건축가가 지정된 사업은 모두 시공단계에서 자문이 이루어졌고, 준공 후 유지관리단계에서의 공공건축가 자문은 신청한 사례도 활동 사례도 없었다.
- 이상의 분석 내용은 조사시점까지의 공공건축가 활동 현황이지 공공건축가의 자문이나 사업 진행이 완료된 상태의 활동결과가 아니다. 따라서 각 사업별로 이후의 공공건축가의 추가적, 연속적인 자문 활동 수행 여부는 예측할 수 없다. 예를 들면, 기획단계에만 공공건축가 자문이 있었던 31개 사업 중 조사시점 기준으로 그 후의 단계가 진행 중인 사업은 공모단계 9개 사업, 설계단계 4개 사업이 있었다. 즉, 31개 사업 중 13개의 사업은 기획 이후의 단계를 진행하고 있으나 해당 단계에서 공공건축가의 자문활동은 없으며, 공공건축가가 계속해서 자문활동을 할 것인지는 사업부서의 자문신청 여부에 따라 달라지므로 향후 계획은 확인할 수 없었다. 나머지 18개의 사업은 여전히 기획단계를 수행 중이었다.
- 공공건축가의 자문활동이 있었던 71개 사업 중 건축물이 준공되어 공공건축가 자문활동이 종료된 것으로 판단되는 사업은 표 3-13에서 시공단계에만 자문활동이 있었던 2개 사업이었고 나머지 사업에 대해서는 공공건축가의 활동 종료 여부를 확인할 수 없었다.
- 따라서 공공건축가 제도의 효과적인 운영과 모니터링을 위해서는 다음과 같은 사항을 고려할 필요가 있다.
 - 조사시점까지 하나의 단계에서만 자문활동이 있었던 사업, 또는 1회의 자문활동만 있었던 사업에는 다음과 여러 가지 상황이나 조건이 있을 수 있다. 예를 들면, (1) 이후에도 공공건축가 자문을 지속적으로 수행할 계획이 있다, (2) 기획, 공모 등 사업 추진이 순조롭고 특수한 문제나 어려움이 없어 공공건축가에게 자문할 정도의 사안이 없다, (3) 공공건축가 자문활동은 목적을 달성하여 종료됐다, (4) 사업부서나 공공건축가 입장에서 각자 기대했던 활동 내용이 아니어서 더 이상 참여 의지나 의사가 없다, (5) 사업부서에서 형식 상 공공건축가를 중간보고회 등의 행사에만 1회 초청했다, (6) 사업이 지연되거나 잠시 중단됐다 등
 - 또한, 공공건축가의 자문활동이 없거나 횟수가 적은 사업과는 반대로 다른 사업에 비해 매우 많은 자문활동이 이루어진 공공건축사업에도 여러 가지 상황이나 조건이 있을 수 있다. (1) 공공건축가의 자문 범위와 내용을 계획하고, 그에 따라 지속적이고 연속적인 자문을 수행하고 있다, (2) 사업

기획, 설계 등에 문제가 있어 수정할 부분이 많다 등

- 이처럼 현재의 자료로는 공공건축가나, 사업부서나, 총괄지원부서에서 공공건축가 활동과 관련된 상황과 내용을 파악하기 어렵고 상호 간의 의사소통도 쉽지 않다. 따라서 사업부서에서 공공건축가를 요청할 때에는 공공건축가를 요청하는 이유, 주로 자문이 필요한 부분, 공공건축가 참여가 시작되고 종료되는 시점이나 단계 등을 구체적으로 표현하고 전달할 수 있도록 하고, 공공건축가도 자신이 참여할 경우의 활동 범위와 내용을 사전에 보다 정확하게 이해할 수 있도록 하는 방안을 마련할 필요가 있다.

④ 공공건축가 신청 내용과 활동 내용

- 공공건축사업의 대상이나 범위는 건축물, 단지, 지역 등으로 구분하여 생각할 수도 있다. 공공건축가가 참여한 15개 도시재생뉴딜사업의 경우 신청 및 활동 내용은 '건축물'과 '지역'으로 구분할 수 있는데, 표와 같이 일부 사업의 경우 신청서와 활동 내용이 일치하지 않는 사업이 있었다.
- 여러 건축물을 포함한 도시재생사업 구역 전반에 대한 자문을 위해 공공건축가 추천을 요청한 사업이 12건, 도시재생사업을 통해 조성하고자 하는 건축물 건립에 대한 자문을 위해 공공건축가 추천 요청을 한 사업이 3건이었다. 이 중 2/3에 해당하는 10건은 신청서에서 요청한 범위와 내용에 부합하는 공공건축가 자문활동이 이루어졌고, 나머지 5건의 경우에는 도시재생사업 지역에 대한 공공건축가 지정을 요청하였으나 공공건축가가 지정된 후에는 특정 건축물 건립과 관련된 자문활동이 수행되었다.
- 이처럼 공공건축가가 지정된 후에 사업부서와의 협의를 통해 공공건축가의 자문 내용과 범위를 조정하거나 확정할 수도 있으나, 공공건축가의 참여의사를 조사하는 단계에서 활동의 내용과 범위를 보다 명확하게 전달하는 것이 각 사업에 적절한 공공건축가를 지정하는 데 도움이 되며 시간이나 절차 측면에서도 보다 효과적이므로 공공건축가 지정 전에 자문활동의 범위와 내용을 확인하고 명확하게 전달할 수 있는 방안을 검토할 필요가 있다.

▼ [표 3-14] 도시재생뉴딜사업의 공공건축가 요청 및 활동 대상

		공공건축가 자문활동		계
		지역	건축물	
공공건축가 요청	지역	7	5	12
	건축물		3	3
계		7	8	15

3.4 소결

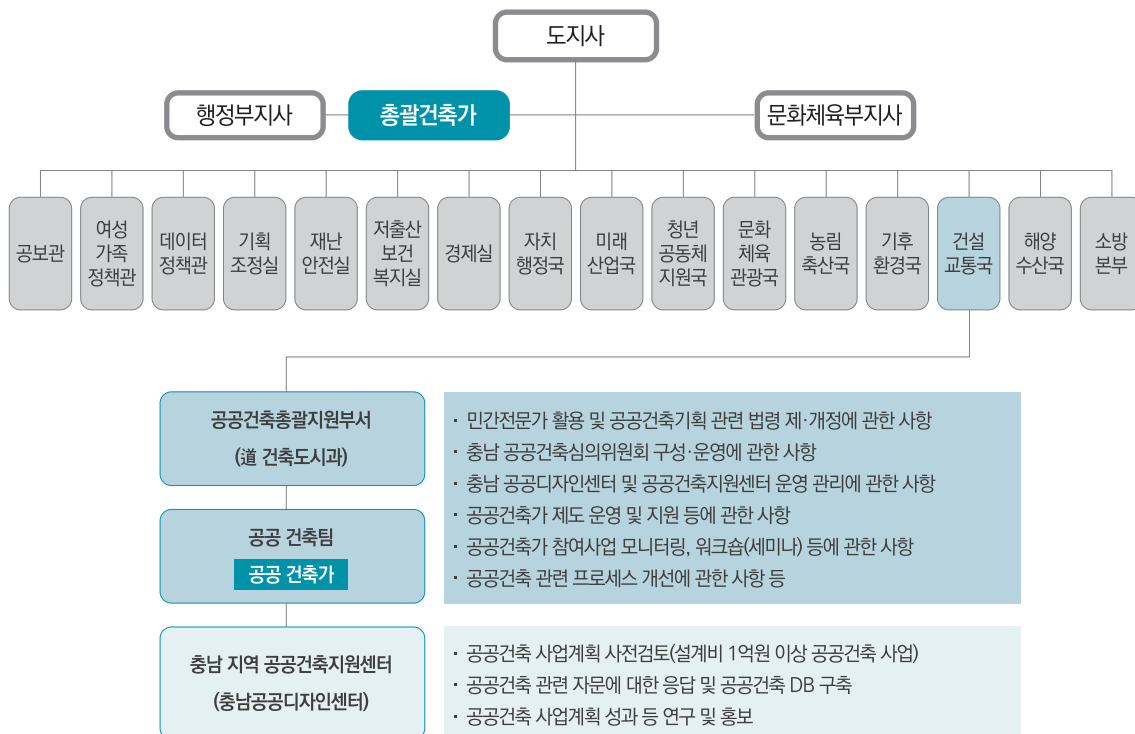
- 제1기 충청남도 공공건축가의 구성과 활동을 분석한 결과 향후 개선을 위해 고려할 사항은 다음과 같다.
- 전체 공공건축가의 지역별 분포는 17.7%가 충청남도 전문가이고, 64.5%는 서울 및 수도권 전문가였다. 충청남도 전문가의 구성 비율을 높이는 것이 바람직한 방향이라고 하기는 어렵지만, 사업 배경 및 내용, 부지 특성, 사업부서 요청사항 등에 따라서는 사업에 참여하는 공공건축가가 즉각적이고 적극적으로 대응할 수 있는 점이 중요한 사업도 있으므로 시간적, 물리적 거리를 고려하여 공공건축가 추천을 요청하고 지정할 수 있는 방안을 검토할 필요가 있다.
- 44명의 공공건축가들이 86개의 공공건축사업에 배정되었으며, 조사시점까지는 이 중 71개의 사업에서 자문활동이 이루어졌다. 공공건축가들은 다른 추진단계에 비해 기획단계와 설계단계에서 더욱 다양한 범위와 내용의 자문활동을 수행했는데, 이는 사업단계별 추진 내용과 공공건축가 제도의 취지에 맞게 적절한 활동이 이루어진 것으로 볼 수 있다.
- 사업에 따라 공공건축가의 자문 횟수에는 크게 차이가 있었고, 각 사업에서 공공건축가의 자문활동이 지속되고 있는지, 혹은 종료됐는지 확인할 수 있는 자료가 없었다. 따라서 공공건축가나, 사업부서나, 총괄지원부서에서 해당 사업에서의 공공건축가 활동 내용과 범위를 보다 쉽게 파악하고 상호간의 의사소통을 원활하게 할 수 있는 방안을 마련하여 각 사업의 특성과 사업부서의 요청에 부합하는 공공건축가의 참여와 활동을 유도할 필요가 있다.

4. 충청남도 공공건축 민간전문가 운영 및 관리

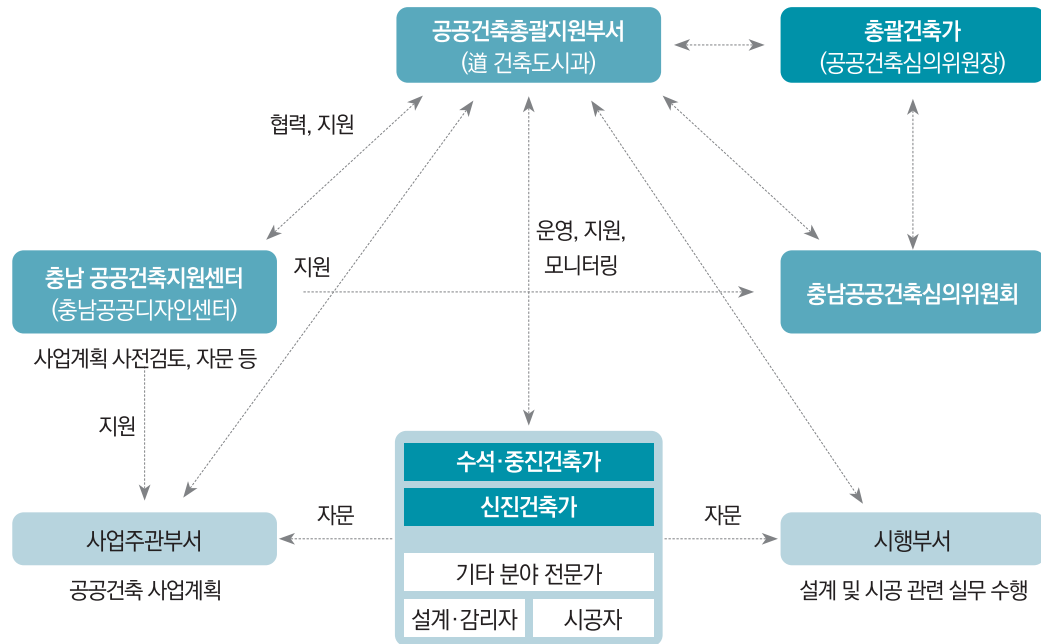
4.1 민간전문가 운영체계

■ 충청남도 공공건축가 활용 및 운영관리 조직체계

- 충청남도 총괄건축가의 위상은 행정부지사급이며, 공공건축가는 총괄지원부서에서 운영한다. 2019년 1월에 건설교통국 건축도시과 내에 신설된 공공건축팀에서 충청남도 공공건축가 제도의 운영과 지원을 담당하고 있으며, 팀장 1인과 주무관 2인으로 구성되어 있다. 공공건축팀에서는 공공건축가 업무 지원 외에도 충청남도 공공건축심의위원회, 충청남도 공공건축지원센터 등 공공건축 관련 조직의 운영 지원 역할도 동시에 수행하고 있다.



▲ [그림 4-1] 충청남도 공공건축 관련 조직 체계



▲ [그림 4-2] 충청남도 공공건축 관련 조직의 운영 지원 체계

- 공공건축총괄지원부서인 건축도시과에서는 충청남도 공공건축가와 충남공공건축심의위원회를 구성하고 운영하며, 충남공공건축지원센터 운영과 관련한 사항을 협력하고 지원한다.
- 충남공공건축지원센터인 충남연구원 공공디자인센터에서는 사업부서의 공공건축 사업계획에 대한 사전검토를 수행하고 공공건축 관련 자문에 대한 응답을 수행하며, 사업부서의 사업계획 내용의 주요 이슈, 사전검토 결과에 대한 조치사항의 적정성과 관련하여 충남공공건축심의위원회를 지원한다.
- 충청남도 총괄건축가는 충남공공건축심의위원장의 역할을 수행하며, 그 외에도 공공건축가 추천위원회, 공공건축가 참여 사업 내 의견 조율 등의 역할도 수행한다.

4.2 운영 및 관리 현황 분석

- 본 절에서는 충청남도 공공건축가 제도 운영에 있어 공공건축가 추천요청, 사업별 공공건축가 지정, 공공건축가 참여 및 보고, 공공건축가 활동 모니터링 등 각 단계의 운영 현황과 문제점을 분석하고 개선방안을 제시하였다.

(1) 충청남도 공공건축가 사업 참여 절차

① 공공건축가 추천요청

- 사업부서는 별지서식(공공건축가 추천 요청서)을 이용하여 매월 15일까지 총괄지원부서에 공공건축가 추천을 공문으로 요청한다.
- 사업계획 방침문서, 사업 단계별 관련서류 등 세부사항을 첨부하되, 별도 요청 자격요건 등이 있을 경우에는 추가로 기재하여 송부한다.

② 요청사항 검토 및 공공건축가 공지

- 총괄지원부서에서는 추천요청 사업을 검토한다.
- 추천요청 사업에 대한 공공건축가의 참여의사를 이메일을 이용하여 조사한다.
- 신청자 및 공공건축가 활동이력 등을 고려하여 후보자 명부를 작성하고, 의뢰사업에 대한 공공건축가 참여의사를 공람한다.

③ 추천위원회 개최

- 공공건축가 추천위원회를 개최한다. 월1회 개최를 원칙으로 하며, 추천요청 건수에 따라 탄력적으로 운영한다. 추천위원회 위원 총 5인 중 3인 이상 참석으로 개최한다.
- 사업부서 담당자는 추천위원회에 사업 관련 자료를 제출하고, 추천위원회의 안건은 해당 자료를 기준으로 한다.

④ 추천위원회 결과보고 및 선정 통보

- 추천위원회에서 각 안건별 의결 후 사업부서에 추천결과를 공문으로 회신한다.
- 이메일을 이용하여 전체 공공건축가에게 추천 결과를 회람한다.

⑤ 공공건축가 활용

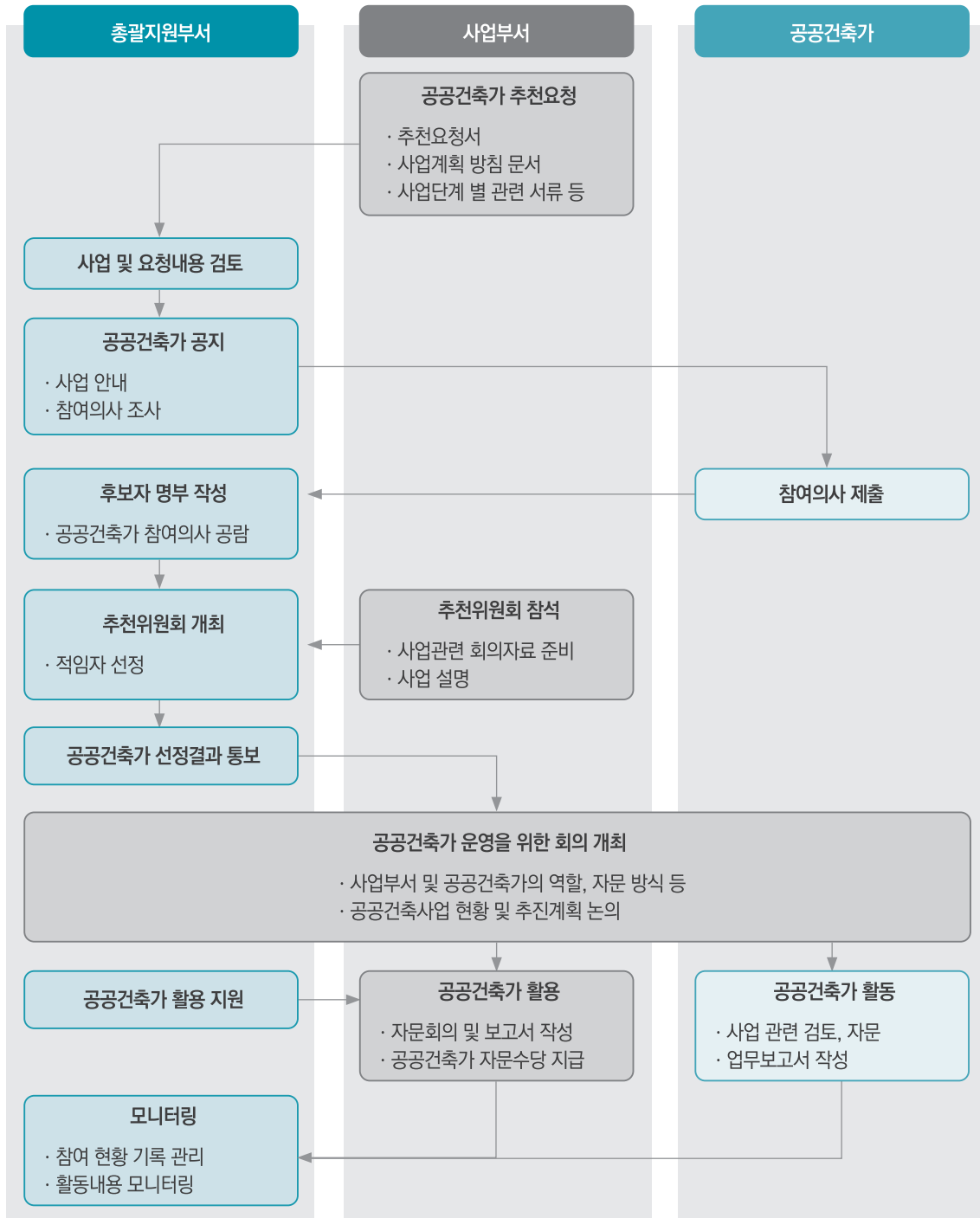
- 공공건축가의 활용은 사업부서에서 주관하며 총괄지원부서의 지원을 받는다.
- 사업부서는 공공건축가와 협의하여 자문회의를 개최하고 별지서식(공공건축가 참여내용 보고서)을 이용하여 총괄지원부서에 공공건축가 활용 결과를 제출한다.

⑥ 공공건축가 업무보고서 제출

- 공공건축가와 사업부서는 별지서식(공공건축가 세부 업무일지)을 이용하여 총괄지원부서에 공공건축가의 구체적 활동 내용을 제출한다.

⑦ 공공건축가 활동 모니터링

- 총괄지원부서는 사업부서의 ‘공공건축가 참여내용 보고서’, 공공건축가의 ‘공공건축가 세부 업무일지’를 이용하여 각 사업별 공공건축가 활동 내용과 성과를 모니터링한다.



▲ [그림 4-3] 공공건축가 참여 절차

(2) 충청남도 공공건축가 제도 운영 특징

- 사업부서에 공공건축가 추천 결과 통보 후 해당사업의 첫 자문회의에는 총괄지원부서도 참석하여 사업부서 및 공공건축가의 역할, 자문방식, 공공건축사업 현황 및 추진계획을 함께 논의한다.
- 공공건축가 활동 중 사업부서를 포함한 관련 부서와의 의견 중재가 필요한 경우에는 총괄지원부서, 또는 총괄건축가가 회의에 참석하여 의견을 조율한다.

(3) 공공건축가 추천요청

① 공공건축가 추천 요청서 서식

- 충청남도 공공건축가 추천 요청서 서식은 다음과 같다. 2021년 10월에 추천 요청서 서식이 일부 변경되었으나, 본 연구의 범위인 제1기 공공건축가를 대상으로 하는 제19회 추천위원회까지는 아래와 같은 서식을 사용하였으며 본 절에서는 기존 서식에 따른 신청내용을 분석하였다.

▼ [표 4-1] 공공건축가 추천 요청서 서식 (2021년 10월 이전)

공공건축가 추천 요청서						
사업명						
주관 부서명				예산 부서명		
담당자				담당자		
진행단계	구상·기획	계획설계	중간설계	실시설계	시공	유지관리
진행사항	· 2000. 00. 00. : 0000 건립사업 타당성 검토 및 기본계획 수립 · 2000. 00. 00. : 충청남도 지방재정 투자심사 조건부 승인 · 2000. 00. 00. : 생활soc 복합화사업 신청 및 사업계획서 제출 · 2000. 00. 00. : 선진지 견학 · 2000. 00. 00. : 공공건축 사업계획 사전검토 완료 ※ 사업특성에 맞게 작성					
신청사항	공공건축가	인문·사회·예술 자문		설계공모 심사위원		
	()	()		()명		
사업 개요						

- 위 치 :
- 규 모 :
- 기 간 :
- 총사업비 : 국비(해당 중앙부처 표시), 도비(해당 부서 표시)
- 주요내용 :
- 사업특성 :
- 사업대상지 현황 :

※ 각 항목은 사업특성에 따라 조정 가능하며, 위치도 및 기타 세부사항은 붙임자료 첨부

※ 공공건축사업계획 사전검토 절차를 이행 한 경우 사업계획 사전검토 의견서 첨부

위와 같이 충청남도 공공건축가 추천을 요청합니다.

20 년 월 일

② 공공건축가 추천 요청서 내용 분석

- 제1회부터 제19회 추천위원회까지 각 사업부서에서 제출한 86개 공공건축사업에 대한 공공건축가 추천 요청서 내용을 조사하여, 사업의 세부내용과 공공건축가 지정에 참고해야 할 정보가 명확하고 효과적으로 전달되고 있는지 분석하였다.

■ 사업명

- 사업명만으로는 일반공공건축사업인지 도시재생뉴딜사업인지 사업의 유형과 범위를 파악하기 어려운 사례가 있었다. 사업명과 사업유형을 함께 기재할 수 있는 형태로 조정하여 공공건축가 자문의 내용과 범위를 명확하게 전달할 필요가 있다고 판단된다.

■ 진행단계

- 진행단계에는 사업의 현재 진행단계를 기입한다. 건축기획 업무의 범위에 대한 정의나 사회적 동의가 아직 부족한 상황이어서 신청자는 건축기획 업무와 계획설계 업무를 혼동할 수 있다. 실제 사업부서의 요청 내용을 확인한 결과 6개 사업에서 건축기획단계를 계획설계단계로 기입하였다.
- 설계공모 등 설계발주 단계에 해당하는 사업도 4건 있었으나, 신청서 양식에는 해당 단계가 없어 모두 계획설계 단계로 표기되어 있었다. 또한 사업계획 사전검토나 공공건축심의 결과에서 공공건축가 활용을 권장하여 공공건축가 추천을 요청하는 경우도 있으므로 해당 내용을 표시할 수 있도록 조정하는 것도 고려할 필요가 있다.
- 즉, 사업의 진행단계는 공공건축 조성절차를 고려하여 설계 발주 전까지의 건축기획, 사전검토 및 공공건축심의, 설계발주(설계공모) 등의 단계를 포함하고, 설계, 시공, 유지관리 등으로 구분할 필요가 있다고 판단된다.

■ 신청사항

- 서식에는 ‘공공건축가’, ‘인문·사회·예술 자문’, ‘설계공모 심사위원’으로 신청사항이 구분되어 있다. 전체 추천 요청서 중 공공건축가와 인문사회예술 분야 민간전문가를 동시에 추천 요청한 사업은 2건, 공공건축가와 설계공모 심사위원을 동시에 추천 요청한 사업은 2건이었고, 나머지 82개 사업은 모두 공공건축가만 추천 요청하였다.
- 또한 추천위원회의 운영 내용과 추천 결과를 확인한 결과, 모든 사업에 대해 공공건축가 외에는 지정이 되지 않았으므로 실효성을 고려하여 신청내용을 수정하는 것을 검토할 필요가 있다.

■ 공공건축가 활용 희망 단계 기입 필요

- 추천 요청서에는 사업의 진행단계를 기입하게 되어있으나, 사업부서와 사업에 참여하고자 하는 공공건축가 사이의 의사소통, 사업에 적합한 공공건축가 선정 등을 고려하여 사업부서에서 공공건축가를 활용하고자 하는 사업 추진 단계도 기입할 수 있도록 하는 것을 고려할 필요가 있다. 분석한 86개의 추천요청서 중 공공건축가 활용 희망 단계를 기입한 사례는 ‘사업개요’란에 ‘설계~준공까지 활용을 희망함’이라고 기재한 단 1개 사례만 있었다.

■ 공공건축가 추천 요청 이유나 목적 기입 필요

- 또한 추천 요청서에는 공공건축가 추천을 요청하는 이유나 목적을 기입하는 별도의 칸은 마련되어 있지 않고, 분석한 86개 추천 요청서 중 공공건축가 신청 이유, 사업 추진 시 자문이 필요한 부분을 기술한 사례는 전혀 없었다.
- 공공건축가 인터뷰, 사업부서 담당자 의견조사에서도 자주 나타나는 문제점 중의 하나가 실제 자문이 필요한 부분에 대한 의사소통이 잘 되지 않아 막상 공공건축가 자문활동을 하려고 하면 사업부서나 공공건축가 입장에서 서로 아쉬움이나 불만이 발생한다는 것이다.
- 공공건축가를 요청하는 이유나 목적은 해당 공모사업 선정 및 추진 조건에 공공건축가를 반드시 참여시켜야 한다는 필수적인 조항이 있어서, 또는 사전검토나 공공건축심의 의견에서 공공건축가 참여를 권장해서, 사업부서 자체적으로 공공건축가의 도움이 필요해서 등으로 다양할 수 있다. 또한 공공건축가에게 자문을 구하는 내용이나 범위도 공모지침 검토, 설계안 검토, 공법 또는 사업비 검토 등으로 다양할 수 있다. 따라서 추천요청서에는 공공건축가 요청의 이유나 목적, 자문의 범위 등을 기입할 수 있도록 조정할 필요가 있다.

■ 공공건축가 참여 사업의 성격 제시 필요

- 공공건축사업은 사업의 규모나 단위에 따라 건축물, 단지, 지역 등으로 구분할 수 있는데, 추천 요청서 양식에는 해당 부분을 표기할 부분이 없으므로 추가로 마련할 필요가 있다. 신청서 내용을 분석한 결과 일반공공건축 사업은 ‘건축물(73.3%)’과 ‘단지(26.7%)’ 규모로 구분할 수 있었고, 도시재생뉴딜 사업은 ‘건축물(20.0%)’과 ‘지역(80.0%)’ 규모로 구분할 수 있었으며, 나머지 생활SOC복합화 사업과 어촌뉴딜300 사업은 모두 건축물 건립에 대한 공공건축가 요청 사업이었다.

▼ [표 4-2] 공공건축가 추천 요청서 개선 필요 부분

항목	내용	사례수
진행단계	건축기획단계를 계획설계단계로 기입	6
	설계발주단계를 계획설계로 기입	4
신청사항	공공건축가와 인문문화 민간전문가 요청	2
	공공건축가와 공모 심사위원 요청	2
활용희망단계	설계~준공까지 활용 희망 등 활용단계 명시	1
신청사유	공공건축가 신청 이유 기술	0
자문필요부분	사업 추진 시 자문이 필요한 부문 기술	0

▼ [표 4-3] 공공건축가 추천 요청 사업유형별 규모 및 단위

사업유형	건축물	단지	지역
일반공공건축	33	12	
도시재생뉴딜	3		12
생활SOC복합화	15		
어촌뉴딜300	11		
계	62	12	12

③ 공공건축가 추천 요청서 변경 서식

- 충청남도 공공건축가 총괄지원부서에서는 2021년 10월부터 표 4-4와 같은 새로운 추천 요청서 서식을 개발하여 활용하고 있다. 변경된 서식에는 본 연구 수행과정에서 연구진의 분석결과와 총괄지원부서 담당자의 업무수행 경험을 토대로 함께 논의했던 내용들이 반영되어 있다. 이전 서식에서 크게 달라진 부분은 다음과 같다.

■ ‘신청사항’ 삭제 및 ‘사업구분’ 추가

- 추천 요청서 분석 결과에서 기술한 바와 같이 인문문화 민간전문가, 공모 심사위원 등의 추천 요청 건수는 매우 적었고 추천위원회를 통해 추천한 사례도 없어 해당 부분은 삭제하였고, 사업의 유형을 쉽게 전달할 수 있도록 ‘공공건축’, ‘생활SOC복합화’, ‘도시재생뉴딜’, ‘어촌뉴딜300’으로 분류한 사업구분 항목을 추가하였다.

■ ‘자문요청사항’ 추가

- 앞서 강조했던 공공건축가 추천 이유나 목적을 기입하는 별도의 칸을 추가하였다. 다만 ‘현 사업 단계에서 필요한 자문 사항’으로 안내하고 있어, 공공건축가 활용 희망 단계, 공공건축가 추천 요청 이유나 배경, 자문을 받고자 하는 내용 등을 포괄적으로 기술하는 것을 유도하기에는 어려움이 있어 추가적인 개선이 필요하다고 판단된다.

■ ‘위치도’ 추가

- 총괄지원부서의 담당자, 참여를 희망하는 공공건축가, 추천위원회 위원 등이 추천 요청서를 통해 부지의 현황, 사업의 규모, 부지가 갖는 제약점과 잠재적 가능성 등을 보다 직관적으로 이해하거나 검토할 수 있도록 위치도, 배치도 등을 넣는 부분을 추가로 포함하였다.

▼ [표 4-4] 공공건축가 추천 요청서 서식 (2021년 10월 이후)

공공건축가 추천 요청서						
사업명						
주관 부서명				예산 부서명		
담당자				담당자		
진행단계	구상·기획	계획설계	중간설계	실시설계	시공	유지관리
진행사항	· 2000. 00. 00. : 0000 건립사업 타당성 검토 및 기본계획 수립 · 2000. 00. 00. : 충청남도 지방재정 투자심사 조건부 승인 · 2000. 00. 00. : 생활soc 복합화사업 신청 및 사업계획서 제출 · 2000. 00. 00. : 선진지 견학 · 2000. 00. 00. : 공공건축 사업계획 사전검토 완료 ※ 사업특성에 맞게 작성					
사업구분	공공건축	생활SOC복합화	도시재생뉴딜		어촌뉴딜300	
	()	()	()		()	
사 업 개 요						

- 위 치 :
 - 규 모 :
 - 기 간 :
 - 총사업비 : 국비(해당 중앙부처 표시), 도비(해당 부서 표시)
 - 주요내용 :
 - 사업특성 :
 - 사업대상지 현황 :
- ※ 각 항목은 사업특성에 따라 조정 가능하며, 위치도 및 기타 세부사항은 붙임자료 첨부
- ※ 공공건축사업계획 사전검토 절차를 이행 한 경우 사업계획 사전검토 의견서 첨부

자문요청사항

- 현 사업 단계에서 필요한 자문 사항

위와 같이 충청남도 공공건축가 추천을 요청합니다.

20 년 월 일

위치도

④ 공공건축가 추천 요청서 제안

- 1회부터 19회까지의 공공건축가 추천 요청서 내용과 충청남도에서 새롭게 수정하여 시행 중인 추천 요청서 양식을 분석한 결과를 종합하면, 사업부서, 공공건축가, 총괄지원부서 사이의 원활한 의사소통, 해당 사업에 적합한 공공건축가 지정, 효과적인 자문활동 등을 위해 공공건축가 추천 요청서의 형식과 내용을 다음과 같이 수정하는 것을 고려할 수 있다.
- 요청서는 크게 사업의 목적, 내용, 규모, 추진현황 등을 포함하는 '사업개요' 부분과 공공건축가 자문 요청 내용과 범위 등의 '자문요청사항' 부분으로 구분하였다.

■ 사업개요

- 공공건축사업의 유형은 2021년 10월에 수정하여 사용 중인 서식의 내용을 그대로 반영하여 '일반 공공건축', '도시재생뉴딜', '생활SOC복합화', '어촌뉴딜300'의 4가지로 구분하였다.
- 현재 사업의 진행 단계는 일부 통합하거나 세분하여 '기획', '사전검토, 공공건축심의', '설계발주, 설계공모', '설계', '시공', '유지관리'로 구분하였다.
- 규모, 총사업비, 사업의 목적 및 내용, 주요시설의 입력칸을 구분하고 작성 내용에 대한 설명을 추가하였다.

▼ [표 4-5] 공공건축가 추천 요청서 서식 제안

공공건축가 추천 요청서						
1. 사업개요						
사업명						
사업부서				시행부서		
담당자				담당자		
추진경위	· 2000. 00. 00. : 0000사업 타당성 검토 및 기본계획 수립 · 2000. 00. 00. : 지방재정 투자심사 조건부 승인 · 2000. 00. 00. : 0000 사업 선정 · 2000. 00. 00. : 공공건축 사업계획 사전검토 완료					
사업구분	일반공공건축		도시재생뉴딜		생활SOC복합화	
					어촌뉴딜300	
현재 사업진행단계	기획	사전검토, 공공건축심의	설계발주, 설계공모	설계	시공	유지관리
위 치						
규 모	· 부지 면적 또는 사업구역 면적 · 건축물 수 또는 층수, 연면적 등					
기 간						
총사업비	· 총사업비, 국비, 도비, 시군비 · 해당 부처 또는 부서명					
사업의목적 및 내용						
주요시설	· 건축물 또는 세부시설					
2. 자문요청사항						
자문대상 사업범위	마을 또는 구역		단지		개별 건축물	
	()		()		()	
자문 단계 (복수선택가능)	기획	사전검토, 공공건축심의	설계발주, 설계공모	설계	시공	유지관리
요청 사항 및 특이 사항	· 기획, 공모지침, 사업비, 설계 및 설계의도구현, 재료 및 공법 등 자문 내용 · 지리적, 시간적 측면에서 수시 방문 자문 필요 여부 · 사업 부지 또는 현장 특성, 사업 추진 절차 및 내용 특성 · 사업계획 사전검토 의견이나 공공건축심의 의견에 대한 조치 사항 · 공공건축가 자문 의견 활용 목적 등					

위와 같이 충청남도 공공건축가 추천을 요청합니다.

20 년 월 일

첨부자료

현황사진 및 위치도

■ 자문요청사항

- 초기의 추천 요청서 양식에는 없었으나 2021년 10월에 추가된 사항이다. 현재 양식에는 ‘현 사업 단계에서 필요한 자문 사항’으로 명시되어 있는데, 참여 여부를 검토할 공공건축가나 추천위원회가 쉽게 이해할 수 있도록 구체적인 자문 요청 내용과 범위 등을 기입할 수 있도록 조정하였다.
- 자문대상 사업의 범위를 도시재생사업과 같이 특정 구역이나 마을을 대상으로 하는 것인지, 예술이나 체육과 관련된 단지를 조성하는 것인지, 단일 건축물 또는 몇 개의 건축물 조성과 관련된 것인지 구분하여 표기할 수 있도록 하였다.
- 또한 자문요청기관에서 현재 사업진행단계와 함께 향후 공공건축가의 자문이 필요한 단계를 선택적으로 기입할 수 있도록 하고, 사업의 특성이나 자문 요청의 특이 사항을 기술할 수 있도록 작성 내용에 대한 설명을 추가하였다.

■ 첨부자료

- 부지의 위치나 현황 정보를 확인할 수 있는 이미지를 첨부하도록 하였다.

(4) 공공건축가 참여 의사 조사

■ 공공건축가 참여 의사 조사 방식

- 사업부서에서 공공건축가 추천을 요청하면, 총괄지원부서에서는 요청 내용을 검토하여 전체 공공건축가를 대상으로 이메일을 활용하여 참여 의사를 조사한다.
- 공공건축가 참여희망사업 접수 양식은 표 4-6과 같이 사업명, 개요, 참여 희망여부로 구분되어 있다. 총괄지원부서에서는 사업부서에서 추천을 요청한 각 사업명, 사업 개요, 자문요청사항을 작성하여 공공건축가에게 송부하고, 공공건축가는 자신이 참여를 희망하는 사업에 표기한다. 기존 양식에서는 사업목표, 위치, 사업내용 및 기간, 총사업비, 자문요청사항 등을 공공건축가들에게 제시하여 참여 의사를 조사하고 있는데, 공공건축가 추천 요청의 목적, 내용, 참여시기, 사업정보 등의 필수 정보를 보다 명확하게 전달할 수 있도록 일부 내용을 조정할 필요가 있다.
- 또한 총괄지원부서에서는 사업부서에서 제출한 공공건축가 추천 요청서 내용을 기준으로 참여희망사업 접수 양식에 맞게 사업정보를 요약하여 다시 작성하고 있는 상황이므로, 공공건축가의 참여 의사를 조사하는 데에는 사업부서에서 제출한 공공건축가 추천요청서 전체 혹은 일부를 그대로 활용할 수 있도록 조정하여 업무 및 관리 측면의 효율을 높이는 방안을 검토할 필요가 있다.
- 현재 양식에는 공공건축가의 참여 희망여부만 표기하게 되어 있고, 해당 공공건축가의 유사사업 수행실적, 공공건축가로 참여 중인 사업 등에 대해서는 총괄지원부서에서 관리하고 있는 전체 공공건축가 이력서, 이전 공공건축가 추천위원회 결과 등의 자료를 토대로 총괄지원부서에서 추가로 작성하여 준비하고 있다. 사업의 특성과 자문요청사항에 적합한 공공건축가를 효율적으로 조사하고 지정하기 위해서는 참여 희망여부 기입란에 공공건축가의 유사실적, 현재 공공건축가로 참여 중인 사업 등을 공공건축가가 직접 기입하게 하는 방안도 검토할 필요가 있다.

▼ [표 4-6] 공공건축가 참여희망사업 접수 양식

사업명	개요	참여 희망여부
○○○○ 건립사업	<ul style="list-style-type: none"> · 사업목표 · 위치 · 사업내용 · 사업기간 · 총사업비 · 자문요청사항 	

■ 개선을 위한 제안

- 공공건축가 참여희망사업 접수 양식 중 사업개요 및 신청내용 부분은 총괄지원부서에서 요약하여 작성하고 있는데, 이는 형식과 내용의 일관성을 유지하고 관련 정보를 공공건축가에게 효과적으로 전달하기 위한 것으로 판단된다. 다만, 총괄지원부서에서 신청 내용을 요약하거나 추가적으로 작성하는 것에 대해서는 업무 효율 측면에서 다른 방안을 검토할 필요가 있다. 예를 들면, 사업부서에서 제출한 추천 요청서 내용에 보안사항이 없다면 요청서를 그대로 활용하여 공공건축가와 공유할 수 있고, 공개가 어려운 경우에는 요청서 내용 중 일부 항목만 그대로 옮겨서 기입할 수도 있다.
- 또한 참여 희망여부 부분에는 참여를 희망하는 공공건축가들이 사업 참여에 대한 자신의 의지나 관련된 수행역량을 표현할 수 있도록 자신이 수행했던 유사 사업, 최근 수행 사업, 현재 공공건축가로 참여하고 있는 사업 및 추진단계 등을 기입할 수 있는 양식도 고려할 필요가 있다.
- 따라서, 공공건축가의 참여의사를 조사할 때에는 표 4-7과 같이 추천 요청서의 필수적인 정보를 제공하거나 추천 요청서 원본을 제시하는 방안, 참여를 희망하는 공공건축가의 수행실적을 기입하는 방안 등을 검토할 필요가 있다.

▼ [표 4-7] 공공건축가 참여희망사업 접수 양식 제안

사업명	사업개요 및 신청내용		참여 희망여부	
○○○○ 건립사업	사업구분		참여희망	
	위치			
	사업규모			
	사업기간		유사실적	
	총사업비			
	사업 목적 및 내용			
	현재 진행단계		현재 공공건축가 참여 사업 및 단계	
	자문 요청단계			
	자문대상 사업범위			
	자문요청사항/특이사항			

(5) 공공건축가 추천위원회

■ 공공건축가 추천위원회

- 총괄지원부서에서는 공공건축가 참여 의사를 조사한 결과를 종합하여, 각 사업에 적합한 공공건축가를 지정하기 위한 공공건축가 추천위원회를 개최한다. 충청남도 공공건축가 추천위원회 운영원칙은 표 4-8과 같다.
- 총괄지원부서에서는 추천위원회의 사업별 추천결과를 각 사업부서에 공문으로 회신하고, 이메일을 활용하여 전체 공공건축가에게도 회람한다.
- 앞서 참여현황에서 분석한 바와 같이 제1기 충청남도 공공건축가 활동기간에는 총 19회의 추천위원회가 개최되었으며, 86개 공공건축 사업에 44명의 공공건축가가 지정되었다.

▼ [표 4-8] 충청남도 공공건축가 추천위원회 운영원칙

구분	주요내용
참여(추천요청) 대상	① 시·군: 시·군 시행, 도비 지원 모든 공공건축사업 ('21년부터 확대시행) ② 도: 도에서 발주하는 모든 공공건축사업 '건축서비스산업진흥법'에 따른 설계공모 대상사업의 심사위원
추천위원회 구성	① 위원장: 총괄건축가 (총괄건축가 미 참석 시 수석공공건축가 위원장직 수행) ② 당연직: 총괄, 수석공공건축가, 건축도시과장 (간사: 공공건축팀장) ③ 추천직: 2명 (연구기관 또는 단체 추천으로 구성) ④ 성원: 추천위원회 위원 총 5인 중 3인 이상 출석 시
추천위원회 운영	〈1단계 : 사업·시행부서 추천 요청〉 ① 사업·시행부서의 공공건축가 추천 요청에 의하여 위원회 구성·개최 (월1회 개최 원칙, 신청건수에 따라 탄력적응) ② 중진·신진공공건축가 대상 추천요청 사업에 대한 개요 설명 및 참여의사 청취 ③ 추천위원회 개최 전 추천위원별 사업 개요 등 사전 내용 고지 〈2단계 : 위원회 개최 및 주요 검토사항〉 ① 사업 특성에 따른 중진·신진 공공건축가 구성 및 참여 인원 결정 ② 공공건축가 참여의사 및 주요 실적·경력 등을 고려하여 추천 ③ 추천 요청사업에 공공건축가 참여의사가 없을 경우 추천위원회 직권 배정 → 직권 배정은 공공건축가 추천 예정인원의 3배수로 하되, 해당 공공건축가 참여의사가 없을 경우 차기 연임 시 페널티 적용 ④ 이 외 추천위원회 운영에 관한 사항은 추천위원회 참석위원 전원동의로 의결 〈3단계 : 추천 후 공공건축가 활동〉 ① 사업 참여 보고서 또는 업무일지 제출 (사업·시행부서 및 공공건축가) ② 보고서 근거, 공공건축가 활동평가 및 문제 발생 시 지원부서 직접 참여 등 시행

(6) 공공건축가 활동 및 보고

- ‘민간전문가 제도 운영 가이드라인(국토교통부, 2019)’에서는 민간전문가의 주요한 성과를 도출할 수 있도록 민간전문가의 활동과정을 기록하여 아카이브를 구축해야 한다고 제시하고 있으며, 참고할 수 있는 양식을 아래의 표 4-9와 같이 제시하고 있다. 즉, 가이드라인 상 업무일지는 공공건축가 활동의 과정과 성과에 대한 아카이브를 구축하기 위해 총괄지원부서가 작성하는 것으로 매 회의 내용을 계속해서 추가하여 작성한다.

▼ [표 4-9] 민간전문가 제도 운영 가이드라인의 업무일지 양식 예시

사업명	예 : 구군청사 부지 마스터플랜				
사업개요	· 위치 : · 총사업비 : · 사업규모 : · 사업기간 : · 사업내용 : · 사업현안 : · 사업대상지 개요 : ※ 사업의 종류 및 유형에 따라, 정리항목 조정가능				
담당부서 및 관련부서	· 담당부서 : · 관련부서 :				
진행상황 (※회의개최 횟수에 따라 추가로 연이어 기재)					
1) 회의 일시, 회의명					
진행단계	기획	계획수립	설계	사업추진(또는 시공)	유지·관리
참석자	성명(소속)				
주요내용	진행된 내용 또는 민간전문가 주요 의견 또는 현안, 주요 이슈 등을 간략히 기재				
반영결과	민간전문가 주요 의견의 반영여부, 조치결과 관련 사항 기재				
2) 회의 일시, 회의명					
진행단계	기획	계획수립	설계	사업추진(또는 시공)	유지·관리
참석자	성명(소속)				
주요내용	진행된 내용 또는 민간전문가 주요 의견 또는 현안, 주요 이슈 등을 간략히 기재				
반영결과	민간전문가 주요 의견의 반영여부, 조치결과 관련 사항 기재				
민간전문가 참여 주요 성과 (종합)	· 사업진행과정에서 총괄건축가/총괄계획가·공공건축가 주요 역할과 성과 관련 사항을 종합적으로 간략히 작성 · 사업비 절감효과 관련 사항은 구체적으로 작성				

① 충청남도 공공건축가 활동 보고 및 모니터링

- 충청남도에서도 사업부서 측면에서의 공공건축가 활용 및 성과, 총괄운영부서 측면에서의 공공건축가 활동 모니터링 및 DB 구축 등을 위해 ‘공공건축가 참여내용 보고서’, ‘공공건축가 세부 업무일지’, ‘공공건축가 참여현황 기록 관리카드’ 등을 작성하고 있다. 각 자료의 작성 주체, 제출 대상, 활용 목적 등의 특성은 다음과 같다.

■ 공공건축가 참여내용 보고서

- 사업부서에서는 ‘공공건축가 참여내용 보고서’를 작성하여 총괄지원부서에 제출한다.
- 작성 양식은 표 4-10과 같이 공공건축가의 자문 일시, 참석자, 사업진행단계, 회의내용 및 자문내용, 건의사항 및 주요성과를 기입하도록 구성되어 있고, 공공건축가의 자문 현장, 자문 내용을 포함한 사진을 첨부하여 제출한다.

■ 공공건축가 세부 업무일지

- 공공건축가는 ‘공공건축가 세부 업무일지’를 작성하여 총괄지원부서에 제출한다.
- 작성 양식은 아래의 표 4-11과 같다. 사업명, 사업개요, 진행단계 등의 사업정보를 기입하고, 자문회의 일시와 장소, 참석자, 주요 회의 내용 및 향후 계획 등을 작성하도록 구성되어 있다.
- 공공건축가 외에 담당주무관도 함께 서명하여 제출한다.

■ 공공건축가 참여 현황 기록 및 관리 카드

- 총괄운영부서에서는 주기적으로 각 사업별 공공건축가 참여 현황을 업데이트하기 위해 표 4-12와 같은 ‘공공건축가 참여 현황 기록 및 관리 카드’를 작성하여 관리한다. 표에서 보듯이 각 사업별 요약 카드에는 조감도나 배치도, 사업개요, 공공건축가 자문활동의 일시, 횟수, 주요 내용, 참여 사업단계 등을 정리하여 수록하고 있다.
- 이 외에도 총괄운영부서에서는 충청남도 공공건축가가 참여하는 전체 사업을 대상으로 사업 유형, 공공건축가 신청 및 지정 단계, 현재 사업 진행단계, 기획, 공모, 설계, 시공 등 사업추진 단계별 자문 횟수 및 자문내용을 DB로 구축하여 관리하고 있다.

■ 개선방안

- 이상과 같이 공공건축가의 활동 내용에 대해서는 사업부서, 공공건축가, 총괄지원부서에서 각각 별

도의 보고서, 일지, 요약 카드 등을 작성하고 있다. 또한 각 자료의 목적은 공공건축가 수당지급을 위한 증빙자료 작성, 공공건축가 자문내용의 요약 및 정보화, 공공건축가 활동 및 사업추진 현황 모니터링 등으로 다양하다.

- 이처럼 공공건축가 제도의 참여주체별로 관련 자료를 구분하여 작성, 제출, 관리하는 것에 대해서는 각 자료의 활용목적과 업무 절차의 효율을 고려하여 조정할 필요가 있다. 본 제도에서 가장 중요한 공공건축가의 실질적인 자문활동이 효과적으로 이루어질 수 있도록 하되, 간소화된 단일 체계 내에서 통합적으로 자문, 기록, 보고, 모니터링이 가능하도록 개선방안을 마련할 필요가 있다.

▼ [표 4-10] 공공건축가 참여내용 보고서 서식 (2021년 10월 이전)

공공건축가 참여내용 보고서						
사업명						
일시 / 장소						
공공건축가		참석자				
참석자		참석자				
참석자		참석자				
참석자		참석자				
진행단계	구상 · 기획	계획설계	중간설계	실시설계	시공	유지관리
회의내용						
공공건축가 자문사항						
건의사항 및 주요성과						
사진대지						

▼ [표 4-11] 공공건축가 세부 업무일지 서식 (2021년 10월 이전)

공공건축가 세부 업무일지					
사업명					
사업개요	· 위치 : · 총사업비 : · 사업기간 :				
사업부서		시행부서		지원부서	건축도시과
진행단계	기획	계획수립	설계	사업추진(시공)	유지관리

주요 회의 내용 (회의 일자 : 회의장소 :)	
참석자	
주요회의 및 향후계획	
기타 의견	

상기 내용과 같이 회의내용을 확인함.

20 . . .

담당주무관	(서명)	공공건축가	(서명)
-------	------	-------	------

▼ [표 4-12] 공공건축가 참여 현황 기록 관리 카드 양식

사업명		사업부서		담당자	
건립조감도 또는 배치도 (없을 경우 대지위치)					
사업개요	· 목 적 : · 사업위치 : · 건립규모 : · 총사업비 : · 주요시설 : · 사업기간 :				
사업추진 및 공공건축가 참여현황	· 공공건축가 ○○○ 배치				
	· 총 ○회 실무회의 및 자문 실시				
	자문날짜				
	자문횟수 (단계)				
	기획	설계공모	설계	시공	사후관리
	**회 자문	**회 자문	**회 자문	**회 자문	**회 자문
	개략적인 자문내용	개략적인 자문내용	개략적인 자문내용	개략적인 자문내용	개략적인 자문내용

② 공공건축가 참여내용 보고서 변경 서식

- 앞 서 살펴 본 ‘공공건축가 추천 요청서’의 경우와 마찬가지로, 2021년 10월 충청남도 총괄지원부서는 공공건축가 제도의 효과적인 운영을 고려하여 일부 자료 서식을 수정하였다. 기존에 사업부서가 작성했던 ‘공공건축가 참여내용 보고서’와 공공건축가가 작성했던 ‘공공건축가 세부 업무일지’를 하나로 통합하여, 사업부서 담당자와 공공건축가가 공동으로 작성하는 ‘공공건축가 참여내용 보고서’로 양식을 수정했다.
- 주요 양식과 작성 내용은 다음과 같다. 사업 진행단계는 기존 ‘공공건축가 참여내용 보고서’ 양식대로 기획 및 구상, 계획설계, 중간설계, 실시설계, 시공, 유지관리의 6단계로 구분하였고, 참석자는 공공건축가, 사업부서, 시행부서, 기타 관련기관으로 구분하였으며, 공공건축가 활동 내용이나 현장 사진을 첨부하는 사진대지를 포함하였다.
- ‘회의 내용’, ‘공공건축가 자문사항’, ‘건의사항’은 기존 ‘공공건축가 참여내용 보고서’와 ‘공공건축가 세부 업무일지’에 공통적으로 포함되어 있던 내용을 위의 3가지 항목으로 구분하여 작성하도록 하였으며, 담당주무관과 공공건축가가 함께 작성하고 검토하여 함께 서명하도록 하였다.
- 이는 사업부서와 공공건축가가 동일하거나 유사한 내용을 각각 작성하던 것을 단일화하여 인력이나 시간 등의 측면에서 보다 효율적으로 개선됐다고 할 수 있다. 다만, 공공건축가 추천요청서와 마찬가지로 사업부서, 공공건축가, 총괄지원부서의 업무효율과 상호간의 효과적인 의사소통, 원활한 사업 추진 및 관리를 위해서는 몇 가지 개선방안을 고려할 수 있다.
- 그 외에, 기존 양식에는 없었던 항목별 작성 내용이나 요령, 공공건축가와 의견 충돌 시 중재요청 가능 등을 서식에 포함하여 안내하고 있다.

▼ [표 4-13] 공공건축가 참여내용 보고서 서식 (2021년 10월 이후)

공공건축가 참여내용 보고서						
사업명						
사업개요	· 위치 :					
	· 총사업비 :					
	· 사업규모 :					
	· 사업기간 :					
진행단계	구상·기획	계획설계	중간설계	실시설계	시공	유지관리
회의개요	· 회의 일자 :					
	· 업무 및 회의장소 :					
참석자	· 공공건축가 :					
	· 사업부서 :					
	· 시행부서 :					
	· 기타 관련기관 :					
회의내용	· 자문이 필요한 주요 문제 사항 등					
	· 내용이 많을 경우 2장으로 작성					
공공건축가 자문사항	· 자문 내용 기재					
	· 내용이 많을 경우 2장으로 작성					
	· 자문 시 사용한 자료 첨부(권장) ex) 자문 시 작성한 자문내용, 도면 등					
건의사항	· 공공건축가 활동 시 사업부서 및 설계자 등과의 의견충돌에 따른 중재요청 등 건의사항 작성					

상기 내용과 같이 회의내용을 확인함.

20 . . .

담당주무관	(서명)	공공건축가	(서명)
-------	------	-------	------

사진대지

③ 공공건축가 참여내용 보고서 제안

- 충청남도 총괄지원부서에서 개선하여 활용 중인 공공건축가 참여내용 보고서의 틀을 유지하되, 사업부서, 공공건축가, 총괄지원부서에서의 보고서 작성 및 활용 목적, 상호 간의 의사소통의 측면에서 추가적으로 개선할 수 있는 부분을 검토하였다.
- 공공건축가의 참여 시작 단계, 현재까지의 자문활동 이력은 이를 모니터링하는 총괄지원부서뿐만 아니라 사업부서나 공공건축가에게도 각자의 활동내용과 사업의 추진현황을 파악하고 이후 단계에 대응하는 데 도움이 된다.
- 따라서 공공건축사업의 추진단계를 본 연구에서 제안한 ‘공공건축가 추천 요청서’와 동일하게 ‘기획’, ‘사전검토 및 공공건축심의’, ‘설계발주 및 설계공모’, ‘설계’, ‘시공’, ‘유지관리’로 구분하였고, 관련 주체들이 이해하기 쉽도록 ‘공공건축가 최초 지정 시점’과 ‘현재 사업진행단계’를 표시하고 ‘현재까지 각 단계별 자문횟수’를 단계별로 기입하도록 제안하였다. 즉 매회 공공건축가 참여 보고서에는 공공건축가가 지정된 시점부터 해당 시점까지의 자문활동 현황이 계속 업데이트될 수 있도록 하였다.
- 공공건축가의 자문활동의 성격은 크게 검토나 의견서 작성 등의 단순자문, 그리고 기획이나 설계안 작성 등의 디자인자문으로 구분할 수 있다. 각각의 자문활동에 공공건축가의 시간과 노력이 투입되는 정도도 관련 주체들이 서로 공감하고 이해해야 하는 중요한 부분 중 하나이므로 공공건축가의 자문유형을 구분하여 표시할 수 있도록 제안하였다.
- 그 외에도 각 항목의 명칭, 기술 내용에 대한 설명을 구체화하고 입력칸을 세분하여, 각 칸에 기입해야 하는 내용을 작성자가 보다 명확하게 이해하고 쉽게 작성할 수 있도록 하였다.

▼ [표 4-14] 공공건축가 참여 보고서 서식 제안

공공건축가 참여 보고서						
1. 사업개요						
사업명						
개 요	위치					
	총사업비					
	사업규모					
	사업기간					
사업부서명			시행부서명			
2. 공공건축가 참여현황						
구분	기획	사전검토, 공공건축심의	설계발주, 설계공모	설계	시공	유지관리
공공건축가 최초 지정시점						
현재 사업진행단계						
현재까지 각 단계별 자문횟수						
3. 회의개요						
일시						
장소						
참 석 자	공공건축가					
	사업부서 담당자					
	시행부서 담당자					
	그 외 관련 담당자					
4. 회의내용						
회의주제	<ul style="list-style-type: none"> · 자문이 필요한 주요 문제 사항 등 · 서로 다른 자문 주제는 문단을 구분하여 작성 					
공공건축가 자문유형	단순자문 또는 자문의견서 작성			기획, 설계, 또는 디자인 대안 제시		
공공건축가 자문의견	<ul style="list-style-type: none"> · 자문 주제 별 자문의견 작성 · 분량 제한 없음 · 필요시 자문 방향이나 내용을 간략하게 기재하고 관련 자료(자문의견서, 도면 등)를 첨부하거나 사진대지에 이미지로 포함 					
건의사항 또는 이후 참여 계획	<ul style="list-style-type: none"> · 사업부서, 공공건축가, 설계자 등 참여자 사이의 의견충돌에 대한 중재요청 등 건의사항, 이후 공공건축가 자문 등 참여 계획 작성 					

상기 내용과 같이 회의내용을 확인함.

20 . . .

담당주무관	(서명)	공공건축가	(서명)
-------	------	-------	------

사진대지

- 공공건축가 자문회의, 현장방문 사진
- 자문의견서, 도면 등의 자문활동 자료의 이미지 등

④ 공공건축가 참여 현황 기록 및 관리 카드 제안

- 총괄지원부서에서 작성하고 있는 ‘공공건축가 참여 현황 기록 및 관리 카드’는 작성 목적, 가독성 등을 고려하여 본 보고서 부록에 수록한 제1기 공공건축가 참여사업 및 활동내용 분석 자료 형식으로 작성하고 관리하는 방안도 검토할 수 있다.
- 다만, 본 연구에서는 각 사업에 참여한 공공건축가의 정보는 포함하지 않았고, 부록 내에 각 장으로 나누어 구분한 사업유형(일반공공건축, 도시재생뉴딜, 생활SOC복합화, 어촌뉴딜300 등)도 입력하지 않았는데, 관리 카드에는 이러한 항목을 추가할 필요가 있다.
- 또한 본 연구에서는 2021년까지의 공공건축가 추천요청서 및 활용보고서, 공공건축가의 업무일지, 공공건축가 총괄지원부서의 모니터링 자료를 종합적으로 분석하여 자료를 구축했기 때문에, 자료 구축에 많은 시간이 소요됐으며 경우에 따라서는 자료가 미비하거나 누락된 사례도 있었다. 하지만 본 연구에서 제안한 ‘공공건축가 추천 요청서’와 ‘공공건축가 참여내용 보고서’ 서식에는 이러한 내용이 모두 포함되어 있으므로, 적용 후에는 미비하거나 누락되는 내용 없이 총괄지원부서 담당자가 쉽게 작성할 수 있다고 판단된다.
- 따라서, 표 4-15와 같이 공공건축사업의 유형 구분, 참여 공공건축가의 이름 및 지정 시기, 사업목적과 내용, 주요 시설, 자문 참여 단계 및 내용과 횟수 등을 포함하는 것으로 양식을 수정할 수 있다.

▼ [표 4-15] 공공건축가 참여 현황 기록 관리 카드 양식 제안

사업명		예산 1100기념관조성	
사업유형		생활SOC복합화	
부서명		예산군	도시재생과
사업 개요	위치	예산군 예산읍 벚꽃로 214	
	규모	지하1층, 지상3층, 연면적 4,700㎡	
	총사업비	178억원	
사업목적 및 내용		<ul style="list-style-type: none"> · 예산지명 1100주년 기념, 군민의 자긍심 고취 · 워라밸 문화 확산, 여가활동에 대한 주민 수요 증가에 대응 	
주요시설		<ul style="list-style-type: none"> · 국민체육센터, 로컬푸드직판장, 역사관 등 	
참여단계 및 내용	기획	3회	<ul style="list-style-type: none"> · 공공건축가 *** 지정
			<ul style="list-style-type: none"> · 현장답사, 공모방식, 추진일정
			<ul style="list-style-type: none"> · 사업계획 사전검토 준비 · 건축기획 범위, 운영프로그램 및 시설 규모
	설계공모	1회	<ul style="list-style-type: none"> · 공모지침 검토
	설계	8회	<ul style="list-style-type: none"> · 일반설계공모 당선작에 대한 심사의견, 조정 권고, 방향 제안 · 운영 프로그램 수정 반영, 면적 배분 조정 · 콘텐츠 및 전시기획, · 설계의도구현관련 비용, 공인 수영장 설치의 실효성 · 기념관 공간계획, · 설계 변경안 검토, 배치 및 평면 계획, 입면계획, 인접 시설 연계



4.3 공공건축가 제도 운영 절차 비교

(1) 공공건축가 운영 관련 규정 비교

- 본 절에서는 공공건축가 제도 운영과 관련된 6개 광역 및 기초 지방자치단체의 건축기본조례 시행규칙, 건축 민간전문가 참여에 관한 조례, 총괄건축가 및 공공건축가 운영 규정 등을 비교, 분석하였다. 공공건축가 제도 운영에서의 사업부서, 총괄지원부서, 공공건축가, 추천위원회 등 각 참여주체의 역할, 공공건축가 요청, 지정, 활동, 보고 등의 운영절차, 각 절차에 따른 관련 서식 등 각 기관의 제도 운영 특성, 여러 규정 사이의 유사점과 차이점을 분석하였다.
- 충청남도에는 공공건축가 활용 절차나 서식에 대한 구체적인 규정은 없으며, 충청남도 홈페이지 내 공공건축가 관련 페이지를 마련하고 공문 시행을 통해 운영하고 있다. 따라서 충청남도의 각 항목별 내용은 홈페이지와 공문에 제시된 것을 기준으로 하고, 다른 지방자치단체의 규정이나 조례와 함께 비교하였다.
- 공공건축가 제도 운영절차와 관련된 항목과 내용을 기준으로 타 지방자치단체의 규정과 충청남도의 운영현황을 비교한 결과는 표 4-16과 같다.

(2) 공공건축가 지정 방식

- 각 사업별 공공건축가를 지정하는 방식은 대부분 총괄건축가와 협의를 통해 선정하도록 규정하고 있으며(홍성군, 청주시, 전라북도, 대전광역시), 총괄지원부서에서 공공건축가와 협의를 통해 선정하는 사례도 있었다(공주시).
- 경상남도과 충청남도에서는 신청된 사업과 요청 내용을 공공건축가들에게 공유하여 참여의사를 조사하고, 추천위원회를 통해 각 사업별 공공건축가를 지정하고 있었다. 또한 각 사업의 공공건축가 추천결과도 공람하고 있는데, 충청남도의 경우에는 추천위원회 개최 전에 공공건축가들의 참여의사도 공람하고 있으며 추천위원회 개최 시에는 사업부서가 참석하여 사업 내용을 설명하거나 자료를 제출하도록 규정하고 있다.
- 추천위원회 개최 및 추천위원회 전후의 절차 등 충청남도의 사업별 공공건축가 지정 과정은 각 사업에 책임자를 선정하고 선정 과정의 투명성을 확보하는 데 도움이 될 것으로 판단된다. 다만 업무 추진의 효율을 고려하여 추천위원회에 사업부서가 참석하여 설명하거나 자료를 제출하는 절차, 공공건축가 참여의사 조사 결과를 공람하는 절차 등을 다른 과정에 포함시키는 등 간소화 방안을 검토할 필요가 있다고 판단된다.

▼ [표 4-16] 공공건축가 제도 운영 관련 규정 비교

운영절차			관련 규정						
절차	주체	서식 및 내용	충청남도 운영현황 (규정없음)	경상남도 건축기본조례 시행규칙	홍성군 건축 민간전문가 참여에 관한 조례	청주시 건축 민간전문가 참여에 관한 조례	전라북도 총괄건축가 및 공공건축가 운영 규정	대전광역시 총괄건축가 및 공공건축가 운영 규정	공주시 총괄건축가 및 공공건축가 운영 규정
추천 요청	사업부서	공공건축가 요청서	●	●	●	●	●	●	●
		요청 시 추가자료	●	●	●	●	●	●	●
		총괄건축가 요청서	-	-	-	●	-	-	-
공공 건축가 지정	총괄지원 부서	요청서 검토	●	●	●	●	●	●	●
		총괄건축가와 협의 및 선정	-	-	●	●	●	●	-
		공공건축가와 협의	-	-	-	-	-	-	●
		공공건축가 참여의사조사	●	●	-	-	-	-	-
		참여의사 공람	●	-	-	-	-	-	-
		추천위원회 개최	●	●	-	-	-	-	-
	사업부서	추천위원회 자료제출	●	●	-	-	-	-	-
	총괄지원 부서	추천결과 회신	●	●	-	-	-	-	-
		추천결과 공람	●	●	-	-	-	-	-
활동 및 보고	사업부서	공공건축가 참여 보고서	●	-	●	-	●*	-	-
		자문에 대한 조치 경과	-	-	-	-	-	-	●
		자문의견 검토신청	-	●	-	-	-	-	-
	공공 건축가	공공건축가 업무 일지 또는 의견서	●*	●	●	●**	-	●**	●
관리 및 모니터링	총괄지원 부서	관리대장	-	-	●	●	●	●	●
		자문내용 이행확인	-	-	●	-	-	-	●
		요약카드	●	-	-	-	-	-	-
		공공건축가 평가		●					

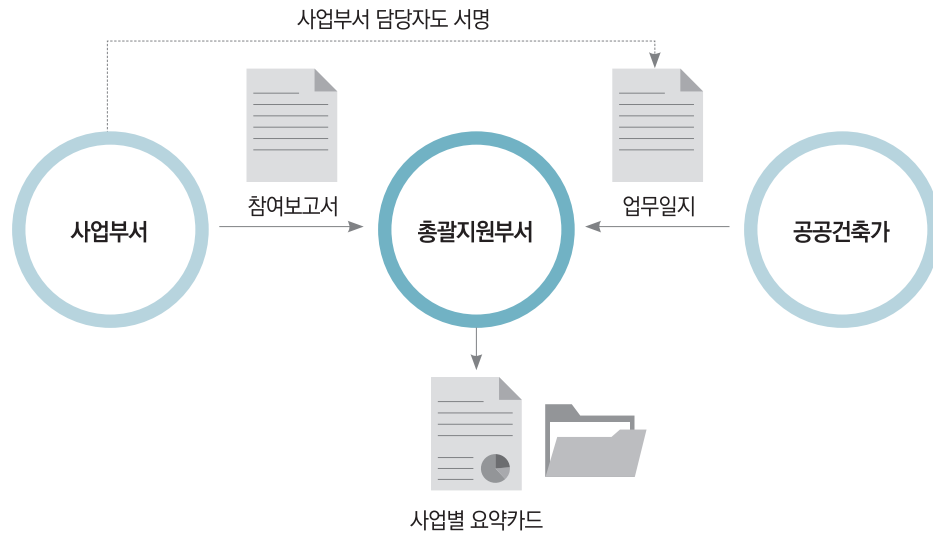
* 사업부서 담당자와 공공건축가 공동 서명

** 민간전문가 제도 운영 가이드라인에서 제시하는 예시 양식 준용

(3) 공공건축가 활동 및 보고 방식

- 각 사업에 공공건축가가 지정되고 자문활동이 시작되면, 각 사업에 대한 공공건축가의 활동결과를 작성, 제출, 관리하는 절차가 필요한데 이에 대해서는 지자체 사이에 차이가 있었다. 각 지자체별 공공건축가 활동 및 보고 방식의 특성은 다음과 같다.

① 충청남도

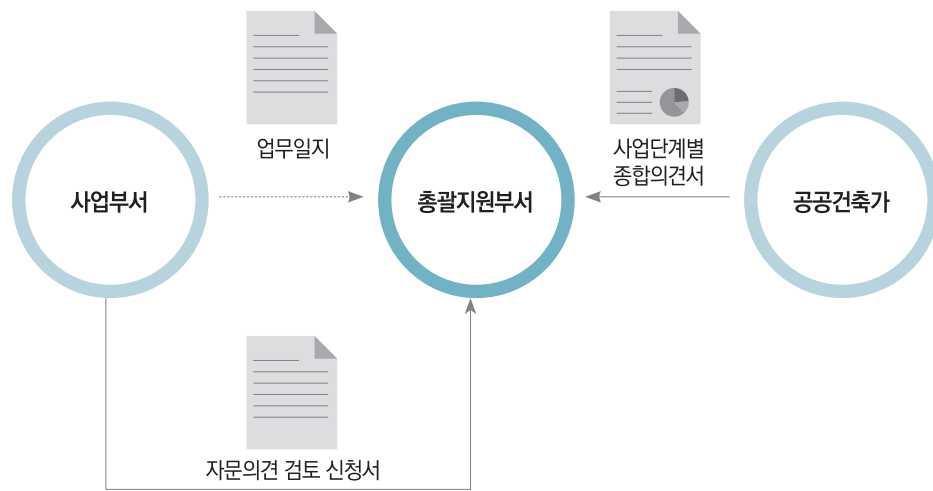


▲ [그림 4-4] 충청남도 공공건축가 활동 및 보고 방식

- 충청남도 공공건축가는 매 자문활동 수행에 대한 업무일지를 작성하고 서명하여 총괄지원부서에 제출하는데, 모든 업무일지에는 사업부서 담당자도 함께 서명한다.
- 사업부서에서도 공공건축가의 자문활동에 대한 참여보고서를 작성하여 총괄지원부서에 제출한다.
- 총괄지원부서에서는 공공건축가가 제출한 업무일지, 사업부서에서 제출한 참여보고서를 취합하여 보관하며, 각 사업별로 요약카드를 작성하여 사업추진절차, 공공건축가 활동이력을 기록, 관리한다.
- 사업부서에서 작성하는 ‘공공건축가 참여내용 보고서’와 공공건축가가 작성하는 ‘공공건축가 세부 업무일지’의 내용은 중복되는 부분이 많고, 공공건축가 업무일지에는 사업부서 담당자도 함께 서명하고 있다. 따라서 총괄지원부서에 제출하는 보고서류를 일원화, 간소화하고 공공건축가 활동내용 DB를 생성, 관리하는 측면의 효율도 향상하기 위해 공공건축가 활동에 대한 기록, 보고, 관리 방식을 개선할 필요가 있다.

- 이와 같은 양식과 절차는 제1기 충청남도 공공건축가 위촉기간인 2019년 7월부터 2021년 6월까지 적용됐으며, 앞서 조사한 바와 같이 2021년 10월부터는 공공건축가와 사업부서에서 작성하여 제출하는 보고서류를 하나로 통합한 '공공건축가 참여내용 보고서' 양식을 이용하고 있다. 앞서 본 연구에서는 그에 대한 추가적인 개선방안을 제시하였다.

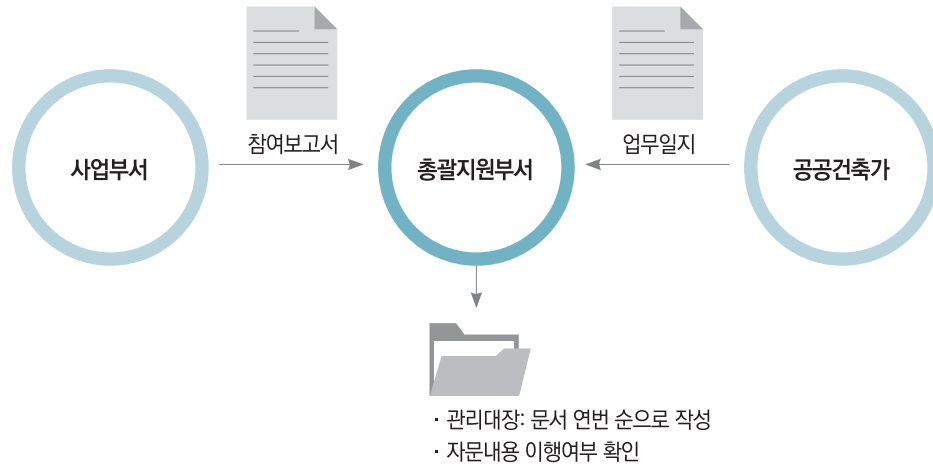
② 경상남도



▲ [그림 4-5] 경상남도 공공건축가 활동 및 보고 방식

- 경상남도 공공건축가는 타 지역의 운영방식과 같이 자문 업무를 수행할 때마다 자문의견서를 작성하여 제출하는 것이 아니라, 사업 추진 단계를 구분하고 각 단계별로 자문을 수행한 결과와 의견을 종합하여 '사업단계별 종합의견서'를 작성하고 총괄지원부서에 제출한다.
- 사업부서에서는 공공건축가의 자문의견에 대해 공공건축가와 설계용역 수행자 사이에 상호 의견 조율이 필요하다고 판단할 경우, 공공건축 자문의견 검토 신청서를 총괄부서에 제출하여 중재를 요청할 수 있다.
- 경상남도 건축기본조례 시행규칙에는 명시되어 있지 않지만, 사업부서에서는 매 자문활동마다 공공건축가 업무일지를 작성하여 총괄지원부서에 제출하고 있다.
- 총괄부서에서 공공건축가 활동을 기록, 관리하기 위해 추가적으로 작성하거나 관리하는 관리대장 등에 대한 규정은 없다.

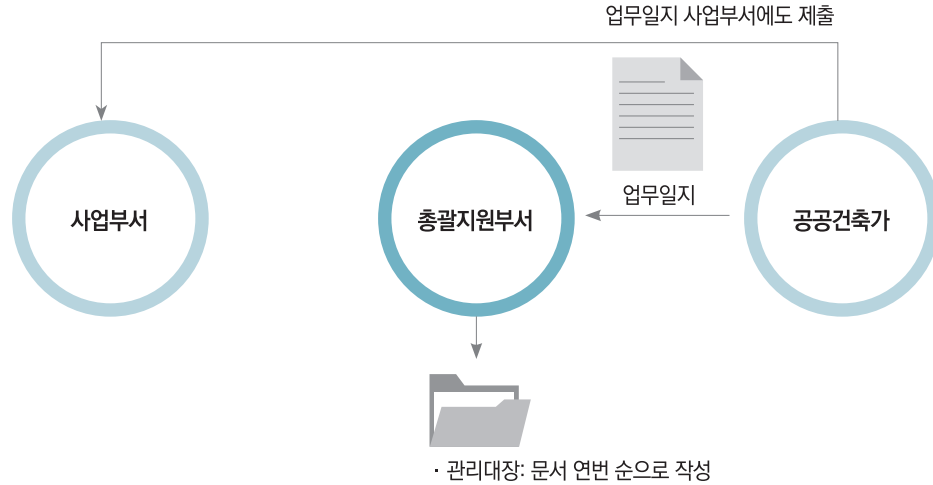
③ 홍성군



▲ [그림 4-6] 홍성군 공공건축가 활동 및 보고 방식

- 홍성군 공공건축가는 매 자문활동에 대한 업무일지를 작성하여 총괄지원부서에 제출한다. 사업부서에서도 매 자문활동에 대한 공공건축가 참여보고서를 작성하여 총괄지원부서에 제출한다.
- 총괄지원부서는 공공건축가들이 참여한 모든 사업에서의 자문활동에 대해 보고된 순서대로 연번을 부여하고 연번 순으로 관리대장을 작성하여 관리하며, 공공건축가 자문내용의 이행여부를 확인한다.

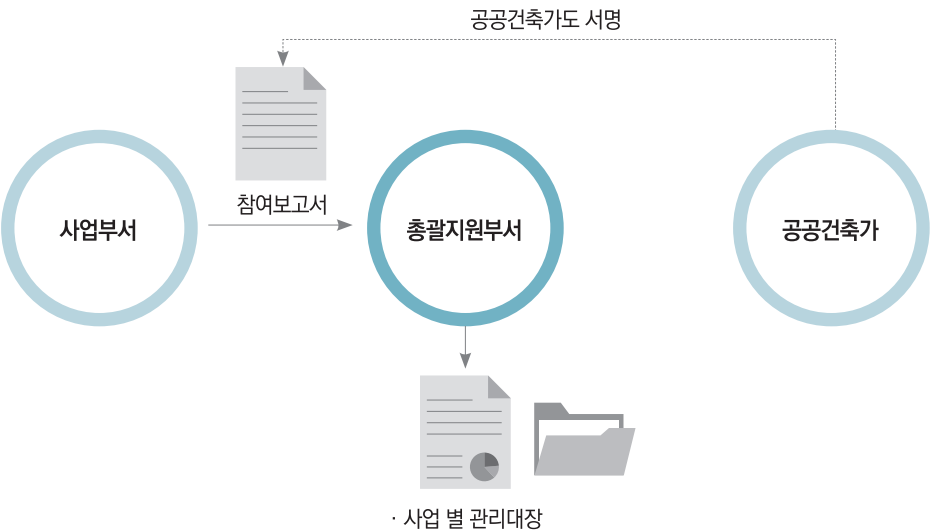
④ 청주시



▲ [그림 4-7] 청주시 공공건축가 활동 및 보고 방식

- 청주시 공공건축가는 매 자문활동에 대한 업무일지를 작성하여 총괄지원부서에 제출하되, 동일한 업무일지를 사업부서에도 제출한다.
- 총괄지원부서는 공공건축가들이 참여한 모든 사업에서의 각각의 자문활동에 연번을 부여하여 연번 순으로 관리대장을 작성하고 관리한다.
- 사업부서에서는 공공건축가가 제출한 업무일지를 자문의견서로 활용하여 사업 추진에 반영할 것인지, 어떻게 반영할 것인지 등을 검토한다.
- 업무일지의 양식은 ‘민간전문가 제도 운영 가이드라인’에서 제시하는 예시 양식을 준용하고 있다.

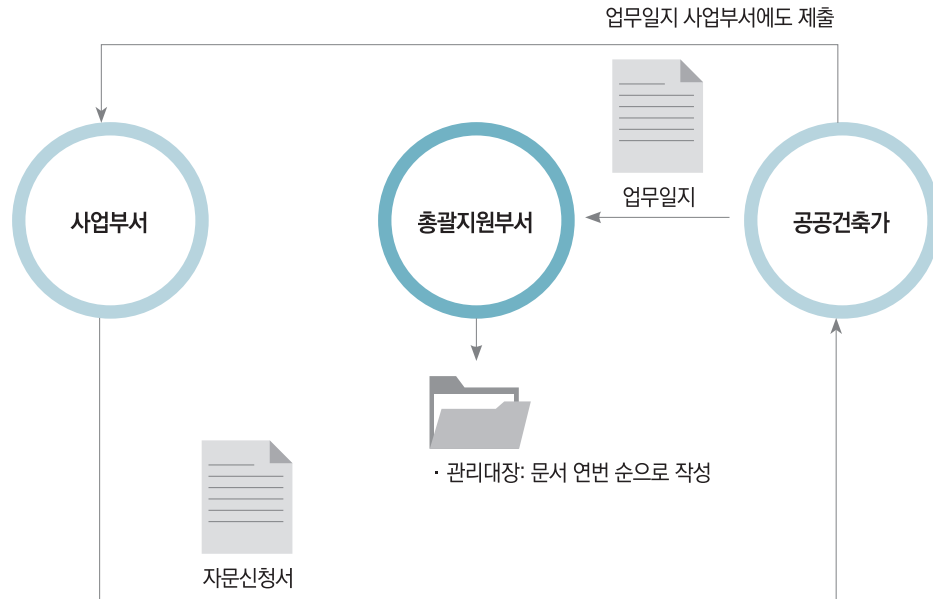
⑤ 전라북도



▲ [그림 4-8] 전라북도 공공건축가 활동 및 보고 방식

- 전라북도의 경우 사업부서에서 공공건축가의 자문활동에 대한 참여보고서를 작성하여 총괄지원부서에 제출한다. 공공건축가는 사업부서가 제출하는 참여보고서에 함께 서명한다.
- 총괄지원부서에서는 각 사업별로 구분하여 관리대장을 작성하고, 공공건축사업 추진 및 공공건축가 활동의 이력을 기록, 관리한다.

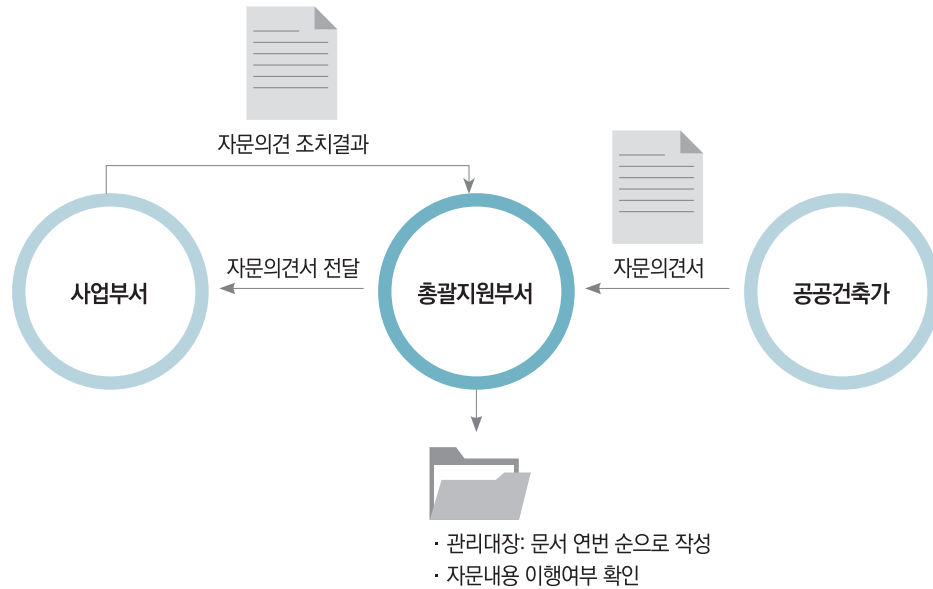
⑥ 대전광역시



▲ [그림 4-9] 대전광역시 공공건축가 활동 및 보고 방식

- 대전광역시의 경우, 공공건축가의 자문이 필요할 때마다 사업부서에서 자문신청서를 작성하여 공공건축가에게 제출하면, 공공건축가는 그에 대한 자문을 수행하고 업무일지를 작성하여 총괄지원부서에 제출하며, 동일한 업무일지를 사업부서에도 제출한다.
- 총괄지원부서는 시 공공건축가가 참여한 모든 사업에 대한 각각의 자문활동에 연번을 부여하고 연번순으로 관리대장을 작성하여 관리한다.
- 업무일지의 양식은 '민간전문가 제도 운영 가이드라인'에서 제시하는 예시 양식을 준용하고 있다.

⑦ 공주시



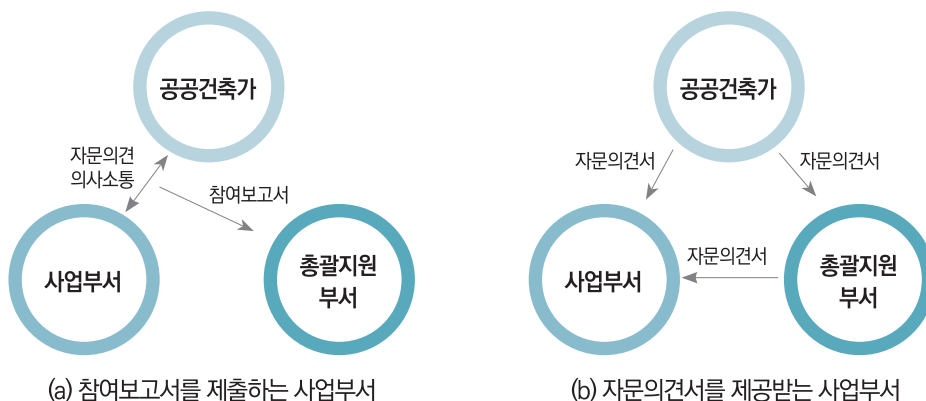
▲ [그림 4-10] 공주시 공공건축가 활동 및 보고 방식

- 공주시 공공건축가는 매 자문활동마다 자문의견서를 작성하여 총괄지원부서에 제출하며, 총괄지원부서에서는 사업부서에 공공건축가가 작성한 자문의견서를 전달한다.
- 사업부서에서는 공공건축가의 자문의견을 확인하고 해당 자문의견에 대한 조치결과를 총괄지원부서에 제출한다.
- 총괄지원부서는 시 공공건축가들이 참여하는 모든 사업에 대한 각각의 자문활동에 연번을 부여하고 연번 순으로 관리대장을 작성하여 관리하며, 사업부서가 공공건축가 자문내용을 이행하는지 여부와 반영 수준을 확인한다.

⑧ 공공건축가 활동 및 보고 방식 개선을 위한 고려사항

■ 업무일지 및 참여보고서의 성격 규정

- 7개 지자체의 공공건축가 활동 및 보고 방식을 비교한 결과, 큰 틀에서는 사업부서가 자문활동에 대한 보고자료를 작성하여 제출하는 주체인지, 혹은 작성된 업무일지나 자문의견서 등의 자문활동 결과물을 제공받는 대상인지로 구분할 수 있었다.
- 우선 충청남도, 경상남도, 홍성군, 전라북도의 경우, 사업부서는 공공건축가의 자문활동에 대한 참여 보고서나 업무일지를 작성하여 총괄지원부서에 제출한다. 공공건축가는 별도의 보고서를 독립적으로 작성하여 총괄지원부서에 제출하거나, 사업부서에서 보고서를 작성하는 데 참여하여 함께 서명하고 제출한다. 이러한 업무 흐름에서는 실제 공공건축가의 자문 의견이나 사례분석, 시안, 도면 등의 관련 자료는 공공건축가가 사업부서에 직접 전달하고 제공하며, 총괄지원부서에는 최종적인 자문활동의 결과를 요약한 보고가 이루어진다(그림 4-11의 (a)).
- 한편 청주시, 대전광역시, 공주시의 경우, 사업부서는 관련 보고서를 작성하는 것이 아니라, 공공건축가가 작성한 자문의견서를 공공건축가로부터 직접 받거나 총괄지원부서를 통해 전달받는다. 이러한 업무 흐름에서의 보고서 내용은 공공건축가 활용 결과의 요약보다는 실제 사업부서에 필요한 자문의견이나 디자인시안 등 공공건축가가 사업부서에 제시하거나 제공하는 자료가 중심이 된다(그림 4-11의 (b)).
- 앞서 제1기 충청남도 공공건축가의 활동 내용과 관련 서식을 분석하고 개선방향을 제시하였는데, 이상의 분석 내용과 함께 종합하면 다음과 같이 조정 방향을 검토할 수 있다.
 - 사업부서에서 작성하는 ‘공공건축가 참여내용 보고서’와 공공건축가가 작성하는 ‘공공건축가 세부 업무일지’를 통합한다.
 - 공공건축가는 사업부서에 다양한 방식과 자료로 자문의견을 제공하며, 사업부서와 함께 자문활동을 요약한 ‘공공건축가 참여 보고서’를 작성하여 총괄지원부서에 제출한다.



▲ [그림 4-11] 업무일지 및 참여보고서의 성격 규정

■ 총괄지원부서 관리대장 성격 규정

- 공공건축가 활동 결과를 관리하는 측면에서 여러 지자체 공공건축가 총괄지원부서의 업무 내용을 비교한 결과, 사업부서나 공공건축가로부터 제출받은 보고서 이외의 어떠한 추가 관리 업무를 하고 있는지에 따라 유형을 구분할 수 있었다.
- 우선, 충청남도과 전라북도의 총괄지원부서는 제출받은 참여보고서나 업무일지를 토대로 각 사업별 관리대장이나 요약카드를 작성하여 각 사업별로 공공건축가 활동 내용과 사업 추진 현황을 모니터링 하고 있다. 경상남도에서는 사업부서에서 작성하는 업무일지 외에 공공건축가가 각 사업의 추진단계별로 요약하여 작성한 종합의견서를 제출하도록 하여 사업별, 추진단계별 공공건축가 활동 현황을 모니터링하고 있다.
- 한편, 홍성군, 청주시, 대전광역시, 공주시의 총괄부서에서는 사업별로 구분하지 않고 모든 사업을 대상으로 공공건축가의 자문활동이 보고되는 순서대로 연번을 부여하여 관리대장을 작성하고 통합적으로 모니터링하고 있다. 또한 홍성군, 공주시에서는 이렇게 작성된 관리대장을 기준으로 공공건축가 자문내용 이행여부도 확인하고 있다.
- 즉 총괄지원부서의 모니터링 방식은 크게 두 가지로 구분할 수 있었는데, 공공건축가가 참여한 사업별로 구분하여 해당 사업에서의 공공건축가의 참여단계, 자문횟수, 내용 등을 모니터링하고 있는 지자체가 있었으며, 이와는 다르게 지자체에 소속된 모든 공공건축가의 자문활동을 발생하거나 보고된 일시를 기준으로 연번을 부여하여 최근의 자문활동 현황, 그에 따른 이행여부 등을 모니터링하는 지자체가 있었다.
- 앞서 제1기 공공건축가 활동 내용 및 서식 분석을 통해 개선방향을 제시하였는데, 총괄지원부서 모니터링 방식에 대한 분석 내용과 종합하면 다음과 같은 개선 방안을 고려할 수 있다.
 - 총괄지원부서에서는 각 사업별로 구분하여 공공건축사업의 추진현황과 공공건축가 활동내용을 요약하는 자료를 작성한다.
 - 효과적인자료작성과관리를위해요약카드의기초자료가되는모든내용은‘공공건축가추천요청서’와 ‘공공건축가 참여 보고서’에서 쉽게 확인하고 인용할 수 있도록 한다.

(4) 공공건축가 활동 관리

■ 공공건축가 자문 활동 조율

- 경상남도에서는 설계자와 공공건축가 사이에 의견 차이가 있어 조율이 필요한 경우에는 사업부서에 서 ‘공공건축 자문의견 검토 신청서’를 총괄지원부서에 제출하여 의견 차이에 대한 검토를 신청할 수 있으며, 총괄지원부서에서는 총괄건축가 등의 검토를 통해 회신하고 있다.
- 충청남도의 경우에는, 2021년 10월부터 ‘공공건축가 참여 내용 보고서’에 ‘건의사항’란을 추가하여 사업부서, 공공건축가, 설계자 등 참여자 사이의 의견충돌에 대한 중재 요청 등의 건의사항을 작성할 수 있도록 하고 있다.

■ 공공건축가 자문 내용 적용 수준 확인

- 공주시 사업부서에서는 총괄지원부서에 공공건축가 참여보고서를 제출하지는 않지만, 총괄지원부서로부터 공공건축가의 자문의견서를 받은 후에는 자문 내용에 대한 조치, 반영 등의 계획이나 결과를 제출하도록 규정되어 있다.
- 또한 홍성군 조례와 공주시 운영 규정에서는 총괄지원부서는 공공건축가의 자문사항에 대한 사업부서의 이행여부를 해당 사업의 종료 시까지 지속적으로 확인하도록 규정하고 있다.

■ 공공건축가 평가

- 경상남도의 경우 공공건축가 활동에 대한 평가기준을 마련하고 연 1회 평가하도록 규정하고 있다. 평가지표는 참여실적(사업 참여건수, 사업 자문건수), 이용자 만족도(발주부서 만족도, 지역주민 등 이용자 만족도), 제도 활성화 기여도(소모임 등 회의 참여 건수, 제도 활성화 의견 제출 건수) 등으로 구성되어 있다.

(5) 수당

- 공공건축가 자문활동에 대한 수당의 지급기준은 표 4-17과 같다. 충청남도의 경우 단순 자문, 검토, 디자인 시안, 설계 변경 등의 공공건축가 활동의 내용에 따라 자문비를 다르게 지급할 수 있도록 안내하고 있다. 일반적인 자문이나 검토에 대해서는 충청남도와 전라북도에서 회당 15만원으로 규정하고 있으며, 엔지니어링 기술자 노임단가에 대해서는 충청남도에서는 기술사, 전라북도에서는 특급 기술자를 적용하고 있으며, 대전광역시와 공주시는 별도로 규정하고 있지 않다.

▼ [표 4-17] 공공건축가 수당 관련 규정 비교

관련 규정	자문비	여비
충청남도 운영안내	· 15만원/회(심사, 자문, 회의 참석 수당) · 엔지니어링 기술자 노임단가(기술사) 준용 가능(자문 여건 고려)	· 공무원 여비기준
경상남도 조례	· 규정 없음(예산 범위 내)	· 규정 없음(예산 범위 내)
홍성군 조례	· 홍성군 각종위원회 실비 변상 조례	· 홍성군 지방공무원 여비 조례
청주시 조례	· 청주시 각종위원회 실비 변상 조례	· 청주시 지방공무원 여비 조례
전라북도 운영규정	· 현지 자문: 엔지니어링 기술자 노임단가(특급기술자) · 그 외 자문: 10만원(2시간 이내 또는 서면), 15만원(2시간 초과)	· 공무원 여비 규정
대전광역시 운영규정	· 엔지니어링 기술자 노임단가	· 대전광역시 지방공무원 여비 조례
공주시 운영규정	· 엔지니어링 기술자 노임단가	· 예산 및 기금운용계획 집행지침

(6) 소결

- 본 절에서는 충청남도를 비롯한 7개 지자체의 공공건축가 제도 운영 절차를 비교하였다. 충청남도에는 아직 관련된 조례나 운영 규정이 마련되어 있지는 않지만, 타 지자체에 비해 공공건축가 추천 요청, 공공건축가 의견 조사, 추천위원회 개최, 공공건축가 참여 및 보고, 공공건축가 활동에 대한 모니터링 등의 각 절차가 체계적으로 구성되어 있음을 확인하였다.
- 다만, 공공건축가 운영의 각 절차에 있어 사업부서, 공공건축가, 총괄지원부서 사이의 역할관계, 효율적이고 지속적인 모니터링을 위해서는 몇 가지 개선할 부분이 있었다.
- 본 연구의 분석 내용은 공공건축가 제도 운영 각 단계의 수행 및 참여 주체, 수행 목적, 수행 결과의 내용과 형식 등을 고려하여 관련 서식이나 운영 절차 개선에 활용할 수 있으며, 조례나 운영 가이드라인 마련을 위한 기초자료로 활용할 수 있다.
- 다만, 본 절에서는 타 지자체의 관련 규정, 각 규정에 따른 서식을 기준으로 서로의 제도를 비교 분석하였기 때문에 실제 현장에서 활용하고 있는 별도의 서식이나 운영방식이 모두 포함되지는 않았으며, 그로 인해 분석 내용에 한계가 있을 수 있다.

4.4 공공건축가 및 사업부서 의견 조사

(1) 공공건축가 자문

① 공공건축가 제도 개선을 위한 주요 이슈 도출

- 공공건축가 제도 관련 규정과 가이드라인, 선행연구, 충청남도 공공건축가 운영 및 활동 사례를 분석한 결과를 토대로 공공건축가 제도 개선을 위한 이슈를 다음과 같이 도출하였다.
 - 공공건축 사업 유형별, 규모별 참여 시점 및 활동 내용: 1) 국가공모사업, 소규모 지역 사업 등 사업 특성, 2) 기획, 설계공모, 설계, 시공 등 참여 시점, 3) 자문, 직접 수행 등 활동 내용 및 범위
 - 사업별 공공건축가 지정 방식 및 절차
 - 업무 특성 및 업무량을 고려한 대가 산정 방식
 - 총괄지원부서와의 의사소통 및 지원, 공공건축가 활동에 대한 모니터링 및 성과 분석 방안

② 공공건축가 자문

- 제1기 충청남도 공공건축가 중 실제 사업에 참여하여 자문을 수행했던 중진건축가 2명, 신진건축가 2명을 대상으로 공공건축가 활동 시의 어려움과 문제점, 연구진이 도출한 이슈의 적정성 등에 대한 의견을 조사하였다. 주요 의견은 다음과 같다.

■ 공공건축가 활동의 유형과 범위

- 공공건축가의 자문 활동은 자문이라는 행위의 성격이나 내용, 사업 추진과의 관계나 기여도 등을 고려할 때 설계가 시작되기 전의 건축기획, 설계공모 단계에서 주로 이루어지는 것이 바람직하다고 의견을 모았다. 일단 설계가 시작되면 사업은 주로 설계자와 발주기관의 의지에 따라 진행되며 성과물이나 결과물에 대한 책임도 따른다고 하였다.
- 또한 공공건축사업 추진단계별로 공공건축가 자문활동의 성격이나 범위를 단순자문, 일부참여 등으로 차별화할 수 있는지 검토가 필요하다는 의견이 있었다.
- 공공건축가 활동에 있어서 권한과 책임에 대해서는 의견이 다르게 나타났다. 기본적으로 공공건축가는 사업부서에서 요청한 내용에 대한 자문활동을 수행하며 해당 사업추진에 관한 권한이나 책임은 없다는 의견이 있었고, 그와는 반대로 공공건축가가 기획, 설계, 시공, 거주 후 평가 등 사업 전반에 책임과 권한을 가지고 참여하거나 모니터링할 수 있도록 자격을 부여하는 방안을 마련할 필요가 있다는 의견도 있었다.

■ 사업별 공공건축가 지정 방식 및 절차

- 충청남도에서는 공공건축가 추천위원회에서 각 사업별 공공건축가를 지정하기 전에 공공건축가들의 참여의사를 조사하고 있는데, 참여의사 조사 시에는 사업부서에서 자문이 필요한 부분이나 내용이 공공건축가들에게 좀 더 명확하고 자세하게 전달될 수 있도록 하는 방안을 마련할 필요가 있다고 하였다. 그렇게 하는 것이 공공건축가들이 해당 사업에 참여 여부를 결정하는 데 도움이 되며, 참여 초기부터 자신의 업무 범위와 내용을 파악하고 사업에 필요한 실질적인 자문활동을 수행하는 데에도 도움이 될 것이라고 하였다.
- 또한 공공건축가 참여의사 조사 시에는 참여희망여부 외에 유사 프로젝트 수행실적 등의 자료를 추가로 제출하도록 하는 것이 사업에 적합한 공공건축가를 지정하는 데 도움이 될 것이라고 하였다.
- 일반적으로 각 사업마다 1명의 공공건축가를 지정하여 제시하고 있으나, 사업부서에서 전문분야, 수행실적 등을 분석하여 공공건축가를 선택할 수 있도록 복수의 공공건축가를 추천하는 방안도 고려할 수 있다는 의견도 있었다. 이 경우에는 반드시 충분한 정보가 제공되어야 하며, 결과적으로 자문을 요청한 사업부서의 만족도나 자문을 수행하는 공공건축가의 활동이나 성과에 긍정적으로 작용할 수 있다고 하였다.

■ 업무 특성 및 내용을 고려한 대가 기준

- 일반적인 자문, 건축설계, 건축기획 등 공공건축가의 활동유형은 다양한데, 일부 활동에 대해서는 대가기준이 명확하지 않아 관련된 기준을 마련할 필요가 있다는 의견이 있었다.
- 반면 사업 추진절차 전반에 걸쳐 공공건축가 자문을 시행하여 적절한 자문횟수를 보장함으로써 업무대가 문제를 해결하는 방안도 검토할 필요가 있다는 의견도 있었다.

■ 공공건축가 제도 활성화 방안

- 공공건축가 제도 활성화를 위한 가장 기본적인 조건은 공공건축가 활용을 통해 좋은 결과가 많이 도출되는 것이라는 게 공통적인 의견이었다.
- 우선, 사업부서에서 공공건축가 제도를 모르거나 잘못 알고 있는 문제점을 제시하였다. 공공건축가의 자문을 법적 조건에 따라 의무적으로 거쳐야 하는 행정절차로 인식하거나, 사업의 어느 단계에서 어떤 내용을 도움을 받을 수 있는지 정확하게 알지 못하는 경우가 많다는 것이다. 공공건축가는 공공건축사업의 어려운 부분들을 함께 고민하고 해결의 실마리를 제공해 줄 수 있는 전문가라는 인식을 확산시킬 필요가 있으며, 공공건축가가 어떤 상황에 왜 필요한지, 공공건축가를 잘 활용하면 어떤 장점이 있는지를 사업부서에 알리고 담당자들의 이해도를 높이기 위한 워크숍, 세미나, 성과홍보

등의 방안을 마련할 필요가 있다고 하였다.

- 성과가 우수한 공공건축사업 담당 공무원에게 인센티브를 부여하여 사업부서에서 공공건축가를 보다 적극적으로 활용할 수 있도록 유도하는 방안의 필요성, 공공건축가에게는 사업 참여가 일회성 자문, 단순 자문에 그치지 않도록 활동 범위나 기회를 확대하거나 보장함으로써 공공건축가의 참여도를 높이는 방안의 필요성도 제시하였다.
- 충청남도 총괄지원부서에서 공공건축가 제도 관련 업무를 지원하고 활동 내용을 모니터링하며 성과를 분석하고 있는데, 공공건축가 활동 전반에 대한 사업부서의 의견이나 평가도 분석에 포함할 필요가 있다고 하였다.

(2) 공공건축가 및 사업부서 의견 조사

- 충청남도 공공건축가 총괄지원부서의 협조를 통해 제1기 공공건축가가 참여하고 있는 사업을 대상으로 공공건축가 제도 운영에 대한 사업부서와 공공건축가의 의견을 조사하였다.

① 사업부서 의견

■ 공공건축가 제도 및 업무 범위 안내

- 사업부서 담당자가 건축 관련 업무 경험이 적은 경우나 공공건축가 제도에 대해 잘 알지 못하는 경우에는 관련 업무에 혼선이 종종 발생하는데, 건축 사업 추진 및 업무와 관련하여 사업의 각 단계별 공공건축가의 자문 범위나 내용이 명확하게 나와 있는 가이드가 있으면 업무 혼선을 줄여 많은 도움이 될 것이라는 의견이 있었다.
- 실제로 국토교통부의 ‘민간전문가 제도 운영 가이드라인’에도 사업의 각 단계별 공공건축가의 역할은 명확하게 제시되어 있지 않으며, ‘충청남도 공공건축가 제도 안내’에는 다음과 같이 포괄적이고 규범적으로 제시되어 있다.
 - 사업구상 : 계획방향, 기본구상, 타당성 등
 - 건축기획 : 설계·공사·감리비, 사업기간, 기획의 적절성 등
 - 설계발주 : 설계공모 발주방식, 과업내용서·설계공모지침서 작성 등
 - 설계 및 시공 : 디자인 조정·자문, 설계품질 확보 등 설계자 설계의도 구현
- 충청남도에서 개발한 ‘충청남도 공공건축 업무매뉴얼’에는 공공건축 사업 추진단계별 주요 업무 내용과 절차, 공공건축가의 역할이나 활동 내용이 보다 구체적으로 제시되어 있다. 다만 공공건축가 업무

내용만 통합적으로 요약해서 제시한 부분은 없었는데, 본 연구에서는 ‘충청남도 공공건축 업무매뉴얼’, ‘제1기 공공건축가 참여 사업 업무일지’를 분석하여 각 사업 단계별 주요 활동 내용을 사업단계별, 유형별로 구분하여 제시하였다(표 4-18 참고).

- 이와 같은 내용을 ‘충청남도 공공건축가 제도 안내’에 포함하고, 매해 시행하고 있는 ‘충청남도 공공건축 관계공무원 교육’에서 소개하는 등의 홍보를 통해 관계자의 이해를 높이는 방안을 고려할 필요가 있다. 또한 사업부서에서는 공공건축가를 사업 담당자의 전문성 부족을 보완해주는 전문가로 이해하고 각 단계의 어려운 부분에 대해 다양한 주제의 자문을 요청할 수 있다고 인식하는 것이 바람직하다.

■ 물리적, 시간적 거리 단축

- 사업 추진에 있어 물리적, 시간적 거리감으로 인해 긴밀한 의견 청취에 한계가 있으므로 의견 청취가 용이한 공공건축가 제도 운영이 필요하다는 의견도 있었다.
- 이에 대해서는 사업 유형이나 사업 추진 상황의 특성 상 현장방문, 대면회의 등이 자주 필요할 것으로 판단되는 경우, 혹은 사업부서에서 신청 시에 현장방문과 대면회의가 자주 필요함을 명확하게 요청한 경우에는 공공건축가 참여의사 조사 시에 관련 조건을 제시할 필요가 있으며, 추천위원회에서도 관련 내용을 확인하여 공공건축가를 지정할 필요가 있다. 이처럼 공공건축가 추천 요청 절차와 조건, 요청 상황에 대해서는 공공건축가 제도 운영에 참여하는 사업부서, 총괄지원부서, 공공건축가, 추천위원회 등이 모두 이해하고 있어야 한다.

■ 심의위원 또는 심사위원으로 참여

- 공공건축가가 해당 사업에 대한 공공건축심의위원회 심의위원, 설계공모 심사위원으로 참여하면 사업의 제반 여건, 건축기획의 목적과 내용이 심도 있게 검토, 반영되고 사업 목적에 적합한 설계안을 도출할 수 있을 것이라는 의견도 있었다.
- 사업부서의 이러한 의견의 취지는 시간과 비용을 투자한 건축기획과 자문활동의 결과가 충실하게 반영된 설계안을 선정하고자 하는 것인데, 위의 내용은 공공건축가의 역할과 업무 범위를 벗어나거나 공정성, 투명성의 문제가 될 수 있는 사항이므로 관련 절차에 대한 설명이나 교육이 필요할 것으로 판단된다.
- 즉, 공공건축가는 건축기획 보완, 공공건축심의 자료 준비 등의 적정성을 검토하고 자문할 수 있으며, 공공건축심의위원회에 참석하여 심의 사항에 대한 설명을 도와줄 수 있다. 또한 설계공모 시에는 설계공모 운영위원회에 참여하여 공모지침서와 과업설명서의 적정성, 설계 및 심사의 주안점 등을 검토하고 자문할 수 있다.

② 공공건축가 의견

■ 공공건축가 참여 단계 및 일정

- 사업 진행과정에서 공공건축가의 업무 단계가 명시된 일정표 등이 제공되었으면 좋겠다는 의견이 있었다. 공공건축가가 자신이 참여하고자 하는 사업의 추진단계 및 일정, 요구되는 업무 및 자문 범위를 미리 알 수 있도록 하는 것, 그리고 특정 사업에 지정된 이후 사업의 각 단계에서 자신이 수행할 업무 내용과 범위 등을 쉽게 알 수 있도록 하는 것은 사업부서 담당자들도 중요하게 생각하는 부분이었다. 앞서 제시한 바와 같이 사업 단계별 공공건축가 업무 범위의 틀을 마련하고 교육이나 홍보를 강화하는 방안, 사업부서에서 공공건축가 추천요청 시 공공건축가에게 필요한 정보를 효과적으로 전달할 수 있도록 하는 방안을 마련할 필요가 있다.

■ 평가와 보상

- 공모지침 검토, 설계 자문 등의 업무를 넘어서 공모 당선작 실시설계 변경 아이디어 제공 등 단순 자문 이상의 업무를 수행한 경우에는 해당 업무에 대한 평가나 보상이 충분하거나 정당하지 않았다는 의견도 있었다.
- 이에 대해서는 앞서 살펴본 공공건축가 수당 관련 운영 안내를 참고하여 공공건축가의 자문활동이 단순 자문이나 회의 참석 외에 실질적인 기획, 설계, 도면 작성 등을 포함할 경우에는 자문활동과 결과물의 특성을 반영하여 적절한 대가를 지급할 수 있음을 이해하고 공감할 수 있도록 할 필요가 있다. 공공건축가는 자신이 직접 기획, 설계에 참여하여 용역을 수행하는 것이 아니라 사업부서의 부족한 전문성을 보완해주는 조력자로서 돕고 있다는 점을 인식하고 있는 것도 중요하다.

■ 책임과 권한

- 사업 진행과정에서 공공건축가의 활동이 자문으로 한정되어 있어 책임이나 권한을 행사하기 어렵고 공공건축가 개인의 노력만이 강요되고 있으며 공공건축물의 질적 수준에 대한 책임을 감당할 수 없는 상황이라는 의견도 있었다.
- 이러한 의견은 공공건축가로서 자신이 참여한 사업에 대한 애착, 공공건축에 대한 의지, 좋지 않은 결과가 나타날 경우의 책임 등이 작용한 것으로 볼 수 있다.
- 이에 대해서는 충청남도 공공건축가 제도의 취지를 명확하게 설정하고 담당 기관과 공공건축가가 모두 이해하고 함께 협력하는 것이 중요하다. 공공건축가는 사업결과에 책임을 지는 사람이라기보다는 사업부서의 부족한 전문성에 대한 보완, 보충의 역할을 하는 전문가이며, 설계나 시공단계보다는 기획 및 공모 발주 단계에서 사업 방향을 설정하는 데 도움을 주는 것이 가장 큰 역할이다.

- 공공건축가에게 실질적인 업무를 수행하게 하거나 총괄건축가로서의 업무와 권한을 부여하는 것은 사업부서에서 필요에 따라 결정하여 실행할 수 있으며, 이러한 것을 공공건축가 제도에서 추천하거나 지정하는 것은 제도의 취지에 맞지 않다고 판단된다.

■ 참여 활동

- 실시설계 단계에 공공건축가로 참여하게 되면 계획을 조정하는 것은 불가능하여 사실 상 공공건축가의 역할을 수행하기 곤란하므로, 사업의 초기단계에 참여할 수 있도록 권장할 필요가 있다는 의견이 있었다.
- 또한 건축기획을 입찰 발주하거나 사업부서에서 직접 수행한 경우에는 공공건축가가 자문을 해도 개선에 한계가 있어, 국토교통부 '공공부문 건축디자인 업무기준' 제6조에서 규정한 바와 같이 공공건축가에게 기획설계 또는 소규모 건축물의 설계를 수행하도록 하면 직접적이고 가시적인 성과를 거둘 수 있을 것이라는 의견도 있었다.
- 이와 관련해서는 기획설계나 소규모 건축물의 설계를 수행하도록 하는 것은 사업부서에서 결정하는 것이 바람직하며 공공건축가 추천위원회를 통해 관련 용역을 수행할 사람을 추천하는 것은 제도의 취지에 맞지 않다고 판단된다. 또한 '민간전문가 제도 운영 가이드라인' 제3장에는 공공건축가는 본인이 기획 또는 자문한 프로젝트의 설계에는 참여할 수 없다고 규정하고 있기도 하다.
- 충청남도에서는 '발주기관의 부족한 전문성을 돕는 전문가'로서의 공공건축가이므로, 건축기획이나 소규모 설계에 대해서는 자문을 수행하되 자문의 내용과 범위, 결과물에 따라 적절한 대가를 산정하여 지급할 수 있도록 하는 방안 등을 검토할 필요가 있다.

③ 총괄지원부서 의견

- 그 외 총괄지원부서의 담당자의 인터뷰에서는 현재 운영 체계에서는 공공건축가의 활동이 종료되는 시점을 쉽게 파악할 수 없다는 점, 사업부서에서 공공건축가 추천 요청 시 자문이 필요한 사항을 명확하게 파악할 수 없다는 점이 업무 상 어려움으로 나타났다.

4.5 소결

- 본 장에서는 충청남도 공공건축가 제도에서의 공공건축가 추천 요청, 참여 의사 조사, 자문 활동 및 결과 보고, 모니터링 및 DB 구축 등 각 단계별 운영현황을 조사하여 문제점을 도출하고 개선방안을 제시하였다. 또한 충청남도의 운영현황을 타 지자체의 조례 및 운영기준과 비교하고, 제1기 충청남도 공공건축가가 참여한 사업의 사업부서 담당자와 공공건축가의 의견을 조사하여 제도 개선을 위한 고려사항을 제시하였다.

■ 충청남도 공공건축가 제도의 목적과 취지

- 충청남도 공공건축가는 사업부서의 전문성이 부족한 부분을 보완하고 사업 추진 방향을 결정하는데 도움을 주는 전문가로 주로 ‘자문’ 성격의 활동을 수행한다. 다만, 공공건축가의 자문의견은 구속력이 강하지 않아 사업부서의 판단에 따라 실제로의 적용이 어려울 수도 있으며, 특히 이러한 경향은 설계단계에서 강하게 나타난다. 따라서 공공건축가 제도의 취지를 살리고 사업추진에 대한 전문적인 자문의견을 효과적으로 적용하기 위해서는 사업 초기의 기획단계에서부터 공공건축가가 참여하는 것이 바람직하다.
- ‘충청남도 공공건축 업무매뉴얼’과 제1기 충청남도 공공건축가 활동의 업무일지를 종합하면 충청남도 공공건축가의 각 사업단계별 주요 활동 내용은 표 4-18과 같이 제시할 수 있다. 이를 공공건축가의 추천을 요청하는 사업부서, 각 사업에 참여하는 공공건축가들이 참고할 수 있도록 제공하면, 공공건축가 제도의 참여주체들이 제도의 취지나 활동의 범위에 대해 공감하고 서로의 입장과 요구를 이해하는 데 도움이 될 것이라 판단된다.

▼ [표 4-18] 충청남도 공공건축가의 사업 단계별 업무 내용

단계	구분	공공건축가 업무 내용
건축기획	공공건축가 지정 배치	· 참여요청 사업정보 및 주요 자문사항 확인, 참여 희망의사 제출 · 해당 사업에서의 공공건축가의 역할 및 자문 범위 협의
	사업추진 협의체 구성 및 운영	· 사업추진 협의체 구성 자문, 사업추진 협의체 참여 · 유사사례 및 우수사례 소개 · 주민의견 수렴 · 관련 부서 간 협업 방안 검토
	사업추진 계획수립	· 사업규모, 사업비, 추진일정, 관계 법령에 따른 이행절차 등 추진계획 세부내용 검토 · 기본계획 및 타당성 조사, 마스터플랜 수립, 사업 추진 관련 가이드라인 수립 등의 추진방향, 내용 및 범위 검토 · 시설 운영조직 및 운영 프로그램, 아이디어 및 콘텐츠 마련 방향 자문 · 건축기획 방법 적정성 검토(수행주체 및 기획업무 범위)
	공공건축 기획	· '건축서비스산업진흥법' 상의 건축기획 내용이 누락되지 않도록 확인, 자문 · 자체수행의 경우: 지역 및 부지 현황, 부지사용계획, 공간구성, 발주방식, 사업비, 사업기간, 인증 취득 등에 대한 자문 · 외부용역수행의 경우: 기획용역 과업내용서 및 용역 수행 결과물 검토
	사업계획 사전검토	· 사업계획 사전검토 신청자료 검토
	공공건축 심의	· 공공건축심의 신청자료 검토(건축기획서, 사전검토의견에 따른 조치사항, 설계공모지침서, 과업설명서 등)
	사전절차	· 사전 행정절차 이행 여부 확인(사업계획 사전검토, 공공건축심의, 타당성조사, 재정투자심사, 공유재산관리계획, 일상감사 등)
설계공모	공모계획	· 설계공모 방식, 예산, 기간 적정성 검토 (평가항목, 평가기준, 제출물, 운영비 및 보상비 등) · 설계공모지침서, 과업설명서, 기초자료 검토
	위원회	· 설계공모 운영위원회 참여 · 설계공모 심사위원회 및 전문위원회 후보 추천
	현장설명회	· 현장설명회 참석 · 설계주안점 등 설명 지원
	질의응답	· 공모 관련 질의응답 내용 검토 및 자문
	심사위원 간담회	· 심사위원 사전간담회 참석 · 심사주안점 등 설명 지원
	기본 및 실시설계	· 설계 기본방향이 일관성 있게 유지될 수 있도록 설계과정 전반에 대한 총괄 조정 및 자문(설계 디자인 리뷰, 설계자와 담당공무원 사이의 의견 조율 등) · 공모 당선작 기본설계 추진 계획, 중앙부처, 발주기관, 심사위원, 자문위원 등의 의견 반영 방안 자문 · 시설운영계획, 사업비, 인접시설, 지반 및 지형, 가로 및 구역, 경관 등의 사업 특성을 반영한 설계 내용 조정 자문 · 사용자, 관리자, 지역주민 등의 참여를 유도하여 의견을 수렴하고 설계에 반영 · 행정절차, 인증 등의 이행 관련 자문
시공	공사감독	· 설계품질이 확보되고 설계의도가 구현될 수 있도록 총괄 자문 역할 · 무분별한 설계 변경 방지, 설계 및 시공 상의 오류사항 조정 및 자문

■ 각 주체별 역할 및 활동 내용

- 공공건축가의 자문활동은 사업부서의 요청이 있을 때에 이루어지며 공공건축가나 총괄지원부서에서 주도적으로 수행할 수는 없다. 따라서 제도의 취지에 맞는 공공건축가의 자문활동이 지속적으로 유지되기 위해서는 사업부서의 요청 내용이 명확하게 전달되고, 그에 적합한 공공건축가가 참여하며, 사업부서와 공공건축가가 서로 이해하고 받아들일 수 있는 적절한 시기, 내용, 방법, 대가를 통해 자문활동이 이루어져야 한다. 따라서 공공건축가 제도의 성공적인 정착과 활성화를 위해서는 참여주체인 사업부서, 총괄지원부서, 추천위원회, 공공건축가, 그 외 관계자 사이의 의사소통과 협력이 매우 중요하다.
- 우선 사업부서에서는 공공건축가 제도의 목적, 공공건축가의 역할 등을 이해하고, 사업의 현황과 자문이 필요한 부분을 명확하게 정리하여 추천요청서를 제출해야 한다. 또한 공공건축가의 자문활동 결과는 자문의견서, 디자인시안 등의 다양한 형식으로 도출될 수 있으며 그에 적합한 보수를 지급할 수 있음을 이해해야 한다.
- 공공건축가는 자신의 역할이 사업 추진 방향에 전문적인 도움을 주는 것임을 인지하고, 자신의 관심, 역량, 참여의지를 토대로 사업부서의 요청사항을 이해하여 그에 대한 조력자로서의 역할을 충실하게 수행한다.
- 총괄지원부서는 사업부서의 요청사항에 가장 적합한 공공건축가가 지정되고, 사업부서와 공공건축가가 모두 만족할 수 있는 효과적인 자문활동을 유도하기 위해 노력한다. 예를 들면, 공공건축가가 지정된 후 최초 회의에는 사업부서, 공공건축가, 총괄지원부서, 그 외 관계자(운영기관, 용역사 등)가 함께 참여하여 사업 추진 방향, 공공건축가의 업무 범위 및 협력 체계에 대한 상호 이해도를 높일 수 있도록 할 수 있다.

■ 공공건축가 제도의 교육과 홍보

- 공공건축가 제도를 활성화하기 위한 가장 기본적인 조건은 공공건축가의 자문활동의 결과가 긍정적, 성공적으로 나타나는 것이다. 이를 위해서는 관련 공무원들이 공공건축가 제도의 취지, 공공건축가의 역할, 공공건축가의 도움을 받을 경우의 이점에 대해서 잘 알고 있어야 하며, 각 사업에 참여하는 공공건축가들도 자신의 역할과 업무의 범위에 대해서 명확하게 이해하는 것이 중요하다. 따라서 사업부서, 공공건축가를 대상으로 하는 교육, 워크숍 등을 개최하여 충청남도 공공건축가 제도의 목적, 공공건축가의 역할, 공공건축가 참여 사업 및 활동 내용 등에 대한 교육과 홍보를 수행할 필요가 있다. 공무원을 대상으로 하는 교육은 현재 충남공공디자인센터에서 해마다 개최하고 있는 ‘공공건축 관계 공무원 교육’에서 구체적인 내용을 다룰 수 있으며, 공공건축가를 대상으로 한 워크숍은 총괄건축가와 총괄지원부서가 주관하여 공공건축가의 활동에 대한 추진방향, 우수사례, 애로사항 등을 논의하는 자리를 마련할 필요가 있다.

■ 공공건축가 자문 활동 현황에 대한 이해

- 공공건축가는 기본적으로 자문활동을 하는 전문가인데, 자문횟수의 많고 적음을 공공건축가의 활동 수준을 평가하는 척도로 사용하기에는 어려움이 있다. 예를 들어, 자문횟수가 매우 많은 사업은 체계적이고 순차적인 공공건축가 활동이 있었을 수도 있지만, 사업 기획, 설계 등이 미흡하고 문제가 있어 수정할 부분이 많다보니 자문이 늘어난 것일 수도 있다. 또한 공공건축가의 자문횟수가 매우 적은 사업은 사업부서에서 공공건축가에게 자문을 신청하지 않은 것인데 그에 대해서도 다음과 이유들을 생각할 수 있다.
 - 기획, 공모 등 사업 추진이 순조롭고 특수한 문제나 어려움이 없어 공공건축가에게 자문할 정도의 내용이 없다.
 - 이후 단계에서 자문이 필요하지만 아직까지는 공공건축가 자문이 필요하지 않다.
 - 공공건축가 자문활동 또는 사업이 목적을 달성하여 종료됐다.
 - 사업부서나 공공건축가 입장에서 각자 기대했던 활동 내용이 아니어서 더 이상 참여할 의지나 의사가 없다.
 - 물리적, 시간적 거리로 인해 필요한 시점에 자문이 이루어지기 어렵다.
 - 사업부서에서는 공모사업 선정 조건, 사업계획 사전검토 의견, 공공건축심의 의견 등에 따라 공공건축가를 신청하고 지정받았으나 공공건축가 제도를 잘 알지 못하고 구체적인 활용계획이 없다.
 - 사업 추진이 잠시 멈춘 상태이다.
- 이상의 내용을 고려하면 결국 공공건축가 활동에 있어 중요한 것은 자문 횟수가 아니라 자문이 필요한 상황인데 자문을 받지 않거나 못하는 상황이다. 공공건축가 참여 현황에는 위와 같은 여러 가지 배경이 있을 수 있으므로 총괄지원부서에서는 사업부서, 공공건축가, 용역사 등의 활동 상황을 효과적으로 모니터링하고 증재나 조율이 필요한 지 파악하는 것이 중요하다. 공공건축가 활동이 보고되지 않는 사업에 대해서는 관련 내용을 주기적으로 확인하는 방안을 마련할 필요가 있다.

■ 공공건축가 제도 운영 절차별 주요 고려사항

- 이상의 내용을 종합하면 충청남도 공공건축가 제도 운영 절차에 있어 각 단계에서 수행해야할 업무나 주요 고려사항은 그림 4-12와 같이 요약할 수 있다.



▲ [그림 4-12] 공공건축가 제도 운영절차별 참여주체 및 주요고려사항

5. 충청남도 공공건축 민간전문가 제도 개선방안

- 본 연구에서는 충청남도에서 2019년부터 운영하고 있는 공공건축가 제도의 운영현황을 분석하고 개선방안을 제시하였다.
- 제1기 공공건축가가 참여한 86개 공공건축사업과 436회의 자문활동의 현황을 조사하여 자료화하고 공공건축가 활동의 특성을 분석하였으며, 충청남도 총괄지원부서의 운영자료, 타 지자체의 관련 규정, 공공건축가 및 사업부서의 의견을 조사한 결과를 토대로 공공건축가 추천요청, 사업별 공공건축가 지정, 공공건축가 참여 및 보고, 공공건축가 활동 모니터링 등 각 단계의 운영 현황과 문제점을 분석하고 개선방향을 제시하였다.
- 충청남도 공공건축가의 구성, 참여, 운영 등의 현황은 공공건축가 제도의 취지나 관련 가이드라인에 부합했고 타 지자체에 비해 체계적이었다. 다만 공공건축가 제도의 성공적인 정착을 위해서는 공공건축가의 참여 목적, 시기, 활동 내용 및 범위, 활동 횟수, 보수 등의 측면에서 참여주체의 이해와 상호 의사소통이 중요한 것으로 나타났다. 각 이슈별 주요 고려사항 및 개선방안은 다음과 같다.

■ 충청남도 공공건축가 제도의 목적과 취지

- 충청남도 공공건축가는 사업부서의 전문성이 부족한 부분을 보완하고 사업 추진 방향을 결정하는 데 도움을 주는 전문가로 주로 '자문' 성격의 활동을 수행한다.
- 이러한 취지를 살리기 위해서는 공공건축가는 사업 초기의 기획단계에서부터 참여하는 것이 바람직하고 효과적이며, 제도 운영에 참여하는 사업부서, 공공건축가, 총괄지원부서, 그 외 관계자들이 공공건축가의 역할에 대해 이해하고 서로 공감하는 것이 중요하다. 본 연구에서 분석하여 정리한 각 사업단계별 충청남도 공공건축가의 업무 내용은 각 참여주체의 이해도를 높이는 데 기여할 수 있다.

■ 참여주체 역할 및 운영 단계별 주요 내용

- 공공건축가 제도의 참여주체인 사업부서, 공공건축가, 총괄지원부서 모두의 만족도가 높은 제도로 정착하고 확산하기 위해서는 상호 소통과 협력이 가장 중요한 것으로 나타났다. 본 연구에서는 명확한 의사 전달과 결정을 위해 고려할 사항을 참여주체와 운영단계별로 구분하여 제시하였고, 그와 관련된 업무들이 효과적으로 이루어질 수 있도록 관련 서식과 운영방식을 제안하였다.
- 사업부서에서 공공건축가 추천 요청 시에는 참여를 희망하는 공공건축가가 알아야 할 정보를 제공해야 하므로, 사업목적, 사업유형, 추진단계, 사업목적, 주요시설 등의 사업개요, 공공건축가 활용 목적, 자문범위, 자문단계, 자문내용, 특이사항 등의 공공건축가의 도움이 필요한 자문요청사항을

명확하게 제시한다.

- 공공건축가 참여의사조사 시에는 사업부서의 요청사항을 구체적으로 전달하고 참여를 희망하는 공공건축가의 유사실적, 공공건축가 참여 현황 등을 조사한다.
- 공공건축가 지정 시에는 충청남도 공공건축가는 충남이 아닌 타지역에 위치하는 경우가 많으므로, 사업부서의 요청사항, 지역 특성 및 현안, 사업 내용 및 추진 단계, 사업 준비 및 진행 상태 등을 종합적으로 검토하고, 지리적, 시간적인 접근성을 감안하여 공공건축가를 지정할 필요가 있는지 확인한다.
- 공공건축가 지정 후 최초 회의에는 사업부서, 공공건축가, 총괄지원부서, 필요시 총괄건축가나 용역사도 참석하여 해당 사업의 추진 방향, 공공건축가 활동의 범위 및 내용, 참여주체 사이의 협력 체계 등에 대한 공감대를 형성할 수 있도록 한다.
- 공공건축가는 사업부서의 요청사항과 자신의 역할을 명확하게 이해하고 전문적인 자문을 제공한다.
- 총괄지원부서에서는 중복된 업무를 줄이고, 신청, 실행, 운영 및 관리의 효율을 고려하여 관련 서식, 신청 및 결과 보고의 내용, 기록 및 모니터링 내용 사이에 통일된 체계를 갖출 수 있도록 운영관리체계를 개선하고, 사업부서와 공공건축가를 대상으로 공공건축가 제도 및 운영성과를 교육, 홍보, 공유하는 시스템을 마련할 필요가 있다.
- 총괄지원부서에서는 각 사업별 공공건축가 활동이 효과적으로 이루어질 수 있도록 참여주체 사이의 의사소통 문제, 지속적 참여 여부, 중재 필요성, 만족도 등을 주기적으로 조사한다.

■ 연구의 활용방안 및 한계

- 충청남도 공공건축가 운영과 관련해서는 ‘공공건축가 운영 안내’, ‘충청남도 공공건축 업무매뉴얼’ 등을 통해 기본적인 기준과 방침은 마련되어 있으나 구체적인 규정은 없는 상태이다. 본 연구의 결과는 관련 규정을 마련하는 데 기초자료로 활용될 수 있다.
- 본 연구에서는 신청서, 업무일지, 조례, 운영규정 등을 이용하여 실태를 분석하거나 자료화하였는데, 총괄지원부서로 제출해야 할 자료 중 일부가 누락되어 조사시점의 상태가 정확하게 반영되지 않거나, 작성 내용 중 일부가 누락되어 활동내용이 모두 포함되지 않거나, 타 지자체에서 규정 외에 자체적으로 운영하거나 시행하고 있는 제도들은 분석에 포함되지 않았을 수 있다. 따라서 본 연구의 결과는 현장 상황에 대한 추가적인 조사나 분석을 통해 수정될 수 있다.

부록

제1기 충청남도 공공건축가 참여 사업 및 활동 현황

2019년 7월 ~ 2021년 11월

1. 분석개요


- 2019년 7월부터 2021년 6월까지 총 19회의 공공건축가 추천위원회를 통해 공공건축가가 지정된 충청남도 공공건축사업을 대상으로 2021년 11월까지의 각 사업별 공공건축가의 활동내용을 분석하였으며, 2021년 12월부터의 활동내용은 포함되지 않았다.
- 약 2년 동안의 사업부서의 공공건축가 추천요청서 및 활용보고서, 공공건축가의 업무일지, 공공건축가 총괄지원부서의 모니터링 자료를 기초로 분석하였다.
- 본 자료에는 조사 당시 진행 중인 사업도 포함하고 있으며, 모든 사업에 대한 공공건축가의 활동이 완료된 상태임을 의미하지는 않는다.
- 사업의 유형은 일반공공건축사업, 도시재생뉴딜사업, 생활SOC복합화사업, 어촌뉴딜300사업으로 구분하였다. 각 사업에 대한 공공건축가의 참여단계별 자문횟수와 자문내용을 요약하였으며, 공공건축가 지정 후 활동내용이 없는 경우에는 공공건축가 지정만 기입하였다.

2. 공공건축사업 참여 활동

(1) 충청남도 및 유관기관 일반공공건축 사업


사업명		충남스포츠센터 건립	
부서명		충청남도	체육진흥과
사업개요	위치	예산군 삽교읍 목리 1967	
	규모	지하1층, 지상2층, 연면적 10,853㎡	
	총사업비	349.9억원	
사업내용 및 주요시설		<ul style="list-style-type: none">· 체육행정타운(체육회, 장애인체육회)의 거점 역할 수행· 도민 건강 증진 및 여가 활용에 기여· 전문체육 및 생활체육 활성화· 수영장, 다목적체육관, 체육회관	
참여단계 및 내용	설계	4회	<ul style="list-style-type: none">· 배치, 평면, 입면 계획· 실내 마감, 동선 계획· 시설 운영계획을 반영한 세부시설 계획 및 주요 확인사항· 옥외공간, 주차, 주변 연계, 조경, 조망 등 부지사용계획





사업명		내포자연놀이뜰 건립		
부서명		충청남도	출산보육정책과	
사업개요	위치	내포신도시 RB5구역 내		
	규모	3,972㎡		
	총사업비	198억원		
사업내용 및 주요시설		· 지원존, 교육존, 놀이존 등		
참여단계 및 내용	설계	4회	· 주요 사용자인 영유아를 고려한 형태, 재료, 색채 · 운영 프로그램을 반영한 평면, 세부시설, 인테리어 계획 · 조경 및 외부시설 계획 · 안전사고 예방, 인접시설 연계 방안	

사업명		충남 지식산업센터 건립		
부서명		충청남도	미래성장과	
사업개요	위치	천안시 서북구 불당동 345번지 일원		
	규모	지하1층, 지상6층, 연면적 11,620㎡		
	총사업비	288.6억원		
사업내용 및 주요시설				<ul style="list-style-type: none">· 안정적인 기업 활동 공간 제공을 통한 일자리 창출 및 지역경제 활성화· 공장, 근린생활시설 등
참여단계 및 내용	설계	4회	<ul style="list-style-type: none">· 공공건축가의 참여범위 및 자문 내용 설정· 공사비 절감을 위한 설계내용 및 규모 조정· 설계경제성 검토 발주, 인허가, 설계의도구현· 시설 활성화를 위한 기본 및 실시 설계안 조정(조닝, 세부시설 계획 등)	
	시공	2회	<ul style="list-style-type: none">· 사업추진 및 설계 관련 전반사항 협의· 설계변경 자문(설비, 주차, 입주공간 등)	

사업명		청소년 진흥원 건립		
부서명		충청남도	여성가족정책관	
사업개요	위치	내포신도시 RB5 구역		
	규모	지하1층, 지상3층, 연면적 2,500㎡		
	총사업비	96억원		
사업내용 및 주요시설				· 청소년진흥원 이전 신축
참여단계 및 내용	기획	6회	· 사업목적 및 운영 프로그램, 주요 기능 · 시설 규모, 배치, 진출입 계획 · 세부시설 및 부속공간, 공용면적, 조닝 및 동선 구성 · 발주방식, 사업비, 감리방식, 사업기간 · 기본계획수립 연구용역의 내용 및 범위	

사업명			계룡 소방서 신축		
부서명			충청남도	소방행정과	
사업개요	위치		계룡시 엄사면 유동리 283		
	규모		지하1층, 지상3층, 연면적 3,506㎡		
	총사업비		80억원		
사업내용 및 주요시설			· 소방청사 신축을 통한 근무환경 개선 및 안전인프라 구축 · 소방차고, 사무실, 출동대기실, 심신안정실, 회의실, 식당 등		
참여단계 및 내용	시공	공공건축가 지정			


사업명		소방복합시설 건립		
부서명		충청남도	소방행정과	
사업개요	위치	청양군 비봉면 룡평리 일원		
	규모	연면적 19,983㎡		
	총사업비	484.9억원		
사업내용 및 주요시설		<ul style="list-style-type: none">· 소방 관련 기관을 한 곳에 집중하고, 역사 및 안전 체험, 휴양의 기능이 어우러진 미래형 소방복합시설 건립· 소방학교, 소방항공구조대, 장비정비센터 등		
참여단계 및 내용	설계	4회	<ul style="list-style-type: none">· 입면 및 건축물 이미지· 평면, 동선, 세부시설, 기계 및 설비 계획· 마감재 선정, 운영 프로그램 및 면적· 설계 반영 내용 확인	


사업명		공감마루(내포혁신 플랫폼) 건립			
부서명		충청남도	공동체정책과		
사업개요	위치	홍성군 홍북읍 신경리 889			
	규모	지하1층, 지상3층, 연면적 2,920㎡			
	총사업비	110.9억원			
사업내용 및 주요시설		· 지역혁신 활동주체인 중간지원기관, 단체, 사회적 기업 등이 모여 서로의 가치를 자유롭게 교환할 수 있는 협업 및 네트워크 공간 조성 · 오피스블록, 공유오피스블록, 코워킹스페이스 등			
참여단계 및 내용	시공	20회	· 설계의도구현 · 공정관리, 공종 간 간섭, 동절기 공사관리, 시공상태 · 내부마감, 커튼월, 가구 및 파티션, · 조명, 설비배관 · 조경 · 화장실, 핸드레일, 루버, 사인, 금속공사, 최종마감		


사업명		충남 여성가족 플라자		
부서명		충청남도	여성가족정책관	
사업개요	위치	내포신도시 RB5 구역		
	규모	지하1층, 지상4층, 연면적 5,770㎡		
	총사업비	185억원		
사업내용 및 주요시설				
· 충남 여성가족 플라자 외 · 자연놀이뜰, 청소년진흥원 등 클러스터 조성				
참여단계 및 내용	기획	25회	· 사용자, 기능, 의미, 성격 등 사업 방향 · 기본계획 수립을 위한 설문조사 내용, 기본계획 범위 및 내용 · 상위계획 검토, 연계 및 차별화 · 현장답사, 유사시설 분석 · 입지선정, 법규검토, 수익사업, 보고서 수정 · 부지사용계획, 용도별 스페이스 프로그램 · 대안별 평면분석, 세부시설 계획 · 콘텐츠, 운영방식, 사업추진절차 및 사업기간, 사업비 · 부지변경 후 기획수정, 사업목표 및 건립방향 · 사용자 요구 반영, 동선 및 조닝, 공용면적	


사업명		안면도 지방정원 조성(2단계)		
부서명		충청남도	산림자원연구소	
사업개요	위치	태안군 안면읍 중장리 산 14-207 일원		
	규모			
	총사업비	100억원		
사업내용 및 주요시설				
· 안면도 수목원, 자연휴양림과 연계하여 산림휴양복합단지 조성 · 주제정원(비제원, 소화원), 기반시설(주차장, 가든센터)				
참여단계 및 내용	기획	5회	· 사업추진방향, 설계공모 추진방향, 현장답사 · 사업기간 및 예산 · 기본계획 변경에 따른 사업방향, 활성화 방안, 마스터플랜 등	


사업명		충남 서울학사 건립		
부서명		충청남도	충남인재육성재단	
사업개요	위치	서울시 구로구 오류동 25-10번지 등 4필지		
	규모	지하2층, 지상12층, 연면적 6,374㎡		
	총사업비	285억원		
사업내용 및 주요시설				
· 충청남도 출신 서울 소재 대학생들의 정주여건 개선, 지역정체성 함양, 학비경감 등 지역 인재육성을 위한 서울학생기숙사 건립 · 기숙사, 북카페, 회의실, 식당 등				
참여단계 및 내용	시공	3회	· 공사 현장 점검 · 일정 계획 · 내외부 마감, 인테리어, 예비준공점검	


사업명		충남형 더 행복한 주택 건립사업 (아산)		
부서명		충청남도	건축도시과	
사업개요	위치	아산시 배방읍 복수리 287		
	규모	연면적 67,618㎡, 25층 이하 공동주택		
	총사업비	1,264억원		
사업내용 및 주요시설				<ul style="list-style-type: none">· 저출산 극복, 신혼부부 주거안정을 위한 충남형 더 행복한 주택 건립· 600세대 이상 공동주택, 근린생활시설, 어린이집 등
참여단계 및 내용	기획	1회	<ul style="list-style-type: none">· 배치, 평면, 부대시설 계획· 공모지침	
	설계	11회	<ul style="list-style-type: none">· 단위세대, 부대시설, 주차장, 어린이집· 동 배치 계획· 평면 및 조닝 계획, 입면계획· 시공계획· 실내마감, 외장재, 옥탑, 문주 계획· 평형별 공급비율 변경 반영 등	

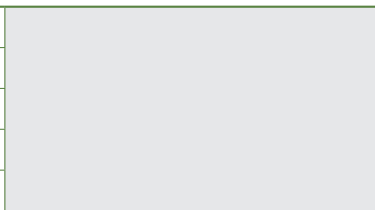
사업명			3·1평화운동 충남백년의 집 건립		
부서명			충청남도	문화정책과	
사업개요	위치		천안시 동남구 독립기념관로 1 독립기념관 내		
	규모		연면적 8,176㎡		
	총사업비		437억원		
사업내용 및 주요시설					<ul style="list-style-type: none">· 3.1운동 100주년 기념, 충남 3.1운동 재조명 및 정신 계승, 미래세대 교육· 교육동(전시, 다목적홀, 강의실, 사무실 등)· 연수동(숙소, 강의실, 편의시설 등)
참여단계 및 내용	기획	6회	<ul style="list-style-type: none">· 아이디어 공모 추진 방안, 전시기획 공모· 전시 콘텐츠 기획· 배치 계획· 전시 및 교육 프로그램 및 관련 세부공간 계획 방안· 기본계획 및 타당성조사 용역 추진 방향· 시설규모		
	설계공모	2회	<ul style="list-style-type: none">· 심사위원, 과업내용, 설계지침, 공모방식		


사업명		충남형 더 행복한 주택 건립사업 (천안)		
부서명		충청남도	건축도시과	
사업개요	위치	천안시 사직동 254번지 일원		
	규모	지하1층, 지상5층, 면적 2,229㎡		
	총사업비	약 79.8억원		
사업내용 및 주요시설		<ul style="list-style-type: none">· 저출산 극복, 신혼부부 주거안정을 위한 충남형 더 행복한 주택 건립· 신혼부부의 주거비 부담을 더 낮춰 저출산 극복에 기여· 아이가 마음 놓고 뛰어 놀 수 있는 넓은 주거 공간 제공· 육아맞춤 설계로 안전한 육아 환경 조성		
참여단계 및 내용	설계	1회	<ul style="list-style-type: none">· 주거 레이아웃, 특화된 단위세대 평면	


사업명		충남형 더 행복한 주택 건립사업 (홍성)		
부서명		충청남도	건축도시과	
사업개요	위치	홍성군 내포신도시 RL 8,9BL		
	규모	지하1층, 지상7층, 5,968㎡		
	총사업비	약 205.6억원		
사업내용 및 주요시설				<ul style="list-style-type: none">· 저출산 극복, 신혼부부 주거안정을 위한 충남형 더 행복한 주택 건립· 신혼부부의 주거비 부담을 더 낮춰, 저출산 극복에 기여· 아이가 마음 놓고 뛰어 놀 수 있는 넓은 주거 공간 제공· 육아맞춤 설계로 안전한 육아 환경 조성
참여단계 및 내용	기획	1회	<ul style="list-style-type: none">· 본 사업에서 공공건축가의 역할· 공모지침 검토, 사업계획서 평가 방식,· 우선협상대상자 선정 시 검토 사항	


사업명			충남도립미술관, 주차장		
부서명			충청남도	문화정책과	
사업개요	위치	내포신도시 문화시설지구 內			
	규모	지하2층, 지상2층, 연면적 12,675㎡			
	총사업비	598억원			
사업내용 및 주요시설			· 도민참여 중심의 열린 미술관으로 조성하여 문화향유 및 삶의 질 개선 · 전시공간, 교육체험공간, 편의공간 등		
참여단계 및 내용	설계 공모	7회	· 심사위원, 과업내용, 설계지침, 공모방식		


사업명		충남스타트업파크 조성		
부서명		충청남도	소상공기업과	
사업개요	위치	천안시 불당동, 아산시 배방읍 천안아산역		
	규모	126,105㎡		
	총사업비	321억원		
사업내용 및 주요시설		<ul style="list-style-type: none">· 역사 내 빈 공간을 활용한 창업공간 조성· 창업가, 유관기관, 액셀러레이터 등 다양한 주체들의 네트워킹과 소통이 원활한 공간 조성· 창업기업 보육실, 코워킹스페이스, 메이커스페이스, 공동 회의실 등		
참여단계 및 내용	기획	3회	<ul style="list-style-type: none">· 기본계획 및 타당성조사 용역 내용(사업목적, 입주기업 특성 반영 공간계획, 구조진단, 소음 등)· 정주여건, 공간 가변성· 마스터플랜, 공모사업 제안서 검토	


사업명		충남농업기술원 딸기연구소 다목적회의실 증축		
부서명		충청남도	농업기술원 딸기연구소	
사업개요	위치	논산시 부석면 계백로 1403-7		
	규모	264㎡(증축)		
	총사업비	6억원		
사업내용 및 주요시설				· 연구회 및 농가 교육, 자체 행사 등을 위한 회의실 증축 · 기존 회의실은 수시 영농상담 등을 위한 세미나실로 변경
참여단계 및 내용	기획	공공건축가 지정		


사업명			충남 수산종자연구센터 건립		
부서명			충청남도	수산자원연구소	
사업개요	위치	보령시 웅천읍 갯골큰길 162			
	규모	지상3층, 연면적 2,132㎡			
	총사업비	70억원			
사업내용 및 주요시설			<ul style="list-style-type: none">· 노후된 행정동(사무실) 철거 후 수산종자연구센터 신축· 일부 연구실, 종보존실에 향한 공조시설 및 사육에 필요한 해수 인입 설비 설치· 연구실, 소규모사육실, 사무실 등		
참여단계 및 내용	기획	7회	<ul style="list-style-type: none">· 사업추진 방향(철거 후 신축), 스페이스 프로그램· 사업비, 설비비용· 기획설계 내용 검토· 공공건축심의 신청서 검토, 사전검토 의견 조치사항 검토		
	설계공모	3회	· 공모지침 검토, 심사위원 추천, 재공고 관련 협의		
	설계	4회	<ul style="list-style-type: none">· 기존 파일 기초 활용, 필로티 구조 공사비· 영역별 면적 조정, 세부공간 계획· 층별 조닝, 부지사용계획, 공용면적· 수조 개소수 최적화		

사업명			충남보훈관 이미지개선사업		
부서명			충청남도	사회복지과	
사업개요	위치		홍성군 홍북읍 홍예공원로 65		
	규모		내 외부 이미지 개선작업		
	총사업비		미정		
사업내용 및 주요시설			· 전시, 행사, 회의 등 활발한 활동으로 매년 방문객 증가 · 주민들이 느끼는 보훈관에 대한 부정적인 이미지 개선 시급 · 이용객들이 더욱 편안하고 안락하게 쉴 수 있는 힐링공간으로 재구성		
참여단계 및 내용	기획	4회	· 사업추진방향, 현장답사, 우수건축물사례, · 기본계획(안), 추진일정 · 조명계획 · 공사비		
	시공	1회	· 옥상 휴게공간 조성 방향		

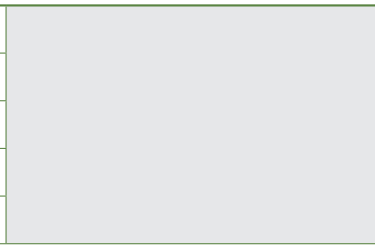
사업명		충남 국제전시컨벤션센터건립		
부서명		충청남도	미래성장과	
사업개요	위치	천안시 서북구 불당동 일원		
	규모	지하1층, 지상4층, 연면적 51,900㎡		
	총사업비	2,225억원		
사업내용 및 주요시설		· 집약된 첨단 기술력을 국제적으로 홍보, 사업화하기 위한 전시 및 기업 교류의 핵심 인프라 구축 · 전시, 회의, 투자를 연계한 산업지원형 전시컨벤션센터		
참여단계 및 내용	기획	6회	· 사업비, 운영프로그램 · 설계공모방식, 심사위원 선정 · 설계공모지침, 과업설명서, 제안공모 과제 · 설계의도 구현	
	설계 공모	2회	· 설계공모 심사방식, 평가항목, 평가기준	
	설계	5회	· 숙박기능 포함 가능성 및 고려사항 · 건축물의 상징성 · 공간별 예산 투입 · 설계 당선작 기본설계 추진계획 · 공간 구성, 자재 선정	


사업명		장애인 가족 힐링센터건립		
부서명		충청남도	장애인복지과	
사업개요	위치	태안군 안면읍 승언리 일원		
	규모	연면적 8,900㎡		
	총사업비	269억원		
사업내용 및 주요시설				<ul style="list-style-type: none">· 장애인과 그 가족이 돌봄 부담에서 벗어나 휴식할 수 있는 복합 힐링센터, 장애인수련시설 건립· 숙박시설, 공감힐링센터 등
참여단계 및 내용	기획	6회	<ul style="list-style-type: none">· 시설조건 대비 사업비, 현장답사· 사전검토 의견 조치사항· 진출입 및 부지사용계획· 공간 수요 및 운영 계획, 유사사례 조사, 실내공간 및 객실 계획,· 운영 프로그램별 면적 배분· 건축기획 용역 방향(일정, 사업목적, 사용자, 운영프로그램, 수요 반영)· 공모지침, 과업설명서, 심사위원 선정 방식, 기획설계 요율	
	설계 공모	4회	<ul style="list-style-type: none">· 설계공모 운영 자문위원회· 공모지침서	


사업명			충남형 더 행복한 주택 건립사업 (당진)		
부서명			충청남도	건축도시과	
사업개요	위치	당진시 채운동 일원			
	규모	대지면적 5,790㎡, 공급호수 100호			
	총사업비	165억원			
사업내용 및 주요시설			· 저출산 극복, 신혼부부 주거안정을 위한 충남형 더 행복한 주택 건립 · 공동주택(아파트), 근린생활시설, 당진2동 어울림센터(업무시설)		
참여단계 및 내용	기획	1회	· 현장답사 · 조닝계획, 주차 및 옥외공간 계획, 설계공모지침,		
	설계	1회	· 외부공간 확보 방안 · 주거환경 개선 방안		


사업명		충남형 더 행복한 주택 건립사업 (서천)		
부서명		충청남도	건축도시과	
사업개요	위치	서천군 서천읍 군사리 일원		
	규모	대지면적 3,656㎡, 공급호수 25호		
	총사업비	70억원		
사업내용 및 주요시설		· 저출산 극복, 신혼부부 주거안정을 위한 충남형 더 행복한 주택 건립 · 공동주택(아파트)		
참여단계 및 내용	설계	2회	· 민간사업자 공모 기술제안 검토 · 배치 및 평면 검토	


사업명		대천항 관공선 통합사무실 건립		
부서명		충청남도	해운항만과	
사업개요	위치	보령시 신항동 2247-4		
	규모	지상2층, 연면적 1,370㎡		
	총사업비	39억원		
사업내용 및 주요시설		· 대천항 관공선 선박근무자 복무환경 개선을 위한 통합사무실 건립 · 사무실, 회의실, 민원실 등		
참여단계 및 내용	기획	2회	· 사업비 및 사업기간, 공모방식, 기획설계안 검토 · 공공건축심의 결과 반영, 공모지침 검토	
	설계 공모	1회	· 설계공모지침, 과업설명서 · 심사위원회 구성, 배점기준	

사업명		원산도 자연휴양림 조성		
부서명		충청남도	산림자원연구소	
사업개요	위치	보령시 오천면 원산도리 일원		
	규모	산림휴양관 1동, 숲속의집 15동 등		
	총사업비	100억원		
사업내용 및 주요시설				<ul style="list-style-type: none">· 천혜의 해양자원을 활용한 해안, 산림 조망형 자연휴양림 조성· 숙박시설, 산림휴양관, 캐빈하우스, 전망대, 안내소 등
참여단계 및 내용	기획	2회	<ul style="list-style-type: none">· 현장답사, 주요 사업 추진 방향, 진출입 및 조망 등 부지특성 분석· 주차장 위치 및 규모, 전망대 조성 방향· 해안 방풍림 보전, 주요 방문 시간대 고려· 공공디자인 사전 자문 결과 검토	
	설계	5회	<ul style="list-style-type: none">· 지반조사 결과 검토· 출입구 계획, 시설물 배치계획· 경사지 활용계획	


사업명		충남 육아종합지원센터 건립		
부서명		충청남도	출산보육정책과	
사업개요	위치	예산군 삽교읍 RB5구역 내		
	규모	지하1층, 지상3층, 연면적 3,306㎡		
	총사업비	140.5억원		
사업내용 및 주요시설		· 저출산 극복을 위하여 영유아를 건전하게 양육하기 위한 기반조성 · 장난감 및 도서대여, 실내 놀이터, 보육실, 교육실 등		
참여단계 및 내용	기획	2회	· 인접시설과의 단차 보완 및 연계 · 부지사용계획, 세부시설 구성 및 지하공간 활용	
	설계 공모	2회	· 설계공모지침, 과업설명서, 심사위원회 구성 · 배점기준, 보상금,	


사업명			충남 환경교육연수원 건립(광역형 탄소중립연수원)		
부서명			충청남도	기후환경정책과	
사업개요	위치	청양군 대치면 까치내로 815 일원			
	규모	연면적 4,000㎡			
	총사업비	198억원			
사업내용 및 주요시설					<ul style="list-style-type: none">· 일상생활에서의 탄소배출 저감방식을 학습하고 실천하는 탄소중립 전문 교육기관 조성· 교육관, 생활관, 전시관, 야영장 등
참여단계 및 내용	기획	13회	<ul style="list-style-type: none">· 기획업무 범위· 예산 및 부지, 부지선정 평가지표, 연차별 사업비· 리모델링 대상 건물 및 부지 선정 절차 및 고려사항,· 측량 및 지반 조사, 문화재 지표조사 등 각종 조사, 사업추진일정· 건립후보지 현장심사· 타당성 조사 및 기본계획 진행상황 체크, 투자심사 내용 확인		


사업명		충남형 더 행복한 주택 건립사업 (예산)		
부서명		충청남도	건축도시과	
사업개요	위치	예산군 예산읍 주교리 일원		
	규모	공급호수 75호		
	총사업비	177억원		
사업내용 및 주요시설		· 저출산 극복, 신혼부부 주거안정을 위한 충남형 더 행복한 주택 건립 · 공동주택(아파트), 근린생활시설 등		
참여단계 및 내용	기획	공공건축가 지정		

사업명		충남 사회적경제 혁신타운 조성		
부서명		충청남도	사회적경제과	
사업개요	위치	청양군 청양읍 (구)청양여자 정보고등학교		
	규모	연면적 12,780㎡		
	총사업비	280억원		
사업내용 및 주요시설		· 사회적경제 집적화, 식품제조 통합지원체계 및 Hub-Spoke 모델 구축 · 기업입주공간, 지원조직 사무실, 회의 및 교육 공간, 연구 및 실험 공간, 공용공간, 지역특화 센터, 농산물 체험판매 레스토랑 등		


참여단계 및 내용	기획	7회	<ul style="list-style-type: none"> · 사용자 및 지역 특성, 사업목적, 운영 프로그램 · 기존 건축물 구조 안전성 및 리모델링 범위 · 운영 주체 의견 반영, 현장조사 · 부지사용계획, 외부공간 계획방향 · 공모방식, 입면 및 평면계획, 내진설계 · 기존 노후 건축물의 문제(안전, 보수가능, 기능부합, 구조확장, 사업비, 내진성능) · 사업변경(기존시설 철거 후 신축)에 따른 면적, 프로그램, 사업비, 사업기간, 공모지침 조정 · 복지 인프라 등의 프로그램, 부지 진출입 및 주변 연계
	설계 공모	2회	<ul style="list-style-type: none"> · 설계공모운영위원회 자문 · 심사위원회 운영

사업명			내포 혁신창업공간 (지식산업센터) 건립사업		
부서명			충청남도	소상공기업과	
사업개요	위치	내포신도시 첨단산업단지 내			
	규모	지하1층, 지상5층 연면적 14,074㎡			
	총사업비	250억원			
사업내용 및 주요시설			<ul style="list-style-type: none">· 내포신도시 도시첨단산업단지 활성화를 위한 맞춤형 임대공간 및 중소벤처기업 창업연구 공간 조성· R&D연구시설, 창업보육실, 비즈니스 지원시설 등		
참여단계 및 내용	기획	1회	<ul style="list-style-type: none">· 유사사례 분석, 운영위원회 구성· 세부시설 및 부대시설 계획		
	설계	1회	<ul style="list-style-type: none">· 설계변경 자문· 세부공간 면적, 인테리어, 외부 디자인		

사업명		충남 예술의 전당 건립		
부서명		충청남도	문화정책과	
사업개요	위치	내포신도시 문화시설지구 내		
	규모	지하2층, 지상4층, 연면적 17,843㎡		
	총사업비	981억원		
사업내용 및 주요시설		<ul style="list-style-type: none">· 수준 높은 공연과 작품을 즐길 수 있는 복합 문화예술 공간 건립· 예술의 전당		
참여단계 및 내용	기획	3회	<ul style="list-style-type: none">· 현황조사· 타당성 조사 및 기본계획 용역 내용	


사업명			안면도 지방정원 조성(2단계 중 건축)		
부서명			충청남도	산림자원연구소 태안사무소	
사업개요	위치		태안군 안면읍 중장리 산 14-207 일원		
	규모		지상2층, 연면적 2,047㎡		
	총사업비		45억원		
사업내용 및 주요시설			· 안면도 지방정원 기본계획 변경에 따른 시설계획 조정 및 건립 추진 · 가든센터, 야외전시장, 판매시설 등		
참여단계 및 내용	기획	7회	· 사업계획 사전검토 대응 · 공사비, 공정관리		
	설계 공모	4회	· 공모지침, 과업설명서 · 심사위원 구성		

사업명		당진소방서 청사 증축		
-----	--	-------------	--	--

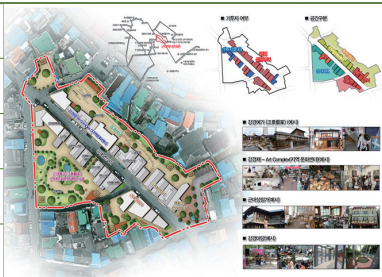
사업명		충남 소통협력공간 조성		
부서명		충청남도	공동체정책과	
사업개요	위치	천안시 서북구 성거읍 송남2길 22		
	규모	4개동 중 2개동 (5,280㎡ 리모델링)		
	총사업비	130억원		
사업내용 및 주요시설		<ul style="list-style-type: none">· 거점공간 조성, 주민 주도적 사회혁신활동 지원· 지역의제 발굴, 사회문제 해결· 사회혁신 인재양성 및 저변확대· 주민혁신공간, 청년소통공간, 특화공간(메이커 스페이스), 휴식공간 등		
참여단계 및 내용	기획	공공건축가 지정		


사업명		광역먹거리통합센터 건립		
부서명		충청남도	농식품유통과	
사업개요	위치	부여군 남면 내곡리 174-4일원		
	규모	사업부지 21,233㎡		
	총사업비	185억원		
사업내용 및 주요시설			· 농산물 물류 유통센터, 안전성 분석센터 등	
참여단계 및 내용	기획	공공건축가 지정		


사업명		충청남도 노동안전문화회관		
부서명		충청남도	일자리노동정책과	
사업개요	위치	아산시 염치읍 은행나무길 223 (현 충남 경제진흥원)		
	규모	연면적 1,980㎡		
	총사업비	60억원		
사업내용 및 주요시설			· 충청남도 경제진흥원 내 테니스장 공간을 활용해 노동안전보건센터 및 노동단체 건물 조성 · 사무실, 문화회관	
참여단계 및 내용	기획	공공건축가 지정		


사업명		제조기술융합센터 테스트베드 구축		
부서명		충청남도	미래성장과	
사업개요	위치	천안시 서북구 불당동 555-7번지 일원		
	규모	지하1층, 지상6층, 연면적 7,500㎡		
	총사업비	448억원		
사업내용 및 주요시설		· 테스트베드(장비 30종) 및 제조기술융합센터 건립		
참여단계 및 내용	기획	공공건축가 지정		


(2) 시군 일반 공공건축 사업


사업명		논산 근대역사문화촌 조성		
부서명		논산시	관광과	
사업개요	위치	논산시 강경읍 중앙리 40-2 일원		
	규모	9,995㎡		
	총사업비	150억원		
사업내용 및 주요시설				<ul style="list-style-type: none">· 근대역사문화촌 낭만공간조성, 근대건축물 재현(해체복원, 리모델링 등)· 근대문화복합체험시설, 지역문화센터, 관광편의시설 등
참여단계 및 내용	기획	2회	<ul style="list-style-type: none">· 인구 유입을 위한 전략, 운영 프로그램· 사업비 및 사업기간 축소 방안· 시설 용도, 유사사례 분석 등	
	설계	7회	<ul style="list-style-type: none">· 우선 구역 설정, 도로시설물 지중화· 운영 프로그램, 보수보강 범위, 재현 건축물· 보행자 및 차량 동선 계획· 경관, 주차장 및 화장실, 골목길, 거점공간· 보행축, 연속적인 관광활성화· 경관심의 조치계획, 공익성과 상업성 조화, 외부마감, 설계의도구현	

사업명		태안 만리포니아 해양레저 관광기반 조성사업 "해양안전센터 건립"		
부서명		태안군	전략사업담당관	
사업개요	위치	태안군 소원면 의항리 1145		
	규모	연면적 4,492㎡		
	총사업비	157억원		
사업내용 및 주요시설				<ul style="list-style-type: none">· 만리포 해수욕장에 새로운 해양레저 산업 기반 조성· 단순 해수욕 위주에서 벗어나 다양한 레저스포츠 저변 확대· 안전교육장, 관리사무실 등
참여단계 및 내용	기획	공공건축가 지정		

사업명		태안 공립 치매전담형 복합요양시설건립		
부서명		태안군	가족정책과	
사업개요	위치	태안군 태안읍 평천리 693		
	규모	연면적 1,800㎡		
	총사업비	50억원		
사업내용 및 주요시설				<ul style="list-style-type: none">· 일상생활에 어려움이 있는 노인에게 전문적인 돌봄서비스를 제공하기 위해 입소요양 및 주야간 보호공간 마련· 생활실, 요양보호사실, 물리치료실 등
참여단계 및 내용	기획	5회	<ul style="list-style-type: none">· 공공건축심의 재심의 자문· 마스터플랜, 배치 및 증축 계획 방향· 면적 배분, 기본계획안· 규모검토, 배치계획· 사전검토 결과 대응	

사업명		아산 동물보호센터 설치		
부서명		아산시	축수산과	
사업개요	위치	아산시 배미동 9-29번지 일원		
	규모	연면적 850㎡		
	총사업비	20억원		
사업내용 및 주요시설		· 유실, 유기동물의 효율적 관리와 반려동물 문화 정착을 위한 동물보호센터 신축		
참여단계 및 내용	설계	공공건축가 지정		


사업명		서산 먹거리통합지원센터 건립		
부서명		서산시	농식품유통과	
사업개요	위치	서산시 인지면 모월리 410		
	규모	지상2층, 연면적 1,680㎡		
	총사업비	38억원		
사업내용 및 주요시설		<ul style="list-style-type: none">· 지역 내에서 생산되는 로컬푸드를 로컬푸드 직매장, 공공급식, 군 급식, 기업급식 등에 납품할 수 있도록 계획· 저온저장고, 물류피킹장 등 단순 저장시설· 선별포장, 전처리장 등 농산물 단순 가공처리시설		
참여단계 및 내용	설계	공공건축가 지정		

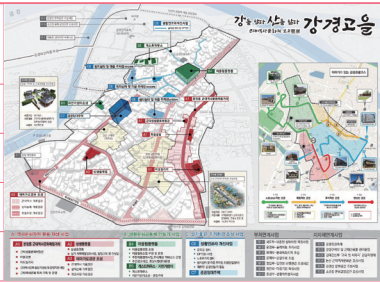
사업명			서산 족구장(배구장) 조성		
부서명			서산시	체육진흥과	
사업개요	위치	서산시 갈산동 산 3-29 외 7필지			
	규모	지상1층, 연면적 2,546㎡			
	총사업비	51억원			
사업내용 및 주요시설			· 시민의 건강증진과 생활체육 향상을 위해 부족한 체육시설 추가 건립 · 족구장(배구장), 게이트볼장		
참여단계 및 내용	설계 공모	공공건축가 지정			

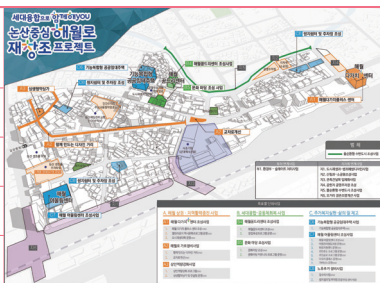
사업명		금산 지역식품표준화 지원시스템 구축		
부서명		금산군	인삼약초과	
사업개요	위치	금산군 부리면 창평리 일원		
	규모	3개 동 총 5,395㎡		
	총사업비	259억원		
사업내용 및 주요시설		· 지역식품산업의 시장경쟁력 및 미래비전 강화 · 공동선별장, 시험생산동, 지원동 등		
참여단계 및 내용	설계	공공건축가 지정		

사업명		예산 덕산복합문화체육센터 건립		
부서명		예산군	교육체육과	
사업개요	위치	예산군 덕산면 신평리 534번지		
	규모	연면적 2,138㎡		
	총사업비	73억원		
사업내용 및 주요시설		· 건강과 문화체육활동에 대한 주민 수요 증대 · 원주민과 이주민의 공동체 구심점 마련 · 다목적체육관, 동아리실, 회의실		
참여단계 및 내용	설계 공모	공공건축가 지정		

3. 도시재생뉴딜사업 참여 활동


사업명			논산 일반근린형 도시재생 (희희낙락 동고동락 함께해서 행복한 화지지구)		
부서명			논산시	도시친화재생과	
사업개요	위치	논산시 화지동 131-1 일원			
	규모	지하1층, 지상3층, 연면적 1,650㎡			
			총사업비	82억원	
사업내용 및 주요시설			· 주민주도 도시재생 구심점 공간, 지속 가능한 기반 공간 조성 · 작은도서관, 다목적실, 고용복지센터, 도시재생지원센터 등		
참여단계 및 내용	기획	2회	· 사업 추진 및 계획 방향 · 가치 있는 건축물(떼막걸리공장, 사용불가등급)의 철거보다는 구조보강 및 리모델링 검토		


사업명			논산 일반근린형 도시재생 (강을 담다 산을 댄다 강경고을)		
부서명			논산시	도시친화재생과	
사업개요	위치	논산시 강경읍 북옥리 78-3 일원			
	규모	사업대상지역 149,750㎡			
			총사업비	417억원	
사업내용 및 주요시설			· 부족한 생활 인프라 시설 및 주민 공동이용시설 조성 · 지역 예술가와 주민의 문화예술 콘텐츠 창작, 전시, 판매 공간 조성 · 어울림플랫폼, 상생플랫폼, 아트빌리지 등		
참여단계 및 내용	기획	1회	· 도시재생뉴딜사업 대상지 사업추진 및 부지활용계획 방향 · 도시재생 인정사업 공모예정지 기준시설(미곡창고) 활용 등 사업추진방향		


사업명			논산 중심시가지형 도시재생 (논산중심 해월로 재창조 프로젝트)		
부서명			논산시	도시친화재생과	
사업개요	위치	논산시 반월동 33-42, 121-13 일원 등			
	규모	사업대상지역 209,360㎡			
			총사업비	372억원	
사업내용 및 주요시설			· 논산시민, 방문객, 외국인 등을 위한 지역문화 홍보 공간, 휴식 및 회의 공간, 창작 지원 공간 조성 · 다가치플러스센터, 꿈드림센터, 어울림센터 등		
참여단계 및 내용	기획	1회	· 주변지역 도시재생사업 현황 · 랜드마크 및 문화생활공간 조성 등 사업추진방향 · 설계의도 구현 방안		


사업명			예산 우리동네 살리기형 도시재생 (함께 이어가는 H2O 공동체 "배다리마을")		
부서명			예산군	도시재생과	
사업개요	위치	예산군 예산읍 주교리 243-1 일원			
	규모	사업대상지역 49,000㎡			
	총사업비	92.8억원			
사업내용 및 주요시설					
					<ul style="list-style-type: none">· 안전한 정주여건 조성, 소규모 마을경제 활성화, 마을커뮤니티 활성화· 지역주민 커뮤니티 거점공간 조성· 커뮤니티센터, 이음창작소, 게스트하우스 등
참여단계 및 내용	기획	1회	<ul style="list-style-type: none">· 운영프로그램 및 운영방안· 예산 및 일정		
	설계	2회	<ul style="list-style-type: none">· 대안 검토, 주민 의견 반영, 공공성 관련 제안· 운영주체, 운영프로그램, 조닝		

사업명			보령시 일반근린형 도시재생 (남대천 공유경제 인프라구축)		
부서명			보령시	도시재생과	
사업개요	위치	보령시 공촌동 일원			
	규모	사업대상지역 53,134㎡			
	총사업비	110억원			
사업내용 및 주요시설					
<ul style="list-style-type: none">· 부족한 교육, 문화, 복지시설 제공· 주거정비 및 보행환경 개선 등을 통한 주민 삶의 질 향상· 지역주민 공동체 활성화를 위한 거점 공간 조성· 공동홈, 행복그린임대주택, 상생협력상가, 공유경제 인프라 등					
참여단계 및 내용	기획	1회	<ul style="list-style-type: none">· 사업계획 사전검토 관련 내용· 부지사용계획, 사업기간		
	설계	5회	<ul style="list-style-type: none">· 평면, 입면, 단면, 부대시설, 설비, 조경· 전시프로그램 및 동선, 공용면적, 세부시설, 외부공간· 외부마감재, 환기창, 중정, 건축물 형태, 세부시설 규모· 인접 건물 간섭, 인허가 시 문제점 등		


사업명			금산군 일반근린형 도시재생 (인간 중심적 재생, 삼과 함께 성장하는 마을)		
부서명			금산군	도시재생과	
사업개요	위치	금산군 금산읍 중도리 492-1번지 일원			
	규모	지상4층, 연면적 1,370㎡			
	총사업비	41.97억 원			
사업내용 및 주요시설			<ul style="list-style-type: none">· 문화, 교육, 공원 등 부족한 생활SOC 확충· 부족한 공동체 활동시설을 통해 지역 내 어린이 및 노인 등 맞춤형 콘텐츠 제공· 지역주민의 소통 및 커뮤니티 장 마련· 녹색가게, 청춘다방, 지역아동센터, 영화관 등		
참여단계 및 내용	기획	5회	<ul style="list-style-type: none">· 사업목적, 사업비, 부지, 규모, 공간구성· 사업계획 사전검토 결과에 대한 조치사항, 공공건축심의 준비· 일정 계획		


사업명			보령 중심시가지형 도시재생			
부서명			보령시	도시재생과		
사업개요	위치	보령시 대천동 171번지 일원				
	규모	사업대상지역 243,000㎡				
	총사업비	617억원				
사업내용 및 주요시설						
<ul style="list-style-type: none">· 원도심 공공기능 회복 및 생활복지 강화· 원도심의 매력적 도시공간 창출· 지역상권 자생력 강화 및 시민중심 지역공동체 활성화· 도시활력센터, 근대역사문화 박물관 등						
참여단계 및 내용	기획	3회	<ul style="list-style-type: none">· 기존시설 철거공법, 주자장, 설비면적, 각종 인증 준비사항· 부지사용계획, 세부시설계획, 공용면적비, 조경, 공사비· 공공건축심의 관련 내용			

사업명		아산 일반근린형 도시재생 (아산 원도심 장미마을 ROSE 프로젝트)		
부서명		아산시	도시재생과	
사업개요	위치	아산시 온천동 242-10번지 일원		
	규모	사업대상지역 160,000㎡		
	총사업비	1,152억원		
사업내용 및 주요시설				<ul style="list-style-type: none">· 양성평등 문화 확산을 통해 지속가능한 도시를 형성· 주거환경 및 삶의 질 개선을 통하여 일상생활 업그레이드· 지역자원을 활용하여 지역주민과 동반성장 할 수 있는 원도심 공간 혁신· 양성평등거리, 여성친화도시 등
참여단계 및 내용	기획	9회	<ul style="list-style-type: none">· 여성친화전략· 건축, 경관, 인테리어 관련 가이드라인 및 마스터플랜· 아카이빙, LH 희망타운 관련 추진방안· 공정관리, 건축 전 검토사항· 여성친화 도시재생 건축 및 경관 가이드라인 연구용역 내용 및 범위· 각 시설별 운영 프로그램 및 공간 계획, 주변 시설과의 연계	

사업명		아산 일반근린형 도시재생(배방읍)		
부서명		아산시	도시재생과	
사업개요	위치	아산시 배방읍 공수리 67-37 일원		
	규모	사업대상지역 440,000㎡		
	총사업비	399억원		
사업내용 및 주요시설				<ul style="list-style-type: none">· 문화 콘텐츠 및 커뮤니티 거점공간 조성· 다양한 문화 체험 기
참여단계 및 내용	기획	29회	<ul style="list-style-type: none">· 사업추진현황, 주민요구, 사업관련 민원· 운영 프로그램, 시설 조성계획, 면적, 배치, 기획설계안· 사업도 작성, 마스터플랜, 철거 및 측량· 보행환경 개선, 간판 및 입면 개선 방안· 연구용역 수행 방향, 디자인 특화 방안· 사업계획 사전검토 신청서 및 설계공모 지침· 운영주체, 운영수칙 및 운영방안, 인근 시설 연계방안· 디자인 서포터스 운영방안	
	설계	11회	<ul style="list-style-type: none">· 설계안 및 주민의견· 부지사용계획, 설계수정안, 예산 및 규모· 건축물 형태, 창, 세부시설, 외부공간, 층수, 지붕, 설비, 재료· 세부평면 및 대안제시	
	시공	3회	<ul style="list-style-type: none">· 설계변경(재료, 천창위치, 층고), 현장 측량오차· 태양광패널 위치, 보존 수목 이설 방안,· 기초타설, 구체타설, 부대상황	

사업명			예산3리 주거지원형 도시재생		<div><div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</div><div>예산3리 도시재생사업</</div></div></div>
-----	--	--	-----------------	--	---

사업명			보령 우리동네 살리기형 도시재생			
부서명			보령시	도시재생과		
사업개요	위치	보령시 공촌동 일원				
	규모	사업대상지역 53,134㎡				
	총사업비	110억원				
사업내용 및 주요시설			<ul style="list-style-type: none">· 원도심 공공기능 회복 및 생활복지 강화· 원도심의 매력적 도시공간 창출· 지역상권 자생력 강화 및 시민중심 지역공동체 활성화· 마을카페, 공동홈(실버하우스), 행복그린 임대주택 조성 등			
참여단계 및 내용	설계	1회	<ul style="list-style-type: none">· 건축물 동 배치, 내부동선, 코어, 세부시설, 외부 마감			

사업명			서산시 읍내동 주거지 지원형 도시재생			
부서명			서산시	도시과		
사업개요	위치	서산시 읍내동 338번지 일원				
	규모	사업대상지역 109,000㎡				
	총사업비	149억원				
사업내용 및 주요시설			· 저층 단독주택 밀집 노후주거지 정비를 통한 주거복지 실현 · 복합커뮤니티센터, 도시계획도로, 소공원, 공용주차장 등			
참여단계 및 내용	기획	공공건축가 지정				

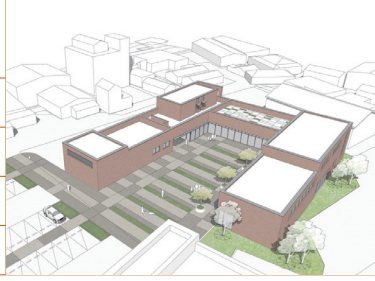
사업명		서천군 서천읍 일반근린형 도시재생 (사람과 공간을 이어 상생하는 "포용의 도시, 서천")			
부서명		서천군	도시건축과		
사업개요	위치	서천군 서천읍 군사리 184-21			
	규모	연면적 4,200㎡			
	총사업비	119억원			
사업내용 및 주요시설		· 최근 이용률이 낮고 물리적으로 노후화한 문제를 해결하기 위해 터미널의 장소적 의미를 살려 복합기능 문화복지공간으로 정비 · 버스터미널, 지식라이브러리, 생활체육실, 상생마켓 등			
참여단계 및 내용	기획	4회	· 운영프로그램, 시설규모, 공용면적비, 공사비 · 기존 시설물 연계, 활성화 방안 · 사업계획, 입지 및 부지사용계획, 스페이스 프로그램, 사업일정 · 설계의도구현, 공정관리 방안		


사업명		금산군 인정사업 (구)을지병원을 활용한 금산행복드림센터 조성			
부서명		금산군	도시재생과		
사업개요	위치	금산군 금산읍 상리 232-3일원			
	규모	지하1층, 지상5층, 연면적 4,229㎡			
	총사업비	176억원			
사업내용 및 주요시설		· 금산행복드림센터, 주차장 및 주민쉼터			
참여단계 및 내용	기획	5회	· 지역 및 수요 분석, 부지, 규모, 공간구성 · 사업비, 사업추진일정 · 사업계획 사전검토 관련 자문		


사업명		금산군 도시재생 인정사업 (하옥3리 행복복지문화센터 조성)			
부서명		금산군	도시재생과		
사업개요	위치	금산군 금산읍 하옥3리 393-3			
	규모	연면적 2,591㎡			
	총사업비	61.7억원			
사업내용 및 주요시설		· 도시재생 취지를 고려하여 기존 건축물 리모델링 추진 · 행복복지문화센터, 주차장, 주민쉼터 등			
참여단계 및 내용	기획	7회	· 부지, 규모, 공간구성 · 사업비, 사전검토 의견에 대한 대응 · 사업추진 방향 조정 · 공공건축심의 준비, 일정 계획		


4. 생활SOC사업 참여 활동


사업명			보령시 가족지원센터 건립		
부서명			보령시	사회복지과	
사업개요	위치		보령시 명천동 200-4		
	규모		지하1층, 지상4층, 연면적 4,200㎡		
	총사업비		125억원		
사업내용 및 주요시설					<ul style="list-style-type: none">· 여성, 어린이 화관 기능과 더불어 건강가정 다문화가족지원센터 등 다양한 복지서비스를 제공· 다함께돌봄센터, 공동육아나눔터, 상
참여단계 및 내용	설계 공모	1회	<ul style="list-style-type: none">· 설계공모 절차, 과업설명서,· 설계공모비용		
	설계	4회	<ul style="list-style-type: none">· 인접부지 추진 사업 고려, 보행공간 및 보행광장 계획· 주차수요를 고려한 주차장 계획,· 진출입구 및 옥외공간 공유, 총괄기획가와 협의,· 설계공모 당선자 의견 조율, 입주기관 요구와 예산을 고려한 설계		


사업명		기산면주민복지센터 (서천BRIDGE+복합센터에서 변경)		
부서명		서천군	재무과	
사업개요	위치	서천군 기산면 화산리 244-8 일원		
	규모	연면적 930㎡		
	총사업비	31억원		
사업내용 및 주요시설				<ul style="list-style-type: none">· 생활문화센터, 작은도서관, 보건지소, 의용소방대를 연계하여 건립· 공공도서관, 지역자치센터, 보건소 등
참여단계 및 내용	기획	11회	당초 사업 (서천BRIDGE+복합센터) <ul style="list-style-type: none">· 기존 건축물 구조안정성, 현황조사, 문화재 인근 건축행위 제한· 리모델링 추진방향, 철거 및 리모델링 범위· 사업추진일정, 스페이스 프로그램, 공용면적· 건축기획용역 발주, 설계공모방식, 공모지침, 법규 검토, 사업비· 사업계획 사전검토 결과에 따른 조치사항	
			변경 사업 (기산면주민복지센터) <ul style="list-style-type: none">· 사업변경, 기능과 목적에 따른 스페이스 프로그램· 기존시설 철거 비용, 지반조사 비용, 공용면적비, 제안공모 과제	

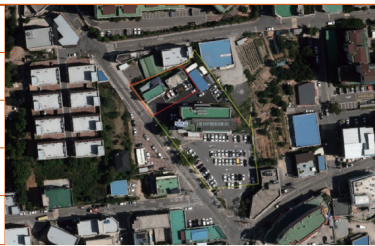
사업명		온양원도심 문화복합시설			
부서명		아산시	도시재생과		
사업개요	위치	아산시 온천동 260-133 일원			
	규모	지상4층, 연면적 5,775㎡			
	총사업비	103억원			
사업내용 및 주요시설					<ul style="list-style-type: none">· 온양원도심 도시재생 뉴딜사업과 연계하여 노후 주거지 내 부족한 주차 수요 확충, 상권 활성화· 생활, 문화, 공동체 등 다양한 활동 공간 제공· 주거지주차장, 가족센터, 작은도서관, 상생협력상가 등
참여단계 및 내용	기획	1회	<ul style="list-style-type: none">· 기획안 조정, 초기조감도 및 건물배치, 마스터플랜 작성		


사업명			배방복합커뮤니티센터건립		
부서명			아산시	도시재생과	
사업개요	위치	아산시 배방읍 공수리 67-30 일원			
	규모	지하1층, 지상3층, 연면적 6,900㎡			
	총사업비	235억원			
사업내용 및 주요시설			<ul style="list-style-type: none">· 지역의 지속적인 인구유입 및 경제활동인구 증가· 문화시설 부족 문제 해결을 위해 폐철도 부지를 활용한 문화복합시설 건립· 국민체육센터, 공공도서관, 다함께 돌봄센터 등		
참여단계 및 내용	기획	6회	<ul style="list-style-type: none">· 기획안 조정, 마스터플랜 작성· 내부면적, 부지사용계획, 평면구성		
	설계 공모	1회	<ul style="list-style-type: none">· 공모지침 검토· 설계공모심사위원회 운영		
	설계	4회	<ul style="list-style-type: none">· 설계당선작 보완사항· 공간구성, 평면, 입면, 인테리어		


사업명		논산 상상이상복합센터		
부서명		논산시	도시친화재생과	
사업개요	위치	논산시 내동 1111		
	규모	연면적 8,442㎡		
	총사업비	274억원		
사업내용 및 주요시설		· 어린이도서관, 생활문화센터, 주거지주차장, 다함께돌봄센터, 공동육아나눔터 등 다기능 복합문화센터		
참여단계 및 내용	기획	2회	· 공모준비(공모방식, 일정, 지침 등) · 감리방식, 인증 취득 계획 · 기본계획 수립 용역 추진 방향	
	설계	1회	· 커뮤니티 공간, 동선계획, 경관심의	


사업명		예산 1100기념관조성		
부서명		예산군	도시재생과	
사업개요	위치	예산군 예산읍 벚꽃로 214		
	규모	지하1층, 지상3층, 연면적 4,700㎡		
	총사업비	178억원		
사업내용 및 주요시설				<ul style="list-style-type: none">· 예산지명 1100주년 기념, 군민의 자긍심 고취· 워라밸 문화 확산, 여가활동에 대한 주민 수요 증가에 대응· 국민체육센터, 로컬푸드직판장, 역사관 등
참여단계 및 내용	기획	3회	<ul style="list-style-type: none">· 현장답사, 공모방식, 추진일정· 사업계획 사전검토 준비· 건축기획 범위, 운영프로그램 및 시설 규모	
	설계공모	1회	<ul style="list-style-type: none">· 공모지침 검토	
	설계	8회	<ul style="list-style-type: none">· 일반설계공모 당선작에 대한 심사의견, 조정 권고, 방향 제안· 운영 프로그램 수정 반영, 면적 배분 조정· 콘텐츠 및 전시기획,· 설계의도구현관련 비용, 공인 수영장 설치의 실효성· 기념관 공간계획,· 설계 변경안 검토, 배치 및 평면 계획, 입면계획, 인접 시설 연계	

사업명		태안 가족복합커뮤니티센터		
부서명		태안군	전략사업담당관	
사업개요	위치	태안군 태안읍 동문리 9번지 일원		
	규모	지하1층, 지상3층, 연면적 5,392㎡		
	총사업비	232억원		
사업내용 및 주요시설		<ul style="list-style-type: none">· 어린이 동반 가족을 포함한 모든 주민의 문화복지 수요 충족을 위한 생활SOC 조성· 어린이 중심의 문화공간을 연계하여 복합화· 수영장, 소아의료실, 작은도서관, 가족센터, 생활문화센터 등		
참여단계 및 내용	기획	22회	<ul style="list-style-type: none">· 공간 수요, 타당성 조사 및 기본계획 수립 방향· 사업비, 스페이스 프로그램,· 타 부서사업 지원, 운영계획· 설계공모방식 및 일정, 심사위원 선정 방식· 지반조사 및 측량 업체 선정과 위치확인· 사업일정 조정· 전시 콘텐츠 발주, 전시공간, 유사시설 견학 및 운영실태 조사	
	설계공모	4회	<ul style="list-style-type: none">· 공모지침, 과업설명서 검토· 조달청 발주 준비과정 확인· 설계공모 참가자 현장설명회, 질의회신	
	설계	13회	<ul style="list-style-type: none">· 당선작 설명, 실무진 회의, 여성가족부 의견 및 자문위원 의견 반영· 건축물 이미지, 어린이 공간· 현장 상황 및 주안점· 건축계획안 검토· 전시업체 일정 및 콘셉트 계획, 공사비· 매스계획, 재료 선정, 각 분야 설계 검토, 전시공간 층고, 경관조명· 인허가 시 부지면적, 소나무 재선충 구역· 개발행위허가, 산지전용	


사업명		천안 직산도서관 신축		
부서명		천안시	문화관광과	
사업개요	위치	천안시 서북구 직산읍 삼은리 76-189		
	규모	지상3층, 연면적 1,576㎡		
	총사업비	51억원		
사업내용 및 주요시설				<ul style="list-style-type: none">· 도서자료실 및 북카페를 조성하여 주민들이 편리하게 이용할 수 있는 문화공간을 제공하고 주민 편의 증진· 맞벌이 부부를 위한 육아 및 돌봄 인프라를 확충하여 맞춤형 돌봄 체계 구축· 도서관, 다함께 돌봄센터 등
참여단계 및 내용	기획	2회	<ul style="list-style-type: none">· 사업 추진 방향, 세부시설 구성 및 공간 계획· 친숙한 이미지, 효율적 동선 계획	


사업명		논산 연무북합커뮤니티 센터 건립		
부서명		논산시	도시친화재생과	
사업개요	위치	논산시 연무읍 안심리 1125-18 외		
	규모	연면적 4,000㎡		
	총사업비	103억원		
사업내용 및 주요시설		· 국민체육센터, 생활문화센터, 다함께돌봄센터 등 다기능 복합커뮤니티센터 건립		
참여단계 및 내용	기획	1회	· 공공건축가 자문 방향, 유사사례 분석, 일정계획, 사업비 규모	

사업명		보령 주교면 생활문화 플랫폼 조성		
부서명		보령시	문화새마을과	
사업개요	위치	보령시 주교면 주교리 241-1외		
	규모	지하1층, 지상3층, 연면적 1,422㎡		
	총사업비	42억원		
사업내용 및 주요시설		· 생활문화센터, 다목적홀 및 공작소, 작은도서관, 스마트자료실 등		
참여단계 및 내용	기획	5회	· 현장답사, 부지 진출입 및 외부공간, 주민의견 청취, 사업설명회 · 사업계획 사전검토 준비(법규 검토, 사업비, 시설 계획 등), · 설계공모방식, 면적 배분, 설계비, 설계기간	
	설계 공모	2회	· 공모지침, 과업설명서 검토 · 설계공모 범위, 제출물	

사업명			천안 중앙도서관 리모델링		
부서명			천안시	중앙도서관	
사업개요	위치	천안시 동남구 중앙로 118			
	규모	지하1층, 지상4층, 연면적 4,824㎡			
	총사업비	90억원			
사업내용 및 주요시설			<ul style="list-style-type: none">· 문화플랫폼 사업으로 도서관 리모델링과 생활문화센터 시설 복합화· 인구밀집 노후지역인 원도심 주민들에게 쾌적하고 찾고 싶은 문화공간 제공· 자료실, 사무공간, 문화강좌실 등		
참여단계 및 내용	기획	5회	<ul style="list-style-type: none">· 리모델링 방향, 감리방식, 사업비, 운영프로그램,· 세부시설 면적 및 배치, ICT 설비 조건 및 예산· 설계 범위(인테리어, 사인, 가구, ICT 등), 총별 프로그램, 구조안전진단· 사전검토 의견에 대한 조치사항· 과업지시서, 공모 심사위원 구성		
	설계	3회	<ul style="list-style-type: none">· 설계방향, 고려사항, 설계결과물 범위· 기존시설 문제점 개선방안, 통합관리시스템 적용 방안· 출입구 설치 위치 및 고려사항· 설계안 구성, 구조 검토, 법적 검토		


사업명		서산시 가족센터 건립			
부서명		서산시	여성가족과		
사업개요	위치	서산시 석림동 762-1,4,5번지			
	규모	지하1층, 지상3층, 연면적 2,177㎡			
	총사업비	59억원			
사업내용 및 주요시설					<ul style="list-style-type: none">· 건강한 가족 양성 및 종합적 복지서비스 제공을 위한 건강가정 다문화가족지원센터 전용공간 마련· 맞벌이 가족 증가에 따른 초등 돌봄 공백 및 사각지대 해소· 건강가정 다문화가족지원센터, 다함께돌봄센터 등
참여단계 및 내용	설계	2회	<ul style="list-style-type: none">· 입면계획, 층고 및 단면 계획, 휴게공간, 야외공간,· 채광창 면적, 배수 및 방수, 방화구획,· 평면계획, 면적배분· 공사비를 고려한 설계 변경(세부시설, 마감재, 설비 등)		

사업명		안면상상도서관 생활SOC복합화사업		
부서명		태안군	교육체육과	
사업개요	위치	태안군 안면읍 장터로 99-15		
	규모	지하1층, 지상2층, 연면적 2,136.14㎡		
	총사업비	73억원		
사업내용 및 주요시설		<ul style="list-style-type: none">· 노후화한 기존 도서관 건물 철거 후 생활SOC복합화 신축· 일상과 밀접한 생활 인프라를 조성하여 지역 간 문화격차 해소 및 지역주민 삶의 질 향상에 기여· 공공도서관, 국민체육센터 등		
참여단계 및 내용	설계 공모	2회	<ul style="list-style-type: none">· 일정, 공모방식, 공모지침, 과업설명서· 공모 운영, 서면질의 답변 검토	
	설계	3회	<ul style="list-style-type: none">· 당선작에 대한 심사의견 반영 관련 자문· 설계 추진 일정	

사업명			계룡 청소년 복합문화센터 건립			
부서명			계룡시	가족행복과		
사업개요	위치	계룡시 신도안면 남선리 1279 외				
	규모	지상2층, 연면적 3,308㎡				
	총사업비	156억원				
사업내용 및 주요시설			· 청소년의 문화, 예술, 정보, 교육 등을 수행할 전용 공간 마련 · 북카페, 집회장, 상담복지센터, 실내체육관 등			
참여단계 및 내용	설계	1회	· 조경계획, 방화구획, 기동형태, 환기시스템			


사업명		예산 청년문화복지 플랫폼 조성		
-----	--	------------------	--	--


5. 어촌뉴딜300사업 참여 활동


사업명			서산 구도항 어촌뉴딜300		
부서명			서산시	해양수산과	
사업개요	위치	서산시 팔봉면 호리 구도항 일원			
	규모	지상1층, 연면적 397.8㎡			
	총사업비	134억원			
사업내용 및 주요시설			<ul style="list-style-type: none">· 구도항 내 해산물 작업공간 확충· 환경 개선, 지역일자리 창출 및 소득 증대 기여· 수산물 공동작업장 등		
참여단계 및 내용	설계	1회	<ul style="list-style-type: none">· 사업비 규모와 건축 형태· 조경, 입면 디자인		


사업명			서산 벌말항 어촌뉴딜3			
부서명			서산시	해양수산과		
사업개요	위치	서산시 대산읍 벌말항, 지곡면 우도항 일원				
	규모	벌말항 한마음 복합센터 470㎡, 우도항 한마음 복합센터 320㎡				
	총사업비	103억원				
사업내용 및 주요시설			· 지역주민들의 공동작업공간과 주민편의시설 확충 · 지역주민 소통공간 조성, 방문자 편의시설 설치 · 공동작업장, 회의실 및 교육장, 매표소, 사무소, 화장실, 샤워실 등			
참여단계 및 내용	기획	1회	· 건축물 배치 및 식재 계획 · 계획 및 디자인 방향, 사업비, 사업일정, 에너지 절약			


사업명		보령 고대도항 어촌뉴딜300		
부서명		보령시	수산과	
사업개요	위치	보령시 오천면 삼시도리 고대도항 일원		
	규모	3개 시설 2,028㎡		
	총사업비	13억원		
사업내용 및 주요시설				<ul style="list-style-type: none">· 보령시 문화관광사업과 연계하여 통합적인 공간계획 수행,· 유희시설인 청룡초교 분교(폐교)를 활용한 주민 문화복지 공간 및 방문객 식당 공간 조성, 지역 활성화· 기존 어구어망 보관수리장 정비를 통한 주민 어업활동 지원· 칼귀출라프의 집, 문화관, 어구어망보관창고 등
참여단계 및 내용	기획	1회	<ul style="list-style-type: none">· 역사적, 장소적 가치· 설계발주방식	


사업명			보령 장고도항 어촌뉴딜300		
부서명			보령시	수산과	
사업개요	위치	보령시 오천면 삼시도리 장고도항 일원			
	규모	3개 시설 2,142㎡			
	총사업비	62억원			
사업내용 및 주요시설			<ul style="list-style-type: none">· 부족한 문화복지시설 확충, 공공서비스 확보· 노후 숙박밀집시설 및 여객선 대합실 정비· 숙박시설, 어민복지센터, 여객선 대합실		
참여단계 및 내용	기획	1회	<ul style="list-style-type: none">· 사업추진과정, 사업비 및 사업규모 검토		


사업명			보령 호도항 어촌뉴딜300		
부서명			보령시	수산과	
사업개요	위치		보령시 오천면 녹도리 호도항 일원		
	규모		지상2층, 연면적 335㎡		
	총사업비		14억원		
사업내용 및 주요시설			<ul style="list-style-type: none">· 낙후된 공공편의시설을 개선하고 호도만의 특색 있는 공간을 추가로 배치하여 관광객과 지역 주민 모두 만족할 수 있는 커뮤니티시설 조성· 커뮤니티센터 등		
참여단계 및 내용			기획	1회	


사업명		아산 내륙어촌재생사업		
부서명		아산시	축수산과	
사업개요	위치	아산시 영인면, 인주면, 선장면 일원		
	규모	2개 시설 12,470㎡ 외		
	총사업비	51억원		
사업내용 및 주요시설		<ul style="list-style-type: none">· 지역 어업계의 어업기반을 확충하고 어업계간 커뮤니티 활성화로 사회, 문화, 경제, 환경적으로 어촌지역의 활력 도모· 내륙어촌 커뮤니티센터, 민물고기 생태체험장, 인공산란장 등		
참여단계 및 내용	설계	4회	<ul style="list-style-type: none">· 설계기간, 업무대가· 주변현황, 평면, 입면, 세부시설 계획 검토	

사업명			태안 만대항 어촌뉴딜300		
부서명			태안군	주민공동체과	
사업개요	위치	태안군 이원면 내리 41-7			
	규모	2개 시설 963㎡			
	총사업비	22억원			
사업내용 및 주요시설			<ul style="list-style-type: none">· 주민 소득증가 및 일자리 창출· 주민편의시설 조성 및 어촌계 운영 효율성 증대· 수산물 공동작업장, 만대경제공동센터· 수산물직판장, 회센터, 카페, 어민 회의공간 및 휴게공간 등		
참여단계 및 내용	기획	2회	· 주민설명, 의견수렴, 현장답사		

사업명			태안 대야도항 어촌뉴딜300		
부서명			태안군	주민공동체과	
사업개요	위치	태안군 안면읍 중장리 대야도항 일원			
	규모	지상2층, 연면적 350㎡			
	총사업비	51억원			
사업내용 및 주요시설			· 대야도 어촌계 활성화, 주민 편의 제공, 지역 경제 발전에 기여 · 어민어울림센터, 관광정보센터 등		
참여단계 및 내용	기획	1회	· 마스터플랜 설명, 의견수렴, 현장답사		

사업명			태안 개목항 어촌뉴딜300			
부서명			태안군	주민공동체과		
사업개요	위치	태안군 소원면 의항리 개목항 일원				
	규모	지상2층, 연면적 350㎡				
	총사업비	17억원				
사업내용 및 주요시설			<ul style="list-style-type: none">· 주민교류 커뮤니티 공간 조성,· 체험, 휴양, 교육이 연계되는 복합공간 조성· 수산물 공동작업장, 직거래장터, 어민복지센터 등			
참여단계 및 내용	기획	1회	<ul style="list-style-type: none">· 마스터플랜 설명, 의견수렴, 현장답사			

사업명		태안 백사장항 어촌뉴딜300			
부서명		태안군	주민공동체과		
사업개요	위치	태안군 안면읍 창기리 백사장항 일원			
	규모	지상2층, 연면적 500㎡			
	총사업비	13억원			
사업내용 및 주요시설		<ul style="list-style-type: none">· 주민들의 커뮤니티 공간, 편의 제공, 백사장항 지역 경제 발전에 기여· 주민 작업공간 및 보관시설 조성, 어구보관 및 관리 체계화, 어촌 주변 환경 정화 및 해안 경관 회복· 다목적 어민회관, 어구어선 보전시설 등			
참여단계 및 내용	기획	1회	<ul style="list-style-type: none">· 마스터플랜 설명, 의견수렴, 현장답사		

사업명		보령 삼시도항 어촌뉴딜 300		
부서명		보령시	수산과	
사업개요	위치	보령시 오천면 삼시도리 삼시도항 일원		
	규모	연면적 753㎡		
	총사업비	28억원		
사업내용 및 주요시설		<ul style="list-style-type: none">· 낙후된 여객터미널 개선 및 시설 확충을 통하여 지역민과 관광객에게 편리하고 쾌적한 환경 제공· 여객터미널, 매표소, 대합실		
참여단계 및 내용	기획	1회	<ul style="list-style-type: none">· 사전검토 결과 대응· 주차장, 공사비, 설계기간	

참고문헌

- 경상남도. (2020). 경상남도 건축 기본 조례 시행규칙.
- 공주시. (2020). 공주시 총괄건축가 및 공공건축가 운영 규정.
- 광주광역시. (2020). 공공건축물 건립 업무절차 가이드라인.
- 국가건축정책위원회. (2020). 민간전문가(총괄·공공건축가)제도 안내. 국가건축정책위원회 : 서울.
- 국토교통부. (2019). 건축기본법 및 공공부문 건축디자인 업무기준에 따른 민간전문가 제도 운영 가이드라인.
- 국토교통부. (2019). 공공부문 건축디자인 업무기준.
- 국토교통부. (2021). 건축기본법.
- 대전광역시. (2020). 대전광역시 총괄건축가 및 공공건축가 운영 규정.
- 심경미, 이해원, 김민경. (2020). 건축·도시 분야 민간전문가 제도의 운영실태 분석 및 개선방안. 건축 도시공간연구소 : 세종
- 전라북도. (2021). 전라북도 총괄건축가 및 공공건축가 운영 규정.
- 청주시. (2021). 청주시 건축 민간전문가 참여에 관한 조례.
- 충청남도. (2020). 충청남도 공공건축 진흥에 관한 조례.
- 충청남도. (2021). 충청남도 공공건축 업무 매뉴얼.
- 홍성군. (2020). 홍성군 건축 민간전문가 참여에 관한 조례.

충남공공디자인센터 연구성과

2021년	<ul style="list-style-type: none"> • 충청남도 유니버설디자인 가이드라인 • 충청남도 경관협정 시범사업 추진 개선방안 • 충청남도 경관 및 공공디자인 통합관리 체계 구축방안 • 충청남도 공공건축 민간전문가 제도 개선방안
2020년	<ul style="list-style-type: none"> • 충청남도 경관·공공디자인 실태조사 • 충청남도 공공건축 사업계획 가이드라인
2019년	<ul style="list-style-type: none"> • 고령화사회의 대응을 위한 충청남도 유니버설디자인 실태조사 • 충청남도 농촌마을 범죄예방 디자인 추진방안
2018년	<ul style="list-style-type: none"> • 충청남도 공공디자인 컨설팅 발전방안 • 충청남도 디자인사업 연계 추진방안 • 충청남도 관광지 안내표지판 디자인 가이드라인
2017년	<ul style="list-style-type: none"> • 충청남도 문화재 표지판디자인 가이드라인 • 충청남도 농촌경관협정 추진방안 • 충청남도 해안경관 실태 및 관련계획 분석
2016년	<ul style="list-style-type: none"> • 충청남도 농촌주거환경 개선방안 • 충청남도 여성친화도시 공공디자인사업 발전방안 • 충청남도 옥외광고물 관리방안
2015년	<ul style="list-style-type: none"> • 충청남도 공공디자인 사업 사후진단지표 개발 및 활용방안 • 충청남도 경관심의 개선 및 운영방안 • 충청남도 홍보매체 디자인 가이드라인
2014년	<ul style="list-style-type: none"> • 충청남도 공공디자인 통합기본계획 • 충청남도 통합디자인을 위한 사전진단지표 구축 시스템 개발 연구 • 충청남도 공공디자인 미래발전계획 • 충청남도 건축물 색채 디자인 가이드라인 • 충청남도 범죄예방 디자인 가이드라인 • 충청남도 공사장 가림시설 디자인 가이드라인 • 충청남도 경관·공공디자인 실태조사

연구진

연구책임

강경연 책임연구원

내부연구진

오병찬 책임연구원

박혜은 책임연구원

협력기관

충청남도 건설교통국 건축도시과

노윤철 과장(건축도시과)

박 신 팀장(경관디자인팀)

전용현 주무관(경관디자인팀)

이정아 주무관(경관디자인팀)

박찬우 주무관(경관디자인팀)

2021 충남공공디자인센터

인쇄·발행 2021년 12월

발행인 유동훈

발행처 충남연구원

충청남도 공주시 연수원길 73-26

041-840-1123

www.cpdcre.kr

연구기관 충남공공디자인센터

인쇄처 삼성애드피아

· 본 보고서의 판권소유는 충청남도와 충남연구원에 있음

· 본 보고서의 내용은 저자의 서면동의가 없이는 복제나 전제를 불가함

